



# 2015年度 決算説明資料

2016年5月9日

## I. 2015年度決算実績

---

### 財務編

|                   |   |
|-------------------|---|
| ・決算実績サマリー         | 3 |
| ・セグメント別内訳         | 4 |
| ・貸借対照表            | 5 |
| ・主要財務指標／キャッシュ・フロー | 6 |

### セグメント情報編

|           |    |
|-----------|----|
| ・受注高・受注残高 | 7  |
| ・売上高      | 8  |
| ・営業利益     | 9  |
| ・世界地域別売上高 | 10 |

### 経営分析編

|                |    |
|----------------|----|
| ・事業規模の推移       | 13 |
| ・損益構造          | 14 |
| ・キャッシュ・フローの推移  | 15 |
| ・事業ポジション別経営の状況 | 16 |
| ・配当政策          | 19 |

## II. 2016年度業績見通し

---

|            |    |
|------------|----|
| ・業績見通しサマリー | 21 |
| ・セグメント別内訳  | 22 |

## III. 補足資料

---

|      |       |
|------|-------|
| 補足資料 | 24-30 |
|------|-------|

# I . 2015年度決算実績

---

(単位: 億円)

|                         | '13年度<br>(利益率) | '14年度<br>(利益率) | '15年度<br>(利益率) | 増減<br>(増減率)      |
|-------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| 受注高                     | 34,200         | 46,991         | 44,855         | △ 2,135 (△ 4.5%) |
| 売上高                     | 33,495         | 39,921         | 40,468         | +546 (+ 1.4%)    |
| 営業利益                    | (6.2%) 2,061   | (7.4%) 2,961   | (7.6%) 3,095   | +133 (+ 4.5%)    |
| 経常利益                    | (5.5%) 1,831   | (6.9%) 2,747   | (6.7%) 2,725   | △ 22 (△ 0.8%)    |
| 特別損益                    | 312            | △ 420          | △ 1,398        | △ 977 —          |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 (※) | (4.8%) 1,604   | (2.8%) 1,104   | (1.6%) 638     | △ 465 (△ 42.2%)  |
| ROE                     | 11.0%          | 6.5%           | 3.7%           | △ 2.8pt —        |
| EBITDA                  | (10.4%) 3,468  | (11.7%) 4,650  | (11.9%) 4,796  | +145 (+ 3.1%)    |

'15年度特別損益  
(△1,398)の内訳

**【特別利益】**

・ 固定資産売却益 56 他

**【特別損失】**

・ 客船事業関連損失 △1,039  
・ 事業構造改善費用 △472 他

(※) '13年度・'14年度は「当期純利益」

# 2015年度決算実績 セグメント別内訳

(単位: 億円)

|                  | 受注高     |         |         | 売上高     |         |       | 営業利益  |       |      |
|------------------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|-------|-------|------|
|                  | '14年度   | '15年度   | 増減      | '14年度   | '15年度   | 増減    | '14年度 | '15年度 | 増減   |
| エネルギー・環境         | 19,236  | 20,050  | +814    | 15,995  | 15,427  | △ 567 | 1,626 | 1,546 | △ 80 |
| 交通・輸送            | 9,992   | 6,071   | △ 3,921 | 5,295   | 5,485   | +189  | 234   | 545   | +310 |
| 防衛・宇宙            | 4,174   | 4,477   | +303    | 4,839   | 4,850   | +11   | 285   | 257   | △ 27 |
| 機械・設備システム<br>(※) | 13,447  | 13,925  | +477    | 13,474  | 14,323  | +848  | 877   | 800   | △ 76 |
| その他<br>(※)       | 1,507   | 1,628   | +121    | 1,549   | 1,773   | +223  | 103   | 126   | +22  |
| 消去または共通          | △ 1,367 | △ 1,298 | +68     | △ 1,233 | △ 1,392 | △ 158 | △ 166 | △ 181 | △ 15 |
| 合計               | 46,991  | 44,855  | △ 2,135 | 39,921  | 40,468  | +546  | 2,961 | 3,095 | +133 |

(※)【報告セグメントの変更について】

・事業再編により、一部の事業のセグメントを、「その他」から「機械・設備システム」に変更。

( '14年度の実績は、変更後のセグメントに合わせて組み替え)

## 貸借対照表

(単位:億円)

|          | '13年度末   | '14年度末   | '15年度末   | 対前年度末<br>増減 |
|----------|----------|----------|----------|-------------|
| 売上債権     | 11,889   | 12,912   | 12,056   | △855        |
| たな卸資産    | 11,509   | 13,248   | 13,323   | +75         |
| その他流動資産  | 8,410    | 9,358    | 9,881    | +522        |
| 固定資産     | 11,015   | 11,963   | 12,659   | +696        |
| 投資等      | 6,035    | 7,720    | 6,996    | △723        |
| 資産合計     | 48,860   | 55,203   | 54,917   | △285        |
| 買入債務     | 8,014    | 8,692    | 8,606    | △85         |
| 前受金      | 5,674    | 6,631    | 7,497    | +865        |
| その他      | 7,854    | 8,923    | 8,311    | △611        |
| 有利子負債    | 9,574    | 9,755    | 10,521   | +765        |
| 純資産      | 17,742   | 21,200   | 19,980   | △1,219      |
| (うち自己資本) | (15,433) | (17,807) | (16,797) | (△1,010)    |
| 負債・純資産合計 | 48,860   | 55,203   | 54,917   | △285        |

その他の包括利益 △1,261  
(為替換算調整勘定、  
その他有価証券評価差額金 他)

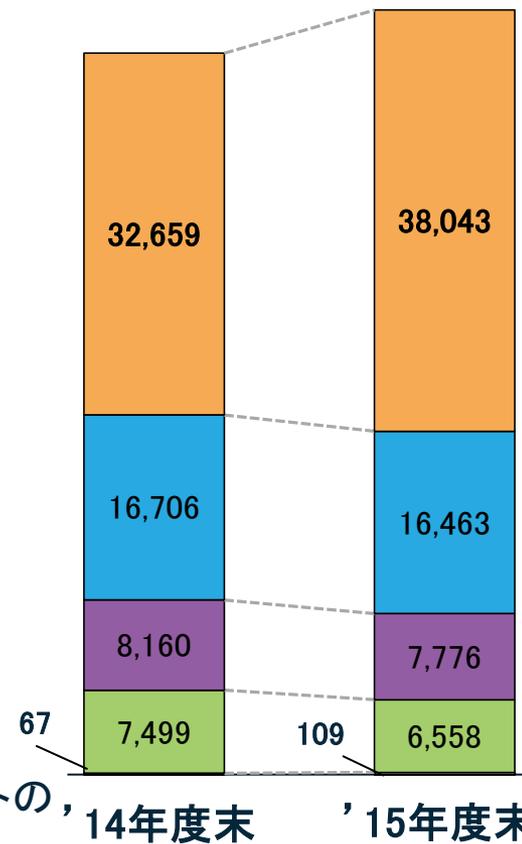
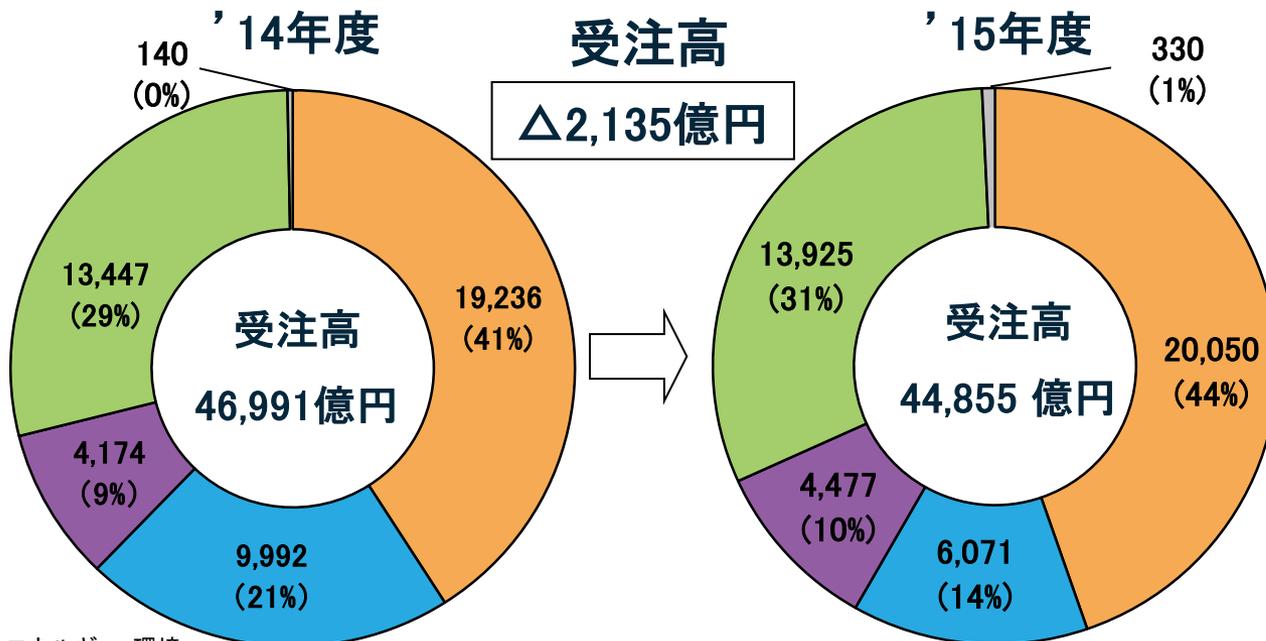
## 主要財務指標

|                    | '13年度 | '14年度 | '15年度  | 対前年度<br>増減 |
|--------------------|-------|-------|--------|------------|
| 自己資本比率             | 31.6% | 32.3% | 30.6%  | △1.7pt     |
| 有利子負債残高<br>(単位:億円) | 9,574 | 9,755 | 10,521 | +765       |
| D/Eレシオ             | 0.54  | 0.46  | 0.53   | +0.07      |

## キャッシュ・フロー

(単位:億円)

|       | '13年度   | '14年度   | '15年度   |
|-------|---------|---------|---------|
| 営業CF  | 2,962   | 2,128   | 2,700   |
| 投資CF  | △ 1,515 | △ 1,741 | △ 2,624 |
| フリーCF | 1,446   | 386     | 75      |



➤ **エネルギー・環境**  
GTCC(※)や化学プラント等が増加

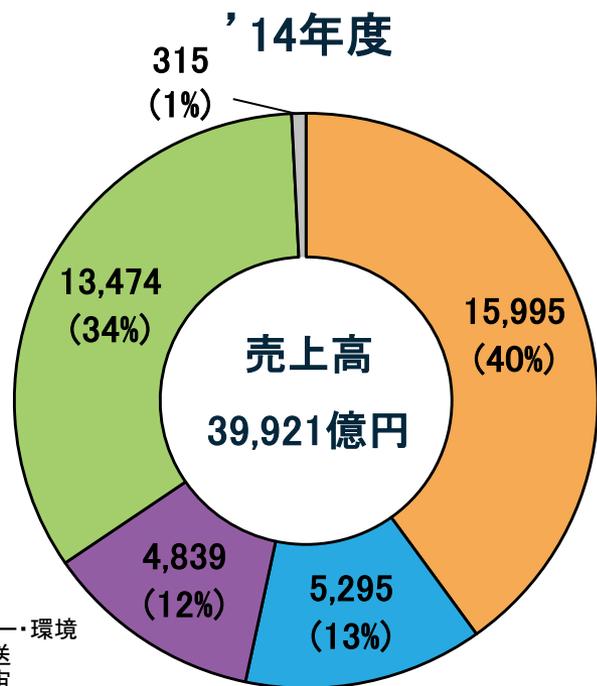
➤ **防衛・宇宙**  
防衛・宇宙ともに増加

➤ **交通・輸送**  
前年度に大型案件を受注したMRJや交通システムが減少

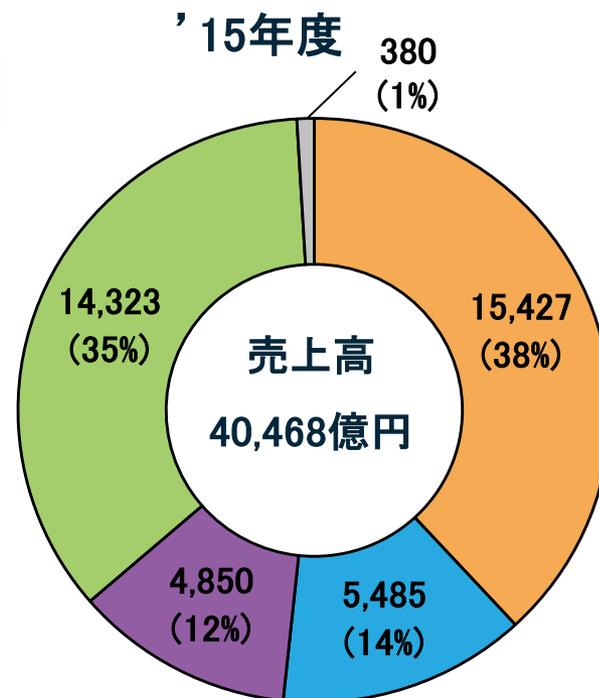
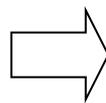
➤ **機械・設備システム**  
製鉄機械の事業統合効果やターボチャージャ・冷熱・フォークリフトの規模拡大により増加

(※) GTCC: Gas Turbine Combined Cycle

※ ターボチャージャ、空調機等の量産品は含まない



+546億円



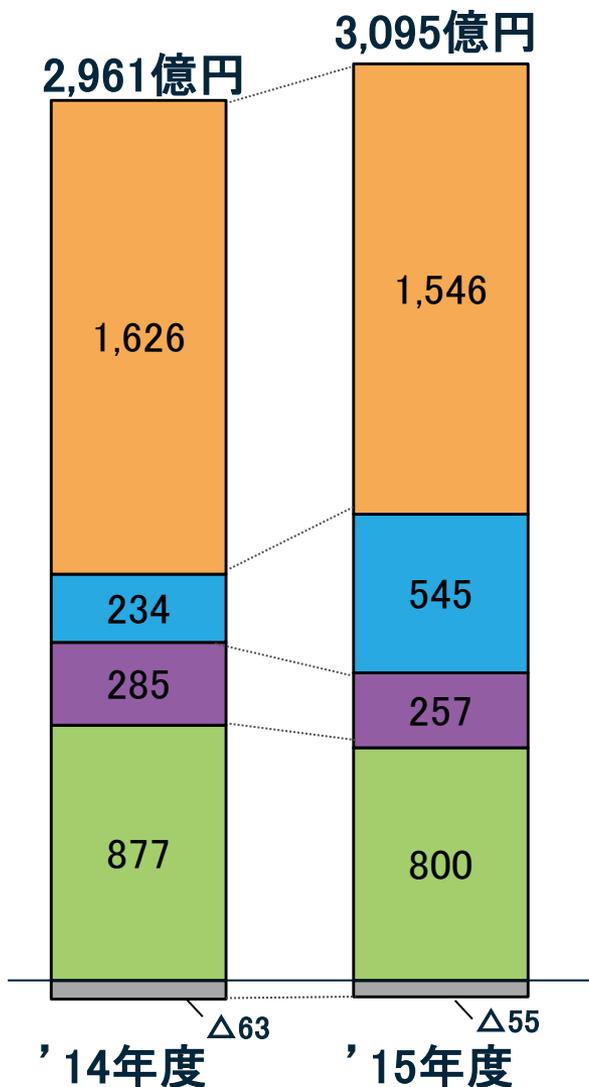
➤ **エネルギー・環境**  
火力発電プラント等が減収

➤ **交通・輸送**  
主に民間航空機が増収

➤ **防衛・宇宙**  
前年度並み

➤ **機械・設備システム**  
製鉄機械の事業統合効果や  
ターボチャージャ・冷熱・フォークリフトの  
規模拡大により増収

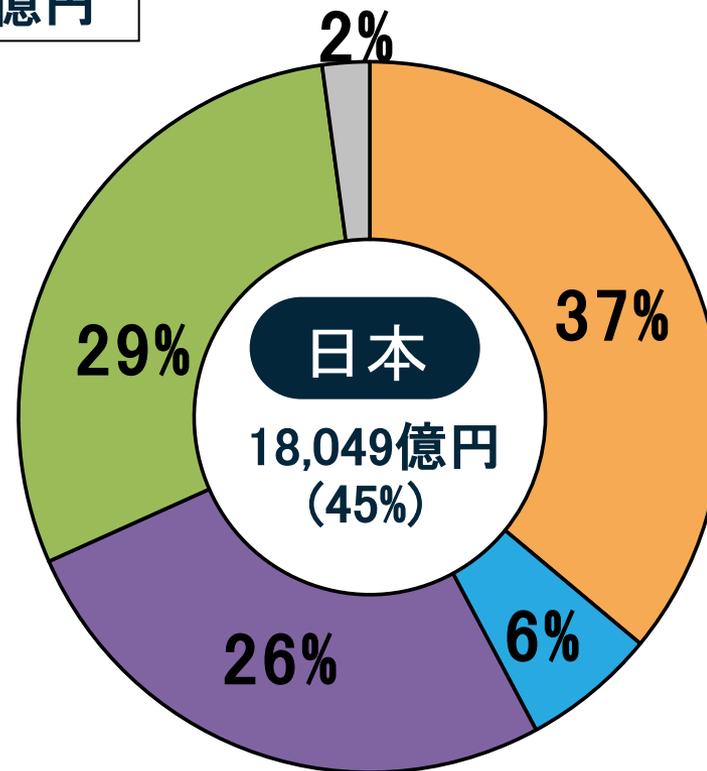
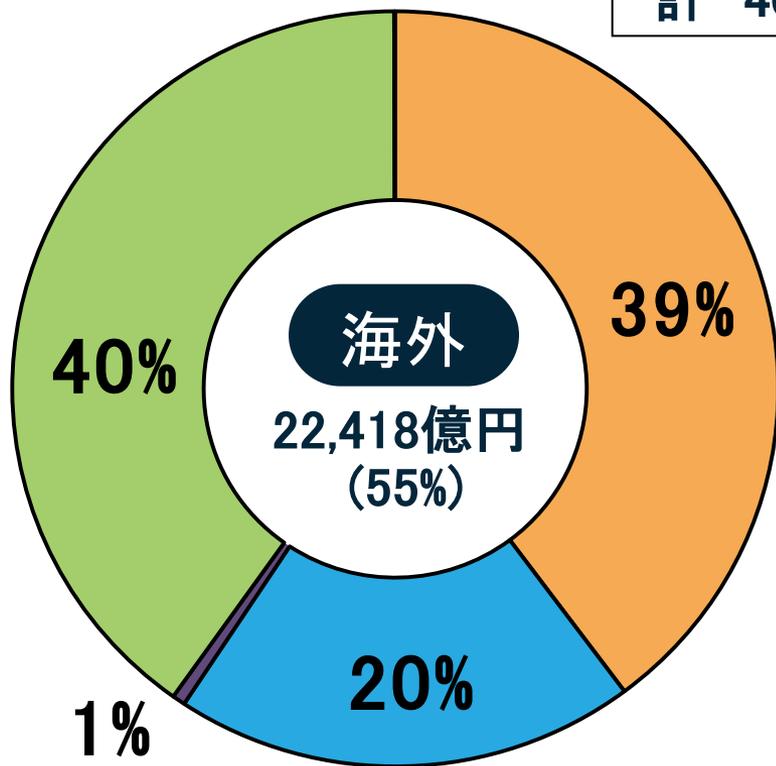
+133億円



- **エネルギー・環境**  
姫路第2火力関連対策費用の計上等により減益
- **交通・輸送**  
円安影響に加え、民間航空機の増収等により増益
- **防衛・宇宙**  
宇宙の減収等により減益
- **機械・設備システム**  
前年度に高採算だったコンプレッサの減収や PMI(※)途上である製鉄機械の採算性低下等により減益

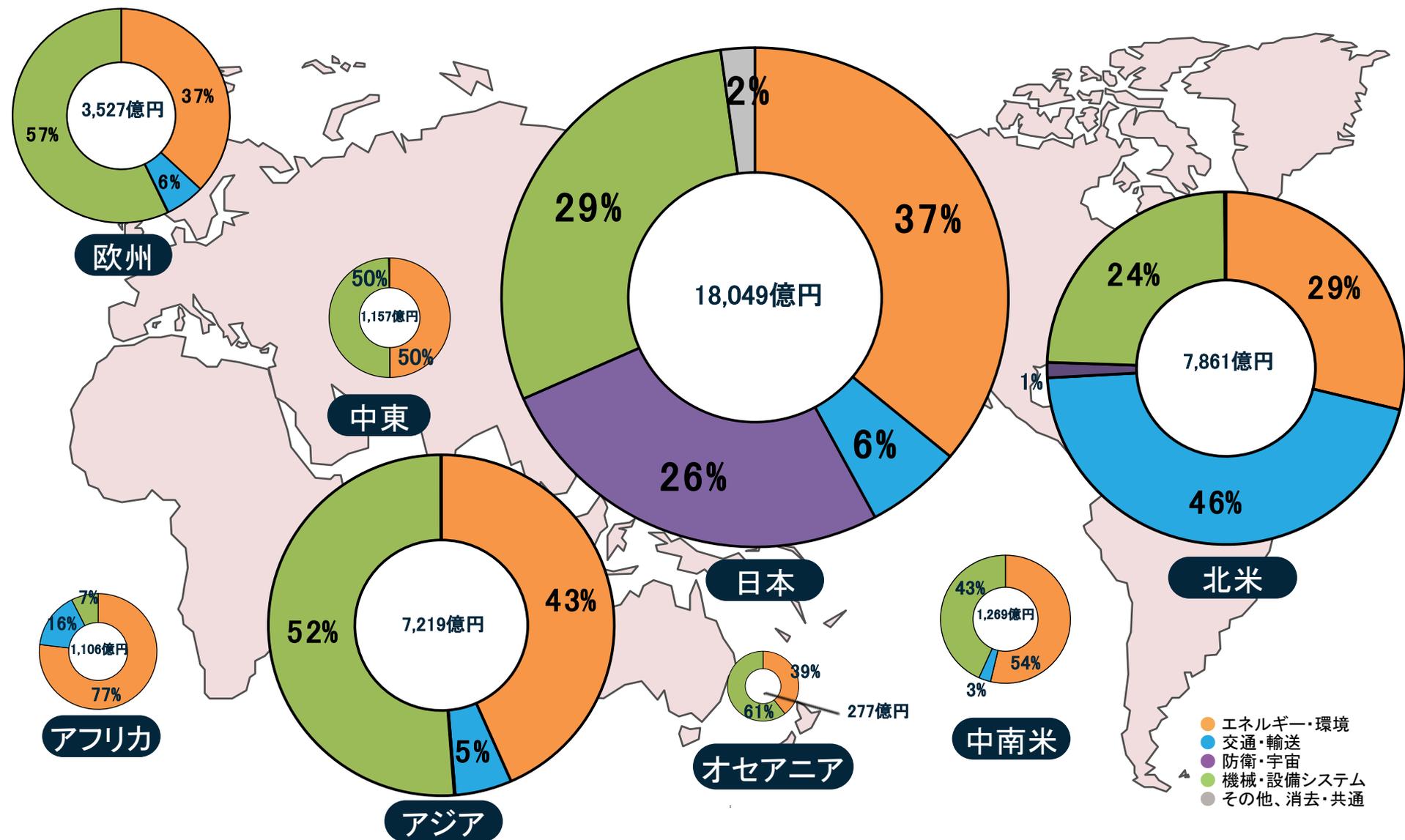
(※) PMI: Post Merger Integration

計 40,468億円



- エネルギー・環境
- 交通・輸送
- 防衛・宇宙
- 機械・設備システム
- その他、消去・共通

# 2015年度決算実績 世界地域別売上高



# I . 2015年度決算実績

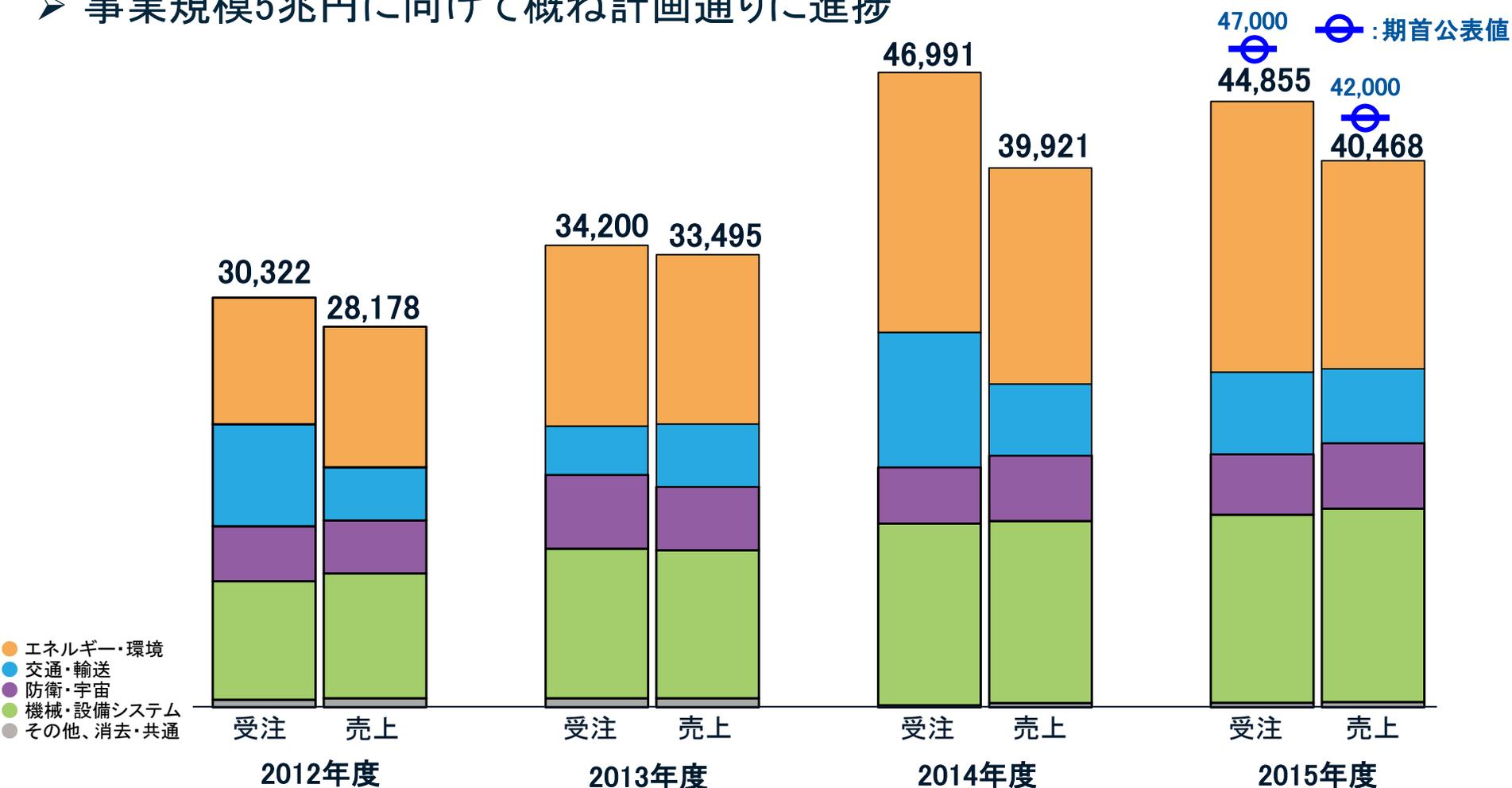
## (経営分析編)

---

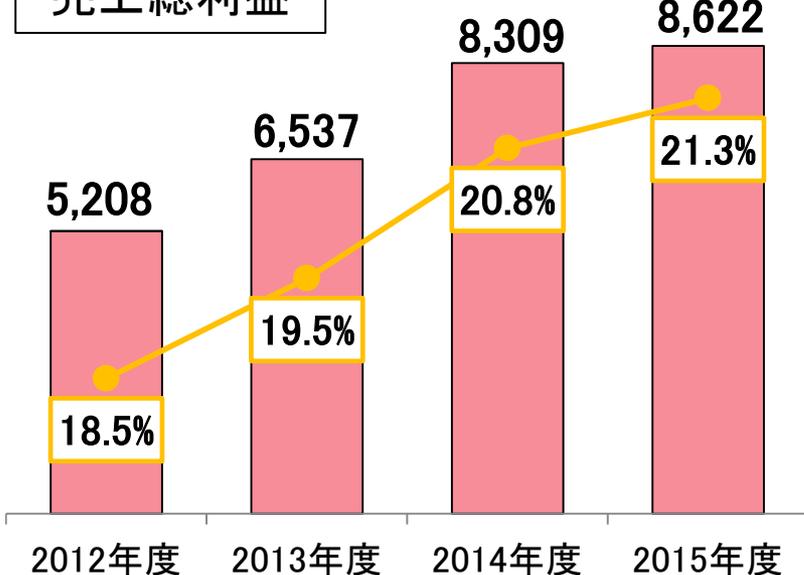
- M&Aの積極的推進や既存事業の規模拡大等により、2012年度対比で受注48%、売上44%増
- 事業規模5兆円に向けて概ね計画通りに進捗

(単位: 億円)

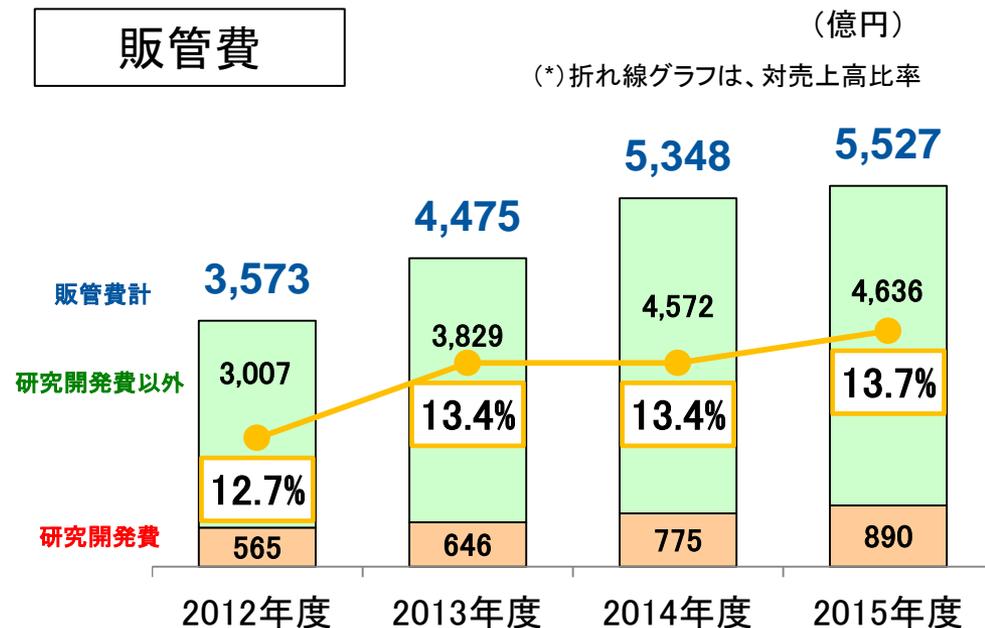
⊖ : 期首公表値



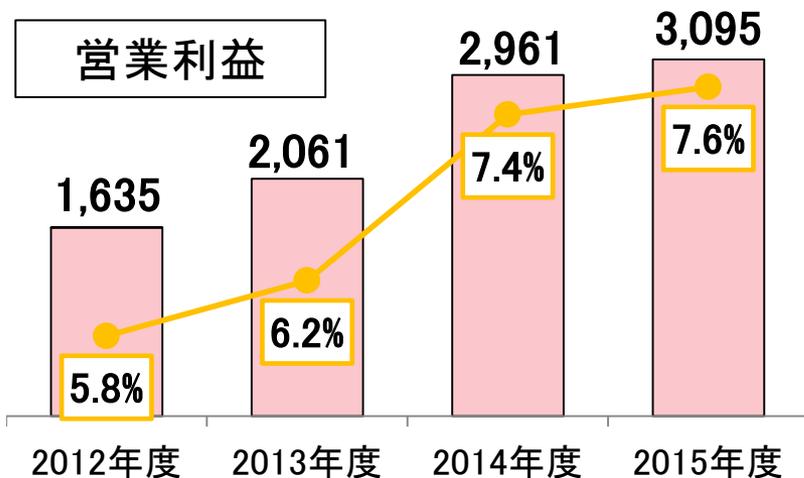
## 売上総利益



## 販管費



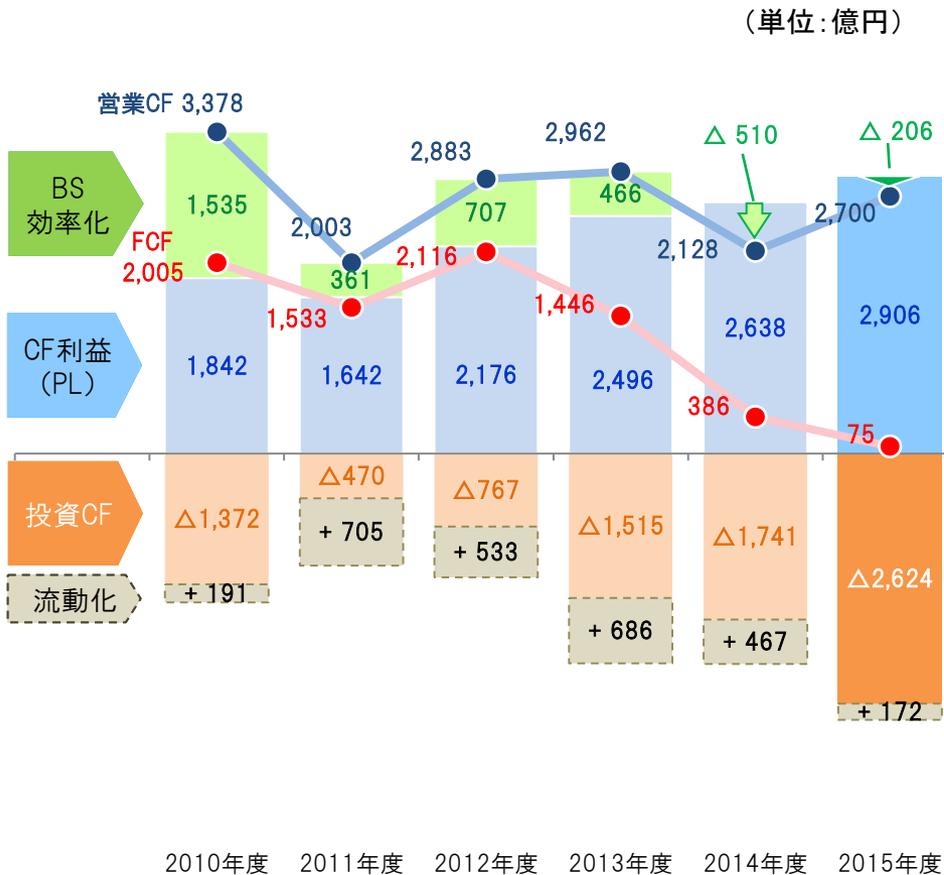
## 営業利益



➤ 定常収益力は着実に向上

➤ 大型M&Aによる販管費の対売上高比率増加に対し、PMIを推進することで圧縮を図る

## 2010～15年度フリー・キャッシュ・フロー推移



## 2010～2015年度累計FCF

|              |                   |
|--------------|-------------------|
| 新規事業除く FCF累計 | 11,976億円          |
| 新規事業への投資累計   | △4,413億円          |
| <b>FCF累計</b> | <b>7,563億円 獲得</b> |

### 今後の方向性

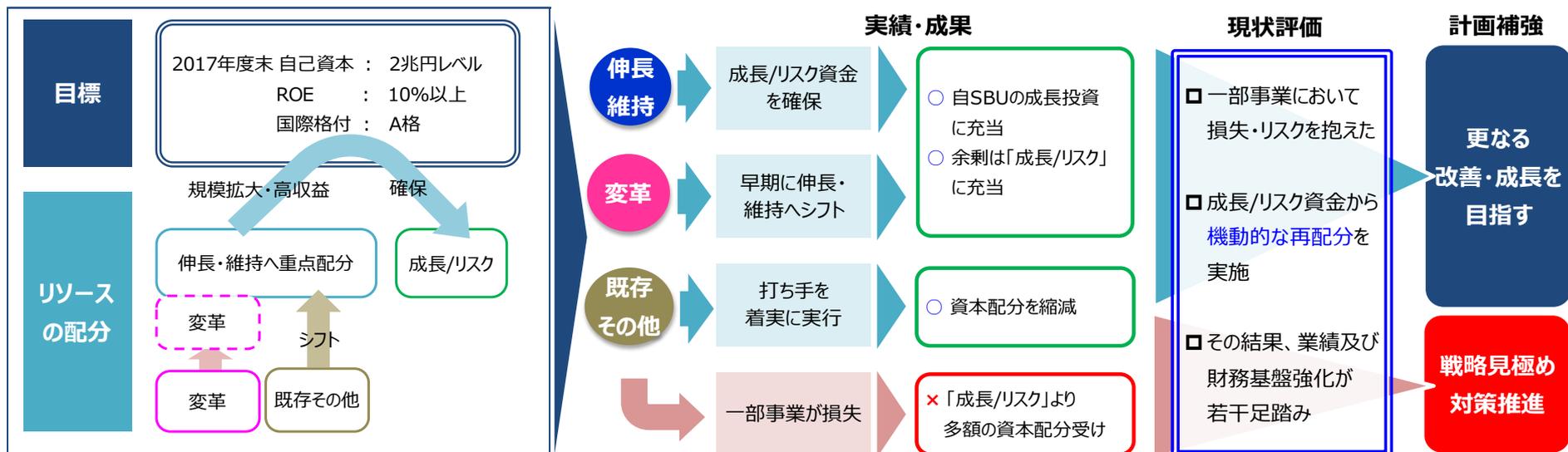
#### 補強

- ・ 独自経営 (PMI) の加速
- ・ 運転資金削減 (CCC改善)
- ・ 更なるリソース投入事業の絞り込み

#### 補強

- ・ アセット
- ・ マネジメント

- ・ リスクマネジメント体制の強化  
(CEO直轄体制の構築)
- ・ 技術基盤の強化  
(CTOによるシェアテクノロジー部門の強化)

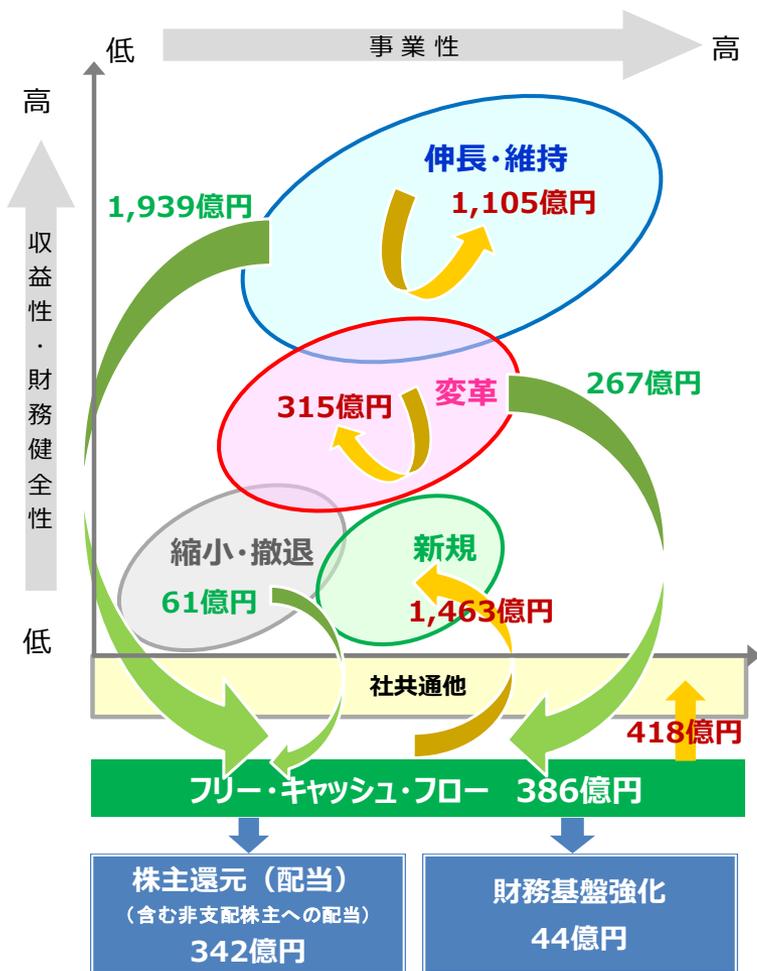


(注) 既存その他 : 「縮小・撤退」SBU、「社共通」  
成長/リスク : 既存の「新規」SBU、今後の成長投資のシーズマネー、突発リスクへのバッファー

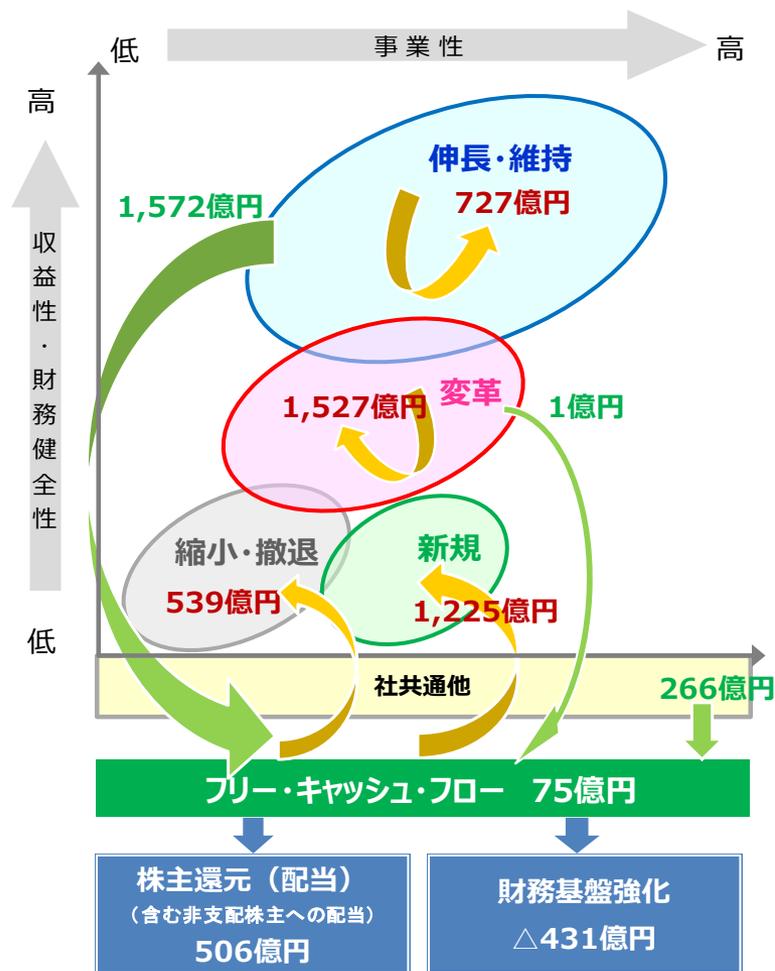
|                   | 2010年度               | 2011年度               | 2012年度               | 2013年度               | 2014年度               | 2015年度               |
|-------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| EBITDAマージン        | 8.1%                 | 8.4%                 | 10.0%                | 10.4%                | 11.7%                | 11.9%                |
| 投下資本回転率           | 1.06回転               | 1.11回転               | 1.14回転               | 1.29回転               | 1.37回転               | 1.32回転               |
| 有利子負債<br>(D/Eレシオ) | 1兆3,256億円<br>(1.01)  | 1兆1,571億円<br>(0.89)  | 1兆312億円<br>(0.72)    | 9,574億円<br>(0.54)    | 9,755億円<br>(0.46)    | 1兆521億円<br>(0.53)    |
| 自己資本*<br>(自己資本比率) | 1兆2,620億円<br>(31.6%) | 1兆2,550億円<br>(31.7%) | 1兆3,786億円<br>(35.0%) | 1兆5,433億円<br>(31.6%) | 1兆7,807億円<br>(32.3%) | 1兆6,797億円<br>(30.6%) |
| ROE               | 2.4%                 | 1.9%                 | 7.4%                 | 11.0%                | 6.5%                 | 3.7%                 |
| 国際格付(S&P)         | BBB+<br>(安定的)        |                      |                      |                      | BBB+<br>(ポジティブ)      | A-<br>(安定的)          |

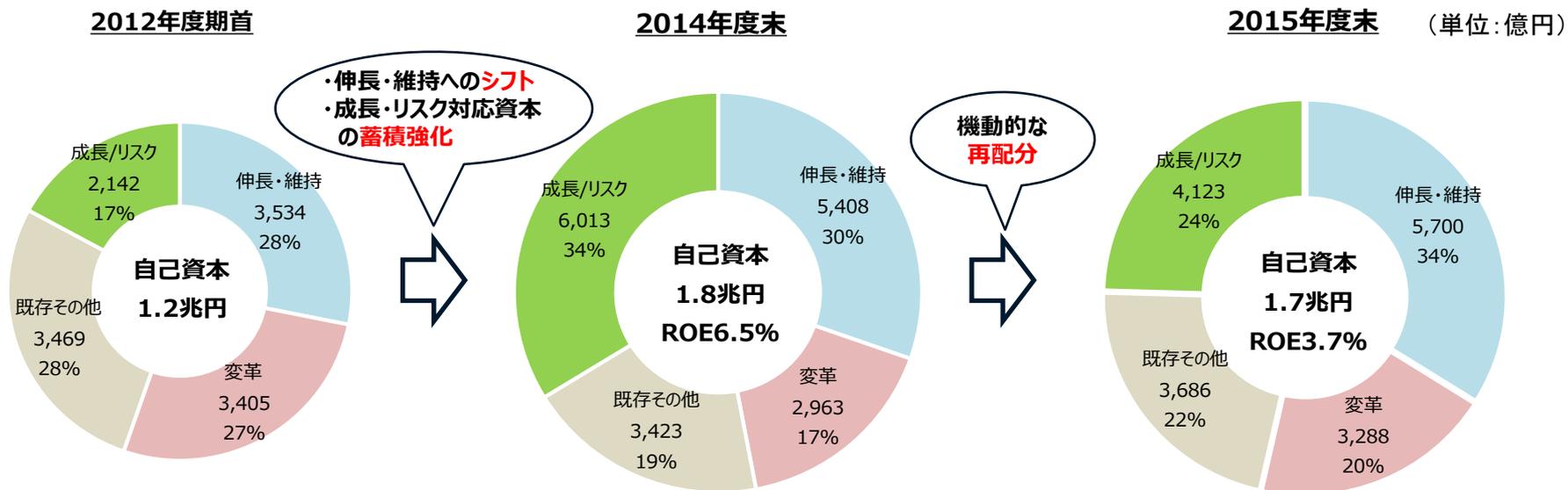
\*自己資本 : 非支配株主持分を除く当社株主に帰属する資本

## 2014年度

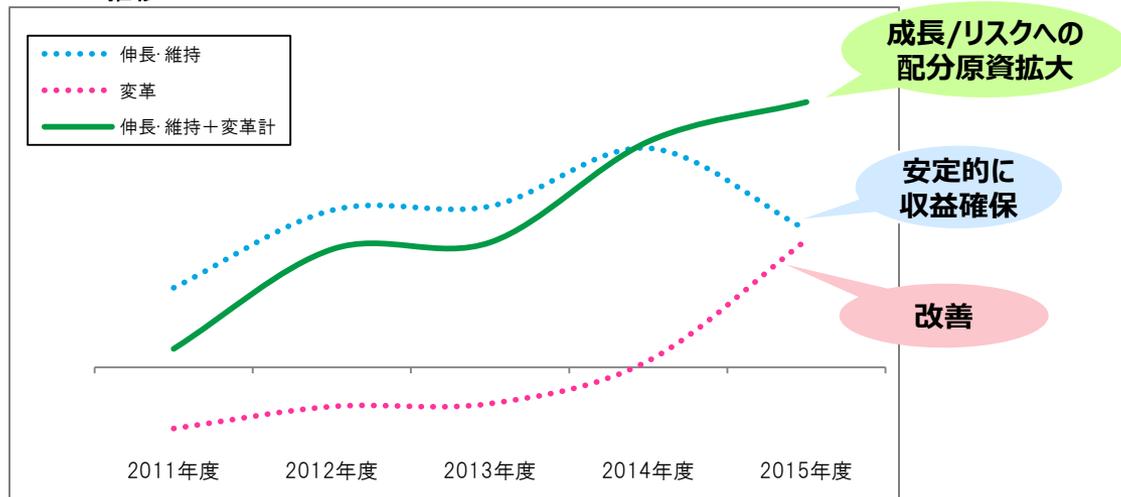


## 2015年度

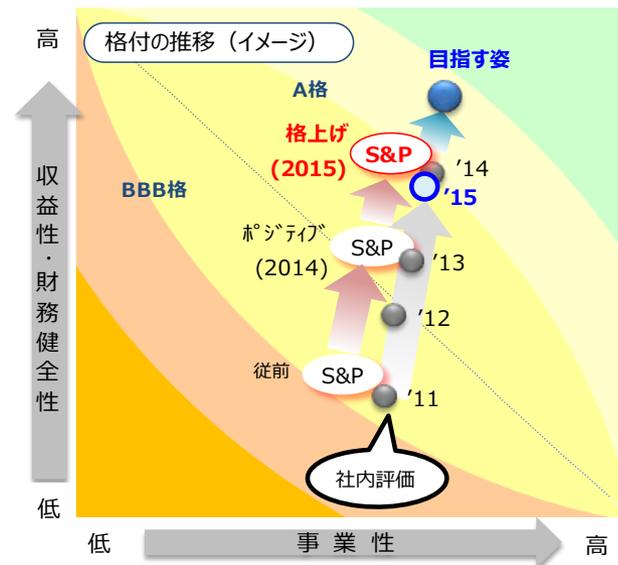




## SAV\*の推移



※ SAV (Strategic Added Value) : 支払利息調整後利益-資本コスト



## 基本方針

**「将来事業への投資」と「自己資本強化」とのバランスを常に考慮しながら、当面は連結配当性向30%を目処に株主還元を行う。**

2015事計においては、グローバル市場における将来のビジネスチャンス／リスクに対応し得る適正な自己資本レベルを2兆円と計画。

**⇒ROE10%以上を達成しつつ自己資本を2兆円まで積み上げ、強靱な財務基盤を構築。**

従い、2015事計期間中は以下の3点の状況を見極めながら配当水準を決定する。

- ・自己資本2兆円に向けた積み上がり状況
- ・将来の事業機会およびリスクボリューム
- ・ROEの改善状況

## (最近3年間の配当実績)

|        | 配当<br>(1株あたり) |             | 純利益<br>(億円) | 連結<br>配当性向 |
|--------|---------------|-------------|-------------|------------|
| 2013年度 | <b>8円</b>     | (中間4円/期末4円) | 1,604       | 16.7%      |
| 2014年度 | <b>11円</b>    | (中間5円/期末6円) | 1,104       | 33.4%      |
| 2015年度 | <b>12円</b>    | (中間6円/期末6円) | 638         | 63.1%      |

## Ⅱ. 2016年度業績見通し

---

本資料に記載している業績見通し等の将来に関する記述は、現時点で入手可能な情報に基づき判断したもので、リスクや不確実性を含んでおり、また、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。従いまして、この業績見通しのみを依拠して投資判断を下すことはお控えくださいますようお願いいたします。実際の業績は、様々な重要な要素により、この業績見通しとは大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。実際の業績に影響を与える要素には、当社グループの事業領域をとりまく経済情勢、対ドルをはじめとする円の為替レート、日本の株式相場などが含まれます。

(単位: 億円)

|                     | '15年度実績<br>(利益率)   | '16年度見通し<br>(利益率)  | 対前年度増減<br>(増減率) |           |
|---------------------|--------------------|--------------------|-----------------|-----------|
| 受注高                 | 44,855             | 50,000             | +5,144          | (+11.5%)  |
| 売上高                 | 40,468             | 44,000             | +3,531          | (+8.7%)   |
| 営業利益                | (7.6%) 3,095       | (8.0%) 3,500       | +404            | (+13.1%)  |
| 経常利益                | (6.7%) 2,725       | (7.5%) 3,300       | +574            | (+21.1%)  |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益 | (1.6%) 638         | (3.0%) 1,300       | +661            | (+103.7%) |
| R O E               | 3.7%               | 7.5%               | +3.8pt          | —         |
| EBITDA              | (11.9%) 4,796      | (12.3%) 5,400      | +603            | (+12.6%)  |
| フリーCF               | 75                 | 1,300              | +1,224          | —         |
| 配当(1株あたり)           | 12円<br>(中間6円/期末6円) | 12円<br>(中間6円/期末6円) |                 |           |

【未確定外貨】

27億ドル

4億ユーロ

【前提為替レート】

1ドル = 110円

1ユーロ = 125円

# 2016年度業績見通し セグメント別内訳

(単位: 億円)

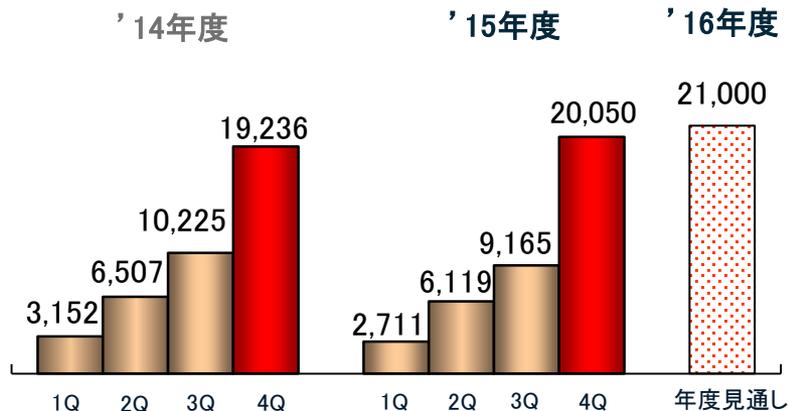
|           | 受注高         |              |            | 売上高         |              |            | 営業利益        |              |            |
|-----------|-------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|-------------|--------------|------------|
|           | '15年度<br>実績 | '16年度<br>見通し | 対前年度<br>増減 | '15年度<br>実績 | '16年度<br>見通し | 対前年度<br>増減 | '15年度<br>実績 | '16年度<br>見通し | 対前年度<br>増減 |
| エネルギー・環境  | 20,050      | 21,000       | +949       | 15,427      | 17,000       | +1,572     | 1,546       | 1,900        | +353       |
| 交通・輸送     | 6,071       | 7,000        | +928       | 5,485       | 5,500        | +14        | 545         | 300          | △ 245      |
| 防衛・宇宙     | 4,477       | 4,000        | △ 477      | 4,850       | 4,000        | △ 850      | 257         | 260          | +2         |
| 機械・設備システム | 13,925      | 17,000       | +3,074     | 14,323      | 17,000       | +2,676     | 800         | 1,100        | +299       |
| その他       | 1,628       | 2,000        | +371       | 1,773       | 1,600        | △ 173      | 126         | 140          | +13        |
| 消去または共通   | △ 1,298     | △ 1,000      | +298       | △ 1,392     | △ 1,100      | +292       | △ 181       | △ 200        | △ 18       |
| 合計        | 44,855      | 50,000       | +5,144     | 40,468      | 44,000       | +3,531     | 3,095       | 3,500        | +404       |

# Ⅲ. 補足資料

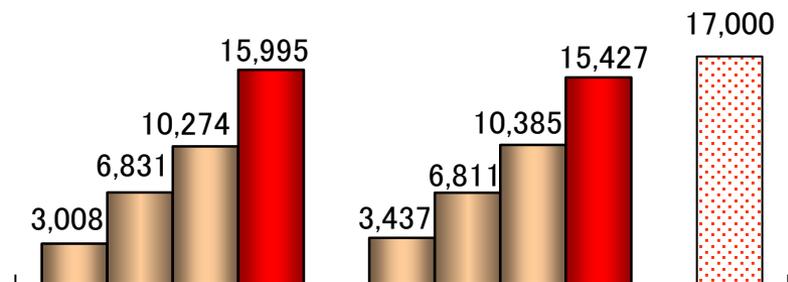
---

(億円・各期の数値は累計)

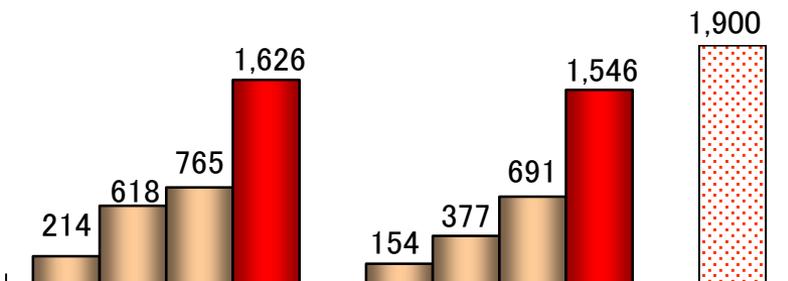
受注



売上



営業利益



## 受注：対前年度+814億円の増加

GTCCや大型案件を受注した化学プラント等の増加により、前年度を上回った。

### 【ガスタービン受注台数】

'14年度：45台

|     | 北米 | アジア | 国内 | その他 | 合計 |
|-----|----|-----|----|-----|----|
| 大型  | 7  | 4   | 2  | -   | 13 |
| 中小型 | -  | 5   | 7  | 20  | 32 |
| 合計  | 7  | 9   | 9  | 20  | 45 |

'15年度：32台

|     | 北米 | アジア | 国内 | その他 | 合計 |
|-----|----|-----|----|-----|----|
| 大型  | 2  | 6   | 4  | 5   | 17 |
| 中小型 | -  | 1   | 1  | 13  | 15 |
| 合計  | 2  | 7   | 5  | 18  | 32 |

### 【ガスタービン契約残台数】

|        | 大型 | 中小型 | 合計 |
|--------|----|-----|----|
| '14年度末 | 34 | 33  | 67 |
| '15年度末 | 42 | 35  | 77 |

## 売上：対前年度△567億円の減収

化学プラント等が増収となった一方、火力発電プラント等の減収により、前年度を下回った。

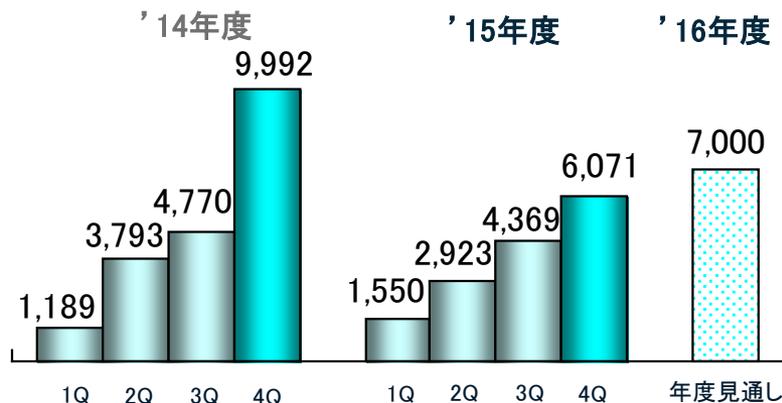
## 損益：対前年度△80億円の減益

姫路第2火力関連対策費用の計上等により、前年度を下回った。

# 補足資料① 2015年度決算実績 <交通・輸送>

(億円・各期の数値は累計)

受注



## 受注 : 対前年度△3,921億円の減少

前年度に大型案件を受注したMRJや交通システムが減少したことにより、前年度を下回った。

### 【商船 受注隻数】

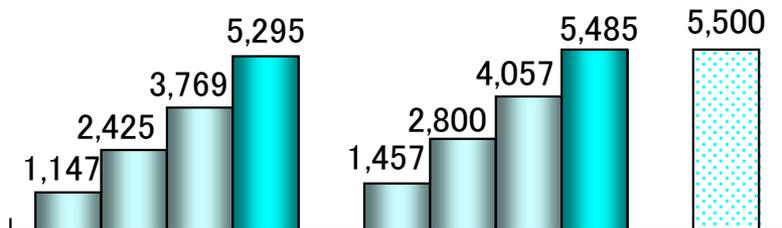
'14年度 : 11隻 (1Q:3隻、2Q:3隻、3Q:1隻、4Q:4隻)

'15年度 : 16隻 (1Q:4隻、2Q:2隻、3Q:5隻、4Q:5隻)

### 【商船 契約残隻数】 34隻

(LNG船 11隻、LPG船 9隻、巡視船 5隻 他)

売上



## 売上 : 対前年度+189億円の増収

民間航空機を中心に増加し、前年度を上回った。

### 【B777 引渡機数】

'14年度 : 98機 (1Q:26機、2Q:24機、3Q:26機、4Q:22機)

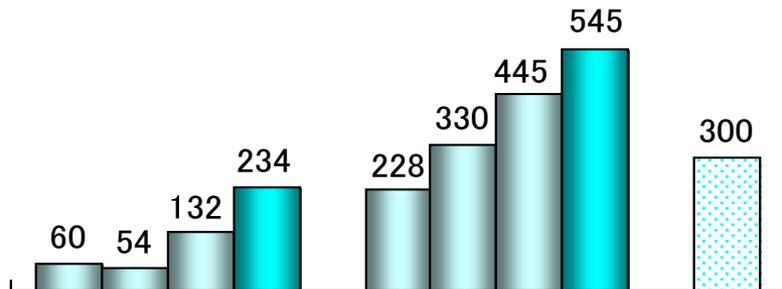
'15年度 : 107機 (1Q:28機、2Q:27機、3Q:25機、4Q:27機)

### 【B787 引渡機数】

'14年度 : 122機 (1Q:32機、2Q:28機、3Q:30機、4Q:32機)

'15年度 : 126機 (1Q:32機、2Q:31機、3Q:29機、4Q:34機)

営業利益

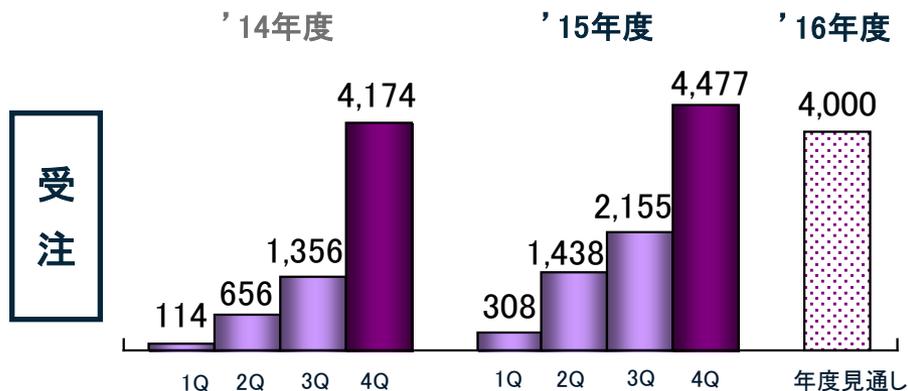


## 損益 : 対前年度+310億円の増益

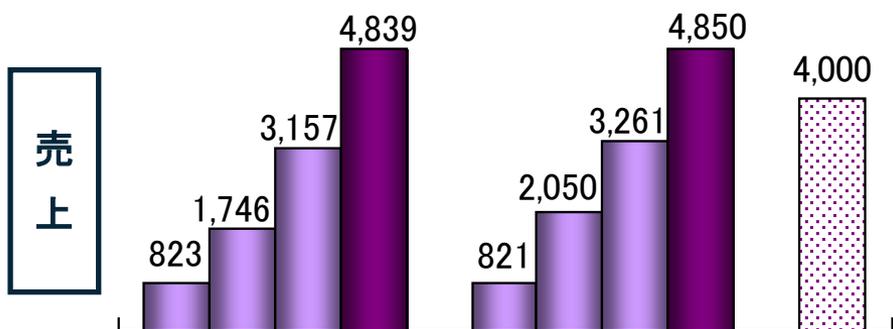
円安の影響に加え、民間航空機の増収等により前年度を上回った。

# 補足資料① 2015年度決算実績 <防衛・宇宙>

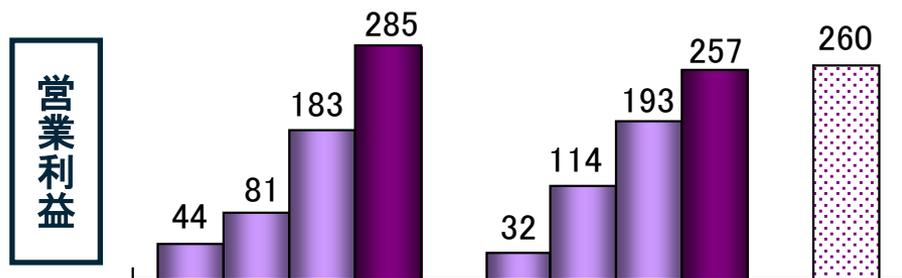
(億円・各期の数値は累計)



**受注** : 対前年度+303億円の増加  
防衛・宇宙ともに増加し、前年度を上回った。



**売上** : 対前年度+11億円の増収  
前年度並みとなった。

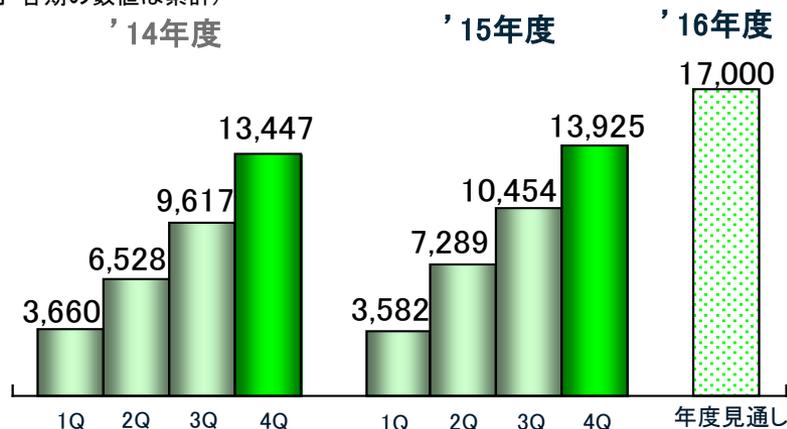


**損益** : 対前年度△27億円の減益  
宇宙の減収等に伴い、前年度を下回った。

# 補足資料① 2015年度決算実績 <機械・設備システム>

(億円・各期の数値は累計)

受注

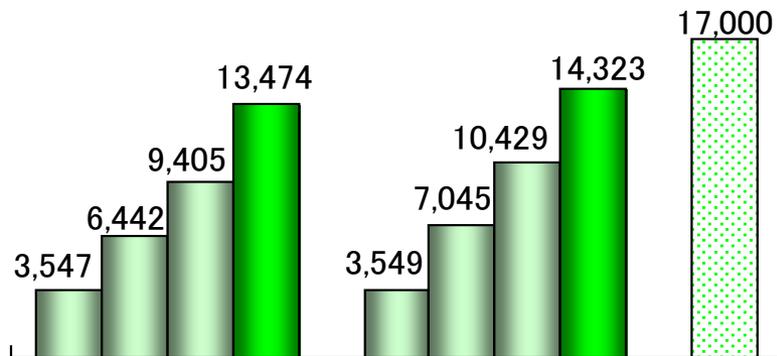


**受注** : 対前年度+477億円の増加

**売上** : 対前年度+848億円の増収

製鉄機械事業統合効果や、ターボチャージャ・冷熱・フォークリフトの規模拡大により前年度を上回った。

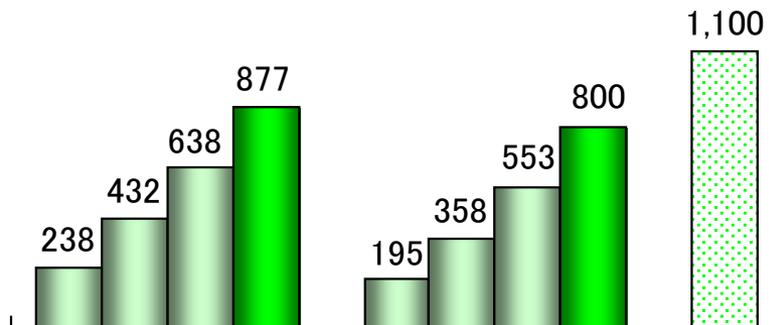
売上



**損益** : 対前年度△76億円の減益

前年度に高採算だったコンプレッサの減収やPMIの途上である製鉄機械の採算性が低下したこともあり前年度を下回った。

営業利益



(※)【報告セグメントの変更について】

- ・事業再編により、一部の事業のセグメントを、「その他」から「機械・設備システム」に変更。
- (表中に記載の実績は、変更後のセグメントに合わせて組み替え)

## 1. 研究開発費、減価償却費、設備投資

(単位: 億円)

|       | '11年度 | '12年度 | '13年度 | '14年度 | '15年度 | '16年度<br>見通し |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| 研究開発費 | 1,214 | 1,200 | 1,385 | 1,455 | 1,506 | 1,500        |
| 減価償却費 | 1,262 | 1,194 | 1,349 | 1,570 | 1,587 | 1,700        |
| 設備投資  | 1,207 | 1,188 | 1,486 | 1,561 | 1,755 | 2,000        |

## 2. キャッシュ・フロー

(単位: 億円)

|       | '11年度   | '12年度   | '13年度   | '14年度   | '15年度   |
|-------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 営業CF  | 2,003   | 2,883   | 2,962   | 2,128   | 2,700   |
| 投資CF  | △ 470   | △ 767   | △ 1,515 | △ 1,741 | △ 2,624 |
| フリーCF | 1,533   | 2,116   | 1,446   | 386     | 75      |
| 財務CF  | △ 1,836 | △ 1,542 | △ 1,366 | △ 458   | △ 231   |

## 3. 有利子負債、D/Eレシオ

|                     | '11年度  | '12年度  | '13年度 | '14年度 | '15年度  |
|---------------------|--------|--------|-------|-------|--------|
| 有利子負債残高<br>(単位: 億円) | 11,571 | 10,312 | 9,574 | 9,755 | 10,521 |
| D/Eレシオ              | 0.89   | 0.72   | 0.54  | 0.46  | 0.53   |

## 4. 為替レート

(円/US \$)

|             | '11年度 | '12年度 | '13年度 | '14年度 | '15年度 |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 売上計上平均レート   | 81.0  | 83.6  | 100.1 | 109.4 | 119.7 |
| (参考) 期末日レート | 82.2  | 94.1  | 102.9 | 120.2 | 112.7 |

## 5. 人員

|      |           | (単位:人)   |          |          |          |          |
|------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|      |           | '11年度    | '12年度    | '13年度    | '14年度    | '15年度    |
| (連結) | 船舶・海洋     | 3,966    | 3,708    |          |          |          |
|      | 原動機       | 18,754   | 18,966   |          |          |          |
|      | 機械・鉄構     | 8,914    | 8,814    |          |          |          |
|      | 航空・宇宙     | 9,364    | 9,513    |          |          |          |
|      | 汎用機・特殊車両  | 8,709    | 8,630    |          |          |          |
|      | その他       | 18,914   | 18,582   |          |          |          |
|      | 合計        | 68,621   | 68,213   |          |          |          |
| (単独) |           | (32,494) | (31,111) |          |          |          |
| (連結) | エネルギー・環境  |          |          | 28,393   | 26,855   | 25,887   |
|      | 交通・輸送     |          |          | 8,182    | 7,129    | 7,428    |
|      | 防衛・宇宙     |          |          | 6,477    | 6,022    | 6,281    |
|      | 機械・設備システム |          |          | 27,543   | 34,019   | 36,845   |
|      | その他       |          |          | 9,988    | 7,820    | 7,491    |
|      | 合計        |          |          | 80,583   | 81,845   | 83,932   |
|      | (単独)      |          |          | (22,147) | (21,117) | (19,357) |

## 6. 海外地域別売上高

| (単位:億円) |                |                |                |                |                |
|---------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|         | '11年度          | '12年度          | '13年度          | '14年度          | '15年度          |
| 北米      | 2,960 (10.5%)  | 3,790 (13.5%)  | 5,228 (15.6%)  | 6,803 (17.0%)  | 7,861 (19.4%)  |
| 中南米     | 1,421 (5.0%)   | 1,051 (3.7%)   | 1,040 (3.1%)   | 1,190 (3.0%)   | 1,269 (3.1%)   |
| アジア     | 3,818 (13.5%)  | 4,576 (16.2%)  | 5,929 (17.7%)  | 6,825 (17.1%)  | 7,219 (17.8%)  |
| 中東      | 687 (2.4%)     | 475 (1.7%)     | 786 (2.4%)     | 1,271 (3.2%)   | 1,157 (2.9%)   |
| 欧州      | 2,257 (8.0%)   | 2,175 (7.7%)   | 2,638 (7.9%)   | 3,540 (8.9%)   | 3,527 (8.7%)   |
| アフリカ    | 516 (1.8%)     | 234 (0.8%)     | 673 (2.0%)     | 1,298 (3.3%)   | 1,106 (2.7%)   |
| オセアニア   | 148 (0.5%)     | 315 (1.1%)     | 215 (0.6%)     | 370 (0.9%)     | 277 (0.7%)     |
| 合計      | 11,810 (41.9%) | 12,619 (44.8%) | 16,512 (49.3%) | 21,299 (53.4%) | 22,418 (55.4%) |

※ ( )内は構成比

## 7. 所在地別セグメント情報

(単位: 億円)

|         |      | '11年度   | '12年度   | '13年度   | '14年度   | '15年度   |
|---------|------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 日本      | 売上高  | 26,217  | 25,656  | 28,739  | 31,412  | 30,573  |
|         | 営業利益 | 1,052   | 1,367   | 1,895   | 2,632   | 2,486   |
| 北米      | 売上高  | 1,686   | 2,057   | 3,523   | 4,564   | 5,291   |
|         | 営業利益 | 7       | 132     | 19      | 42      | 219     |
| アジア     | 売上高  | 1,484   | 1,496   | 2,444   | 3,741   | 3,830   |
|         | 営業利益 | 56      | 89      | 148     | 267     | 327     |
| 欧州      | 売上高  | 1,309   | 1,285   | 1,621   | 3,275   | 3,645   |
|         | 営業利益 | △ 15    | 47      | △ 7     | 13      | 36      |
| その他     | 売上高  | 200     | 171     | 289     | 899     | 1,001   |
|         | 営業利益 | 18      | △ 1     | 4       | 5       | 24      |
| 消去または共通 | 売上高  | △ 2,688 | △ 2,488 | △ 3,122 | △ 3,972 | △ 3,873 |
|         | 営業利益 | -       | -       | -       | -       | -       |
| 合計      | 売上高  | 28,209  | 28,178  | 33,495  | 39,921  | 40,468  |
|         | 営業利益 | 1,119   | 1,635   | 2,061   | 2,961   | 3,095   |



三菱重工

この星に、たしかな未来を