



## 2026年3月期 決算短信〔日本基準〕(連結)

2026年5月13日

上場会社名 サンケン電気株式会社 上場取引所 東  
 コード番号 6707 URL <https://www.sanken-ele.co.jp/>  
 代表者 (役職名) 代表取締役社長CEO (氏名) 高橋 広  
 問合せ先責任者 (役職名) IR部長 (氏名) 岩田 卓也 (TEL) 048-472-1111  
 定時株主総会開催予定日 2026年6月26日 配当支払開始予定日 —  
 有価証券報告書提出予定日 2026年6月24日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満切捨て)

## 1. 2026年3月期の連結業績(2025年4月1日~2026年3月31日)

## (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|          | 売上高     |       | 営業利益   |   | 経常利益    |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 |   |
|----------|---------|-------|--------|---|---------|---|-----------------|---|
|          | 百万円     | %     | 百万円    | % | 百万円     | % | 百万円             | % |
| 2026年3月期 | 80,175  | △34.1 | △4,728 | — | △8,839  | — | △9,798          | — |
| 2025年3月期 | 121,619 | △48.3 | △3,788 | — | △14,276 | — | 50,934          | — |

(注1) 包括利益 2026年3月期 △3,957百万円( —%) 2025年3月期 22,083百万円( △4.6%)

|          | 1株当たり<br>当期純利益 | 潜在株式調整後<br>1株当たり<br>当期純利益 | 自己資本<br>当期純利益率 | 総資産<br>経常利益率 | 売上高<br>営業利益率 |
|----------|----------------|---------------------------|----------------|--------------|--------------|
|          | 円 銭            | 円 銭                       | %              | %            | %            |
| 2026年3月期 | △472.88        | —                         | △7.3           | △3.5         | △5.9         |
| 2025年3月期 | 2,119.53       | —                         | 38.2           | △4.4         | △3.1         |

(参考) 持分法投資損益 2026年3月期 △2,125百万円 2025年3月期 △3,666百万円

(注2) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 連結財政状態

|          | 総資産     | 純資産     | 自己資本比率 | 1株当たり純資産 |
|----------|---------|---------|--------|----------|
|          | 百万円     | 百万円     | %      | 円 銭      |
| 2026年3月期 | 239,456 | 119,965 | 50.1   | 6,001.00 |
| 2025年3月期 | 259,067 | 147,928 | 56.9   | 6,371.74 |

(参考) 自己資本 2026年3月期 119,965百万円 2025年3月期 147,433百万円

## (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|          | 営業活動による<br>キャッシュ・フロー | 投資活動による<br>キャッシュ・フロー | 財務活動による<br>キャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物<br>期末残高 |
|----------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
|          | 百万円                  | 百万円                  | 百万円                  | 百万円               |
| 2026年3月期 | △8,898               | △10,279              | △7,040               | 34,840            |
| 2025年3月期 | △9,706               | 98,051               | △47,891              | 60,744            |

## 2. 配当の状況

|              | 年間配当金  |        |        |      |      | 配当金総額<br>(合計) | 配当性向<br>(連結) | 純資産<br>配当率<br>(連結) |   |
|--------------|--------|--------|--------|------|------|---------------|--------------|--------------------|---|
|              | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末   | 合計   |               |              | 百万円                | % |
| 2025年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  | — |
| 2026年3月期     | —      | 0.00   | —      | 0.00 | 0.00 | —             | —            | —                  | — |
| 2027年3月期(予想) | —      | —      | —      | —    | —    | —             | —            | —                  | — |

(注) 2027年3月期の配当予想につきましては未定とさせていただきます。詳細につきましては、添付資料5ページ「1. 経営成績等の概況(5) 次期の配当について」をご覧ください。

## 3. 2027年3月期の連結業績予想(2026年4月1日~2027年3月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高    |      | 営業利益   |   | 経常利益   |   | 親会社株主に帰属する当期純利益 | 1株当たり<br>当期純利益 |
|-----------|--------|------|--------|---|--------|---|-----------------|----------------|
|           | 百万円    | %    | 百万円    | % | 百万円    | % | 百万円             | 円 銭            |
| 第2四半期(累計) | 39,300 | △4.2 | △2,400 | — | △2,900 | — | △2,900          | △139.96        |
| 通期        | 86,500 | 7.9  | 1,400  | — | 100    | — | 1,000           | 48.26          |

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
 新規 一社 (社名) 、除外 一社 (社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数 (普通株式)

|                      |          |             |          |             |
|----------------------|----------|-------------|----------|-------------|
| ① 期末発行済株式数 (自己株式を含む) | 2026年3月期 | 20,925,360株 | 2025年3月期 | 25,098,060株 |
| ② 期末自己株式数            | 2026年3月期 | 934,522株    | 2025年3月期 | 1,959,396株  |
| ③ 期中平均株式数            | 2026年3月期 | 20,720,614株 | 2025年3月期 | 24,031,163株 |

(注) 1株当たり当期純利益 (連結) の算定上の基礎となる株式数については、添付14ページ「1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

1. 2026年3月期の個別業績 (2025年4月1日~2026年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |       | 営業利益                  |   | 経常利益    |   | 当期純利益   |   |
|----------|----------------|-------|-----------------------|---|---------|---|---------|---|
|          | 百万円            | %     | 百万円                   | % | 百万円     | % | 百万円     | % |
| 2026年3月期 | 72,544         | △12.6 | △7,612                | — | △9,100  | — | △10,557 | — |
| 2025年3月期 | 83,024         | 13.8  | △4,013                | — | △10,034 | — | 79,345  | — |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |       | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   |         |   |         |   |
|          | 円 銭            |       | 円 銭                   |   |         |   |         |   |
| 2026年3月期 | △509.51        |       | —                     |   |         |   |         |   |
| 2025年3月期 | 3,301.76       |       | —                     |   |         |   |         |   |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産     |  | 純資産    |  | 自己資本比率 |          | 1株当たり純資産 |  |
|----------|---------|--|--------|--|--------|----------|----------|--|
|          | 百万円     |  | 百万円    |  | %      | 円 銭      |          |  |
| 2026年3月期 | 169,819 |  | 62,491 |  | 36.8   | 3,126.02 |          |  |
| 2025年3月期 | 194,140 |  | 96,083 |  | 49.5   | 4,152.51 |          |  |

(参考) 自己資本 2026年3月期 62,491百万円 2025年3月期 96,083百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

- 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、添付資料4ページ「1. 経営成績等の概況 (4) 今後の見通し」をご覧ください。

## ○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 4  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 4  |
| (4) 今後の見通し .....             | 4  |
| (5) 次期の配当について .....          | 5  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 5  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 6  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 6  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 8  |
| 連結損益計算書 .....                | 8  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 9  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 10 |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 12 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 14 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 14 |
| (セグメント情報等) .....             | 14 |
| (1株当たり情報) .....              | 14 |
| (重要な後発事象) .....              | 15 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度においては、中国の経済停滞、米国による関税措置による影響のほか、米国を起点としたEVキヤズムが世界に波及するなど、大きな変化が起きました。

当社においては、想定を超える円安進行、金属建値の高騰などによる調達への影響等から、経営環境は厳しさを増しながら推移しました。こうした状況において、前期より2024年中期経営計画（以下、「24中計」）を進めており、上記の経営環境変化が、これらの計画進捗に悪影響を及ぼすこととなりました。そのため、計画挽回に向けて優先して取り組むべき課題を設定し、トップラインの積み上げとしては、中国白物向けシェア減を挽回すべく、特に、アジア全体の受注拡大に向けた活動を推進するために、2026年1月1日付でアジア戦略室を新設し、顧客満足度を高める提案活動を開始しました。また、新たな用途の獲得に向けては、産機市場を中心に据え業務用空調やAIデータセンター向け製品の拡販に取り組んでまいりました。原価低減としては、固定費削減とグループ全体での経費コントロールの最適化、また、金の使用量削減といった材質変更やプラットフォーム化による部品共用拡大などの変動費削減に取り組んでまいりました。しかしながら、金属建値の高騰が継続したことから、一段の原価低減が必要な状況となりました。

新たな取り組みとして、24中計では外部リソース活用による成長実現を目指すこととしております。この動きとして、2025年4月1日に株式会社パウデックを買収し、高性能なGaNパワーデバイスの早期上市に向けた開発を進めております。また、2026年1月27日には、当社はミネベアパワーデバイス株式会社との間において、インテリジェントパワーモジュール（以下「パワーモジュール」）市場における後工程の生産協業及び製品の共同開発に関する技術提携を行うことを合意しました。

このほか、株主還元策として2024年12月より実施してきた自己株式取得につきましては、2025年9月に予定通り完了し、取得株数は発行済株式総数の16.6%に当たる417万株であり、その取得金額は299億円となりました。なお、これにより取得した全株式については、2025年10月3日付で消却いたしました。

当連結会計年度の業績につきましては、連結売上高が801億75百万円と、前連結会計年度比414億44百万円（34.1%）減少しました。主な要因は、子会社であったAllegro MicroSystems, Inc. が2024年8月に持分法適用関連会社となり連結対象から除外されたことによるものです。また、サンケンコアでは、当社の主要市場である自動車市場において、バッテリーEVの成長は鈍化したものの、ハイブリッド車を含む内燃車の需要は安定的に推移する結果となりました。一方、白物家電市場では、中国市場において自国製半導体への切り替えが進捗し当社シェアが低下したことから、第2四半期以降の売上高は大きく減少しました。

こうした状況から損益につきましては、固定費削減や後工程の生産再編に伴う作り込みのプラス効果に対し、金属建値の高騰及び中国市場における売上減から、連結営業損失は47億28百万円（前連結会計年度 連結営業損失37億88百万円）となり、連結経常損失につきましては、持分法による投資損失及び為替差損の計上等から、88億39百万円（前連結会計年度 連結経常損失142億76百万円）となりました。親会社株主に帰属する当期純損失は、ピーティ サンケン インドネシアでの固定資産売却益11億36百万円、及び持分変動利益24億83百万円を特別利益として計上した一方で、主に石川サンケン株式会社での特別退職金24億46百万円を特別損失として計上した結果、97億98百万円（前連結会計年度 親会社株主に帰属する当期純利益509億34百万円）となりました。

市場別、地域別、製品別の売上高につきましては、以下の通りです。

なお、前連結会計年度においてAllegro MicroSystems, Inc. を連結子会社から持分法適用関連会社へ変更したことに伴い、市場別、地域別及び製品別の売上高に「その他」を追加しております。この区分にはAllegro MicroSystems, Inc. 製品（以下、「アレグロ製品」）の売上高及び当連結会計年度にて製品販売を終了している「スイッチング電源製品（旧ユニット製品）事業」の売上高が含まれております。

## ・市場別売上高

(単位：百万円)

| 市場    | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |        | 増減      |        |
|-------|------------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|---------|--------|
|       | 金額                                       | 構成比(%) | 金額                                       | 構成比(%) | 金額      | 増減比(%) |
| 自動車   | 31,668                                   | 26.0   | 31,390                                   | 39.2   | △277    | △0.9   |
| 白物家電  | 46,462                                   | 38.2   | 36,485                                   | 45.5   | △9,977  | △21.5  |
| 産機、民生 | 11,907                                   | 9.8    | 10,734                                   | 13.4   | △1,172  | △9.8   |
| その他   | 31,580                                   | 26.0   | 1,564                                    | 2.0    | △30,016 | △95.0  |
| 合計    | 121,619                                  | 100.0  | 80,175                                   | 100.0  | △41,444 | △34.1  |

(注) 上記区分追加に伴い、前連結会計年度において、「自動車」55,562百万円に含めていた「アレグロ製品」20,821百万円及び「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」3,072百万円、「白物家電」47,953百万円に含めていた「アレグロ製品」1,490百万円、「産機、民生他」18,103百万円に含めていた「アレグロ製品」4,409百万円及び「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」1,786百万円は、「その他」31,580百万円に含めるよう組み替えております。

## ・地域別売上高

(単位：百万円)

| 地域  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |        | 増減      |        |
|-----|------------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|---------|--------|
|     | 金額                                       | 構成比(%) | 金額                                       | 構成比(%) | 金額      | 増減比(%) |
| 日本  | 24,876                                   | 20.5   | 31,419                                   | 39.2   | 6,543   | 26.3   |
| アジア | 62,139                                   | 51.1   | 44,498                                   | 55.5   | △17,640 | △28.4  |
| 欧米  | 3,023                                    | 2.5    | 2,692                                    | 3.4    | △330    | △10.9  |
| その他 | 31,580                                   | 26.0   | 1,564                                    | 2.0    | △30,016 | △95.0  |
| 合計  | 121,619                                  | 100.0  | 80,175                                   | 100.0  | △41,444 | △34.1  |

(注) 重要性の低下により、「北米・中南米」、「欧州」から「欧米」に区分を変更しております。また、上記区分追加に伴い、前連結会計年度において、「日本」32,504百万円に含めていた「アレグロ製品」6,213百万円及び「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」1,414百万円、「アジア」76,964百万円に含めていた「アレグロ製品」11,381百万円及び「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」3,443百万円、「欧米」12,150百万円に含めていた「アレグロ製品」9,126百万円及び「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」0百万円は、「その他」31,580百万円に含めるよう組み替えております。

## ・製品別売上高

(単位：百万円)

| 製品       | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |        | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |        | 増減      |        |
|----------|------------------------------------------|--------|------------------------------------------|--------|---------|--------|
|          | 金額                                       | 構成比(%) | 金額                                       | 構成比(%) | 金額      | 増減比(%) |
| パワーモジュール | 50,067                                   | 41.2   | 40,554                                   | 50.6   | △9,512  | △19.0  |
| パワーデバイス  | 39,971                                   | 32.9   | 38,056                                   | 47.5   | △1,915  | △4.8   |
| その他      | 31,580                                   | 26.0   | 1,564                                    | 2.0    | △30,016 | △95.0  |
| 合計       | 121,619                                  | 100.0  | 80,175                                   | 100.0  | △41,444 | △34.1  |

(注) 上記区分追加に伴い、前連結会計年度において、「パワーモジュール」54,925百万円に含めていた「スイッチング電源製品(旧ユニット製品)事業」4,858百万円、「パワーデバイス」48,377百万円に含めていた「アレグロ製品」8,405百万円、「センサー他」18,315百万円に含めていた「アレグロ製品」18,315百万円は、「その他」31,580百万円に含めるよう組み替えております。

## (2) 当期の財政状態の概況

当連結会計年度末における資産の部は、2,394億56百万円となり、前連結会計年度末より196億10百万円減少いたしました。これは主に、現金及び預金が165億64百万円減少し、受取手形及び売掛金が35億73百万円減少したことなどによるものであります。

負債の部は、1,194億91百万円となり、前連結会計年度末より83億53百万円増加いたしました。これは主に、1年内返済予定の長期借入金を含む短期借入金が211億67百万円増加したことなどによるものであります。

純資産の部は、1,199億65百万円となり、前連結会計年度末より279億63百万円減少いたしました。これは主に、利益剰余金が348億17百万円減少したことなどによるものであります。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、348億40百万円となり、前連結会計年度末に比べ259億3百万円の減少となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、88億98百万円のマイナスとなり、前期に比べ8億8百万円の収入増となりました。これは主に、売上債権の減少によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは、102億79百万円のマイナスとなり、前期に比べ1,083億30百万円の収入減となりました。これは主に、前連結会計年度末における投資有価証券の売却による収入によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは、70億40百万円のマイナスとなり、前期に比べ408億51百万円の収入増となりました。これは主に、短期借入金の増加及び長期借入れによる収入によるものです。

## (参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                   | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 | 2026年3月期 |
|-------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率            | 38.8%    | 36.8%    | 31.1%    | 56.9%    | 50.1%    |
| 時価ベースの自己資本比率      | 51.3%    | 84.4%    | 42.2%    | 60.1%    | 59.1%    |
| キャッシュ・フロー対有利子負債比率 | 4.9年     | 4.3年     | 9.1年     | 一年       | 一年       |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ  | 24.5倍    | 19.8倍    | 6.0倍     | 一倍       | 一倍       |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

※いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数（自己株式を除く）により算出しております。

※キャッシュ・フローは、キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しております。

有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

※2025年3月期及び2026年3月期のキャッシュ・フロー対有利子負債比率及びインタレスト・カバレッジ・レシオは営業活動によるキャッシュ・フローがマイナスのため記載しておりません。

## (4) 今後の見通し

2026年3月期と同様に、厳しい外部環境の継続が想定される中、当社では、2027年3月期の計画達成に必要なトップラインの確保には、当社が主力と捉えている自動車市場・白物市場における取り組みを進めることが重要と認識しております。自動車市場では、ハイブリッドを含むエンジン車の継続的な需要を着実に捉えるとともに、自動車空調向けパワーモジュールの拡販を図ってまいります。また、白物市場では、新製品への切り替え提案を推進し、韓国顧客でのシェア拡大、及び中国におけるシェア維持に努めるとともに、インド市場をはじめ新たな顧客への拡販を図ります。

利益面では、上期においては前期から続く生産調整の影響が残り、赤字の見通しですが、下期に挽回を図る計画です。具体的には、石川サンケン株式会社での固定費削減策の効果に加え、下期からは、生産回復による付加価値増、及び後工程生産再編の完了に伴う生産性向上を見込みます。さらに、山形サンケン株式会社において前

工程の競争力向上を目指し、固定費削減に向けた取り組みを進めてまいります。

また、変動費削減としては、前下期から緊急的に実施した経費削減策を継続するとともに、金から銅への材料仕様見直しによる製造コストの最適化を進め、また、金属材料を使用している従来製品については、適正売価の獲得に向けた取り組みを強化してまいります。新製品につきましては、採算改善を目指し調達コスト低減材料を使用した新製品比率を向上させてまいります。

こうした短期的な施策に加え、中長期での成果実現を狙う2つの戦略組織を新設しております。開発リードタイムに時間を要する車載及び産機領域を狙った活動を強化するためモビリティ戦略室を設置し、顧客の先行開発段階から参画することで中長期的な時間軸での量産案件獲得を目指します。また、アジア全体での短期的な売上拡大と中長期での製品企画力強化を図るためにアジア戦略室を設置し、意思決定と実行の迅速化により白物領域の維持・拡大を進めるとともに、需要が高まるデータセンター等の産機領域への拡販を推進してまいります。

2027年3月期の連結業績予想につきましては、想定為替レートを1ドル155円とし、連結売上高865億円、連結営業利益14億円、連結経常利益1億円、親会社株主に帰属する当期純利益10億円としております。

(注) 業績見通し等は、現時点で入手可能な情報及び合理的と判断した前提に基づいて作成しておりますが、世界経済の動向、新製品の展開及びその成否、時価会計による影響等、多くの不確定な要因を含むことから、実際の業績はこれと異なることがあり得ることをご承知おき下さい。

#### (5) 次期の配当について

2027年3月期の配当につきましては、サンケンコアでの収益性改善の見通しに応じ、また、外部環境も注視して検討することとし、現時点においては未定とさせていただきます。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社では、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、日本基準を採用しております。IFRSの適用につきましては、国内外の情勢を踏まえ、適切に対応してまいりたいと考えております。

## 3. 連結財務諸表及び主な注記

## (1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 51,405                  | 34,840                  |
| 受取手形及び売掛金     | 20,329                  | 16,755                  |
| 電子記録債権        | 3,324                   | 2,854                   |
| 商品及び製品        | 11,911                  | 15,132                  |
| 仕掛品           | 24,810                  | 26,462                  |
| 原材料及び貯蔵品      | 6,949                   | 5,928                   |
| その他           | 18,254                  | 7,064                   |
| 貸倒引当金         | △29                     | △165                    |
| 流動資産合計        | 136,955                 | 108,872                 |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物（純額）   | 17,225                  | 18,245                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 12,881                  | 12,596                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 1,192                   | 1,256                   |
| 土地            | 2,764                   | 2,549                   |
| リース資産（純額）     | 587                     | 583                     |
| 建設仮勘定         | 16,404                  | 17,036                  |
| 有形固定資産合計      | 51,056                  | 52,266                  |
| 無形固定資産        |                         |                         |
| ソフトウェア        | 468                     | 557                     |
| のれん           | 809                     | 1,621                   |
| その他           | 90                      | 144                     |
| 無形固定資産合計      | 1,368                   | 2,323                   |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 15,632                  | 16,345                  |
| 関係会社株式        | 47,819                  | 51,304                  |
| 繰延税金資産        | 238                     | 182                     |
| 退職給付に係る資産     | 5,071                   | 7,666                   |
| その他           | 998                     | 562                     |
| 貸倒引当金         | △72                     | △68                     |
| 投資その他の資産合計    | 69,687                  | 75,993                  |
| 固定資産合計        | 122,111                 | 130,583                 |
| 資産合計          | 259,067                 | 239,456                 |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 5,888                   | 4,542                   |
| 電子記録債務        | 3,909                   | 2,336                   |
| 短期借入金         | 9,972                   | 28,244                  |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 11,736                  | 14,631                  |
| 1年内償還予定の社債    | 5,000                   | —                       |
| コマーシャル・ペーパー   | 1,000                   | 1,000                   |
| リース債務         | 26                      | 74                      |
| 未払費用          | 4,763                   | 4,577                   |
| 未払法人税等        | 1,441                   | 129                     |
| 災害損失引当金       | 287                     | —                       |
| 業績連動報酬引当金     | 214                     | 106                     |
| その他           | 10,123                  | 11,072                  |
| 流動負債合計        | 54,363                  | 66,715                  |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 10,000                  | 10,000                  |
| 長期借入金         | 25,336                  | 26,369                  |
| 長期末払金         | 18,900                  | 12,730                  |
| リース債務         | 71                      | 220                     |
| 繰延税金負債        | 1,095                   | 1,952                   |
| 株式報酬引当金       | 359                     | 446                     |
| 役員退職慰労引当金     | 5                       | 0                       |
| 退職給付に係る負債     | 274                     | 307                     |
| その他           | 730                     | 747                     |
| 固定負債合計        | 56,774                  | 52,775                  |
| 負債合計          | 111,138                 | 119,491                 |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 20,896                  | 20,896                  |
| 資本剰余金         | 65,217                  | 60,236                  |
| 利益剰余金         | 60,148                  | 25,330                  |
| 自己株式          | △10,781                 | △4,252                  |
| 株主資本合計        | 135,481                 | 102,210                 |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 694                     | 1,125                   |
| 為替換算調整勘定      | 10,957                  | 15,297                  |
| 退職給付に係る調整累計額  | 300                     | 1,331                   |
| その他の包括利益累計額合計 | 11,952                  | 17,754                  |
| 非支配株主持分       | 495                     | —                       |
| 純資産合計         | 147,928                 | 119,965                 |
| 負債純資産合計       | 259,067                 | 239,456                 |

## (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

## 連結損益計算書

(単位:百万円)

|                                     | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 売上高                                 | 121,619                                  | 80,175                                   |
| 売上原価                                | 96,684                                   | 72,674                                   |
| 売上総利益                               | 24,935                                   | 7,500                                    |
| 販売費及び一般管理費                          | 28,723                                   | 12,229                                   |
| 営業損失(△)                             | △3,788                                   | △4,728                                   |
| 営業外収益                               |                                          |                                          |
| 受取利息                                | 1,298                                    | 1,135                                    |
| 受取配当金                               | 33                                       | 48                                       |
| 金銭の信託運用益                            | 73                                       | —                                        |
| 雇用調整助成金                             | 180                                      | —                                        |
| 雑収入                                 | 447                                      | 241                                      |
| 営業外収益合計                             | 2,033                                    | 1,426                                    |
| 営業外費用                               |                                          |                                          |
| 支払利息                                | 1,806                                    | 851                                      |
| 為替差損                                | 5,509                                    | 1,243                                    |
| 持分法による投資損失                          | 3,666                                    | 2,125                                    |
| 投資事業組合運用損                           | 1,305                                    | 854                                      |
| 雑損失                                 | 234                                      | 462                                      |
| 営業外費用合計                             | 12,522                                   | 5,537                                    |
| 経常損失(△)                             | △14,276                                  | △8,839                                   |
| 特別利益                                |                                          |                                          |
| 固定資産売却益                             | 1,613                                    | 1,136                                    |
| 持分変動利益                              | 98,262                                   | 2,483                                    |
| 事業分離における移転利益                        | 7,433                                    | —                                        |
| 特別利益合計                              | 107,309                                  | 3,620                                    |
| 特別損失                                |                                          |                                          |
| 固定資産処分損                             | 45                                       | 412                                      |
| 環境対策費                               | 128                                      | 368                                      |
| 関係会社整理損                             | 883                                      | —                                        |
| 減損損失                                | 1,449                                    | 399                                      |
| 特別退職金                               | —                                        | 2,446                                    |
| 災害による損失                             | 15                                       | —                                        |
| 事業再編損                               | 40,008                                   | —                                        |
| 特別損失合計                              | 42,531                                   | 3,627                                    |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)         | 50,501                                   | △8,846                                   |
| 法人税、住民税及び事業税                        | 2,963                                    | 922                                      |
| 法人税等調整額                             | △1,660                                   | 17                                       |
| 法人税等合計                              | 1,303                                    | 939                                      |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                     | 49,198                                   | △9,786                                   |
| 非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失(△) | △1,736                                   | 11                                       |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | 50,934                                   | △9,798                                   |

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | 49,198                                   | △9,786                                   |
| その他の包括利益         |                                          |                                          |
| その他有価証券評価差額金     | 187                                      | 437                                      |
| 為替換算調整勘定         | △24,440                                  | 1,190                                    |
| 退職給付に係る調整額       | 315                                      | 1,030                                    |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | △3,177                                   | 3,169                                    |
| その他の包括利益合計       | △27,114                                  | 5,828                                    |
| 包括利益             | 22,083                                   | △3,957                                   |
| (内訳)             |                                          |                                          |
| 親会社株主に係る包括利益     | 35,301                                   | △3,996                                   |
| 非支配株主に係る包括利益     | △13,217                                  | 38                                       |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                      | 株主資本   |        |        |         |         |
|----------------------|--------|--------|--------|---------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金  | 利益剰余金  | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 20,896 | 65,961 | 9,213  | △4,282  | 91,788  |
| 当期変動額                |        |        |        |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |        |        | 50,934 |         | 50,934  |
| 自己株式の取得              |        |        |        | △6,506  | △6,506  |
| 自己株式の処分              |        | △1     |        | 8       | 6       |
| 自己株式の消却              |        |        |        |         | —       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        | △656   |        |         | △656    |
| 株式報酬取引               |        | △85    |        |         | △85     |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |        |        |        |         | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |        |        |         | —       |
| 当期変動額合計              | —      | △744   | 50,934 | △6,498  | 43,692  |
| 当期末残高                | 20,896 | 65,217 | 60,148 | △10,781 | 135,481 |

|                      | その他の包括利益累計額  |          |              |               | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|--------------|----------|--------------|---------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 500          | 26,879   | 206          | 27,585        | 79,244  | 198,619 |
| 当期変動額                |              |          |              |               |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純利益      |              |          |              | —             |         | 50,934  |
| 自己株式の取得              |              |          |              | —             |         | △6,506  |
| 自己株式の処分              |              |          |              | —             |         | 6       |
| 自己株式の消却              |              |          |              | —             |         | —       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |              |          |              | —             |         | △656    |
| 株式報酬取引               |              |          |              | —             |         | △85     |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |              |          |              | —             |         | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | 194          | △15,921  | 94           | △15,633       | △78,749 | △94,382 |
| 当期変動額合計              | 194          | △15,921  | 94           | △15,633       | △78,749 | △50,690 |
| 当期末残高                | 694          | 10,957   | 300          | 11,952        | 495     | 147,928 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

|                      | 株主資本   |         |         |         |         |
|----------------------|--------|---------|---------|---------|---------|
|                      | 資本金    | 資本剰余金   | 利益剰余金   | 自己株式    | 株主資本合計  |
| 当期首残高                | 20,896 | 65,217  | 60,148  | △10,781 | 135,481 |
| 当期変動額                |        |         |         |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)   |        |         | △9,798  |         | △9,798  |
| 自己株式の取得              |        |         |         | △23,508 | △23,508 |
| 自己株式の処分              |        | △0      |         | 37      | 36      |
| 自己株式の消却              |        | △29,999 |         | 29,999  | —       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |        |         |         |         | —       |
| 株式報酬取引               |        |         |         |         | —       |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |        | 25,019  | △25,019 |         | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  |        |         |         |         | —       |
| 当期変動額合計              | —      | △4,980  | △34,817 | 6,528   | △33,270 |
| 当期末残高                | 20,896 | 60,236  | 25,330  | △4,252  | 102,210 |

|                      | その他の包括利益累計額      |              |                  |                   | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|----------------------|------------------|--------------|------------------|-------------------|---------|---------|
|                      | その他有価証券<br>評価差額金 | 為替換算<br>調整勘定 | 退職給付に係る<br>調整累計額 | その他の包括利益<br>累計額合計 |         |         |
| 当期首残高                | 694              | 10,957       | 300              | 11,952            | 495     | 147,928 |
| 当期変動額                |                  |              |                  |                   |         |         |
| 親会社株主に帰属する当期純損失(△)   |                  |              |                  | —                 |         | △9,798  |
| 自己株式の取得              |                  |              |                  | —                 |         | △23,508 |
| 自己株式の処分              |                  |              |                  | —                 |         | 36      |
| 自己株式の消却              |                  |              |                  | —                 |         | —       |
| 非支配株主との取引に係る親会社の持分変動 |                  |              |                  | —                 |         | —       |
| 株式報酬取引               |                  |              |                  | —                 |         | —       |
| 利益剰余金から資本剰余金への振替     |                  |              |                  | —                 |         | —       |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)  | 430              | 4,339        | 1,031            | 5,801             | △495    | 5,306   |
| 当期変動額合計              | 430              | 4,339        | 1,031            | 5,801             | △495    | △27,963 |
| 当期末残高                | 1,125            | 15,297       | 1,331            | 17,754            | —       | 119,965 |

## (4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 50,501                                   | △8,846                                   |
| 減価償却費                       | 10,843                                   | 5,363                                    |
| 減損損失                        | 1,449                                    | 399                                      |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | 5                                        | 1                                        |
| 退職給付に係る資産の増減額(△は増加)         | △840                                     | △1,004                                   |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)         | △502                                     | △11                                      |
| 災害損失引当金の増減額(△は減少)           | △400                                     | △287                                     |
| 受取利息及び受取配当金                 | △1,331                                   | △1,184                                   |
| 株式報酬費用                      | 1,544                                    | —                                        |
| 支払利息                        | 1,806                                    | 851                                      |
| 有形固定資産処分損益(△は益)             | 45                                       | 412                                      |
| 有形固定資産売却損益(△は益)             | △1,613                                   | △1,136                                   |
| 持分変動損益(△は益)                 | △98,262                                  | △2,483                                   |
| 事業分離における移転利益                | △7,433                                   | —                                        |
| 事業再編損                       | 40,008                                   | —                                        |
| 投資事業組合運用損益(△は益)             | 1,305                                    | 854                                      |
| 環境対策費                       | 128                                      | 368                                      |
| 関係会社整理損                     | 883                                      | —                                        |
| 特別退職金                       | —                                        | 2,446                                    |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | 1,527                                    | 4,675                                    |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)              | △8,810                                   | △3,444                                   |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | 2,498                                    | △3,611                                   |
| 未収入金の増減額(△は増加)              | △923                                     | △480                                     |
| 未払又は未収消費税等の増減額              | △751                                     | 814                                      |
| その他                         | 1,155                                    | 238                                      |
| 小計                          | △7,167                                   | △6,064                                   |
| 利息及び配当金の受取額                 | 1,123                                    | 1,187                                    |
| 利息の支払額                      | △1,748                                   | △846                                     |
| 法人税等の支払額                    | △1,913                                   | △2,391                                   |
| 特別退職金の支払額                   | —                                        | △782                                     |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | △9,706                                   | △8,898                                   |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |                                          |                                          |
| 定期預金の増減額(△は増加)              | —                                        | 965                                      |
| 有形固定資産の取得による支出              | △17,837                                  | △4,712                                   |
| 有形固定資産の売却による収入              | 2,197                                    | 1,799                                    |
| 無形固定資産の取得による支出              | △403                                     | △203                                     |
| 投資有価証券の取得による支出              | △15                                      | —                                        |
| 投資有価証券の売却による収入              | 131,355                                  | —                                        |
| 連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出    | —                                        | △1,080                                   |
| 事業分離による支出                   | △2,513                                   | —                                        |
| 事業再編による支出                   | △14,533                                  | △7,052                                   |
| 貸付けによる支出                    | △5                                       | —                                        |
| 貸付金の回収による収入                 | 2                                        | 1                                        |
| その他                         | △194                                     | 4                                        |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | 98,051                                   | △10,279                                  |

(単位:百万円)

|                        | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       |                                          |                                          |
| 短期借入金の増減額 (△は減少)       | △14,556                                  | 18,190                                   |
| コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少) | △8,000                                   | —                                        |
| ファイナンス・リース債務の返済による支出   | △329                                     | △73                                      |
| 長期借入れによる収入             | 603                                      | 25,074                                   |
| 長期借入金の返済による支出          | △19,104                                  | △21,224                                  |
| 社債の償還による支出             | —                                        | △5,000                                   |
| 自己株式の取得による支出           | △6,503                                   | △23,471                                  |
| 配当金の支払額                | △1                                       | △2                                       |
| 非支配株主への配当金の支払額         | —                                        | △533                                     |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー       | △47,891                                  | △7,040                                   |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額       | 74                                       | 314                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)   | 40,527                                   | △25,903                                  |
| 現金及び現金同等物の期首残高         | 48,115                                   | 60,744                                   |
| 連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額   | △27,899                                  | —                                        |
| 現金及び現金同等物の期末残高         | 60,744                                   | 34,840                                   |

## (5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前題に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## I 前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは半導体デバイス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## II 当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループは半導体デバイス事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

## (1株当たり情報)

|                               | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|-------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり純資産額                     | 6,371.74円                                | 6,001.00円                                |
| 1株当たり当期純利益又は<br>1株当たり当期純損失(△) | 2,119.53円                                | △472.88円                                 |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

|                                                         | 前連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2025年4月1日<br>至 2026年3月31日) |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| 1株当たり当期純利益                                              |                                          |                                          |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は<br>親会社株主に帰属する当期純損失(△)(百万円)            | 50,934                                   | △9,798                                   |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円)                                       | —                                        | —                                        |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する<br>当期純利益又は親会社株主に帰属する<br>当期純損失(△)(百万円) | 50,934                                   | △9,798                                   |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                                        | 24,031                                   | 20,720                                   |

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                                  | 前連結会計年度<br>(2025年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2026年3月31日) |
|-------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円)                      | 147,928                 | 119,965                 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)              | 495                     | —                       |
| (うち非支配株主持分(百万円))                    | 495                     | —                       |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円)                 | 147,433                 | 119,965                 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式<br>の数(千株) | 23,138                  | 19,990                  |

(重要な後発事象)

(連結子会社における希望退職者の募集)

当社の連結子会社である山形サンケン株式会社は、2026年5月7日開催の臨時取締役会において、希望退職者の募集を行うことについて決議いたしました。

1. 実施の理由

山形サンケン株式会社は、半導体市況の変化を受けて生産効率の改善を進めてまいりましたが、今後の持続的な収益体質の確立に向けては、生産体制の最適化および人員構成の見直しが必要であると判断いたしました。このため、収益構造の再構築を目的として、希望退職者の募集を実施することといたしました。

2. 概要

- |           |                              |
|-----------|------------------------------|
| (1) 対象者   | 2026年4月1日時点で45歳以上の社員（再雇用者含む） |
| (2) 募集人数  | 65名程度                        |
| (3) 募集期間  | 2026年6月8日～2026年6月26日         |
| (4) 退職予定日 | 2026年9月30日                   |
| (5) 優遇措置  | 通常の退職金に加え、割増退職金を支給           |

3. 業績に与える影響

本件に伴い発生する特別割増退職金等については、現時点で約7億円を見込んでおり、2026年度連結決算において特別損失として計上する予定です。