

2018年3月期決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2018年5月14日

I. 2018年3月期決算概要	P. 2
II. 2019年3月期予想	P.11
III. 今後の取組み	P.15
IV. 参考資料	P.24

I . 2018年3月期 決算概要

2018年3月期業績

FOSTER

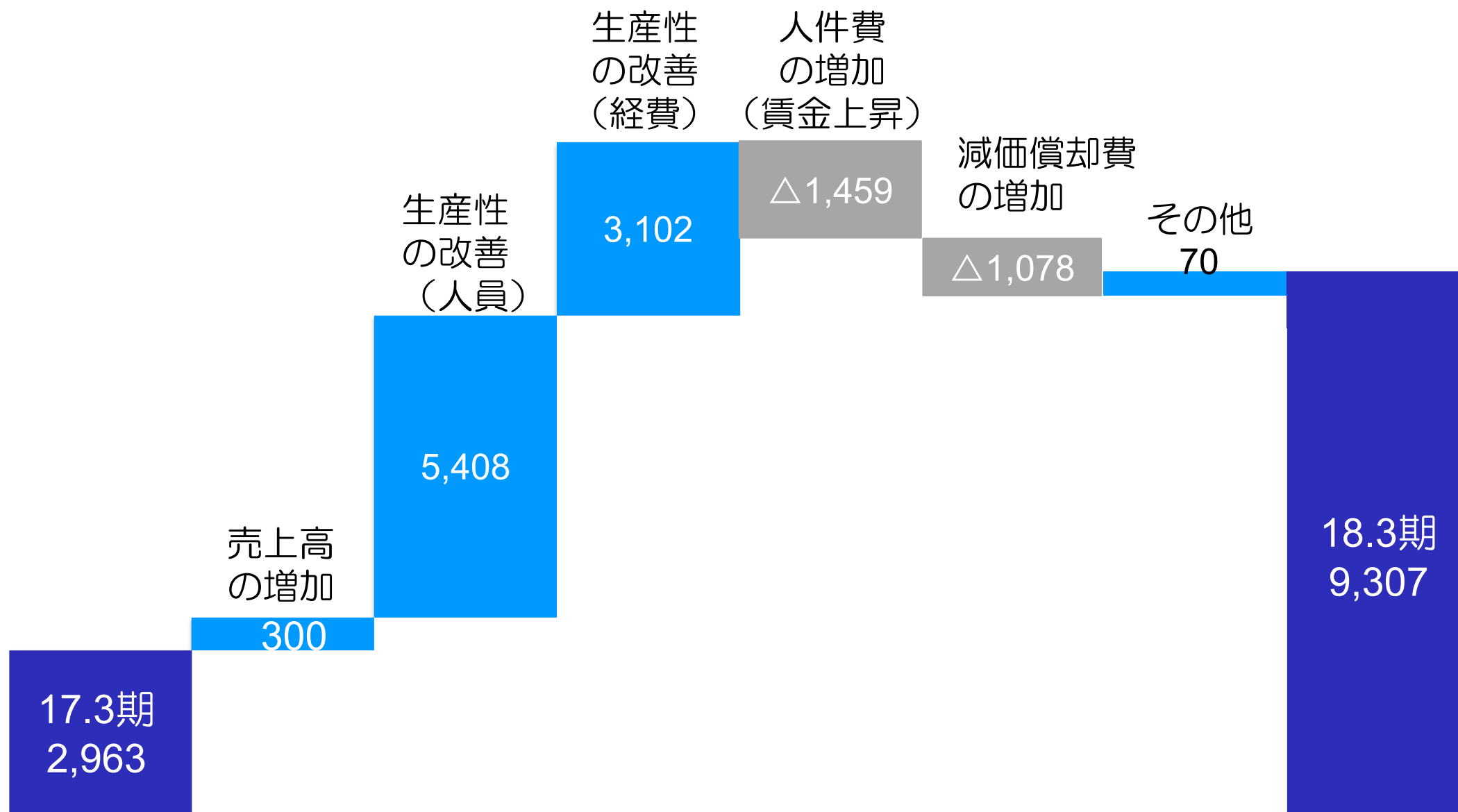
(百万円)

	17.3期	18.3期	増減額	増減率	18.3期 修正予想	差額	達成率
売上高	160,896	184,800	23,904	14.9%	190,000	△5,200	97.3%
営業利益	2,963	9,307	6,344	214.1%	9,500	△193	98.0%
売上高営業利益率	1.8%	5.0%			5.0%		
経常利益	3,017	9,062	6,045	200.3%	9,500	△438	95.4%
売上高経常利益率	1.9%	4.9%			5.0%		
当期純利益*	1,088	4,265	3,177	292.0%	6,500	△2,235	65.6%
売上高当期純利益率*	0.7%	2.3%			3.4%		
一株利益	41.16円	165.78円	124.62円	302.8%	252.63円	△86.85円	65.6%
一株配当	40.00円	55.00円	15.00円	37.5%			
配当性向	97.2%	33.2%					
ROE	1.8%	7.0%					
為替レート：米ドル	108.72円/\$	110.71円/\$					
：ユーロ	118.64円/€	130.24円/€					

*. 親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

増減分析（営業利益）

（百万円）



(百万円)

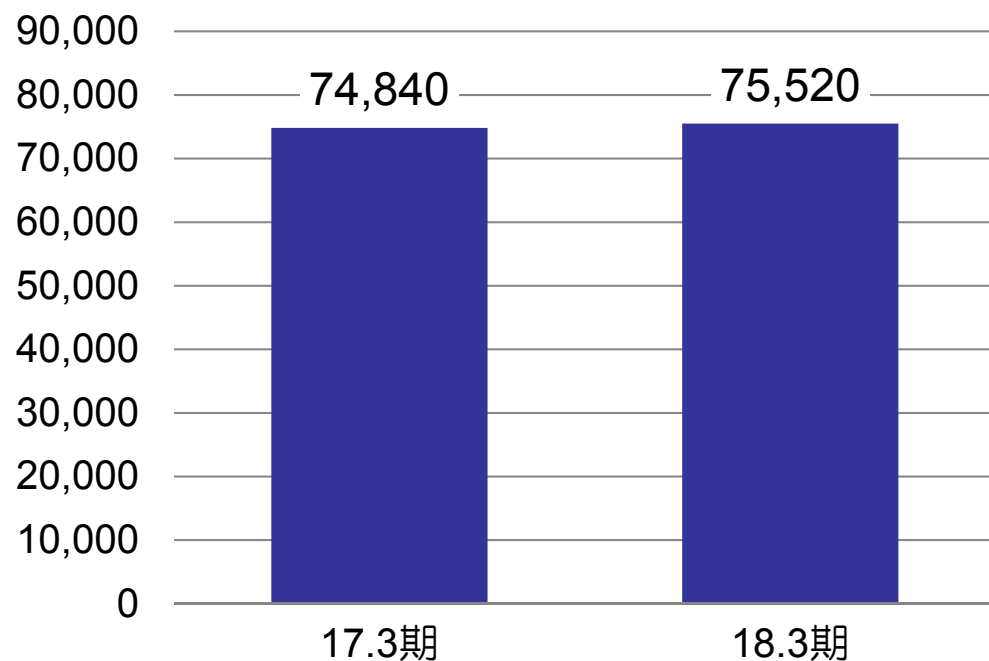
		17.3期	構成比	18.3期	構成比	増減率
売上高		160,896		184,800		14.9%
営業利益		2,963		9,307		—
営業利益率		1.8%		5.0%		
SP (スピーカ) 事業	売上高	74,840	46.5%	75,520	40.9%	0.9%
	営業利益	5,288	—	4,636	49.8%	△12.3%
	営業利益率	7.1%		6.1%		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	80,293	49.9%	103,513	56.0%	28.9%
	営業利益	△2,325	—	4,259	45.8%	—
	営業利益率	△2.9%		4.1%		
その他事業	売上高	5,762	3.6%	5,886	3.1%	2.1%
	営業利益	1	—	413	4.4%	39,780.2%
	営業利益率	0.0%		7.0%		

- 車載用は引き続き好調、薄型テレビ用・オーディオ用は概ね計画通りの出荷
- 資材価格の上昇が影響し、営業利益は減益

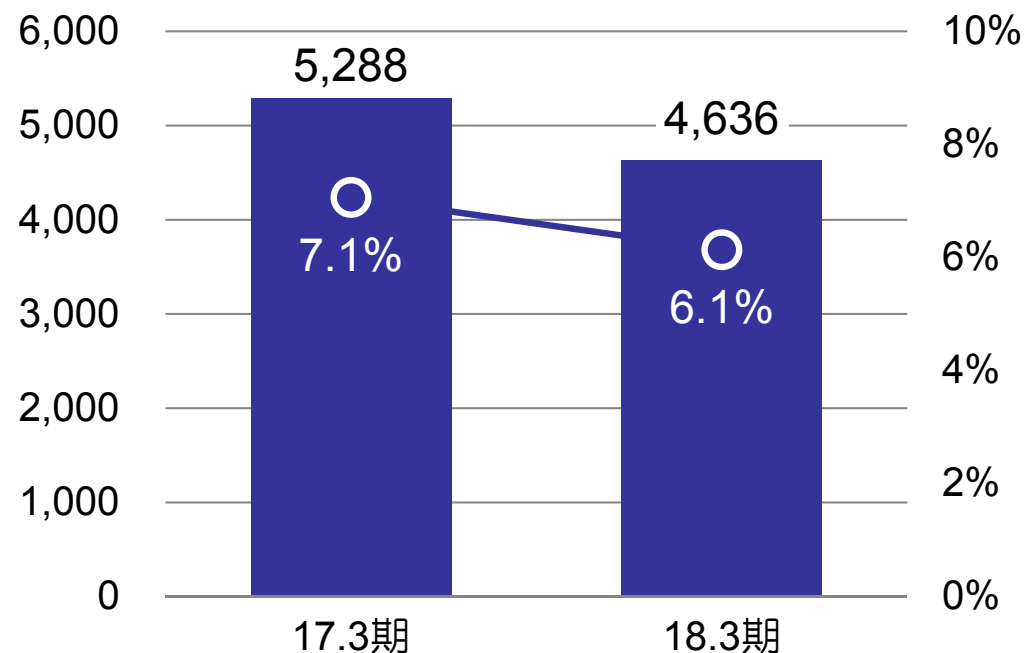
(百万円)

		17.3期	18.3期	構成比	増減率
SP (スピーカ) 事業	売上高	74,840	75,520	40.9%	0.9%
	営業利益	5,288	4,636	49.8%	△12.3%
	営業利益率	7.1%	6.1%		

売上高 (百万円)



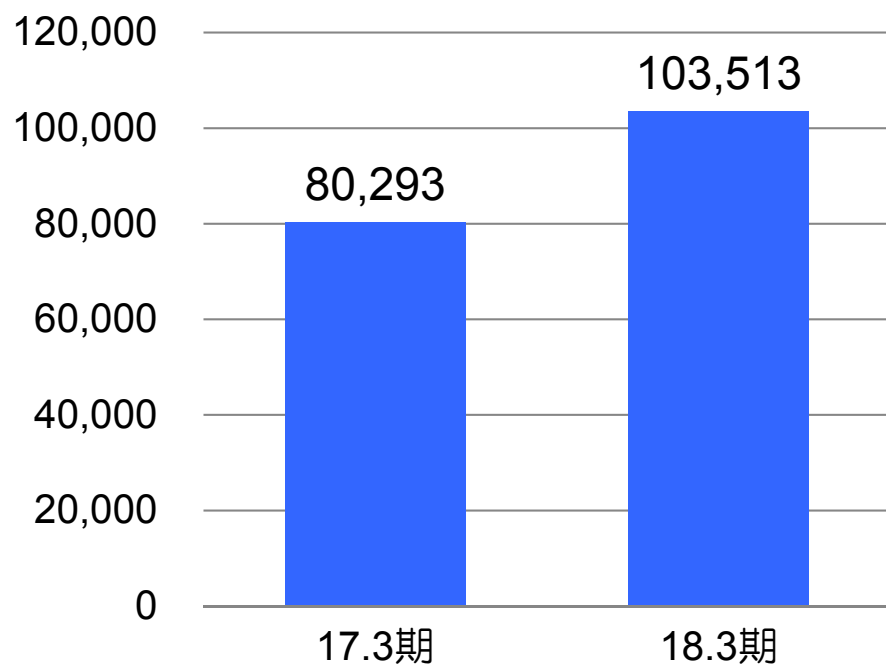
営業利益・利益率 (百万円)



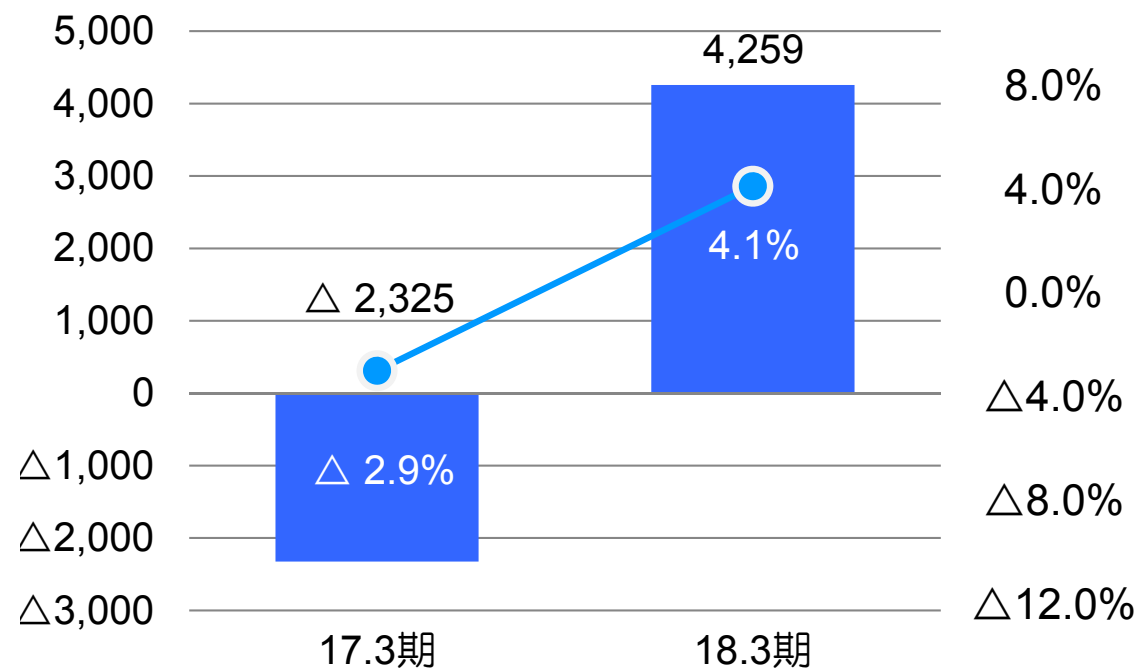
- 新機種の出荷が本格化し増収
- 生産性の向上により、営業利益が大幅に増加

		(百万円)			
		17.3期	18.3期	構成比	増減率
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	80,293	103,513	56.0%	28.9%
	営業利益	△2,325	4,259	45.8%	—
	営業利益率	△2.9%	4.1%		

売上高 (百万円)



営業利益・利益率 (百万円)

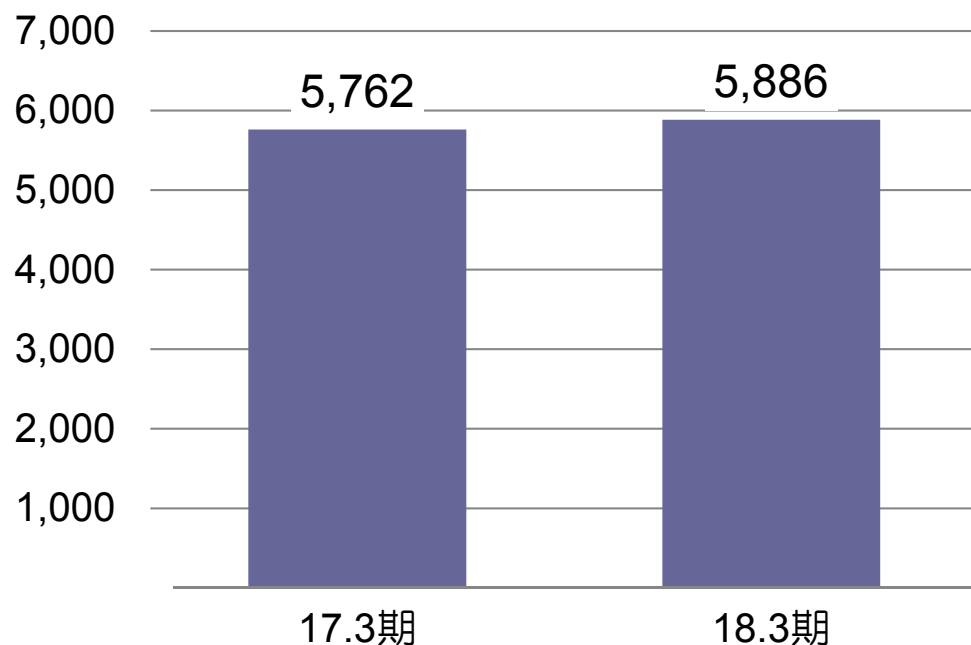


- 小型音響部品や「フォステクス」ブランドの製品を含むその他事業は増収
- 小型音響部品の生産性が大幅改善し、営業利益は大幅に増加

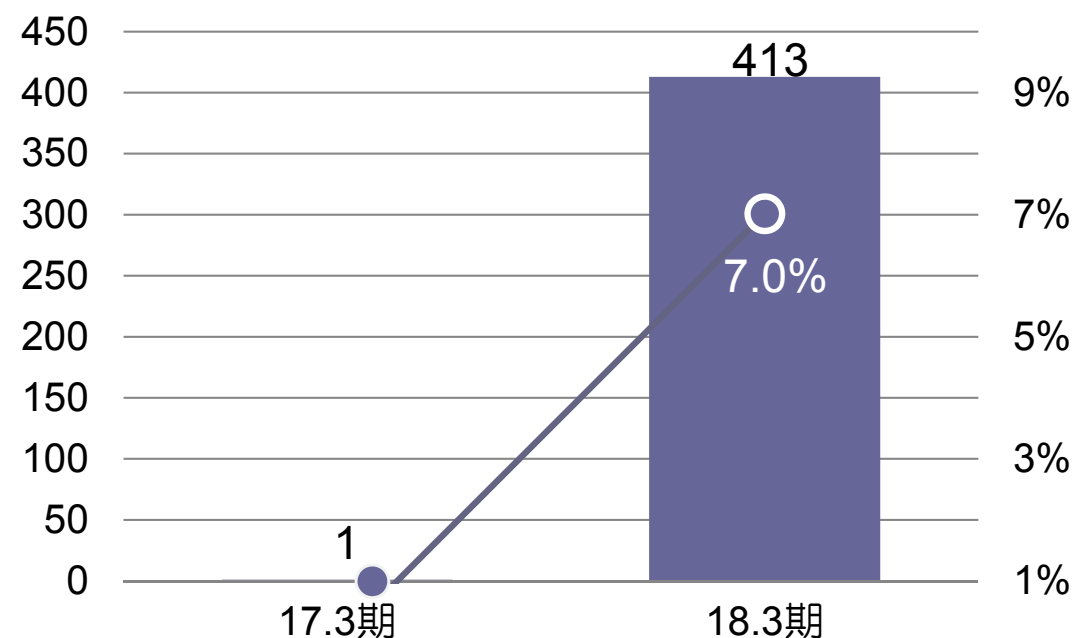
（百万円）

		17.3期	18.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	5,762	5,886	3.1%	2.1%
	営業利益	1	413	4.4%	39,780.2%
	営業利益率	0.0%	7.0%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



18.3期末の自己資本比率は61.2%（17.3期末58.2%）

	17.3期	18.3期	増減額
			(百万円)
流動資産	69,315	74,323	5,008
現金・預金	10,258	9,704	△ 554
受取手形・売掛金	19,479	22,243	2,764
棚卸資産	34,018	37,054	3,036
その他	5,560	5,322	△ 238
固定資産	33,094	27,027	△ 6,067
有形固定資産	25,945	21,120	△ 4,825
無形固定資産	1,429	1,300	△ 129
投資・その他の資産	5,718	4,607	△ 1,111
資産合計	102,409	101,350	△ 1,059
流動負債	29,390	26,351	△ 3,039
支払手形・買掛金	15,512	13,113	△ 2,399
短期借入金	3,905	3,353	△ 552
1年以内長期借入金	1,335	1,250	△ 85
その他	8,638	8,635	△ 3
固定負債	9,116	8,206	△ 910
長期借入金	8,135	7,098	△ 1,037
その他	981	1,108	127
純資産	63,901	66,792	2,891
株主資本	58,972	62,077	3,105
その他の包括利益合計額	620	△ 15	△ 635
非支配株主持分	4,309	4,731	422
負債・純資産合計	102,409	101,350	△ 1,059

18.3期末のフリーキャッシュ・フローは、プラス10億円

(百万円)

	17.3期	18.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,372	8,153	3,781
投資活動によるキャッシュ・フロー	△11,089	△7,131	3,958
フリーキャッシュ・フロー*	△6,717	1,022	7,739
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,690	△2,859	△4,549
現金及び現金同等物の増減額	△5,820	△1,886	3,934
現金及び現金同等物の期末残高	12,037	10,150	△1,887

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

Ⅱ. 2019年3月期予想

(百万円)

	18.3期	19.3期予想	増減額	増減率
売上高	184,800	150,000	△34,800	△18.8%
営業利益	9,307	5,500	△3,807	△40.9%
売上高営業利益率	5.0%	3.7%		
経常利益	9,062	5,000	△4,062	△44.8%
売上高経常利益率	4.9%	3.3%		
当期純利益*	4,265	2,500	△1,765	△41.4%
売上高当期純利益率*	2.3%	1.7%		
一株利益	165.78円	97.16円	△68.62円	△41.4%
一株配当	55.0円	20.0円	△35.0円	△63.6%
配当性向	33.2%	20.6%		
為替レート：米ドル	110.71円/\$	105.00円/\$		
：ユーロ	130.24円/€	130.00円/€		

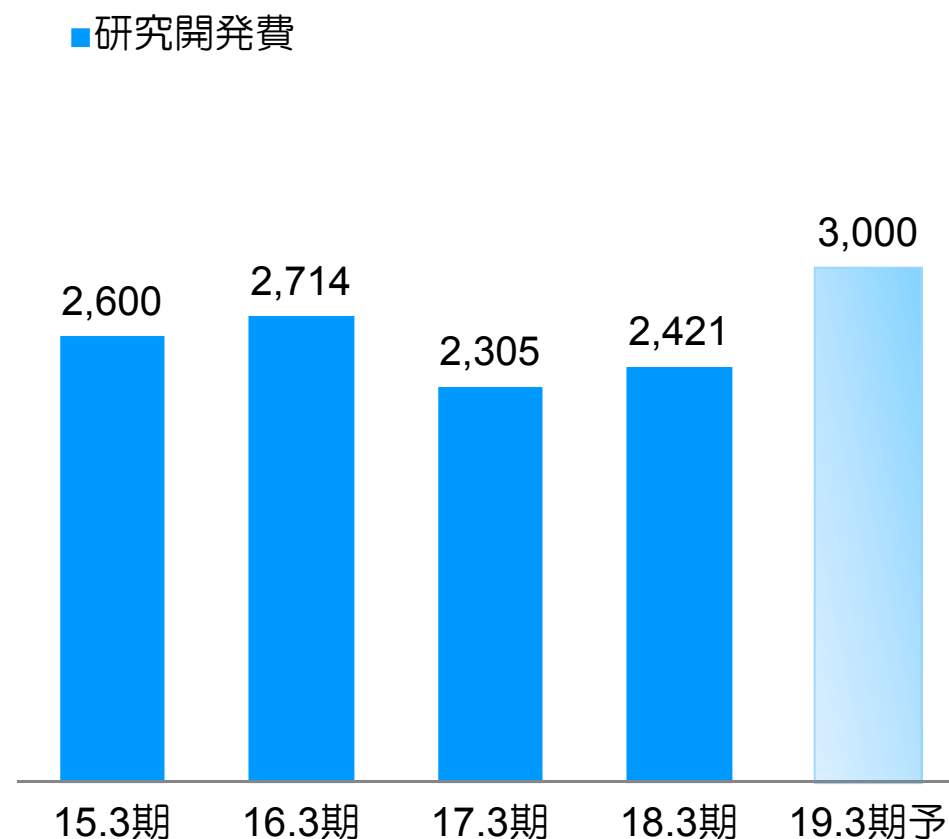
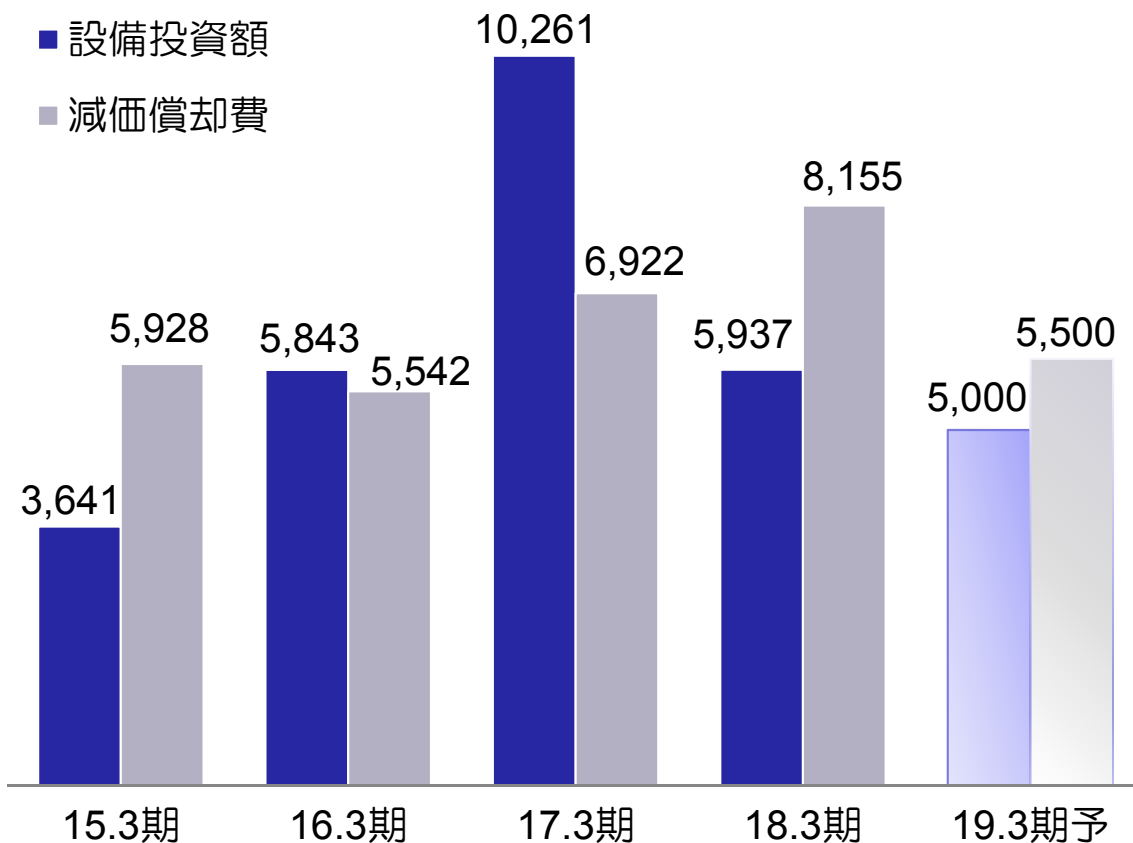
*.親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

取り巻く環境は厳しさを増し減収減益予想

SP (スピーカ) 事業	売上高	<ul style="list-style-type: none"> ■ 車載用が引き続き需要を牽引するも前期比円高影響 ■ 車載用プレミアムブランド変更に伴う移行タイムラグ
	営業利益	<ul style="list-style-type: none"> ■ 資材費の上昇 ■ ミャンマー工場増産体制構築に係るコスト
MA (モバイル オーディオ) 事業	売上高	<ul style="list-style-type: none"> ■ 前期対比で円高 ■ 主要顧客向けヘッドセットの需要減 ■ 価格プレッシャー
	営業利益	<ul style="list-style-type: none"> ■ 需要減及び単価の下げによる限界利益の低下 ■ 前期対比で円高

設備投資額及び減価償却費（百万円）

研究開発費（百万円）



Ⅲ. 今後の取組み

品質経営を推進し、利益重視の長期成長を目指す

中期経営目標：ROE10%超

徹底した品質への取組みを土台にした 経営の品質の向上

- 製品の品質
- 顧客への提案の品質
- 顧客への対応の品質

高付加価値の追求

- スマートフォン用：高付加価値の追求
- 車載用：自動運転時代に向けた取組み
- 新市場の開拓・新製品の開発

グローバル生産・供給体制の最適化

- アロケーションの改善・省力化によるコスト競争力の強化

キャッシュ・フロー経営の推進

- 新機種（ヘッドセット）出荷の本格化、生産性向上
 - 増産体制の確立
 - 不良率の低下、歩留まり改善

- 好調な車載用スピーカ販売
 - 地域特性に応じた戦略（中国市場用SUV向けSPが好調）
 - 機械化・省力化、ミャンマー・ティラワ工場の拡張（第2期工事完了）
 - 資材価格上昇の影響

- 新規ビジネスを推進
 - 振動技術に高評価
 - 新時代マーケットを見据えた製品開発

強みを発展させ、次代への対応力を強化

音による差別化

- 高性能振動板の開発
- コア部品の内製化の強化
- 音作りの伝承

音響技術力

- マルチ技術※の強化
- 振動技術の強化
- 環境対応力の強化

※ブルトウス、ノイズリダクション等の技術

強みの
追求

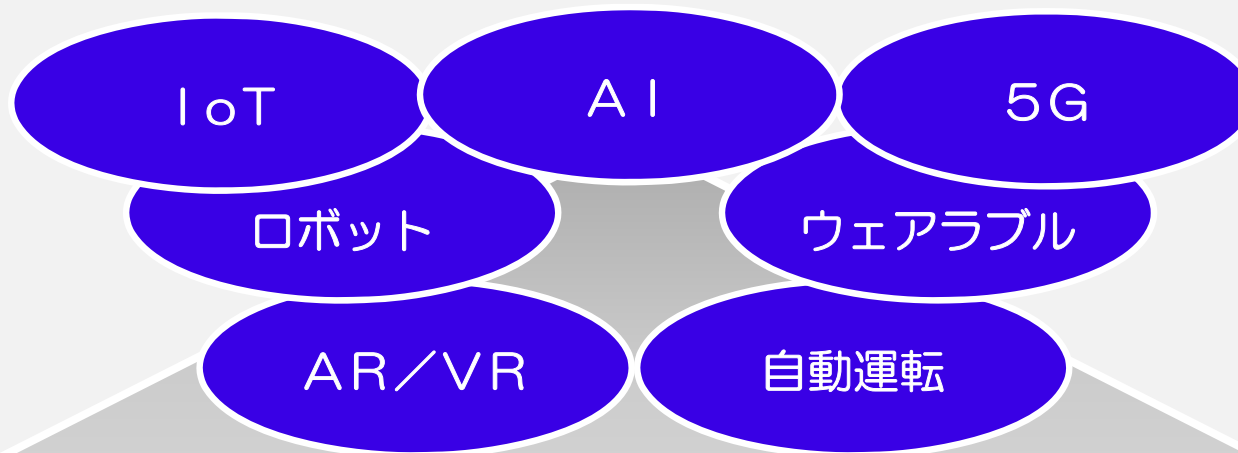
グローバルサポート

- 顧客ニーズの先取り
- (開発、製造、営業) 三位一体活動
- プレゼンスの向上

高品質 大量生産

- アセアンへの生産シフト
- 地産地消への対応
- 機械化・省力化の加速化

スマート・ソサエティ



音響信号と人とのインターフェース技術

ドライバユニット
(音響変換機)

アクチュエータ

スピーカモジュール

音空間
コーディネート

音による差別化

音響技術力

スマートフォン市場の成熟・減速

需要状況に応じた
最適な生産体制

人員及び生産設備の
最適化

ASEANへの
シフト

ミャンマー工場のさら
なる増産体制の確立

機械化・省力化

完全自動化も含め
た強力な推進

ロジスティクス
管理の高度化

物流、在庫管理の
高度化

地産地消対応

顧客ニーズ、地域
特性に応じた対応

グローバルサポート

高品質 大量生産

SP (スピーカ) 事業

- あらたなプレミアムブランド向けスピーカの着実な移行
- 資材価格上昇への対応
- あらたな音響システムの開発を含めた軽薄短小化への対応
- 音空間コーディネート提案力強化
- 警報音用などニーズ拡大、次世代スピーカレイアウトへの対応
- 振動ビジネスでの提案力強化



MA (モバイル オーディオ) 事業

- 生産体制の最適化（人員、生産設備の適正化）
- 中国携帯端末メーカーとの取引本格化
- ドライバー、アクチュエータ開発の強化、競争力向上
- AR・VRへの取組み強化
- 車載用ヘッドホンの取組み強化
- 高級機種・ワイヤレス機種への取組み強化



今期は年間配当20円を計画（配当性向20.6%）

【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、総合的に株主利益の向上を図る

	15.3期	16.3期	17.3期	18.3期	19.3期予
一株利益	206.18円	255.44円	41.16円	165.78円	97.16円
一株配当	40.0円	50.0円	40.0円	55.0円	20.0円
配当性向	19.4%	19.6%	97.2%	33.2%	20.6%

国連が提唱する「持続的な開発目標（SDGs）」の枠組みを通じたCSR活動の推進と開示情報の充実

TOPIX：「新・ダイバーシティ経営企業100選」の受賞

ダイバーシティ経営の推進と、ワークライフバランスの充実に向けた当社の取組みが評価され、経済産業省が選定・表彰する、「平成29年度 新・ダイバーシティ経営企業100選」を受賞しました。



〈サステナビリティレポート〉



※2018年版は6月下旬当社WEB上にて公表予定

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長 吉澤 博三
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2018年3月31日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：44,983名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：478名（連結、単体ともに2018年3月31日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、オーディオ用及びテレビ用スピーカ・スピーカシステム等

車載用スピーカ



車載用スピーカシステム



TV用スピーカ



MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドセット・ヘッドホン、小型スピーカ及び業務用マイクロホン等

ヘッドセット



ヘッドホン



PC/スマートフォン用
小型スピーカ



マイクロホン



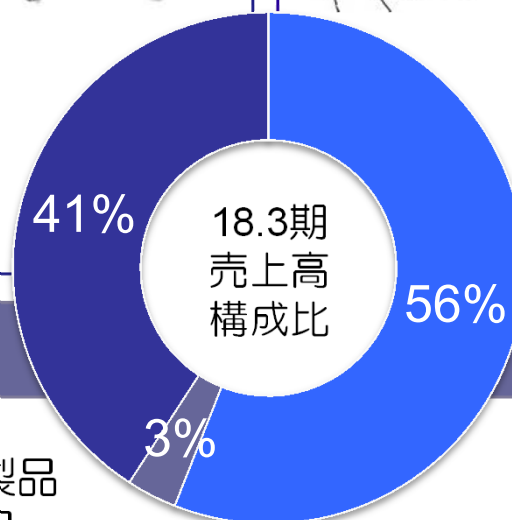
その他事業

- 警報音用ブザー・サウンド製品
フォステクスブランドの製品、
物流サービス等

小型音響部品



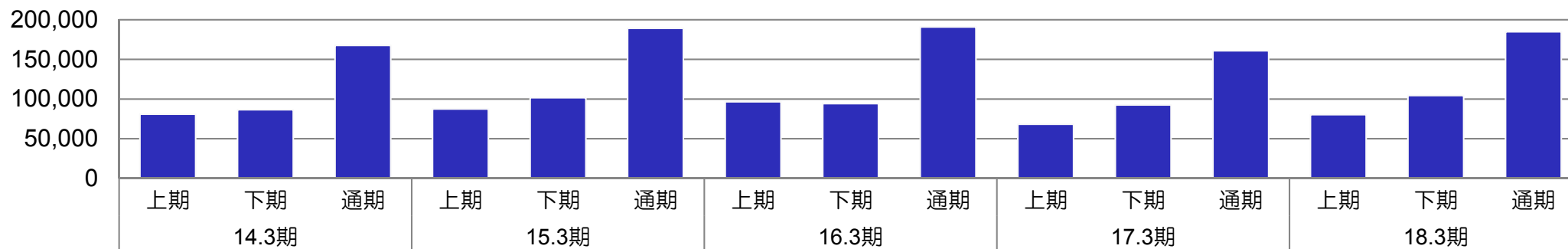
フォステクス製品



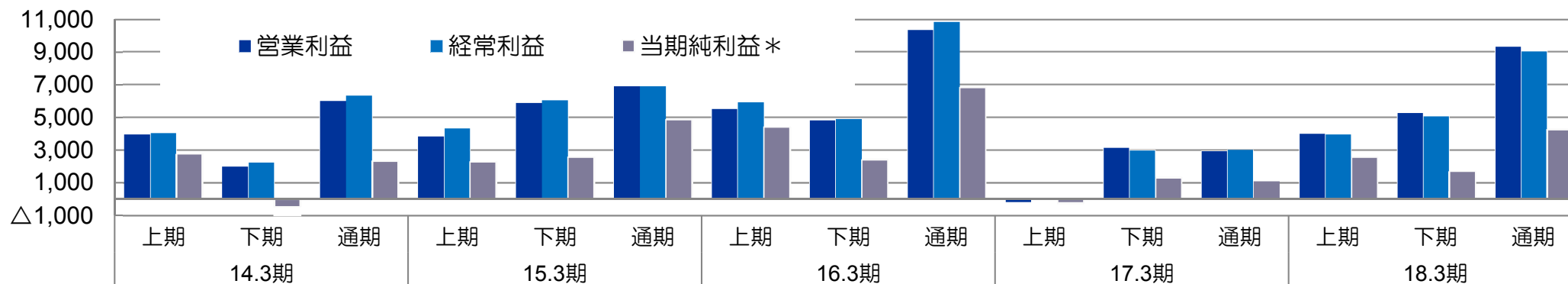
業績表 (百万円)

	14.3期			15.3期			16.3期			17.3期			18.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	81,032	86,608	167,640	87,481	101,643	189,124	96,641	94,287	190,928	68,342	92,554	160,896	80,286	104,514	184,800
営業利益	3,991	2,030	6,021	3,852	5,895	9,747	5,524	4,827	10,351	△182	3,145	2,963	4,015	5,292	9,307
経常利益	4,065	2,262	6,327	4,342	6,056	10,398	5,927	4,920	10,847	28	2,989	3,017	3,973	5,089	9,062
当期純利益*	2,767	△446	2,321	2,285	2,573	4,858	4,406	2,427	6,833	△227	1,315	1,088	2,559	1,706	4,265
営業利益率	4.9%	2.3%	3.6%	4.4%	5.8%	5.2%	5.7%	5.1%	5.4%	△0.3%	3.4%	1.8%	5.0%	5.1%	5.0%
経常利益率	5.0%	2.6%	3.8%	5.0%	6.0%	5.5%	6.1%	5.2%	5.7%	0.0%	3.2%	1.9%	4.9%	4.9%	4.9%
当期純利益率*	3.4%	△0.5%	1.4%	2.6%	2.5%	2.6%	4.6%	2.6%	3.6%	△0.3%	1.4%	0.7%	3.2%	1.6%	2.3%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



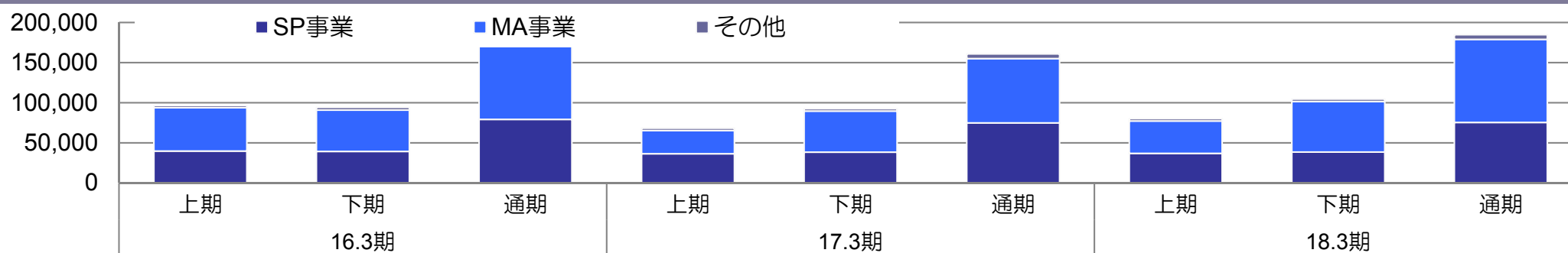
*親会社株主に帰属する半期純利益及び当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期利益率及び当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

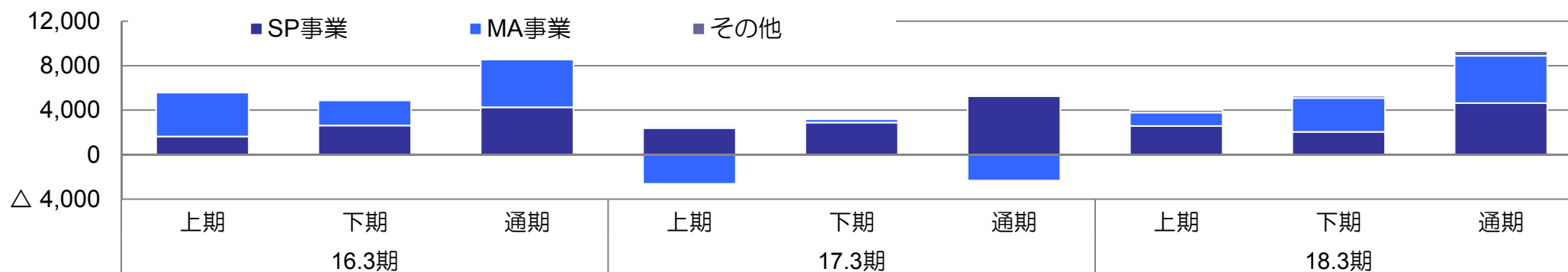
業績表 (百万円)

	16.3期			17.3期			18.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高									
SP事業	39,859	39,440	79,299	36,437	38,403	74,840	36,946	38,574	75,520
MA事業	53,914	51,542	105,456	29,050	51,243	80,293	40,440	63,073	103,513
その他	2,867	3,306	6,173	2,853	2,909	5,762	2,900	2,986	5,886
営業利益									
SP事業	1,631	2,630	4,261	2,396	2,892	5,288	2,579	2,057	4,636
MA事業	3,951	2,245	6,196	△2,620	295	△2,325	1,212	3,047	4,259
その他	△58	△48	△106	42	△41	1	223	190	413

売上高 (百万円)



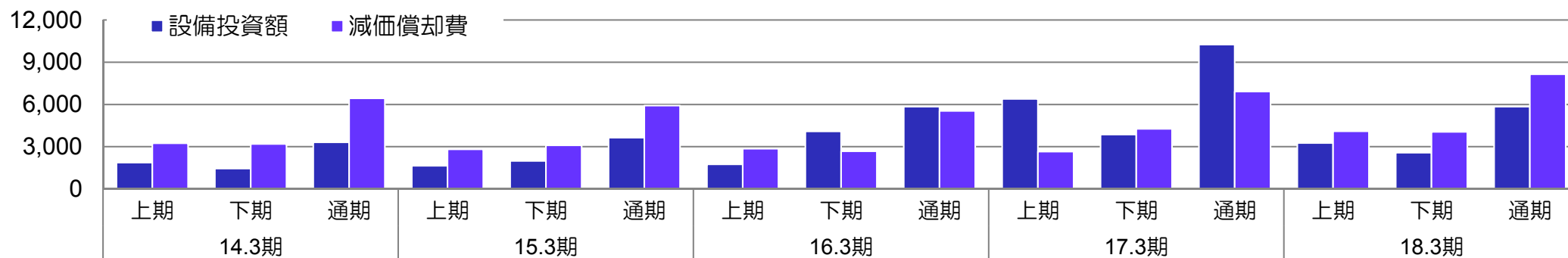
営業利益 (百万円)



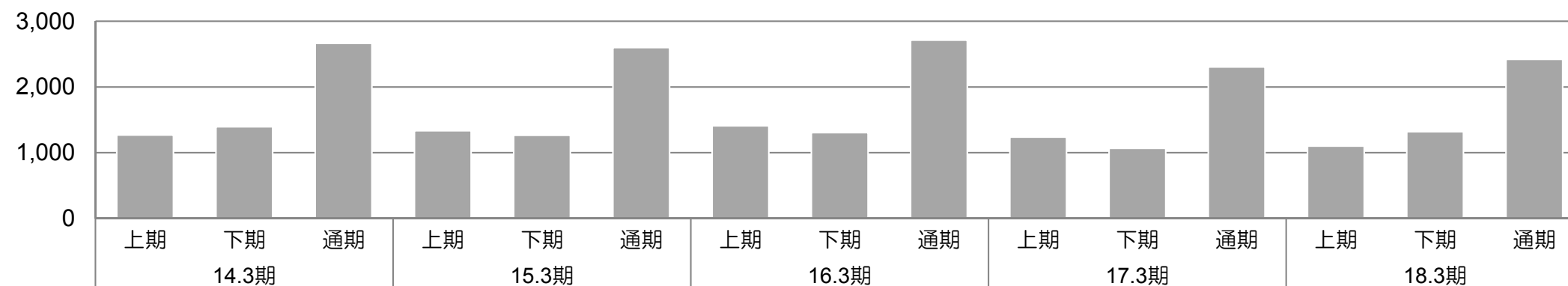
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	14.3期			15.3期			16.3期			17.3期			18.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	1,869	1,446	3,315	1,647	1,994	3,641	1,751	4,092	5,843	6,395	3,866	10,261	3,266	2,671	5,937
減価償却費	3,248	3,193	6,441	2,822	3,106	5,928	2,860	2,682	5,542	2,651	4,271	6,922	4,102	4,053	8,155
研究開発費	1,269	1,395	2,664	1,335	1,265	2,600	1,409	1,305	2,714	1,238	1,067	2,305	1,101	1,320	2,421

設備投資額、減価償却費（百万円）



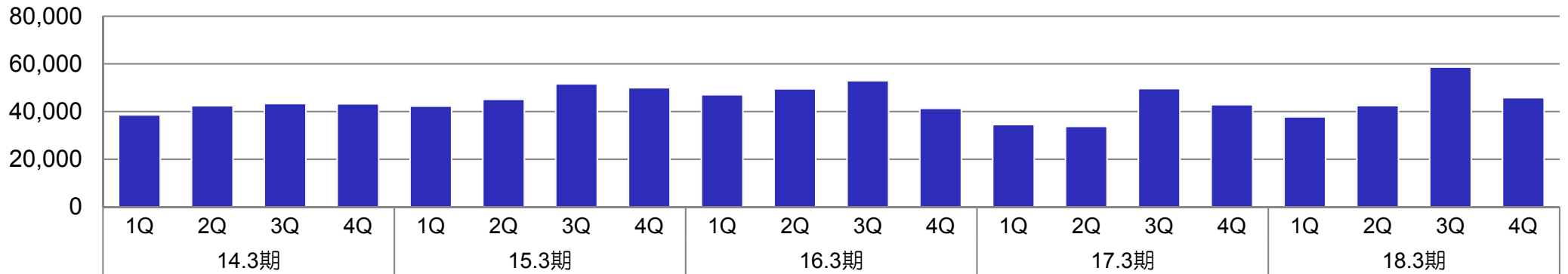
研究開発費（百万円）



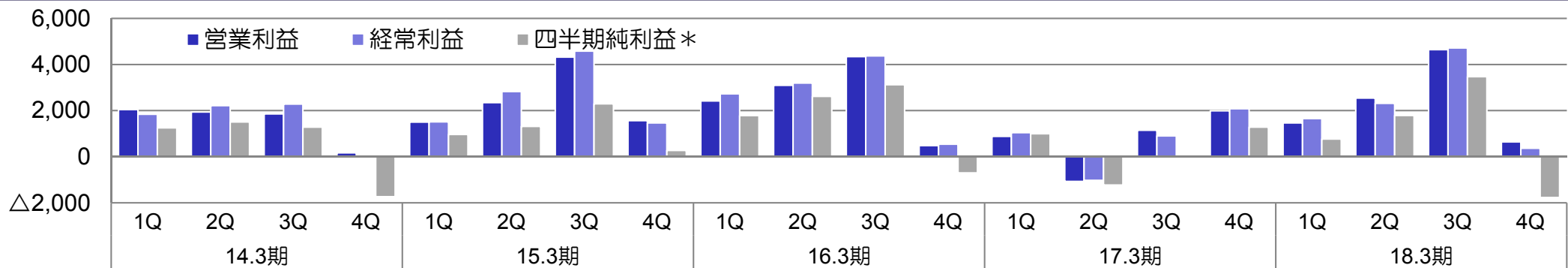
業績表 (百万円)

	14.3期				15.3期				16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	38,595	42,437	43,360	43,248	42,327	45,154	51,624	50,019	47,092	49,549	52,934	41,353	34,555	33,787	49,645	42,909	37,800	42,486	58,660	45,854
営業利益	2,049	1,942	1,861	169	1,505	2,347	4,326	1,569	2,424	3,100	4,343	484	885	△1,067	1,148	1,997	1,468	2,547	4,647	645
経常利益	1,845	2,220	2,287	△25	1,516	2,826	4,586	1,470	2,728	3,199	4,376	544	1,048	△1,020	908	2,081	1,656	2,317	4,722	367
四半期純利益*	1,256	1,511	1,287	△1,733	967	1,318	2,299	274	1,784	2,622	3,124	△697	997	△1,224	28	1,287	770	1,789	3,474	△1,768
営業利益率	5.3%	4.6%	4.3%	0.4%	3.6%	5.2%	8.4%	3.1%	5.1%	6.3%	8.2%	1.2%	2.6%	△3.2%	2.3%	4.7%	3.9%	6.0%	7.9%	1.4%
経常利益率	4.8%	5.2%	5.3%	△0.1%	3.6%	6.3%	8.9%	2.9%	5.8%	6.5%	8.3%	1.3%	3.0%	△3.0%	1.8%	4.8%	4.4%	5.5%	8.0%	0.8%
四半期純利益率*	3.3%	3.6%	3.0%	△4.0%	2.3%	2.9%	4.5%	0.5%	3.8%	5.3%	5.9%	△1.7%	2.9%	△3.6%	0.1%	3.0%	2.0%	4.2%	5.9%	△3.9%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



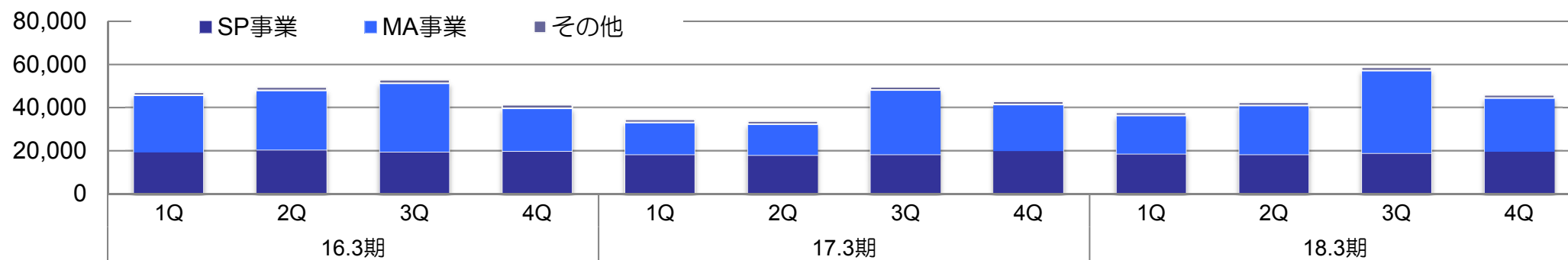
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

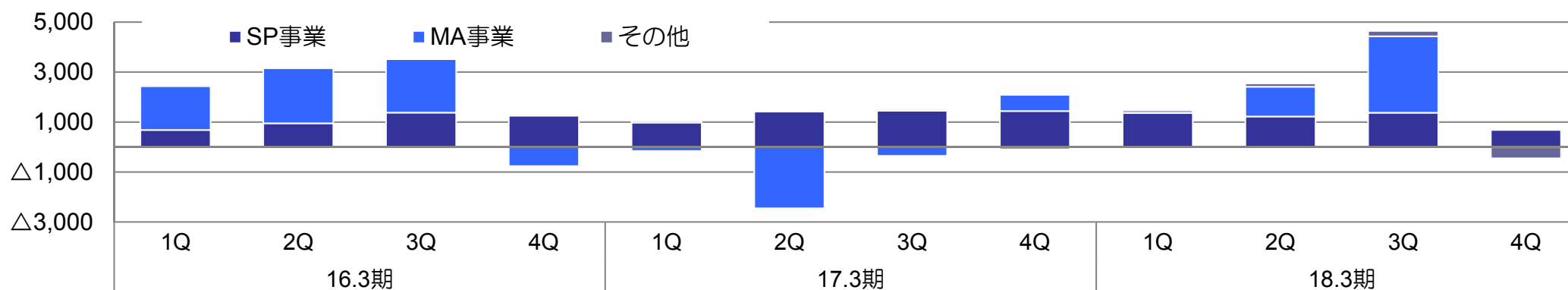
業績表 (百万円)

	16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高												
SP事業	19,358	20,501	19,523	19,917	18,351	18,086	18,412	19,991	18,647	18,299	18,879	19,695
MA事業	26,411	27,503	31,762	19,780	14,799	14,251	29,767	21,476	17,719	22,721	38,306	24,767
その他	1,322	1,545	1,649	1,657	1,404	1,449	1,467	1,442	1,434	1,466	1,536	1,450
営業利益												
SP事業	681	950	1,377	1,253	979	1,417	1,453	1,439	1,359	1,220	1,375	682
MA事業	1,750	2,201	3,011	△766	△161	△2,459	△353	648	16	1,196	3,059	△12
その他	△6	△52	△45	△3	67	△25	48	△89	92	131	214	△24

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)

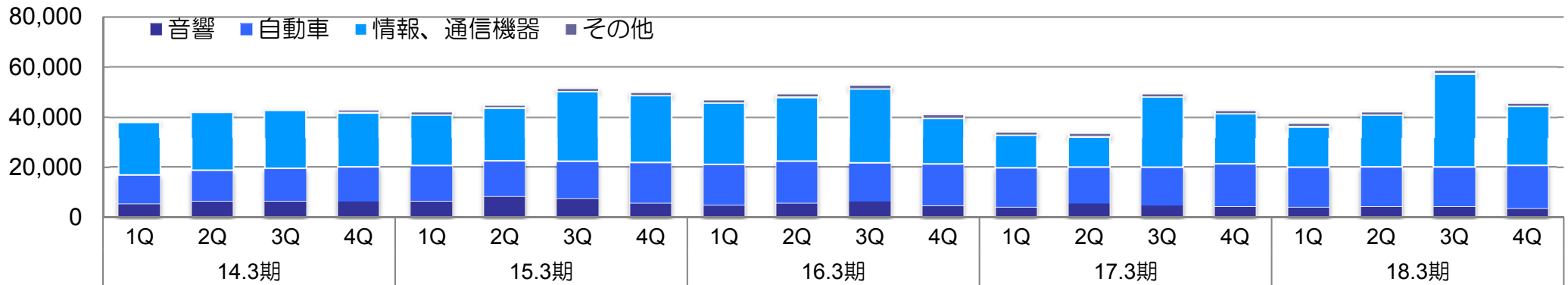


旧セグメント別四半期業績

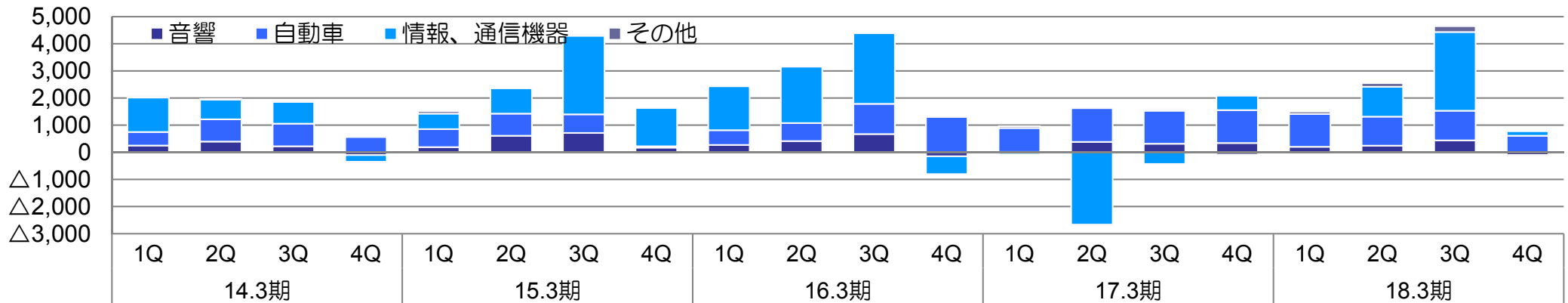
業績表 (百万円)

	14.3期				15.3期				16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高																				
音響	5,436	6,433	6,547	6,385	6,517	8,295	7,624	5,753	4,869	5,808	6,371	4,710	4,212	5,596	4,773	4,448	4,206	4,523	4,382	3,695
自動車	11,526	12,412	13,071	13,789	14,194	14,327	14,808	16,187	16,293	16,659	15,429	16,658	15,576	14,505	15,256	16,951	15,867	15,679	15,763	17,079
情報、通信機器	21,255	23,173	23,231	21,763	20,279	21,145	27,827	26,730	24,607	25,535	29,487	18,329	13,361	12,236	28,151	20,067	16,292	20,817	37,041	23,689
その他	377	417	513	1,311	1,335	1,388	1,364	1,350	1,322	1,545	1,649	1,657	1,404	1,449	1,467	1,442	1,434	1,466	1,536	1,450
営業利益																				
音響	246	394	221	△105	190	607	711	172	268	413	669	△149	15	383	314	342	203	243	439	△100
自動車	500	821	832	558	666	816	685	51	544	662	1,117	1,300	880	1,244	1,218	1,211	1,206	1,068	1,094	609
情報、通信機器	1,273	721	802	△254	568	935	2,900	1,407	1,618	2,077	2,602	△665	△77	△2,670	△432	533	△34	1,105	2,899	163
その他	54	30	31	△6	88	△12	30	△62	△6	△52	△45	△3	67	△25	48	△89	92	131	214	△24

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



貸借対照表 (百万円)

	14.3期				15.3期				16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	67,559	73,650	73,043	67,713	69,836	77,215	86,942	73,721	74,107	77,218	78,898	69,959	63,208	65,776	75,523	69,315	70,265	76,770	82,913	74,323
現金・預金	6,217	7,333	7,916	8,225	9,766	8,304	12,402	8,589	15,071	12,882	13,089	16,519	10,588	9,419	10,583	10,258	6,992	7,233	9,239	9,704
受取手形・売掛金	29,457	31,964	31,137	29,966	31,332	34,929	39,363	32,214	26,141	30,650	32,196	24,444	22,779	22,031	27,396	19,479	18,817	20,534	27,107	22,243
その他	31,885	34,353	33,990	29,522	28,738	33,982	35,177	32,918	32,895	33,686	33,613	28,996	29,841	34,326	37,544	39,578	44,456	49,003	46,567	42,376
固定資産合計	32,394	32,057	33,269	30,316	29,581	30,048	30,842	31,121	31,288	29,880	30,085	28,775	29,566	31,781	34,587	33,094	31,910	31,701	30,349	27,027
有形固定資産合計	26,817	25,682	26,671	24,079	23,054	23,321	23,806	23,271	23,017	22,396	22,293	21,995	23,335	23,749	26,445	25,945	25,157	24,914	23,727	21,120
無形固定資産合計	1,207	1,274	1,294	1,311	1,267	1,323	1,398	1,757	1,745	1,699	1,584	1,534	1,436	1,383	1,435	1,429	1,451	1,435	1,409	1,300
投資その他の資産合計	4,370	5,099	5,303	4,925	5,259	5,403	5,637	6,093	6,525	5,785	6,207	5,245	4,794	6,648	6,706	5,718	5,301	5,351	5,212	4,607
資産合計	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	101,350
流動負債合計	43,466	45,894	40,203	34,865	36,788	41,099	45,752	31,699	30,206	32,325	35,224	29,111	27,062	32,087	37,073	29,390	29,106	33,227	34,594	26,351
支払手形・買掛金	11,968	13,827	12,797	12,045	13,329	15,662	17,855	14,513	15,466	16,398	17,215	13,096	10,939	15,425	19,428	15,512	14,605	16,103	19,157	13,113
短期負債・社債合計	23,650	23,531	18,476	15,473	16,659	17,292	18,136	7,546	5,931	6,373	8,420	7,329	7,757	8,296	7,233	5,240	7,011	8,170	5,728	4,603
その他	7,848	8,536	8,930	7,347	6,800	8,145	9,761	9,640	8,809	9,554	9,589	8,686	8,366	8,366	10,412	8,638	7,490	8,954	9,709	8,635
固定負債合計	11,175	12,526	15,316	14,560	14,226	14,108	14,149	8,199	8,328	6,358	3,453	2,605	2,427	4,556	9,590	9,116	9,147	8,855	8,592	8,206
長期借入金・社債	9,899	11,068	13,730	13,080	12,843	12,631	12,537	6,514	6,600	4,804	1,768	1,432	1,241	3,428	8,238	8,135	8,095	7,726	7,507	7,098
その他	1,276	1,458	1,586	1,480	1,383	1,477	1,612	1,685	1,728	1,554	1,685	1,173	1,186	1,128	1,352	981	1,052	1,129	1,085	1,108
純資産合計	45,312	47,286	50,794	48,604	48,403	52,056	57,883	64,944	66,860	68,415	70,305	67,017	63,285	60,913	63,447	63,901	63,922	66,388	70,076	66,792
株主資本	44,789	46,339	47,159	45,426	45,927	47,244	49,264	55,538	56,573	59,195	61,650	60,954	61,282	60,057	58,247	58,972	59,099	60,887	63,845	62,077
その他の包括利益累計額	△2,058	△1,788	723	△58	△642	1,501	4,934	5,442	6,401	5,131	4,666	1,924	△1,961	△2,857	1,393	620	633	1,230	1,691	△15
非支配株主持分	2,581	2,735	2,911	3,236	3,119	3,310	3,683	3,963	3,885	4,088	3,987	4,138	3,964	3,713	3,807	4,309	4,188	4,270	4,539	4,731
負債・純資産合計	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735	92,775	97,557	110,111	102,409	102,175	108,471	113,263	101,350

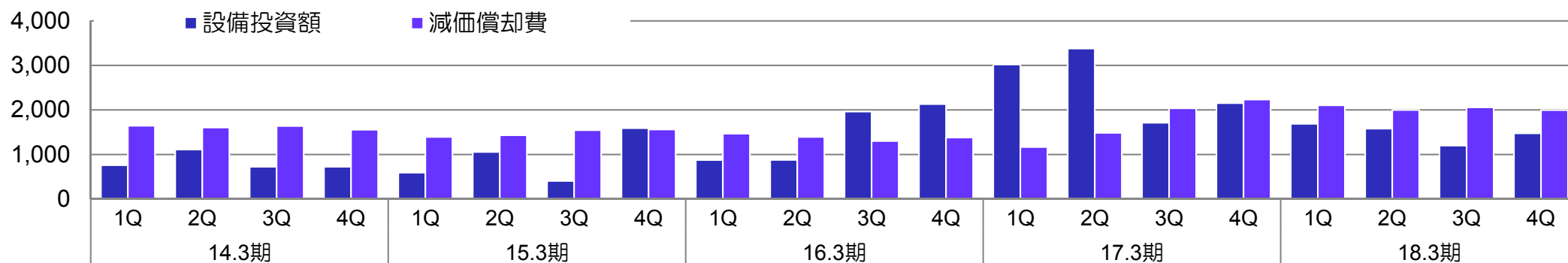
キャッシュ・フロー計算書 (百万円)

	14.3期				15.3期				16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	△1,093	739	5,611	4,212	2,196	37	3,902	9,364	9,565	331	4,895	9,266	△1,015	1,260	△106	4,233	△2,243	884	6,742	2,770
投資活動によるCF	△1,042	△1,108	△1,615	△484	△1,881	△1,211	△65	△1,260	△1,183	△302	△870	△1,591	△3,080	△5,137	△1,837	△1,035	△1,738	△1,927	△2,311	△1,155
財務活動によるCF	1,237	1,205	△4,366	△3,464	671	△749	△248	△11,187	△2,429	△1,265	△1,500	△1,482	△330	2,665	1,940	△2,585	859	801	△3,188	△1,331
CFに係る換算差額	227	168	102	147	△126	282	806	△443	381	△415	151	△1,616	△1,493	△332	1,089	△59	△420	140	377	△146
CFの増減額	△670	1,003	△270	413	859	△1,639	4,393	△3,525	6,333	△1,652	2,678	4,575	△5,920	△1,541	1,085	556	△3,541	△104	1,622	137
CFの期末残高	4,688	5,692	5,423	5,836	6,695	5,055	9,449	5,924	12,257	10,606	13,283	17,858	11,938	10,397	11,481	12,037	8,495	8,392	10,013	10,150

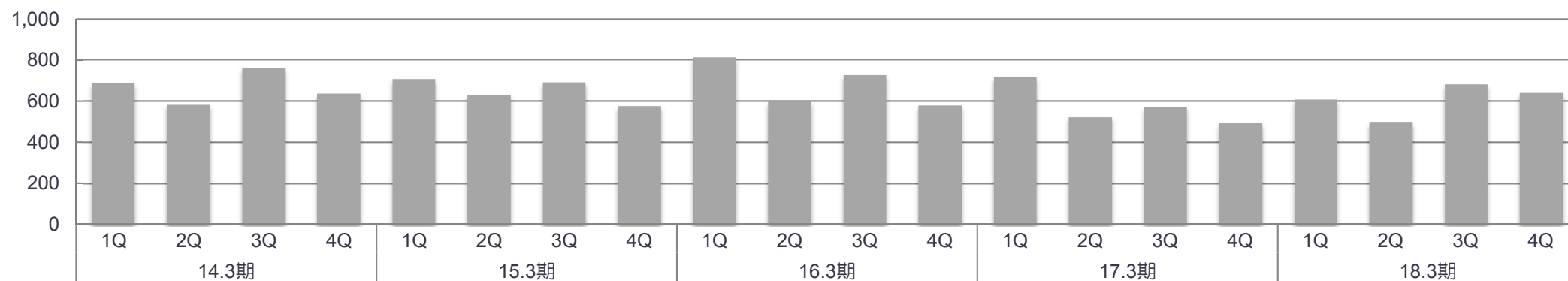
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	14.3期				15.3期				16.3期				17.3期				18.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	759	1,110	723	723	590	1,057	404	1,589	874	877	1,962	2,130	3,018	3,377	1,713	2,153	1,687	1,579	1,198	1,473
減価償却費	1,643	1,605	1,638	1,555	1,392	1,430	1,545	1,561	1,466	1,394	1,302	1,380	1,166	1,485	2,037	2,234	2,103	1,999	2,057	1,996
研究開発費	688	581	760	635	705	630	689	576	811	598	726	579	715	523	574	493	607	494	681	639

設備投資額、減価償却費（百万円）

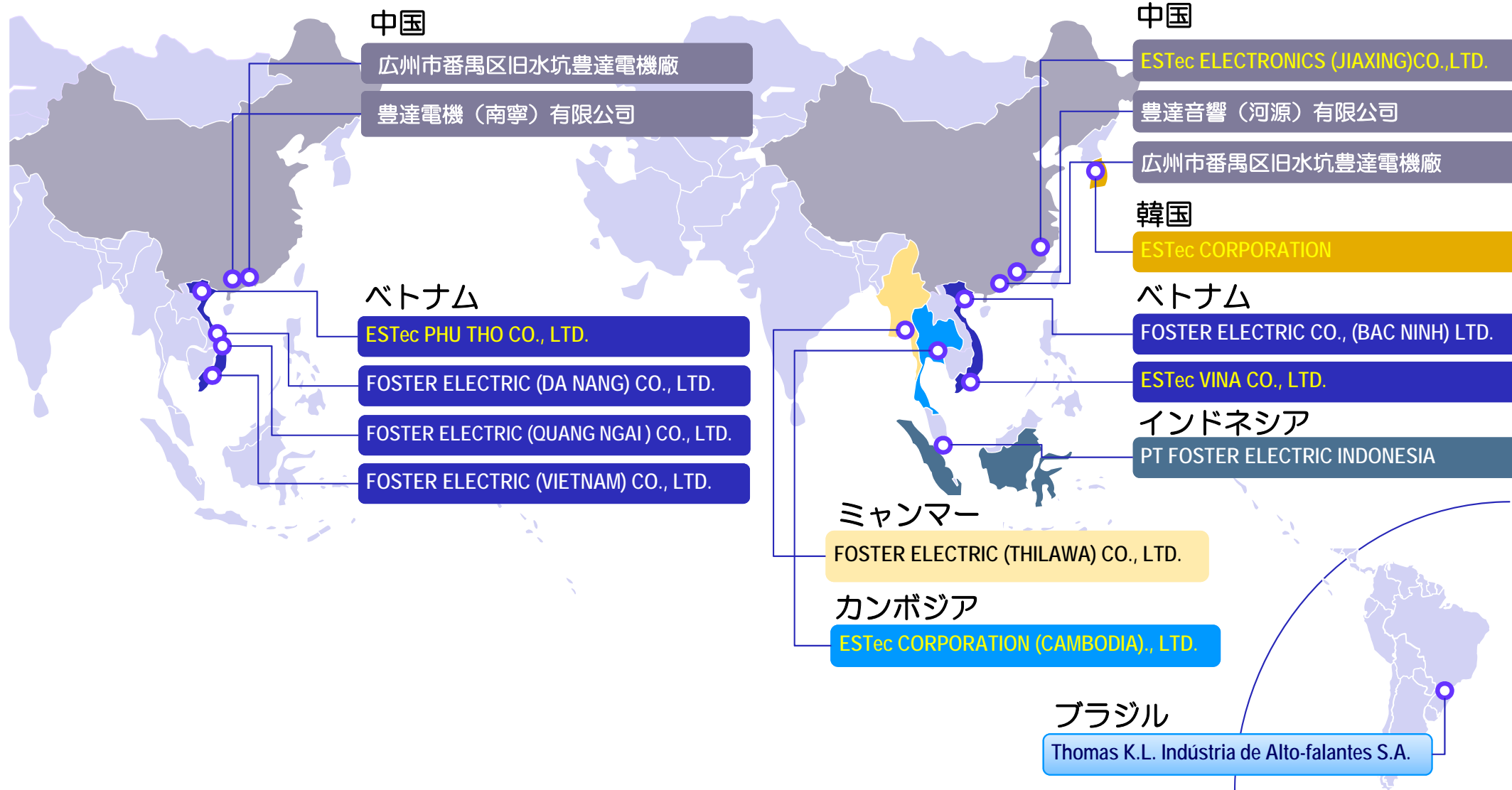


研究開発費（百万円）



ヘッドホン、ヘッドセット

スピーカ



(2018年3月31日現在)

【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号