



2019年2月28日

各位

会社名 サノヤスホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長 上田 孝
(コード番号 7022 東証第1部)
問合せ先 人事部長 坂根 誠
企画部長 藤井 康成
(電話番号 06-4803-6161)

組織変更および人事異動に関するお知らせ

サノヤスホールディングス株式会社は、当社およびグループ会社の2019年4月1日付組織変更および人事異動を決定しました。

同時に、本日開催の取締役会において取締役人事について内定致しましたので、下記のとおりお知らせ致します。2019年6月21日付役員人事については、同日開催予定の株主総会ならびに引き続き開催する取締役会で正式に決定されます。

記

1. 組織変更の内容および目的（2019年4月1日付）

I. サノヤスホールディングス株式会社

1. サノヤスホールディングスの経営戦略

サノヤスホールディングスは、傘下に、造船グループとM&T(Machinery & Technology)グループという「二つのコア事業」をもち、事業スパンの長い造船事業と多様な産業機械等製造事業・レジャー事業をベースとして、相互に補完しながら、バランスのとれたポートフォリオ経営を目指しています。茲許の海運・造船業界における厳しい経営環境の下、「不透明・不確実・不安定」な時代を乗り切るべく、造船事業の体質強化に加えM&Tグループの強化・発展により、グループ内の補完機能を一層高めることで対応していく方針です。

今般、上記背景を基に、二つのコア事業それぞれの現状・特徴に応じて経営の強化・効率化を図るべく、以下のように組織再編を行うこととしました。

II. サノヤス造船株式会社

1. 造船グループの課題

サノヤス造船の課題として、激変する造船業界において、如何に生き残っていくか、まさに「正念場」を迎えているとの認識の下、①環境等新たな規制への対応、②継続するグローバルベースでの需給ギャップ（造船不況）への対応、③日本海事クラスターの様々な動きへの対応、④リスクマネジメントの強化、等重要なテーマが挙げられます。

2. サノヤス造船としての2019年度経営方針

上記経営課題を解決する為の具体的な方策として、(1)社内外のネットワークをさらに強化し、対象の聖域なく様々な検討を行的確に実行すること、(2)顧客が求める製品をタイミングよく開発し上市すること、新しい事業領域への進出を具体化すること、(3)生産性の飛躍的向上によるコストダウン、(4)人財力の更なる強化、を進めることとし、そのために以下の通り組織改編・人事異動を実施することとしました。

3. サノヤス造船の組織変更

(1)社内外のネットワークをさらに強化し、対象の聖域なく各種課題に対する様々な検討を行的確に実行すること

①本部制の廃止（営業本部・技術本部・製造本部）

各事業ユニットの中での判断や意思統一を早め、事業環境の変化に追随できるよう迅速な対応を行うべく上記本部制を採用し運営して参りましたが、茲許縦割り組織の弊害も出てきたことから、本部制を見直し廃止することと致しました。

これは、各ラインについてそれぞれ担当する役員を置き、本部制という枠に区切られずに相互に緊密にコミュニケーションを取りながら活動することで、スピーディかつ柔軟な運営を行い、造船事業に「横串」を入れる土台作りを目指すものです。

(2)顧客が求める製品をタイミングよく開発し上市すること、新しい事業領域への進出を具体化すること

①「技術開発部（商品企画課・東京）」の新設

従来は、技術開発部門は水島製造所内に所在していた為、物理的にマーケットから離れているきらいもあることから、技術開発力強化に繋げる為に、マーケットや顧客の動き・ニーズをリアル・タイムに直接捕捉できる体制とすべく、東京支社内に「技術開発部（商品企画課・東京）」を新設することとします。

②技術開発部門と営業部門との協働体制の強化

新造船営業部と共にマーケットに対して常時アクセスし、正確かつ新鮮な情報収集・ニーズ把握を通じ、開発作業にタイムリーな情報をフィードバックし、顧客ニーズをはじめマーケットに“刺さる”技術開発や製品開発を引き出すことを目指すものです。

③国内営業ネットワークの強化

営業ネットワークについては、国内のカバレッジの強化を進めるものとして「品質保証部 業務課」を新造船営業部傘下に移管し、同営業部スタッフ（水島駐在）の機能を明確化することで、瀬戸内海他西日本地区の顧客をカバーする形とします。

④ガスタンク事業への取組体制の整備

(i)「ガスタンク営業部」「ガスタンク設計部」の新設

一昨年来プロジェクトチームを立ち上げて、戦略的な強化策につき検討を進めてきた「ガスタンク事業」への具体的な取り組みの形として、その先鞭をつける「ガスタンク営業部」「ガスタンク設計部」を既存の各部署から独立させ専任の組織で本事業展開を進めることとします。

(ii)製造設備の整備・強化

ガスタンクについては、従来の製造拠点であった大阪製造所に加え水島製造所でも新たに製造設備を備えて製造能力の強化を図っているところであり、大型LNGへの展開も含め強化を進めていくものです。

(3)生産性の飛躍的向上によるコストダウン

①生産性の向上の推進・事業運営面の改革のための「事業改革推進部」の新設

国内のみならず、中韓のライバル造船所との厳しい競争環境下で造船事業が生き残るために事業基盤の強化を進めていくべく、川上の開発→営業→川下の設計・調達・建造工程まで、一体となったi-Shipping (Production)を推進しコストダウンを徹底して行くことが重要です。その為に、上記本部制に代わり、組織横断的に「生産性の向上」・「事業全般の運営改革」を推進する特命組織として水島製造所内に「事業改革推進部」を新設するものです。

②「水島製造所」と「大阪製造所」の一体運営

製造工場レベルでのラインの整理・強化という観点で、マザーヤードである「水島製造所」と修繕船・ガスタンク事業等の拠点である「大阪製造所」の一体運営を図るものです。

これは、製造現場が標榜する「安全第一・最高品質」をしっかりと具現化するための意思統一・管理の徹底を進めるとともに、前述のガスタンク製造の協働体制等相互に共通の意識を持って「生産性の向上」を一層推し進めていくことを目指すものです。

(4)人財力の更なる強化

①定年延長制度の導入

先日公表した通り、2019年度より「満60歳→満65歳への定年延長」を実施することとし、併せて「満65歳からの新・嘱託制度」を整備することにより、シニア層の活力を発揮する場を提供しその経験とパワーを活用するとともに、技能伝承やマネジメント力強化の一層の定着を図ることとします。

②次世代人財育成

部長・課長および当該管理職の次期候補クラス（課長代理・主任層）、現場を運営する技能職の作業長・班長クラスというそれぞれの分野でのリーダーを務める次世代人財の育成強化を図るものとして、「次世代人財育成担当」の社長補佐役員を新規に配置します。

(5)その他上記に伴う組織の整備

①設計部門の体制変更

(i)「設計情報革新部」の発展的解消

昨年度、設計関連のソフトウェアの更新強化や設計情報の現場展開を推進すべく新設した設計情報革新部を発展的に解消し、M&Tグループ傘下のサノテックのシステム人員の再配置も含め当該メンバーを船殻設計部に統合して、引き続き活動していくこととします。

(ii)各部所管の整理・再編

技術本部傘下に配置されていた設計管理課につきましては、艀装設計部に統合して引き続きその業務を行うこととしております。

なお、前述のガスタンク事業の立ち上げの関係で、「マリン設計部」が「ガスタンク設計部」へ変更されることから、特殊船・作業船やフェリーに係る設計業務については、技術開発部に移管する形で機能を引き継ぐこととします。

②製造部門の体制変更

(i)「水島製造所工作部」の分割

水島製造所内のラインとして、管理スパンの実効性に鑑み、「船殻工作部」と「艀装工作部」の二部体制とすることで船舶等の建造工程の進捗・管理を安全・確実・効率的に行える体制とします。

③営業部門の体制変更

(i)マリン営業部・修繕船営業部の再編・強化

マリン事業については、前述の通りガスタンク営業部を切りだす一方、修繕船ビジネス・高速エンジン整備への営業については新生「マリン営業部」として引き続き注力・強化することとし、船種多様化の一環として取り組んでいるフェリー等への営業については、「新造船営業部」の中の一機能として移管継続します。

III. M&Tグループ

1. M&Tグループの課題

サノヤスグループの第二のコアビジネスにふさわしい規模と収益性を備えることをベースとし、①小規模な事業会社を統合により最適規模にまとめることで組織的余裕と合理化余地を生み出すこと、②選択と集中を働かせながら成長分野への経営資源を傾斜投入することによりグループ全体の伸長を図ること、③安全管理と品質管理、コンプライアンスの徹底によりリスクの極小化を図り安定した事業運営を行うこと、④M&Aによる外部成長の機会を常に視野に入れること、以上の四つが主要な課題と考えています。

2. M&Tグループとしての2019年度経営方針

M&Tグループとしての全体最適を目指し、①事業会社の統合による再編効果の最大化、②重点成長事業の選定と資源集中への具体策策定、③開発・製造・営業・メンテナンス・管理の全部門における合理化・効率化・IT活用の推進、④教育的風土の醸成と現場リーダーの育成等人事面の強化、⑤リスク管理の一層の強化等の施策を実施し、売上・利益両面での成長を目指します。

3. M&Tグループの組織再編

(1) サノヤス MTG 株式会社

ものづくり推進部は、2015年4月にサノヤスホールディングス株式会社に新設し、2018年4月サノヤス MTG 株式会社が継承しました。同部は、M&T グループ各社の製造現場の生産性向上や作業効率化、品質向上の取り組みを行い、所期の成果をあげています。この経験を踏まえ、今般、M&T グループ各社とサノヤス MTG 株式会社の間接部門（設計・開発や製造現場、本社のスタッフ部門等）の業務効率化を進める専任組織として「業務改革推進部」を新たに設置することとしました。具体的には、設計の過去資料・図面の検索時間短縮や手作業廃止、資料保管合理化、3D-CAD や PDM の導入など業務 IT 化とともに取り組みます。

(2) サノヤス・エンジニアリング株式会社

2019年4月、サノヤス・エンジニアリング株式会社と株式会社大鋳が合併し、新生サノヤス・エンジニアリング株式会社として発足するのを機に、新会社の社内組織を、両社の事業を統合するべく、「機能別本部制」とすることとしました。

- ①「営業本部」は国内市場を東西に分けて、駐車装置の販売とショットブラスト機の販売を担当します。
- ②「エンジニアリング本部」は販売した機械の修理・メンテナンス・関連工事を担当し、「営業本部」と協調して顧客への製品・サービス提供を行います。
- ③「製造本部」は、2020年4月に予定するサノヤス建機株式会社との合併後に3工場体制となることを前提に、来年度はショットブラスト機を生産する宮崎工場の生産効率向上に取り組みます。
- ④「技術本部」は製品の設計・開発、知財等を所管します。
- ⑤「管理本部」は経営管理、安全衛生、品質保証、資材関係を所管します。

(3) 株式会社サノテック

2019年4月、サノヤス・ビジネスパートナー株式会社が株式会社サノテックを合併し、社名を株式会社サノテックに変更し、新生サノテックが発足します。

従来のサノヤス・ビジネスパートナー株式会社の組織に加え、旧サノテックから継承するシステム開発請負やパッケージソフト販売等の事業を「IT 事業部」として一層の事業拡大に取り組みます。

2. 2019年4月1日付人事

I. 異動、新任役員

①サノヤスホールディングス株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
だいもん あつし 大 門 淳 (新任)	執行役員 財務部長	財務部長

②サノヤス造船株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
きたがわ おさむ 北 川 治	代表取締役専務取締役 経理部担当 兼 財務部担当 兼 輸出管理委員会委員長	代表取締役専務取締役 経理部担当 兼 財務部担当 兼 システム 企画部担当 兼 輸出管理委員会委員長
くらもち たかよし 倉 持 貴 好	代表取締役専務取締役 技術開発部担当 兼 船殻設計部担当 兼 艀装設計部担当 兼 ガスタンク設計部 副担当	代表取締役専務取締役 技術本部長

氏 名	新 役 職	旧 役 職
まつもと ひろゆき 松 本 裕 之 (昇格)	代表取締役専務取締役 社長補佐 兼 次世代人材育成担当 兼 人事部担当 兼 品質保証部担当	専務取締役 製造本部長 兼 大阪製造所長 兼 人事部担当
わたなべ よしのり 渡 邊 義 則 (昇格)	代表取締役専務取締役 新造船営業部担当 兼 技術開発部副担当 兼 東京支社長 兼 東京支社総務部長	専務取締役 船舶営業本部長 兼 東京支社長 兼 東京支社総務部長
なかとう たつし 中 藤 達 志	常務取締役 技術開発部副担当 兼 船殻設計部副担当 兼 艀装設計部副担当	常務取締役 技術本部副本部長
さとう まさし 佐 藤 正 志	常務取締役 水島製造所長 兼 管理部副担当 兼 大阪製造所担当	常務取締役 製造本部副本部長 兼 水島製造所長
さぎの しん 鷺 野 伸	常務取締役 企画部担当 兼 管理部担当	常務取締役 企画部担当
たにぐち たけし 谷 口 武	常務取締役 事業改革推進部担当 兼 マリン営業部担当 兼 企画部副担当	常務取締役 企画部副担当 兼 船舶営業本部長補佐 (修繕船営業部・マリン営業部担当)
みやたけ こうじ 宮 武 宏 二	取締役 ガスタンク営業部担当 兼 ガスタンク 設計部担当 兼 企画部 事業開発室担当	取締役 企画部 事業開発室担当 兼 技術本部長 補佐 (マリン設計部担当)
ただ つとむ 多 田 勤	取締役 システム企画部担当	取締役 システム企画部副担当
たかはし きよひと 高 橋 清 人	取締役 水島製造所副所長 兼 大阪製造所副担当	取締役 製造本部 水島製造所副所長 兼 工作部長
おがさわら としゆき 小笠原 俊 之	取締役 プラント事業部担当	取締役 プラント事業部担当 兼 プラント事業部長
だいもん あつし 大 門 淳 (新任)	取締役 財務部長	財務部長

③サノヤスMTG株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
きたがわ おさむ 北 川 治	代表取締役専務取締役 社長補佐 (総括) 兼 企画部担当	代表取締役専務取締役 社長補佐 (総括)
まつもと ひろゆき 松 本 裕 之 (昇格)	代表取締役専務取締役 人事部担当	専務取締役 人事部担当
にしやま まさひろ 西 山 昌 宏	常務取締役 経理部担当 兼 財務部担当 兼 人事企画部担当 兼 人事企画部長 兼 人事部副担当	常務取締役 経理部担当 兼 財務部担当 兼 企画部担当 兼 人事企画部担当 兼 人事企画部長
やぎ しゆんすけ 八 木 俊 輔 (昇格)	常務取締役 ものづくり推進部担当 兼 業務改革推進部 担当 兼 システム企画部担当 兼 企画部副担当	取締役 ものづくり推進部担当 兼 システム企画部 担当 兼 企画部副担当

氏 名	新 役 職	旧 役 職
ただ つとむ 多 田 勤	取締役 《サノヤスホールディングス株式会社 執行役員、サノヤス造船株式会社 取締役》	取締役 《株式会社サノテック 代表取締役社長、サノ ヤスホールディングス株式会社 執行役員、 サノヤス造船株式会社 取締役》
はるき もとい 春 木 元 伊	取締役 《サノヤス・エンジニアリング株式会社 取締役副社長》	取締役 《株式会社大鋳 代表取締役社長》
まえの よしたか 前 野 嘉 孝	取締役 《株式会社サノテック 代表取締役社長》	取締役 《サノヤス・ビジネスパートナー株式会社 代表取締役社長》
だいもん あつし 大 門 淳 (新任)	取締役 財務部長 兼 企画部副担当	財務部長 兼 企画部専任部長
やまおか はじめ 山 岡 肇 (新任)	取締役 企画部副担当	《サノヤス・エンジニアリング株式会社 常務取締役 事業開発部長「東京駐在」 兼 東京営業所長》
なかじま まさき 中 島 将 貴 (新任)	取締役 企画部副担当	《サノヤスMTG株式会社 企画部理事 兼 人事企画部理事》

I. 退任役員

①サノヤスMTG株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
はなだ けいじ 花 田 恵 二	退任 《サノヤス・エンジニアリング株式会社 取締役 製造本部長 兼 ものづくり革新 部長》	取締役 ものづくり推進部長

I. 部長の人事異動

①サノヤス造船株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
みずたに けいすけ 水 谷 圭 介	新造船営業部長 兼 業務課長	船舶営業本部 新造船営業部長
おおしま こうじ 大 嶋 孝 治	マリン営業部長	船舶営業本部 修繕船営業部長
にしむら えいいち 西 村 栄 一	ガスタンク営業部長	船舶営業本部 マリン営業部長 兼 修繕船営業部専任部長「東京駐在」
こいけ けんた 古 池 健 太	技術開発部長 兼 開発設計課長	技術本部 技術開発部長 兼 開発設計課長
おの ひろし 小 野 博 志	船殻設計部長	技術本部 設計情報革新部長
しばた ふみひこ 柴 田 文 彦	艀装設計部長	技術本部 艀装設計部長

氏 名	新 役 職	旧 役 職
でがわ ゆういちろう 出 川 雄一郎	<u>ガスタンク設計部長 兼 ガスタンク設計課長</u>	技術本部 <u>マリン設計部長</u> 兼 <u>マリン設計課長</u>
やぎ かずひさ 八 木 一 桐	<u>事業改革推進部長</u>	技術本部 <u>船殻設計部長</u>
まつもと けいすけ 松 本 景 介	品質保証部長 兼 <u>アフターサービス課長</u>	製造本部 品質保証部長 兼 <u>業務課長</u>
えとう けんいち 江 藤 健 一	<u>管理部長 兼 管理課長</u>	製造本部 <u>管理部専任部長</u> 兼 管理課長
まつむら しん 松 村 信	水島製造所 総務部長 兼 総務勤労課長	製造本部 水島製造所 総務部長 兼 総務勤労課長
まなべ けい 真 鍋 圭	水島製造所 <u>船殻工作部長</u> 兼 技術課長	製造本部 水島製造所 <u>工作部専任部長</u> 兼 技術課長
たにぐち ひろのり 谷 口 大 典	水島製造所 <u>艀装工作部長</u>	製造本部 <u>管理部長</u>
えぐち たかゆき 江 口 高 幸	<u>大阪製造所長</u> 兼 製造第一部長	製造本部 <u>大阪製造所副所長</u> 兼 製造第一部長
まつお りゅういち 松 尾 竜 一	大阪製造所 製造第二部長 兼 製造課長	製造本部 大阪製造所 製造第二部長 兼 製造課長
たじま まさや 田 島 雅 哉	大阪製造所 総務部長 兼 安全環境課長 兼 資材部専任部長 「大阪駐在」	製造本部 大阪製造所 総務部長 兼 安全環境課長 兼 資材部専任部長 「大阪駐在」
よこさこ たかのり 横佐古 敬 紀	<u>プラント事業部長</u> 兼 営業部長	プラント事業部 営業部長

②サノヤスMTG株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
たなか さとし 田 中 智	<u>ものづくり推進部長</u>	<u>ものづくり推進部専任部長</u>
いとう ひろし 伊 藤 博 志	<u>業務改革推進部長</u> 兼 ものづくり推進部専任部長	<u>ものづくり推進部専任部長</u>

3. 2019年6月21日付人事（6月21日開催の株主総会および取締役会にて正式決定）

I. 異動、新任役員

①サノヤスホールディングス株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
まつもと ひろゆき 松 本 裕 之 (昇格)	代表取締役専務執行役員 人事部担当	取締役専務執行役員 人事部担当
さとう まさし 佐 藤 正 志 (新任)	取締役	《サノヤス造船株式会社 常務取締役 水島製造所長 兼 管理部副担当 兼 大阪製造所担当》

I. 退任役員

①サノヤスホールディングス株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
やまもと しゅうへい 山 本 周 平	退任 《サノヤス造船株式会社 顧問（社長補佐）技術フェロー》	取締役

②サノヤス造船株式会社

氏 名	新 役 職	旧 役 職
やまもと しゅうへい 山 本 周 平	顧問（社長補佐）技術フェロー	代表取締役専務取締役 社長補佐

以 上

新役員体制表

1. サノヤスホールディングス株式会社

(1)現在

	氏名
代表取締役社長(執行役員)	上田 孝
代表取締役専務執行役員	北川 治
取締役	山本 周平
取締役	倉持 貴好
取締役専務執行役員	松本 裕之
取締役	渡邊 義則
取締役常務執行役員	鷺野 伸
取締役(社外)	谷口 哲郎
取締役(社外)	森 薫生
取締役(社外)	南 知恵子
取締役 常勤監査等委員	松田 武郎
監査役(社外)監査等委員	中尾 誠
監査役(社外)監査等委員	山田 茂善
常務執行役員	西山 昌宏
執行役員	多田 勤
執行役員	津村 好英

(2)2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	上田 孝
代表取締役専務執行役員	北川 治
取締役	山本 周平
取締役	倉持 貴好
取締役専務執行役員	松本 裕之
取締役	渡邊 義則
取締役常務執行役員	鷺野 伸
取締役(社外)	谷口 哲郎
取締役(社外)	森 薫生
取締役(社外)	南 知恵子
取締役 常勤監査等委員	松田 武郎
監査役(社外)監査等委員	中尾 誠
監査役(社外)監査等委員	山田 茂善
常務執行役員	西山 昌宏
執行役員	多田 勤
執行役員	津村 好英
執行役員	大門 淳

(3)2019年6月株主総会后

	氏名	担当分掌
代表取締役社長	上田 孝	内部統制推進委員会委員長
代表取締役専務執行役員	北川 治	総務部、法務部、経理部、財務部、システム企画部
取締役	倉持 貴好	
代表取締役専務執行役員	松本 裕之	人事部
取締役	渡邊 義則	
取締役	佐藤 正志	
取締役常務執行役員	鷺野 伸	企画部
取締役(社外)	谷口 哲郎	
取締役(社外)	森 薫生	
取締役(社外)	南 知恵子	
取締役 常勤監査等委員	松田 武郎	監査等委員
監査役(社外)監査等委員	中尾 誠	監査等委員
監査役(社外)監査等委員	山田 茂善	監査等委員
常務執行役員	西山 昌宏	経理部(副担当)、財務部(副担当)、企画部(副担当)
執行役員	多田 勤	システム企画部(副担当)
執行役員	津村 好英	総務部(副担当)、法務部長
執行役員	大門 淳	財務部長

2. サノヤス造船株式会社

(1)現在

	氏名
代表取締役社長	上田 孝
代表取締役専務取締役	山本 周平
代表取締役専務取締役	北川 治
代表取締役専務取締役	倉持 貴好
専務取締役	松本 裕之
専務取締役	渡邊 義則
常務取締役	中藤 達志
常務取締役	伊達 章人
常務取締役	佐藤 正志
常務取締役	鷺野 伸
常務取締役	谷口 武
常務取締役	西山 昌宏
取締役	宮武 宏二
取締役	多田 勤
取締役	高橋 清人
取締役	小笠原 俊之
取締役	津村 好英
監査役	松田 武郎

(2)2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	上田 孝
代表取締役専務取締役	山本 周平
代表取締役専務取締役	北川 治
代表取締役専務取締役	倉持 貴好
代表取締役専務取締役	松本 裕之
代表取締役専務取締役	渡邊 義則
常務取締役	中藤 達志
常務取締役	伊達 章人
常務取締役	佐藤 正志
常務取締役	鷺野 伸
常務取締役	谷口 武
常務取締役	西山 昌宏
取締役	宮武 宏二
取締役	多田 勤
取締役	高橋 清人
取締役	小笠原 俊之
取締役	津村 好英
取締役	大門 淳
監査役	松田 武郎

(3)2019年6月株主総会后

	氏名	担当分掌
代表取締役社長	上田 孝	
代表取締役専務取締役	北川 治	経理部、財務部、輸出管理委員会委員長
代表取締役専務取締役	倉持 貴好	技術開発部、船殻設計部、艀装設計部、ガスタンク設計部(副担当)
代表取締役専務取締役	松本 裕之	社長補佐・次世代人財育成、人事部、品質保証部
代表取締役専務取締役	渡邊 義則	新造船営業部、技術開発部(副担当)、東京支社長、東京支社 総務部長
常務取締役	中藤 達志	技術開発部(副担当)、船殻設計部(副担当)、艀装設計部(副担当)
常務取締役	伊達 章人	資材部
常務取締役	佐藤 正志	水島製造所長、総務部、管理部(副担当)、大阪製造所担当
常務取締役	鷺野 伸	企画部、管理部
常務取締役	谷口 武	事業改革推進部、マリン営業部、企画部(副担当)
常務取締役	西山 昌宏	経理部(副担当)、財務部(副担当)、企画部(副担当)
取締役	宮武 宏二	ガスタンク営業部、ガスタンク設計部、企画部事業開発室
取締役	多田 勤	システム企画部
取締役	高橋 清人	水島製造所副所長、大阪製造所(副担当)
取締役	小笠原 俊之	プラント事業部
取締役	津村 好英	総務部、法務部、法務部長
取締役	大門 淳	財務部
監査役	松田 武郎	

3. サノヤスMTG株式会社

(1)現在

	氏名
代表取締役社長	上田 孝
代表取締役専務取締役	北川 治
専務取締役	松本 裕之
専務取締役	小島 孝夫
常務取締役	西山 昌宏
取締役	八木 俊輔
取締役	津村 好英
取締役	花田 恵二
取締役	近藤 隆
取締役	佐藤 光
取締役	田中 啓史
取締役	西方 盛実
取締役	春木 元伊
取締役	前野 嘉孝
取締役	多田 勤
取締役	浅尾 洋光
取締役	長松 芳男
監査役	松田 武郎

(2)2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	上田 孝
代表取締役専務取締役	北川 治
代表取締役専務取締役	松本 裕之
専務取締役	小島 孝夫
常務取締役	西山 昌宏
常務取締役	八木 俊輔
取締役	多田 勤
取締役	津村 好英
取締役	大門 淳
取締役	山岡 肇
取締役	中島 将貴
取締役	近藤 隆
取締役	春木 元伊
取締役	佐藤 光
取締役	田中 啓史
取締役	西方 盛実
取締役	前野 嘉孝
取締役	浅尾 洋光
取締役	長松 芳男
監査役	松田 武郎

(3)2019年6月株主総会后

	氏名	担当分掌
代表取締役社長	上田 孝	
代表取締役専務取締役	北川 治	社長補佐(総括)、企画部
代表取締役専務取締役	松本 裕之	人事部
専務取締役	小島 孝夫	総括補佐、東京本部長、東京本部総務部長、 (サノヤス建機株式会社 代表取締役社長)
常務取締役	西山 昌宏	経理部、財務部、人事企画部、人事企画部長、人事部(副担当)
常務取締役	八木 俊輔	ものづくり推進部、業務改革推進部、システム企画部、企画部(副担当)
取締役	多田 勤	システム企画部(副担当)
取締役	津村 好英	総務部、法務部、法務部長
取締役	大門 淳	財務部長、企画部(副担当)
取締役	山岡 肇	企画部(副担当)
取締役	中島 将貴	企画部(副担当)
取締役	近藤 隆	(サノヤス・エンジニアリング株式会社 代表取締役社長)
取締役	春木 元伊	(サノヤス・エンジニアリング株式会社 取締役副社長)
取締役	佐藤 光	(サノヤス精密工業株式会社 代表取締役社長)
取締役	田中 啓史	(みづほ工業株式会社 代表取締役社長、 美之賀機械(無錫)有限公司 董事長)
取締役	西方 盛実	(山田工業株式会社 代表取締役社長)
取締役	前野 嘉孝	(株式会社サノテック 代表取締役社長)
取締役	浅尾 洋光	(サノヤス・ライド株式会社 代表取締役社長、 サノヤス・ライドサービス株式会社 代表取締役社長)
取締役	長松 芳男	(サノヤス・ライド(オーストラリア) Chairman and President)
監査役	松田 武郎	

新役員体制表

4. サノヤス建機株式会社

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	小島 孝夫
常務取締役	川崎 祐幸
取締役	杉原 茂樹
取締役	木尾 幸夫
取締役	村田 健
取締役(非常勤)	伊藤 博志
監査役	松田 武郎

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	小島 孝夫
常務取締役	川崎 祐幸
取締役	杉原 茂樹
取締役	木尾 幸夫
取締役	村田 健
取締役(非常勤)	近藤 隆
取締役(非常勤)	春木 元伊
監査役	西山 昌宏

5. サノヤス・エンジニアリング株式会社

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	近藤 隆
常務取締役	山岡 肇
取締役	大野 正人
取締役	佐野川谷 治樹
取締役(非常勤)	堤 康充
取締役(非常勤)	田中 智
監査役	津村 好英

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	近藤 隆
取締役副社長	春木 元伊
常務取締役	岡田 祐司
取締役	花田 恵二
取締役	川嶋 司
取締役	大野 正人
取締役	米田 康浩
取締役	佐野川谷 治樹
取締役(非常勤)	小島 孝夫
監査役	西山 昌宏

6. サノヤス精密工業株式会社

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	佐藤 光
常務取締役	花井 正明
取締役	平山 徳相
取締役	米田 康浩
取締役(非常勤)	八木 俊輔
取締役(非常勤)	中島 将貴
監査役	西山 昌宏

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	佐藤 光
常務取締役	花井 正明
取締役	平山 徳相
取締役(非常勤)	八木 俊輔
監査役	久下 鉄也

7. みづほ工業株式会社

(1)現在

	氏名
代表取締役社長	田中 啓史
常務取締役	中村 巧
常務取締役	徐 堅
常務取締役	坂下 武司
取締役	金川 真樹人
取締役	米野 健司
取締役	長瀧谷 恭一
取締役(非常勤)	八木 俊輔
取締役(非常勤)	浦井 秀人
監査役	松田 武郎

(2)2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	田中 啓史
常務取締役	中村 巧
常務取締役	徐 堅
常務取締役	坂下 武司
取締役	九門 明
取締役	金川 真樹人
取締役	米野 健司
取締役	長瀧谷 恭一
取締役(非常勤)	八木 俊輔
取締役(非常勤)	浦井 秀人
監査役	松田 武郎

8. 美之賀機械(無錫)有限公司

(1)現在

	氏名
董事長	田中 啓史
總經理	徐 堅
董事	阪上 剛志
董事	坂下 武司
董事	中村 巧
董事	八木 俊輔

(2)2019年4月1日付

	氏名
董事長	田中 啓史
總經理	徐 堅
董事	阪上 剛志
董事	坂下 武司
董事	中村 巧
董事	八木 俊輔

9. 山田工業株式会社

(1)現在

	氏名
代表取締役社長	西方 盛実
常務取締役	五十嵐 久明
常務取締役	北川 貞光
常務取締役	水野 満
取締役	古賀 泰光
取締役	野口 義明
取締役	斉藤 三千寿
取締役(非常勤)	岡田 祐司
取締役(非常勤)	大門 淳
取締役(非常勤)	中島 将貴
監査役	福井 直也

(2)2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	西方 盛実
常務取締役	五十嵐 久明
常務取締役	北川 貞光
常務取締役	水野 満
取締役	古賀 泰光
取締役	野口 義明
取締役	斉藤 三千寿
取締役(非常勤)	堤 康充
監査役	津村 好英

10. 株式会社サノテック

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	前野 嘉孝
取締役	佐野川谷 清二
取締役	西野 二郎
取締役	武田 勝則
取締役(非常勤)	伊達 章人
取締役(非常勤)	田代 昌利
監査役	福井 直也

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	前野 嘉孝
取締役	佐野川谷 清二
取締役	西野 二郎
取締役	武田 勝則
取締役	清水 一博
取締役(非常勤)	多田 勤
取締役(非常勤)	伊達 章人
取締役(非常勤)	田代 昌利
監査役	久下 鉄也

11. サノヤス・ライド株式会社

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	浅尾 洋光
常務取締役	小林 秀貴
取締役	竹内 啓祐
取締役	三宅 朋文
取締役	北川 治
取締役(非常勤)	中島 将貴
取締役(非常勤)	坂根 誠
監査役	松田 武郎

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	浅尾 洋光
常務取締役	小林 秀貴
常務取締役	山岡 肇
取締役	竹内 啓祐
取締役	三宅 朋文
取締役(非常勤)	北川 治
取締役(非常勤)	中島 将貴
取締役(非常勤)	坂根 誠
監査役	松田 武郎

12. サノヤス・ライドサービス株式会社

(1) 現在

	氏名
代表取締役社長	浅尾 洋光
常務取締役	小林 秀貴
取締役	竹内 啓祐
取締役	三宅 朋文
監査役	松田 武郎

(2) 2019年4月1日付

	氏名
代表取締役社長	浅尾 洋光
常務取締役	小林 秀貴
取締役	竹内 啓祐
取締役	三宅 朋文
監査役	松田 武郎

13. サノヤス・ライド(オーストラリア) (Sanoyas Rides Australia Pty Ltd)

(1) 現在

	氏名
Chairman and President	長松 芳男
Director	アラン・モライス
Non-executive Director	大門 淳

(2) 2019年4月1日付

	氏名
Chairman and President	長松 芳男
Director	アラン・モライス
Non-executive Director	大門 淳

サノヤスホールディングス株式会社 新任執行役員（2019年4月1日付）
 サノヤス造船株式会社 新任取締役（2019年4月1日付）
 サノヤスMTG株式会社 新任取締役（2019年4月1日付）

新任役員経歴書

大門 淳（だいもん あつし）

1. 生年月日 1963年10月2日（55才）
2. 住 所 大阪府 豊中市
3. 学 歴 1986年03月 神戸大学 経済学部 卒
4. 略 歴 1986年04月 株式会社住友銀行（現 株式会社三井住友銀行） 入行
 2012年11月 サノヤスホールディングス株式会社 企画部専任部長 兼 経理部専任部長
 兼 サノヤス造船株式会社 企画部専任部長 兼 経理部専任部長兼務出向
 2018年04月 理事 財務部長 兼 サノヤス造船株式会社 財務部長兼務出向
 兼 サノヤスMTG株式会社 財務部長 兼 企画部専任部長兼務出向
【現在】

サノヤスホールディングス株式会社 新任取締役（2019年6月21日付）

新任役員経歴書

佐藤 正志（さとう まさし）

1. 生年月日 1959年1月2日（60才）
2. 住 所 岡山県 岡山市
3. 学 歴 1982年03月 広島大学 工学部 船舶工学科 卒
4. 略 歴 1982年04月 佐野安船渠株式会社 入社
 2000年04月 水島製造所 工作部 外業課長
 2009年04月 水島製造所 管理部部長
 2010年04月 大阪製造所 管理部部長
 2012年01月 サノヤス・ライド株式会社 管理部部長
 2012年06月 サノヤスホールディングス株式会社 部長
 （サノヤス・ライド株式会社出向 取締役 管理部部長）
 2013年04月 サノヤスホールディングス株式会社 理事
 （サノヤス・ライド株式会社出向 取締役 管理部部長）
 2014年04月 サノヤス造船株式会社 水島製造所 船殻工作部長
 2015年04月 執行役員 製造本部 水島製造所 船殻工作部長
 2016年04月 執行役員 製造本部 水島製造所副所長 兼 船殻工作部長
 2017年04月 常務取締役 製造本部副本部長 兼 水島製造所長
【現在】

サノヤスMTG株式会社 新任取締役 (2019年4月1日付)

新任役員経歴書

山岡 肇 (やまおか はじめ)

1. 生年月日 1962年3月4日 (56 才)
2. 住 所 大阪府 大阪市
3. 学 歴 1985年03月 大阪工業技術専門学校 機械工学科 卒
4. 略 歴 1985年04月 株式会社サノヤス(現 サノヤスホールディングス株式会社) 入社
2010年04月 陸上営業本部 PS陸機営業部長
2012年01月 サノヤス・エンジニアリング株式会社 営業部長
2012年12月 取締役 営業部長「東京駐在」
2015年04月 常務取締役 営業部長「東京駐在」 兼 東京営業所長 兼 新規事業推進室長
2017年04月 常務取締役 事業開発部長「東京駐在」 兼 東京営業所長
【現在】

中島 将貴 (なかじま まさき)

1. 生年月日 1962年4月29日 (56 才)
2. 住 所 大阪府 大阪市
3. 学 歴 1986年03月 関西学院大学 商学部 卒
4. 略 歴 1986年04月 株式会社 住友銀行 (現 株式会社三井住友銀行) 入行
2018年05月 サノヤスホールディングス株式会社 入社
理事(サノヤスMTG株式会社 企画部理事 出向)
【現在】

サノヤスMTG株式会社 昇格取締役 (2019年4月1日付)

昇格役員経歴書

八木 俊輔 (やぎ しゅんすけ)

1. 生年月日 1954年12月20日 (64 才)
2. 住 所 大阪府 大阪市
3. 学 歴 1977年03月 京都大学 工学部 機械工学科 卒
4. 略 歴 1977年04月 松下電器産業株式会社 (現 パナソニック株式会社) 入社
2014年10月 サノヤスホールディングス株式会社 入社
2017年04月 執行役員 企画部副担当 兼 ものづくり・安全推進部副担当 兼 陸上グループ副担当
2018年04月 サノヤスMTG株式会社 取締役 ものづくり推進部担当 兼 システム企画部担当 兼 企画部副担当
【現在】