



2023年6月22日

各 位

会社名 株式会社 S H I N K O
代表者名 代表取締役社長 福留 泰蔵
(コード：7120、東証スタンダード市場)
問合せ先 常務取締役コーポレートスタッフ
統括ユニット長 高坂 喜一
(TEL. 03-5822-7600 (代表))

中期経営計画策定に関するお知らせ

当社は、2023年度から2025年度に係る3ヵ年の中期経営計画を策定いたしましたので、お知らせいたします。

詳細につきましては、添付資料をご確認ください。

以上

中期経営計画

FY2023 - FY2025

株式会社 **SHINKO**

株式会社SHINKO企業理念

おも おも おも
私たちはお客様を念い、仲間を想い、社会を憶い、
高度通信ネットワーク社会のラストワンマイルである
人と人との接点に新たな価値を創造していきます。

念い：一心に思う 想い：感情を込めて思う 憶い：深く思う



1. SHINKOの 中期ビジョン

中期経営計画で
目指すこと

総合ITソリューションサービス企業へ成長

より利便性の高い社会の実現を目指し
DXの推進に貢献する。

DX改革の一翼を担い、事業の成長を継続しステークホルダーの期待に応えていく



Human Service
for Happy Life

目指す姿

総合ITソリューションサービス企業

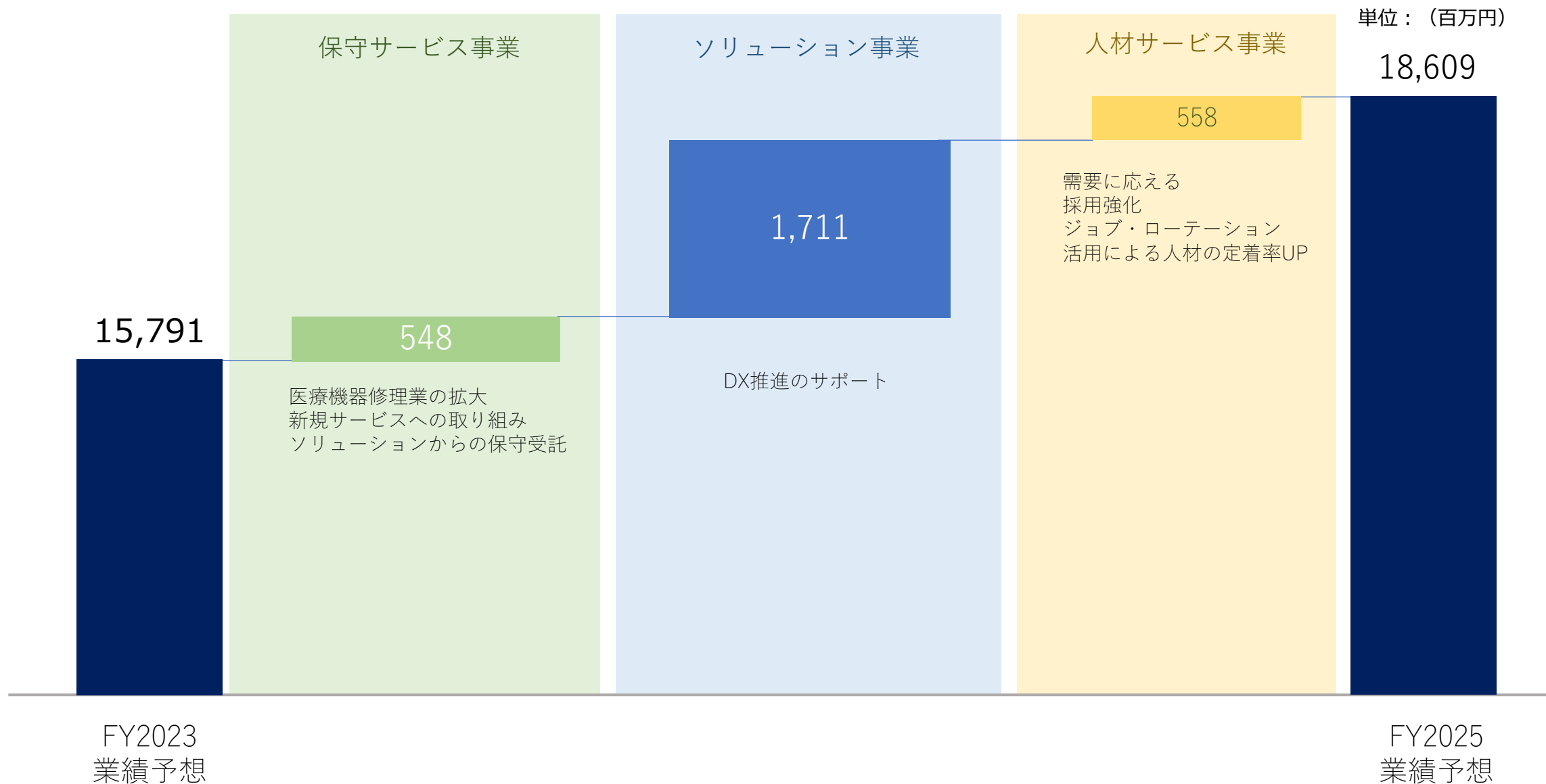
価値の提供方法

ITネットワーク技術と、全国ネットワークの強みを活かす

注力領域

DXを推進する医療機関・企業を全面的にサポート

定量目標（FY2023～FY2025）



SHINKOの存在意義と社会への提供価値を高めることで
継続的な株主価値の向上を目指します

株主価値の向上

事業成長率及び
営業利益率の向上

株主還元

環境・社会・経済
への貢献

成長戦略の実現

I Rの拡充
(企業認知度の向上)

株主資本の充実

サステナビリティの
責任・貢献

事業成長率及び営業利益率の向上

ソリューション事業を成長ドライバーに
事業成長率 FY2025目標 7.0%を目指します。

テクニカルセンターを活かし、収益性の高い案件の取り込み及びエンジニアの効率的なアサインにて
営業利益率 FY2025目標 6.0%を目指します。

株主還元

利益を株主の皆様適切に還元し、ご支援に報いることを第一に、将来にも安定した配当を継続できるように企業成長と経営環境の変化に対応するために必要な内部留保資金を確保しつつ配当することを基本方針としております。

具体的には、年間配当性向30%を目標として上記基本方針に基づき配当を実施していく予定であります。

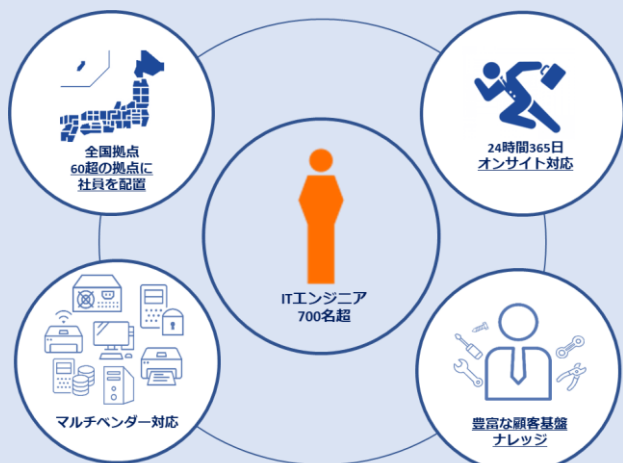
社会貢献

環境への具体的取り組みとして、CO2排出量の削減を目的に社有車のエコカー導入、LED照明の導入、電力の見える化、ペーパーレス化、省電力オフィス機器などの導入を更に進めます。

また、事業内容に古物商を追加し、IT資産の選定から廃棄までのライフサイクルを各プロセスに応じてサポートするLCMサービス事業の展開とSDGsへ取り組みます。

SHINKOは1953年創業以来ビジネス領域を拡大しながら成長を継続

- ◆顧客基盤 全国40,000件以上
- ◆拠点網 全国 61拠点
- ◆従業員数 797名
(2023年3月31日時点)



	保守サービス事業	人材サービス事業	ソリューション事業
ヘルスケア (医療・福祉)	<ul style="list-style-type: none"> 電子カルテシステム レセプトコンピュータ 薬歴管理システム 錠剤包装機 注射薬払出システム 適温配膳車 PACS (医療画像管理システム) 検体検査機器 心電計 	<ul style="list-style-type: none"> カスタマエンジニア派遣 	<ul style="list-style-type: none"> 機器導入支援 (DX推進) ネットワーク構築 (セキュリティ対策) サーバ、PC販売 チェーン薬局導入展開 見守りシステム 介護ソフト
一般企業 メーカー	<ul style="list-style-type: none"> IT機器保守 (サーバ・PC・PR) ネットワーク監視 運用保守 	<ul style="list-style-type: none"> カスタマエンジニア派遣 システムエンジニア派遣 	<ul style="list-style-type: none"> ネットワーク構築・設計 サーバ、PC販売 全国設置展開
官公庁・自治体 学校	<ul style="list-style-type: none"> ネットワーク監視 運用保守 	<ul style="list-style-type: none"> 業務請負 	<ul style="list-style-type: none"> インフラ設計、構築 サーバ、PC販売 全国設置展開 学校向けインターネットサービス

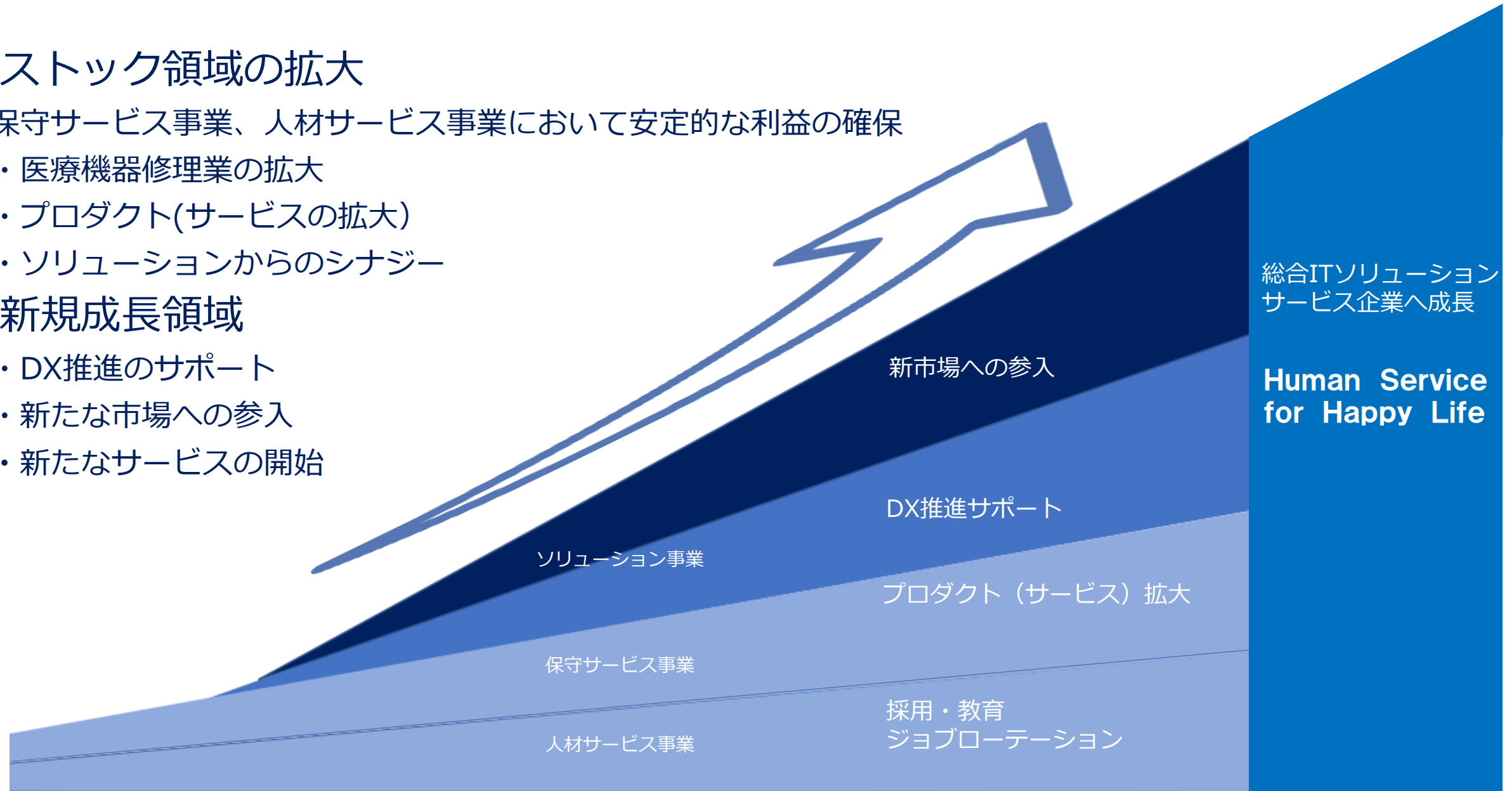
◆ストック領域の拡大

保守サービス事業、人材サービス事業において安定的な利益の確保

- ・ 医療機器修理業の拡大
- ・ プロダクト(サービスの拡大)
- ・ ソリューションからのシナジー

◆新規成長領域

- ・ DX推進のサポート
- ・ 新たな市場への参入
- ・ 新たなサービスの開始





2030年には
最大79万人が不足と予測

経済産業省調べ

国内IT市場の成長
CAGR 4.0%

出典：IDC Japan, 2023年4月「国内IT市場産業分野別/従業員規模別/
年商規模別予測、2023年～2027年」(JPJ49208023)

政府が推進するDX
医療DX
教育DX
自治体DX

企業が推進するDX
業務システムの刷新等

国内IT市場予測（全体）

2022年～2027年CAGR
4.0%

21兆7,381億円
(2023年予測)

22兆7,589億円
(2024年予測)

23兆6,675億円
(2025年予測)

・業務効率化を目的としたシステムの刷新、導入の推進

・ERP等業務システム刷新

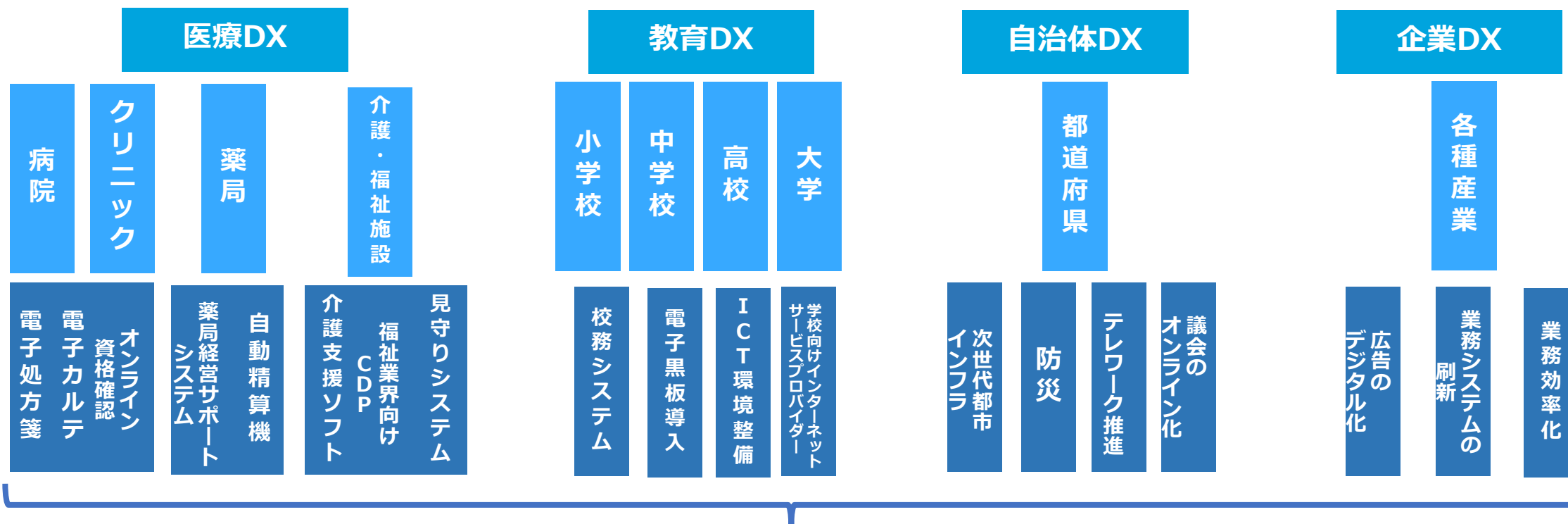
医療DX、教育DX、自治体DX etc…

あらゆる産業におけるDXを目的とした積極的なIT支出



IT市場全域にビジネスチャンスがある

国内IT市場におけるSHINKOのビジネスチャンス









情報通信量の増加












インフラの刷新が必要不可欠

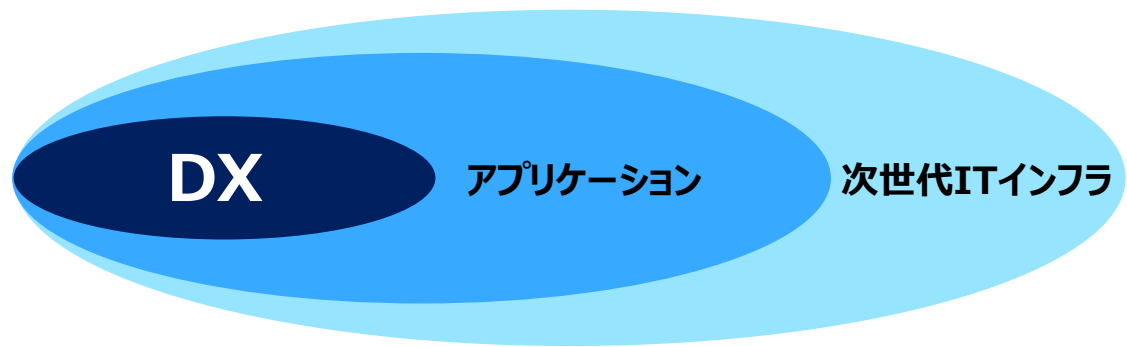
機器の選定、設定、設置から運用保守までワンストップで対応
ITインフラの整備、維持までをSHINKOがサポート

国内IT市場におけるSHINKOのビジネスチャンス

ヘルスケア DX 	教育 DX 	交通 DX 
公共施設 DX 	製造 DX 	官公庁 DX 

 監視カメラ	 WiFi AP	 アクセス制御	 生体認証	 ゲート	 チケット発券	 PIDS/サイネージ	 リテールPOS	 自動化
--	---	--	--	---	--	--	--	---

DXにより一層多様化するアプリ、データ量の爆発的増大に着目！
大容量・高速通信に対応可能なITネットワークインフラ構築の提供を計画



大容量高速通信（G-PON）機器の販売、ネットワーク構築施工、保守の提供へ

総合ITソリューションサービス企業として様々な領域へ
DXを支えるIT基盤からアプリケーションまでを広くサポート

6. SDGs


リサイクル・リユース


GDisk

5. NW構築・監視サービス


NW監視

solution


キティング

4. オンサイト保守サービス


全国対応


統合ヘルプデスクサービス

3. 統合ヘルプデスクサービス


配送


キティング

2. キティングサービス


RFP作成


選定


機器調達

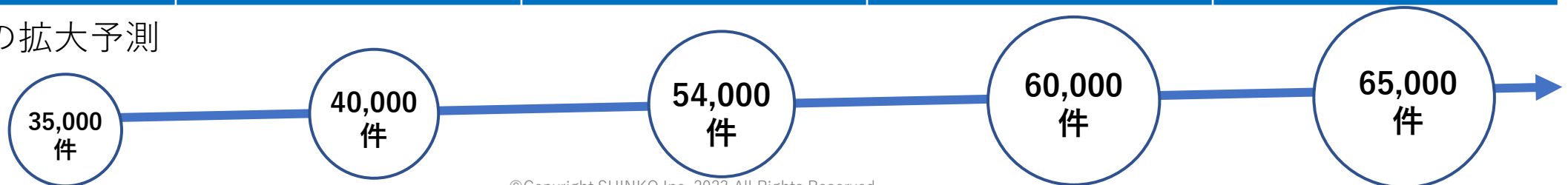

ネットワークインフラ刷新

1. ネットワーク設計・機器調達・システム構築

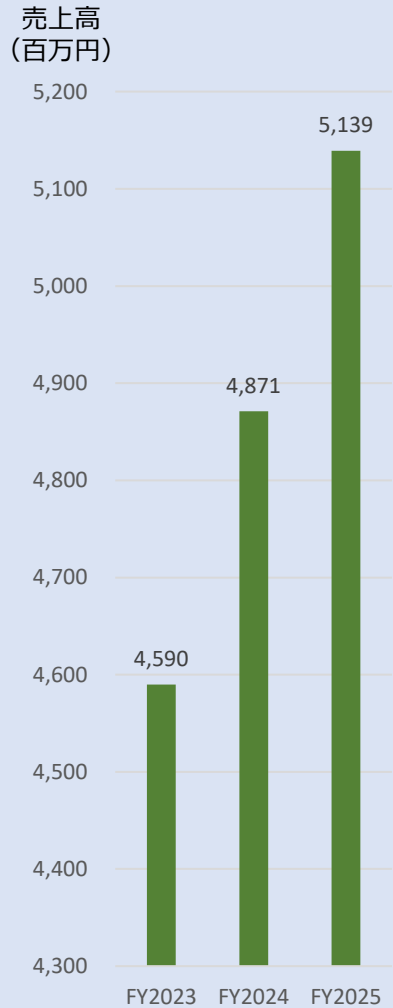
国内IT市場におけるSHINKOのビジネスチャンス（医療DX）

工程表（抜粋）	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
マイナンバーカードと健康保険証の一体化の加速	オンライン資格確認体制構築（保険医療機関）	運用開始 オンライン資格確認体制構築（訪問看護機関等）	運用開始	
情報共有基盤の整備 共有等が可能な医療情報の範囲の拡大		電子処方箋を実施する医療機関・薬局を拡大 電子カルテ情報共有サービス（仮称）の整備		概ね全ての医療機関・薬局で導入 運用開始 医療機関、共有する医療情報を拡大
電子カルテ情報の標準化		医療情報化支援基金の活用による電子カルテ情報の標準化を普及		標準型電子カルテα版提供開始
SHINKOの取り組み	医療DXのサポート（独立系だからこそできるマルチ対応）			
	医療機関におけるセキュリティ対策（MSK@クラウド、データバックアップ）			
	オンライン資格確認機器の設置			
			電子処方箋導入に伴う電子モジュールの販売	
			電子カルテ導入のためのネットワーク構築、機器の設置	
複雑化する医療機関のネットワークのかかりつけベンダーを目指す				

事業基盤の拡大予測



◆医療機器修理業拡大



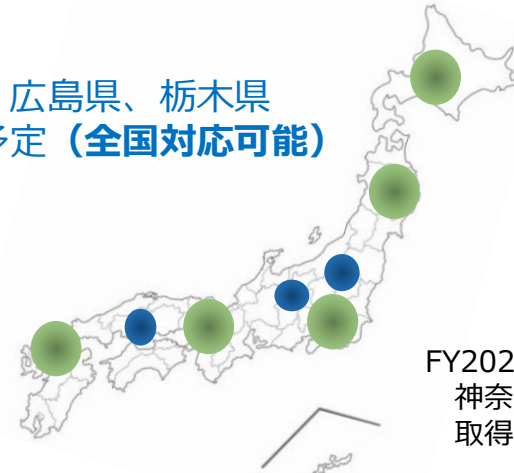
許可取得済

東京都、大阪府、宮城県
北海道、福岡県



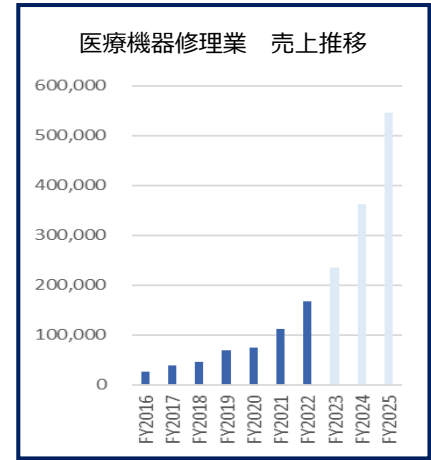
FY2023

長野県、広島県、栃木県
で取得予定 (全国対応可能)



FY2024

神奈川、埼玉、千葉
取得を検討



◆プロダクト（サービス）拡大

インフルエンザ検査機

電子マネーチャージ機

スマートポール

など、随時拡大中

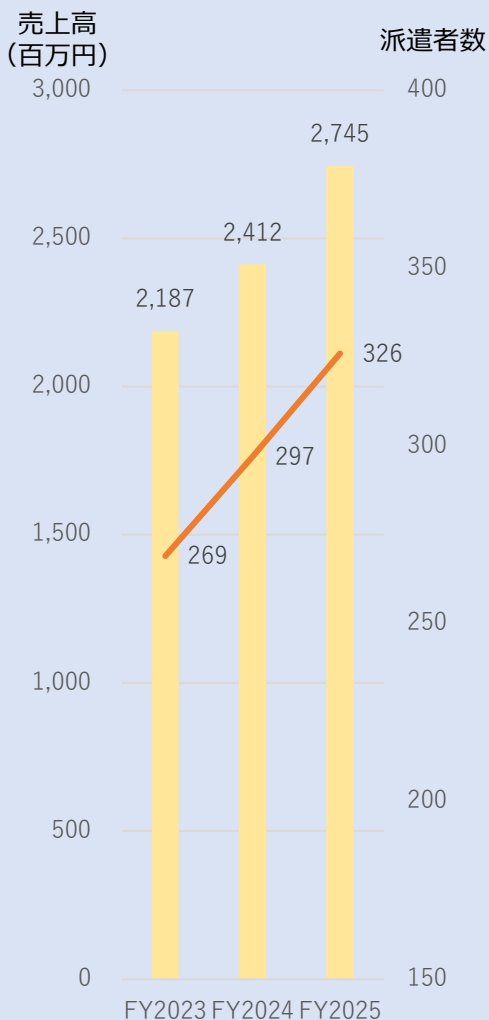
◆ソリューションからのシナジー

DX オンライン資格確認機器設置後の保守サービス受託
小規模小売店約700店舗のネットワーク整備後の運用保守受託



画像は電子マネーチャージ機です。

事業の安定基盤



**DXを可能とする
人材の提供**

IT人材 求人倍率 **5.5倍**

(2023年6月15日 日本経済新聞より)

IT人材の供給不足

既存取引先から毎年増員の要請がある

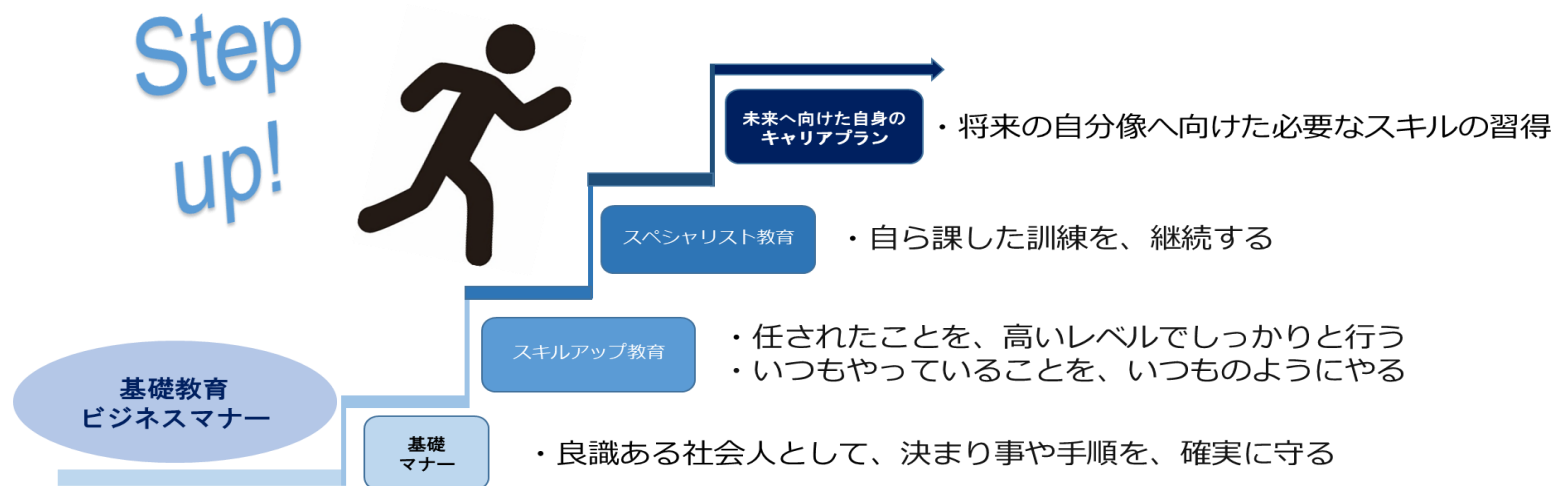
↳ 需要に応えることで、事業は成長する

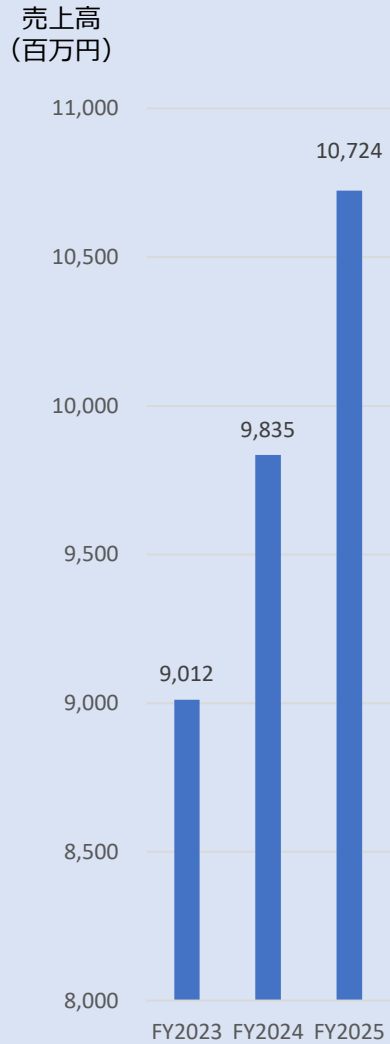
↳ 人材の採用と教育、定着が成長には不可欠

↳ **ジョブ・ローテーションを活用**

全国拠点を持つ強みを活かし

Uターン、Iターン、Jターン希望のエンジニアに職場を提供





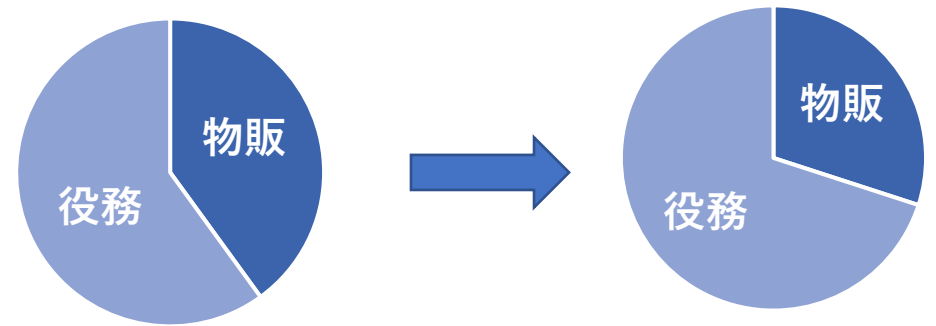
成長ドライバー

● SHINKOの成長ドライバーとしての拡大施策

DX推進のサポート・・・独立系、マルチベンダー対応可能という強みを活かしあらゆる市場への参画が可能

● 利益率向上のための施策 付加価値を含む案件の増加

役務：キitting、機器設置
導入展開、N/W構築・設計



● テクニカルセンター及びSE部隊の活躍による利益率UP

当社スキル	NW系	サーバ系	アプリ系
PJ管理 (統括PM)	強い	強い	強い
開発/提案	強い	強い	強い
設計	強い	強い	強い
調達	強い	強い	強い
デリバリー/オンサイト	強い	強い	強い
設置・現調・試験	強い	強い	強い
保守	強い	強い	強い

スキルアップにより
対応可能領域を拡大!



当社スキル	NW系	サーバ系	アプリ系
PJ管理 (統括PM)	強い	強い	強い
開発/提案	強い	強い	強い
設計	強い	強い	強い
調達	強い	強い	強い
デリバリー/オンサイト	強い	強い	強い
設置・現調・試験	強い	強い	強い
保守	強い	強い	強い

強い 普通 弱い

◆サービス提供における旗艦拠点

- ・ オンサイト保守の指示、機器の運用監視、コールセンター、ヘルプデスク、リペア、キittingを集約しサービスの高度化と業務効率の向上を図る
- ・ 有資格エンジニアの常駐による技術支援（教育、遠隔作業支援システム導入によるオンサイト作業支援）



利益率の向上を目指す

◆SHINKOの主力プロダクトとしての テクニカルセンター

SHINKOのサービス（保守・運用・キitting等）をショールーム化し、外部に向けて積極的にプロモーションを図る



保守及びソリューションの 受託件数の増加を目指す

オンサイト作業のDX化（遠隔作業支援システム）



画像はサンプルです。



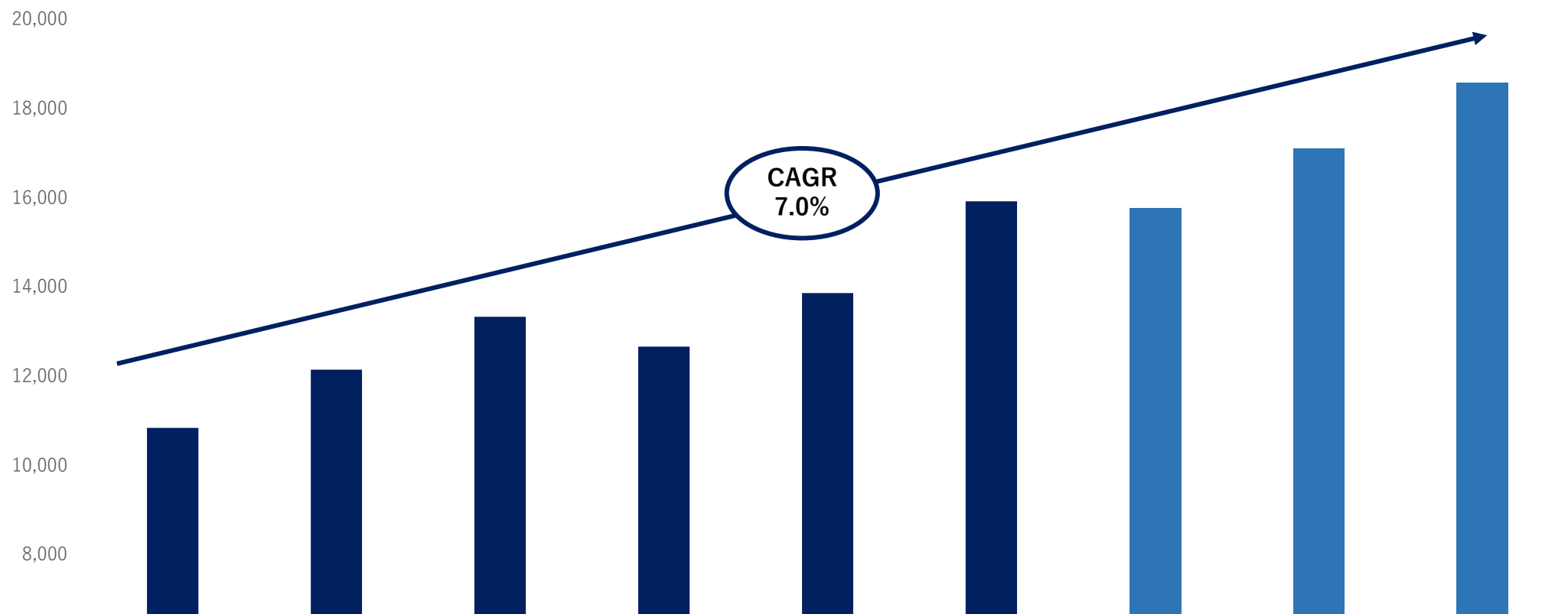
画像は完成イメージであり、実際の仕様とは異なる場合があります。

BCP対策：非常用発電機の配備、災害に強い設備

人員計画	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
社員数	797	822	862	902
新卒	39	47	83	80
中途	18	19	20	20
離職率	7.8%	5%~7%を予想		

投資		FY2023	FY2024	FY2025
労務費 (単位：百万円)		4,216	4,654	5,226
テクニカルセンター 移転・拡充	2023年2月移転 総額110百万円を予定	8	11	12
品質管理システム	2024年5月利用開始 総額56百万円を予定	-	11	12

FY2017~FY2022実績及び中期経営計画



決算年月	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022	FY2023	FY2024	FY2025
売上高 (百万円)	10,863	12,169	13,356	12,684	13,886	15,948	15,791	17,119	18,609
営業利益 (百万円)	363	412	632	474	605	752	700	910	1,120
経常利益 (百万円)	371	417	635	477	612	762	706	916	1,126
当期純利益 (百万円)	250	245	420	236	423	481	488	634	779

本資料では、当社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想および見通しの記述が含まれています。
これらの記述は、当社が現時点で把握可能な情報から判断した仮定および所信に基づく見込みです。
また、経済動向や市場需要、税制や諸制度などに関わるリスクや不確実性を含んでいます。
それゆえ実際の業績は当社の見込みとは異なる可能性のあることをご承知おきください。

株式会社SHINKO
<https://www.kk-shinko.com/>

お問い合わせ
shinko-ir@kk-shinko.com

