

FOSTER.

2016年3月期決算説明会

フォスター電機株式会社

(東証一部：6794)

2016年5月11日

I . 2016年3月期 決算概要

売上高・利益ともに期初計画を上回り、増収増益を達成

- 売上高は7期連続で過去最高を更新
- 営業利益、経常利益ともに2期連続の過去最高を更新
- 当期純利益も過去最高を更新

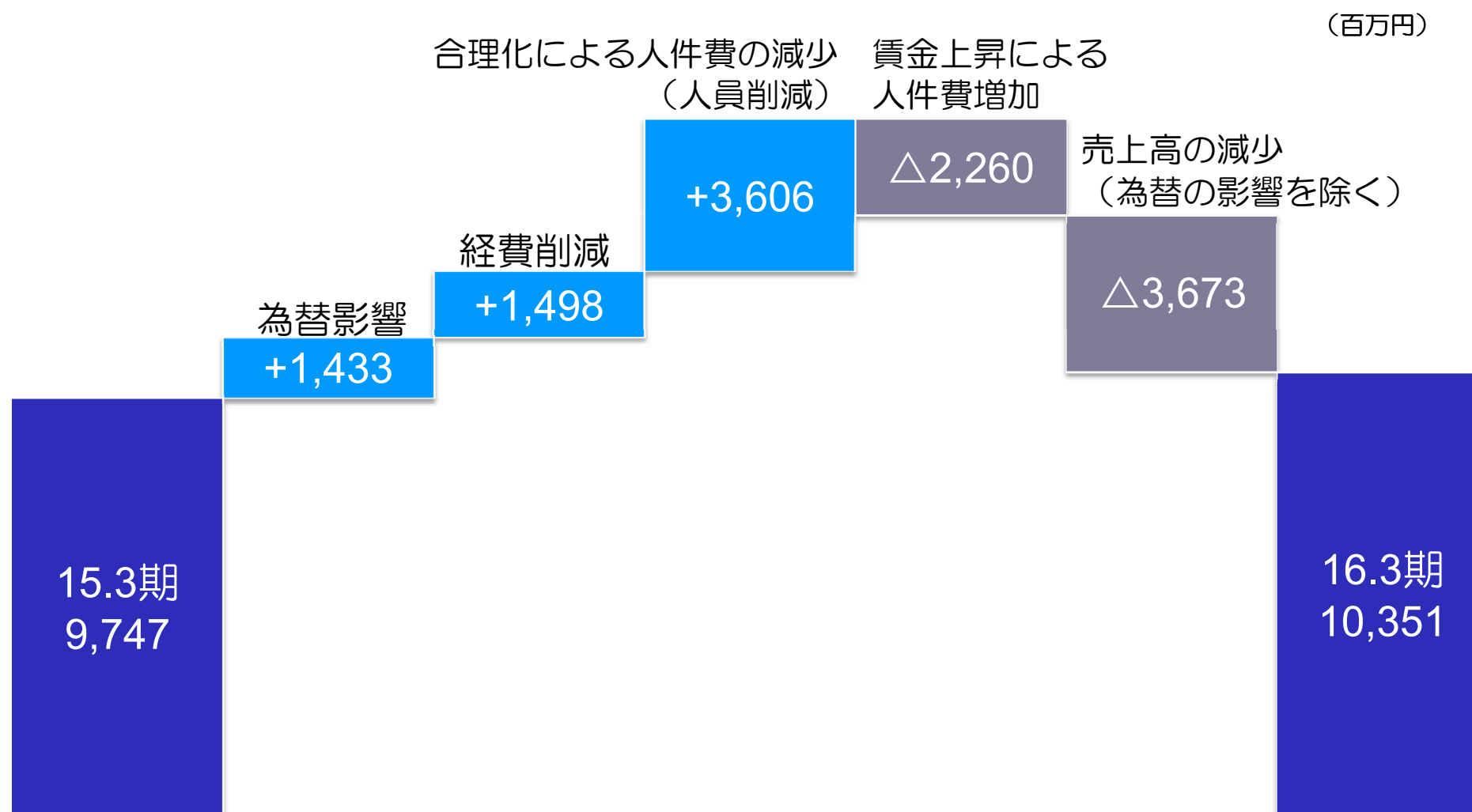
(百万円)

	15.3期	16.3期	増減額	増減率	16.3期 期初予想	差額	達成率
売上高	189,124	190,928	1,804	1.0%	190,000	928	100.5%
営業利益	9,747	10,351	604	6.2%	10,000	351	103.5%
売上高営業利益率	5.2%	5.4%			5.3%		
経常利益	10,398	10,847	449	4.3%	10,000	847	108.5%
売上高経常利益率	5.5%	5.7%			5.3%		
当期純利益*1	4,858	6,833	1,975	40.7%	5,000	1,833	136.7%
売上高当期純利益率*1	2.6%	3.6%			2.6%		
一株利益	206.18円	255.44円	49.26円	23.9%	186.89円	68.55円	136.7%
一株配当	40.0円	50.0円	10.0円	25.0%	40.0円	10.0円	125.0%
配当性向	19.4%	19.6%			21.4%		
ROE	9.1%	11.0%					
為替レート：米ドル	110.62円/\$	119.99円/\$			117円/\$*2		
：ユーロ	138.41円/€	132.29円/€			130円/€*2		

*1、親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

*2、下半期の前提為替レートは、期初予想117円/\$、同130円/€から、120円/\$、135円/€に見直し

合理化効果等により利益向上



自動車用部品・製品事業が大幅増益を達成

(単位：百万円)

		15.3期	構成比	16.3期	構成比	増減率
売上高		189,124		190,928		1.0%
営業利益		9,747		10,351		6.2%
営業利益率		5.2%		5.4%		
音響部品・ 製品事業	売上高	28,189	14.9%	21,758	11.4%	△22.8%
	営業利益	1,680	17.2%	1,201	11.6%	△28.5%
	営業利益率	6.0%		5.5%		
自動車用部品・ 製品事業	売上高	59,516	31.5%	65,039	34.1%	9.3%
	営業利益	2,218	22.8%	3,623	35.0%	63.3%
	営業利益率	3.7%		5.6%		
情報、通信機器用部品・ 製品事業	売上高	95,981	50.7%	97,958	51.3%	2.1%
	営業利益	5,810	59.6%	5,632	54.4%	△3.1%
	営業利益率	6.1%		5.7%		
その他事業	売上高	5,437	2.9%	6,173	3.2%	13.5%
	営業利益	44	0.4%	△106	△1.0%	—
	営業利益率	0.8%		△1.7%		

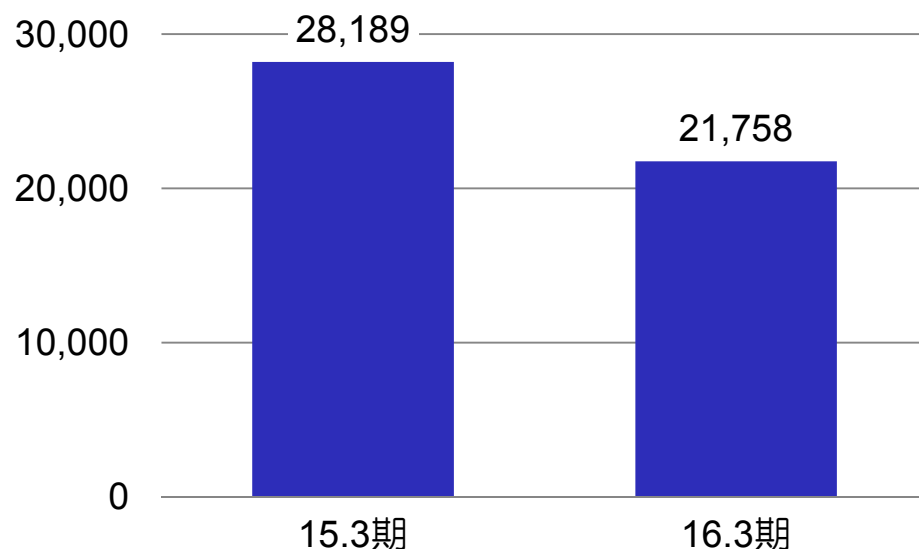
セグメント別概況（音響部品・製品事業）

- 薄型TV用スピーカ・スピーカシステムやオーディオ用スピーカの出荷が減少
- 売上高減少に加え貸倒引当金の繰入れにより営業減益

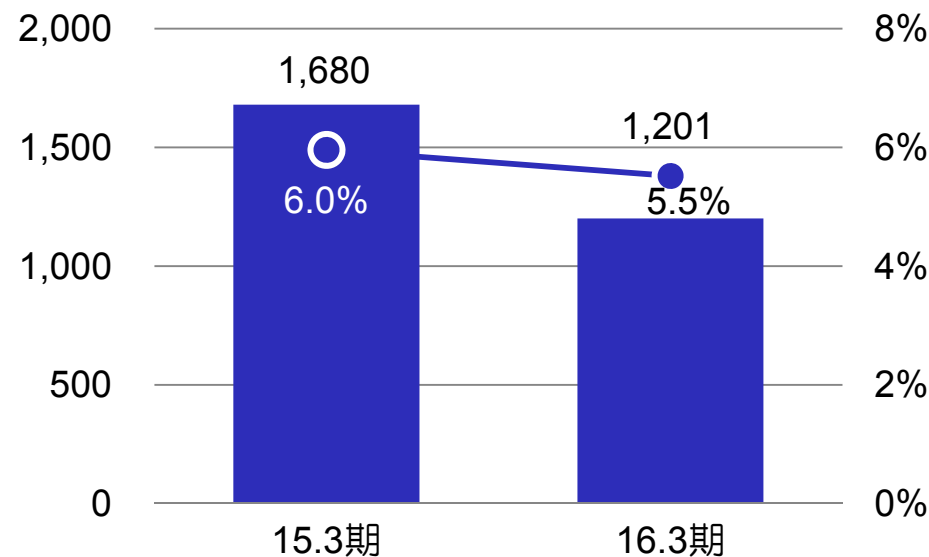
（単位：百万円）

		15.3期	構成比	16.3期	構成比	増減率
音響部品・ 製品事業	売上高	28,189	14.9%	21,758	11.4%	△22.8%
	営業利益	1,680	17.2%	1,201	11.6%	△28.5%
	営業利益率	6.0%		5.5%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

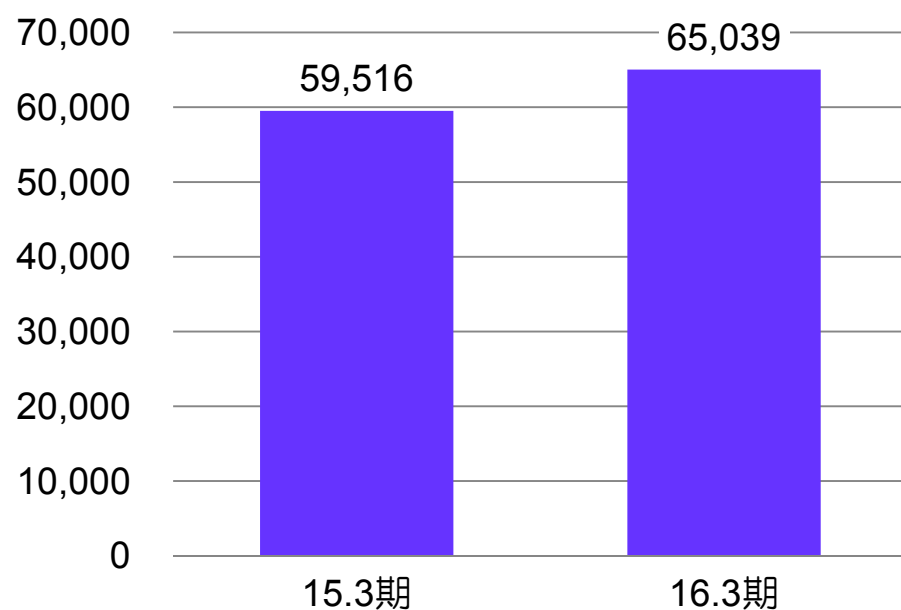


- 北米市場の需要増加により増収
- 中国での人件費上昇の抑制、ベトナム工場での生産性の向上により営業増益

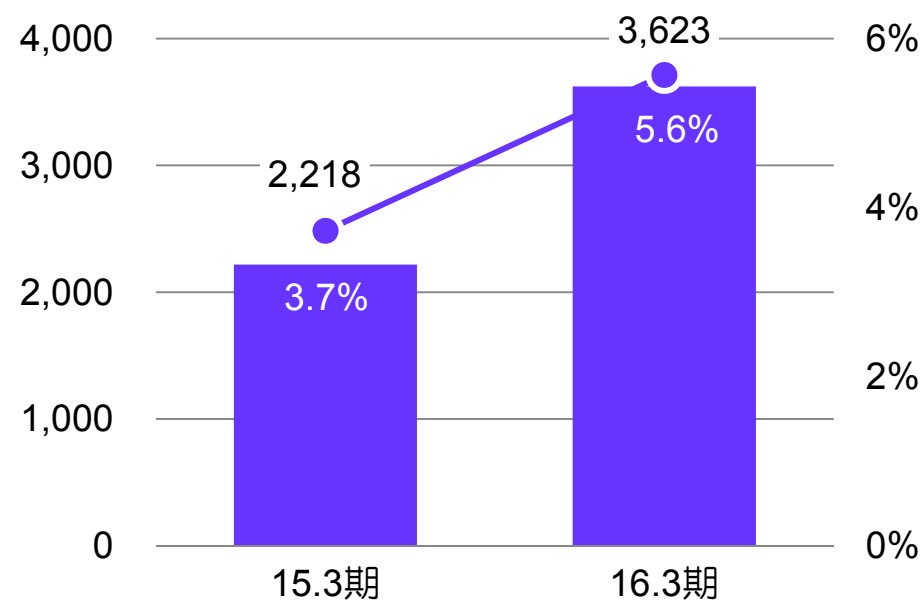
(単位：百万円)

		15.3期	構成比	16.3期	構成比	増減率
自動車用部品・ 製品事業	売上高	59,516	31.5%	65,039	34.1%	9.3%
	営業利益	2,218	22.8%	3,623	35.0%	63.3%
	営業利益率	3.7%		5.6%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



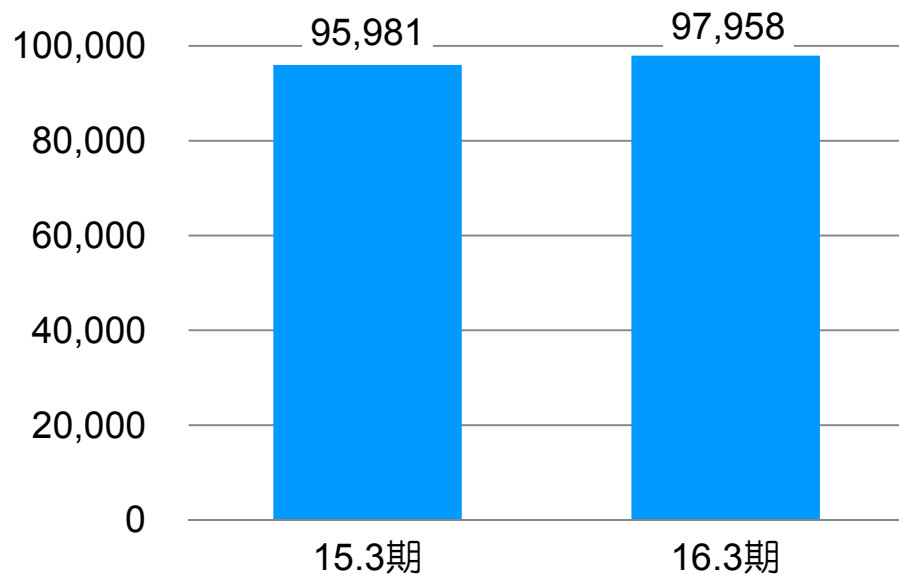
セグメント別概況（情報、通信機器用部品・製品事業）FOSTER

- 主力顧客向けヘッドセットの出荷は4Qに急減したが、円安により増収
- 4Qに工場の稼働率が低下したことにより営業減益

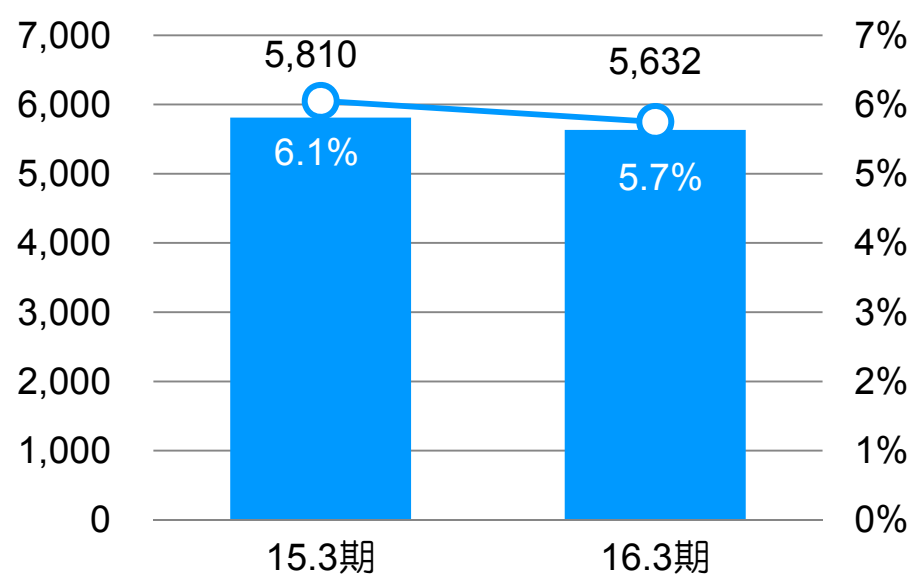
（単位：百万円）

		15.3期	構成比	16.3期	構成比	増減率
情報、通信機器用部品・製品事業	売上高	95,981	50.7%	97,958	51.3%	2.1%
	営業利益	5,810	59.6%	5,632	54.4%	△3.1%
	営業利益率	6.1%		5.7%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）

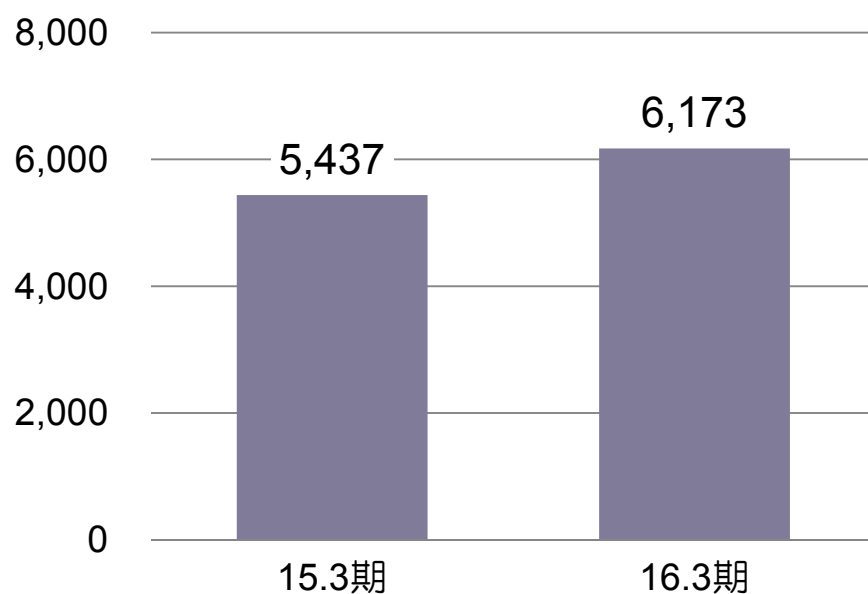


- 円安に伴い国内向け製品の収益性が悪化したことにより営業損失

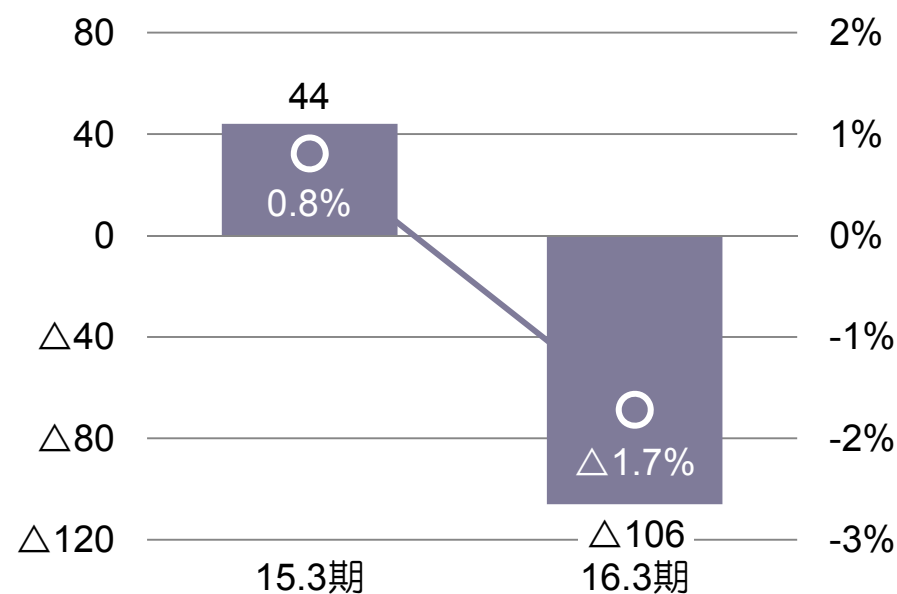
（単位：百万円）

		15.3期	構成比	16.3期	構成比	増減率
その他事業	売上高	5,437	2.9%	6,173	3.2%	13.5%
	営業利益	44	0.4%	△106	△1.0%	—
	営業利益率	0.8%		△1.7%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



16.3期末の自己資本比率は63.7%（15.3期末58.2%）

（百万円）

	15.3期	16.3期	増減額
流動資産	73,721	69,959	△ 3,762
現金・預金	8,589	16,519	7,930
受取手形・売掛金	32,214	24,444	△ 7,770
棚卸資産	28,459	23,513	△ 4,946
その他	4,459	5,483	1,024
固定資産	31,121	28,775	△ 2,346
有形固定資産	23,271	21,995	△ 1,276
無形固定資産	1,757	1,534	△ 223
投資・その他の資産	6,093	5,245	△ 848
資産合計	104,843	98,735	△ 6,108
流動負債	31,699	29,111	△ 2,588
支払手形・買掛金	14,513	13,096	△ 1,417
短期借入金	6,494	2,236	△ 4,258
1年以内長期借入金	1,052	5,093	4,041
その他	9,640	8,686	△ 954
固定負債	8,199	2,605	△ 5,594
長期借入金	6,514	1,432	△ 5,082
その他	1,685	1,173	△ 512
純資産	64,944	67,017	2,073
株主資本	55,538	60,954	5,416
その他の包括利益累計額	5,442	1,924	△ 3,518
非支配株主持分	3,963	4,138	175
負債・純資産合計	104,843	98,735	△ 6,108

16.3期末のフリーキャッシュ・フローは、プラス約200億円

(百万円)

	15.3期	16.3期	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,499	24,057	8,558
投資活動によるキャッシュ・フロー	△4,417	△3,946	471
フリーキャッシュ・フロー*	11,082	20,111	9,029
財務活動によるキャッシュ・フロー	△11,513	△6,676	4,837
現金及び現金同等物の増減額	88	11,934	11,846
現金及び現金同等物の期末残高	5,924	17,858	11,934

*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」＋「投資活動によるキャッシュ・フロー」

Ⅱ. 2017年3月期予想

取り巻く環境は厳しく減収減益予想

- 世界経済の下振れ懸念
- スマートフォン市場の成長鈍化
- 昨年度に対して円高水準

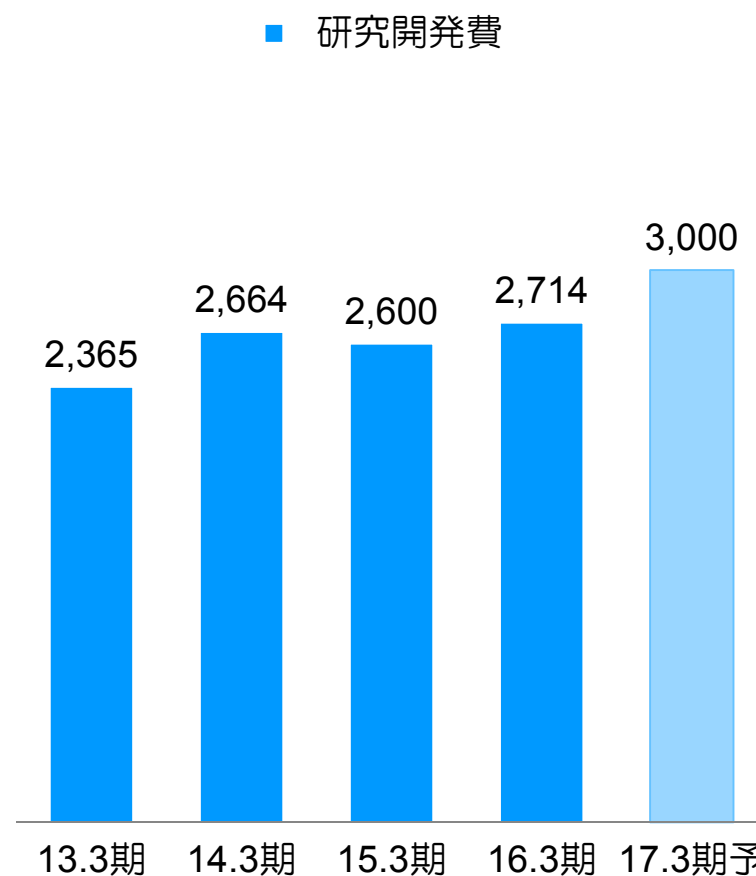
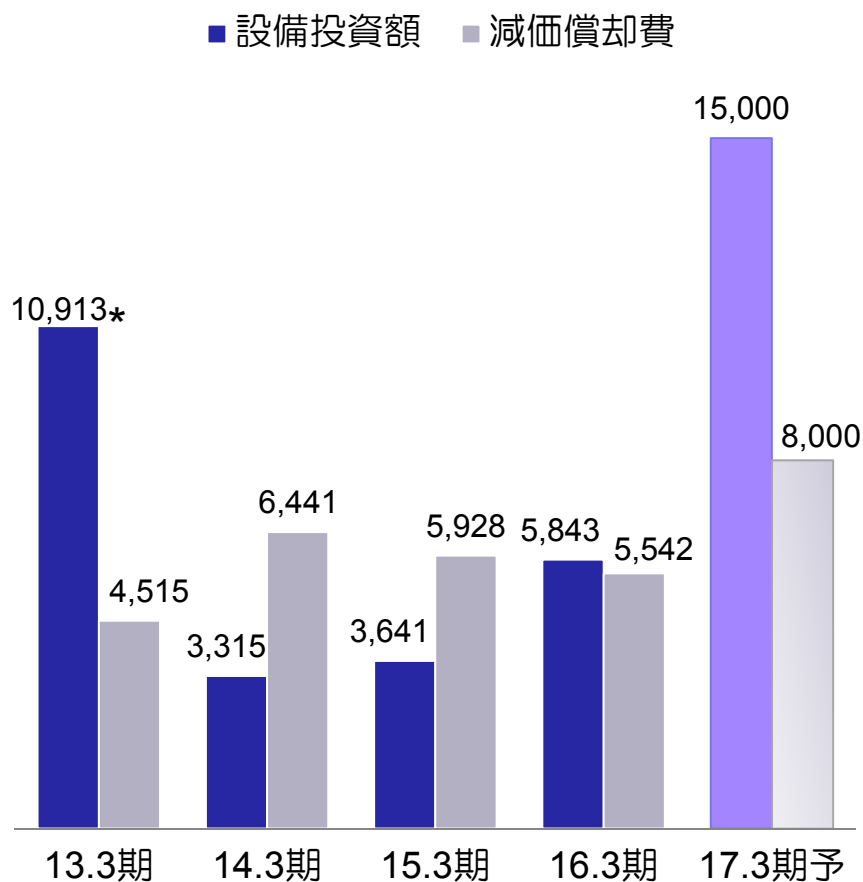
(百万円)

	16.3期	17.3期予	増減額	増減率
売上高	190,928	180,000	△ 10,928	△5.7%
営業利益	10,351	8,000	△ 2,351	△22.7%
売上高営業利益率	5.4%	4.4%		
経常利益	10,847	8,000	△ 2,847	△26.3%
売上高経常利益率	5.7%	4.4%		
当期純利益*	6,833	4,600	△ 2,233	△32.7%
売上高当期純利益率*	3.6%	2.6%		
一株利益	255.44円	171.94円	△83.50円	△32.7%
一株配当	50.0円	40.0円	△10.0円	△20.0%
配当性向	19.6%	23.3%		
為替レート：米ドル	119.99円/\$	110円/\$		
：ユーロ	132.29円/€	125円/€		

* 親会社株主に帰属する当期純利益、売上高親会社株主に帰属する当期純利益率

設備投資額及び減価償却費（百万円）

研究開発費（百万円）



* 技術開発センター（現本社）建設費を含む

Ⅲ. 今後の取組み

品質経営を推進し、利益重視の長期成長を目指す

中期経営目標：ROE10%超（16.3期実績11.0%）

徹底した品質への取組みを土台にした 経営の品質の向上

- 製品の品質
- 顧客への提案の品質
- 顧客への対応の品質

高付加価値の追求

- スマートフォン用：高付加価値の追求
- 自動車用：自動運転時代に向けた取組み
- 新市場の開拓・新製品の開発

グローバル生産・供給体制の最適化

- アロケーションの改善、機械化・省力化によるコスト競争力の強化

キャッシュ・フロー経営の推進

- 市場変化に対応した受注の確保
- 資材費削減等の原価低減活動
- 生産性向上のための工程改善、機械化・省力化の推進
 - 中国のスピーカ生産ラインへアーム式ロボットを導入
- 最適な生産体制の構築
 - 中国、ベトナムでの工場再編成
 - 合理化、省力化の推進
 - ミャンマー・ティラワ工場でのスピーカ部品の生産開始
- 販路の開拓

ヘッドホン、ヘッドセット

高級機種への
取組み強化

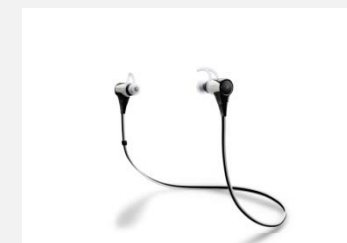
高機能化・高品質化への対応

ワイヤレス化への
取組み強化

用途の広がりへの対応

アフターマーケットへの
取組み強化

ヘッドホンで音楽を聴く文化の
浸透への対応



車載用スピーカ・スピーカシステム

標準化による
コストリーダーシップ

高級車向けの競争においても
さらなる優位性を発揮

更なる
軽量化・環境対応

省エネ・環境対応に向けた軽量
化・薄型化対策、環境負荷物資
の低減等

自動運転への
対応強化

警報音用などニーズ拡大、次世
代スピーカレイアウトへの対応



技術革新の潮流 → ビジネスチャンス

音響信号と
人との
インター
フェース技術

音声認識の高度化への対応

マイクへの取組み

振動への取組み

「音づくり」を「振動」に展開

事業領域の拡大

ウェアラブル

IoT

自動運転・ADAS

ロボット

ドローン

AI（人工知能）

VR（仮想現実）

自動運転市場

- ・音声の入口から出力までの領域
警報音の進化、音声認識の多様化
- ・振動デバイスを活用した新製品の開発

VR

- ・ゲーム、製造、医療現場における触覚・
触感を実現するためのアクチュエータの
開発など

マーケティング活動を強化し、次代を担う製品の実現

ヘッドホン、ヘッドセット

■ 需要情勢に適した生産体制の構築

スピーカ・スピーカシステム

■ 中国からASEANへ生産のシフトを着実に実行

ベトナム・バクニン工場
増産体制の確立→さらなる増産へ

ミャンマー・ティラワ工場
音響向けの生産を開始（2016年4月）
2017年より車載向けの生産を計画、量産化へ



【中期計画：地域別生産比率】
中国25% ベトナム50% ミャンマー他25%

■ 機械化・省力化の推進

– ロボット化を含む自動化投資の加速

拠点別年間生産量：ヘッドホン、ヘッドセット



(2015年度)

拠点別年間生産量：スピーカ・スピーカシステム



今期配当は年間40円を計画（配当性向23.3%）

- 当社は、企業価値の向上を経営課題としつつ、業績に対応した利益配分と長期的な視野に立った内部留保の充実との調和を図りながら、総合的に株主利益の向上を図ることを基本的な方針とし、連結配当性向20%以上を目標としてまいります。

	13.3期	14.3期	15.3期	16.3期	17.3期予
一株利益	142.91円	99.50円	206.18円	255.44円	171.94円
一株配当	25.0円	40.0円	40.0円	50.0円	40.0円
配当性向	17.5%	40.2%	19.4%	19.6%	23.3%

IV. 參考資料

社是は「誠実」、ビジョンは「未来社会に音で貢献する」

商号	フォスター電機株式会社
英文商号	Foster Electric Company, Limited
代表者	代表取締役社長 吉澤 博三
創業	1949年6月20日
本社所在地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上場市場	東京証券取引所 市場第二部上場（1962年5月） 市場第一部指定（1999年9月）
資本金	67億7千万円（2016年3月31日現在）
事業内容	スピーカ及び音響機器・電子機器の製造、販売
従業員数	連結：49,266名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体： 458名（連結、単体ともに2016年3月31日現在）

ODM・OEMを中心に、独自のアナログ技術の音響製品を供給

音響部品・製品事業

- オーディオ用及びテレビ用スピーカ並びにスピーカシステム、アンプ内蔵スピーカ、ヘッドホン等の製造販売

TV用スピーカ



アンプ内蔵
スピーカ



ヘッドホン



自動車用部品・製品事業

- 車載用スピーカ及びスピーカシステム等の製造販売

車載用スピーカ



車載用スピーカ
システム



情報、通信機器用部品・製品事業

- 携帯電話用ヘッドセット及び小型スピーカ、業務用マイクロホン等の製造販売

ヘッドセット



PC/スマートフォン用
小型スピーカ



マイクロホン



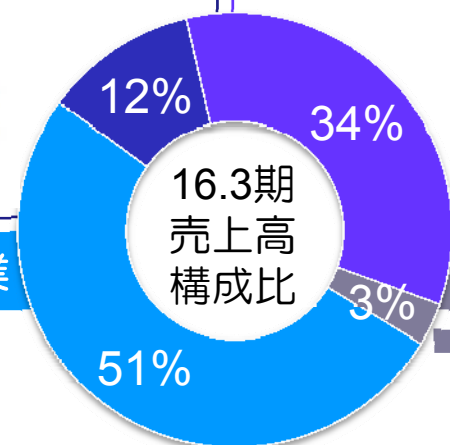
その他事業

- 「フォステクス」ブランド製品の製造販売、小型音響部品の製造販売、物流サービス等の提供

フォステクス製品



小型音響部品

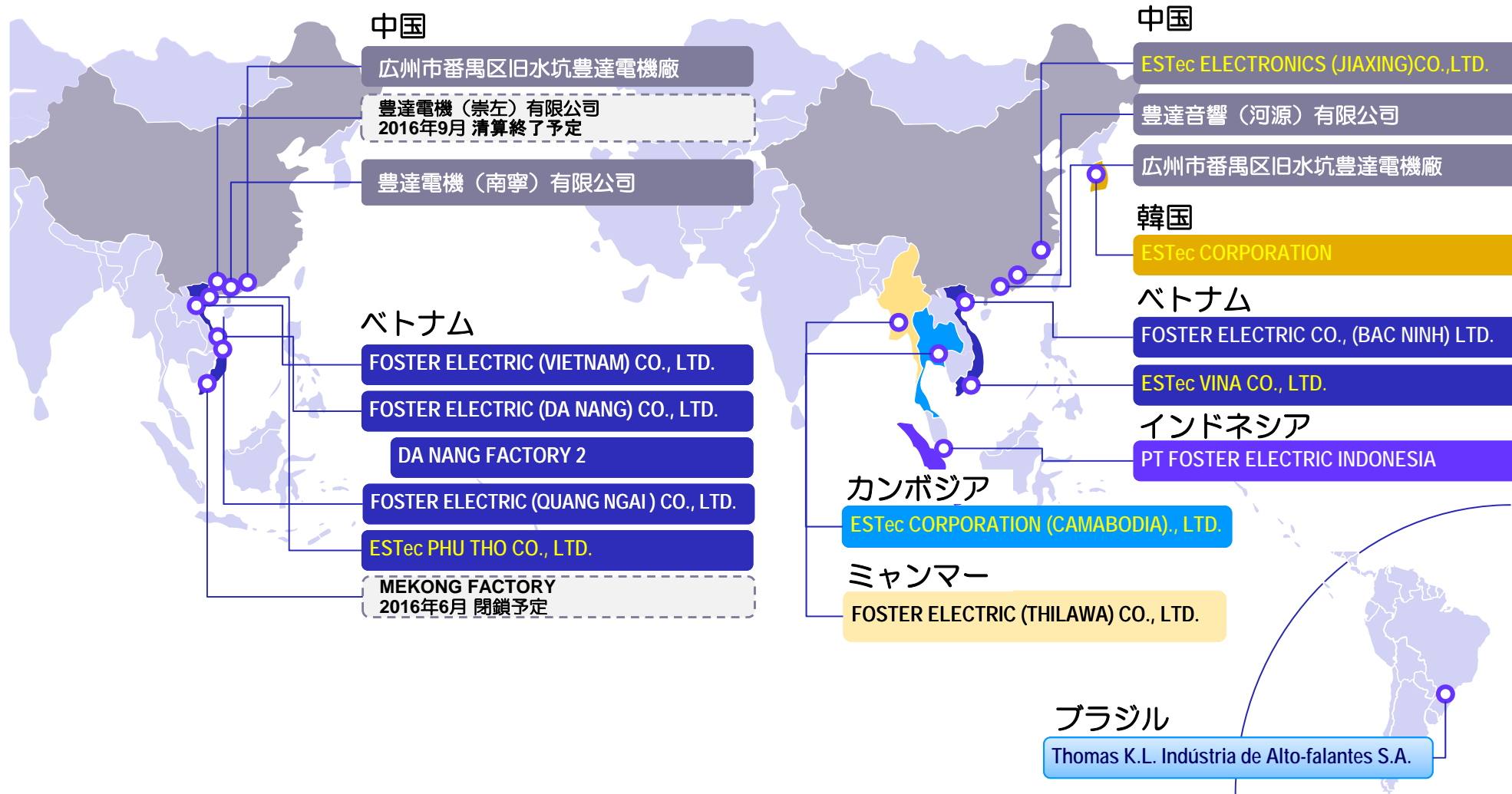


当社グループ主な製造拠点

FOSTER

ヘッドホン、ヘッドセット

スピーカ



(2016年3月31日現在)

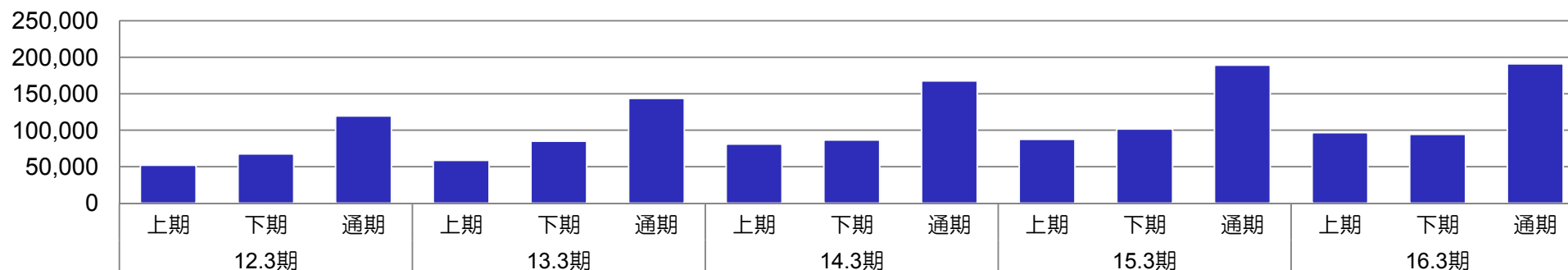
半期及び通期 業績



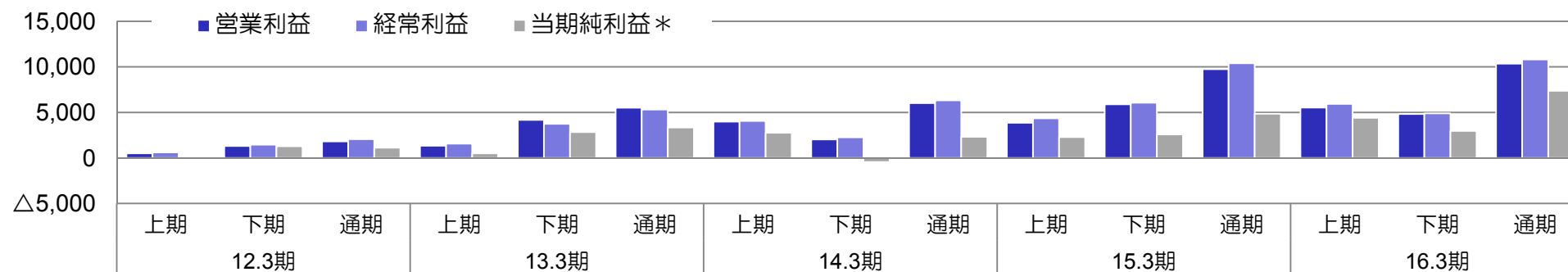
業績表 (百万円)

	12.3期			13.3期			14.3期			15.3期			16.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	52,070	67,531	119,601	58,637	84,905	143,542	81,032	86,608	167,640	87,481	101,643	189,124	96,641	94,287	190,928
営業利益	499	1,317	1,816	1,343	4,172	5,515	3,991	2,030	6,021	3,852	5,895	9,747	5,524	4,827	10,351
経常利益	609	1,450	2,059	1,575	3,741	5,316	4,065	2,262	6,327	4,342	6,056	10,398	5,927	4,920	10,847
当期純利益*	△163	1,286	1,123	500	2,833	3,333	2,767	△446	2,321	2,285	2,573	4,858	4,406	2,427	6,833
営業利益率	1.0%	2.0%	1.5%	2.3%	4.9%	3.8%	4.9%	2.3%	3.6%	4.4%	5.8%	5.2%	5.7%	5.1%	5.4%
経常利益率	1.2%	2.1%	1.7%	2.7%	4.4%	3.7%	5.0%	2.6%	3.8%	5.0%	6.0%	5.5%	6.1%	5.2%	5.7%
当期純利益率*	△0.3%	1.9%	0.9%	0.9%	3.3%	2.3%	3.4%	△0.5%	1.4%	2.6%	2.5%	2.6%	4.6%	2.6%	3.6%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



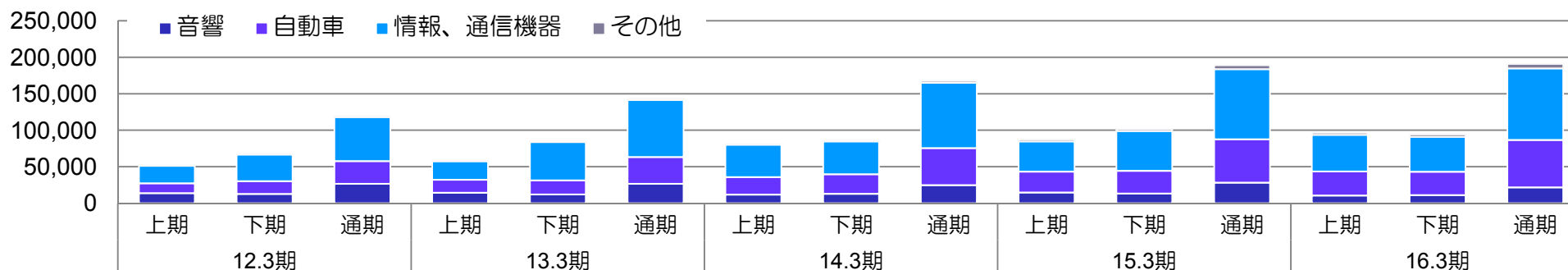
*親会社株主に帰属する半期純利益および当期純利益、売上高親会社株主に帰属する半期純利益率および当期純利益率

半期及び通期 セグメント別業績

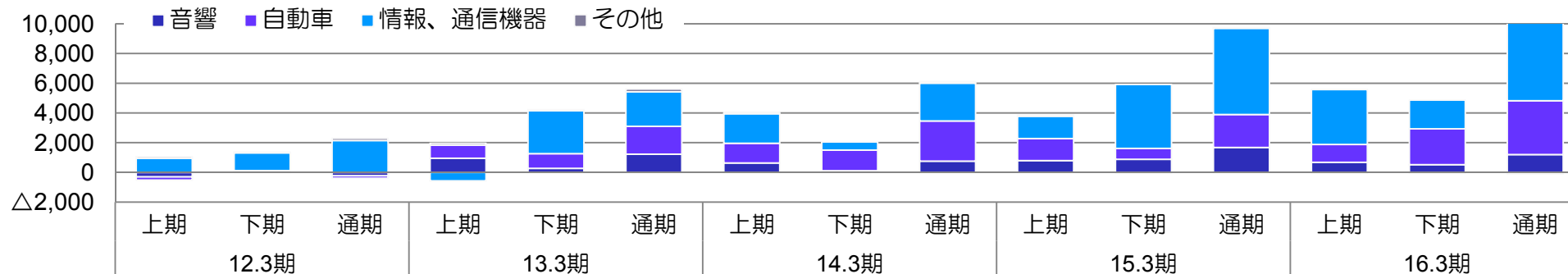
業績表 (百万円)

売上高	12.3期			13.3期			14.3期			15.3期			16.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
音響	13,795	12,815	26,610	14,421	12,118	26,539	11,869	12,932	24,801	14,812	13,377	28,189	10,677	11,081	21,758
自動車	13,607	17,464	31,071	17,750	19,137	36,887	23,938	26,860	50,798	28,521	30,995	59,516	32,952	32,087	65,039
情報、通信機器	23,890	36,533	60,423	25,494	52,568	78,062	44,428	44,994	89,422	41,424	54,557	95,981	50,142	47,816	97,958
その他	777	719	1,496	969	1,085	2,054	794	1,824	2,618	2,723	2,714	5,437	2,867	3,306	6,173
営業利益															
音響	△299	72	△227	954	275	1,229	640	116	756	797	883	1,680	681	520	1,201
自動車	△214	53	△161	885	989	1,874	1,321	1,390	2,711	1,482	736	2,218	1,206	2,417	3,623
情報、通信機器	950	1,195	2,145	△568	2,895	2,327	1,994	548	2,542	1,503	4,307	5,810	3,695	1,937	5,632
その他	110	47	157	121	61	182	84	25	109	76	△32	44	△58	△48	△106

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



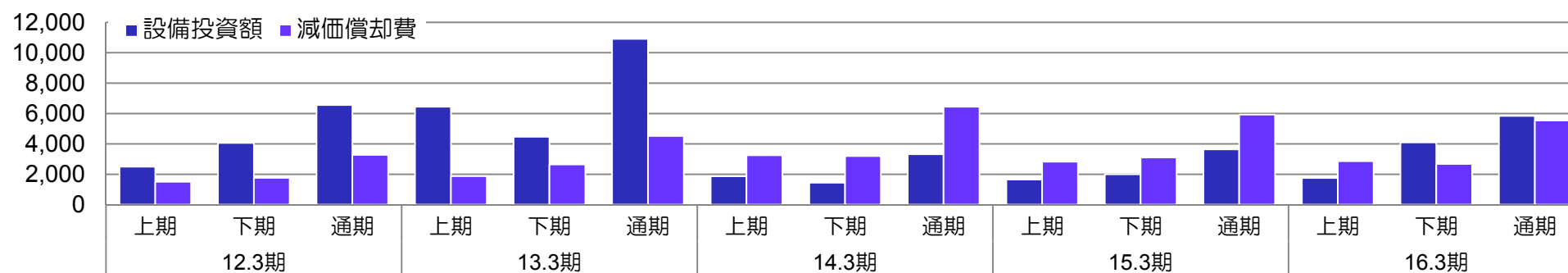
半期及び通期 設備投資額、減価償却費、研究開発費



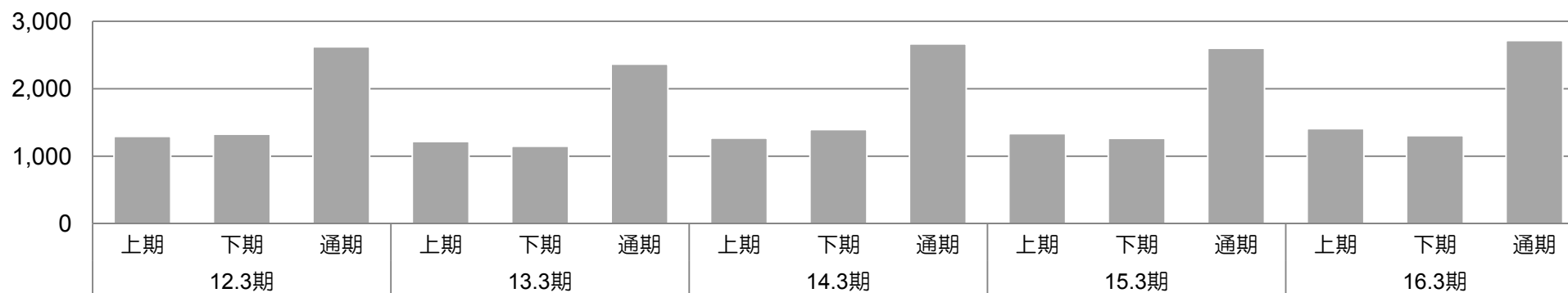
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	12.3期			13.3期			14.3期			15.3期			16.3期		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期	上期	下期	通期
設備投資額	2,496	4,060	6,556	6,448	4,465	10,913	1,869	1,446	3,315	1,647	1,994	3,641	1,751	4,092	5,843
減価償却費	1,507	1,767	3,274	1,874	2,641	4,515	3,248	3,193	6,441	2,822	3,106	5,928	2,860	2,682	5,542
研究開発費	1,294	1,327	2,621	1,217	1,148	2,365	1,269	1,395	2,664	1,335	1,265	2,600	1,409	1,305	2,714

設備投資額、減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）

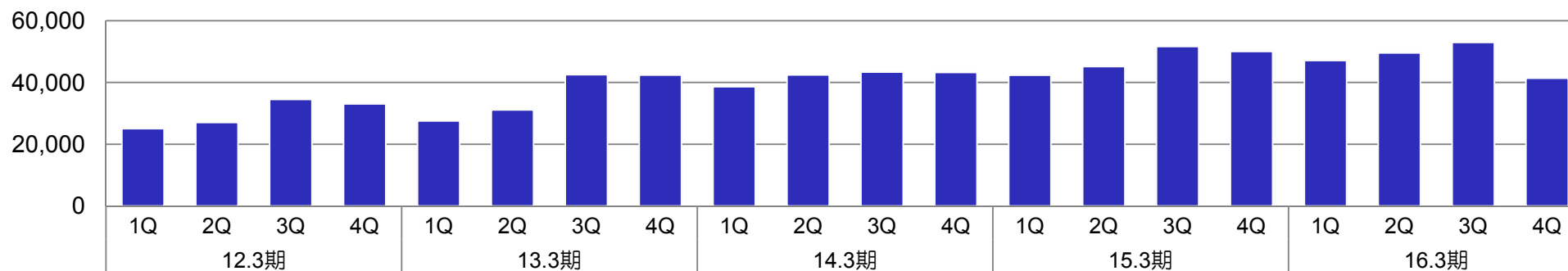


四半期業績

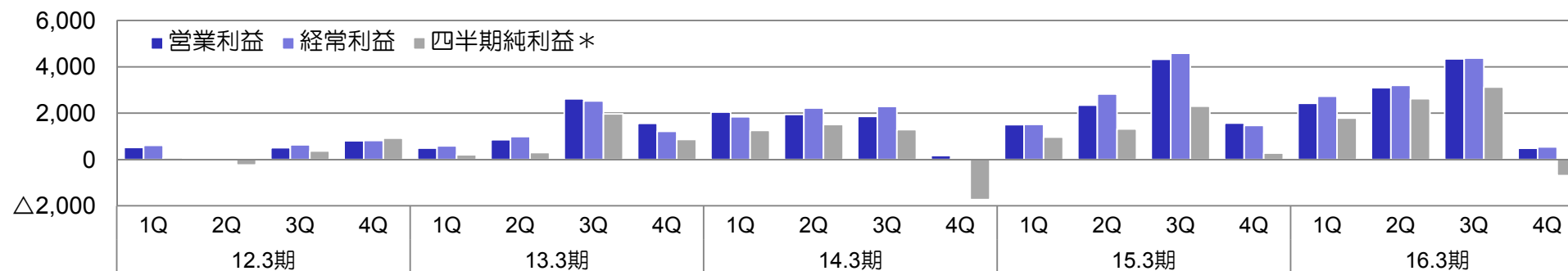
業績表 (百万円)

	12.3期				13.3期				14.3期				15.3期				16.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	25,033	27,037	34,488	33,043	27,543	31,094	42,505	42,400	38,595	42,437	43,360	43,248	42,327	45,154	51,624	50,019	47,092	49,549	52,934	41,353
営業利益	517	△18	507	810	490	853	2,615	1,557	2,049	1,942	1,861	169	1,505	2,347	4,326	1,569	2,424	3,100	4,343	484
経常利益	611	△2	633	817	586	989	2,529	1,212	1,845	2,220	2,287	△25	1,516	2,826	4,586	1,470	2,728	3,199	4,376	544
四半期純利益*	74	△237	368	918	203	297	1,968	865	1,256	1,511	1,287	△1,733	967	1,318	2,299	274	1,784	2,622	3,124	△697
営業利益率	2.1%	△0.1%	1.5%	2.5%	1.8%	2.7%	6.2%	3.7%	5.3%	4.6%	4.3%	0.4%	3.6%	5.2%	8.4%	3.1%	5.1%	6.3%	8.2%	1.2%
経常利益率	2.4%	△0.0%	1.8%	2.5%	2.1%	3.2%	5.9%	2.9%	4.8%	5.2%	5.3%	△0.1%	3.6%	6.3%	8.9%	2.9%	5.8%	6.5%	8.3%	1.3%
四半期純利益率*	0.3%	△0.9%	1.1%	2.8%	0.7%	1.0%	4.6%	2.0%	3.3%	3.6%	3.0%	△4.0%	2.3%	2.9%	4.5%	0.5%	3.8%	5.3%	5.9%	△1.7%

売上高 (百万円)



利益 (百万円)



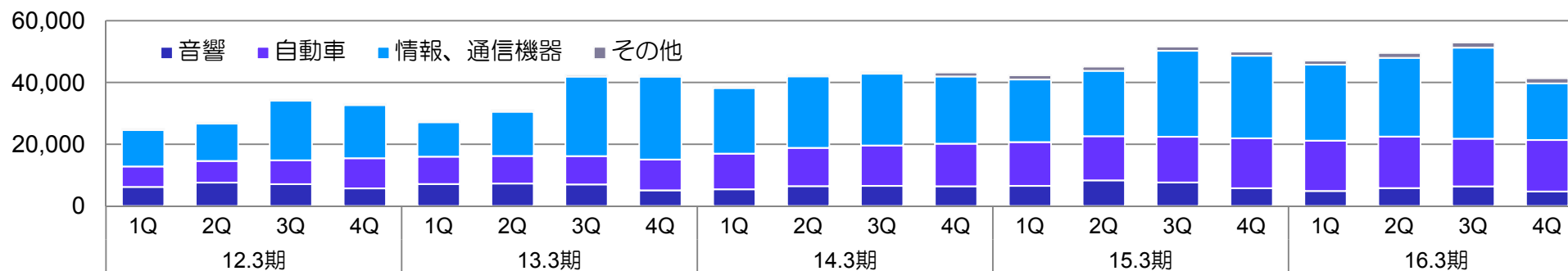
*親会社株主に帰属する四半期純利益、売上高親会社株主に帰属する四半期純利益率

セグメント別四半期業績

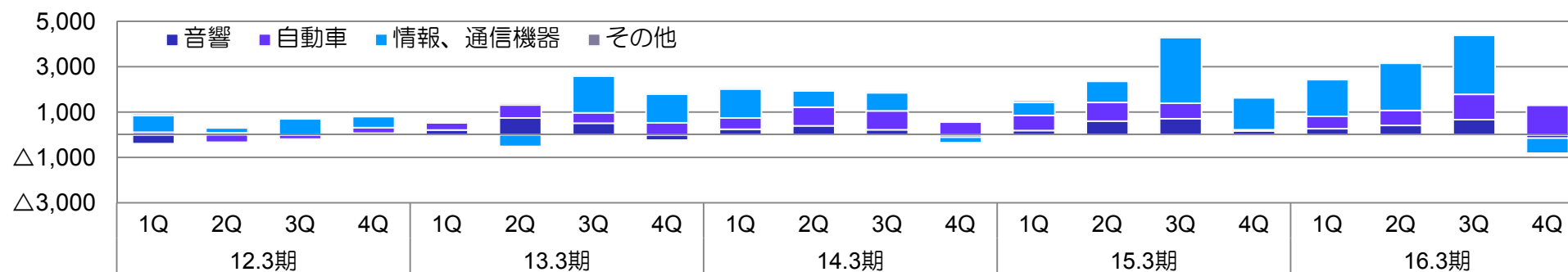
業績表 (百万円)

売上高	12.3期				13.3期				14.3期				15.3期				16.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
音響	6,208	7,587	7,089	5,726	7,108	7,313	7,010	5,108	5,436	6,433	6,547	6,385	6,517	8,295	7,624	5,753	4,869	5,808	6,371	4,710
自動車	6,605	7,002	7,723	9,741	8,875	8,875	9,165	9,972	11,526	12,412	13,071	13,789	14,194	14,327	14,808	16,187	16,293	16,659	15,429	16,658
情報、通信機器	11,800	12,090	19,301	17,232	11,151	14,343	25,726	26,842	21,255	23,173	23,231	21,763	20,279	21,145	27,827	26,730	24,607	25,535	29,487	18,329
その他	419	358	375	344	407	562	605	480	377	417	513	1,311	1,335	1,388	1,364	1,350	1,322	1,545	1,649	1,657
営業利益																				
音響	△390	91	△2	74	211	743	510	△235	246	394	221	△105	190	607	711	172	268	413	669	△149
自動車	111	△325	△187	240	315	570	460	529	500	821	832	558	666	816	685	51	544	662	1,117	1,300
情報、通信機器	734	216	704	491	△56	△512	1,624	1,271	1,273	721	802	△254	568	935	2,900	1,407	1,618	2,077	2,602	△665
その他	86	24	16	31	44	77	45	16	54	30	31	△6	88	△12	30	△62	△6	△52	△45	△3

売上高 (百万円)



営業利益 (百万円)



四半期 貸借対照表及びCF計算書

貸借対照表 (百万円)

	12.3期				13.3期				14.3期				15.3期				16.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
流動資産合計	44,150	47,588	52,594	47,633	49,847	60,671	73,962	62,460	67,559	73,650	73,043	67,713	69,836	77,215	86,942	73,721	74,107	77,218	78,898	69,959
現金・預金	8,520	7,096	8,380	6,173	6,456	6,296	10,206	6,581	6,217	7,333	7,916	8,225	9,766	8,304	12,402	8,589	15,071	12,882	13,089	16,519
受取手形・売掛金	16,582	18,807	22,352	21,186	18,133	21,406	31,492	28,582	29,457	31,964	31,137	29,966	31,332	34,929	39,363	32,214	26,141	30,650	32,196	24,444
その他	19,048	21,685	21,862	20,274	25,258	32,969	32,264	27,297	31,885	34,353	33,990	29,522	28,738	33,982	35,177	32,918	32,895	33,686	33,613	28,996
固定資産合計	19,322	18,736	20,915	22,416	24,324	25,746	29,587	32,019	32,394	32,057	33,269	30,316	29,581	30,048	30,842	31,121	31,288	29,880	30,085	28,775
有形固定資産合計	14,239	13,808	16,339	17,461	19,743	21,234	24,773	26,396	26,817	25,682	26,671	24,079	23,054	23,321	23,806	23,271	23,017	22,396	22,293	21,995
無形固定資産合計	1,399	1,439	1,360	1,327	1,234	1,157	1,173	1,202	1,207	1,274	1,294	1,311	1,267	1,323	1,398	1,757	1,745	1,699	1,584	1,534
投資その他の資産合計	3,683	3,487	3,216	3,628	3,347	3,354	3,640	4,420	4,370	5,099	5,303	4,925	5,259	5,403	5,637	6,093	6,525	5,785	6,207	5,245
資産合計	63,473	66,324	73,509	70,050	74,171	86,417	103,550	94,480	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735
流動負債合計	28,202	32,322	38,812	32,573	36,350	47,764	53,131	40,639	43,466	45,894	40,203	34,865	36,788	41,099	45,752	31,699	30,206	32,325	35,224	29,111
支払手形・買掛金	7,387	9,746	11,047	10,347	10,317	15,224	13,131	11,758	11,968	13,827	12,797	12,045	13,329	15,662	17,855	14,513	15,466	16,398	17,215	13,096
短期負債・社債合計	15,912	17,544	22,210	16,746	20,057	25,287	31,834	20,865	23,650	23,531	18,476	15,473	16,659	17,292	18,136	7,546	5,931	6,373	8,420	7,329
その他	4,903	5,032	5,555	5,480	5,976	7,253	8,166	8,016	7,848	8,536	8,930	7,347	6,800	8,145	9,761	9,640	8,809	9,554	9,589	8,686
固定負債合計	1,391	1,316	2,207	2,503	3,460	4,545	11,947	11,216	11,175	12,526	15,316	14,560	14,226	14,108	14,149	8,199	8,328	6,358	3,453	2,605
長期借入金・社債	441	370	1,358	1,675	2,631	3,752	10,807	9,958	9,899	11,068	13,730	13,080	12,843	12,631	12,537	6,514	6,600	4,804	1,768	1,432
その他	950	946	849	828	829	793	1,140	1,258	1,276	1,458	1,586	1,480	1,383	1,477	1,612	1,685	1,728	1,554	1,685	1,173
純資産合計	33,879	32,685	32,490	34,973	34,360	34,107	38,471	42,624	45,312	47,286	50,794	48,604	48,403	52,056	57,883	64,944	66,860	68,415	70,305	67,017
株主資本	40,362	40,124	40,143	41,054	41,025	41,321	43,056	43,921	44,789	46,339	47,159	45,426	45,927	47,244	49,264	55,538	56,573	59,195	61,650	60,954
その他の包括利益累計額	△8,234	△9,220	△9,326	△8,001	△8,719	△9,233	△6,682	△3,728	△2,058	△1,788	723	△58	△642	1,501	4,934	5,442	6,401	5,131	4,666	1,924
非支配株主持分	1,751	1,781	1,673	1,920	2,054	2,018	2,097	2,430	2,581	2,735	2,911	3,236	3,119	3,310	3,683	3,963	3,885	4,088	3,987	4,138
負債・純資産合計	63,473	66,324	73,509	70,050	74,171	86,417	103,550	94,480	99,954	105,708	106,313	98,030	99,418	107,264	117,785	104,843	105,395	107,099	108,983	98,735

キャッシュフロー計算書 (四半期、百万円)

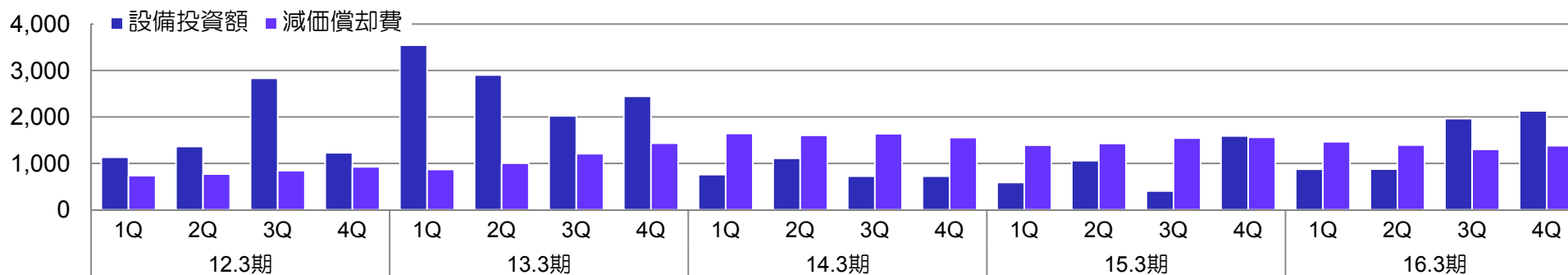
	12.3期				13.3期				14.3期				15.3期				16.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
営業活動によるCF	880	△2,645	△555	5,248	△776	△3,252	△5,072	10,677	△1,093	739	5,611	4,212	2,196	37	3,902	9,364	9,565	331	4,895	9,266
投資活動によるCF	△1,409	△1,181	△3,132	△1,377	△4,100	△2,931	△2,134	△2,782	△1,042	△1,108	△1,615	△484	△1,881	△1,211	△65	△1,260	△1,183	△302	△870	△1,591
財務活動によるCF	975	2,498	5,140	△6,362	4,427	6,567	10,789	△12,526	1,237	1,205	△4,366	△3,464	671	△749	△248	△11,187	△2,429	△1,265	△1,500	△1,482
CFに係る換算差額	△102	198	△415	234	266	△286	254	635	227	168	102	147	△126	282	806	△443	381	△415	151	△1,616
CFの増減額	344	△1,129	1,035	△2,254	△182	97	3,836	△3,994	△670	1,003	△270	413	859	△1,639	4,393	△3,525	6,333	△1,652	2,678	4,575
CFの期末残高	7,952	6,822	7,858	5,603	5,420	5,517	9,354	5,359	4,688	5,692	5,423	5,836	6,695	5,055	9,449	5,924	12,257	10,606	13,283	17,858

四半期 設備投資額、減価償却費及び研究開発費

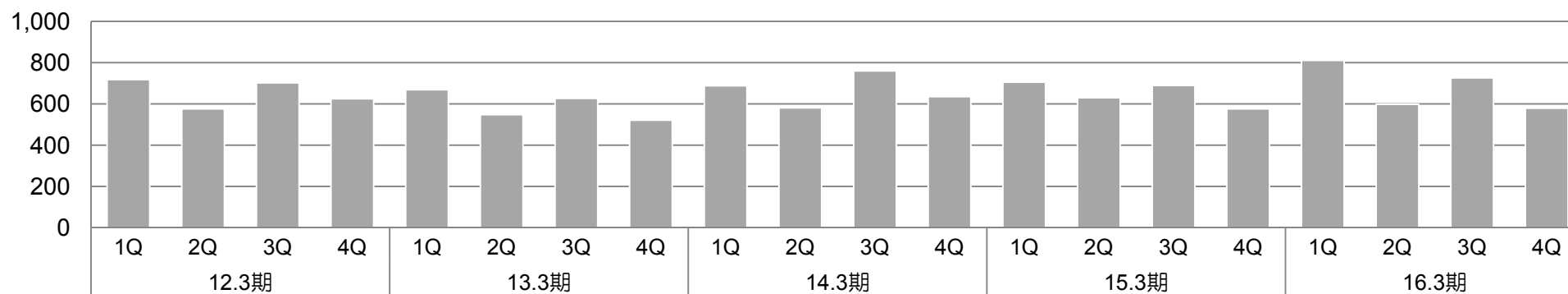
設備投資額、減価償却費及び研究開発費（百万円）

	12.3期				13.3期				14.3期				15.3期				16.3期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
設備投資額	1,132	1,364	2,832	1,228	3,545	2,903	2,022	2,443	759	1,110	723	723	590	1,057	404	1,589	874	877	1,962	2,130
減価償却費	737	770	843	924	869	1,005	1,208	1,433	1,643	1,605	1,638	1,555	1,392	1,430	1,545	1,561	1,466	1,394	1,302	1,380
研究開発費	718	576	702	625	669	548	627	521	688	581	760	635	705	630	689	576	811	598	726	579

設備投資額、減価償却費（百万円）



研究開発費（百万円）



【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性がありますので、ご承知おきください。

【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・法務部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号