

# 2025年3月期 第2四半期 決算説明会

2024年10月24日  
KOA株式会社

問い合わせ先  
経営管理イニシアティブ 経営戦略センター  
TEL: 0265-70-7174  
FAX: 0265-70-7180

# 目次

- ・2025年3月期 第2四半期決算の概要
- ・今後の事業展開

# 目次

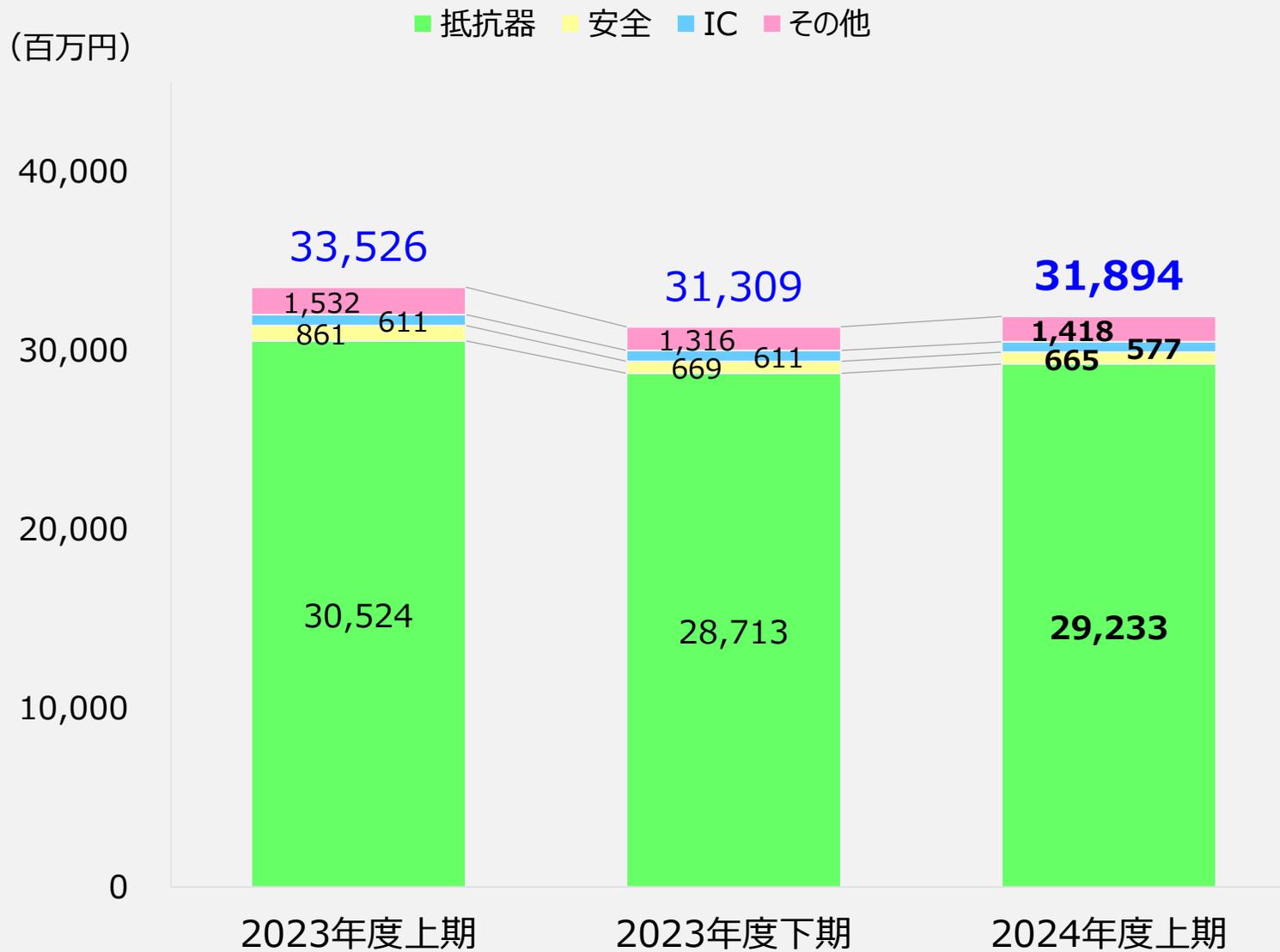
- ・2025年3月期 第2四半期決算の概要
- ・今後の事業展開

## 上期業績の概要

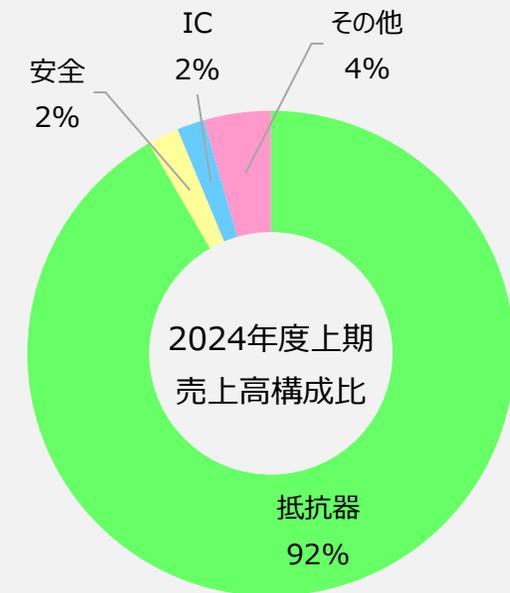
	2023年度 上期		2024年度 上期		対前年比 増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	335.3	100.0	318.9	100.0	△16.3	△4.9
営業利益	14.5	4.3	4.7	1.5	△9.8	△67.3
経常利益	23.0	6.9	△1.7	△0.5	△24.7	-
親会社株主に帰属する 中間純利益	15.2	4.5	△5.7	△1.8	△20.9	-
実績為替レート 1USD = 円 1EUR = 円	142.59 154.78		152.43 165.83			

※為替感応度：1円あたり米ドルは売上高200百万円、営業利益120百万円、ユーロは売上高50百万円、営業利益30百万円

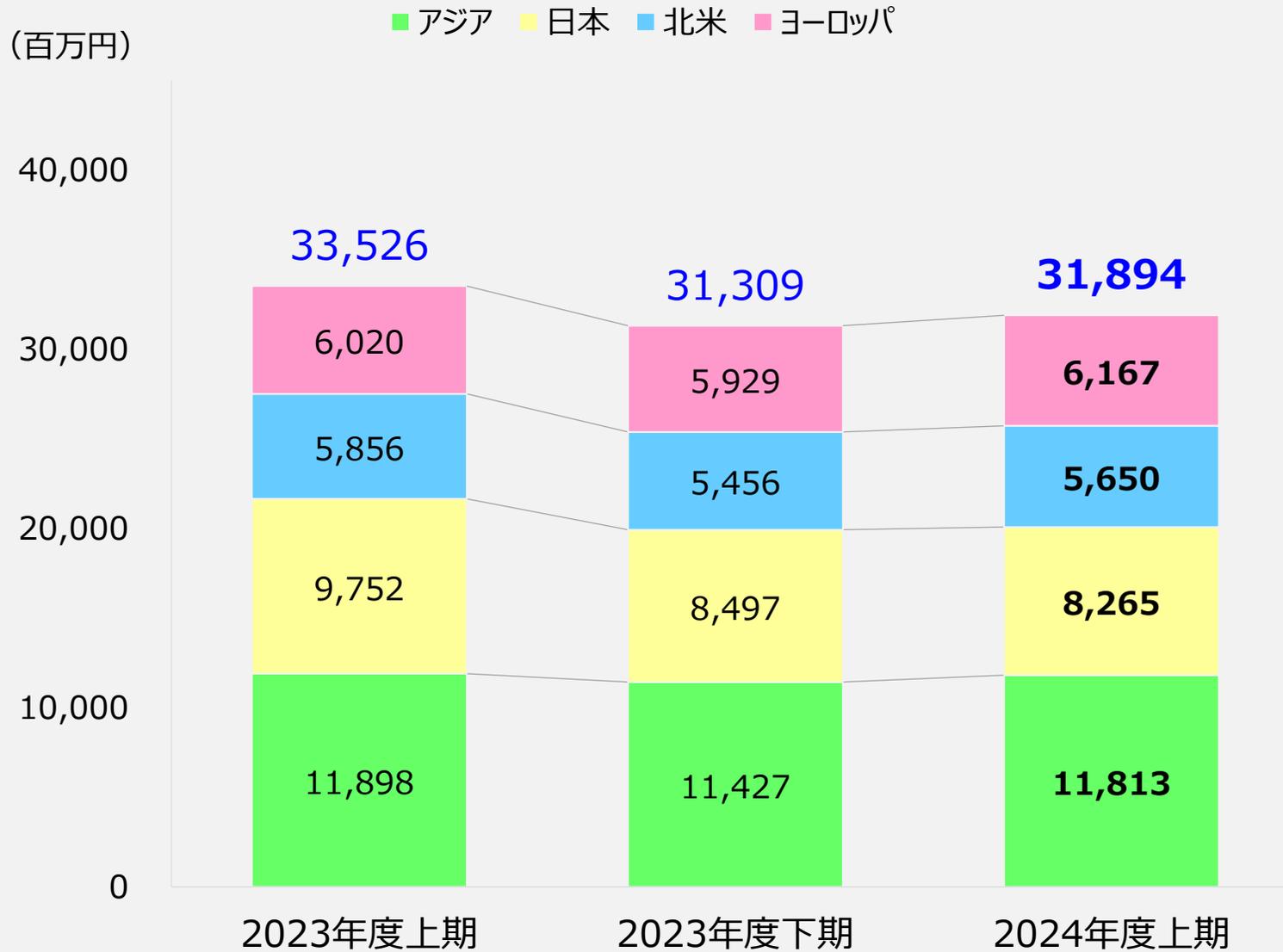
# 製品別売上高



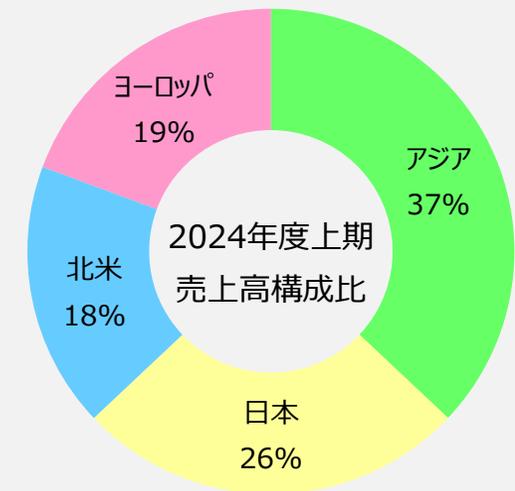
	前上期比	前下期比
その他	△7.4%	+7.8%
IC	△5.4%	△5.4%
安全	△22.7%	△0.6%
抵抗器	△4.2%	+1.8%



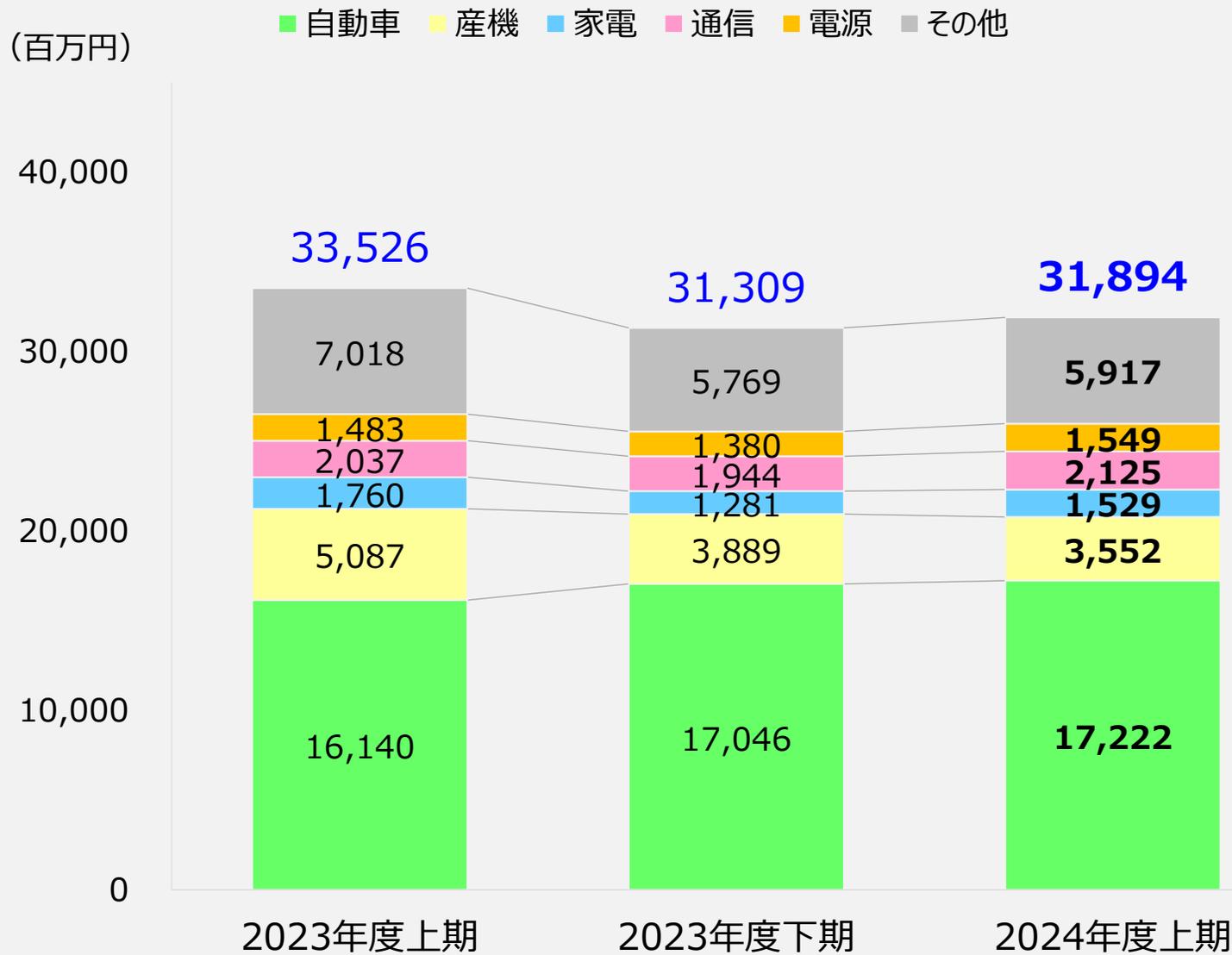
# 地域別売上高



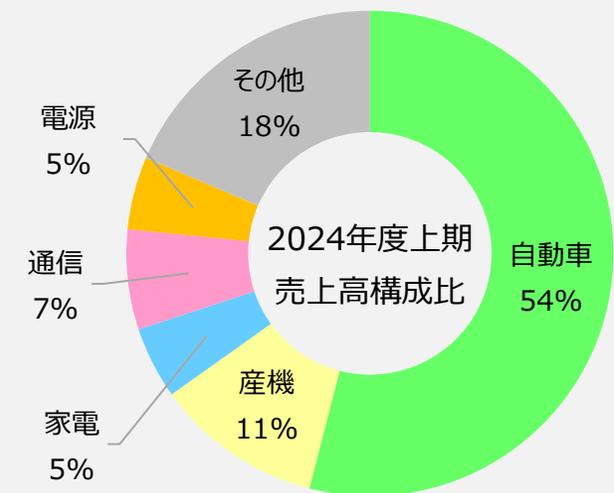
	前上期比	前下期比
ヨーロッパ	+2.4%	+4.0%
北米	△3.5%	+3.6%
日本	△15.3%	△2.7%
アジア	△0.7%	+3.4%



# 用途別売上高



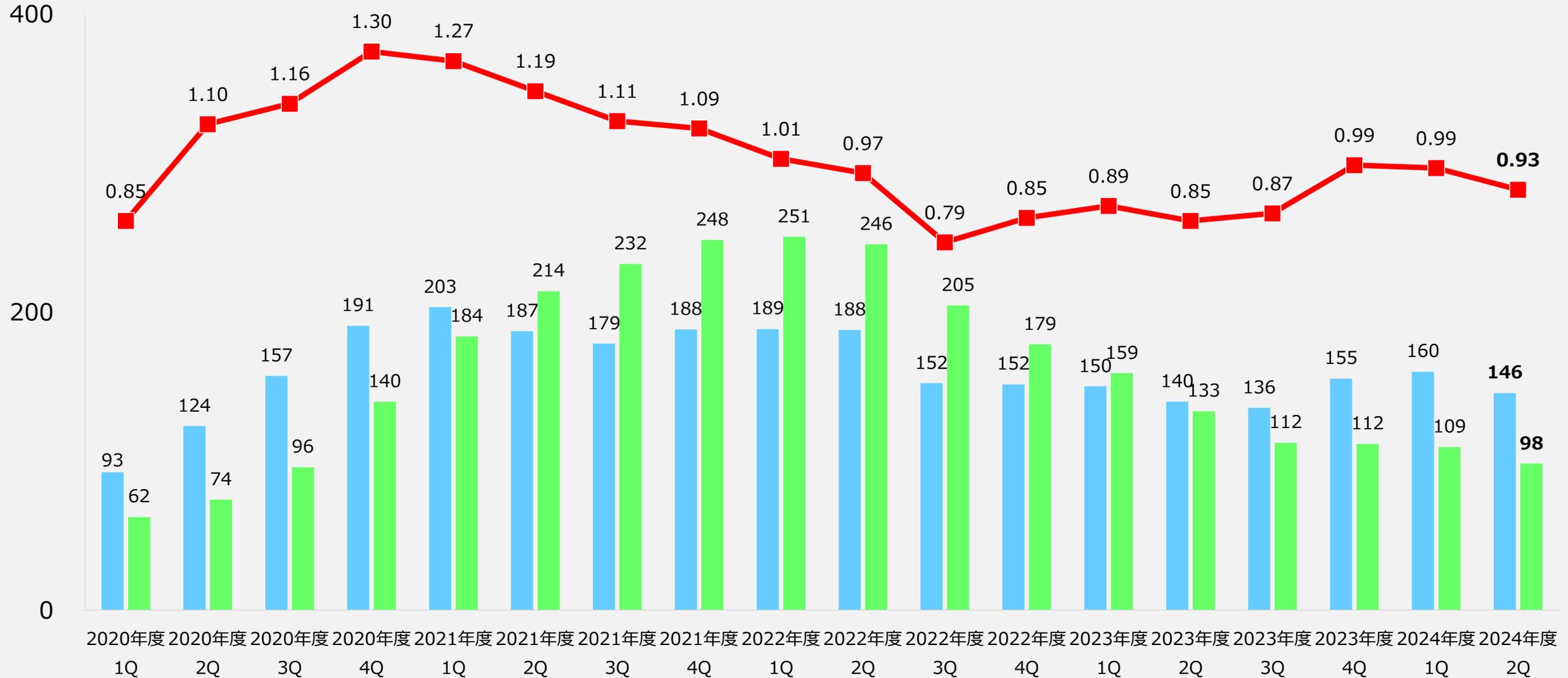
	前上期比	前下期比
その他	△15.7%	+2.6%
電源	+4.4%	+12.2%
通信	+4.3%	+9.3%
家電	△13.1%	+19.4%
産機	△30.2%	△8.7%
自動車	+6.7%	+1.0%



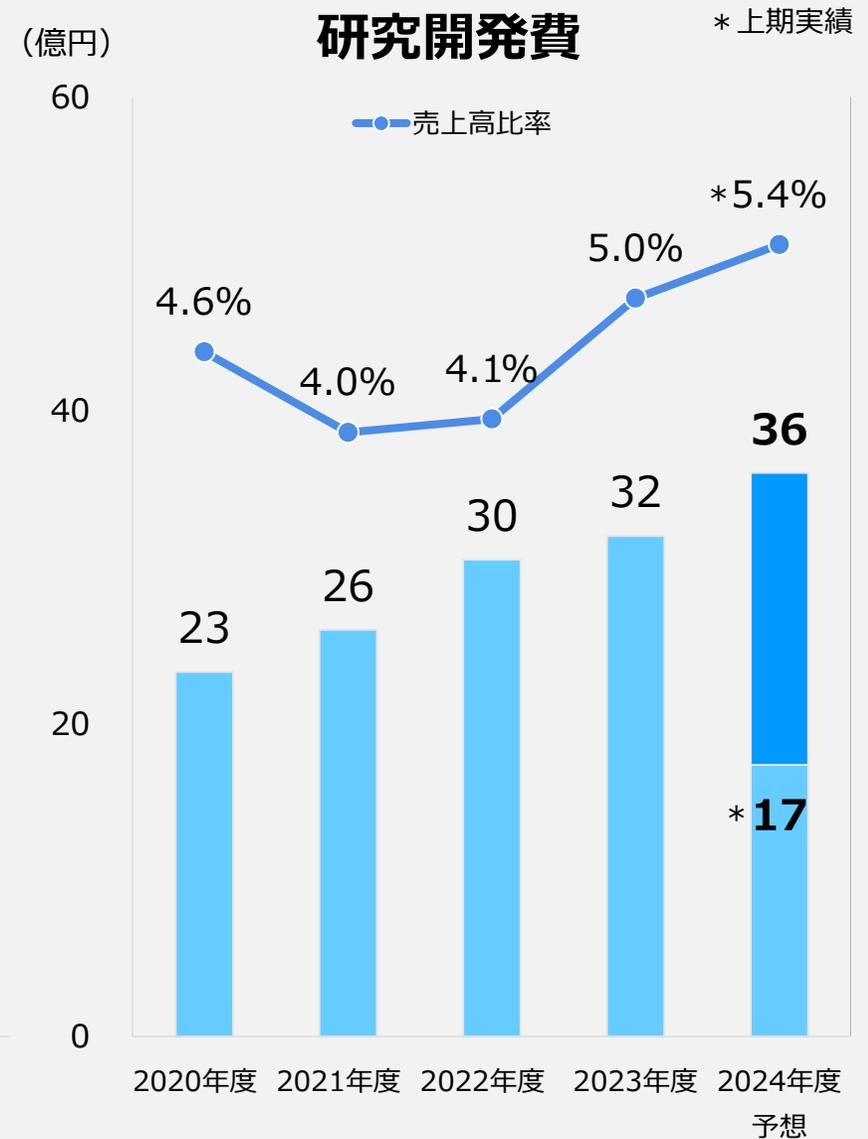
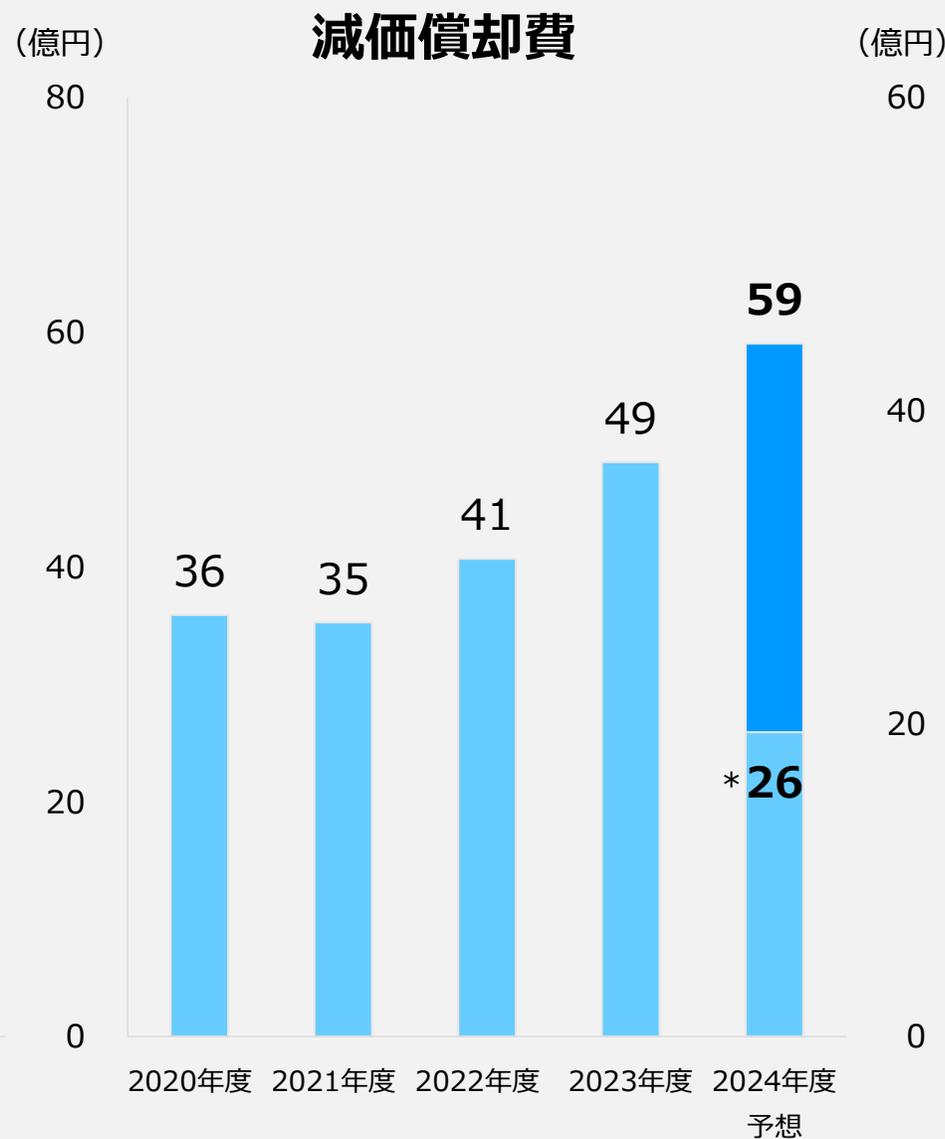
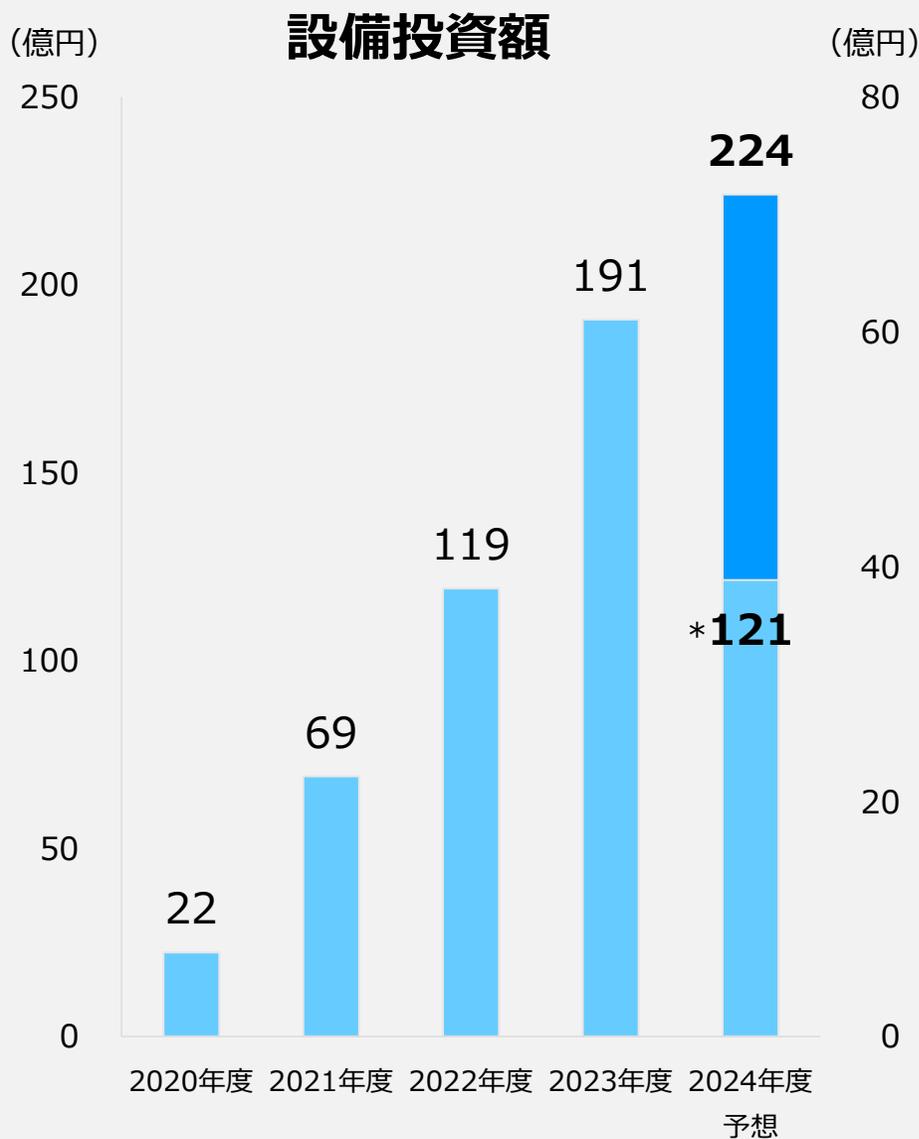
# 受注高・受注残高・BBLレシオ

(億円)

■ 受注高 ■ 受注残高 ■ BBLレシオ



# 設備投資額・減価償却費・研究開発費



# 目次

- ・2025年3月期 第2四半期決算の概要
- ・**今後の事業展開**

Essential Parts of the World

# 2024中期經營計畫



## 2030ビジョン

## ビジョンスローガン

# Essential Parts of the World

## ビジョンステートメント

私たちKOAは、  
世界を支える必要不可欠な部品メーカーとなり、  
豊かな社会をつくる世界の一員でありたい。  
小さな部品で世界に大きな変化を起こします。

地球と調和した循環型社会を目指し、  
社会課題の解決や豊かな暮らしの実現に取り組む  
お客様の困りごとの本質を見極め、新しい価値を提供します。

継続的な改善、高い品質による信頼関係を礎に、  
革新的な考働により未来を切り開きます。

## 主要国の環境負荷“ゼロ”に向けた環境戦略

地域	主要国	戦略	表明時期
欧州 (青字：EU加盟国)	EU (欧州連合)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Euro7規制案を公表(小型車2025年7月/大型車2027年7月に施行)</li> <li>■ 2035年以降、ZEV以外に環境に良い合成燃料を使うエンジン車は認める</li> <li>■ 「Fit for 55」に関する5つの法案を採択</li> <li>■ Euro7において、自動車の窒素酸化物 (NOx) や粒子状物質、一酸化炭素の排出規制に同意すると議決した ただし、新規導入は欧州委提案の2025年よりも先送りし、第2次立法から3年後とした上に、トラックのNOx規制も緩和するべきだとする修正見解をまとめた</li> </ul>	2022.11.10 欧州委員会発表 2023.3.25 欧州委員会発表 2023.4.25 欧州理事会発表 2023.11.9 欧州議会発表
	スウェーデン	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年までに新車販売はZEVとする</li> </ul>	2019.01.21 政府発表
	オランダ	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年に新車販売はすべてZEVとする</li> </ul>	2019.06 気候協定発行
	フランス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2050年までにGHG排出量を実質ゼロにする</li> <li>■ 2040年にBEV車以外の乗用車(内燃機関のみ、HEV、PHEV)の販売禁止</li> </ul>	2017.07.06 政府発表
	ドイツ	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2050年までにGHG排出量を実質ゼロにする</li> <li>■ EV向け補助金を終了</li> </ul>	2019.05.14 首相表明 2023.12.16 政府発表
	英国	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年までにGHG排出量を1990年比68%削減する</li> <li>■ 2030年までにガソリン車の新車販売禁止、2035年には全車ZEVとする</li> <li>■ 英総選挙で大勝した新政権の労働党は、保守党政権が2035年へ先送りしたガソリン車などの新車販売禁止時期を再び2030年に戻す。</li> </ul>	2020.12.04 首相表明 2024.07.05 政府表明
	ノルウェー	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2025年にBEV車以外の乗用車(内燃機関のみ、HEV、PHEV)の販売禁止</li> </ul>	2016.06.07 与野党合意
北米	米国 カリフォルニア州	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年までにZEV比率を50%にする</li> <li>■ 輸送部門の脱炭素化行動計画(ブループリント)を公表。10年単位での行動指針を示す。</li> <li>■ 国内充電インフラ新基準を公表、充電設備の設置、維持管理、サービス等の統一基準を明らかにした</li> <li>■ 米国環境保護庁(EPA)は、ライトビークルと中型車を対象とした、GHGと大気汚染物質の排出基準に関する最終規則を公表した。</li> <li>■ 内燃機関のみまたはHEV車の販売は2035年以降禁止</li> </ul>	2021.08.05 大統領令 2023.01.10 政府発表 2023.02.15 政府発表 2024.03.20 政府発表
	カナダ	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2035年までに小型車(乗用車、小型トラック)の販売を100%ZEVとする</li> </ul>	2020.09.23 知事会見
アジア	中国	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2060年までにGHG排出量を実質ゼロにする</li> <li>■ 2035年に内燃機関のみの車(全車種の可能性あり)の販売禁止</li> <li>■ NEV技術ロードマップ2.0を公表、2035年におけるNEV比率を50%ターゲットとする</li> </ul>	2020.09.22 国連演説  2021.04.09 中国自動車工業会発表
	日本	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ “2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略”を策定、2035年までに自動車販売を100%電動車とする</li> </ul>	2021.06.18 政府公表

e-Fuel：H2とCO2を触媒反応で合成した液体合成燃料で、ガソリン燃料やディーゼル燃料に混合して使う

# 主要国の環境負荷“ゼロ”に向けた環境戦略

地域	主要国	戦略	表明時期
欧州 (青字：EU加盟国)	EU (欧州連合)	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ Euro7規制案を発表(小型車2025年7月/大型車2027年7月に施行)</li> <li>■ 2035年以降、ZEV以外に環境に良い合成燃料を使うエンジン車は認める</li> <li>■ 「Fit for 55」に関する5つの法案を採択</li> <li>■ Euro7に... ただし、新... するべきか</li> </ul>	2022.11.10 欧州委員会発表 2023.3.25 欧州委員会発表
	スウェーデン	■ 2030年...	
	オランダ	■ 2030年...	
	フランス	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2050年...</li> <li>■ 2040年...</li> </ul>	
	ドイツ	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2050年...</li> <li>■ EV向け補...</li> </ul>	
	英国	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年...</li> <li>■ 2030年...</li> <li>■ 英総選挙... 2030年...</li> </ul>	
	ノルウェー	■ 2025年...	
北米	米国 カリフォルニア州	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2030年...</li> <li>■ 輸送部門...</li> <li>■ 国内充電...</li> <li>■ 米国環境... 準に関する...</li> <li>■ 内燃機...</li> </ul>	
	カナダ	■ ...	
アジア	中国	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2035年に内燃機関のみの車(全車種の可能性あり)の販売禁止</li> <li>■ NEV技術ロードマップ2.0を発表、2035年におけるNEV比率を50%ターゲットとする</li> </ul>	2021.04.09 中国汽車工業会発表
	日本	■ “2050年カーボンニュートラルに伴うグリーン成長戦略”を策定、2035年までに自動車販売を100%電動車とする	2021.06.18 政府公表

2050年カーボンニュートラル実現に向け、  
2030年代での自動車販売のZEV化が進む  
一方で、EUでのBEVへの規制(Euro7)や  
合成燃料(e-Fuel)対応のエンジン車の  
可能性などの変化がある

e-Fuel：H2とCO2を触媒反応で合成した液体合成燃料で、ガソリン燃料やディーゼル燃料に混合して使う

## BEV（バッテリー電気自動車）の課題

BEVが今以上に普及するには**多くの課題解決が必要**である

BEVの課題解決だけでなく、**BEV以外の環境対応車の新たな革新も検討**されている

### BEV普及のための課題

- **充電のインフラ拡充と利便性確保**
  - ・ 充電インフラの拡充
  - ・ 充電時間の短縮
- **バッテリーの技術向上と供給不安の解消**
  - ・ 航続距離向上のためのエネルギー密度向上
  - ・ 原料不足、製造能力不足による供給不安
  - ・ **低温環境での性能低下**
- **クリーンエネルギーの供給**
  - ・ CO<sub>2</sub>を発生させない電力供給の拡大
- **高い維持費**
  - ・ **急速充電によるバッテリーの劣化**
  - ・ **修理費用が高い**
  - ・ **タイヤの交換頻度が早い**



### BEVの課題解決

- **充電インフラ拡充の加速**
- **バッテリーの改善**
  - ・ コスト低減
  - ・ **全固体電池の実用化**
- **バッテリー制御の最適化**

### BEV以外の可能性

自動車のライフサイクル全体でのCO<sub>2</sub>削減

- **エンジンの改善**
  - ・ e-Fuelの実用化
  - ・ 水素燃料の活用
- **BEV以外の環境対応車の普及**
  - ・ HEV、PHEV、FCVの普及

\* e-Fuel : H<sub>2</sub>とCO<sub>2</sub>を触媒反応で合成した液体燃料で、ガソリン燃料やディーゼル燃料に混合して使う

# 世界の主要自動車メーカーの電動化戦略

主要国の自動車販売ZEV化規制を背景とした欧米自動車メーカーを中心としたBEV化の方針は緩めない。  
 ただし、直近の伝統的な自動車メーカーのBEV販売は低迷し、HEV強化の動きもみられ、EV戦略が見直しされる動きもある。  
 また、電動車向けの次世代エンジンの開発の動きも活発化している。

地域	メーカー	電動化戦略				
		2025年	2030年	2035年	2040年	2045年
欧州	Jaguar		★ WWで100%BEV化			
	VOLVO	★ WWで50%BEV化				★ WWで100%BEV化(2024.09)
	Renault	★ 欧州で65%BEV化	★ 欧州で100%BEV化			
	VW	★ WWで20%BEV化	★ WWで50%、欧州55%			
	Mercedes-Benz	※100%BEV化の計画を撤回(2024.02)：電動車用 新エンジン開発にも注力				
	BMW	※TOYOTAと水素燃料電池技術推進のため協力関係を強化(2024.9)	★ WWで50%BEV化			
北米	GM	★ 米国で40%BEV化 ※北米でPHEV技術再導入を検討(2024.1)、水素燃料電池工場の建設を計画(2024.9)	★ WWで50%BEV化	★ WWで100%BEV化		
	Ford	※2030年までに北米全車種でHEV発売(2024.4)	★ 欧州で100%BEV化 WWで50%BEV化	★ WWで100%BEV化 (商用バン、ライトトラック、SUV系はBEV or FCV)		
中国	比亞迪汽車 (BYD)	★ WWで100%EV化 (NEV化) ⇒ PHEV用 高圧縮エンジン(熱効率:46.5%)を発表(航続距離：2100km)				
	吉利汽車(GEELY)	★ WWで40%EV化 (NEV化) ⇒ PHEV用 エンジン(熱効率:46.1%)を発表(航続距離：2000km)				
	上海汽車 (SAIC)	★ WWで40%EV化 (NEV化)	※VWとPHEV：3モデル、EV：2モデルの共同開発(2024.7)			
日本	日産/三菱	★ WWで44%EV化 ※ホンダと次世代SDV向けプラットフォームを共同研究(2024.8)	★ WWで60%EV化			
	TOYOTA	★ WWで9%BEV化 (100万台)	★ WWで30% (30車種、350万台) レクサスシリーズは100%EV化	BEV化 ⇒次世代エンジン開発宣言：1.5Lと2.0Lへ集約化 (MAZDA、SUBARUと共に同時発表)		
	HONDA	※2027年以降の新モデルでHEVを進化させる(2024.2)		★ WWで40%EV化	★ WWで80%BEV化	★ WWで100%BEV化

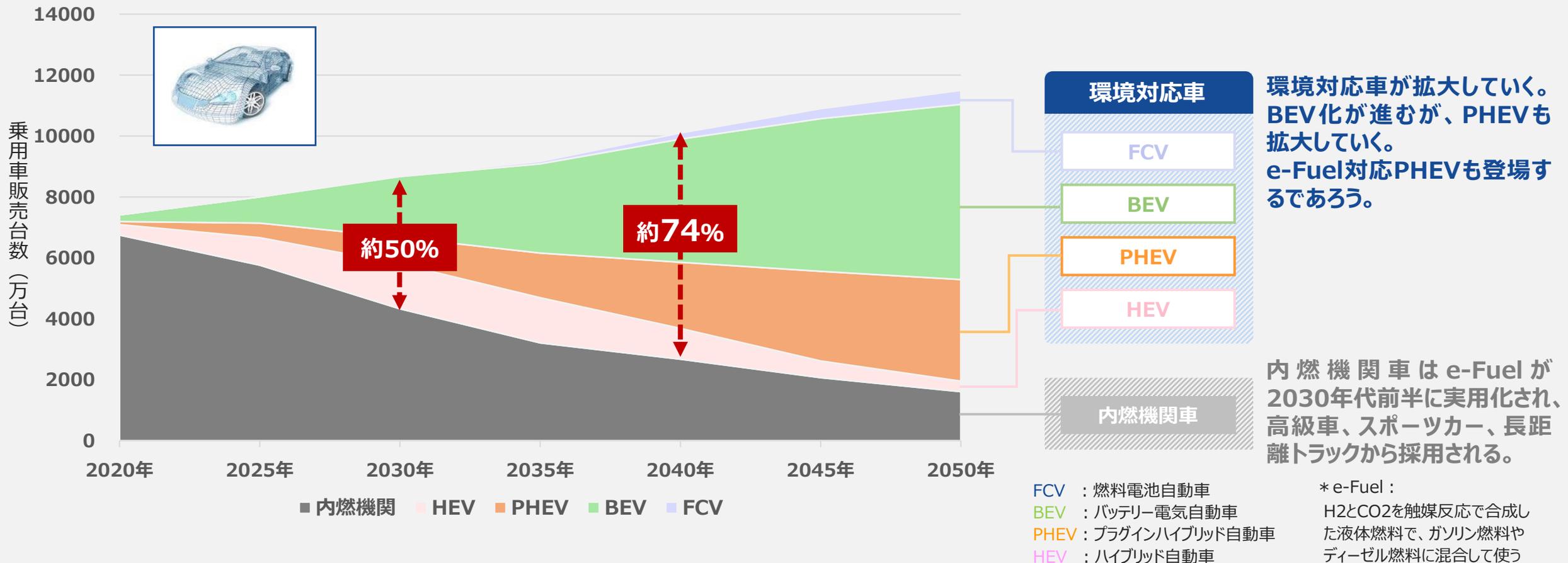
青字:BEV  
 緑字:HEV、PHEV含む  
 赤字:この1年の間に発表された戦略

# 乗用車の車種別販売台数予測（KOA予測）

各国の規制強化により電動化の流れが加速し、2030年に約50%、2040年に約74%が環境対応車となる

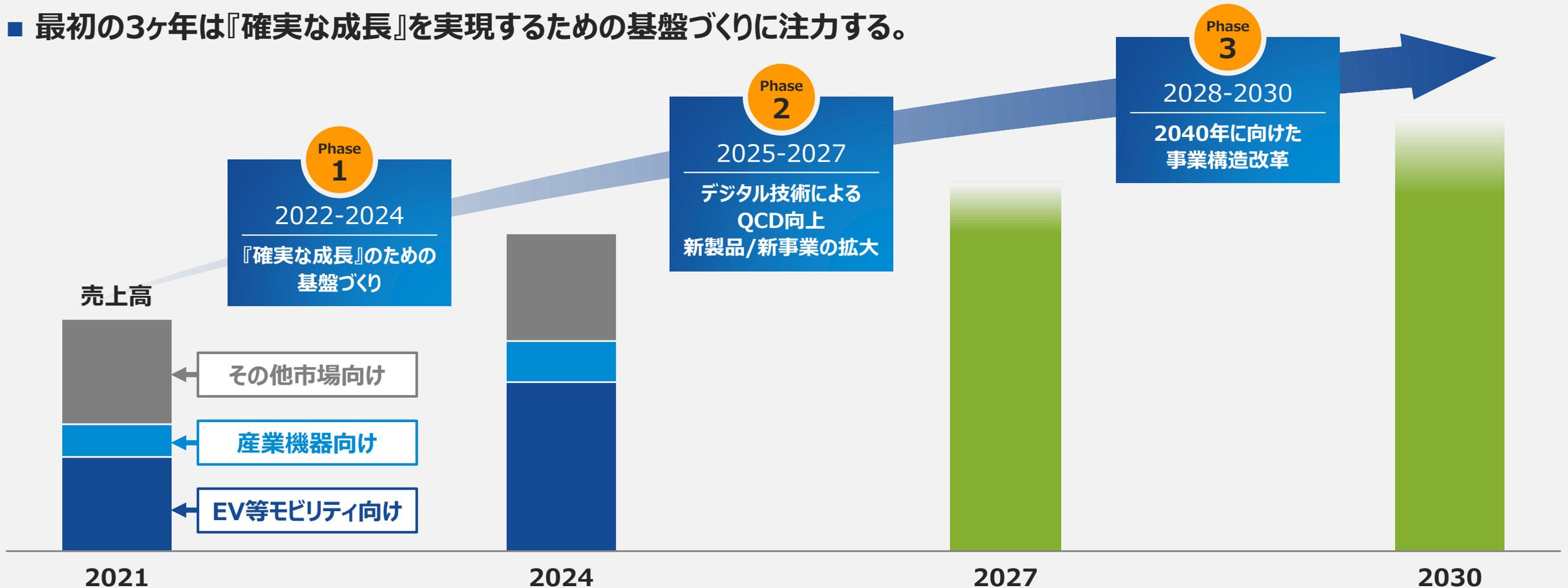
環境対応車におけるBEV車の比率は2030年に約46%、2040年に約54%となる

充電インフラの整備とバッテリーのコストダウンが実現するまではPHEV・HEVが拡大する



## 2030ビジョン実現に向けたKOAの挑戦

- 2030年までEV等のモビリティ市場・産業機器市場の成長を支えると共に、2040年創業100周年に向け、新たな事業領域への取り組みを加速する。
- 最初の3ヶ年は『確実な成長』を実現するための基盤づくりに注力する。



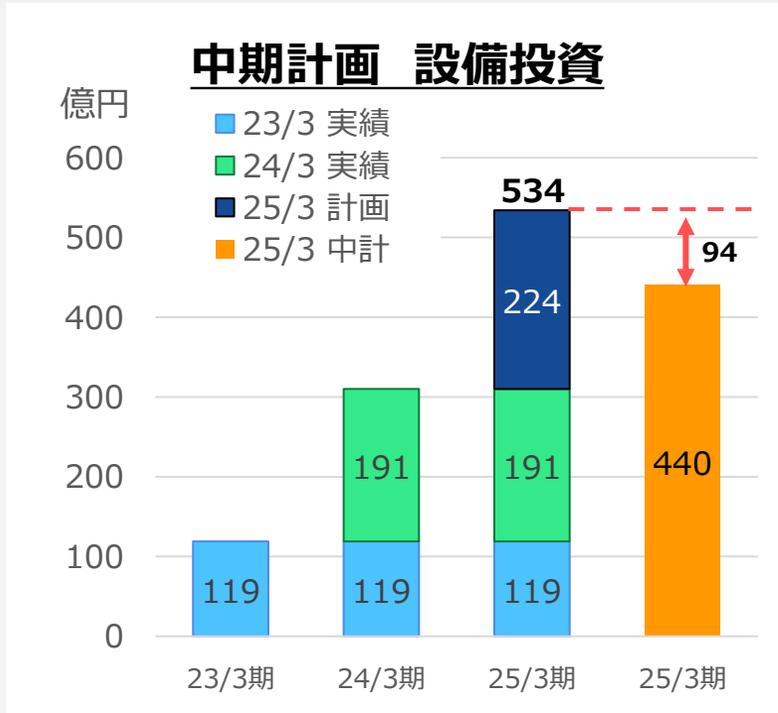
# 重点施策 「5つの主体との関わり」



## 重点施策 「未来を創造する人づくり」の状況

- キャリア開発・適材適所  
キャリアビジョン研修の充実による社員が自らキャリアをデザインする風土醸成
- 新しい人事制度の構築  
挑戦が評価され働きがいにつながる人事制度の構築、年齢・性別・場所に限定されずに働ける環境整備
- 働きがいのある職場づくり（エンゲージメントスコア向上の取組み）  
社員のエンゲージメントを高めるための管理職向け教育、職場における社員同士の対話の場づくり
- ダイバーシティの推進  
女性活躍推進（男女共同参画）を経営の最重要課題と位置付け、取組みを本格化

## 重点施策 「2030年に向けた供給体制の構築」の状況

**資金調達**

- 営業キャッシュフローと金融機関からの借り入れによる調達を基本
- 長・短借入金残高
  - 23/3期：16,979百万円
  - 24/3期：31,210百万円

**鹿島興亜電工(株) となみの庄**

- 24年10月 厚膜チップ抵抗器増産体制構築完了

**KOA Denko (Malaysia) Sdn. Bhd.**

- 既存工場：厚膜チップ抵抗器の量産設備増強の23年度分完了
- 新工場：23年10月着工、25年4月竣工予定、26年10月出荷予定

**真田KOA(株) 真田の郷**

- 24年3月 薄膜チップ抵抗器生産設備の搬入完了
- 24年10月 薄膜チップ抵抗器生産開始

**KOA Electronics (Taicang) Co., Ltd.**

- 24年7月 新工場竣工
- 25年10月 現工場からの移管完了予定

# 重点施策 「2030年に向けた供給体制の構築」の状況

鹿島興亜電工(株) となみの庄



真田KOA(株) 真田の郷



KOA Denko (Malaysia) Sdn. Bhd. 新工場



KOA Electronics (Taicang) Co., Ltd.



## さくらウイング（開発生産棟）の竣工

2024年8月20日竣工

さくらウイング名称の由来

◇桜(さくら)

桜の木は花が咲くと多くの人が集まるように、  
技術者など多くの社員やお客様が集まる場所  
にする

◇咲ら(さくら)

四季の移り変わりに合わせて様々な花が咲く  
ように、新製品・新事業・新技術が次々と生  
み出される場所にする



# 研究開発型企業を目指して

当社は、今後も抵抗器事業を中心に、品質と信頼性を重視する分野にフォーカスし、お客様と共に安心・安全な未来の社会を創る活動を進めることで、お客様から最初にお声がかかる会社を目指します。

また、抵抗器事業で培った基盤技術を活用したセンサ/センサモジュールなどにより、社会課題の解決に取り組んでまいります。



## 通期業績予想の修正

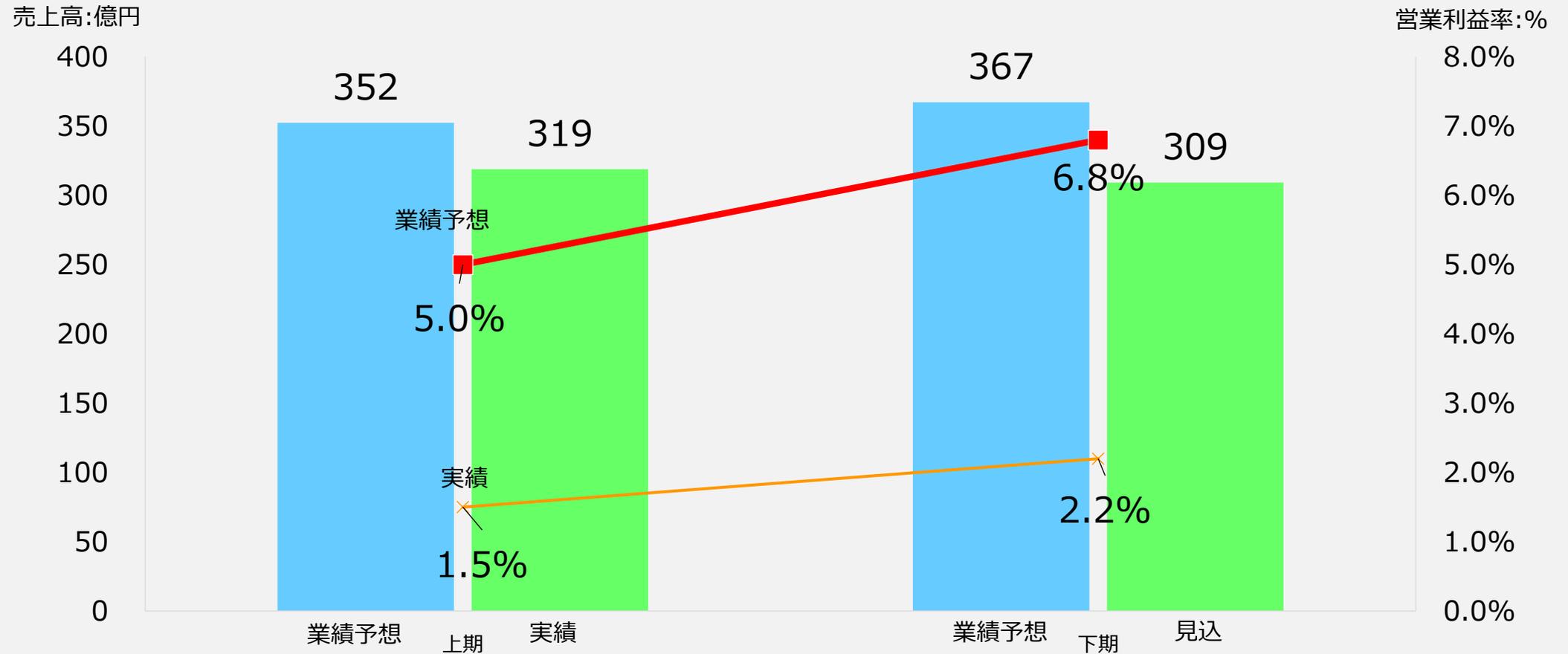
## 修正理由

- 車載向けは米国・欧州のインフレ・金利高止まり等により自動車販売台数の伸びが停滞。
- 産業機器・民生機器向けはアジアにおける景気停滞によりお客様の在庫調整が想定以上に継続しており、需要回復は来期以降にずれ込む見通し。
- 下期は固定費削減等のコスト抑制に取り組む。

項目	25年3月期 業績予想	25年3月期 修正業績予想	増減	増減率
売上高	719億円	628億円	△91億円	△12.7%
営業利益	39億円	11.5億円	△27.5億円	△70.5%
営業利益率	5.4%	1.8%	△3.6pts	
ROE	4.1%	0.1%	△4.0pts	
設備投資 (3年間累計)	534億円	534億円	一億円	—%
想定為替レート 米ドル	145円	149円	4円の円安	

## 通期業績予想の修正

車載向けは堅調だがEUで需要が低迷、他の地域も足元は調整局面。  
産業機器・代理店の在庫調整が進まず、受注の回復は25年度にずれ込む見込み。  
25年度の業績予想を含む次期中期経営計画(25~27年)は25年3月に発表する予定。

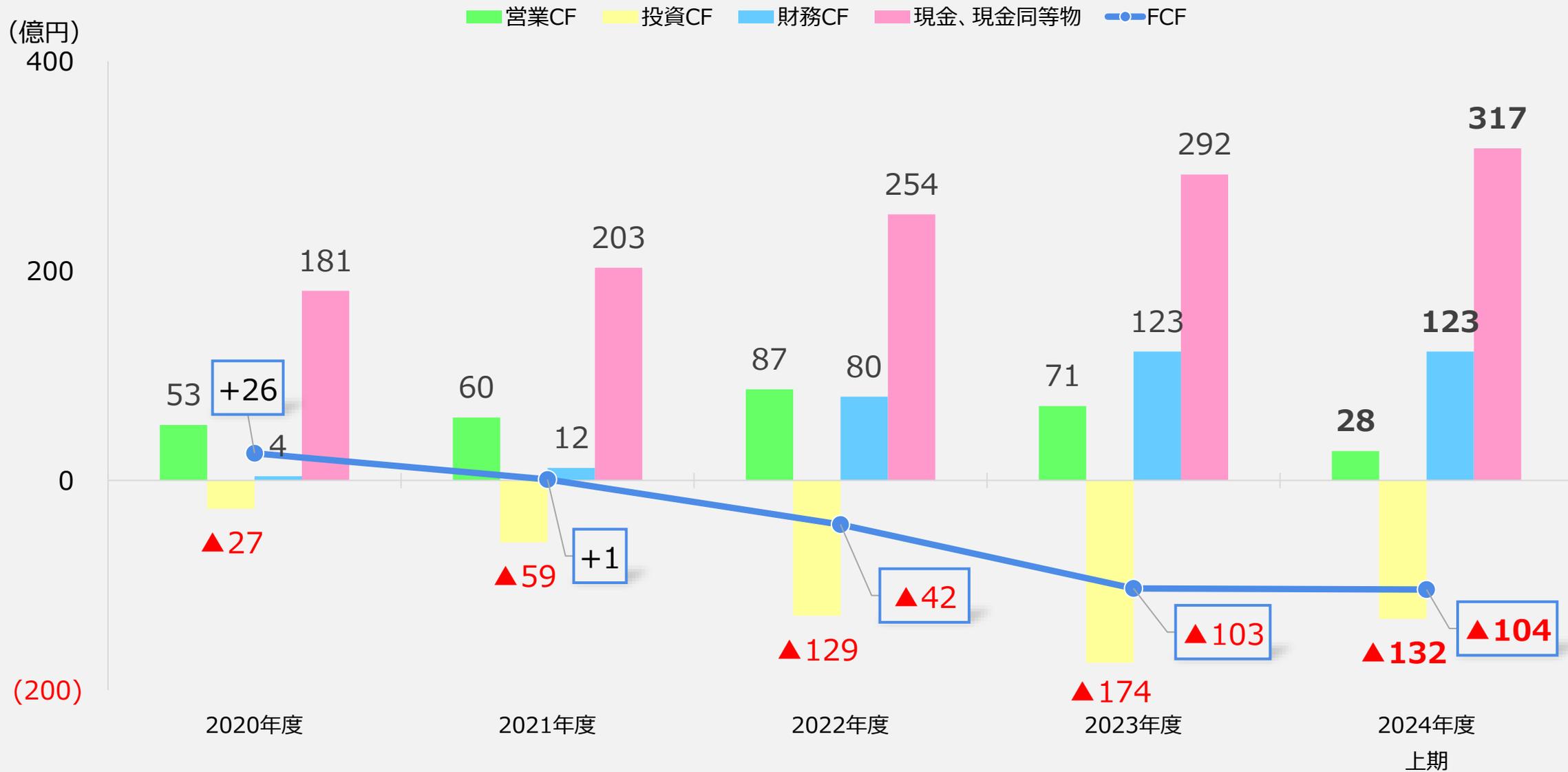


## 5つの主体との信頼の構築

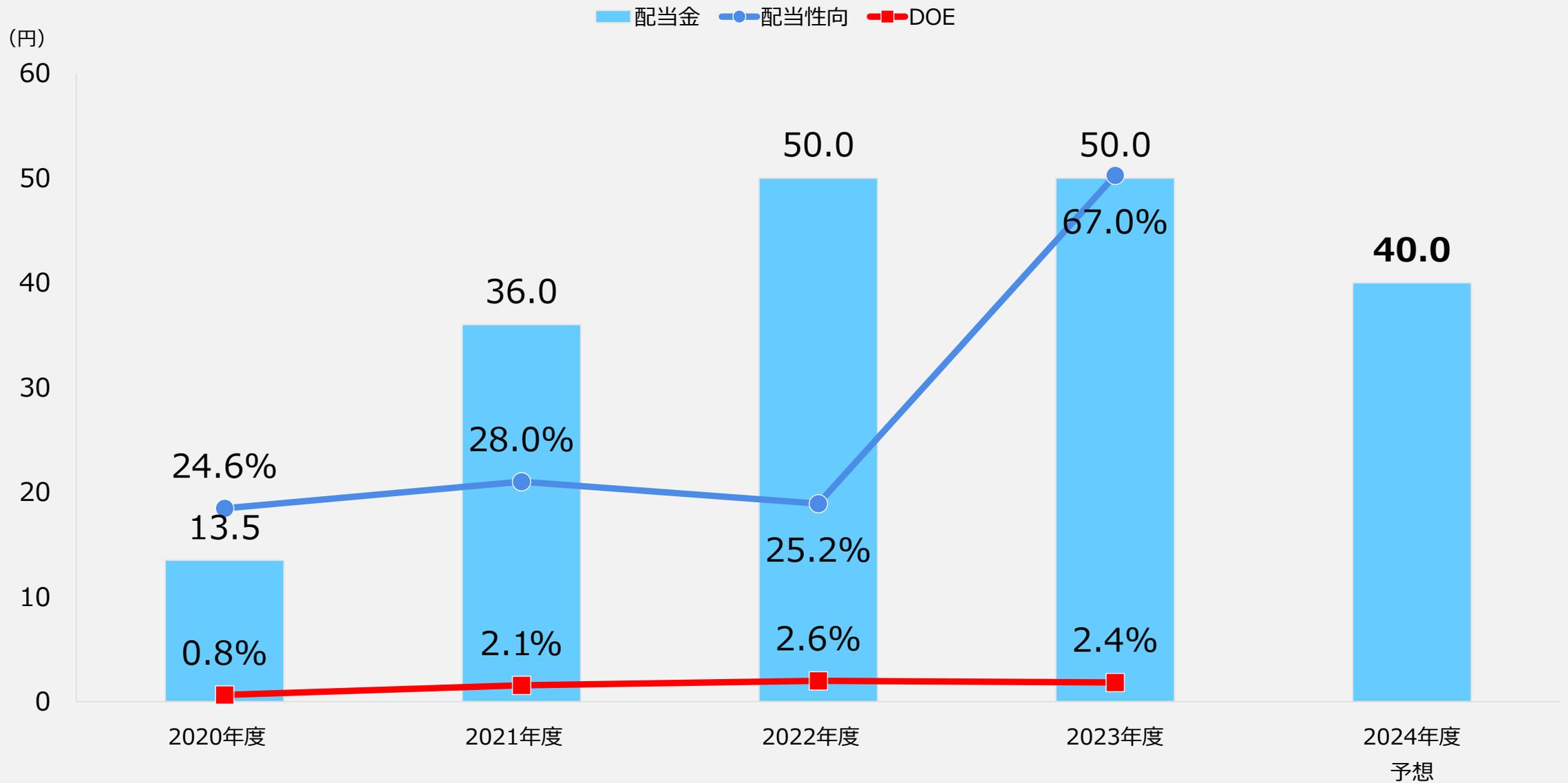


•補足資料

# キャッシュフロー



# 配当金の推移



## 四半期業績の概要

	2023年度 2Q		2024年度 1Q		2024年度 2Q		対前年比 増減		対1Q比 増減	
	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)	(億円)	(%)
売上高	165.5	100.0	162.1	100.0	156.8	100.0	△8.7	△5.3	△5.3	△3.3
営業利益	5.9	3.5	2.3	1.4	2.4	1.6	△3.4	△58.3	+0.1	+6.1
経常利益	7.0	4.2	6.7	4.1	△8.3	△5.3	△15.3	-	△15.0	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益	4.6	2.8	3.7	2.3	△9.4	△6.1	△14.1	-	△13.1	-
実績為替レート 1USD=円 1EUR=円	145.57 157.71		158.22 170.07		146.64 161.59					

## 1.経営指標（連結・中間期）

事業年度	単位	2015.9	2016.9	2017.9	2018.9	2019.9	2020.9	2021.9	2022.9	2023.9	2024.9
売上高	百万円	23,283	21,946	25,748	28,081	25,176	22,143	31,657	37,964	33,526	31,894
売上総利益	百万円	6,845	6,595	8,538	8,851	6,913	5,796	9,627	13,180	9,557	9,082
販管費	百万円	5,303	5,328	5,897	6,242	5,906	5,301	6,160	7,570	8,106	8,607
営業損益	百万円	1,542	1,267	2,641	2,609	1,006	495	3,467	5,609	1,451	474
経常損益	百万円	1,833	1,126	2,804	3,165	1,097	620	3,711	6,504	2,298	△167
親会社株主に帰属する中間純損益	百万円	1,263	1,261	2,054	893	667	281	2,604	4,515	1,522	△572
資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
純資産	百万円	57,035	54,278	58,978	61,363	59,067	58,489	64,363	73,181	76,743	78,682
総資産	百万円	71,177	68,483	74,079	78,793	74,249	76,283	88,014	109,523	123,701	141,628
1株当たり純資産	円	1,552.53	1,477.69	1,606.84	1,670.05	1,604.57	1,584.96	1,741.11	1,973.86	2,068.86	2,119.78
1株当たり中間純損益	円	34.5	34.4	56.0	24.3	18.1	7.6	70.5	121.8	41.1	△15.4
減価償却費	百万円	1,100	1,137	1,154	1,382	1,571	1,748	1,684	1,842	2,304	2,591
設備投資額	百万円	1,890	1,098	1,962	2,722	2,402	1,307	3,258	6,844	7,830	12,145

## 2.経営指標（単独・中間期）

事業年度	単位	2015.9	2016.9	2017.9	2018.9	2019.9	2020.9	2021.9	2022.9	2023.9	2024.9
売上高	百万円	19,291	18,419	21,415	23,508	20,453	18,427	25,955	31,144	26,607	25,593
売上総利益	百万円	3,332	3,229	4,760	4,774	2,817	2,686	4,576	7,979	4,998	4,417
販管費	百万円	2,329	2,667	2,948	3,090	3,000	2,593	2,924	3,419	3,559	3,921
営業損益	百万円	1,003	562	1,811	1,684	△183	93	1,652	4,559	1,439	495
経常損益	百万円	1,805	712	2,852	2,494	386	320	2,240	6,632	2,832	1,153
中間純損益	百万円	1,447	614	2,316	469	325	279	1,674	5,034	2,310	953
資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
期末株式数	千株	36,677	36,677	36,704	36,743	36,812	36,902	36,963	37,075	37,095	37,118
純資産	百万円	41,138	40,896	44,139	45,194	43,719	43,868	45,927	50,737	53,196	52,415
総資産	百万円	51,403	50,505	55,965	58,328	55,060	56,893	62,371	76,992	88,021	102,549
自己資本比率	百万円	80.0%	81.0%	78.9%	77.5%	79.4%	77.1%	73.6%	65.9%	60.4%	51.1%
1株当たり純資産	円	1,121.63	1,115.02	1,202.56	1,230.00	1,187.63	1,188.78	1,242.51	1,368.50	1,434.09	1,412.14
第2四半期配当金	円	14.0	14.0	15.0	18.0	18.0	4.5	16.0	25.0	25.0	25.0
1株当たり中間純損益	円	39.5	16.8	63.1	12.8	8.9	7.6	45.3	135.8	62.3	25.7
減価償却費	百万円	551	648	651	765	886	1,006	998	1,002	1,233	1,371
研究開発費	百万円	820	976	947	1,084	1,129	1,072	1,172	1,350	1,404	1,577
設備投資額	百万円	1,298	568	1,180	1,691	1,558	848	991	4,612	3,691	3,352

## 3.経営指標（連結）

事業年度	単位	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
売上高	百万円	46,595	45,462	45,600	52,515	55,895	50,020	50,378	64,955	75,072	64,835
売上総利益	百万円	13,638	13,322	14,107	17,636	18,000	13,175	13,342	18,425	25,691	19,512
販管費	百万円	9,960	10,730	10,970	11,885	12,330	11,709	11,025	12,703	15,469	16,198
営業損益	百万円	3,677	2,591	3,136	5,750	5,670	1,465	2,317	5,721	10,222	3,313
経常損益	百万円	4,647	2,971	3,323	5,839	6,304	1,727	2,399	6,859	10,538	4,486
親会社株主に帰属する当期純損益	百万円	3,423	1,999	2,563	4,378	1,018	1,077	2,034	4,771	7,367	2,769
資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
純資産	百万円	56,356	55,615	56,935	60,895	59,839	58,216	61,535	67,103	73,722	78,573
総資産	百万円	69,321	68,602	71,269	77,258	77,355	75,858	81,340	94,989	112,768	129,566
自己資本比率	%	81.2%	80.9%	79.7%	78.8%	77.4%	76.7%	75.6%	70.6%	65.4%	60.6%
1株当たり純資産	円	1,534.08	1,513.95	1,549.50	1,658.15	1,627.09	1,579.85	1,665.85	1,810.99	1,988.46	2,118.19
1株当たり配当金	円	26.0	28.0	29.0	33.0	36.0	18.0	13.5	36.0	50.0	50.0
内中間配当	円	12.0	14.0	14.0	15.0	18.0	18.0	4.5	16.0	25.0	25.0
1株当たり当期純損益	円	93.3	54.5	69.9	119.3	27.7	29.3	55.1	129.1	198.8	74.7
配当性向	%	27.9%	51.4%	41.7%	27.7%	129.8%	61.5%	24.5%	27.9%	25.2%	67.0%
ROE	%	6.4%	3.6%	4.6%	7.4%	1.7%	1.8%	3.4%	7.4%	10.5%	3.6%
ROA	%	6.9%	4.3%	4.8%	7.9%	8.2%	2.3%	3.7%	7.8%	10.1%	3.7%

## 4.経営指標（単独）

事業年度	単位	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
売上高	百万円	39,075	37,250	38,341	44,093	47,095	40,599	41,272	54,152	60,542	50,518
売上総利益	百万円	6,642	6,043	7,546	10,032	9,711	5,781	5,691	9,822	14,639	8,971
販管費	百万円	4,497	4,878	5,537	5,960	6,161	5,872	5,365	6,157	7,097	7,150
営業損益	百万円	2,144	1,164	2,008	4,071	3,550	△91	326	3,665	7,541	1,821
経常損益	百万円	3,552	1,966	2,562	5,104	4,355	994	1,130	5,037	9,018	3,357
当期純損益	百万円	2,649	1,595	1,795	4,053	609	794	614	3,343	6,644	2,230
資本金	百万円	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033	6,033
期末株式数	千株	36,677	36,677	36,684	36,725	36,777	36,849	36,934	37,053	37,075	37,094
純資産	百万円	40,204	40,796	41,957	45,361	44,290	43,048	44,687	46,671	51,689	52,371
総資産	百万円	49,740	49,771	52,354	57,500	57,096	56,486	59,813	65,742	79,482	90,985
自己資本比率	%	80.8%	82.0%	80.1%	78.9%	77.6%	76.2%	74.7%	71.0%	65.0%	57.6%
1株当たり純資産	円	1,096.15	1,112.31	1,143.74	1,235.16	1,204.31	1,168.22	1,209.91	1,259.57	1,394.18	1,411.83
1株当たり配当金	円	26.0	28.0	29.0	33.0	36.0	18.0	13.5	36.0	50.0	50.0
内中間配当	円	12.0	14.0	14.0	15.0	18.0	18.0	4.5	16.0	25.0	25.0
1株当たり当期純損益	円	72.2	43.5	49.0	110.4	16.6	21.6	16.7	90.5	179.3	60.1
配当性向	%	36.0%	64.4%	59.6%	29.9%	217.0%	83.4%	84.1%	39.8%	27.9%	83.1%
従業員数	名	1,345	1,349	1,357	1,368	1,403	1,431	1,468	1,553	1,611	1,687
ROE	%	6.8%	3.9%	4.3%	9.3%	1.4%	1.8%	1.4%	7.3%	13.5%	4.3%
ROA	%	7.4%	4.0%	5.0%	9.3%	7.6%	1.8%	1.9%	8.0%	12.4%	3.9%

## 設備投資・減価償却費・研究開発費

事業年度	単位	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
(単独)											
設備投資額	百万円	1,424	2,598	1,158	3,045	4,278	2,205	1,405	2,650	7,017	4,949
減価償却費	百万円	1,149	1,243	1,347	1,418	1,649	1,982	2,102	2,089	2,174	2,628
研究開発費	百万円	1,512	1,739	2,006	1,971	2,177	2,239	2,181	2,402	2,716	2,760
(連結)											
設備投資額	百万円	2,276	3,668	2,271	5,051	6,210	3,993	2,236	6,921	11,919	19,077
減価償却費	百万円	2,195	2,370	2,343	2,474	2,938	3,437	3,589	3,525	4,068	4,890
研究開発費	百万円	1,536	1,827	2,059	1,985	2,187	2,243	2,328	2,598	3,045	3,195

## 連単倍率

事業年度	単位	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
売上高	百万円	39,075	37,250	38,341	44,093	47,095	40,599	41,272	54,152	60,542	50,518
連結売上高	百万円	46,595	45,462	45,600	52,515	55,895	50,020	50,378	64,955	75,072	64,835
連単倍率		1.2倍	1.3倍								
営業損益	百万円	2,144	1,164	2,008	4,071	3,550	△91	326	3,665	7,541	1,821
連結営業損益	百万円	3,677	2,591	3,136	5,750	5,670	1,465	2,317	5,721	10,222	3,313
連単倍率		1.7倍	2.2倍	1.6倍	1.4倍	1.6倍	△16.1倍	7.1倍	1.6倍	1.4倍	1.8倍
経常損益	百万円	3,552	1,966	2,562	5,104	4,355	994	1,130	5,037	9,018	3,357
連結経常損益	百万円	4,647	2,971	3,323	5,839	6,304	1,727	2,399	6,859	10,538	4,486
連単倍率		1.3倍	1.5倍	1.3倍	1.1倍	1.4倍	1.7倍	2.1倍	1.4倍	1.2倍	1.3倍
当期純損益	百万円	2,649	1,595	1,795	4,053	609	794	614	3,343	6,644	2,230
親会社株主に帰属する 当期純損益	百万円	3,423	1,999	2,563	4,378	1,018	1,077	2,034	4,771	7,367	2,769
連単倍率		1.3倍	1.3倍	1.4倍	1.1倍	1.7倍	1.4倍	3.3倍	1.4倍	1.1倍	1.2倍
純資産	百万円	40,204	40,796	41,957	45,361	44,290	43,048	44,687	46,671	51,689	52,371
連結純資産	百万円	56,356	55,615	56,935	60,895	59,839	58,216	61,535	67,103	73,722	78,573
連単倍率		1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.3倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.5倍
総資産	百万円	49,740	49,771	52,354	57,500	57,096	56,486	59,813	65,742	79,482	90,985
連結総資産	百万円	69,321	68,602	71,269	77,258	77,355	75,858	81,340	94,989	112,768	129,566
連単倍率		1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.3倍	1.4倍	1.3倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍
1株当たり純資産	円	1,096.15	1,112.31	1,143.74	1,235.16	1,204.31	1,168.22	1,209.91	1,259.57	1,394.18	1,411.83
連結1株当たり純資産	円	1,534.08	1,513.95	1,549.50	1,658.15	1,627.09	1,579.85	1,665.85	1,810.99	1,988.46	2,118.19
連単倍率		1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.3倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.4倍	1.5倍
1株当たり当期純損益	円	72.2	43.5	49.0	110.4	16.6	21.6	16.7	90.5	179.3	60.1
連結1株当たり当期純損益	円	93.3	54.5	69.9	119.3	27.7	29.3	55.1	129.1	198.8	74.7
連単倍率		1.3倍	1.3倍	1.4倍	1.1倍	1.7倍	1.4倍	3.3倍	1.4倍	1.1倍	1.2倍