

# 2026年3月期 決算説明会

フォスター電機株式会社  
(プライム市場：6794)  
2026年5月27日

I. 2026年3月期 決算概要	P. 2
II. 2026年3月期総括と2027年3月期予想	P.11
III. 中期事業計画における補足説明	P.23
IV. 参考資料	P.30

## I. 2026年3月期 決算概要

---

# 2026年3月期業績

# FOSTER

(百万円)

	25.3期	26.3期	増減額	増減率	26.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	137,607	<b>134,910</b>	<b>△2,696</b>	△2.0%	135,000	△90	99.9%
営業利益	6,796	<b>7,670</b>	<b>874</b>	12.9%	7,000	670	109.6%
売上高営業利益率	4.9%	<b>5.7%</b>			5.2%		
経常利益	7,726	<b>8,002</b>	<b>275</b>	3.6%	7,000	1,002	114.3%
売上高経常利益率	5.6%	<b>5.9%</b>			5.2%		
当期純利益*	3,902	<b>4,951</b>	<b>1,048</b>	26.9%	4,500	451	110.0%
売上高当期純利益率*	2.8%	<b>3.7%</b>			3.3%		
一株利益	174.98円	<b>221.04円</b>	46.06円	26.3%	201.09円	19.95円	109.9%
一株配当	60.00円	<b>80.00円</b>	20.0円	33.3%	80.00円	0円	
配当性向	34.3%	<b>36.2%</b>					
ROE	6.6%	<b>7.7%</b>					
為替レート：米ドル	152.60円/\$	<b>151.10円/\$</b>					
：ユーロ	163.66円/€	<b>175.56円/€</b>					

\*親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

(百万円)

		25.3期	構成比	26.3期	構成比	増減率
売上高		137,607		<b>134,910</b>		△2.0%
営業利益		6,796		<b>7,670</b>		12.9%
営業利益率		4.9%		<b>5.7%</b>		
SP (スピーカ) 事業	売上高	114,521	83.2%	<b>111,869</b>	82.9%	△2.3%
	営業利益	6,362	93.6%	<b>6,522</b>	85.0%	2.5%
	営業利益率	5.6%		<b>5.8%</b>		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	12,893	9.4%	<b>12,469</b>	9.2%	△3.3%
	営業利益	641	9.4%	<b>672</b>	8.8%	4.9%
	営業利益率	5.0%		<b>5.4%</b>		
その他事業	売上高	10,192	7.4%	<b>10,572</b>	7.9%	3.7%
	営業利益	△207	△3.1%	<b>475</b>	6.2%	—
	営業利益率	△2.0%		<b>4.5%</b>		

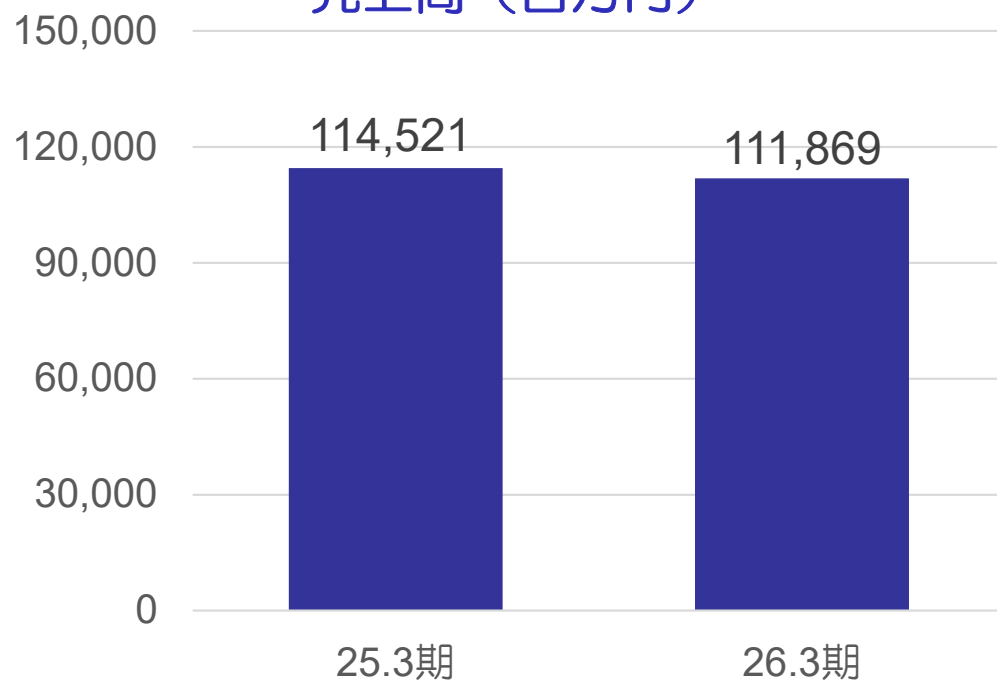
※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。(次ページ以降同様)  
消去額25.3期：その他事業3,839百万円、26.3期：その他事業3,629百万円

# セグメント別概況（SP事業）

- 中国の一部の自動車メーカー向けのスピーカ販売が想定通り落ち込んだこと等により減収
- 米国関税政策の影響を受けたもの、ブランドド・プレミアム戦略推進に伴い利益率の高いスピーカ販売が増加し、また上記販売落ち込みによる減益影響が想定を下回ったこと等により増益

		(百万円)	25.3期	26.3期	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高		114,521	<b>111,869</b>	82.9%	△2.3%
	営業利益		6,362	<b>6,522</b>	85.0%	2.5%
	営業利益率		5.6%	<b>5.8%</b>		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

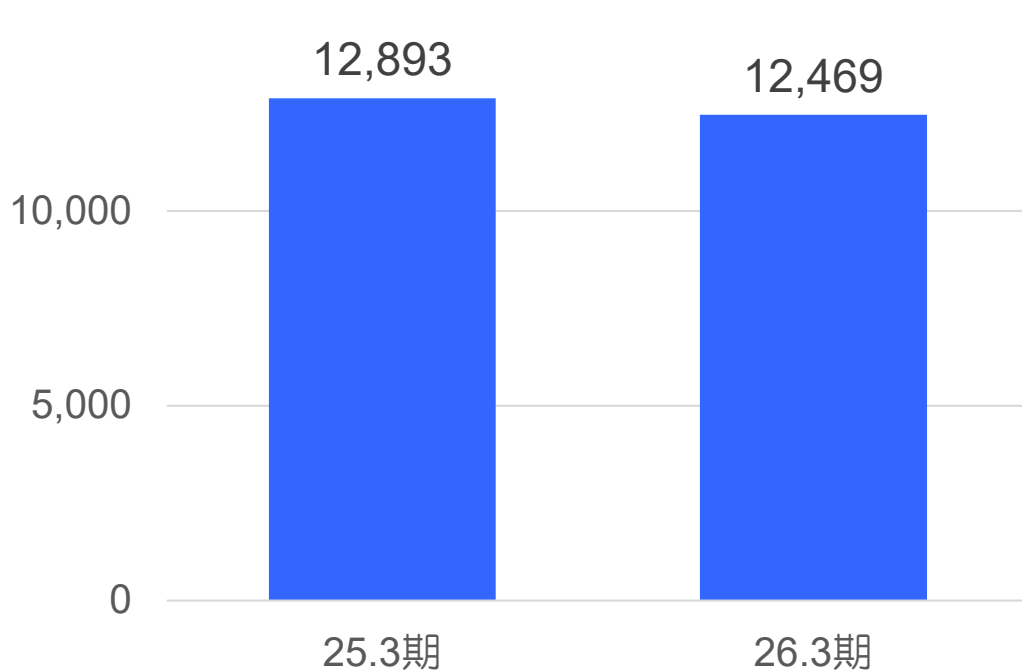


# セグメント別概況（MA事業）

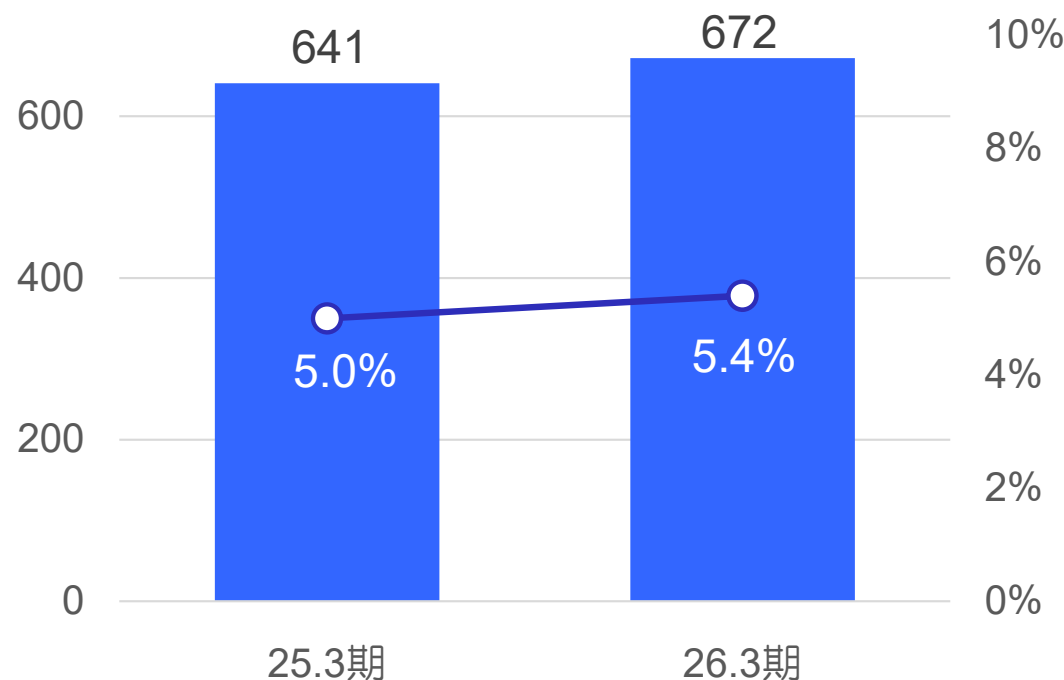
- 民生用アクチュエータや主要顧客向けイヤホン・イヤホンドライバの販売が計画を上回る出荷となった一方、車載用ヘッドホンやその他顧客への販売が伸び悩み減収
- 利益率の高い製品販売が好調だったことにより増益

		(百万円)	25.3期	26.3期	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高		12,893	<b>12,469</b>	9.2%	△3.3%
	営業利益		641	<b>672</b>	8.8%	4.9%
	営業利益率		5.0%	<b>5.4%</b>		

売上高（百万円）



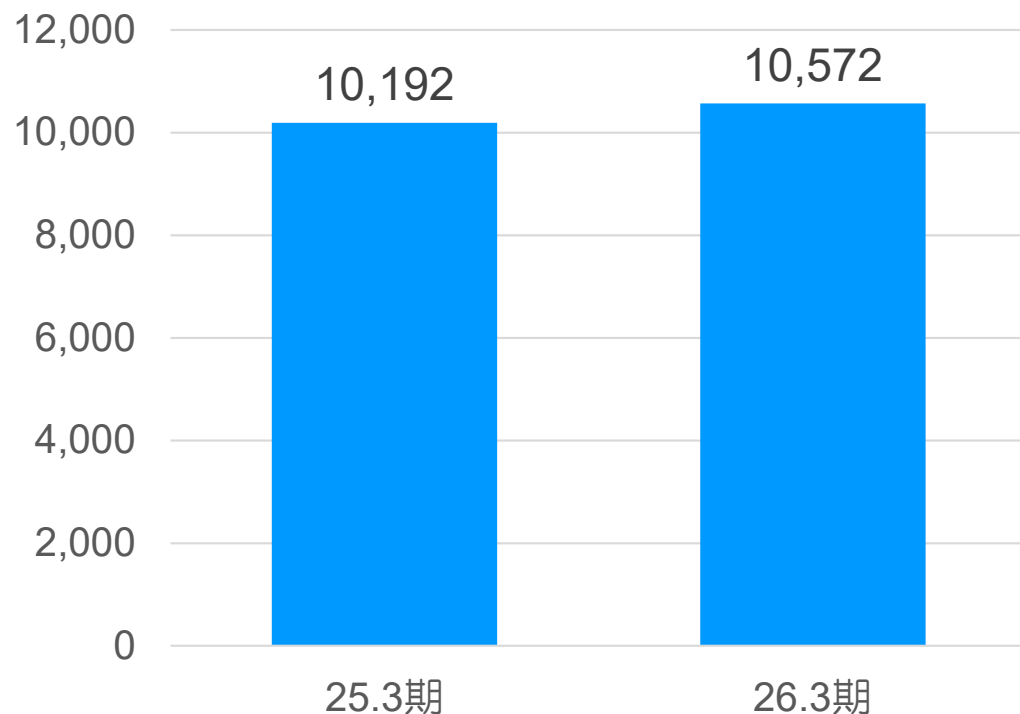
営業利益・利益率（百万円）



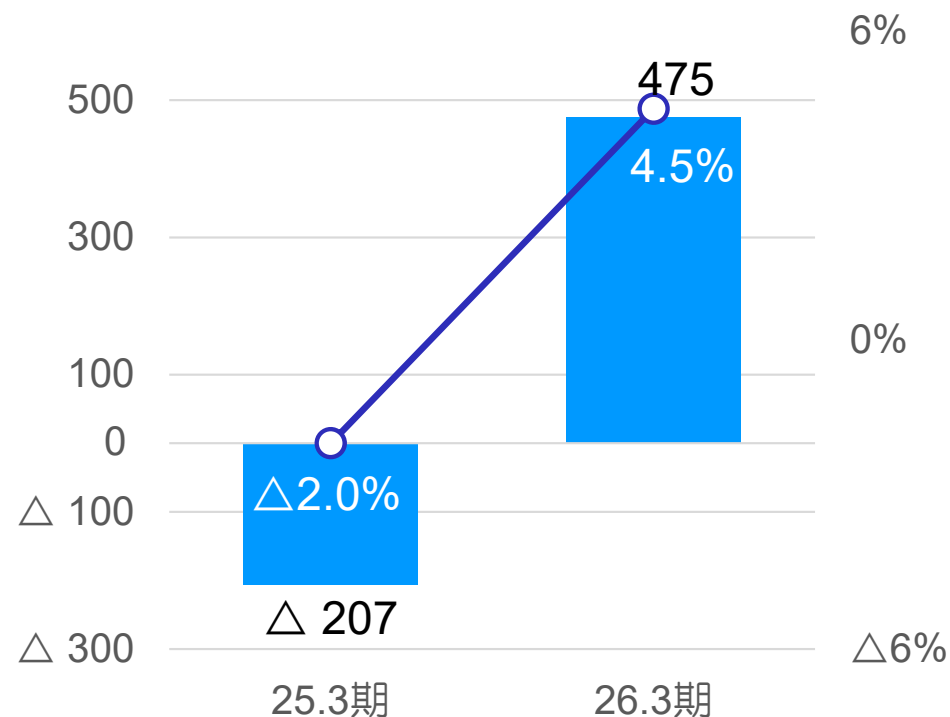
- 接近通報音用・警報音用スピーカの販売が堅調だったことから増収
- 以前より取り組んできた構造改革の効果により利益体質が強化され黒字化

(百万円)		25.3期	26.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	10,192	<b>10,572</b>	7.9%	3.7%
	営業利益	△207	<b>475</b>	6.2%	—
	営業利益率	△2.0%	<b>4.5%</b>		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



## 26.3期末の自己資本比率は60.3%（25.3期末57.0%）

（百万円）

	25.3期	26.3期	増減額
流動資産	83,045	83,529	484
現金・預金	20,388	20,235	△152
受取手形・売掛金	30,700	26,754	△3,945
棚卸資産	26,112	30,685	4,573
その他	5,844	5,854	9
固定資産	23,780	28,715	4,934
有形固定資産	19,394	24,249	4,854
無形固定資産	469	488	18
投資・その他の資産	3,916	3,977	61
資産合計	106,826	112,244	5,418
流動負債	33,886	31,675	△2,211
支払手形・買掛金	18,998	14,931	△4,067
短期借入金	4,902	5,853	951
1年以内長期借入金	600	600	—
その他	9,385	10,290	904
固定負債	4,207	3,642	△564
長期借入金	1,650	1,050	△600
その他	2,557	2,592	35
純資産	68,731	76,926	8,194
株主資本	49,251	52,728	3,476
その他の包括利益合計額	11,619	14,977	3,358
非支配株主持分	7,861	9,220	1,359
負債・純資産合計	106,826	112,244	5,418

26.3期末のフリーキャッシュ・フローは、11億円

(百万円)

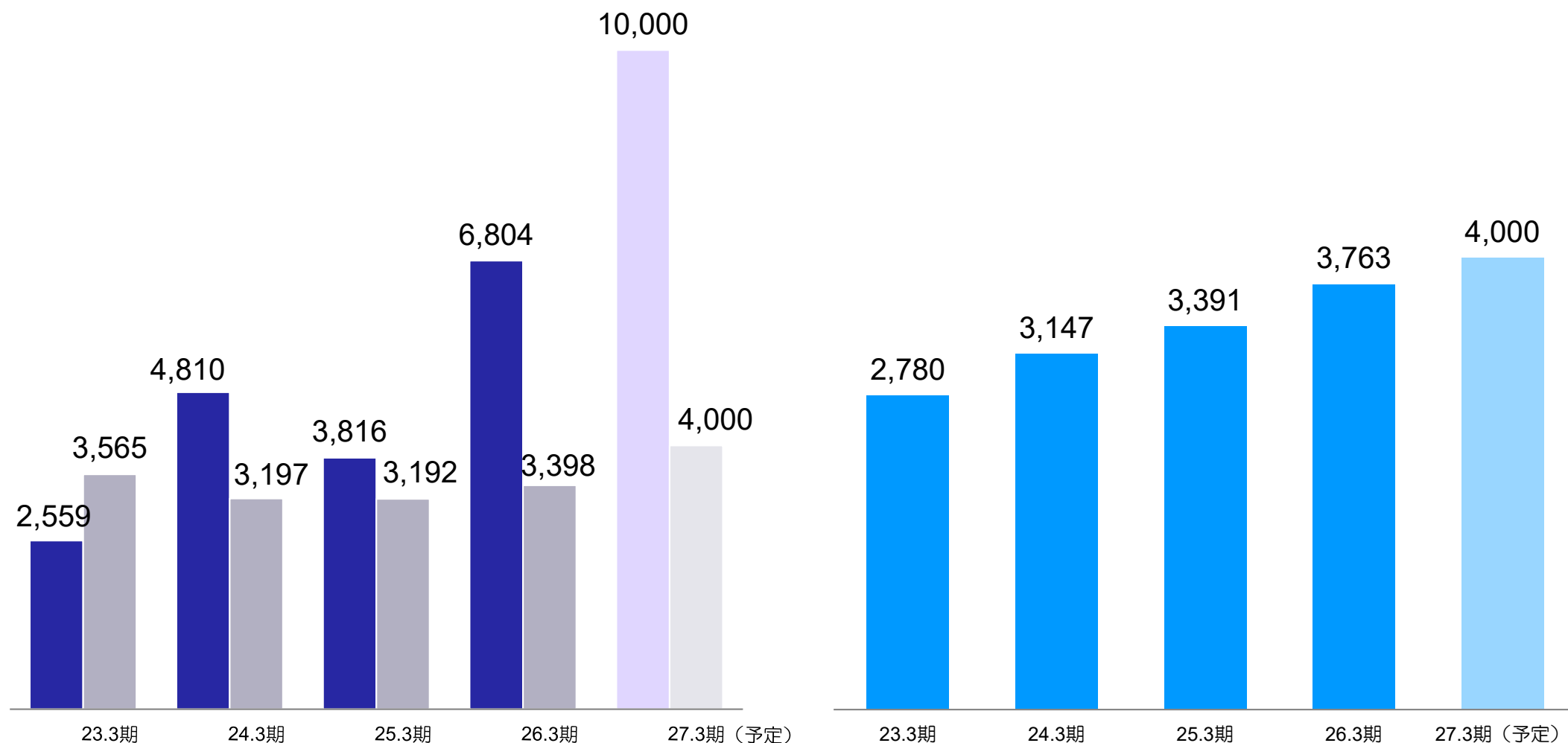
	25.3期	26.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	14,831	6,936	△7,895
投資活動によるキャッシュ・フロー	△844	△5,781	△4,936
フリーキャッシュ・フロー*	13,987	1,155	△12,832
財務活動によるキャッシュ・フロー	△9,884	△2,331	7,553
現金及び現金同等物の増減額	3,737	△320	△4,057
現金及び現金同等物の期末残高	20,771	20,451	△320

\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額・減価償却費（百万円）

## 研究開発費（百万円）

■ 設備投資額 ■ 減価償却費



## II. 2026年3月期総括と2027年3月期予想

---

1

スピーカ事業は、中国ビジネスでの一部減速や米国関税政策の影響を受けたものの、ブランデッド\*・プレミアムレベルにフォーカスした販売戦略を推進し、また中国ビジネス減速による減益影響が想定を下回ったこと等により、売上は微減も増益確保

2

モバイルオーディオ事業は、イヤホン・イヤホンドライバや民生用アクチュエータが計画を上回る出荷となり、想定以上に利益確保

3

その他事業は、接近通報音・警報音用スピーカの販売が好調持続で増収し、以前よりすすめてきた構造改革の効果により黒字が定着

4

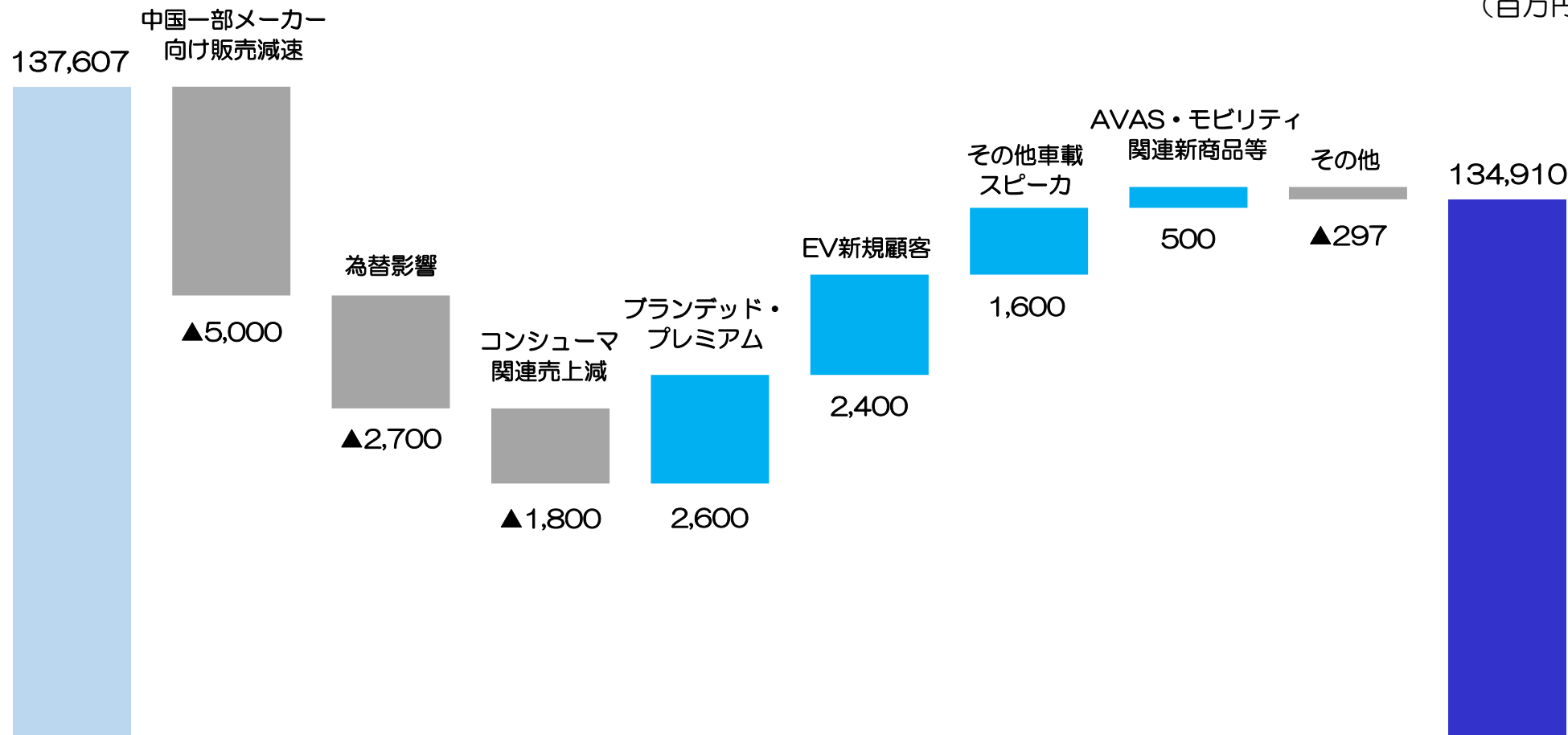
全体では、中期事業計画初年度として利益計画を上回り、目標達成に向け順調なスタート

\*オーディオブランドを有するTier1向け車載スピーカ

25.3期

26.3期

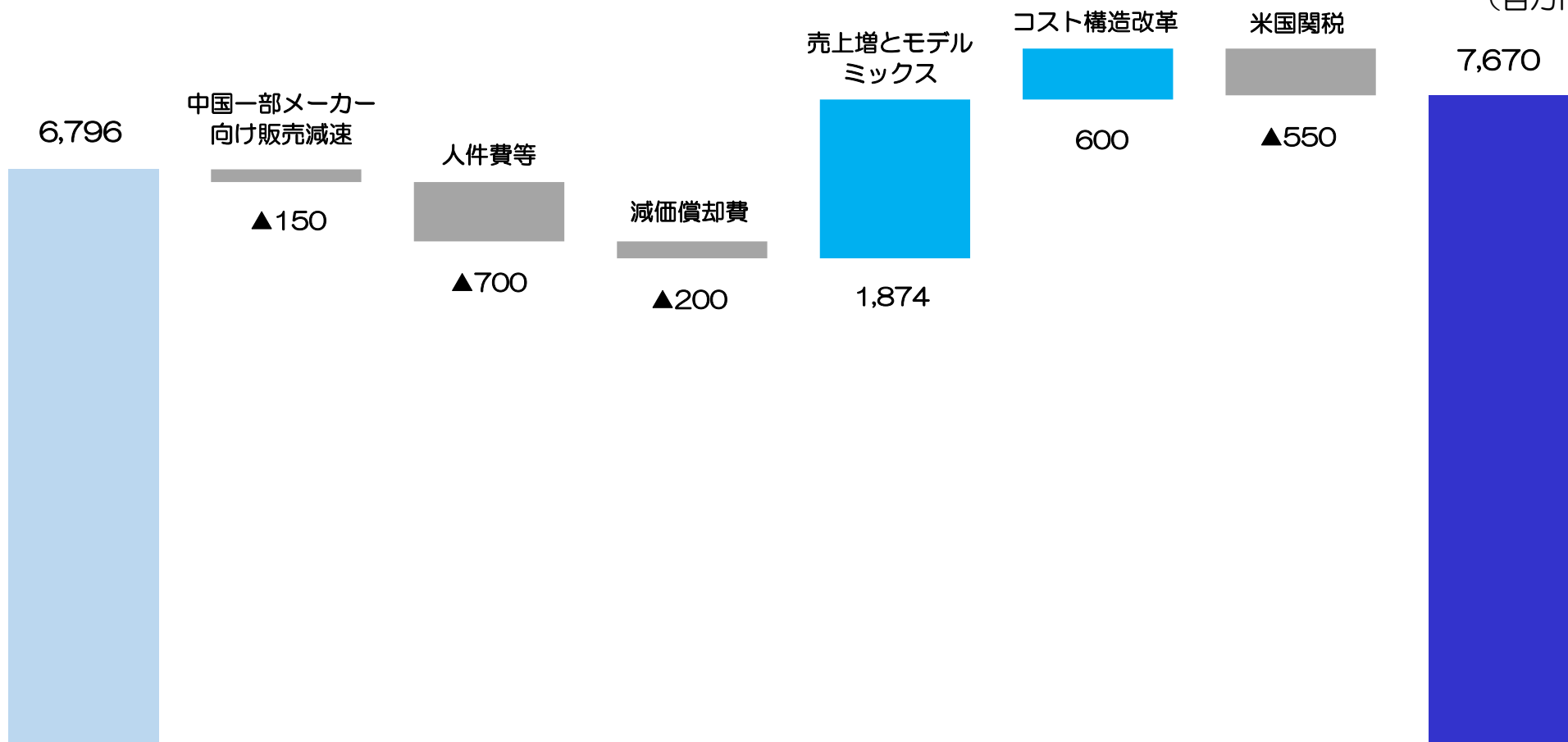
(百万円)



25.3期

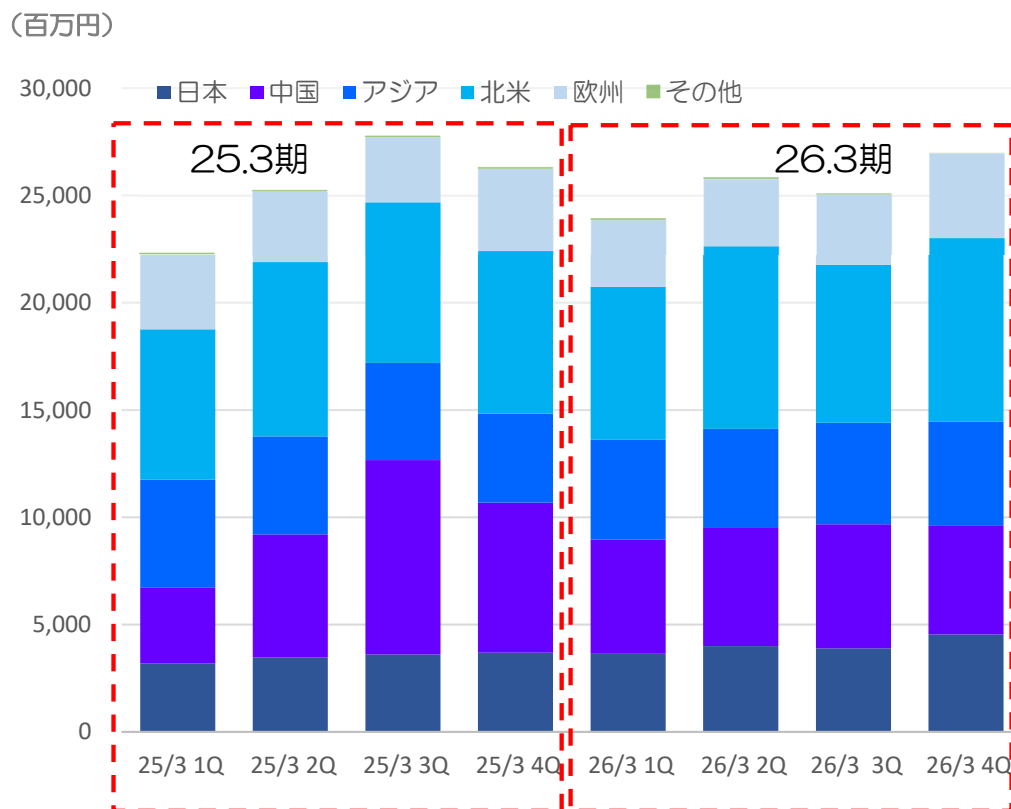
26.3期

(百万円)

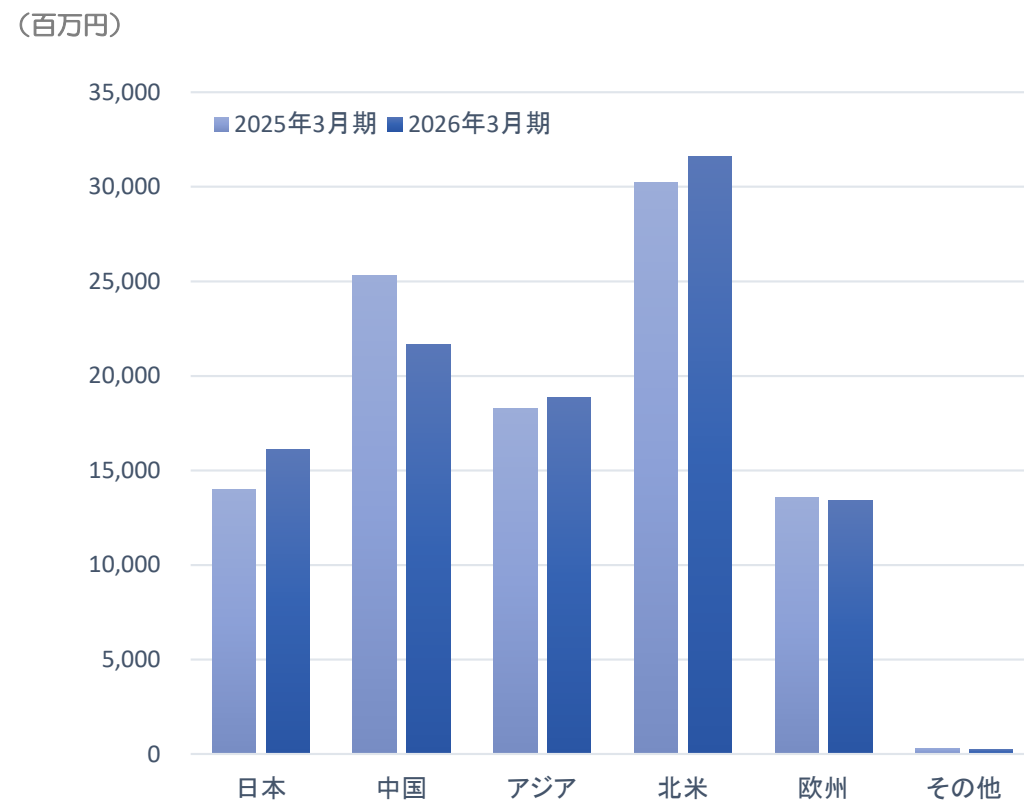


- 車載用スピーカの出荷数量は、中国ビジネスでの一部減速の影響あるも、通期では前期比微増の実績
- 地域別では中国は想定通り落ち込んだものの、日本・北米で伸長

## 車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



## 車載用スピーカ地域別売上高前期比較



## <米国関税対応>

- 顧客との費用負担についての交渉は、保税倉庫等を活用し税負担軽減を行いながらも顧客転嫁でほぼ決着。
- 関税は当社が一時立て替えし、翌四半期に顧客より回収。

## <中国レアアース輸出規制対応>

- 規制対象のジスプロシウムを含有するマグネットの輸出許可申請は現状大きな問題なく納期遅延等もなし。
- 一方で今後のリスク回避のため、顧客と協議しジスプロシウムを含有しないマグネットへ仕様変更済みであり、現行輸出規制の中では、今後問題発生するリスクはなし

## <資源価格高騰対応>

- 米国/イスラエル・イラン戦争の影響で原油・石油化学製品およびフェライトマグネット等一部原材料が高騰しているため、サプライヤーと当社双方で先行購入による在庫積み増しを実施し、安定した調達を確保。
- 今後市場価格高騰による影響が継続する場合、納期遅延を避けるため調達を優先し、関税対応時と同様に顧客負担をお願いする予定
- 戦況が日々変化し影響が見極めにくい状況も、戦況・市場動向を注視しつつ、有事への備えを進める

中期事業計画の2年目として、目標達成を確実なものとするため成長戦略を加速させ当初想定を上回る利益予想

(百万円)

	26.3期	27.3期予想	増減額	増減率
売上高	134,910	<b>140,000</b>	5,090	3.8%
営業利益	7,670	<b>8,000</b>	330	4.3%
売上高営業利益率	5.7%	<b>5.7%</b>		
経常利益	8,002	<b>7,500</b>	△502	△6.3%
売上高経常利益率	5.9%	<b>5.4%</b>		
当期純利益*	4,951	<b>5,000</b>	49	1.0%
売上高当期純利益率*	3.7%	<b>3.6%</b>		
一株利益	221.04円	<b>222.54円</b>	1.50円	0.7%
一株配当	80.00円	<b>115.00円</b>	35.00円	43.8%
配当性向	36.2%	<b>51.7%</b>		
為替レート：米ドル	151.10円/\$	<b>150.00円/\$</b>		
：ユーロ	175.56円/€	<b>175.00円/€</b>		

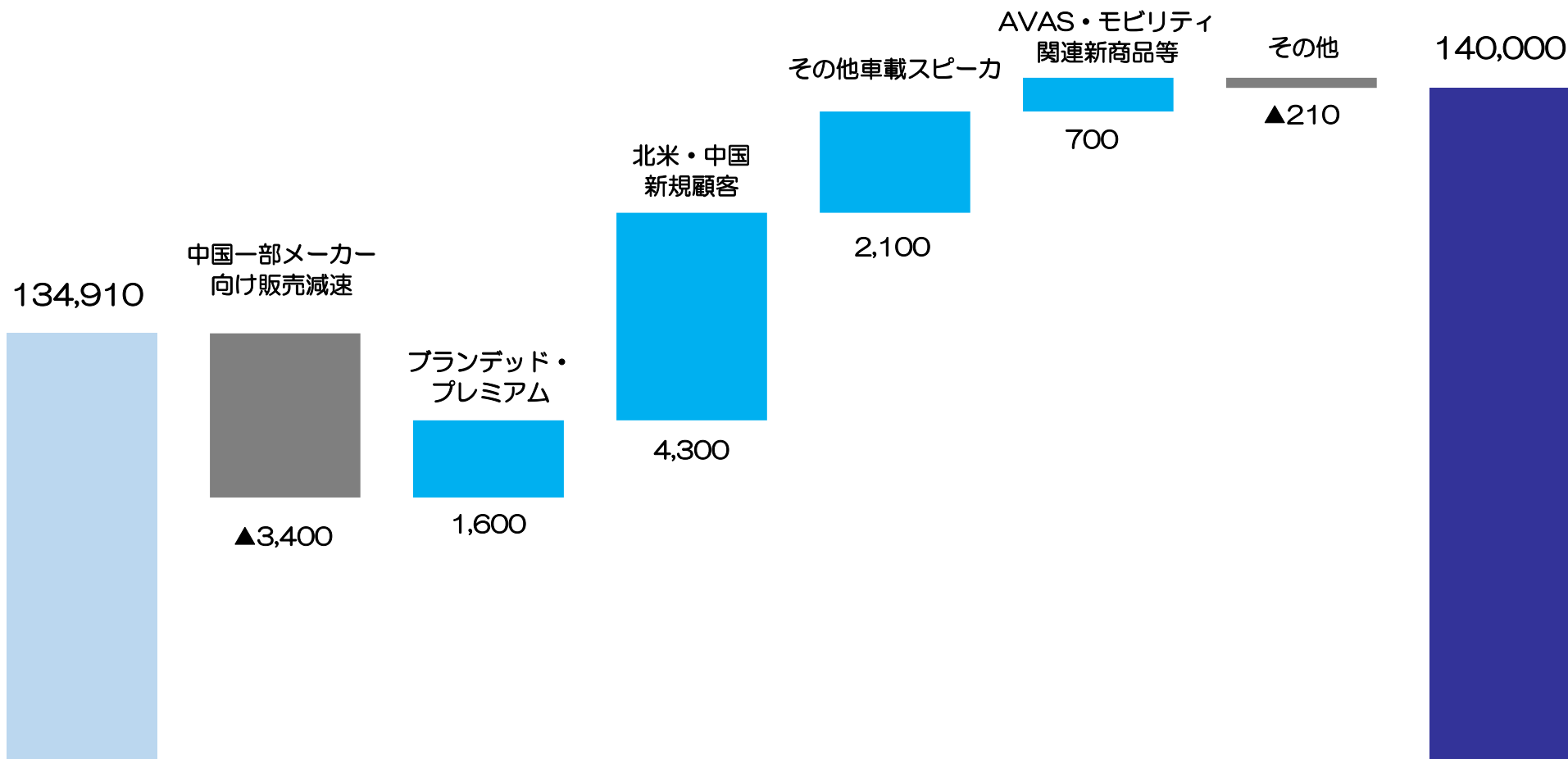
\* 親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP (スピーカ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 北米・中国ローカルEVの新規顧客群へのビジネス拡大</li> <li>➤ 中期事業計画で掲げたブランデッド・プレミアムにフォーカスした販売戦略の推進</li> <li>➤ 米国関税による悪影響は生じない</li> </ul>	1,190億円
MA (モバイル オーディオ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ イヤホン・ドライバー関連は、主要顧客への販売については堅調な見通し</li> <li>➤ 民生用アクチュエータは、半導体など供給の間接影響も懸念され弱含む想定。全体での収益貢献は限定的</li> </ul>	105億円
その他事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 小型音響部品事業において、接近通報音・警報音用スピーカやコックピット用スピーカ等モビリティ関連の付加価値製品の販売強化</li> <li>➤ 構造改革によるコスト改善効果もあり、安定した黒字化</li> </ul>	105億円

26.3期

27.3期

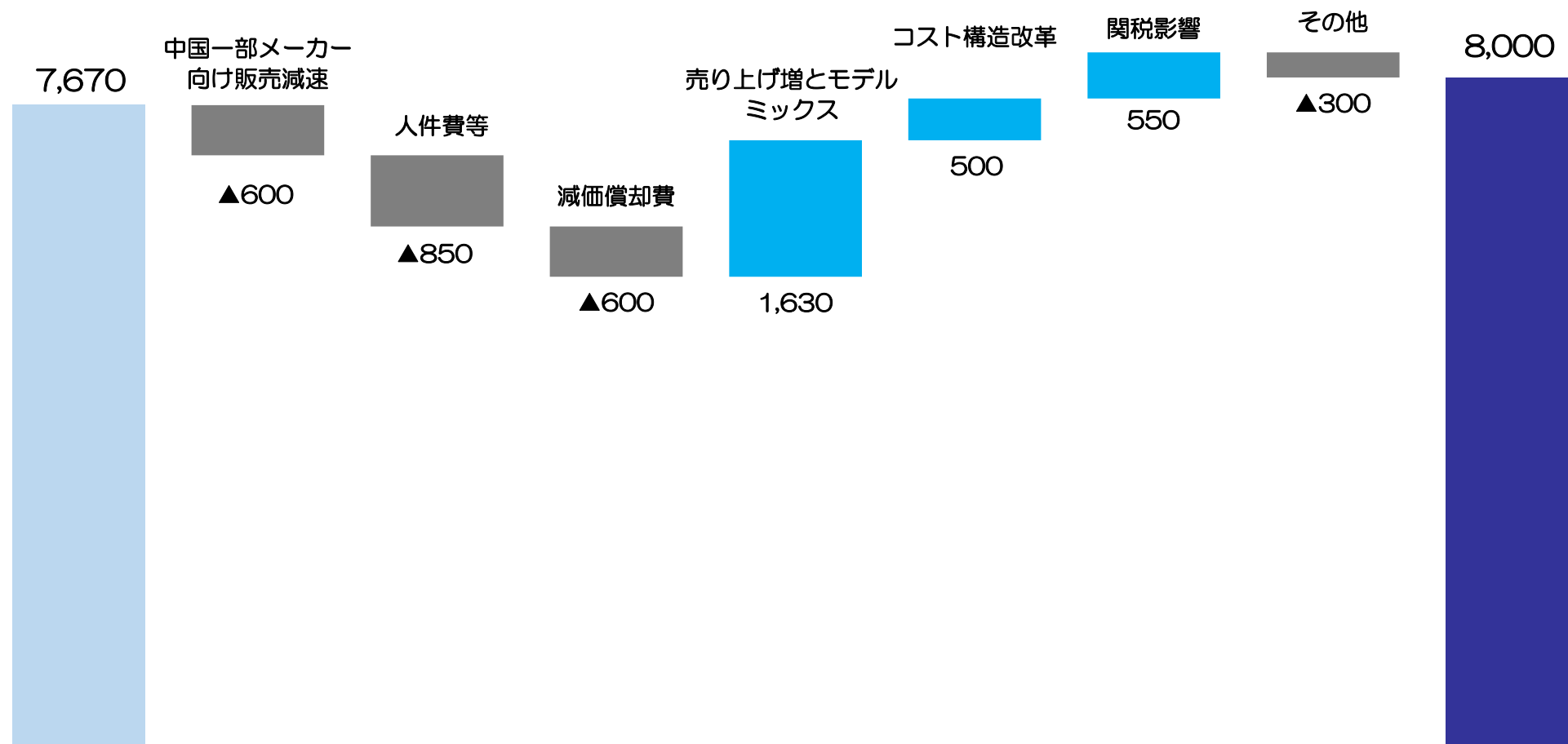
(百万円)



26.3期

27.3期

（百万円）



中間配当**55円**、期末配当**60円** 通期**115円**を予定

## 【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、得られた利益について成長投資・株主還元等のバランスを意識した配分を行い、総合的に株主利益の向上を図ることを基本的な方針とし、配当については株主還元を強化し、「配当性向50%」「DOE4%」のいずれか高いほうを目途することとします。

### 25年度株主還元策

「配当性向40%」「DOE2%(下限)」

⇒

### 26年度株主還元策

「配当性向50%」「DOE4%」いずれか高い方

	23.3期	24.3期	25.3期	26.3期	27.3期予
一株利益	38.23円	103.70円	174.98円	<b>221.04円</b>	<b>222.54円</b>
一株配当 (中間・期末)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)	60円 (20円・40円)	<b>80円</b> ( <b>35円</b> ・ <b>45円</b> )	<b>115円</b> ( <b>55円</b> ・ <b>60円</b> )
配当性向	52.3%	24.1%	34.3%	<b>36.2%</b>	<b>51.7%</b>

# 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応 **FOSTER**

## 2026/3期の状況

【ROEが改善】 関税影響を受けるも、中期事業計画に沿って成長戦略を推進し、7.7%に改善

【PERが回復】 堅調な業績見通し等から前期に比べ大きく改善し、13.1倍の実績

ROE・PERが改善し、PBRも1倍に到達するも、資本コスト（CAPM 概ね10%程度）も上昇しており、投資家の期待に応えられる様更なる改善が必要

年度	2022/3期	2023/3期	2024/3期	2025/3期	2026/3期
売上高純利益率（%）	△7.7%	0.7%	1.9%	2.8%	3.7%
総資本回転率（回）	1.1	1.3	1.2	1.3	1.2
財務レバレッジ（倍）	1.8	1.9	1.9	1.8	1.7
ROE（%）	△14.4%	1.7%	4.2%	6.6%	7.7%
PER(倍)	-	30.1	12.2	7.4	13.1
期末株価（円）	723	1,150	1,265	1,294	2,886
1株当たり純資産（円）	2,126	2,302	2,607	2,726	3,013
PBR（倍）	0.3	0.5	0.5	0.5	1.0
期末自己資本(百万円)	47,163	51,095	58,004	60,870	67,706

## 対応

- 成長戦略推進による利益率改善、借入を含めた資金の有効活用推進
- 資本コストも意識し、ROEは早期に8%を達成させ、次のターゲットとして10%を目指す
- 株主還元を強化し、「配当性向50%」「DOE4%」のいずれか高いほうを目途とする（前掲）

### III. 中期事業計画における補足説明

---

SP（スピーカ）事業	その他事業
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ EV化に伴う市場変化に応じた新たな顧客ベースの構築（米国系1社、中国系5社の新規顧客と取引開始）</li> <li>➤ ブランデッド、プレミアムレベルにフォーカスした販促推進（ターゲット顧客への付加価値提案活動、共同開発等によって利益率の高いプレミアムレベルの売上が着実に伸長）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 接近通報音・警報音用スピーカやコックピット用スピーカ等モビリティ関連の付加価値製品の販売強化（接近通報音向けとして10社以上の顧客へ販売開始）</li> </ul>

上記の成長戦略を推進した結果、今中期事業計画の車載ビジネスの売上についてはほぼ獲注済みで、目標であった自動車新車販売市場の成長率の2倍を上回る成長率を確保できる見込み。

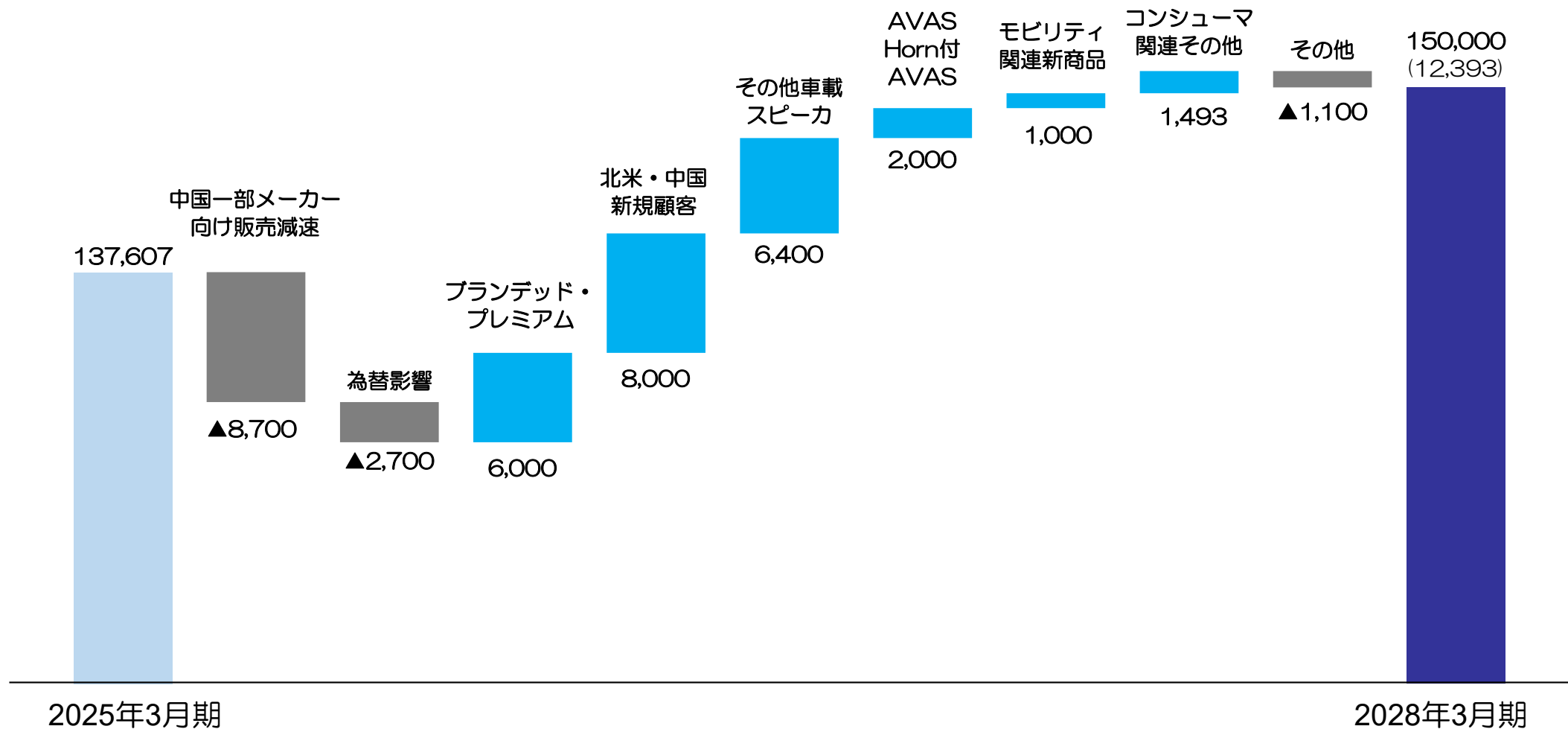
# 中期事業計画進捗 増減分析（売上高）

2025年3月期～2028年3月期

25.3期

28.3期

(百万円)



# 中期事業計画進捗 増減分析（営業利益）

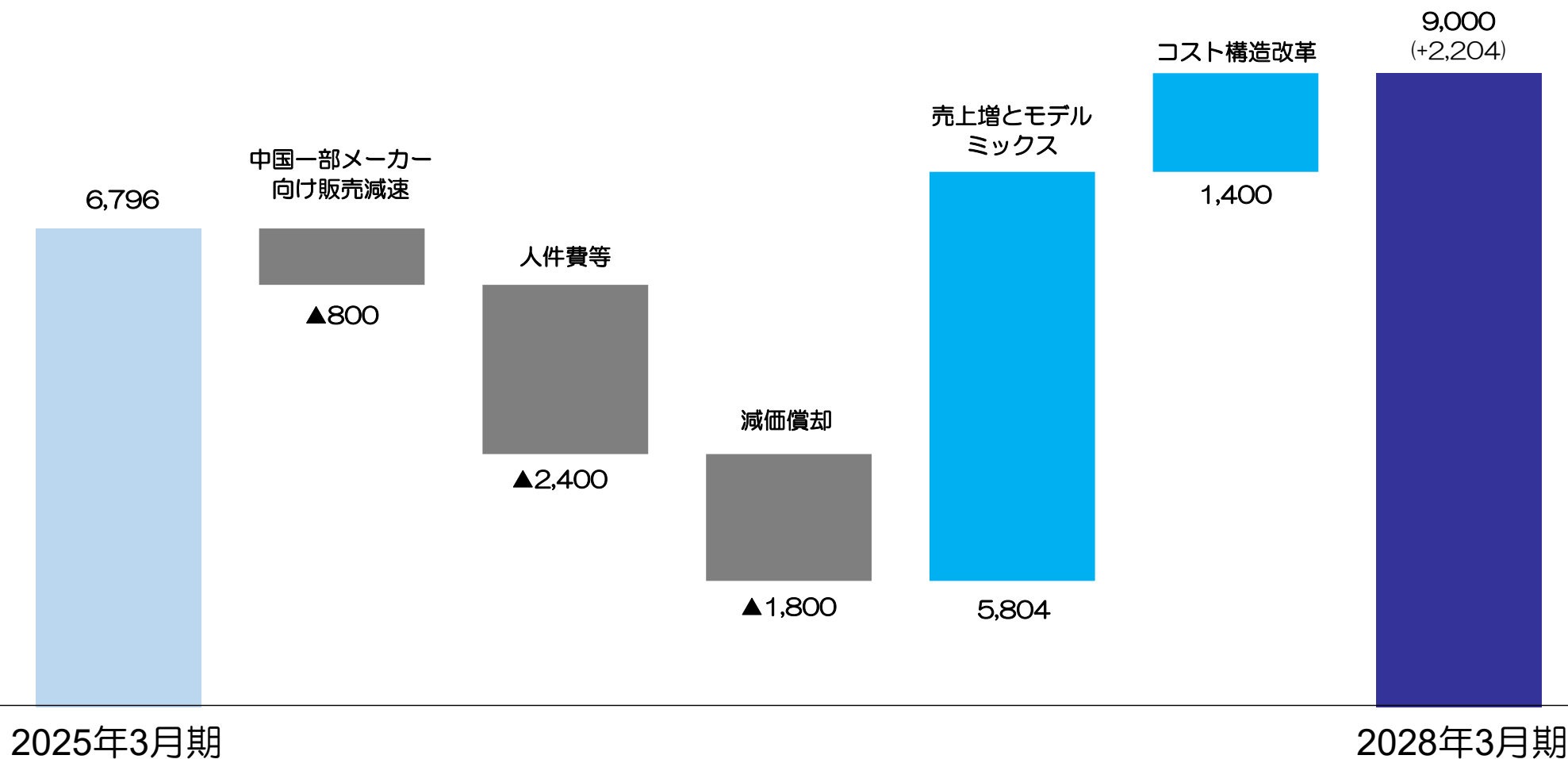
2025年3月期～2028年3月期

FOSTER

25.3期

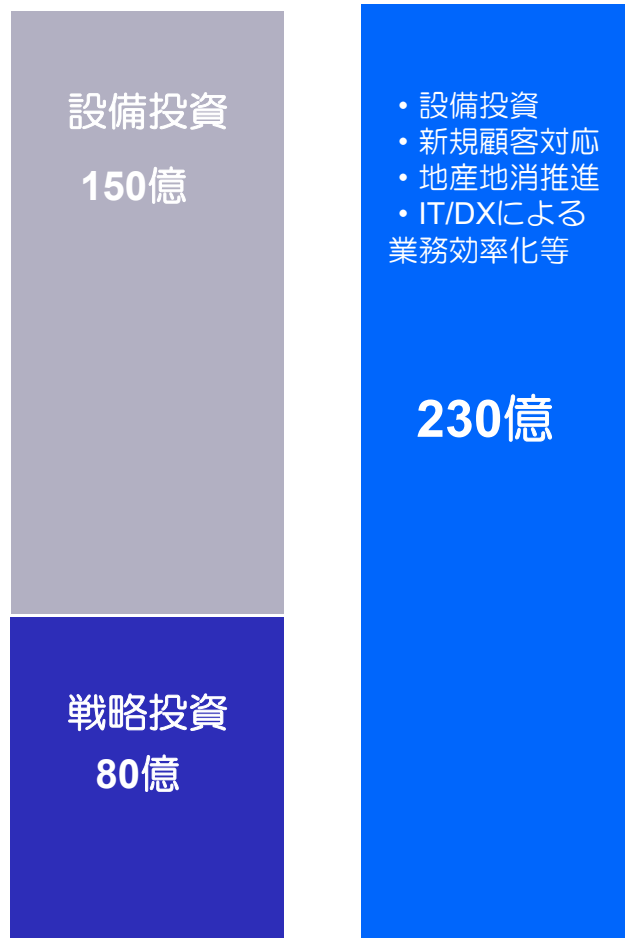
28.3期

（百万円）



## 中期事業計画

2026年5月



### 【中期計画における資金配分】

中期事業計画（売上1,500億円、営業利益90億円、営業利益率6%、ROE8%）においては、3年累計で見込まれるキャッシュインフロー**380億円**から金利・税金等および株主還元を除いた**230億円**を設備投資および戦略投資に充当していく計画

### 【投資計画の進捗状況】

中期事業計画策定後の米国関税等の経営環境変化も踏まえつつ、中期事業計画の財務目標達成を確実なものとするために、成長戦略、コスト構造改革施策に基づいた具体的投資がほぼ決まってきた状況。具体的には26年3月期68億円（実績）、26年3月期100億円（予想）、27年3月期62億円（予想）の合計230億円

### 【M&A・資本提携に関する方針】

M&Aや資本提携については、その時点のキャッシュインフロー見込みも勘案し、既存の現預金、自己株式、銀行借入等も活用しながら対応

#### 2026年5月 進捗

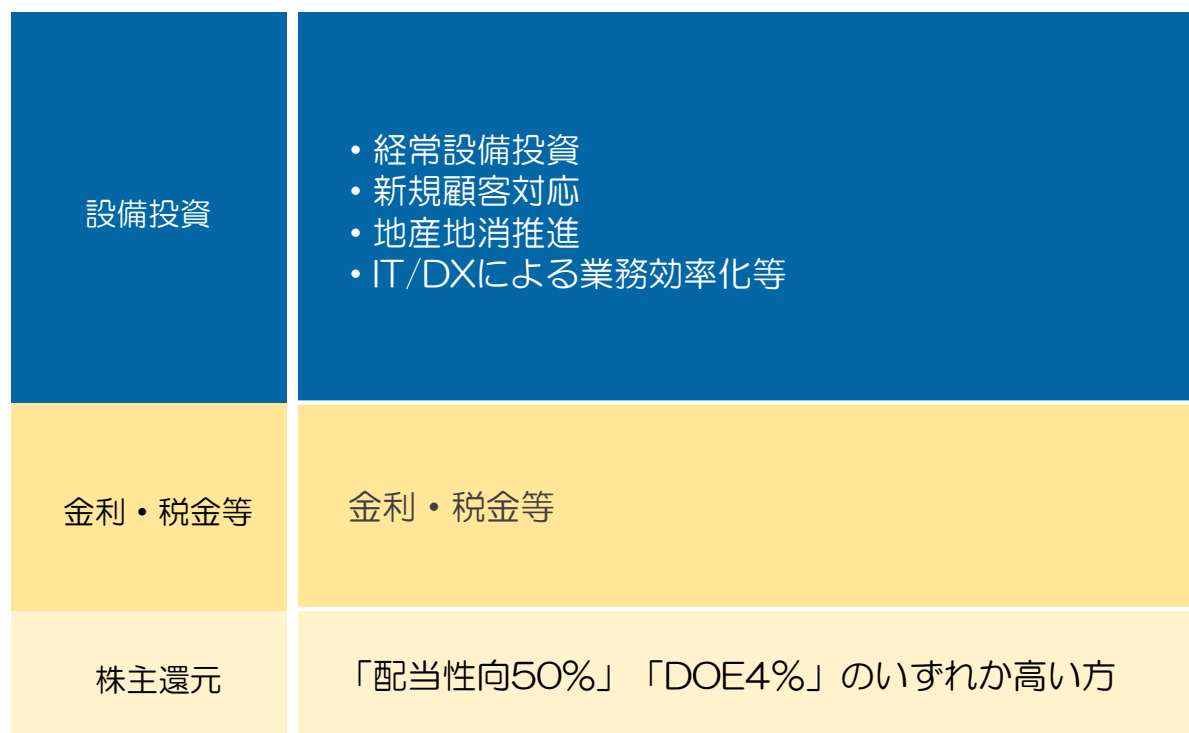
【モビリティ関連新規顧客ベース構築】	ベトナム、中国工場の製造設備等	：約 35億円
【モビリティ関連新規顧客ニーズ対応】	インド新工場建設	：約 10億円
【コンシューマ関連】	イヤホンドライバ、アクチュエータ自動製造機等	：約 20億円
【地産地消】	関税対応に向けた米州現地生産拡充、欧州現地生産拡充	：約 45億円
【IT・DXによる業務効率化】	次世代システム構築、生成AI活用	：約 10億円
【経常投資等】	生産性向上、コスト削減に資する自動化、省人化設備等	：約110億円

## キャッシュ・イン

EBITDA	360 → 370 億円
借入/現金	0 → 10 億円
合計	360 → 380 億円

## キャッシュ・アウト

設備投資	150 億円
戦略投資等	80 億円
金利・税金等	80 億円
株主還元	50 → 70 億円
合計	360 → 380 億円



## 2026年6月25日開催の株主総会を経て、監査等委員会設置会社に移行

### 監査等委員会設置会社への移行概要

コーポレートガバナンスの更なる充実を図り、  
企業価値の向上に取り組む

#### 1. 監査・監督機能の強化

社外取締役が過半数を占める監査等委員会を設置し、監査等委員である取締役に取締役会における議決権を付与することや、監査等委員会の意見陳述権の行使等により、取締役会に対する監査・監督機能の強化を図る

#### 2. 意思決定の迅速化

取締役会の業務執行決定権限の一部を取締役に委任することにより、取締役会の適切な監督のもとで、経営の意思決定及び執行の更なる迅速化を図る

移行目的

時期

2026年6月25日開催 第92期定時株主総会 決議後

### 移行後の取締役会構成

役職	氏名	性別
代表取締役社長 CEO	岸 和宏	男性
取締役副社長 CFO	望月 昭人	男性
専務取締役	三浦 広貴	男性
取締役	金井 直樹	男性
社外取締役	中条 薫	女性
社外取締役	江連 淑人	男性
社外取締役	門田 泰人	男性
社外取締役	金 智寿	男性
取締役常勤監査等委員	田中 達人	男性
社外取締役監査等委員	木本 聡子	女性
社外取締役監査等委員	大上 有衣子	女性
社外取締役監査等委員	野村 有季子	女性

## IV. 參考資料

---

社是は「誠実」、ミッションは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 プライム市場（2022年4月）
資本金	67億7千万円（2026年3月31日現在）
事業内容	スピーカーおよび音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：16,260名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：454名（連結、単体ともに2026年3月31日現在）

## ODM・OEMを中心に、独自技術の音響製品を供給

### SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、テレビ用スピーカ等

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



TV用スピーカ



### MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバおよび振動アクチュエータ等

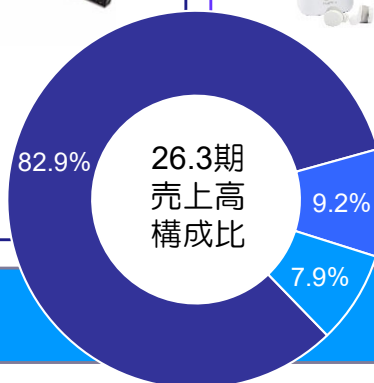
ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホンドライバ



アクチュエータ



### その他事業

- 接近通報音用スピーカ  
車両緊急通報システム用スピーカ  
「フォステクス」ブランドの製品 等

小型音響部品



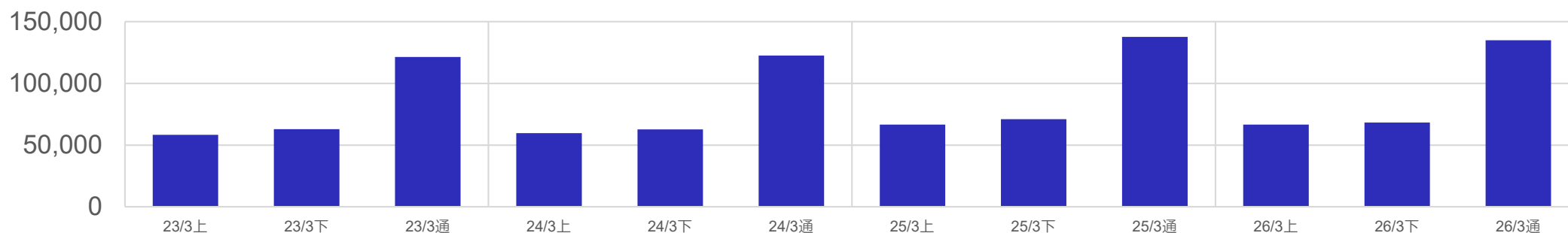
フォステクス製品



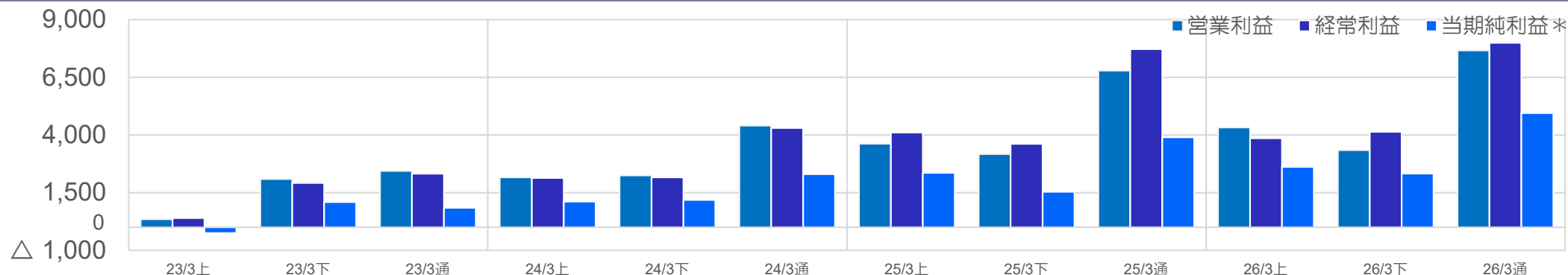
## 業績表（百万円）

	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
売上高	58,385	62,953	121,338	59,701	62,746	122,447	66,612	70,995	137,607	66,654	68,256	134,910
営業利益	351	2,094	2,445	2,165	2,247	4,412	3,622	3,173	6,796	4,327	3,342	7,670
経常利益	404	1,923	2,327	2,139	2,166	4,305	4,108	3,617	7,726	3,863	4,139	8,002
当期純利益*	△249	1,097	848	1,114	1,190	2,304	2,363	1,538	3,902	2,620	2,330	4,951
営業利益率	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%	3.6%	3.6%	5.4%	4.5%	4.9%	6.5%	4.9%	5.7%
経常利益率	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%	3.5%	3.5%	6.2%	5.1%	5.6%	5.8%	6.1%	5.9%
当期純利益率*	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%	1.9%	1.9%	3.5%	2.2%	2.8%	3.9%	3.4%	3.7%

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する中間純利益・当期純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率・当期純利益率

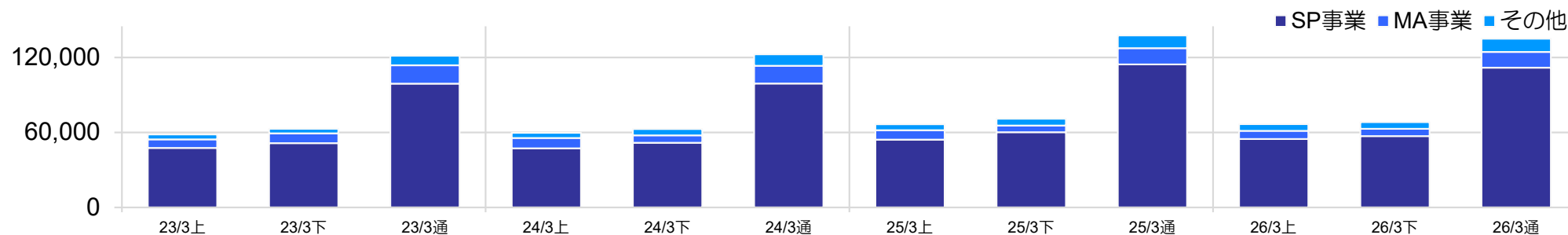
# 半期 通期 セグメント別業績（連結）

## 業績表（百万円）

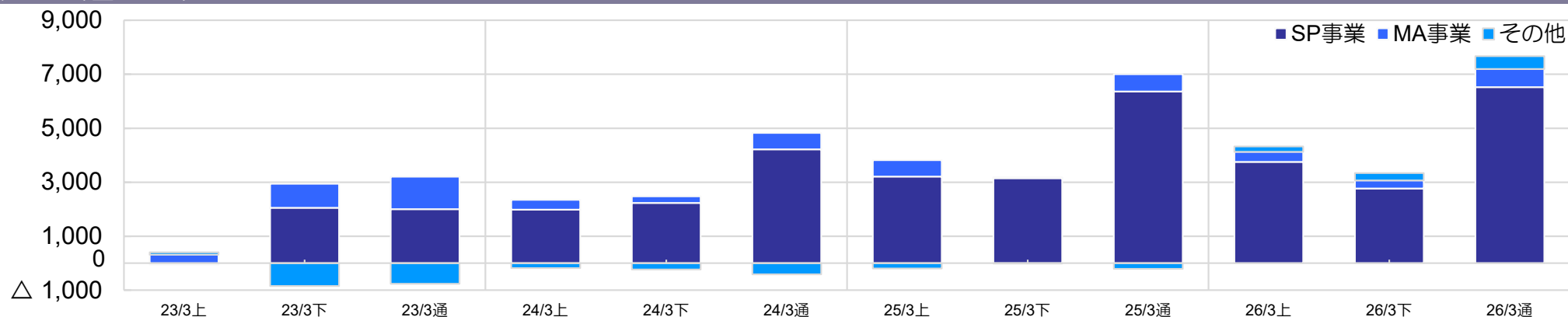
売上高	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
SP事業	47,641	51,446	99,087	47,372	51,803	99,175	54,273	60,248	114,521	54,789	57,079	111,869
MA事業	6,841	7,850	14,691	8,255	5,942	14,197	7,560	5,333	12,893	6,594	5,875	12,469
その他	3,901	3,656	7,558	4,073	5,000	9,074	4,779	5,412	10,192	5,270	5,301	10,572
営業利益												
SP事業	△51	2,055	2,004	1,984	2,234	4,218	3,211	3,150	6,362	3,753	2,769	6,522
MA事業	317	886	1,203	362	245	607	607	33	641	375	296	672
その他	85	△847	△762	△181	△231	△412	△197	△10	△207	199	276	475

\* その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



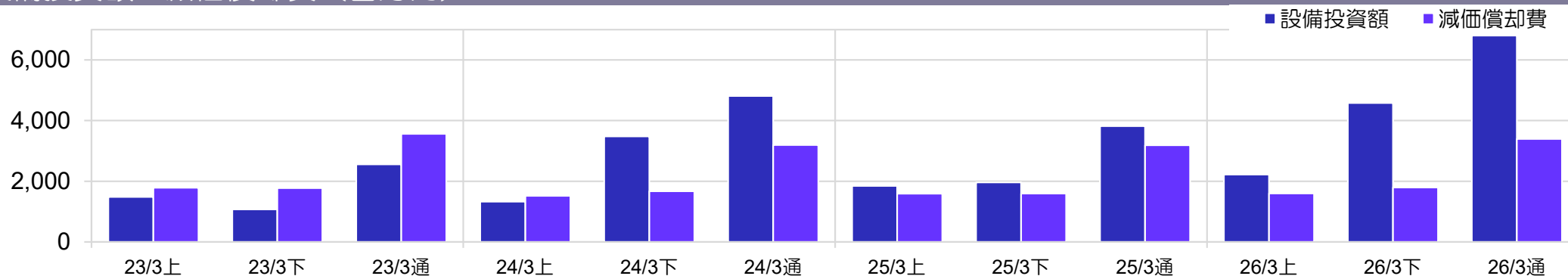
## 営業利益（百万円）



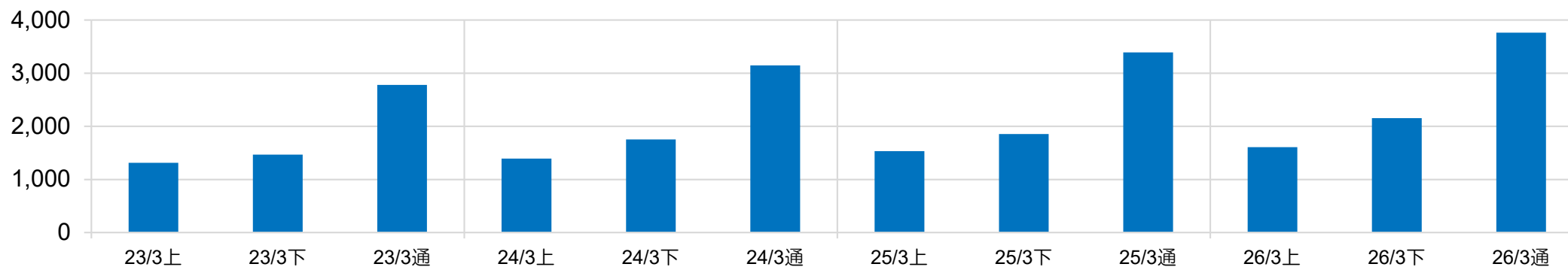
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
設備投資額	1,484	1,075	2,559	1,329	3,481	4,810	1,851	1,964	3,816	2,224	4,580	6,804
減価償却費	1,788	1,777	3,565	1,523	1,674	3,197	1,592	1,599	3,192	1,600	1,798	3,398
研究開発費	1,313	1,467	2,780	1,394	1,753	3,147	1,534	1,856	3,391	1,609	2,154	3,763

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

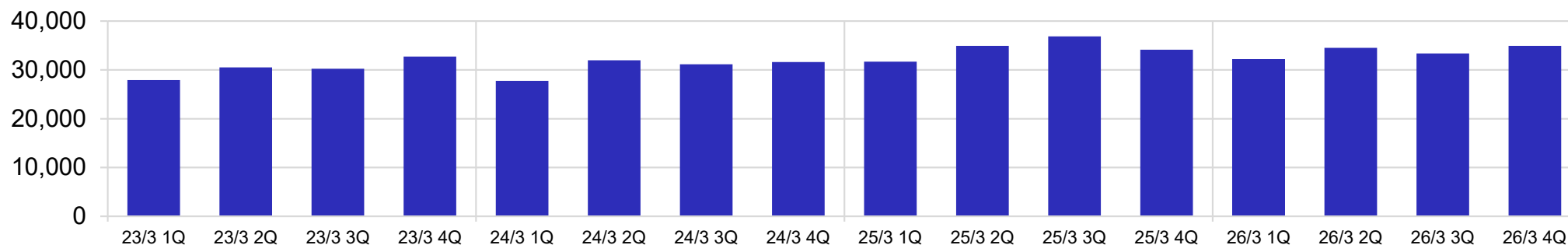


# 四半期業績（連結）

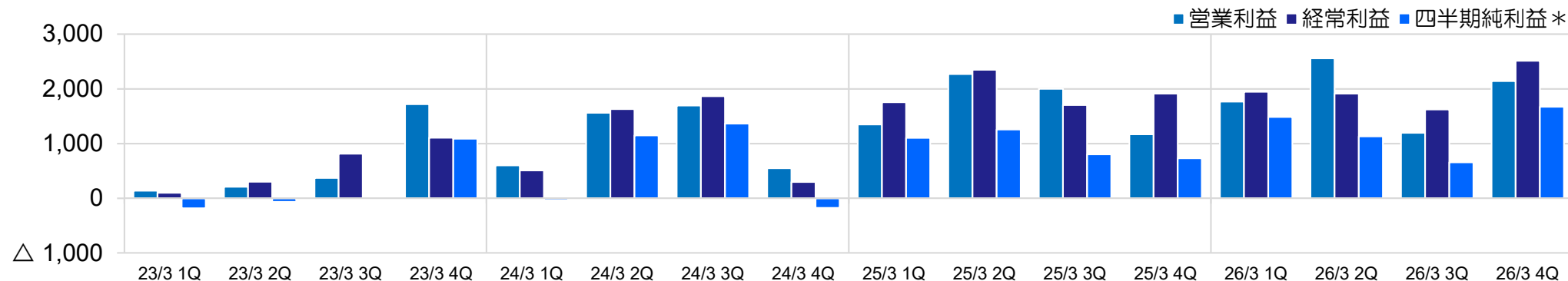
## 業績表（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
売上高	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951	31,143	31,603	31,687	34,925	36,861	34,133	32,136	34,517	33,349	34,907
営業利益	139	212	372	1,722	602	1,563	1,697	550	1,351	2,271	2,002	1,171	1,767	2,560	1,198	2,144
経常利益	102	302	815	1,108	509	1,630	1,868	298	1,757	2,351	1,703	1,914	1,948	1,915	1,624	2,515
四半期純利益*	△183	△66	8	1,089	△36	1,150	1,366	△176	1,106	1,257	805	733	1,487	1,132	657	1,673
営業利益率	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%	4.3%	6.5%	5.4%	3.4%	5.5%	7.4%	3.6%	6.1%
経常利益率	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%	5.5%	6.7%	4.6%	5.6%	6.1%	5.5%	4.9%	7.2%
四半期純利益率*	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%	3.5%	3.6%	2.2%	2.1%	4.6%	3.3%	2.0%	4.8%

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する四半期純利益、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率

# セグメント別四半期業績（連結）

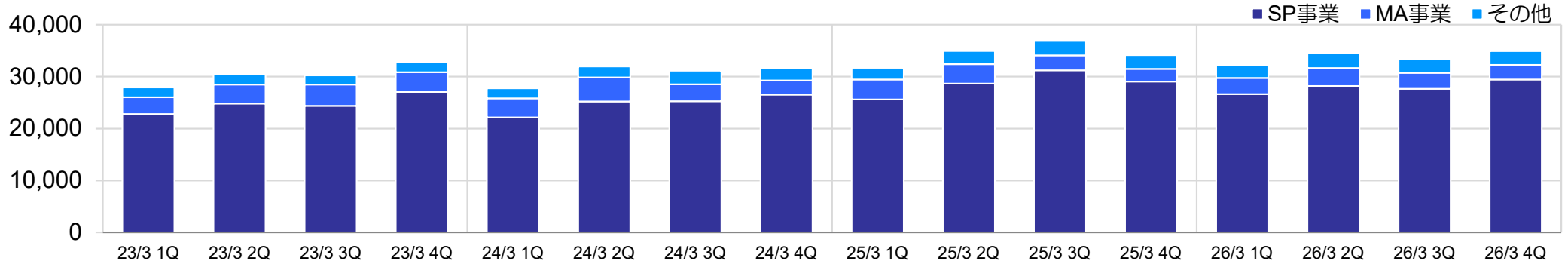


## 業績表（百万円）

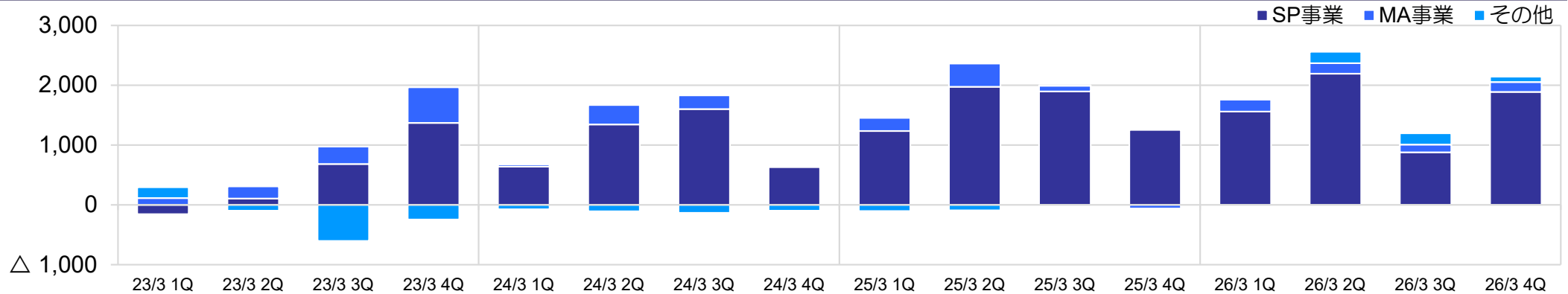
売上高	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
SP事業	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218	25,277	26,526	25,633	28,639	31,200	29,048	26,614	28,174	27,644	29,435
MA事業	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611	3,222	2,720	3,800	3,759	2,894	2,439	3,125	3,468	3,065	2,809
その他	1,875	2,026	1,765	1,891	1,951	2,122	2,644	2,356	2,253	2,525	2,766	2,646	2,395	2,874	2,639	2,661
営業利益																
SP事業	△156	105	684	1,371	639	1,345	1,601	633	1,236	1,974	1,897	1,253	1,559	2,194	879	1,889
MA事業	113	204	291	595	37	325	230	15	218	389	95	△61	201	174	130	166
その他	182	△97	△603	△244	△74	△107	△134	△97	△104	△92	9	△19	6	192	188	88

\* その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



## 営業利益（百万円）



# 四半期 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

# FOSTER

## 貸借対照表 (百万円)

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
流動資産合計	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378	77,901	78,925	83,264	85,597	89,170	83,045	82,223	82,899	83,369	83,529
現金・預金	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216	19,708	19,779	23,811	20,388	22,243	20,443	19,210	20,235
受取手形・売掛金	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836	24,581	25,799	27,512	28,515	30,572	30,700	30,563	31,064	28,908	26,754
その他	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660	34,452	32,910	36,044	37,302	34,785	31,957	29,416	31,390	35,250	36,540
固定資産合計	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902	23,458	23,822	24,877	23,530	24,204	23,780	22,729	23,719	26,531	28,715
有形固定資産合計	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582	18,951	19,377	20,291	19,085	19,737	19,394	19,011	19,997	22,691	24,249
無形固定資産合計	216	217	207	214	221	252	255	336	388	409	407	469	457	457	457	488
投資その他の資産合計	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067	4,251	4,108	4,197	4,035	4,059	3,916	3,260	3,264	3,382	3,977
資産合計	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618	109,901	112,244
流動負債合計	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854	32,990	31,899	33,218	36,314	37,842	33,886	34,108	32,953	33,258	31,675
支払手形・買掛金	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714	12,734	12,169	14,366	16,817	17,481	18,998	16,831	17,776	16,492	14,931
短期負債・社債合計	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782	12,223	11,346	10,869	11,131	11,398	5,502	7,736	5,948	6,569	6,453
その他	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358	8,033	8,384	7,983	8,365	8,963	9,385	9,541	9,228	10,197	10,290
固定負債合計	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	5,758	6,529	6,440	6,084	5,895	4,207	3,813	3,682	3,747	3,642
長期借入金・社債	150	0	0	0	0	0	3,175	3,781	3,587	3,393	3,200	1,650	1,500	1,350	1,200	1,050
その他	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	2,583	2,748	2,853	2,691	2,695	2,557	2,313	2,332	2,547	2,592
純資産合計	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684	62,611	64,319	68,483	66,729	69,636	68,731	67,030	69,983	72,895	76,926
株主資本	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011	46,154	45,989	46,760	48,122	48,479	49,251	49,842	51,191	51,055	52,728
その他の包括利益累計額	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654	9,943	12,014	14,987	11,075	13,648	11,619	9,631	10,920	13,435	14,977
非支配株主持分	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018	6,512	6,314	6,735	7,531	7,507	7,861	7,555	7,871	8,404	9,220
負債・純資産合計	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618	109,901	112,244

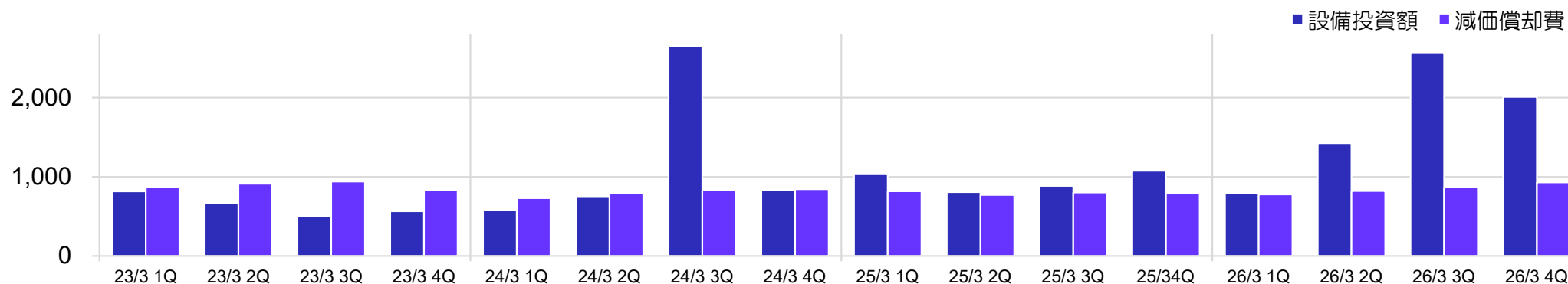
## キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
営業活動によるCF	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	5,553	1,553	2,988	1,015	1,685	5,466	6,663	1,320	704	1,741	3,169
投資活動によるCF	△824	6	△443	△60	△537	△800	△2,776	△4,426	△451	△1,324	△1,015	1,945	84	△1,092	△2,797	△1,975
財務活動によるCF	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△4,605	3,502	△753	△1,890	519	△928	△7,585	969	△2,163	△677	△460
CFに係る換算差額	691	478	△680	258	358	516	△293	357	612	△472	181	△686	△903	751	499	507
CFの増減額	△781	2,943	△727	121	2,571	664	1,986	△1,834	△712	409	3,703	337	1,471	△1,799	△1,233	1,241
CFの期末残高	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	17,034	16,321	16,730	20,434	20,771	22,243	20,443	19,210	20,451

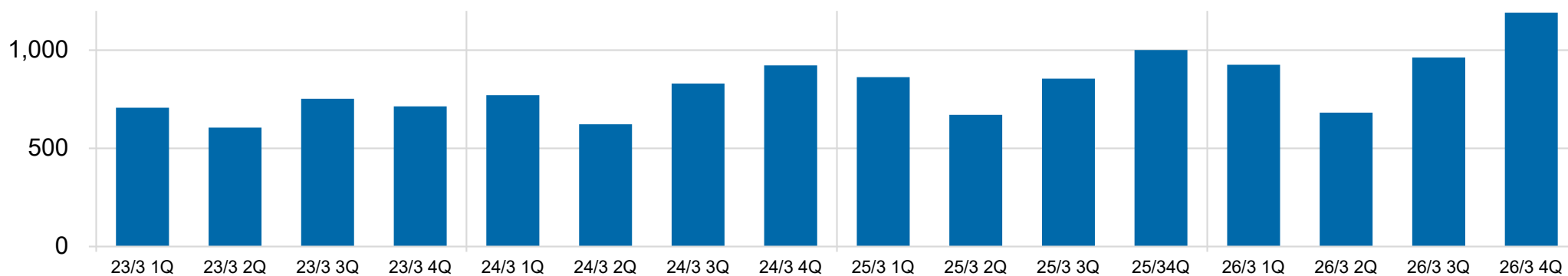
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
設備投資額	817	667	509	566	584	745	2,646	834	1,042	808	887	1,077	798	1,425	2,570	2,009
減価償却費	875	913	941	836	731	792	830	844	819	772	803	796	778	822	868	929
研究開発費	707	606	753	714	771	623	830	923	863	671	855	1,001	926	682	963	1,191

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

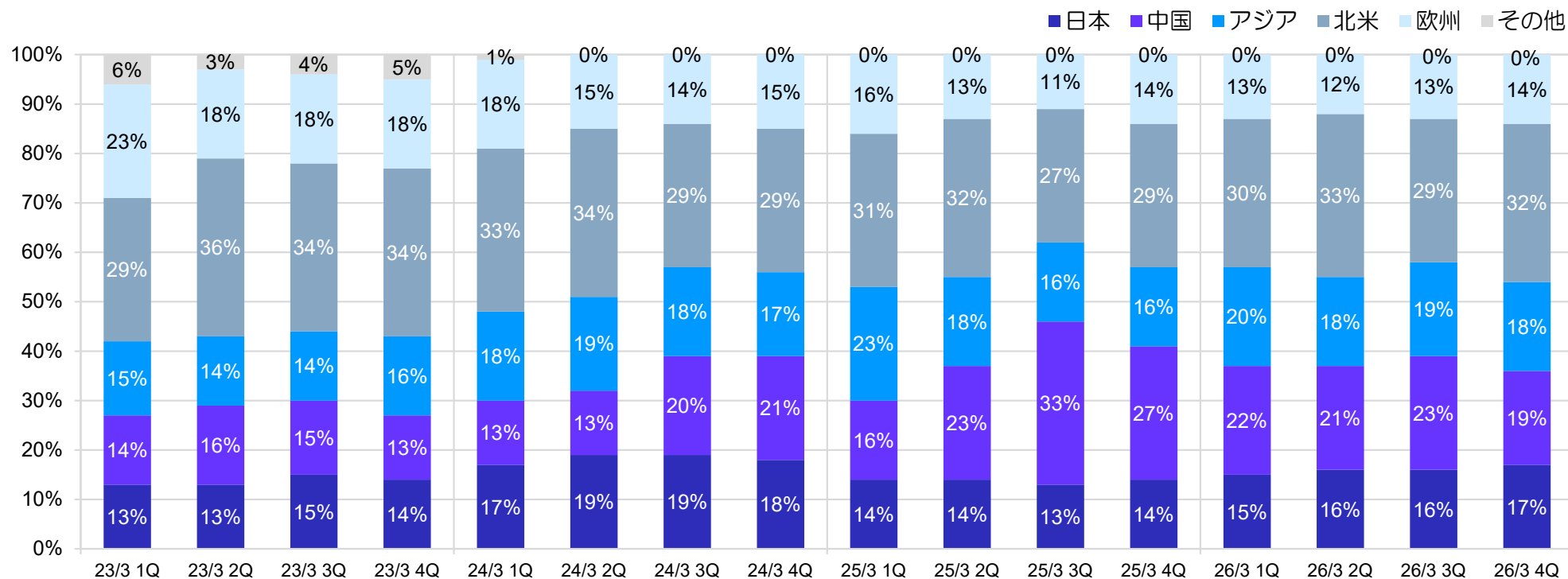


# 四半期 車載用スピーカ地域別売上高構成比

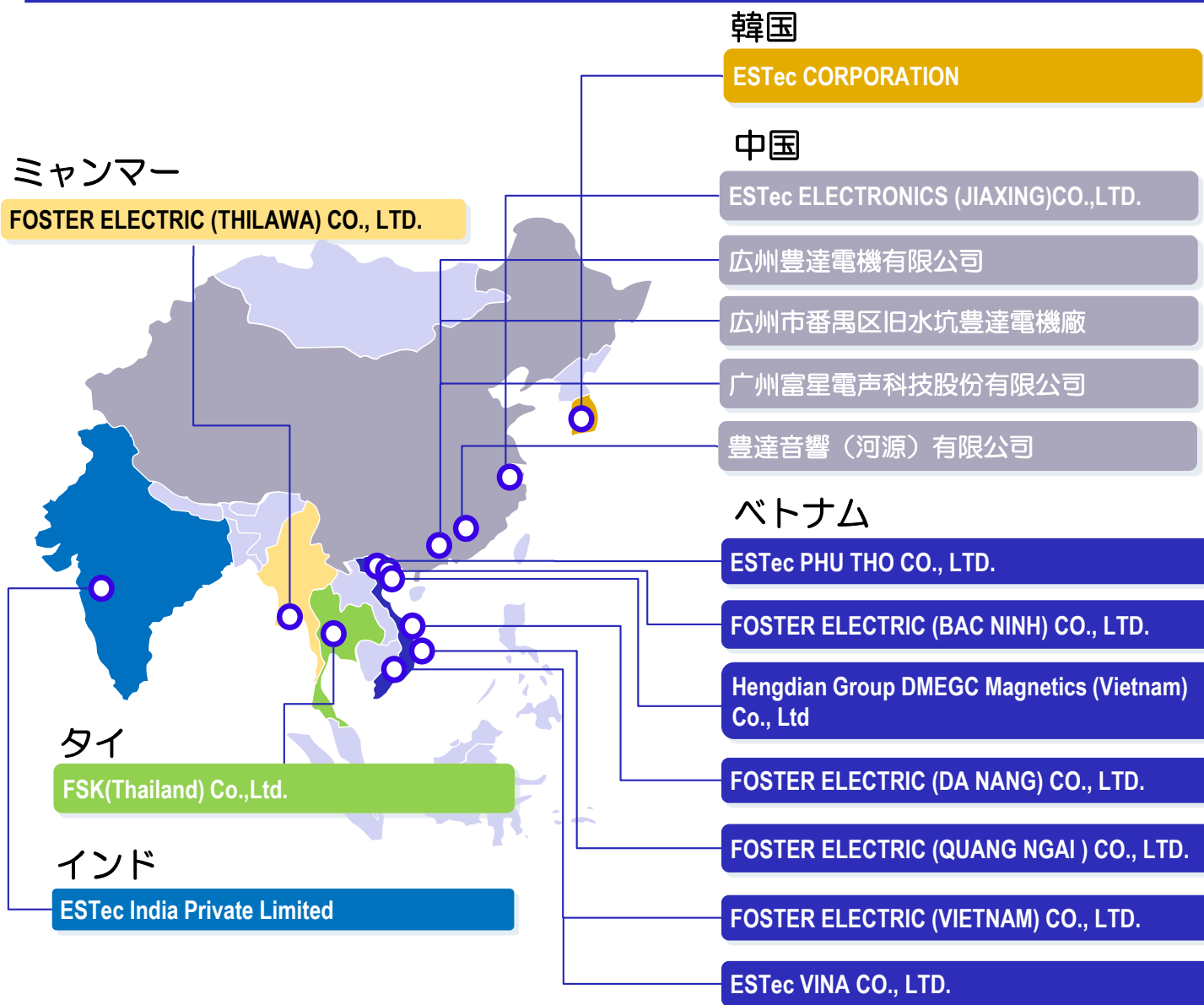


車載用スピーカ地域別売上高構成比

百万円	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
日本	13%	13%	15%	14%	17%	19%	19%	18%	14%	14%	13%	14%	15%	16%	16%	17%
中国	14%	16%	15%	13%	13%	13%	20%	21%	16%	23%	33%	27%	22%	21%	23%	19%
アジア	15%	14%	14%	16%	18%	19%	18%	17%	23%	18%	16%	16%	20%	18%	19%	18%
北米	29%	36%	34%	34%	33%	34%	29%	29%	31%	32%	27%	29%	30%	33%	29%	32%
欧州	23%	18%	18%	18%	18%	15%	14%	15%	16%	13%	11%	14%	13%	12%	13%	14%
その他	6%	3%	4%	5%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
売上高合計	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327	21,799	23,386	22,349	25,251	27,769	26,316	23,951	25,846	25,097	26,972

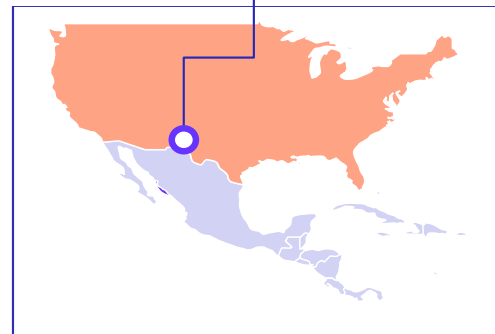


# 当社グループ製造拠点



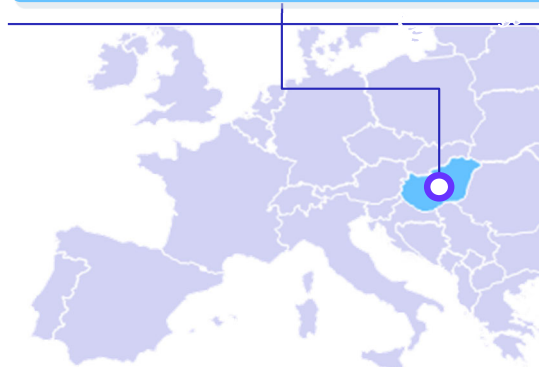
## 米国

EL PASO OPERATIONS



## ハンガリー

FOSTER ELECTRIC (HUNGARY)Kft.



(2026年3月31日現在)

**【注記事項】**

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報および将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

**【お問合せ先】**

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号