



おかげさまで  
東証1部に上場しました!

# 2015年度 決算のご説明

(2015年4月1日～2016年3月31日)

- I. 2015年度 決算概要
- II. 中期計画“DD15”の成果
- III. 中期計画“GC20”と16年度計画

2016年5月10日  
本多通信工業株式会社  
代表取締役社長 佐谷 紳一郎

Value by Connecting **HTK**



おかげさまで東証一部に上場しました



Value by Connecting **HTK**



# 1.2015年度 決算概要

想定水準で着地

Value by Connecting **HTK**



## 1.通期業績

想定水準で着地、8%の当期純利益を確保

売上高...車載が伸長、通信/FAが減販

営業利益...売上構成の変化で減益

経常利益...円高による外貨資産の評価損で減益

当期純利益...退職年金のオフバランス化で8%を堅持

( )内利益率

単位:百万円

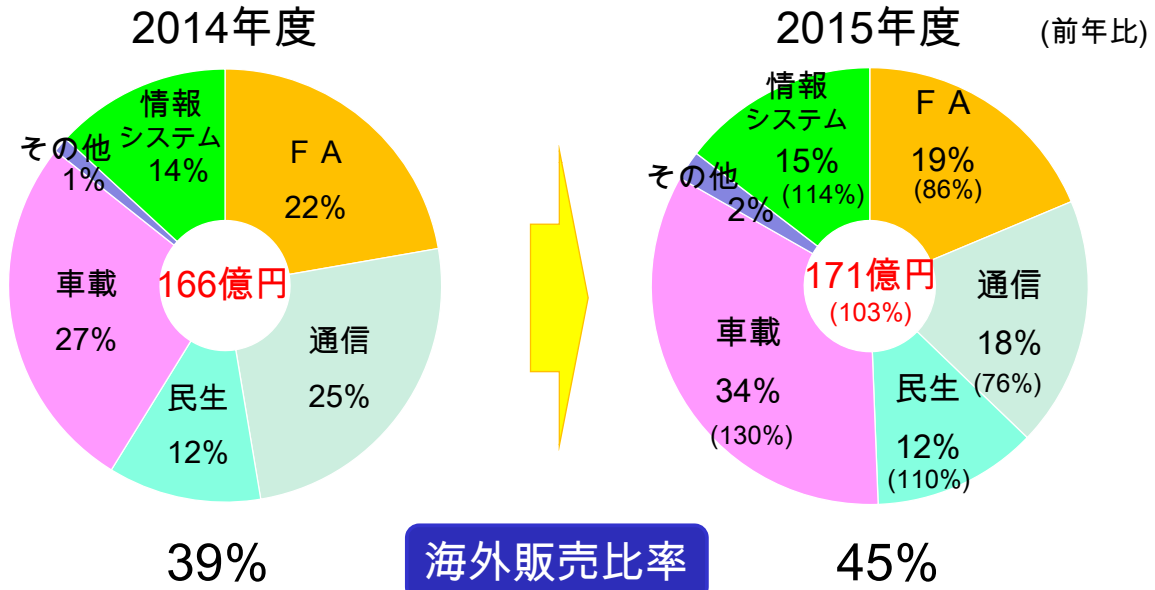
為替(円/\$) 期中平均/期末日	2014年度 110円/120円	2015年度 120円/113円	前年比	修正 予想比	1/29 修正予想
売上高	16,639	17,119	103%	101%	17,000
営業利益	1,415 (8.5%)	1,301 (7.6%)	92%	100%	1,300 (7.6%)
経常利益	1,565 (9.4%)	1,237 (7.2%)	79%	95%	1,300 (7.6%)
当期純利益	1,440 (8.6%)	1,364 (8.0%)	95%	101%	1,350 (7.9%)

Value by Connecting **HTK**



## 2.分野別売上の変化

車載、情報システムが続伸、海外販売比率が40%超え

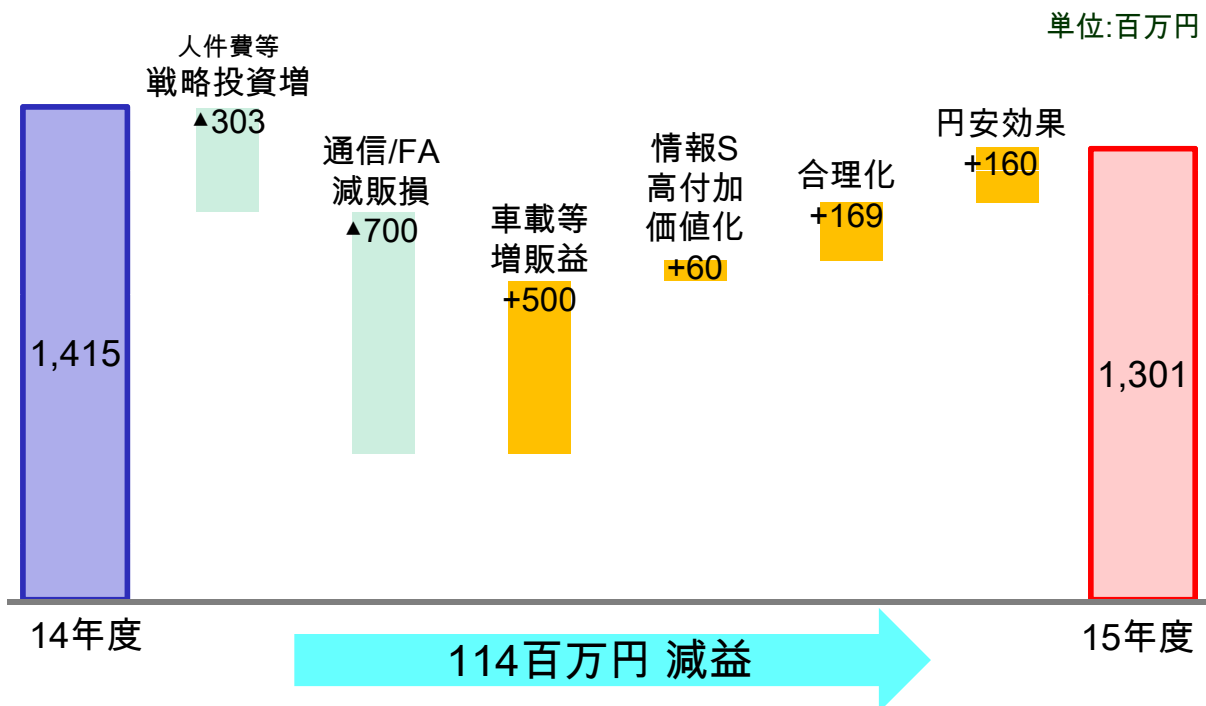


F A : 中国景気の減速、スマホ特需の反動減  
 通信 : 基幹系が完全終息、FTTH向けが低調  
 民生 : 中国監視カメラメーカー向けが拡大  
 車載 : 車載カメラ向け大幅伸長  
 情報 : クラウド、IoTで続伸



## 3.営業利益の対前年増減

通信/FA分野の大幅な減販損を補えず

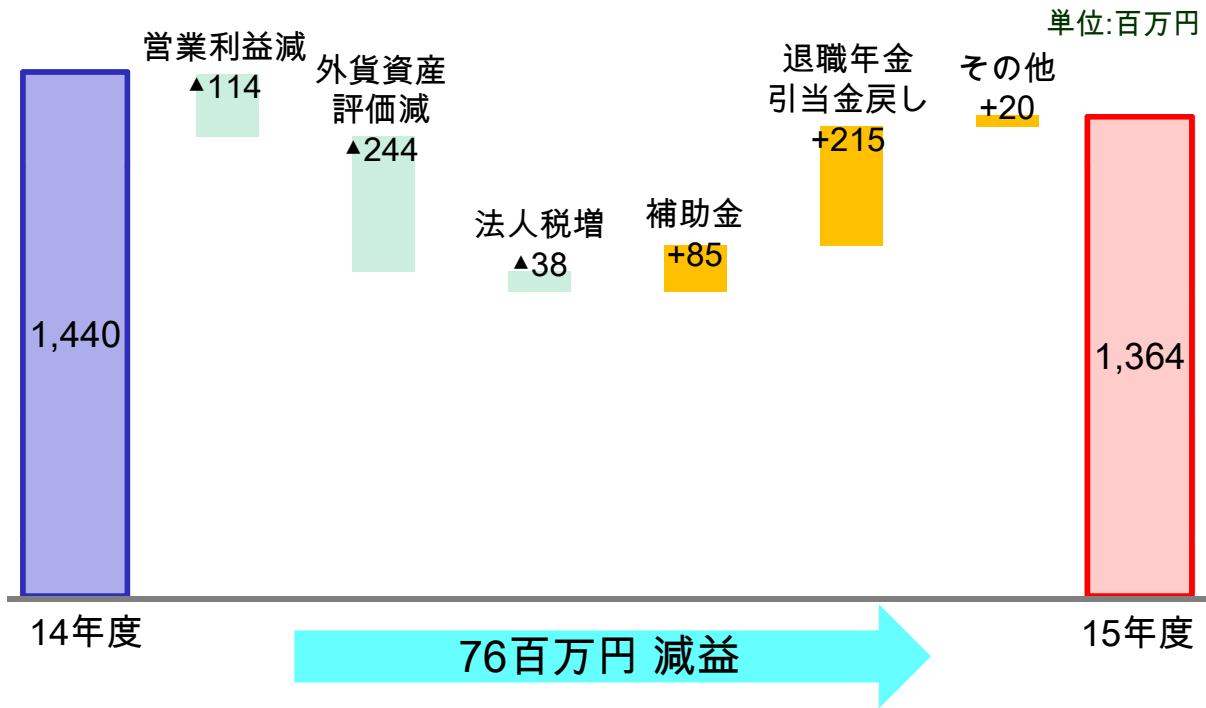


※為替(期中平均) 14年度 : 1\$= 110円、15年度 : 1\$= 120円



## 4. 当期純利益の対前年増減

円高による外貨資産の評価減を退職年金のオフバランス化で吸収



※為替(期末日) 14年度: 1\$= 120円、15年度: 1\$= 113円

Value by Connecting **HTK**



## II. 中期計画“DD15”の成果

2013年度～2015年度

ドンドンいこう

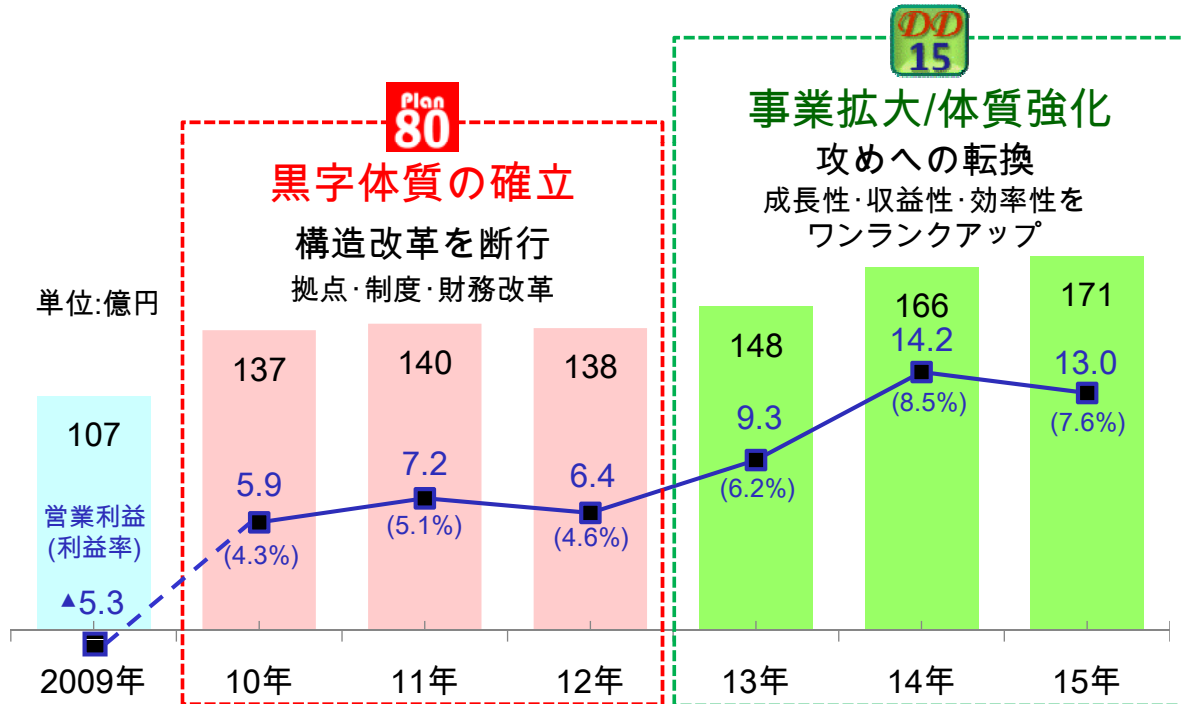


Value by Connecting **HTK**



# 1. 中期計画“DD15”の骨子

“Plan80”で確立した黒字体質を基盤に攻めへ転換し、成長性、収益性、効率性のワンランクアップを狙う



# 2-1. 中期計画“DD15”の成果

ワンランクアップが実現

東証一部市場へ指定替え

**成長性**

売上高+70億円(+17%)  
海外販売比率40%へ

**収益性**

営業利益率7.5%へ  
ROE=18.7

**効率性**

総資産回転率=1.5  
CCC...9日短縮

多品種少量生産の磨き上げ  
車載事業の基幹事業化  
B/Sの筋肉質化...本社売却、政策保有株式の解消、年金改革  
Cガバナンス...社外役員の選任、指名/報酬委員会設置  
グループ企業理念の制定、GC運動の展開



## 2-2. 中期計画“DD15”の成果(詳細)

ワンランクアップが実現

項目			Plan80	DD15	増減/コメント
			2010-12年	2013-15年	
成長性	売上高	累計	416億円	486億円	+70億円/+17%
	車載売上	累計	30億円	135億円	4.5倍
	海外販売比率	累計	26.6%	40.8%	40%に到達
収益性	営業利益率	累計	4.7%	7.5%	+2.8ポイント
	純利益	累計	16億円	43億円	2.7倍/+27億円
	ROE	累計	10.7	18.7	特殊除く14.6
	ROA	累計	7.0	11.4	2桁へ
効率性	総資産回転率	累計	1.5	1.5	やや悪化
	在庫日数	累計	39日	30日	1ヶ月レベルへ
	CCC	累計	79日	70日	9日短縮
他	自己資本比率	最終年	64%	73%	上場来最高
	配当	累計	19円	62円	上場来最高

Value by Connecting **HTK**



## III. 中期計画“GC20”と 16年度計画

持続性の高い“よい会社”をめざして、まず仕込みに注力

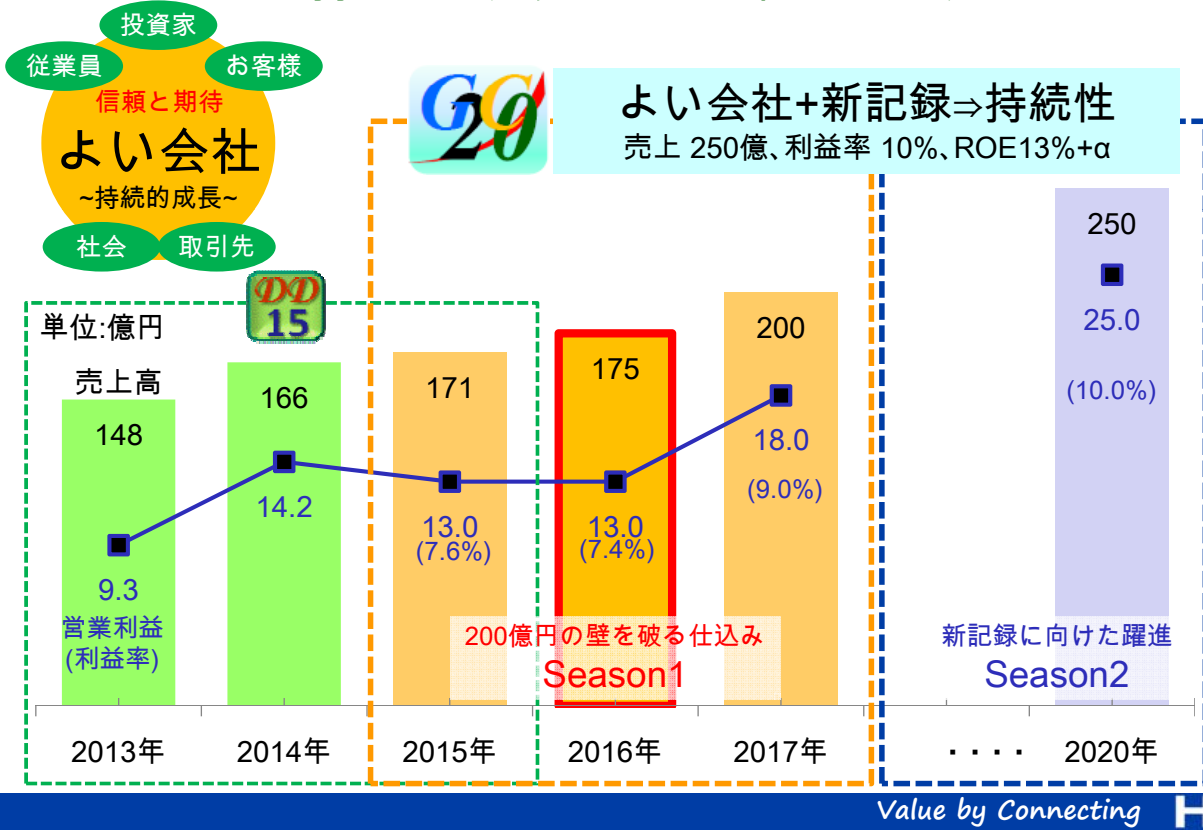


Value by Connecting **HTK**



# 1. 中期計画“GC20”の骨子

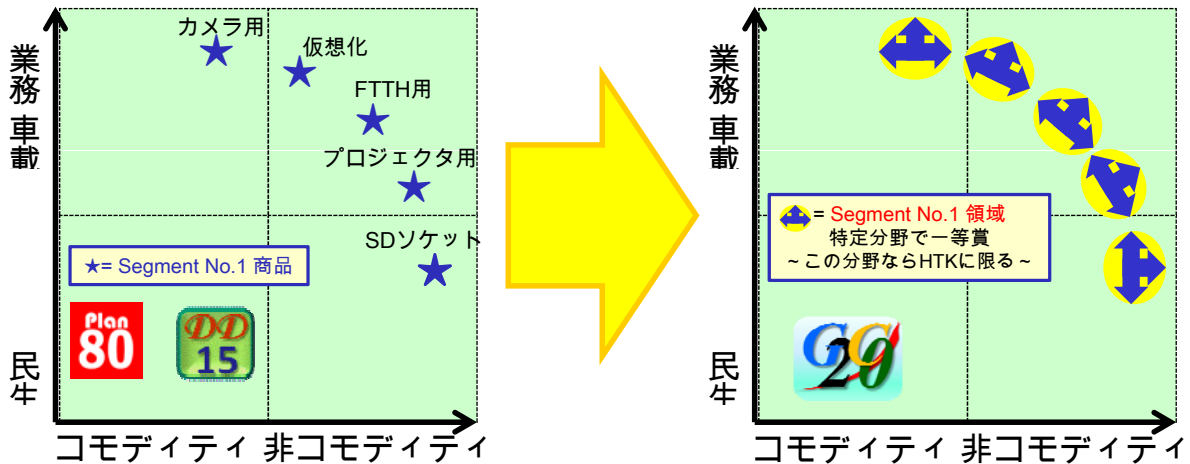
持続的に成長できる会社をめざす



## 2-1. “GC20”事業戦略: Segments No.1 深耕

点から面へ: Seg1商品/サービスをSeg1領域化  
特長ある価値で持続的成長を狙う

Segments No.1戦略=複数のニッチ分野で一等賞を獲る  
“この分野なら本多通信に限る!”



Seg1商品は生まれたが  
それぞれが点に留まる  
⇒継続性に疑問が残る

Seg1商品を核に  
水平展開と次世代化でSeg1領域へ  
⇒特長ある価値で持続的成長



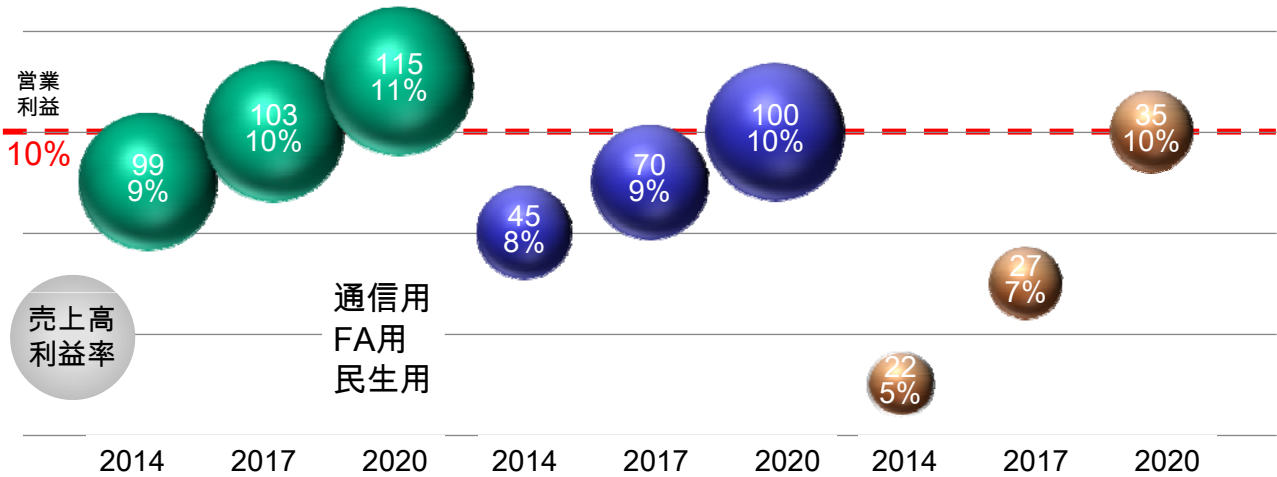


## 2-2. “GC20”の分野別戦略

融合、統合、進化でSeg1領域化し、価値倍増

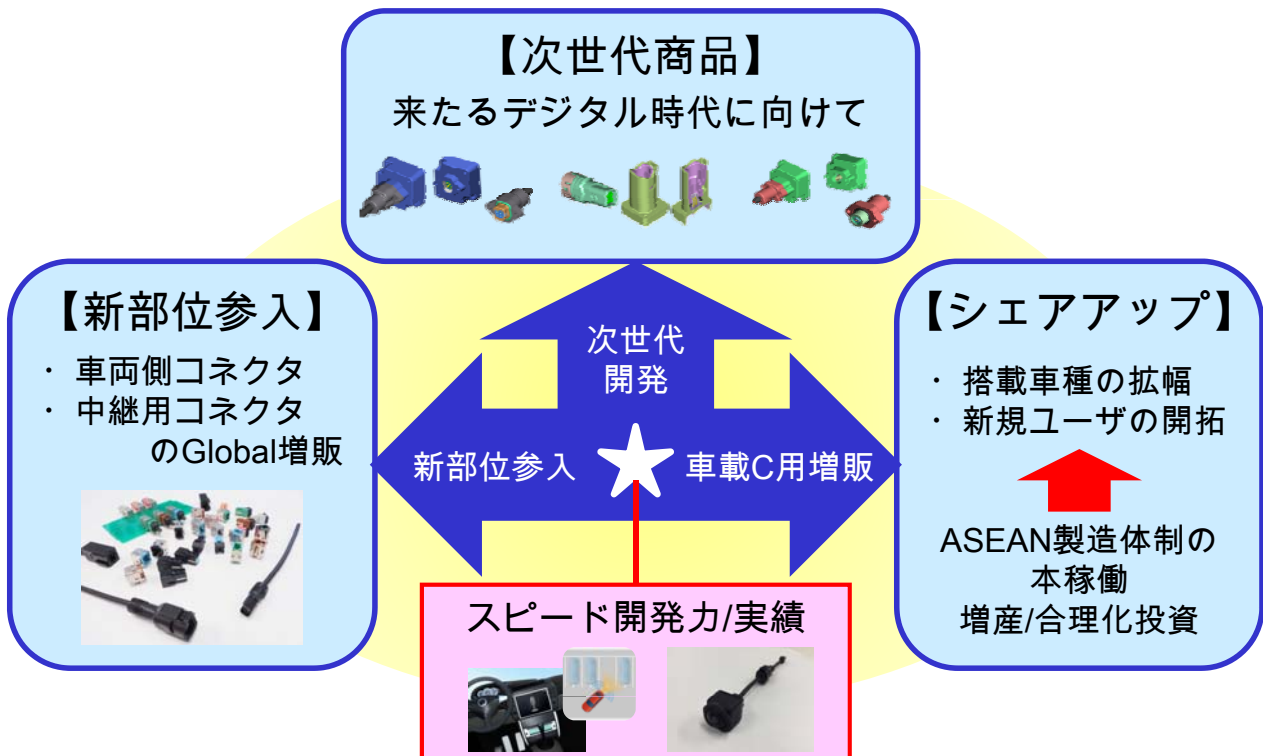
<b>業務用C</b>	<b>車載用C</b>	<b>情報システム</b>
サービスとの融合戦略で顧客価値を倍化	ADASコネクタへ進化将来価値を倍化	インテグレーションで事業価値を倍化

融合で規模と収益性を堅持 売上100億円、10%利益へ 統合提案で10%利益へ



## 3-1. 車載用コネクタSeg1化への仕込み

ADAS~自動運転に向け、幅を広げつつ、次世代開発

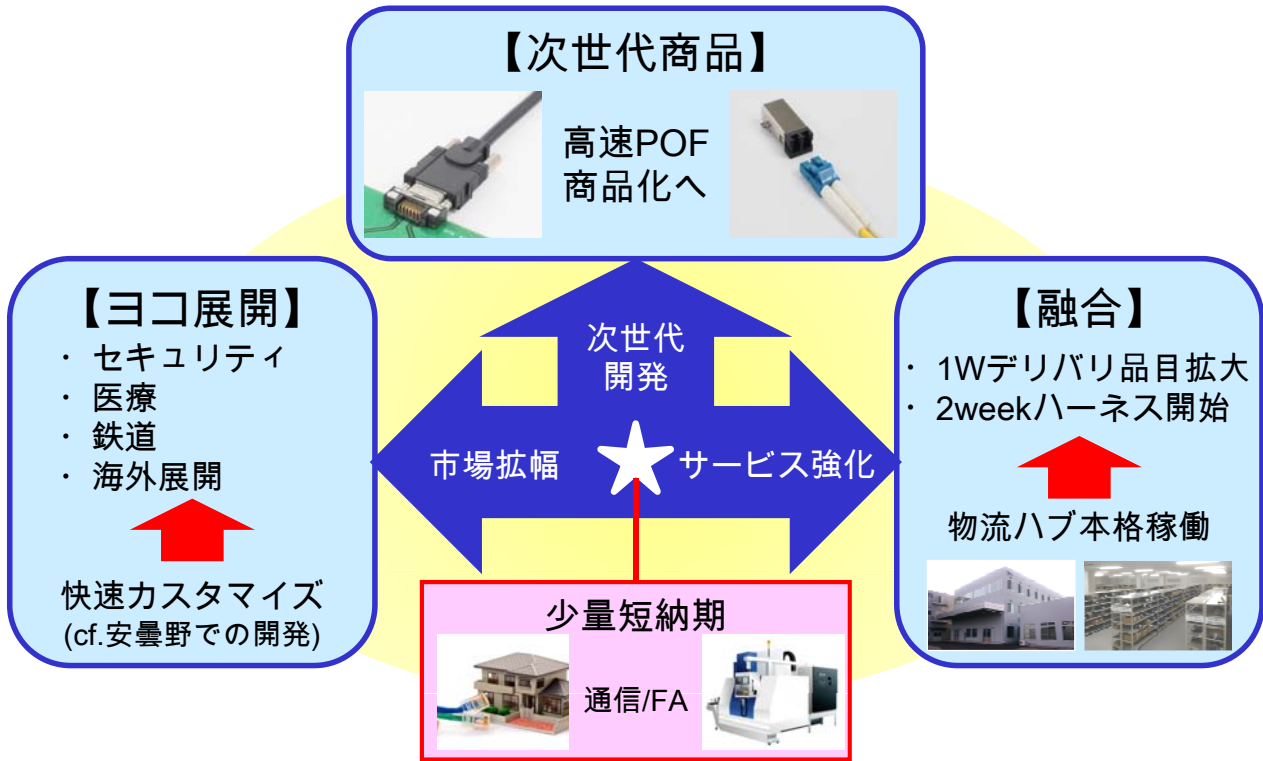






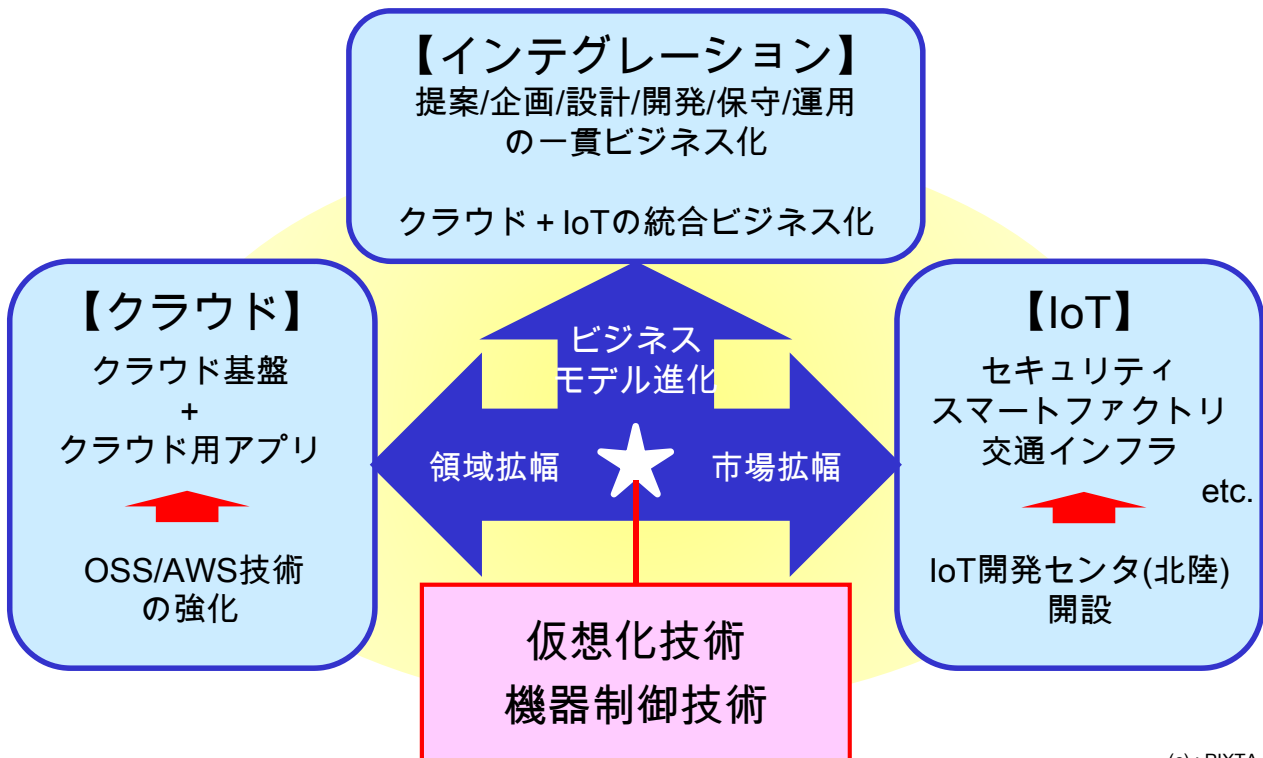
## 3-2. 業務用コネクタSeg1化への仕込み

サービス拡充と領域拡幅で再興、8Kに向け高速POFを商品化



## 3-3. 情報システムSeg1化への仕込み

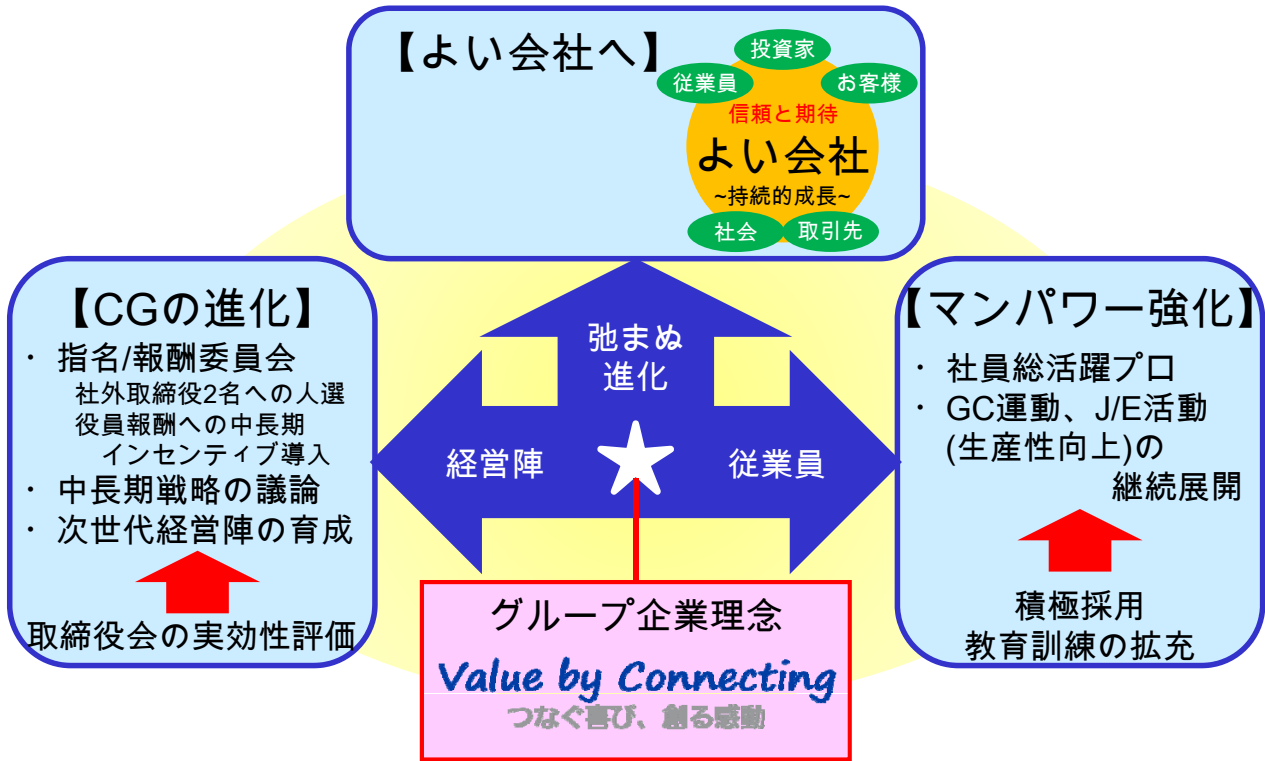
強み技術を旬な分野に展開しつつ、統合化





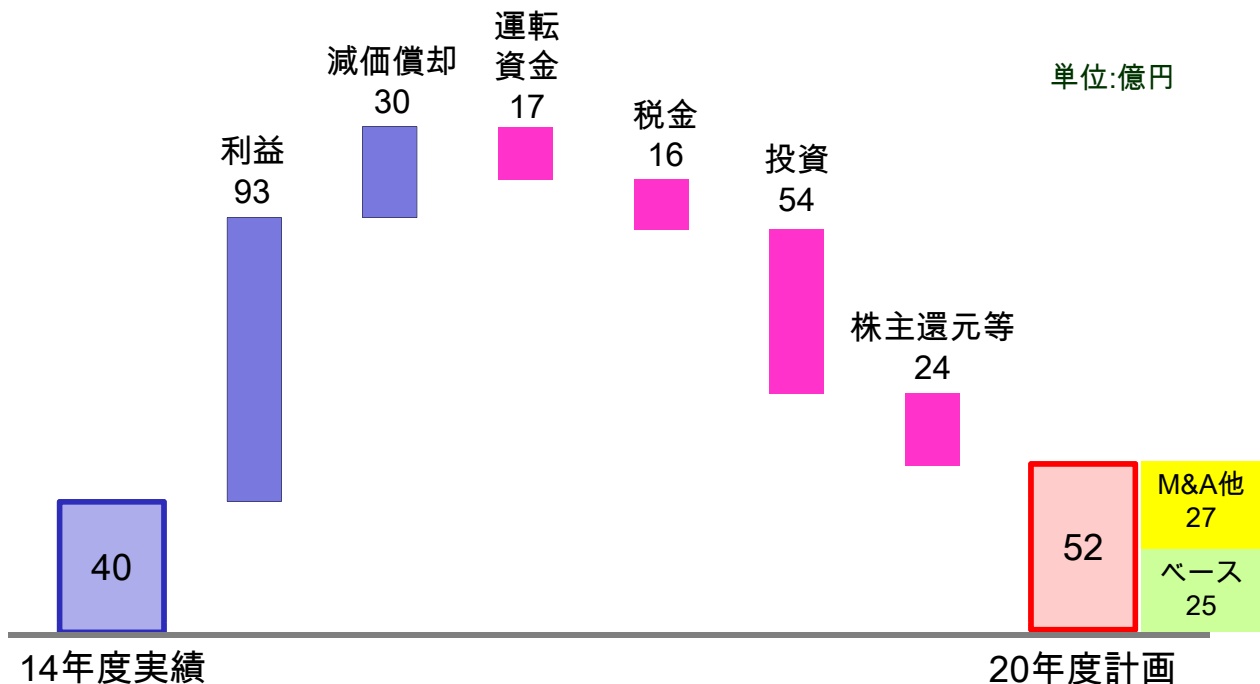
### 3-4. 組織力強化への仕込み

経営陣/従業員ともレベルアップし、よい会社をめざす



### 4. 2020年までのC/Fイメージ

営業C/F120億円から、50億円+αを仕込み投資  
配当性向30%化などで株主還元=20億円超へ





## 5. 2016年度 業績予想

業績は足踏みを予想も、仕込みにフルスロットル

車載/情報システムが牽引し2%増収

仕込みコストを合理化等で吸収し、営業利益は前年並み

特殊要因を除く真水の純利益も実質増

(想定為替レート=110円/\$)

単位:百万円

	15年度 (利益率)	16年度 通期計画	前年比	備考
売上高	17,119	17,500	102%	車載の商流変更(▲2.5億円) 円換算での減少(▲5.6億円)
営業利益	1,301 (7.6%)	1,300 (7.4%)	100%	為替益の減を除く真水で 1.6億円の増益
経常利益	1,237 (7.2%)	1,300 (7.4%)	105%	
当期利益	1,364 (8.0%)	1,150 (6.6%)	84%	年金DC化/補助金/為替益減 の特殊要因を除く真水で 2.8億円の増益

為替 120円/\$

為替 110円/\$

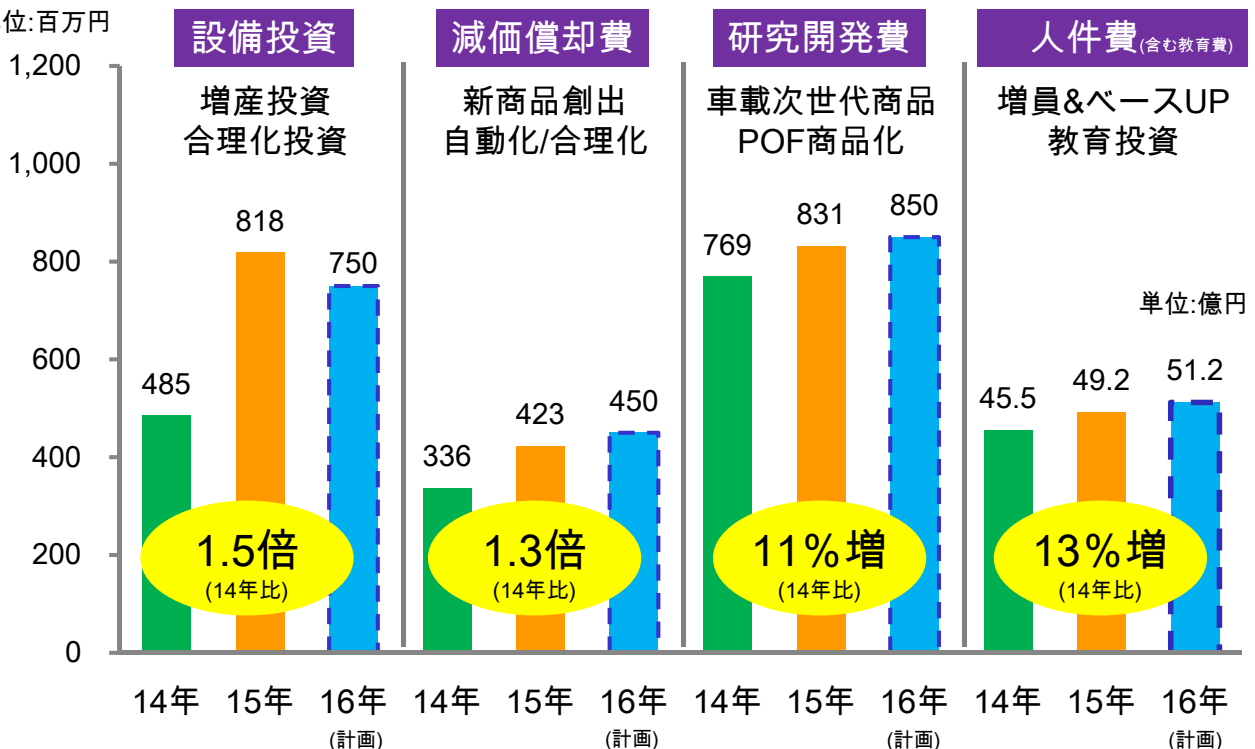
Value by Connecting HTK



## 6. 2016年度 投資計画

昨年来の仕込みへの積極投資を継続

単位:百万円



Value by Connecting HTK



## 7. 配当予想

2020年度での配当性向30%に向け、段階的に増配

15年度 純利益 13.6億円

16年度 純利益予想 11.5億円

自己株式を除いた配当性向  
22%

自己株式を除いた配当性向  
27%

25円



26円

東証一部上場  
記念配当

+ 5円

8期連続  
増配へ

### 配当と配当性向の推移

年度	2008年度	09年度	10年度	11年度	12年度	13年度	14年度	15年度
配当	0円	2.5円	4円	7円	8円	12円	20円	25円 別途記念配5円
配当性向	0%	780%	10%	16%	19%	10%	17%	22%

Value by Connecting HTK



## ご参考:株主総会のご案内

今年もオープンな対話をコンセプトに運営します

- 日時 6月27日(月) 13:00 ~  
集中日を避け、お出掛けいただきやすい午後に開催します
- 場所 大崎ブライトコアホール  
JR大崎駅より徒歩5分と至便なホールです
- 併催 株主総会に続いて全役員が出席する懇談会を開催します  
安曇野工場にて株主総会を中継します



【ご審議いただく議案は1件です】

取締役の選任(3/18発表)

現取締役5名と新任候補“櫻尾 欣司”の選任をお諮りします

社外役員が過半数を占める指名委員会にて、17年6月総会での社外取締役2名化に向け、適任者の選任等の議論を進めます

招集ご通知は6月6日に発送します

またホームページには5月26日に掲載します

Value by Connecting HTK



# HTK

## IRに関するお問い合わせ先

本多通信工業株式会社  
 経営企画グループ  
 TEL : 03-6853-5820  
 URL : <http://www.htk-jp.com/>

HTK

Value by Connecting **HTK**



参考

## 1-1.売上実績:分野別 四半期推移

車載分野が順調に拡大  
 2Qで通信基幹系が完全終息、FAは在庫調整が一段落

単位:百万円

	2014年度				2015年度			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
通信	1,070	1,038	1,018	1,051	908	831	719	712
FA	971	953	839	942	989	801	723	685
車載	898	1,117	1,210	1,247	1,324	1,477	1,518	1,474
民生	442	456	544	461	496	518	568	507
情報システム	463	605	493	627	535	662	534	769
連結	3,891	4,207	4,166	4,375	4,349	4,380	4,125	4,265

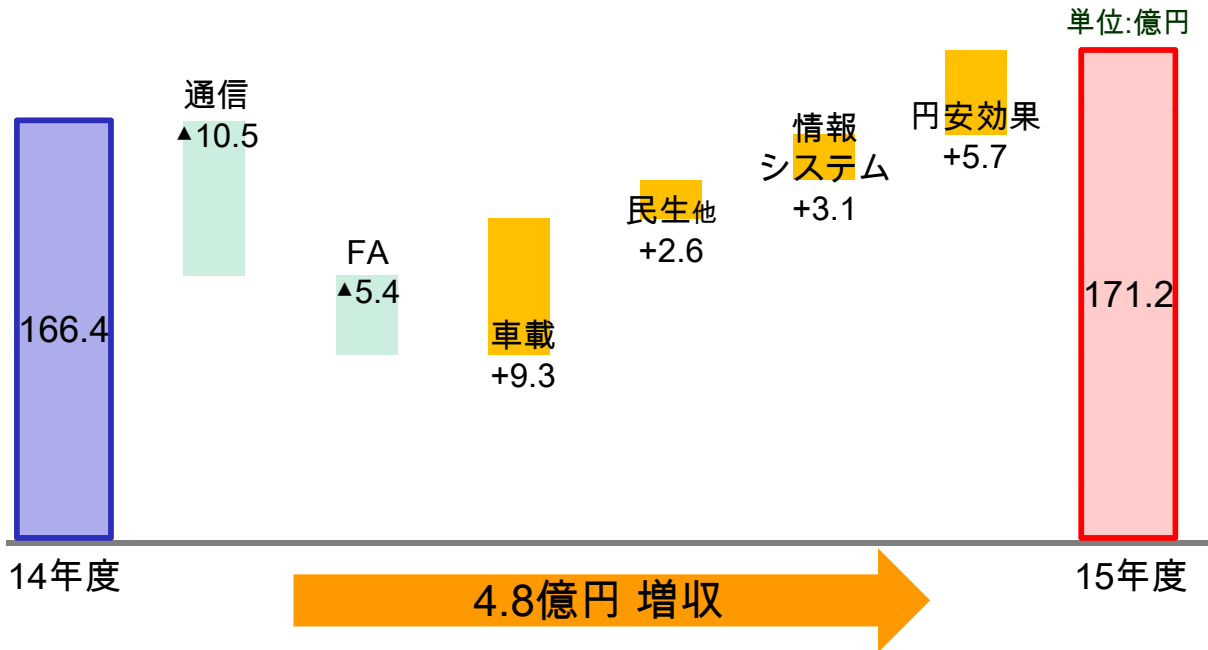
Value by Connecting **HTK**



参考

## 1-2.売上実績:分野別/前年比

通信/FA分野の減販を車載等の続伸で吸収  
+円安効果で増収



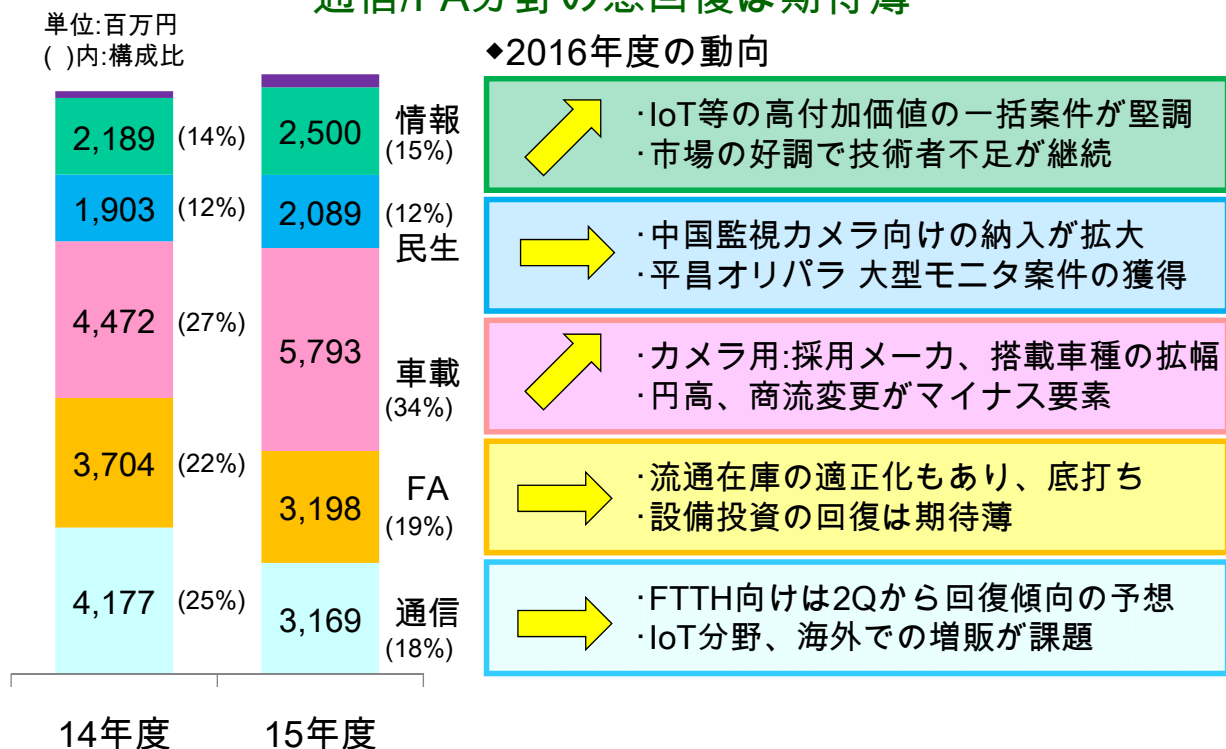
※為替(期中平均) 14年度: 1\$= 110円、15年度: 1\$= 120円



参考

## 1-3.分野別売上見通し

車載/情報システムは続伸  
通信/FA分野の急回復は期待薄

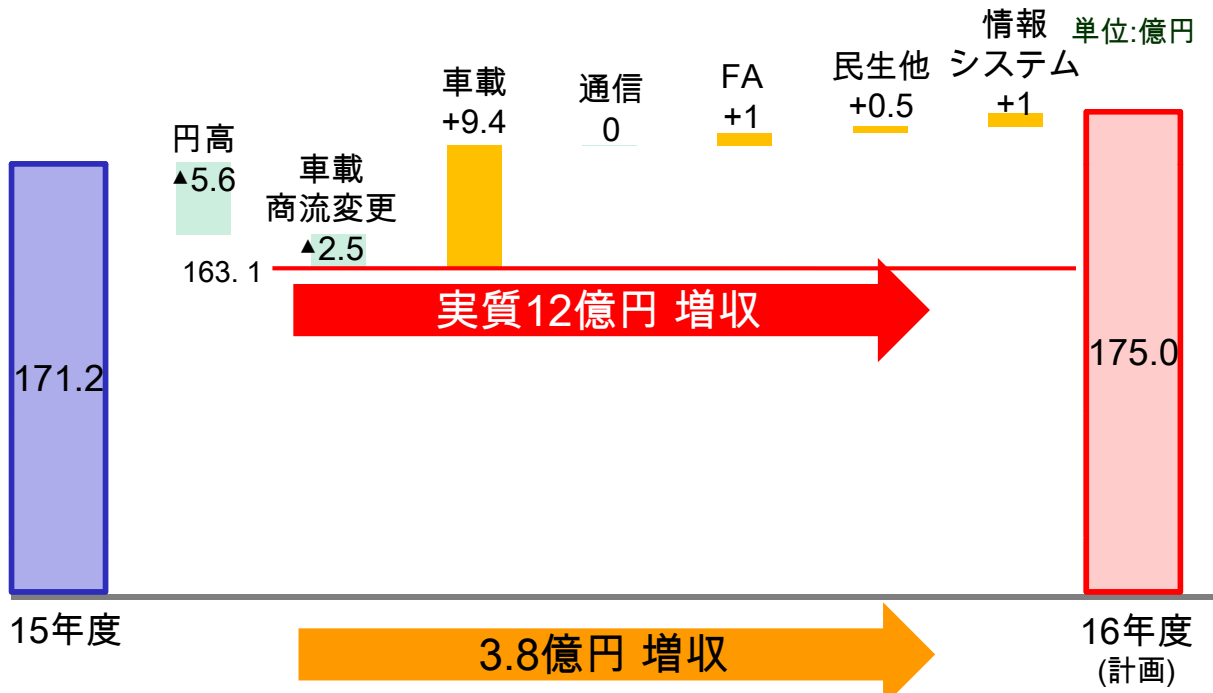




参考

## 1-4. 売上計画: 分野別/前年比

為替/商流変更を除く真水で実質12億円の増収



※為替(期中平均) 15年度: 1\$= 120円、16年度: 1\$= 110円

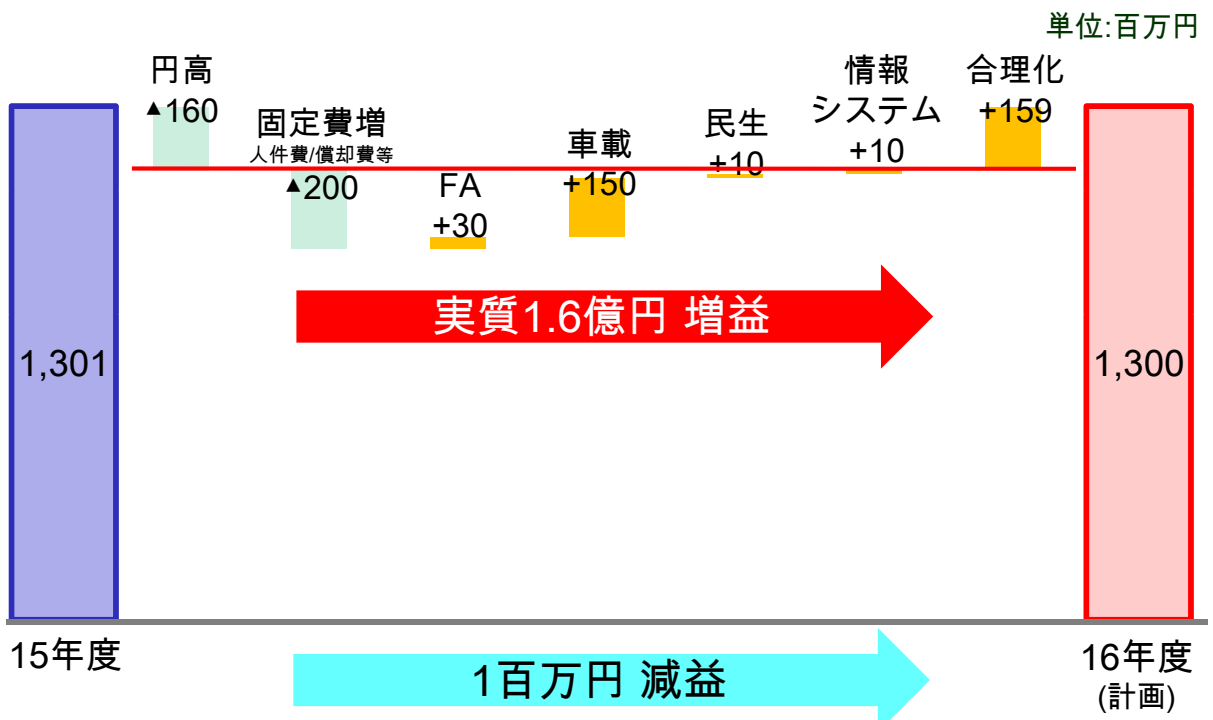
Value by Connecting HTK



参考

## 2-1. 利益計画: 営業利益/前年比

円高を除く真水で1.6億円増益



※為替(期中平均) 15年度: 1\$= 120円、16年度: 1\$= 110円

Value by Connecting HTK

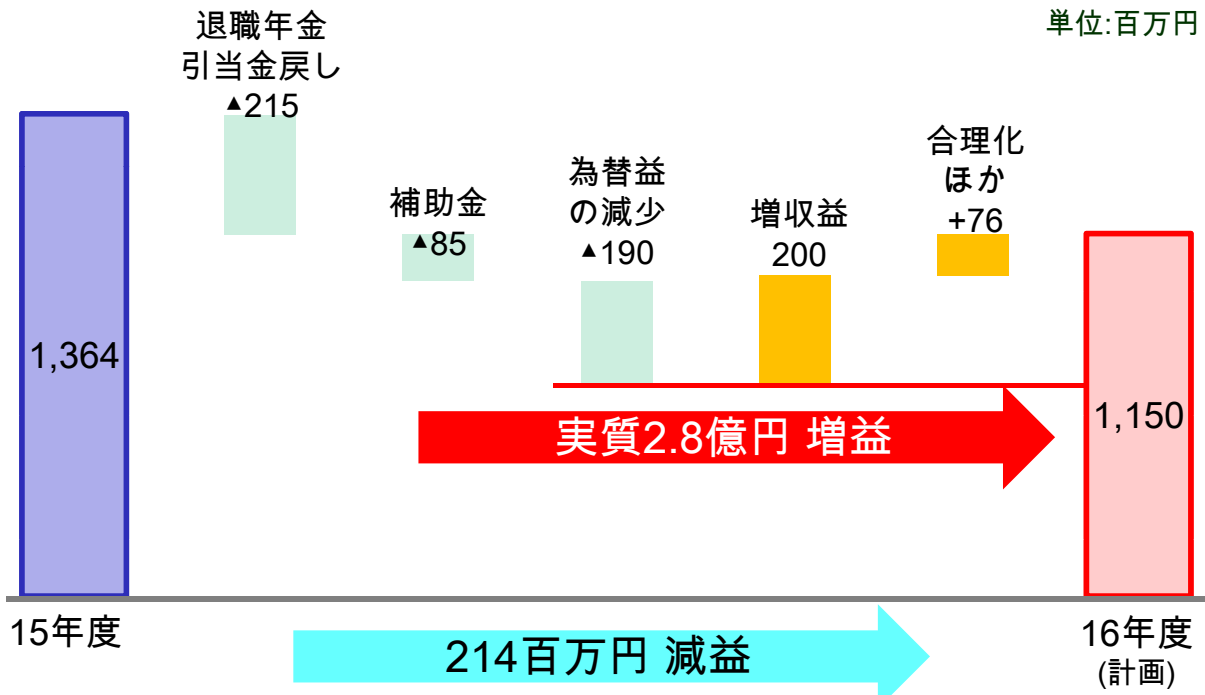




参考

## 2-2.利益計画:当期純利益/対前年

15年度の特殊要因を除く真水で2.8億円増益



※為替(期末日) 15年度: 1\$= 113円、16年度: 1\$= 110円

Value by Connecting HTK



参考

## 3. ESG(環境・社会貢献・ガバナンス)

信頼と期待をいただけるよい会社へ

**経営活動全般で環境保全に貢献**

品質方針	環境方針
商品品質	省工ネ・省資源
経営品質	経営効率

行動指針: 早い (青), 軽い (緑)

**オープンかつ積極対話を推進**

個人投資家説明会

夏: 7月 8日 東京  
7月 9日 広島  
7月11日 大阪  
7月23日 名古屋

冬: 中核市での開催を予定

**E**nvironment **G**overnance

**S**ociety

松本山雅FC  
スポンサーマッチデー

今年も株主様をご招待!!

工場見学会

HTKまつり

安曇野ハーフマラソンへの協賛/参加

安曇野産の株主優待

小学生向け  
工作教室

地域振興に引き続き取り組みます

Value by Connecting HTK