

2019年度（2020年3月期） 第1四半期 決算説明会

2019年 7月 30日

セイコーエプソン株式会社

■ 将来見通しに係わる記述についての注意事項

本説明資料に記載されている将来の業績に関する見通しは、公表時点で入手可能な情報に基づく将来の予測であり、潜在的なリスクや不確定要素を含んだものです。そのため、実際の業績はさまざまな要素により、記載された見通しと大きく異なる結果となり得ることをご承知おきください。

実際の業績に影響を与える要素としては、日本および海外の経済情勢、市場におけるエプソンの新製品・新サービスの開発・提供とそれらに対する需要の動向、価格競争を含む他社との競合、テクノロジーの変化、為替の変動などが含まれます。

なお、業績等に影響を与える要素は、これらに限定されるものではありません。

■ 事業利益について

事業利益は、売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

連結包括利益計算書上に定義されていない指標であるものの、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念であることから、連結財務諸表の利用者がエプソンの業績を評価する上でも有用な情報であると判断し、追加的に開示しております。

■ 本説明資料における表示方法

数値：表示単位未満を切り捨て 比率：円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入

年号：断りが無い限り、会計年度を示す

- 2019年度 第1四半期決算
- 2019年度 通期業績予想

2019年度 第1四半期決算 | ハイライト

	2018年度		2019年度		前年同期比		
	(億円)	1Q実績	%	1Q実績	%	増減額	増減率
売上収益		2,604		2,496		-108	-4.2%
事業利益		146	5.6%	45	1.8%	-101	-69.2%
営業利益		134	5.2%	34	1.4%	-100	-74.6%
税引前利益		143	5.5%	28	1.1%	-114	-80.0%
親会社の所有者に帰属する 四半期利益		111	4.3%	2	0.1%	-109	-97.8%
EPS ^{*1} (円)		31.70		0.71			
為替レート (円、指数)	USD	¥109.06		¥109.93			
	EUR	¥130.09		¥123.54			
	その他通貨 ^{*2}	100		95			

*1 EPS: 基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて加重平均した値について、前年同期を100とした指数

前年同期に対する 為替影響額 (億円)	USD	EUR	その他 通貨合計	合計
売上収益	+6	-19	-38	-51
事業利益	-2	-11	-18	-31

◆好調であった前年同期から外部環境が悪化

- 中国を中心に世界各地の経済活動は停滞
- EUR、中国人民幣元、エマージング地域の通貨に対して円高に推移

◆売上収益

- マクロ環境変化の影響を受け主要事業で減収
 - 大容量インクタンクモデルは、アジア市場の停滞により前年同期並み
 - プロジェクターは、需要が旺盛であった前年同期から減少
 - ロボットやマイクロデバイス他は中国を中心に需要減退
- 期初予想に対して、一部の事業・商品は弱含んで推移

◆事業利益

- 減収影響に加え、成長に向けた費用の増加により減益

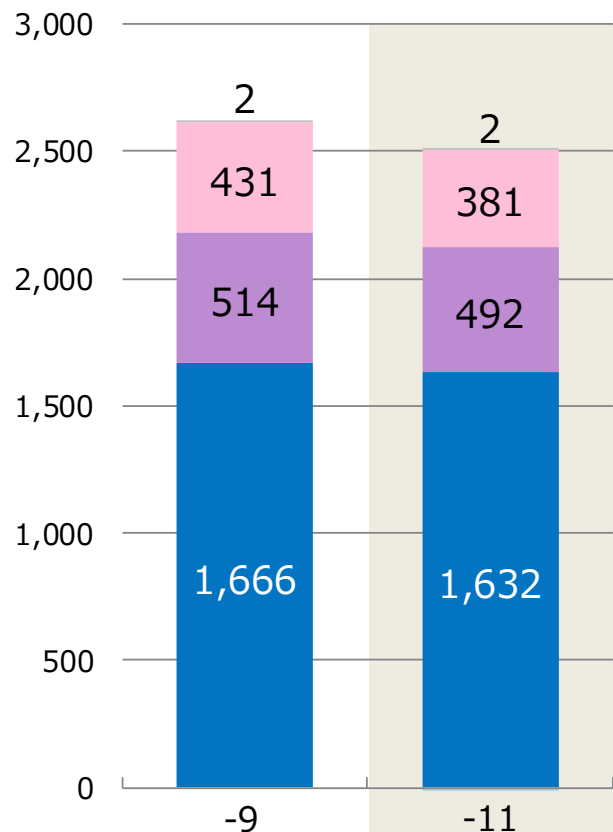
2019年度 第1四半期実績 | 事業セグメント別

四半期売上収益

連結合計

前期比 -108

(億円) 2,604 2,496



FY2018
1Q実績

FY2019
1Q実績

その他

ウェアラブル・
産業プロダクツ

前期比 -50

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -21

プリンティング
ソリューションズ

前期比 -34

全社費用・調整額

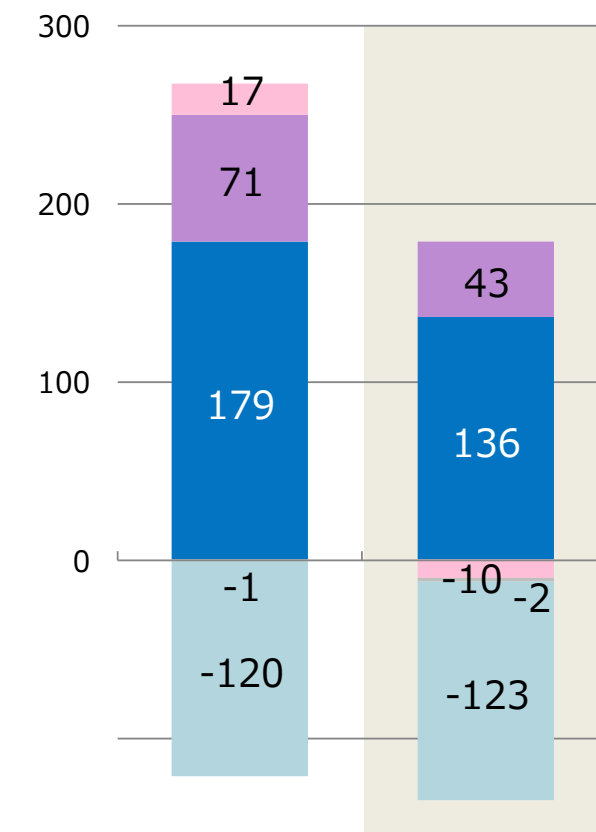
前期比 -2

四半期事業利益

連結合計

前期比 -101

(億円) 146 45



FY2018
1Q実績

FY2019
1Q実績

ウェアラブル・
産業プロダクツ

前期比 -27

ビジュアル
コミュニケーション

前期比 -27

プリンティング
ソリューションズ

前期比 -42

その他

全社費用・調整額

前期比 -3

(億円)

プリンティングソリューションズ	2018年度 1Q実績	2019年度 1Q実績	前年 同期比
売上収益	1,666	1,632	-34
プリンター	1,163	1,081	-82
構成比 IJP	82%	82%	
SIDM	9%	8%	
その他	9%	10%	
プロフェッショナルプリンティング	462	492	+29
その他	40	58	+18
事業間売上収益	-0	-0	+0
セグメント利益	179	136	-42
セグメント利益率	10.8%	8.4%	

- ◆ IJP:
 - SOHO・ホーム向けインクカートリッジモデル本体・インク減少
 - 大容量インクタンクモデルは先進国で拡大するも、アジアが市場停滞により減少し、前年同期並み
- ◆ SIDM:
 - 中国中心に需要減少
- ◆ 商業・産業IJP:
 - サイネージ・テキスタイル・ラベル向け増加
- ◆ POSプリンター:
 - イタリアでの税制改定に伴う需要獲得

(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2018年度 1Q実績	2019年度 1Q実績	前年 同期比
売上収益	514	492	-21
セグメント利益	71	43	-27
セグメント利益率	13.9%	8.9%	

◆ プロジェクター：

- 需要が旺盛であった前年同期に対して販売数量減少

(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2018年度 1Q実績	2019年度 1Q実績	前年 同期比
売上収益	431	381	-50
ウェアラブル機器	123	112	-11
ロボティクスソリューションズ	74	49	-24
マイクロデバイス他	249	234	-15
事業間売上収益	-16	-15	+0
セグメント利益	17	-10	-27
セグメント利益率	4.1%	-2.7%	

◆ ウォッチ：

- 高価格帯ウォッチ好調
- 中・低価格帯ウォッチ、ムーブメントの需要減少

◆ ロボット：

- 好調であった前年同期に対し、中国・欧米などで投資が減退

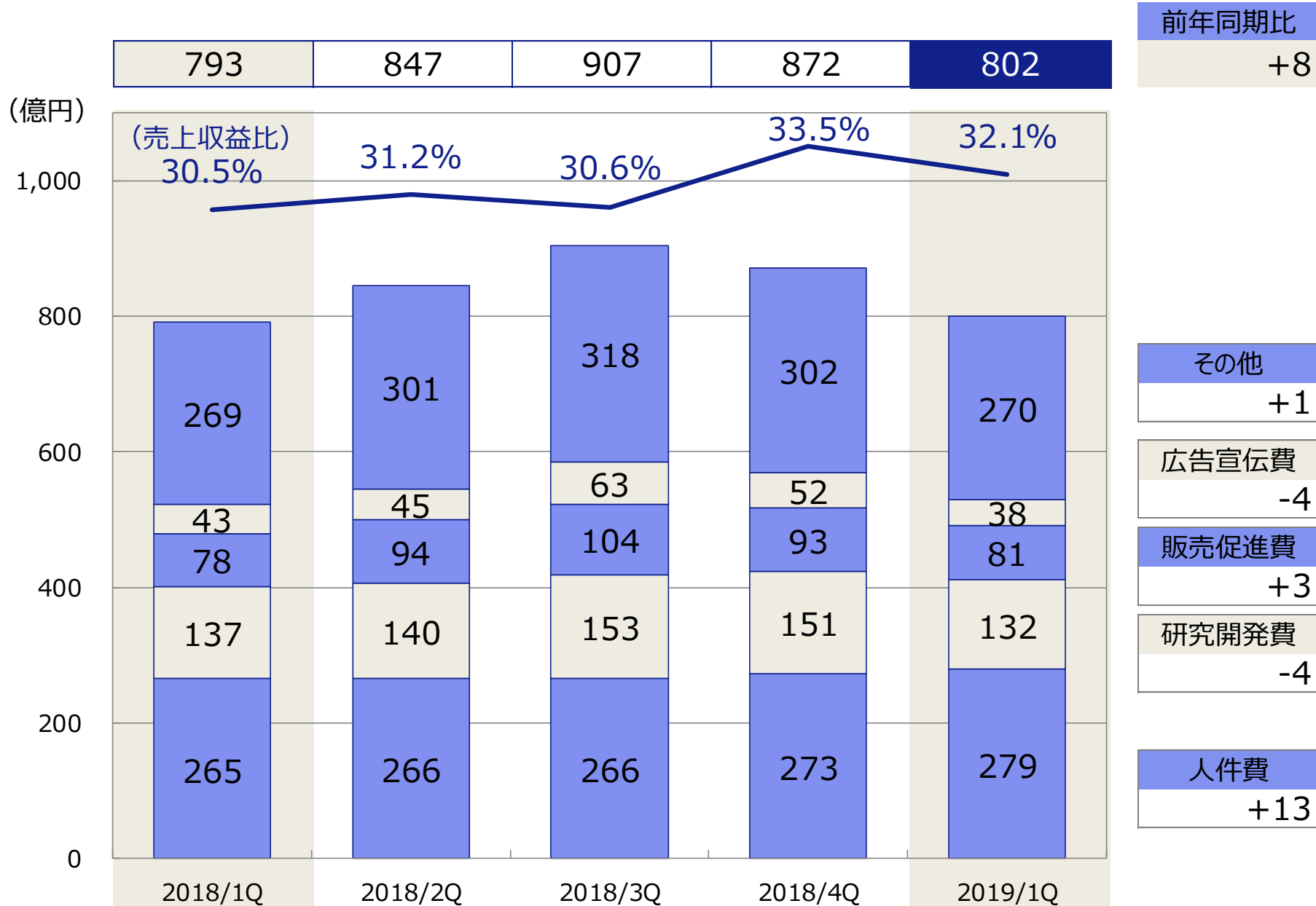
◆ 水晶デバイス：

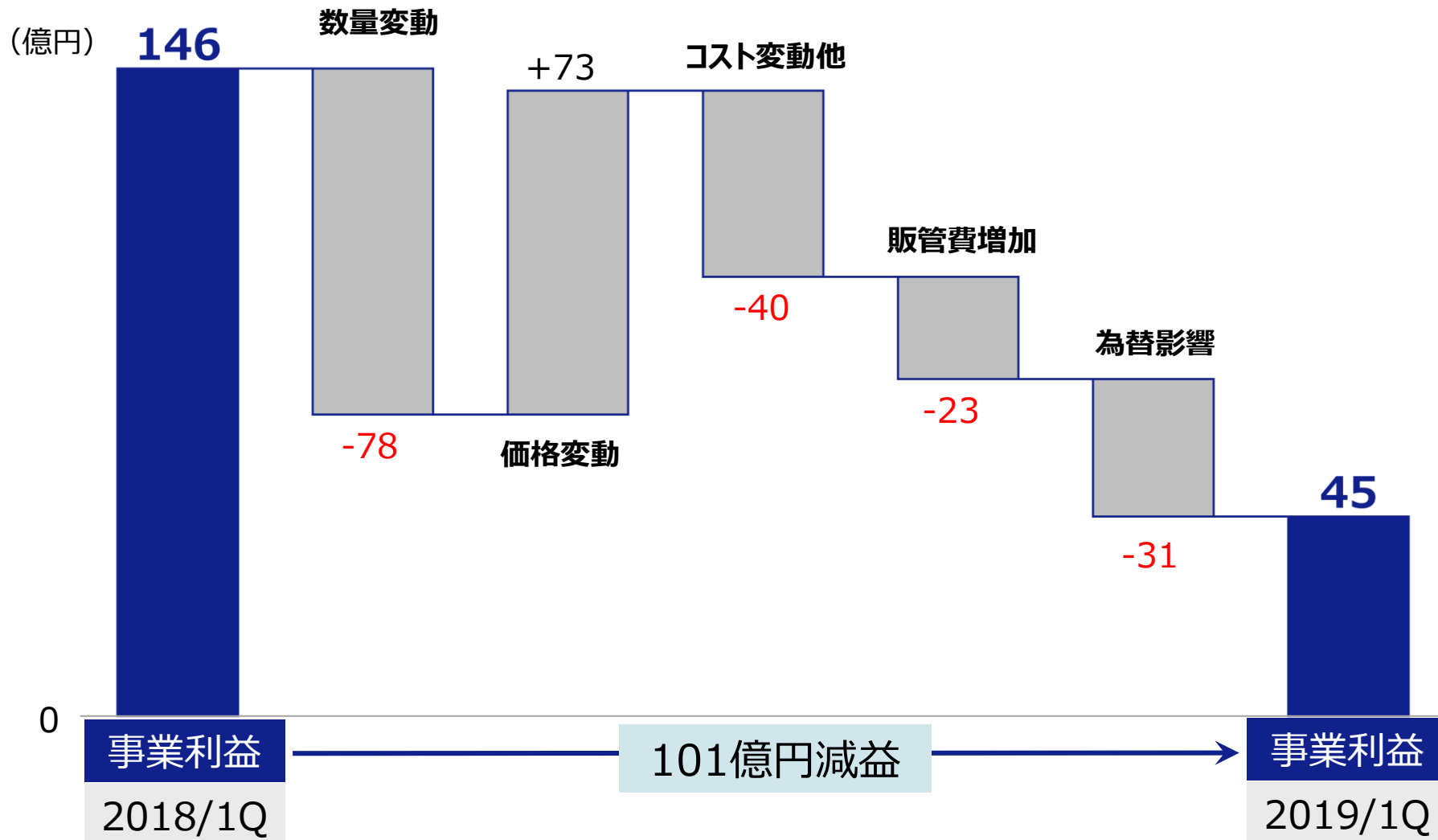
- 民生機器向けを中心に減少

◆ 半導体：

- ファンドリなどで需要減少

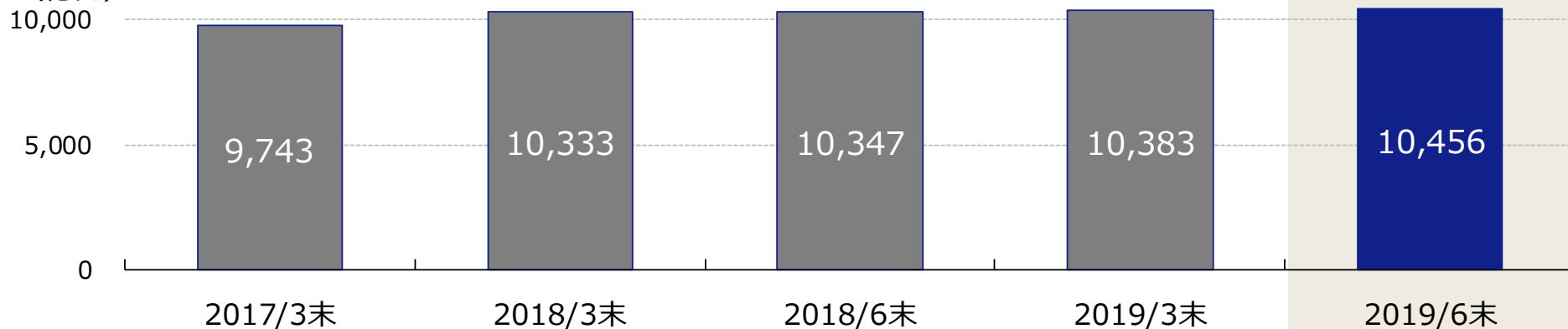
販売費および一般管理費 主要科目別推移





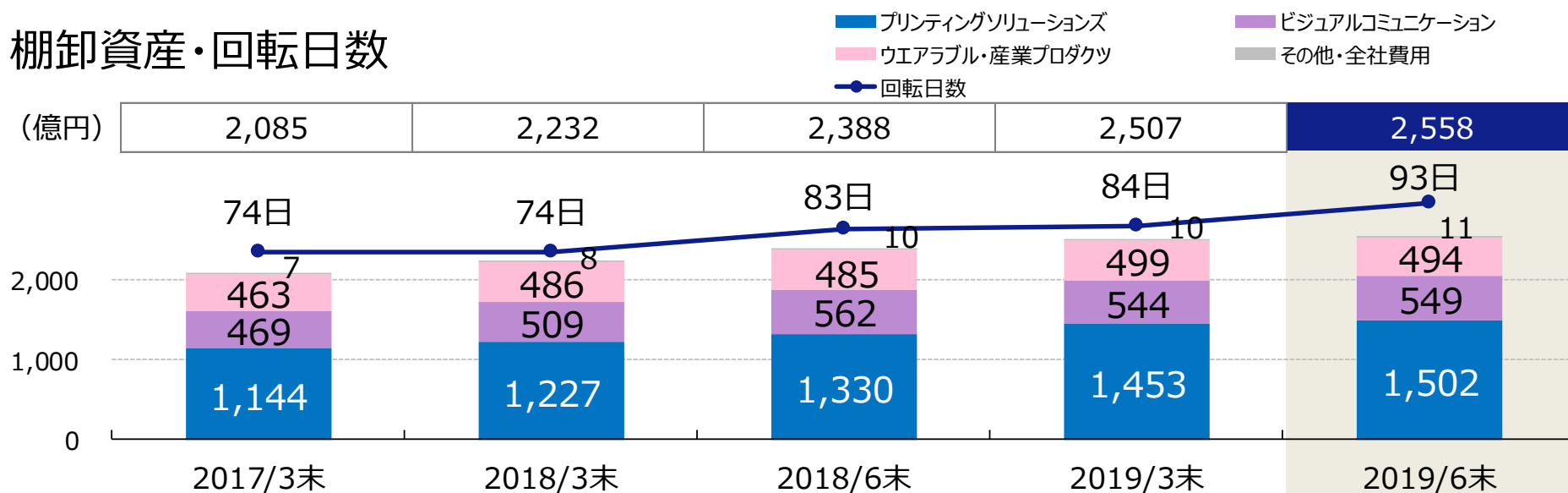
資産合計

(億円)

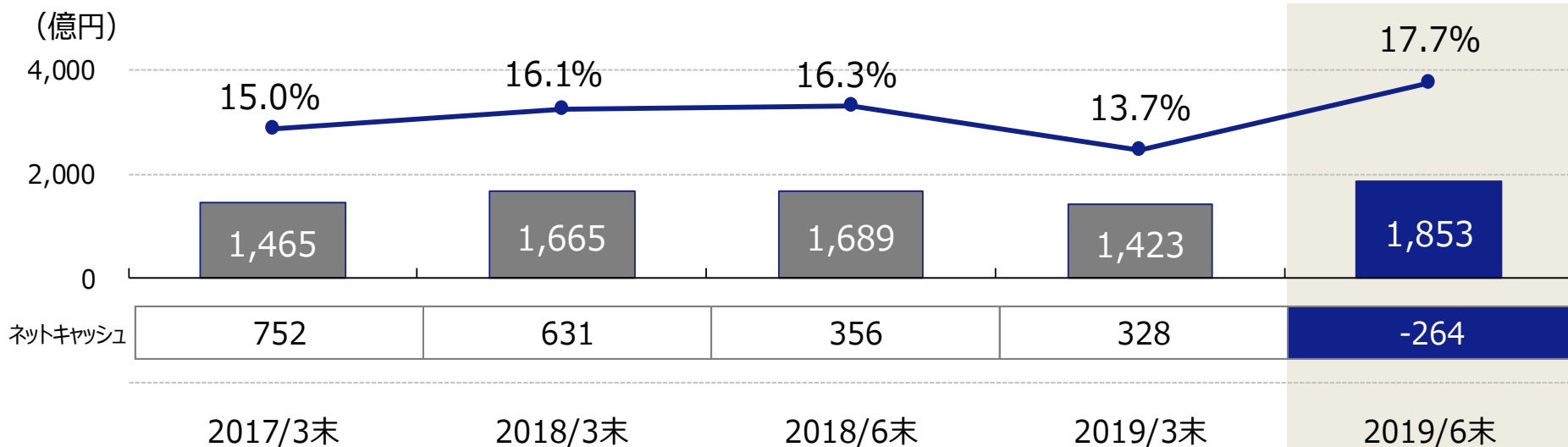


棚卸資産・回転日数

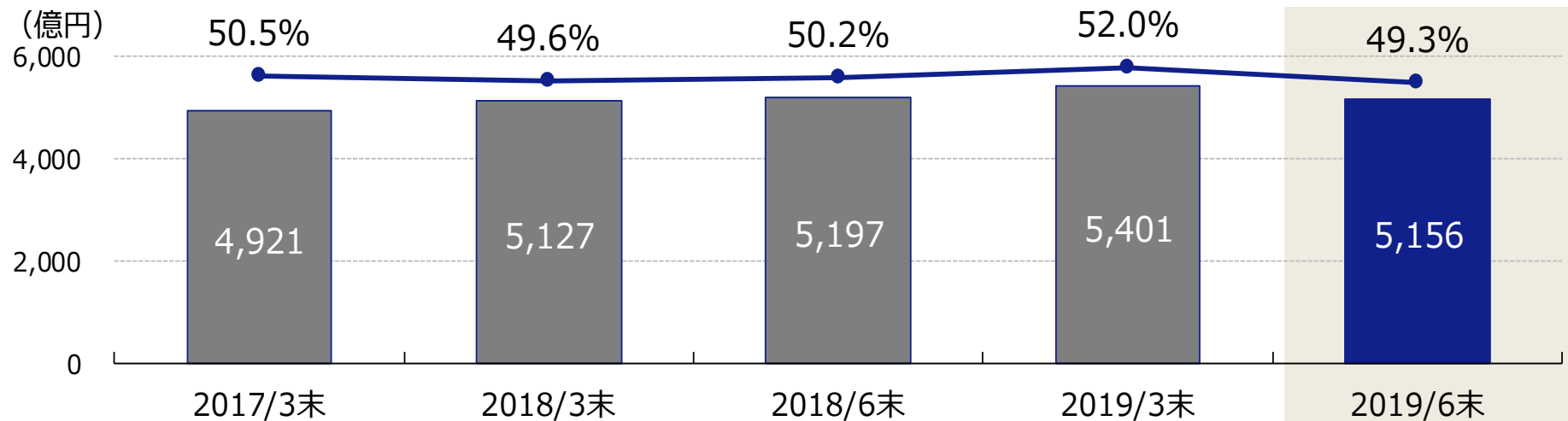
(億円)



有利子負債・有利子負債依存度、ネットキャッシュ



親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



- 2019年度 第1四半期決算
- 2019年度 通期業績予想

2019年度 通期業績予想 | ハイライト

	2018年度		2019年度				増減額		
	(億円)	実績	%	4/26予想	%	7/30予想	%	前期比	4/26予想比
売上収益		10,896		11,300		11,300		+403 +3.7%	— —
事業利益		704	6.5%	650	5.8%	650	5.8%	-54 -7.8%	— —
営業利益		713	6.5%	600	5.3%	600	5.3%	-113 -15.9%	— —
税引前利益		720	6.6%	590	5.2%	590	5.2%	-130 -18.1%	— —
親会社の所有者に帰属する 当期利益		537	4.9%	450	4.0%	450	4.0%	-87 -16.2%	— —
EPS ^{*1} (円)		152.49		127.75		129.07			
為替レート (円、指数)	USD	¥110.86		¥110.00		¥110.00			
	EUR	¥128.40		¥125.00		¥125.00			
	その他通貨 ^{*2}	100		98		98			

第2四半期以降の
為替前提(円)

USD	EUR
110.00	125.00

為替感応度^{*3}

売上収益

事業利益

USD	EUR	その他通貨合計
△30	△15	△30
+7	△10	△13

*1 EPS：基本的1株当たり当期利益

*2 その他通貨の各レートを為替ボリュームに応じて加重平均した値について、前期を100とした指数

*3 USD/EURは1円の円高による年間影響額（億円）、その他通貨は1%の円高による年間影響額（億円）

◆ 厳しい外部環境の継続が見込まれるものの、
通期業績予想を据え置く

◆ 売上収益

- 戦略商品の伸長により前期比増収を目指す

◆ 事業利益

- 前期比で、為替のマイナス影響(約50億円) や
前期末に実施したプリントヘッド部品の在庫評価減計上方法変更
による一過性の利益 (54億円) は発生しないことなどにより減益

◆ 利益創出に向けた事業オペレーション

- 需要の変化に備えた販売や生産対応の実施
- 総原価低減活動による利益創出
- 商品ポートフォリオ見直しと経営資源の戦略分野への集中

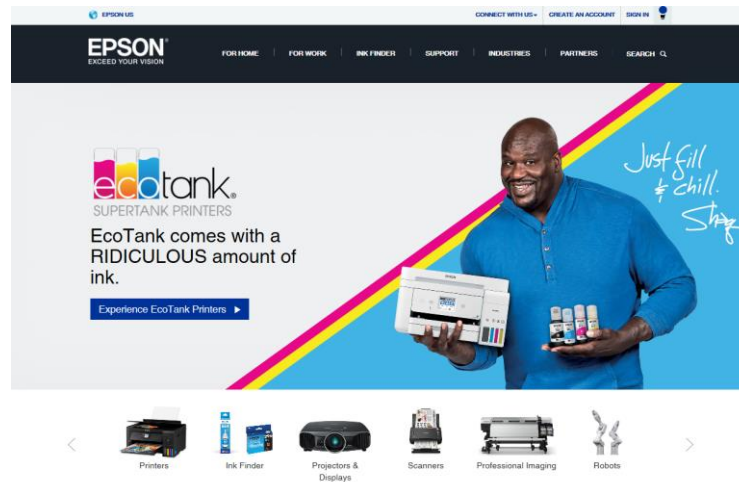
- ◆ 大容量インクタンクモデル新商品の投入、販売プロモーション・訴求活動の強化



(10月日本発売予定)

EW-M752T

お求めやすい本体価格と
低印刷コストの両立



北米向けWebサイト

Shaquille O'Neal 氏
元プロバスケットボール選手を起用

- ◆ オフィス共有IJPは、業種別ソリューション提案展開とディーラー網の整備を進める
- ◆ 商業・産業IJPは、サインージ・テキスタイル・ラベル分野の成長を継続
- ◆ レーザー光源搭載プロジェクターのラインアップ拡充による成長継続
- ◆ ロボット需要の確実な獲得と自動化要求に応えるソリューション提案

2019年度 通期予想 | 事業セグメント別

通期売上収益

連結合計

通期事業利益

連結合計

(億円)

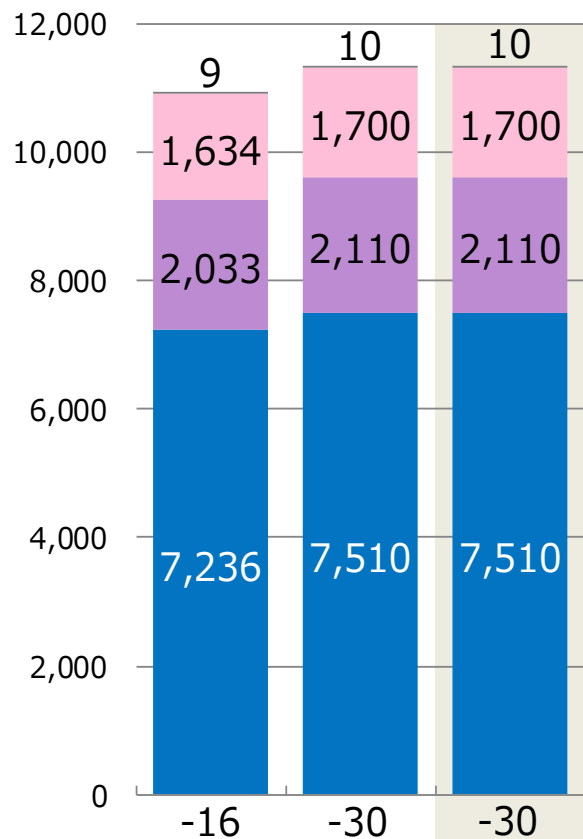
10,896 11,300 **11,300**

前期比 +403
前回予想比 -

(億円)

704 650 **650**

前期比 -54
前回予想比 -



その他

ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 +65
前回予想比 -

ビジュアルコミュニケーション

前期比 +76
前回予想比 -

プリンティングソリューションズ

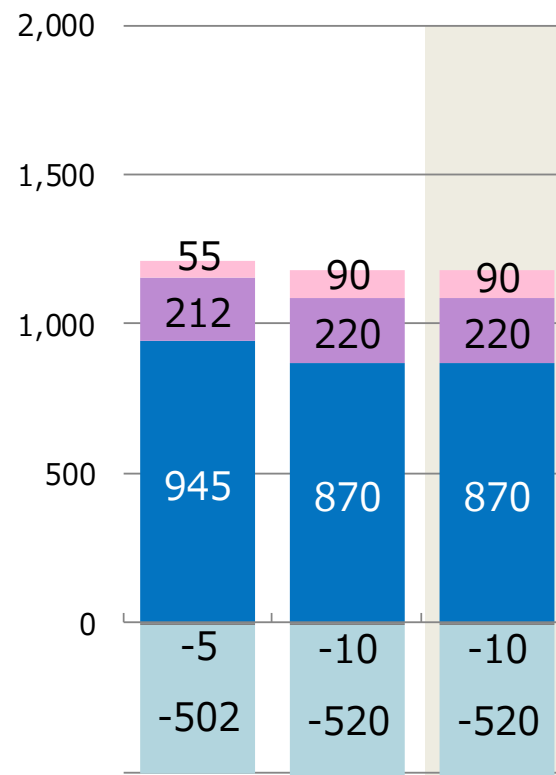
前期比 +273
前回予想比 -

全社費用・調整額

前期比 -13
前回予想比 -

FY2018 実績 FY2019 前回予想 FY2019 今回予想

(億円)



ウェアラブル・産業プロダクツ

前期比 +34
前回予想比 -

ビジュアルコミュニケーション

前期比 +7
前回予想比 -

プリンティングソリューションズ

前期比 -75
前回予想比 -

その他

全社費用・調整額

前期比 -17
前回予想比 -

FY2018 実績 FY2019 前回予想 FY2019 今回予想

(億円)

プリンティングソリューションズ	2018年度 実績	2019年度 前回予想	2019年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	7,236	7,510	7,510	+273	—
プリンター	5,059	5,130	5,130	+70	—
構成比 IJP	84%	84%	84%		
SIDM	8%	7%	7%		
その他	8%	9%	9%		
プロフェッショナルプリンティング	1,980	2,170	2,170	+189	—
その他	197	210	210	+12	—
事業間売上収益	-1	0	0	+1	—
セグメント利益	945	870	870	-75	—
セグメント利益率	13.1%	11.6%	11.6%		

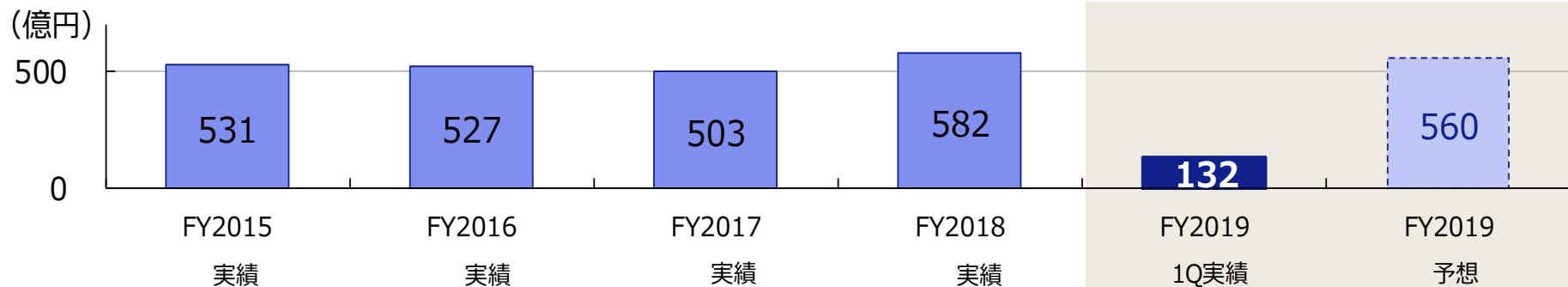
(億円)

ビジュアルコミュニケーション	2018年度 実績	2019年度 前回予想	2019年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	2,033	2,110	2,110	+76	—
セグメント利益	212	220	220	+7	—
セグメント利益率	10.4%	10.4%	10.4%		

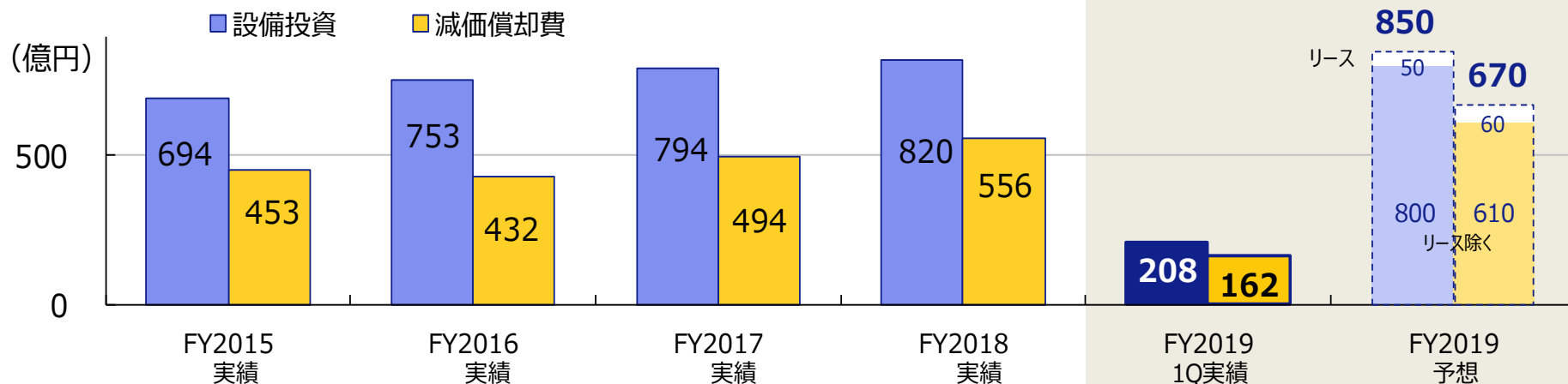
(億円)

ウェアラブル・産業プロダクツ	2018年度 実績	2019年度 前回予想	2019年度 今回予想	前期比	前回予想比
売上収益	1,634	1,700	1,700	+65	—
ウェアラブル機器	498	500	500	+1	—
ロボティクスソリューションズ	226	260	260	+33	—
マイクロデバイス他	966	990	990	+23	—
事業間売上収益	-58	-50	-50	+8	—
セグメント利益	55	90	90	+34	—
セグメント利益率	3.4%	5.3%	5.3%		

研究開発費



設備投資・減価償却費

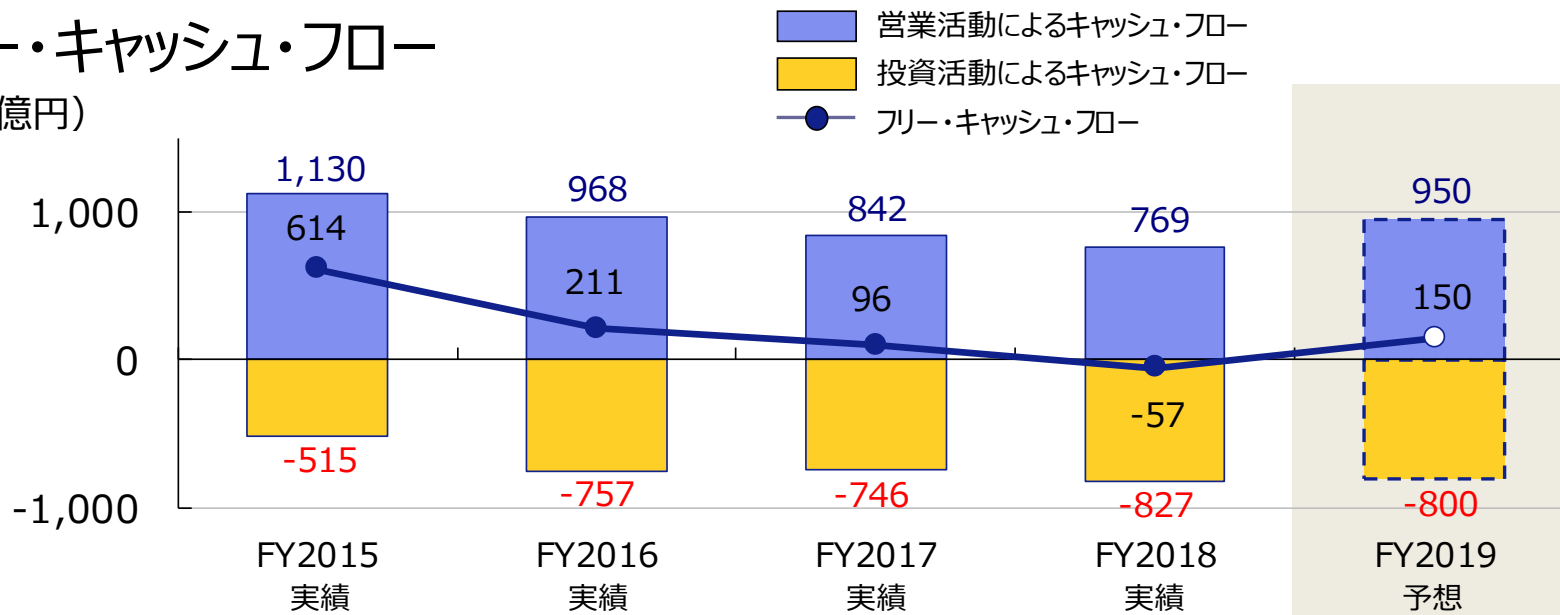


	設備投資	減価償却費	設備投資	減価償却費
プリンティングソリューションズ	130	92	430	390
ビジュアルコミュニケーション	23	27	160	120
ウェアラブル・産業プロダクト	40	24	160	100
その他・全社費用	14	16	100	60

FY2019予想にはリースを含む

フリー・キャッシュ・フロー

(億円)



主な経営指標

(%)

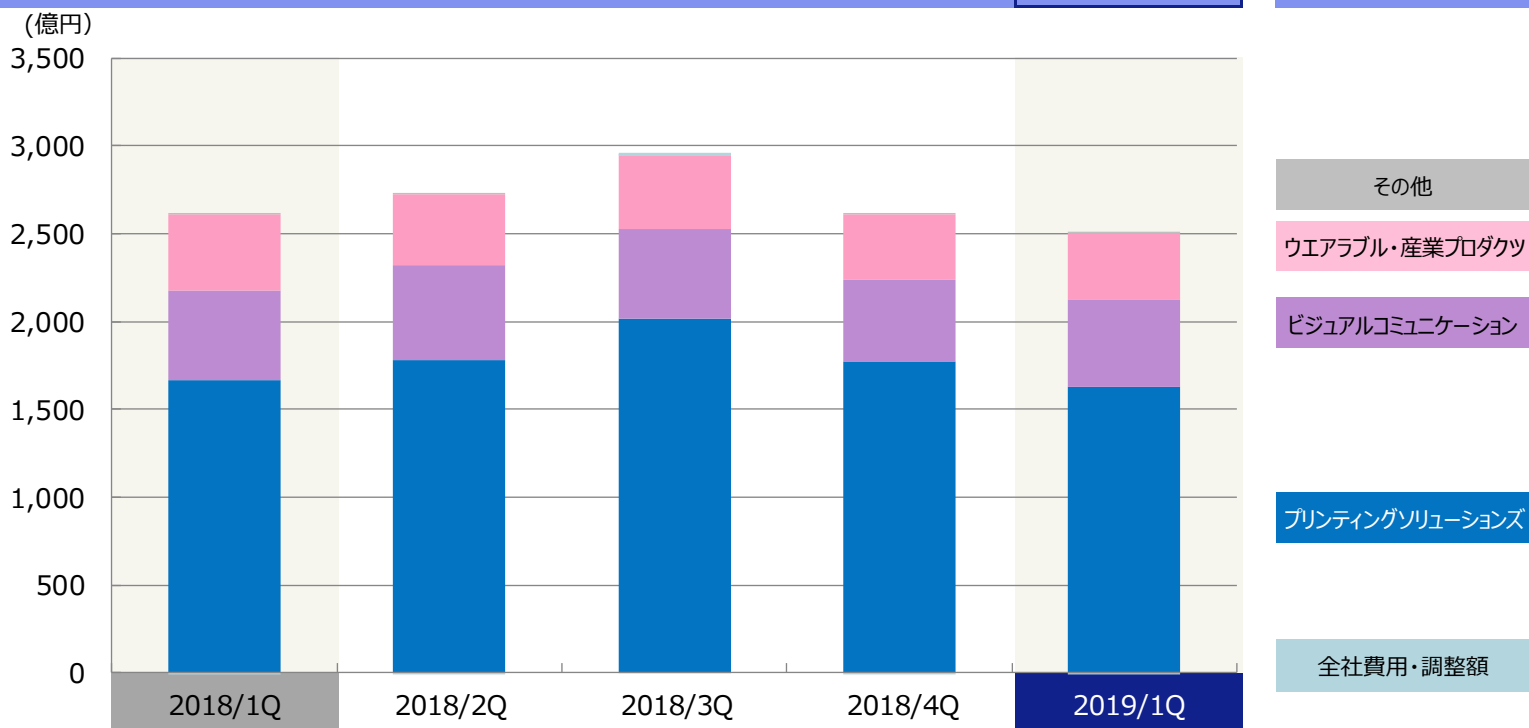
	FY2015 実績	FY2016 実績	FY2017 実績	FY2018 実績	FY2019 予想
ROS 売上収益 事業利益率	7.8	6.4	6.8	6.5	5.8
ROA 資産合計 事業利益率	8.7	6.9	7.4	6.8	6.1
ROE 親会社所有者帰属持分 当期利益率	9.5	10.1	8.3	10.2	8.2

補足資料

四半期 売上収益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	109.06	111.46	112.80	110.14	109.93	+0.87
	EUR	130.09	129.66	128.73	125.13	123.54	-6.55

売上収益 (億円)	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	2018/4Q	2019/1Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	1,666	1,780	2,017	1,772	1,632	-34
ビジュアルコミュニケーション	514	539	510	468	492	-21
ウェアラブル・産業プロダクツ	431	409	419	374	381	-50
その他	2	2	2	2	2	+0
全社費用・調整額	-9	-13	17	-11	-11	-2
連結合計	2,604	2,719	2,966	2,606	2,496	-108

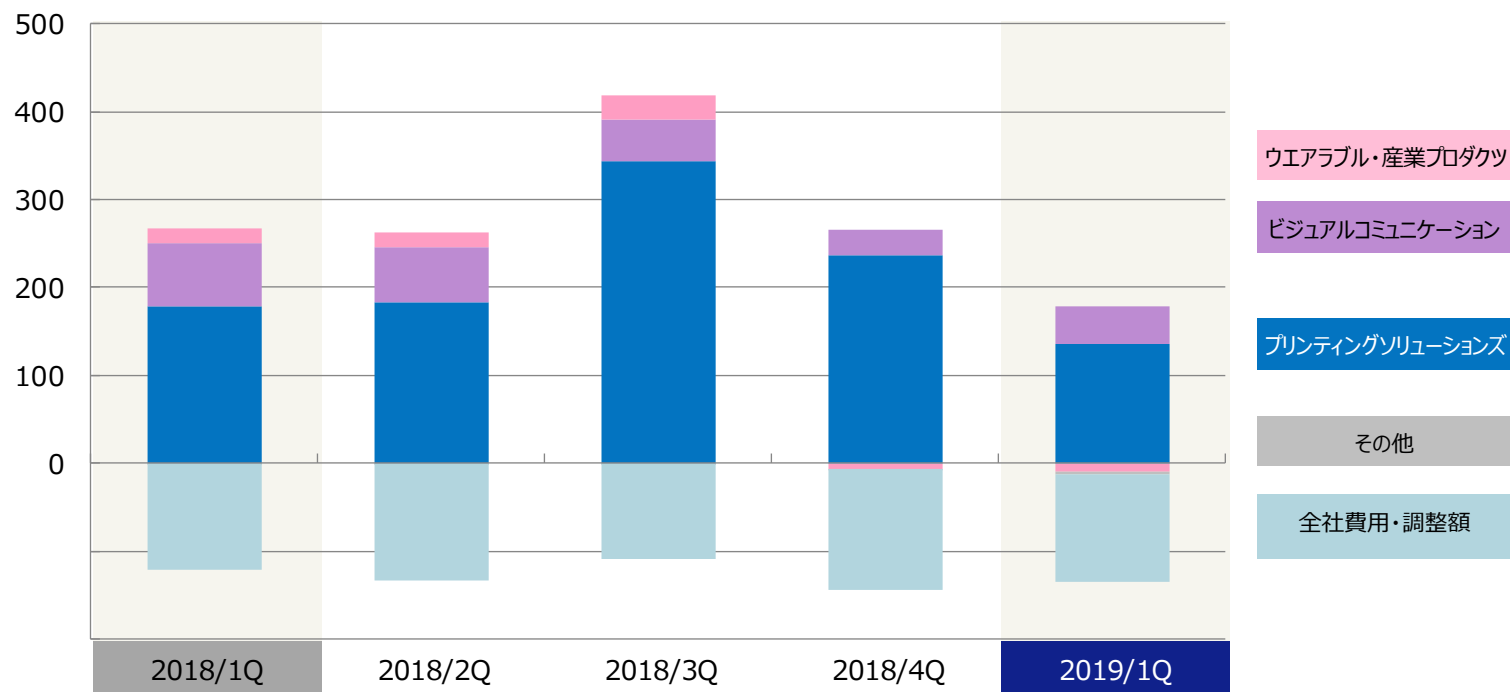


四半期 事業利益推移 | 事業セグメント別

為替レート (円)	USD	109.06	111.46	112.80	110.14	109.93	+0.87
	EUR	130.09	129.66	128.73	125.13	123.54	-6.55

事業利益 (億円)	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	2018/4Q	2019/1Q	前年同期比
プリンティングソリューションズ	179	183	344	237	136	-42
ビジュアルコミュニケーション	71	63	47	29	43	-27
ウェアラブル・産業プロダクツ	17	16	27	-6	-10	-27
その他	-1	-0	-1	-0	-2	-0
全社費用・調整額	-120	-134	-108	-138	-123	-3
連結合計	146	127	309	121	45	-101

(億円)



海外売上収益・従業員数

海外売上収益

為替レート (円)	USD	109.06	111.46	112.80	110.14	109.93	+0.87
	EUR	130.09	129.66	128.73	125.13	123.54	-6.55

売上収益 (億円)	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	2018/4Q	2019/1Q	前年同期比
米州	755	821	770	757	745	-9
欧州	528	520	636	566	479	-49
アジア・オセアニア	792	794	761	675	725	-66
海外売上収益計	2,076	2,137	2,168	1,999	1,951	-125
連結合計	2,604	2,719	2,966	2,606	2,496	-108

構成比	2018/1Q	2018/2Q	2018/3Q	2018/4Q	2019/1Q
米州	29.0%	30.2%	26.0%	29.1%	29.9%
欧州	20.3%	19.1%	21.5%	21.7%	19.2%
アジア・オセアニア	30.4%	29.2%	25.7%	25.9%	29.1%
海外売上収益計	79.7%	78.6%	73.1%	76.7%	78.2%

従業員数

期末従業員数 (人)	2017/3末	2018/3末	2018/6末	2019/3末	2019/6末	前期末比
国内	19,175	19,436	19,704	19,456	19,879	+423
海外	53,245	56,955	61,196	57,191	58,918	+1,727
連結合計	72,420	76,391	80,900	76,647	78,797	+2,150

主な業績指標

		(億円)		
	項目	FY2018 実績	FY2019 予想	FY2021 第2期 中計目標
為替レート	USD	110.86	110.00	110.00
(円)	EUR	128.40	125.00	125.00
プリンティング	売上収益	7,236	7,510	7,800
ソリューションズ	セグメント利益	945	870	-
ビジュアル	売上収益	2,033	2,110	2,250
コミュニケーション	セグメント利益	212	220	-
ウェアラブル・ 産業プロダクツ	売上収益	1,634	1,700	1,950
	セグメント利益	55	90	-
その他	売上収益	9	10	-
	セグメント利益	-5	-10	-
全社・調整額	売上収益	-16	-30	-
	セグメント利益	-502	-520	-
連結合計	売上収益	10,896	11,300	12,000
	事業利益	704	650	960
	ROS	6.5%	5.8%	8%
	ROE	10.2%	8.2%	継続的に10% 以上

		(億円)		
項目	FY2018 実績	FY2019 予想	Epson 25 第2期3年累計 目標	
USD	110.86	110.00	110.00	
EUR	128.40	125.00	125.00	
営業CF	769	950	3,700程度	
FCF	-57	150	1,700程度	
研究開発費	582	560	積極的に投下	
設備投資	820	850		
リース除く	820	800	2,000程度	

主要製品の販売動向

本資料は、エプソン内部の管理値に基づく指標です。伸長率はYoY

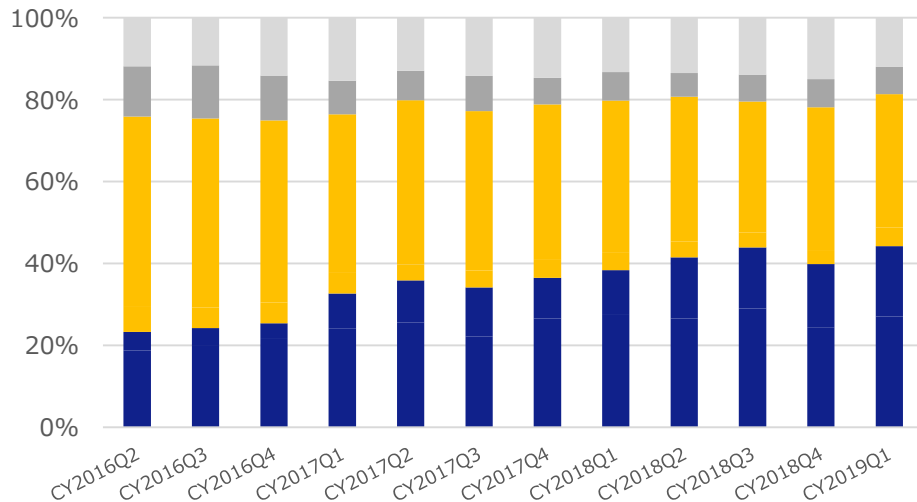
* オフィス共有IJP：高プリントボリュームオフィス向けプリンター
I/Cモデル,RIPS,LIJの本体・インクを含む。役務・有償サービスは除く

				FY2018 通期 実績	FY2019 1Q 実績	FY2019 通期 予想	
				USD	110.86	109.93	110.00
				EUR	128.40	123.54	125.00
プリンティング ソリューションズ	IJP 本体	売上収益（円貨）	伸長率	前期並み	-6%	+11%	
		売上収益（現地通貨）	伸長率	-	-2%	-	
		本体数量	伸長率	-4%	-7%	+5%	
		本体数量	台数	約1,540万台	-	約1,620万台	
		内 大容量インクタンク	台数	約900万台	-	約1,020万台	
		内 SOHO・ホーム	台数	約610万台	-	約560万台	
	IJP インク	インク売上収益比率 インク÷(本体+インク)	構成比	約50%	-	46%	
		売上収益（円貨）	伸長率	-1桁%台後半	-9%	-6%	
		売上収益（現地通貨）	伸長率	-	-8%	-	
	オフィス共有IJP* 本体+インク	IJP内売上収益比率	構成比	1桁%台後半	8%	10%	
	SIDM 本体	売上収益（円貨）	伸長率	-1桁%台後半	-15%	-8%	
		売上収益（現地通貨）	伸長率	-	-12%	-	
本体数量		伸長率	-6%	-14%	-5%		
商業・産業IJP 本体+インク	プロフェッショナルプリンティング 事業内売上収益比率	構成比	60%台前半	63%	65%		
ビジュアル コミュニケーション	プロジェクター 本体	売上収益（円貨）	伸長率	+1桁%台前半	-4%	+4%	
		売上収益（現地通貨）	伸長率	-	-1%	-	
		本体数量	伸長率	+1%	-8%	+4%	
		本体数量	台数	約260万台	-	約270万台	

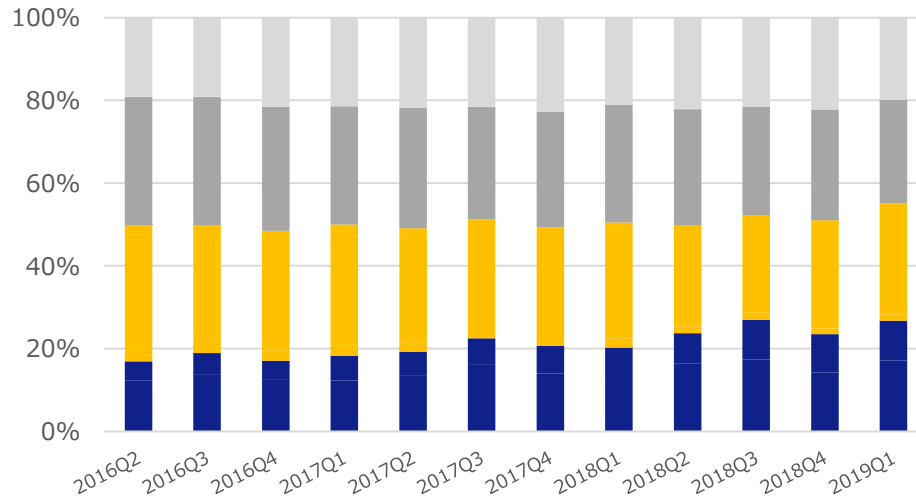
大容量インクタンクモデルの浸透（数量構成比）

A4サイズプリンタータイプ別市場推移

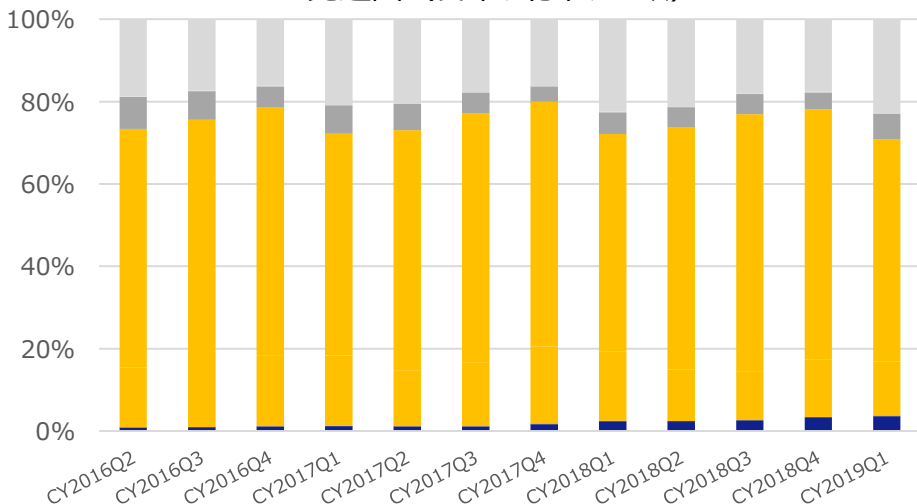
中南米



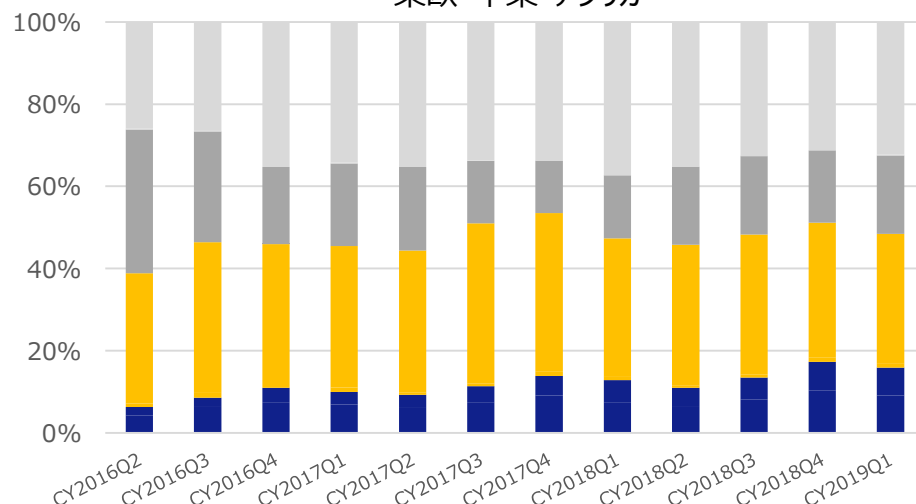
アジア・パシフィック



先進国（日本、北米、西欧）



東欧・中東・アフリカ



■ インクタンクプリンター ■ インクカートリッジプリンター
■ レーザープリンター(1-20ppm) ■ レーザープリンター(21ppm以上)

IDC Worldwide Quarterly Hardcopy Peripherals Tracker 2019Q1
プリンターには複合機を含む。本資料からの転載を禁止します

Color Control Technology	商業・産業印刷における色再現性を高めるカラーマネジメント技術
Epson Connect	エプソンの商品・サービスを対象としたモバイル・クラウドサービス
I/C	Ink Cartridge, インクカートリッジ
IJP	Inkjet Printer, インクジェットプリンター
LIJ	Line Inkjet Printer, 高速ラインインクジェット複合機
LP	Laser Printer, レーザープリンター（複合機含む）
RIPS	Replaceable Ink Pack System, 大容量インクパックモデル
SIDM	Serial Impact Dot Matrix Printers
SOHO	Small Office Home Office, 小規模オフィス・ホームオフィス
オフィス共有IJP	商品カテゴリの1つ。高プリントボリュームオフィス向けプリンター。I/Cモデル,RIPS,LIJを含む
フォト	フォト、グラフィックス、プルーフ、CAD印刷向け大判プリンターなどが含まれる
商業・産業IJP	商品カテゴリの1つ。商業・産業用途向け大判インクジェットプリンター
大容量インクタンクモデル	エコタンク搭載インクジェットプリンター
大容量インクモデル	大容量インクカートリッジモデル、大容量インクタンクモデル、大容量インクパックモデル（RIPS）、高速ラインインクジェット（LIJ）の総称
分散印刷	同一内容の印刷物を複数のプリンターを用いて印刷する方法
3LCD	プロジェクター方式の1つ。液晶パネル3枚を使う方式
FPD	Flat Panel Display, フラットパネルディスプレイ
OLED	Organic Light Emitting Diode（有機EL）
高光束プロジェクター	交換レンズ機能付き高輝度プロジェクター
WP	ウェアラブル機器事業
MD他	マイクロデバイス他事業

イノベーション

インクジェットイノベーション

ビジュアル
イノベーション

ウェアラブル
イノベーション

ロボティクス
イノベーション

セグメント

プリンティングソリューションズ

ビジュアル
コミュニケーション

ウェアラブル・産業プロダクト

プリンター

大容量インクタンクモデル



オフィス共有



SOHO・ホーム



SIDM



PaperLab



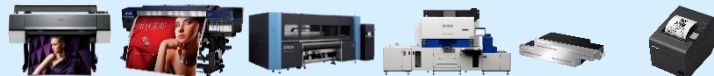
スキャナー



レーザープリンター

プロフェッショナルプリンティング

商業・産業IJP



フォト

サインージ

テキスタイル

ラベル

ヘッド外販

POS

PC他



エプソンダイレクトPC

プロジェクター



高光束



超短焦点



スタンダード・ホーム



小型



ライティング



スマートグラス



光学エンジンモジュール

ウェアラブル機器

エプソンブランド



TRUME



オリエント

ムーブメント



セイコービジネス



ロボティクス
ソリューションズ

ロボット



スカラ



6軸



自律型双腕ロボット

ICハンダー



オプション



マイクロ
デバイス他

マイクロデバイス



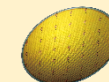
水晶



半導体



微細合金粉末



表面処理加工

事業
・
主要製品

EPSON
EXCEED YOUR VISION