

2014年度 連結決算補足資料

(注) 2014年4月1日付けおよび2014年7月1日付けで、一部の事業をセグメント間で移管しており、2013年度のセグメント情報については、2014年7月1日付けの形態に合わせて組み替えて算出しております。

1. セグメント情報

(単位:億円)

	2014年度(実績)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス (AP)	17,697	100%	405	2.3%	137%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES)	16,660	99%	953	5.7%	103%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (AVC)	11,543	100%	518	4.5%	145%
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS)	27,825	102%	1,057	3.8%	153%
そ の 他	7,645	86%	146	1.9%	60%
計	81,370	99%	3,079	3.8%	123%
消 去 ・ 調 整 ※1	-4,220	-	740	-	-
連 結 決 算	77,150	100%	3,819	5.0%	125%
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	23,086	99%	552	2.4%	135%

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

2. 事業部情報

(単位:億円)

		2014年度(実績)	
		売上高	前年比
AP	冷 蔵 庫 事 業 部	1,234	98%
	ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部	1,899	101%
	コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部	930	105%
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	3,177	99%
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	4,145	105%
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部	3,665	91%
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ (株)	1,599	110%
AVC※	モ ビ リ テ ィ 事 業	2,105	109%
	映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業	2,673	95%
	コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業	1,490	101%
	パ ー テ ィ カ ル ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業	3,083	114%
AIS	イ ン フ ォ テ ィ ン メ ン ト 事 業 部	4,978	103%
	小 型 二 次 電 池 事 業 部	3,213	113%
	キ ャ パ シ タ 事 業 部	1,219	104%
	制 御 機 器 事 業 部	2,358	102%
	パ ナ ソ ニ ッ ク フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (株)	1,162	114%

※ AVCネットワークの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

3. 特別追加情報

(単位:億円)

		2014年度(実績)				
		売上高	前年比	営業利益	利益率	前年差
AP	エ ア コ ン 事 業 部	3,255	104%	78	2.4%	+183
AIS	半 導 体 事 業 ※	1,821	100%	-147	-8.1%	+188

※ 2014年6月1日に、セミコンダクター事業部がパナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社へ承継されたことに伴い、半導体事業として表示しております。

4. 地域別売上高

(単位:億円)

	2014年度(実績)		
		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比
国内	36,920	95%	-
海外	40,230	105%	98%
米州	12,180	107%	99%
欧州	7,294	99%	96%
アジア	10,408	107%	101%
中国	10,348	104%	97%
合計	77,150	100%	97%

5. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2014年度(実績)	
		前年差
アプライアンス	458	+94
エコソリューションズ	328	-97
AVCネットワークス	237	+32
オートモーティブ & インダストリアルシステムズ	1,077	+156
その他	167	-88
合計	2,267	+97

(注) 発生ベースでの設備投資額

減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2014年度(実績)		2015年度(見通し)	
	前年差		前年差
2,421	-366	2,650	+229

研究開発費

(単位:億円)

2014年度(実績)		2015年度(見通し)	
	前年差		前年差
4,573	-215	4,700	+127

6. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート	
	2014年度 (実績)	2015年度 (見通し)	2014年度 (実績)	2015年度 (見通し)
米ドル	¥106	¥115	¥110	¥115
ユーロ	¥139	¥135	¥139	¥135

7. 従業員数

(単位:人)

		2014年3月末	2015年3月末
国内		115,320	106,697
海外		156,469	147,387
合計		271,789	254,084

8. セグメント情報 2015年度 年間見通し

(注) 2015年4月1日に、一部の事業をセグメント間で移管しており、2014年度のセグメント情報については、2015年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(1) セグメント情報

(単位:億円)

	2015年度(見通し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア ブ ラ イ ア ン ス (AP)	23,200	99%	710	3.1%	143%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES)	17,260	104%	1,045	6.1%	110%
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (AVC)	12,360	107%	675	5.5%	130%
オ ー ト モ ー テ ィ 卜 & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS)	28,350	101%	1,425	5.0%	122%
そ の 他	6,700	88%	120	1.8%	82%
計	87,870	101%	3,975	4.5%	121%
消 去 ・ 調 整 ※1	-7,870	-	325	-	-
連 結 決 算	80,000	104%	4,300	5.4%	113%
ア ブ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	25,900	101%	736	2.8%	145%

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

(2) 事業部情報

2015年度第1四半期より、以下の事業部の売上高実績を開示する予定です。

AP	冷 蔵 庫 事 業 部
	ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部
	コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ ㈱
AVC※1	モ ビ リ テ ィ 事 業
	映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業
	コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業
	パ ー テ ィ カ ル ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業
AIS※2	オ ー ト モ ー テ ィ 卜 事 業
	エ ナ ジ ー 事 業
	イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業
	フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業

※1 AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ モビリティ事業：ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・ 映像・イメージング事業：イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・ コミュニケーション事業：オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・ パーティカルソリューション事業：アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

※2 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ オートモーティブ事業：インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・ エナジー事業：二次電池事業部、エナジーデバイス事業部、パナソニック ストレージバッテリー株式会社
- ・ インダストリアル事業：メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ株式会社
- ・ ファクトリーソリューション事業：スマートファクトリーソリューション事業部

8. セグメント情報 2015年度 年間見通し

(3) セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2015年度(見通し)	
		前年差
ア プ ラ イ ア ン ス	550	+92
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	480	+152
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	310	+73
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	1,330	+253
そ の 他	180	+13
合 計	2,850	+583

(注) 発生ベースでの設備投資額

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携またはM&Aで期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向(BtoB(企業向け)分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等(直接・間接を問わない)
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2014年度 四半期別 セグメント情報

(注) 2014年度のセグメント情報については、2015年度の形態に合わせて組替えて算出しております。

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	6,169	5,762	6,340	5,077	23,348
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,844	4,060	4,339	4,417	16,660
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	2,577	2,739	2,962	3,265	11,543
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,827	7,035	7,043	7,063	27,968
そ の 他	1,432	1,547	1,493	3,173	7,645
計	20,849	21,143	22,177	22,995	87,164
消 去 ・ 調 整 ※1	-2,326	-2,437	-2,213	-3,038	-10,014
連 結 決 算	18,523	18,706	19,964	19,957	77,150

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	310	89	184	-85	498
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	162	256	339	196	953
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス	-31	70	177	302	518
オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	211	369	309	275	1,164
そ の 他	-20	39	-4	131	146
計	632	823	1,005	819	3,279
消 去 ・ 調 整 ※1	191	124	128	97	540
連 結 決 算	823	947	1,133	916	3,819

(単位:億円)

	2014年度(実績)	
	売上高	営業利益
アプライアンス(製販連結) ※2	25,525	508

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

<別紙2>(参考)

2014年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(注) 以下の2014年度の事業部情報については、2014年度の形態で表示しております。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	冷蔵庫事業部	333	347	311	243	1,234
	ランドリー・クリーナー事業部	393	483	566	456	1,899
	コールドチェーン事業部	213	259	225	233	930
ES	ライティング事業部	699	757	888	833	3,177
	エナジーシステム事業部	983	1,039	1,050	1,073	4,145
	ハウジングシステム事業部	911	906	983	864	3,665
	パナソニックエコシステムズ(株)	368	359	433	440	1,599
AVC※	モビリティ事業	460	460	560	625	2,105
	映像・イメージング事業	603	680	694	696	2,673
	コミュニケーション事業	384	390	386	331	1,490
	パーティカルソリューション事業	693	687	821	881	3,083
AIS	インフォテインメント事業部	1,188	1,199	1,258	1,333	4,978
	小型二次電池事業部	730	766	806	912	3,213
	キャパシタ事業部	302	321	302	293	1,219
	制御機器事業部	590	603	584	581	2,358
	パナソニックファクトリーソリューションズ(株)	289	372	240	261	1,162

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

2014年度 四半期別 特別追加情報

(注) 以下の2014年度の特別追加情報については、2014年度の形態で表示しております。

売上高

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	1,069	748	654	784	3,255
AIS	半導体事業※	435	474	457	454	1,821

営業利益

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	74	2	1	2	78
AIS	半導体事業※	-53	-17	-38	-39	-147

※ 2014年6月1日に、セミコンダクター事業部がパナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社へ承継されたことに伴い、半導体事業として表示しております。

<別紙3>(参考)

2013年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(注) 以下の2013年度の事業部情報については、2014年度の形態で表示しております。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	冷蔵庫事業部	331	341	319	263	1,254
	ランドリー・クリーナー事業部	407	467	532	466	1,873
	ワールドチェーン事業部	231	235	207	214	886
ES	ライティング事業部	688	748	903	886	3,225
	エナジーシステム事業部	919	934	976	1,123	3,953
	ハウジングシステム事業部	896	995	1,112	1,043	4,046
	パナソニックエコシステムズ(株)	348	326	362	416	1,452
AVC※	モビリティ事業	391	465	472	602	1,930
	映像・イメージング事業	633	747	745	685	2,811
	コミュニケーション事業	370	395	377	337	1,479
	パーティカルソリューション事業	584	638	707	768	2,697
AIS	インフォテインメント事業部	1,143	1,144	1,241	1,305	4,833
	小型二次電池事業部	706	747	734	663	2,849
	キャパシタ事業部	286	297	308	276	1,167
	制御機器事業部	574	592	570	574	2,309
	パナソニックファクトリーソリューションズ(株)	307	278	197	239	1,022

※ AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 : アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

2013年度 四半期別 特別追加情報

(注) 以下の2013年度の特別追加情報については、2014年度の形態で表示しております。

売上高

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	953	734	639	796	3,122
AIS	セミコンダクター事業部	447	508	430	428	1,812

営業利益

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP	エアコン事業部	7	-53	-18	-41	-105
AIS	セミコンダクター事業部	-38	-23	-54	-220	-335