

2022年2月8日

## 日産自動車、2021年度第3四半期決算を発表

- ・第3四半期累計の営業利益は1,913億円、当期純利益は2,013億円を確保
- ・第3四半期3か月も、前年比で大幅に利益改善
- ・通期見通しを上方修正

日産自動車株式会社（本社：神奈川県横浜市西区、社長：内田誠）は8日、2021年度第3四半期決算及び通期見通しの修正を発表しました。

### 2021年度第3四半期累計財務実績

2021年度第3四半期累計の連結売上高は6兆1,540億円、連結営業利益1,913億円、売上高営業利益率3.1%となり、当期純利益<sup>注1</sup>は、2,013億円となりました。引き続き半導体供給不足の影響を受けたものの、米国の良好な市場環境に加え、販売の質を継続的に向上させたことで、市場に投入した主要な新車の台当たり売上高が大きく向上し、さらに財務規律と固定費の管理を徹底したことにより、収益が前年比で大きく改善しました。

（東京証券取引所届出） 中国合弁会社に持分法を適用 <sup>注2</sup>	2020年度 第3四半期累計	2021年度 第3四半期累計	増減 (対前年)
売上高	5兆3,174億円	6兆1,540億円	+8,366億円
営業利益	-1,316億円	1,913億円	+3,229億円
売上高営業利益率	-2.5%	3.1%	+5.6ポイント
経常利益	-2,163億円	2,560億円	+4,723億円
当期純利益 <sup>注1</sup>	-3,677億円	2,013億円	+5,690億円

2021年度第3四半期累計の平均レートは、1USドル111円、及び1ユーロ131円を使用しています。

中国合弁会社を比例連結した会計基準では、2021年度第3四半期累計の連結営業利益は2,845億円、売上高営業利益率は4.0%となり、当期純利益<sup>注1</sup>は2,013億円となりました。

### 2021 年度第 3 四半期 3 か月財務実績

2021 年度第 3 四半期 3 か月は、連結売上高 2 兆 2,070 億円、連結営業利益 522 億円、売上高営業利益率 2.4%、当期純利益<sup>注1</sup> 327 億円となりました。2021 年度上期から継続して業績改善が進み、連結営業利益、当期純利益ともに前年比で収益が大きく向上しました。

中国合弁会社に持分法を適用した 2021 年度第 3 四半期の財務実績は次の通りです。

(東京証券取引所届出) 中国合弁会社に持分法を適用 <sup>注2</sup>	2020 年度 第 3 四半期 3 か月	2021 年度 第 3 四半期 3 か月	増減 (対前年)
売上高	2 兆 2,248 億円	2 兆 2,070 億円	-178 億円
営業利益	271 億円	522 億円	+251 億円
当期純利益 <sup>注1</sup>	-378 億円	327 億円	+705 億円

2021 年度第 3 四半期 3 か月の平均レートは、1US ドル 114 円、及び 1 ユーロ 130 円を使用しています。

### 2021 年度の業績見通し

2021 年度の販売台数は、前回見通しから変更なく 380 万台と見込んでいますが、依然として厳しい状況にある半導体の供給不足や、オミクロン株による新型コロナウイルスの感染再拡大などが、工場の操業に影響を与えています。こうした厳しい環境下にはあるものの、当社は販売の質の向上やコスト管理の徹底によるパフォーマンス改善、円安の進行及び原材料価格上昇影響の見直しにより、今年度の通期業績見通しを次の通り修正いたします。

連結売上高は 8 兆 7,100 億円、連結営業利益は前回見通しから 300 億円改善した 2,100 億円、当期純利益<sup>注1</sup> は前年比で 250 億円改善し、2,050 億円となる見込みです。

中国の合弁会社に持分法を適用した 2021 年度通期予想は下記の通り修正し、東京証券取引所に届け出ました。

(東京証券取引所届出) 中国合弁会社に持分法を適用 <sup>注2</sup>	前回見通し	今回見通し	増減 (対前回見通し)
売上高	8 兆 8,000 億円	8 兆 7,100 億円	-900 億円
営業利益	1,800 億円	2,100 億円	+300 億円
当期純利益 <sup>注1</sup>	1,800 億円	2,050 億円	+250 億円

CEO の内田誠は、「2021 年度は、計画的な新車投入や販売の質の向上、財務規律の徹底に継続して取り組むことにより、第 3 四半期まで着実に業績を改善してきました。第 4 四半期は、不透明な市場環境が継続すると想定していますが、これまでの取り組みをより一層強化していくことで、今回修正した業績見通しを確実に達成し、まずは事業構造改革『Nissan NEXT』のマイルストーンの一つである 2021 年度比例連結ベース<sup>注3</sup>での営業利益率 2%を達成したいと考えています。そして、その勢いをさらに加速させ、『Nissan NEXT』をより一層グローバルに推進することで、同計画の目標である 2023 年度比例連結ベース<sup>注3</sup>での営業利益率 5%の達成を目指していきます」と述べました。

注 1) 親会社株主に帰属する当期純利益または当期純損失

注 2) 2013 年度から中国の合併会社 東風汽車有限公司の連結方法が変わり、持分法が適用されています。本会計基準では、連結当期純利益に変化はないものの、連結売上高と連結営業利益には東風汽車の数値は含まれなくなります。

注 3) 中国合併会社を比例連結した会計基準

以上

	9ヶ月累計		第3四半期		当期予想変更 22年3月期
	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期	
売上高 (注1)	61,540億円 ( 15.7%)	53,174億円 ( ▲29.2%)	22,070億円 ( ▲0.8%)	22,248億円 ( ▲11.2%)	87,100億円
日本	22,791億円 ( 5.0%)	21,701億円 ( ▲28.5%)	7,486億円 ( ▲21.7%)	9,563億円 ( ▲6.1%)	
北米	31,766億円 ( 18.4%)	26,825億円 ( ▲32.6%)	11,673億円 ( 2.1%)	11,433億円 ( ▲13.5%)	
欧州	8,223億円 ( 10.4%)	7,452億円 ( ▲33.4%)	3,072億円 ( ▲10.2%)	3,422億円 ( ▲14.6%)	
アジア	9,677億円 ( 20.1%)	8,058億円 ( ▲22.9%)	3,407億円 ( 1.2%)	3,368億円 ( ▲5.7%)	
その他地域	6,380億円 ( 66.9%)	3,822億円 ( ▲42.1%)	2,208億円 ( 15.6%)	1,909億円 ( ▲21.9%)	
小計	78,837億円 ( 16.2%)	67,858億円 ( ▲31.1%)	27,846億円 ( ▲6.2%)	29,695億円 ( ▲11.2%)	
消去	▲17,297億円 -	▲14,684億円 -	▲5,776億円 -	▲7,447億円 -	
営業利益 (注1)	1,913億円 ( - )	▲1,316億円 ( - )	522億円 ( 92.3%)	271億円 ( 19.3%)	2,100億円
日本	▲1,690億円 ( - )	▲1,747億円 ( - )	▲765億円 ( - )	▲50億円 ( - )	
北米	2,719億円 ( 708.4%)	336億円 ( ▲42.2%)	851億円 ( 485.1%)	145億円 ( ▲32.8%)	
欧州	▲222億円 ( - )	▲200億円 ( - )	20億円 ( ▲33.4%)	31億円 ( - )	
アジア	617億円 ( 71.2%)	361億円 ( 10.4%)	226億円 ( 44.1%)	157億円 ( 44.4%)	
その他地域	376億円 ( - )	▲59億円 ( - )	141億円 ( 236.0%)	42億円 ( 746.6%)	
小計	1,800億円 ( - )	▲1,309億円 ( - )	473億円 ( 45.6%)	325億円 ( ▲30.7%)	
消去	113億円 -	▲7億円 -	49億円 -	▲54億円 -	
経常利益	2,560億円 ( - )	▲2,163億円 ( - )	715億円 ( 360.5%)	155億円 ( ▲39.8%)	
親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益	2,013億円 ( - )	▲3,677億円 ( - )	327億円 ( - )	▲378億円 ( - )	2,050億円
1株当たり当期(四半期)純利益	51.44円	▲93.98円	8.35円	▲9.65円	
潜在株式調整後1株当たり当期(四半期)純利益	51.44円	-	8.35円	-	
為替レート	111円/USD 131円/EUR	106円/USD 122円/EUR	114円/USD 130円/EUR	105円/USD 125円/EUR	111円/USD 131円/EUR
設備投資 (注2)	2,086億円	2,647億円	743億円	856億円	4,000億円
減価償却費 (注2)	2,212億円	2,022億円	758億円	662億円	3,200億円
研究開発費	3,468億円	3,647億円	1,212億円	1,263億円	5,450億円
総資産	157,597億円	160,333億円	-	-	
純資産	46,922億円	40,341億円	-	-	
自己資本比率	27.1%	22.9%	-	-	
業績評価	増収増益	減収減益	減収増益	減収減益 (営業利益は増益)	

\* 中国合弁会社持分法ベース

\* ( ) 内は対前年同期増減率

(注1) 本邦以外の地域に属する主な国又は地域は以下の通りである

(1) 北米…米国、カナダ、メキシコ

(2) 欧州…フランス、イギリス、スペイン、ロシア、その他欧州諸国

(3) アジア…中国、タイ、インド、その他アジア諸国

(4) その他地域…大洋州、中近東、南アフリカ、メキシコを除く中南米

(注2) 設備投資と減価償却費は、ファイナンスリース関連の金額を含む

	9ヶ月累計		第3四半期		当期予想変更 22年3月期
	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期	
グローバル販売台数(小売)					
日本 (軽を含む)	289千台 (▲8.3%)	315千台 (▲17.3%)	94千台 (▲16.1%)	112千台 (▲11.2%)	
北米	914千台 (▲8.1%)	845千台 (▲34.0%)	262千台 (▲19.1%)	323千台 (▲20.1%)	
(内 米国)	692千台 (▲7.9%)	642千台 (▲34.5%)	195千台 (▲19.8%)	243千台 (▲19.3%)	
欧州	262千台 (▲6.8%)	281千台 (▲28.9%)	90千台 (▲17.7%)	109千台 (▲16.3%)	
アジア	1,161千台 (▲4.0%)	1,117千台 (▲14.3%)	367千台 (▲16.9%)	441千台 (▲0.1%)	
(内 中国)	1,020千台 (▲3.5%)	985千台 (▲9.7%)	313千台 (▲19.5%)	389千台 (▲4.4%)	
その他	280千台 (▲26.5%)	221千台 (▲34.1%)	92千台 (▲3.0%)	95千台 (▲19.9%)	
計	2,906千台 (▲4.6%)	2,780千台 (▲24.8%)	904千台 (▲16.3%)	1,081千台 (▲9.6%)	3,800千台
グローバル生産台数					
日本	316千台 (▲6.1%)	337千台 (▲42.5%)	100千台 (▲39.4%)	165千台 (▲15.5%)	
北米 (注)	685千台 (▲5.3%)	651千台 (▲37.3%)	257千台 (▲15.8%)	305千台 (▲8.2%)	
欧州 (注)	198千台 (▲10.7%)	222千台 (▲42.0%)	78千台 (▲32.3%)	115千台 (▲9.9%)	
アジア (注)	1,184千台 (▲1.9%)	1,161千台 (▲20.6%)	371千台 (▲25.7%)	499千台 (▲3.5%)	
その他 (注4)	83千台 (▲38.5%)	60千台 (▲53.0%)	28千台 (▲5.7%)	30千台 (▲24.4%)	
計	2,466千台 (▲1.5%)	2,431千台 (▲32.4%)	834千台 (▲25.1%)	1,114千台 (▲8.1%)	

\* ( ) 内は対前年同期増減率

\* グローバル販売台数及びグローバル生産台数の中国・台湾については、1-12月ベースの数字

(注1) 米国、メキシコの実績台数

(注2) 英国、スペイン、ロシア、フランスの実績台数

(注3) 台湾、タイ、フィリピン、インドネシア、中国、インド、韓国の実績台数

(注4) 南アフリカ、ブラジル、エジプト、アルゼンチンの実績台数

	9ヶ月累計		第3四半期	
	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期	当第3四半期実績 22年3月期	前第3四半期実績 21年3月期
連結売上台数				
日本	297千台 (▲3.6%)	308千台 (▲16.5%)	102千台 (▲11.4%)	115千台 (▲12.7%)
海外	1,393千台 (▲6.0%)	1,314千台 (▲39.3%)	499千台 (▲19.4%)	619千台 (▲16.7%)
計	1,690千台 (▲4.2%)	1,622千台 (▲36.0%)	601千台 (▲18.1%)	734千台 (▲13.1%)
連結生産台数				
日本	316千台 (▲6.1%)	337千台 (▲42.5%)	100千台 (▲39.4%)	165千台 (▲15.5%)
在外連結子会社	1,152千台 (▲9.1%)	1,055千台 (▲39.2%)	421千台 (▲19.6%)	523千台 (▲7.3%)
計	1,468千台 (▲5.4%)	1,392千台 (▲40.0%)	521千台 (▲24.3%)	688千台 (▲9.4%)

\* 連結売上台数、連結生産台数は連結財務諸表のベースとなるものである

# NISSAN

MOTOR CORPORATION

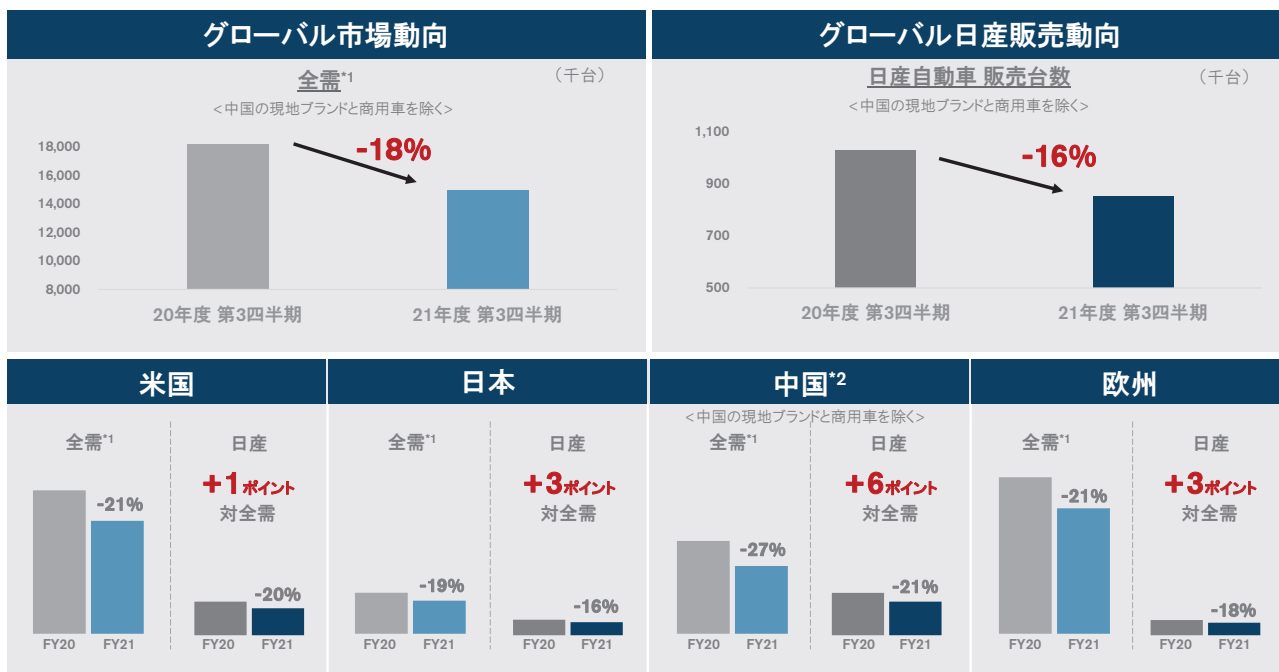
## 2021年度 第3四半期 決算報告

日産自動車株式会社  
2022年2月8日

 2021年度 第3四半期 実績

2021年度 見通し

## 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 自動車市場の動向

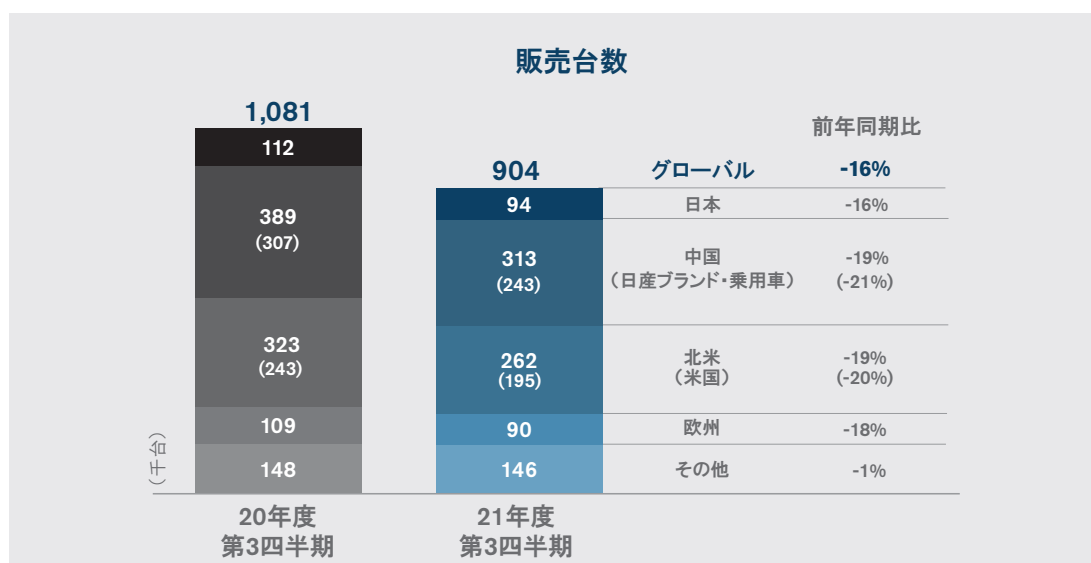


\*1: 日産集計値 \*2: 日産ブランドの販売台数

3

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 販売実績



4

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

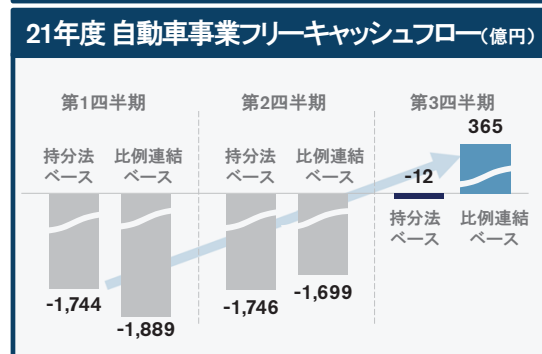
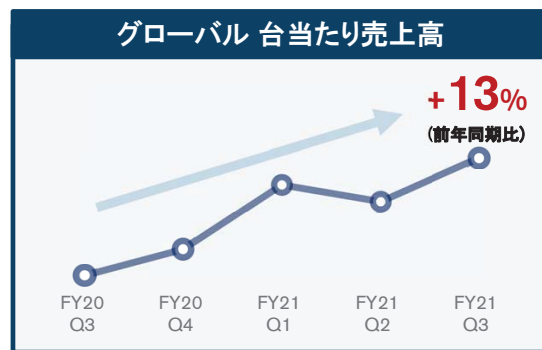
# 2021年度 第3四半期 コアモデルのパフォーマンス



5

NISSAN MOTOR CORPORATION

## 自動車事業の進捗



6

NISSAN MOTOR CORPORATION



## 2021年度 第3四半期累計 財務実績

(億円)

	売上高	営業利益 (営業利益率)	当期純利益 <sup>*1</sup>	自動車事業 フリーキャッシュフロー	自動車事業 ネットキャッシュ
持分法適用ベース	53,174 61,540 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-1,316 1,913 (-2.5%) (3.1%) 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-3,677 2,013 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-4,660 -3,502 <sup>*2</sup> 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	5,255 6,460 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計
中国合弁会社 比例連結ベース	61,241 71,129 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-404 2,845 (-0.7%) (4.0%) 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-3,677 2,013 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	-4,641 -3,222 <sup>*2</sup> 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計	8,587 10,852 20年度 第3四半期 累計 21年度 第3四半期 累計

流動性の状況 (2021年12月末時点)  
 1. 自動車事業手元資金: 1兆6,372億円(持分法適用ベース)、2兆903億円(中国合弁会社比例連結ベース)  
 2. 未使用コミットメントライン: 約1.8兆円

\*1: 親会社株主に帰属する当期純利益 \*2: 2021年度第1四半期に計上したダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

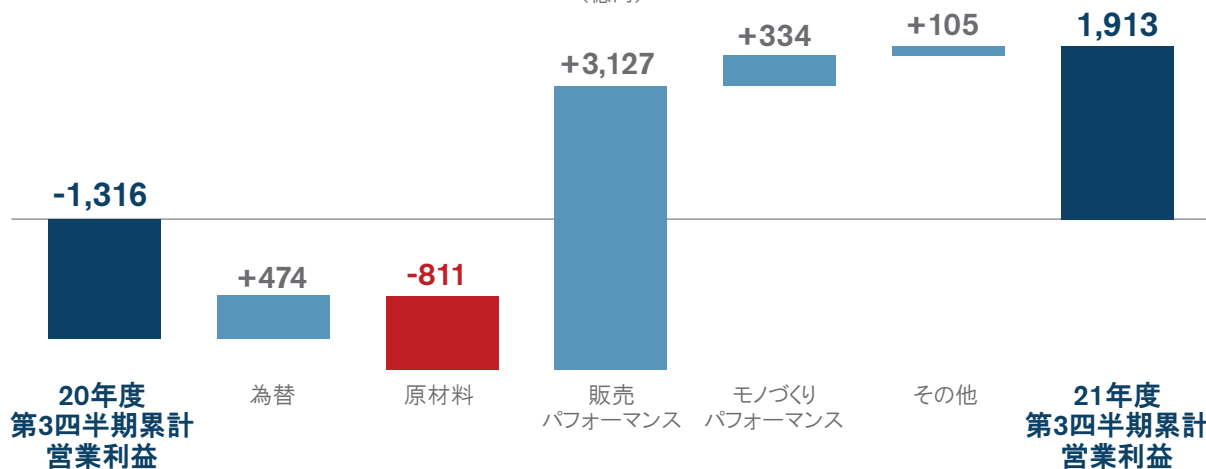
7

## 2021年度 第3四半期累計 財務実績

(持分法適用ベース)

### 21年度第3四半期累計 営業利益 対 前年同期

(億円)



21年度 第3四半期(3ヵ月) 営業利益 対前年同期:

20年度 第3四半期	271	+288	-413	+497	-122	+1	21年度 第3四半期
							522

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

8

## 2021年度 第3四半期累計 財務実績 (持分法適用ベース)

(億円)	20年度 第3四半期累計	21年度 第3四半期累計	増減	20年度 第3四半期	21年度 第3四半期	増減
販売台数(千台)	2,780	2,906	+126	1,081	904	-177
売上高	53,174	61,540	+8,366	22,248	22,070	-178
営業利益	-1,316	1,913	+3,229	271	522	+251
営業利益率	-2.5%	3.1%	+5.6ポイント	1.2%	2.4%	+1.2ポイント
営業外損益 <sup>*1</sup>	-847	647		-116	193	
経常利益	-2,163	2,560	+4,723	155	715	+560
特別損益 <sup>*2</sup>	-1,089	713		-198	-56	
税金等調整前当期純利益	-3,252	3,273	+6,525	-43	659	+702
税金費用	-321	-1,079		-281	-286	
少数株主利益	-104	-181		-54	-46	
当期純利益	-3,677	2,013	+5,690	-378	327	+705
為替レート	(ドル/円) 106 (ユーロ/円) 122	111 131	+5 +9	105 125	114 130	+9 +5

\*1: 下記項目を含む

- 持分法による投資損益: -716億円(20年度 第3四半期累計)、909億円(21年度 第3四半期累計)、64億円(20年度 第3四半期)、278億円(21年度 第3四半期)を含む

\*2: 下記項目を含む:

- 新型コロナウイルス感染拡大による操業停止等に伴う損失(純額): -354億円(20年度 第3四半期累計)

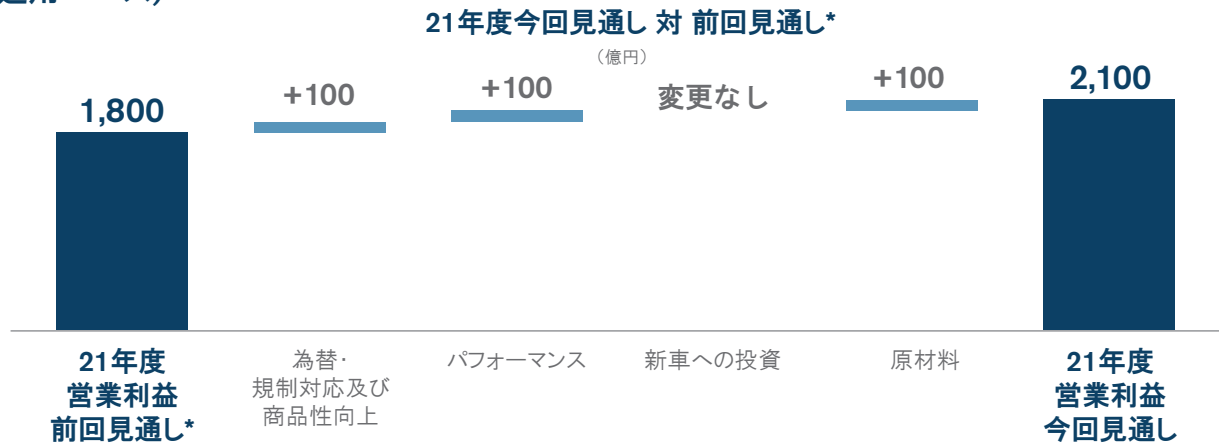
- 事業構造改革費用: -614億円(20年度 第3四半期累計)、-91億円(21年度 第3四半期累計)、-74億円(20年度 第3四半期)、-49億円(21年度 第3四半期)

- タイムラーAG株式の売却益: 761億円(21年度 第3四半期累計)

2021年度 第3四半期 実績

🔄 2021年度 見通し

## 2021年度 見通し (持分法適用ベース)



21年度見通し 対 20年度実績:

	20年度 実績					21年度 今回見通し
今回見通し	-1,507	0	+6,850	-1,500	-1,750	2,100
前回見通し*	-1,507	-100	+6,750	-1,500	-1,850	1,800

\* 2021年11月9日発表の前回見通し

11

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 2021年度 見通し (持分法適用ベース)

(億円)	20年度 実績	21年度 前回見通し*1	21年度 今回見通し	増減 対前年 (増減率)	増減 対前回見通し*1 (増減率)
販売台数 (千台)	4,052	3,800	3,800	-252 (-6.2%)	変更なし
売上高	78,626	88,000	87,100	+8,474 (+10.8%)	-900 (-1.0%)
営業利益	-1,507	1,800	2,100	+3,607 (-)	+300 (+16.7%)
営業利益率	-1.9%	2.0%	2.4%	+4.3 ポイント	+0.4ポイント
当期純利益 *2	-4,487	1,800	2,050	+6,537 (-)	+250 (+13.9%)
想定為替レート *3	(ドル/円) 106 (ユーロ/円) 124	110 130	111 131	+5 +7	+1 +1

\*1: 2021年11月9日発表の前回見通し

\*2: 親会社株主に帰属する当期純利益

\*3: 第4四半期の想定為替レートは110円(ドル/円)、129円(ユーロ/円)

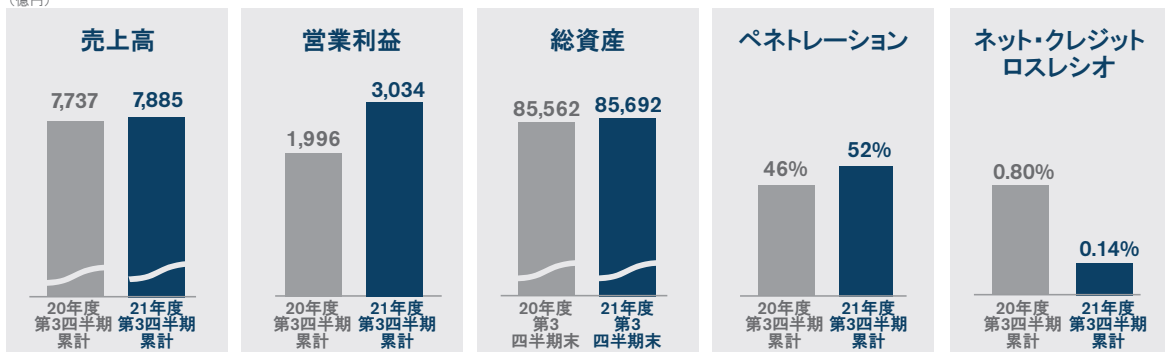
12

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 参考資料

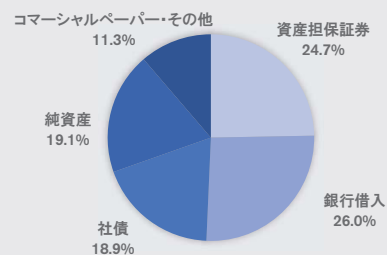
## 販売金融

(億円)

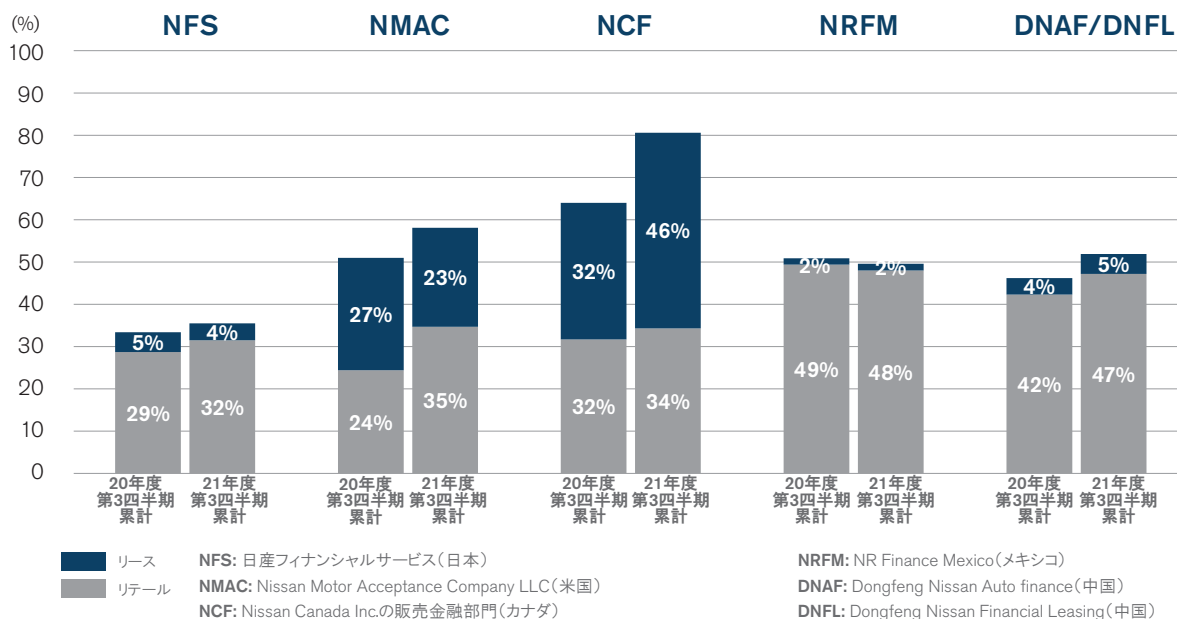


- 強固な収益性とペネトレーション
- 為替影響を除くと、販売台数やディーラー在庫の減少に伴い、総資産は減少
- ポートフォリオの質向上や中古車価格の上昇によるネット・クレジット・ロスの低下
- 多様な資金調達方法と強固な流動性及び自己資本

資金調達方法(2021年12月末現在)  
総資産調達金額: 7兆9,610億円



## 販売金融 ペネトレーション



15

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 販売金融 ネット・クレジットロスレシオ

	20年度 第3四半期 累計	21年度 第3四半期 累計	増減
NFS	リース: 0.02%	リース: 0.01%	リース: -0.01ポイント
	リテール: 0.07%	リテール: 0.07%	リテール: 0.00ポイント
	合計: 0.07%	合計: 0.06%	合計: -0.01ポイント
NMAC	リース: 0.50%	リース: -0.37%	リース: -0.87ポイント
	リテール: 1.44%	リテール: 0.29%	リテール: -1.15ポイント
	合計: 1.00%	合計: 0.00%	合計: -1.00ポイント
NCF	リース: 0.07%	リース: -0.02%	リース: -0.09ポイント
	リテール: 0.20%	リテール: 0.05%	リテール: -0.15ポイント
	合計: 0.14%	合計: 0.02%	合計: -0.12ポイント
DNFL*	リース: 0.33%	リース: 0.88%	リース: +0.55ポイント
	リテール: 0.11%	リテール: 0.10%	リテール: -0.01ポイント
	合計: 0.12%	合計: 0.17%	合計: +0.05ポイント

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)  
 NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)  
 NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance(中国)  
 DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

\*DNFLは事業開始から間もないため、クレジットロスの変動が大きくなっている

16

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

# 販売金融 営業利益・資産

	20年度 第3四半期 累計	21年度 第3四半期 累計	増減
<b>NFS</b> (億円)	資産: 13,857 営業利益: 248	資産: 13,433 営業利益: 322	資産: -424 営業利益: +74
<b>NMAC</b> (百万米ドル)	資産: 46,959 営業利益: 970	資産: 42,059 営業利益: 1,564	資産: -4,900 営業利益: +594
<b>NCF</b> (百万カナダドル)	資産: 8,260 営業利益: 183	資産: 7,821 営業利益: 218	資産: -439 営業利益: +35
<b>NRFM</b> (百万メキシコペソ)	資産: 111,779 営業利益: 2,700	資産: 82,809 営業利益: 4,482	資産: -28,970 営業利益: +1,782
<b>DNAF</b> <b>DNFL</b> (百万人民元)	資産: 63,731 営業利益: 2,175	資産: 70,192 営業利益: 2,352	資産: +6,461 営業利益: +177

NFS: 日産フィナンシャルサービス(日本)

NMAC: Nissan Motor Acceptance Company LLC(米国)

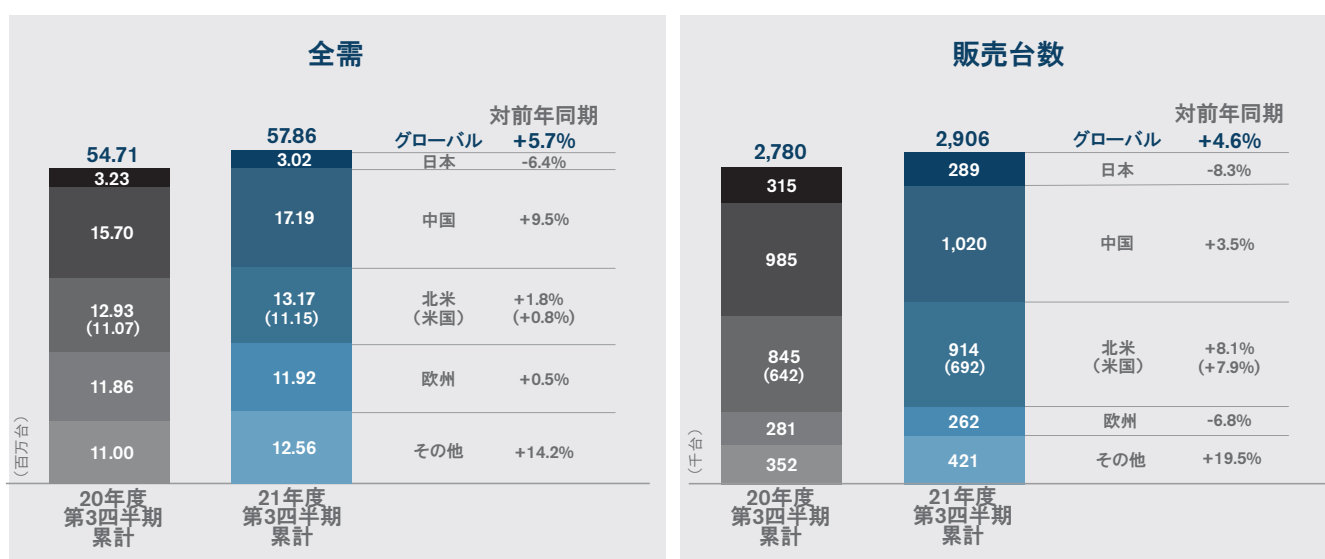
NCF: Nissan Canada Inc.の販売金融部門(カナダ)

NRFM: NR finance Mexico(メキシコ)

DNAF: Dongfeng Nissan Auto finance(中国)

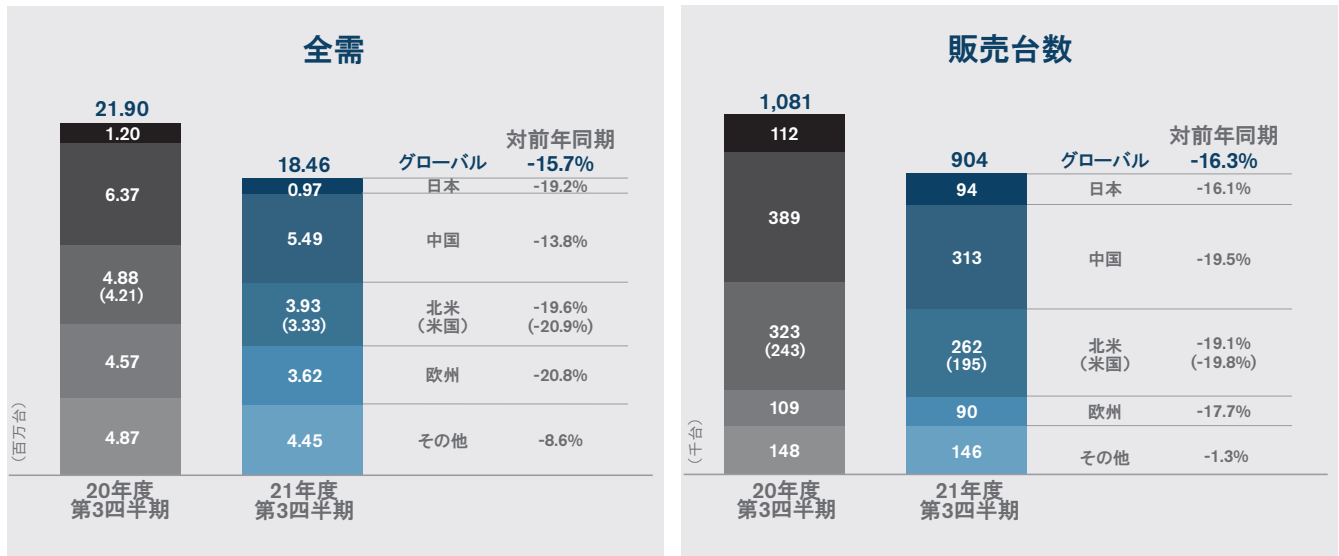
DNFL: Dongfeng Nissan Financial Leasing(中国)

## 2021年度 第3四半期累計 販売実績



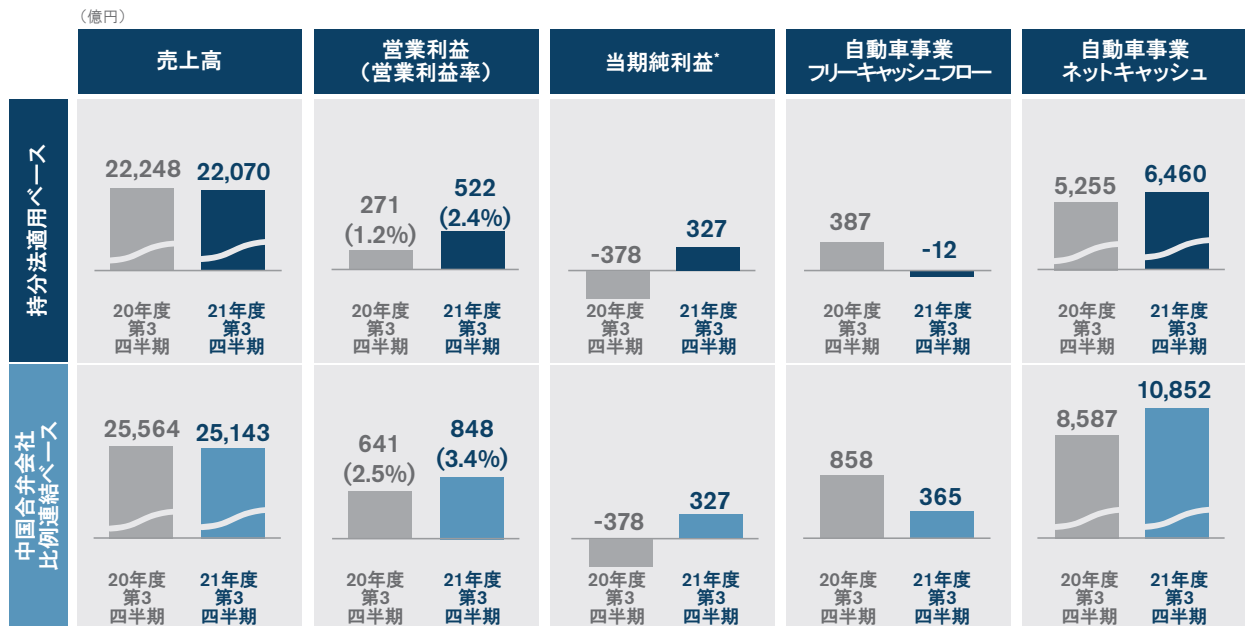
中国の現地ブランドとLCVを含む  
全需は日産集計値

## 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 販売実績



中国の現地ブランドとLCVを含む  
全需は日産集計値

## 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 財務実績



\* 親会社株主に帰属する当期純利益

## 財務実績 (持分法適用ベース)

(億円)				21年度 第3四半期 累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
販売台数 (千台)	1,048	954	904	2,906
売上高	20,082	19,388	22,070	61,540
営業利益	757	634	522	1,913
営業利益率	3.8%	3.3%	2.4%	3.1%
営業外損益 <sup>*1</sup>	146	308	193	647
経常利益	903	942	715	2,560
特別損失 <sup>*2</sup>	802	-34	-56	713
税金等調整前当期純利益	1,705	908	659	3,273
税金費用	-488	-305	-286	-1,079
少数株主利益	-72	-62	-46	-181
当期純利益	1,145	541	327	2,013
為替レート	(ドル/円) 110	(ドル/円) 110	(ドル/円) 114	(ドル/円) 111
	(ユーロ/円) 132	(ユーロ/円) 130	(ユーロ/円) 130	(ユーロ/円) 131

\*1: 持分法による投資損益 183億円(21年度 第1四半期)、448億円(21年度 第2四半期)、278億円(21年度 第3四半期)を含む

\*2: 下記項目を含む:

- ダイムラーAG株式の売却益: 761億円(21年度 第1四半期)

- 事業構造改革費用: -26億円(21年度 第1四半期)、-17億円(21年度 第2四半期)、-49億円(21年度 第3四半期)

21

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 財務実績 (持分法適用ベース)

### 2021年度 第3四半期累計 営業利益増減分析

(億円)

為替影響 +474	台数・構成 +228	販売費 +2,565
米ドル +408 (106.1 ⇒ 111.1)	日本 -91 台数 <sup>*1</sup> : -119 構成: -11 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +39	日本 -36 販売奨励金: -29 その他: -7
カナダ・ドル +161 (79.2 ⇒ 88.9)	米国 +41 台数 <sup>*1</sup> : -419 構成: +124 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +335	米国 +1,545 販売奨励金: +1,647 その他: -103
オーストラリア・ドル +69 (74.3 ⇒ 82.7)	欧州 -118 台数 <sup>*1</sup> : -97 構成: -68 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +47	欧州 +232 販売奨励金: +243 その他: -11
ユーロ* -76	メキシコ・カナダ -9	メキシコ・カナダ +204
中国人民元 -67 (15.4 ⇒ 16.8)	その他 +405	その他 +620
アルゼンチン・ペソ -51 (1.45 ⇒ 1.14)		
その他 +30		

\* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む  
(ロシア・ルーブルは除く)

\*1: カントリーミックスを含む

\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

22

NISSAN  
MOTOR CORPORATION



## 財務実績 (持分法適用ベース)

### 2021年度 第3四半期(3ヵ月) 営業利益増減分析 (億円)

為替影響	台数・構成	販売費
<b>+288</b>	<b>-405</b>	<b>+949</b>
米ドル +254 (104.5 ⇒ 113.7)	日本 -116 台数 <sup>*1</sup> : -94 構成: -52 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +30	日本 -16 販売奨励金: -31 その他: +15
カナダ・ドル +52 (80.2 ⇒ 90.2)	米国 -152 台数 <sup>*1</sup> : -725 構成: +85 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +488	米国 +537 販売奨励金: +481 その他: +56
ロシア・ルーブル +41 (1.37 ⇒ 1.57)	欧州 -88 台数 <sup>*1</sup> : -182 構成: -20 販売奨励金 <sup>*2</sup> : +114	欧州 +117 販売奨励金: +93 その他: +24
オーストラリア・ドル +18 (76.3 ⇒ 82.8)	メキシコ・カナダ -31	メキシコ・カナダ +67
中国人民元 -41 (15.4 ⇒ 17.0)	その他 -18	その他 +244
欧州* -12		
その他 -24		

\* その他のヨーロッパ各国の通貨を含む (ロシア・ルーブルは除く)  
\*1: カントリーミックスを含む  
\*2: 台数増減に伴う販売奨励金の増減

23

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 財務実績 (持分法適用ベース)

### フリーキャッシュフロー(自動車事業)

(億円)	21年度			21年度 第3四半期 累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	
PL項目による現金収支	+233	+88	+143	+467
買掛金・売掛金	-2,446	-1,067	-91	-3,604
在庫	-271	-1,157	+542	-886
税金・その他営業活動	+63	+1,155	+36	+1,250
営業活動によるキャッシュフロー	-2,421	-981	+630	-2,773
設備投資 <sup>*1</sup>	-880	-828	-643	-2,350
その他 <sup>*2</sup>	+1,557	+63	+1	+1,621
フリーキャッシュフロー	-1,744	-1,746	-12	-3,502
20年度 フリーキャッシュフロー	第1四半期 -8,157	第2四半期 +3,110	第3四半期 +387	第3四半期累計 -4,660

\*1: ファイナンス・リース関連の投資は含まれない

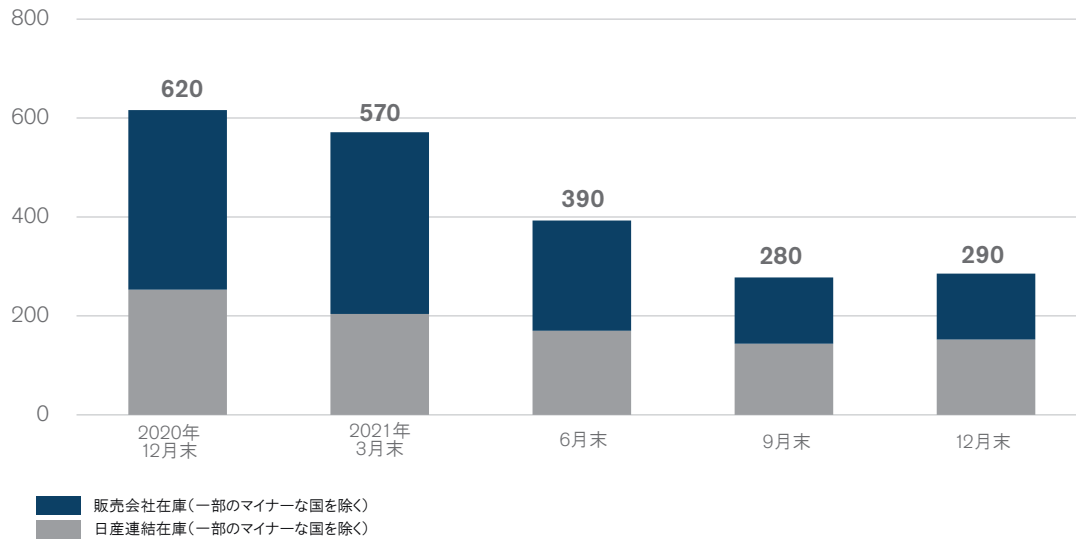
\*2: 2021年度 第1四半期にダイムラーAG株式の売却による収入+1,500億円を含む

24

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 在庫状況 (中国合弁会社除く)

在庫状況  
(千台)



25

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

## 事業セグメント別ネットキャッシュ (持分法適用ベース)

(億円)	2021年3月31日			2021年12月31日		
	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計	自動車事業 及び消去	販売金融事業	連結計
第三者借入	20,946	55,046	75,992	17,911	53,606	71,517
販売金融へのグループ内 融資(ネット)	-8,345	8,345	0	-7,999	7,999	0
手元資金	18,961	1,379	20,340	16,372	1,519	17,891
ネットキャッシュ	6,360	-62,012	-55,652	6,460	-60,086	-53,626

26

NISSAN  
MOTOR CORPORATION

本資料に記載されている将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づいており、リスクと不確実性を含んでいます。従いまして、今後の当社グループの事業領域を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動等により、実際の業績がこれらの記述と大きく異なる可能性があることをご承知おきください。