6701.T

2025年度(26年3月期)　通期決算概要

2026年 4月28日

日本電気株式会社

(https://jpn.nec.com/ir)

NEC \Orchestrating a brighter world

目次

I.　2025年度 通期決算概要
II.　2026年度 業績予想
III. (補足) 決算概要
IV. (補足) 業績推移

※ 「当期利益」は、「親会社の所有者に帰属する当期利益」の金額を表示しています。

© NEC Corporation 2026

I. 2025年度 通期決算概要

© NEC Corporation 2026

2025年度 通期決算のポイント

- **売上は実質ベース*で9%成長、利益率は二桁に到達**
- **国内ITとANS（航空宇宙・防衛）が引き続き好調**

売上収益
3兆5,827億円
<前年度比>　+4.7%

Non-GAAP営業利益
3,972億円
<前年度比>　+859億円

期初予想に対し期末配当を6円増配し、年間配当金は38円に

＊法人向けPC販売機能移管、低収益ハードウェア事業の撤退等の影響を除く

© NEC Corporation 2026

2025年度 通期実績 主要指標

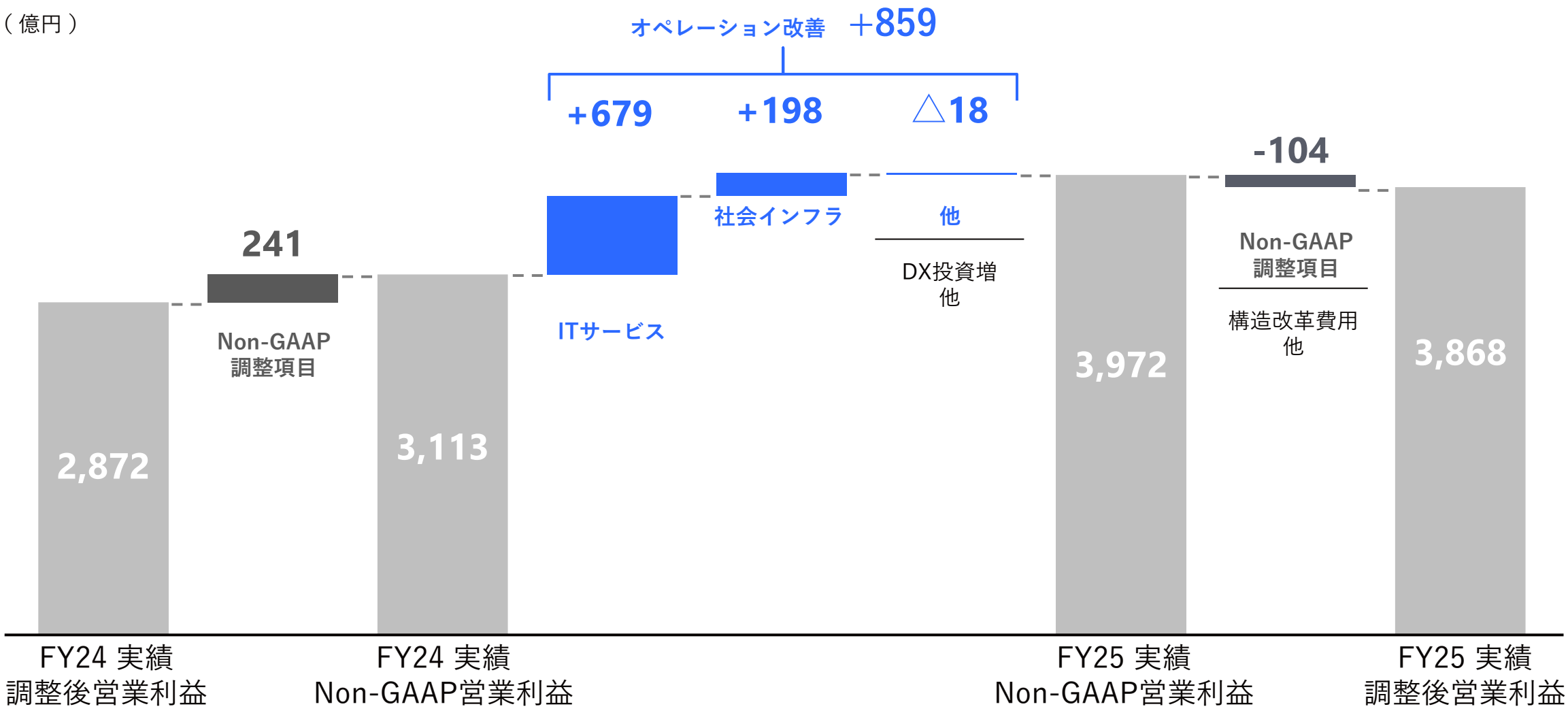
調整後営業利益は約1,000億円の増益を実現

(億円)	3Q累計 FY24 実績	3Q累計 FY25 実績	3Q累計 前年度比	4Q FY24 実績	4Q FY25 実績	4Q 前年度比	年間 FY24 実績	年間 FY25 実績	年間 前年度比	年間 1/29予想比
売上収益	23,218	24,223	+4.3%	11,016	11,604	+5.3%	34,234	35,827	+4.7%	+227
調整後営業利益	1,502	2,060	+558	1,369	1,808	+439	2,872	3,868	+997	+468
対売上比率（%）	6.5%	8.5%	+2.0%	12.4%	15.6%	+3.2%	8.4%	10.8%	+2.4%	+1.2%
Non-GAAP営業利益	1,623	2,099	+475	1,490	1,874	+384	3,113	3,972	+859	+372
対売上比率（%）	7.0%	8.7%	+1.7%	13.5%	16.1%	+2.6%	9.1%	11.1%	+2.0%	+1.0%
Non-GAAP当期利益	1,084	1,430	+346	1,173	1,368	+195	2,257	2,798	+541	+198
対売上比率（%）	4.7%	5.9%	+1.2%	10.6%	11.8%	+1.1%	6.6%	7.8%	+1.2%	+0.5%
Non-GAAP EPS*（円）	81	107	+26	88	103	+15	169	210	+41	-
EBITDA**	2,545	3,047	+502	1,871	2,256	+385	4,416	5,302	+887	+452
対売上比率（%）	11.0%	12.6%	+1.6%	17.0%	19.4%	+2.5%	12.9%	14.8%	+1.9%	+1.2%
参考：平均為替レート(円) 1ドル	152.11	148.00		154.11	155.95		152.61	149.99		
参考：平均為替レート(円) 1ユーロ	165.01	169.45		160.51	183.34		163.88	172.92		
1株当たり配当金*（円）							28	38	+10	+6

* 2025年4月1日を効力発生日とする株式分割が2024年度の期首に実施されたと仮定して記載　** EBITDA=売上総利益−販売管理費＋減価償却費・償却費　※ Non-GAAP営業利益および当期利益については24,25ページもご参照ください

© NEC Corporation 2026

調整後・Non-GAAP営業利益(年間)の増減要因 前年度比



※ Non-GAAP営業利益については24ページもご参照ください

© NEC Corporation 2026

2025年度 通期実績 セグメント別

ITサービス・社会インフラの両セグメントで増収増益

(億円)		3Q累計			4Q			年間			
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	1/29予想比
ITサービス	売上収益	16,667	17,117	+2.7%	7,931	7,972	+0.5%	24,598	25,089	+2.0%	+389
	調整後営業利益	1,189	1,957	+768	1,329	1,410	+81	2,518	3,367	+849	+57
	対売上比率（%）	7.1%	11.4%	+4.3%	16.8%	17.7%	+0.9%	10.2%	13.4%	+3.2%	+0.0%
社会インフラ	売上収益	5,647	6,182	+9.5%	2,674	3,171	+18.6%	8,321	9,353	+12.4%	△197
	調整後営業利益	393	279	△115	211	465	+253	605	743	+139	+53
	対売上比率（%）	7.0%	4.5%	△2.5%	7.9%	14.7%	+6.8%	7.3%	7.9%	+0.7%	+0.7%
その他	売上収益	903	924	+2.3%	412	461	+12.0%	1,315	1,385	+5.3%	+35
	調整後営業利益	-1	-43	△42	-29	2	+31	-30	-41	△12	+39
	対売上比率（%）	-0.1%	-4.7%	△4.6%	-7.0%	0.4%	+7.4%	-2.3%	-3.0%	△0.7%	+2.9%
調整額	調整後営業利益	-79	-132	△53	-142	-68	+74	-221	-201	+21	+319
合計	売上収益	23,218	24,223	+4.3%	11,016	11,604	+5.3%	34,234	35,827	+4.7%	+227
	調整後営業利益	1,502	2,060	+558	1,369	1,808	+439	2,872	3,868	+997	+468
	対売上比率（%）	6.5%	8.5%	+2.0%	12.4%	15.6%	+3.2%	8.4%	10.8%	+2.4%	+1.2%

© NEC Corporation 2026

ITサービス

国内：パブリック領域の旺盛な需要を取り込み、実質ベース*で大幅増収（+9%）
　　増収に加え、BluStellar拡大や構造改革効果により、利益率は3pt改善

海外：欧州3社の収益力改善により、不採算コスト**を吸収し、大幅な増益を実現

(億円)		3Q累計			4Q			年間			
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	1/29予想比
国内	売上収益	14,309	14,728	+2.9%	7,049	7,027	△0.3%	21,358	21,755	+1.9%	+255
	調整後営業利益	1,075	1,705	+630	1,249	1,345	+96	2,325	3,050	+725	+120
	対売上比率（%）	7.5%	11.6%	+4.1%	17.7%	19.1%	+1.4%	10.9%	14.0%	+3.1%	+0.4%
海外(DGDF)***	売上収益	2,358	2,389	+1.3%	882	946	+7.3%	3,240	3,335	+2.9%	+135
	調整後営業利益	114	252	+138	80	65	△15	193	317	+124	△63
	対売上比率（%）	4.8%	10.5%	+5.7%	9.0%	6.9%	△2.2%	6.0%	9.5%	+3.5%	△2.4%
ITサービス	売上収益	16,667	17,117	+2.7%	7,931	7,972	+0.5%	24,598	25,089	+2.0%	+389
	調整後営業利益	1,189	1,957	+768	1,329	1,410	+81	2,518	3,367	+849	+57
	対売上比率（%）	7.1%	11.4%	+4.3%	16.8%	17.7%	+0.9%	10.2%	13.4%	+3.2%	+0.0%

※セグメント内訳はご参考

＊法人向けPC販売機能移管、低収益ハードウェア事業の撤退等の影響を除く **欧州3社以外の領域で発生　*** Digital Government / Digital Finance

© NEC Corporation 2026

国内ITサービス

BluStellar ：データドリブン、モダナイゼーション領域のシナリオが好調、大幅な増収増益

ベース事業：低収益事業の撤退により収益性が大きく改善

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比
国内IT	売上収益	14,309	14,728	+2.9%	7,049	7,027	△0.3%	21,358	21,755	+1.9%
	調整後営業利益	1,075	1,705	+630	1,249	1,345	+96	2,325	3,050	+725
	対売上比率（%）	7.5%	11.6%	+4.1%	17.7%	19.1%	+1.4%	10.9%	14.0%	+3.1%
BluStellar	売上収益	3,715	4,669	+25.7%	1,709	2,381	+39.3%	5,424	7,050	+30.0%
	調整後営業利益	419	626	+206	244	394	+150	663	1,020	+358
	対売上比率（%）	11.3%	13.4%	+2.1%	14.3%	16.6%	+2.3%	12.2%	14.5%	+2.3%
ベース事業	売上収益	10,594	10,059	△5.1%	5,340	4,646	△13.0%	15,934	14,704	△7.7%
	調整後営業利益	656	1,079	+423	1,005	951	△55	1,662	2,030	+368
	対売上比率（%）	6.2%	10.7%	+4.5%	18.8%	20.5%	+1.6%	10.4%	13.8%	+3.4%
BluStellar売上比率		26%	32%		24%	34%		25%	32%	

© NEC Corporation 2026

国内ITサービス 受注動向：前年度比

需要は引き続き堅調（実質ベース*では4Q +2%、年間 +1%）

	FY24/4Q	FY25/4Q	4Q(3ヵ月)コメント	FY24/年間	FY25/年間
国内ITサービス	**+4%**	**△2%**		**+11%**	**△3%**
パブリック	△3%	**±0%**	自治体標準化・消防防災案件の減も、 中央省庁向け案件で増加	+24%	±0%
エンタープライズ	+7%	**△1%**	実質ベース*+2%	+1%	△4%
金融	+5%	**+5%**		△9%	+1%
製造	+3%	**±0%**		+10%	△2%
流通・サービス	+6%	**△7%**		+6%	△8%
子会社他	+5%	**△4%**	実質ベース*+2%	+8%	△5%
アビーム	+12%	**+11%**		+13%	+12%

＊大型案件・法人向けPC販売機能移管・低収益ライセンス案件を除く

© NEC Corporation 2026

社会インフラ

テレコムサービス：基地局事業の見直しに伴い、徹底した資産クリーンアップを断行

ANS*　　：航空宇宙・防衛が好調。海洋は追加費用計上するも事業改革が進展し赤字縮小

(億円)		3Q累計			4Q			年間			
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	1/29予想比
テレコムサービス	売上収益	2,838	2,662	△6.2%	1,280	1,243	△2.9%	4,118	3,905	△5.2%	+5
	調整後営業利益	345	1	△344	161	199	+38	506	200	△306	±0
	対売上比率（%）	12.1%	0.0%	△12.1%	12.6%	16.0%	+3.4%	12.3%	5.1%	△7.2%	±0%
航空宇宙・防衛	売上収益	2,394	3,022	+26.3%	1,323	1,714	+29.6%	3,716	4,736	+27.4%	-
	調整後営業利益	245	392	+147	187	352	+165	432	744	+312	-
	対売上比率（%）	10.2%	13.0%	+2.7%	14.1%	20.5%	+6.4%	11.6%	15.7%	+4.1%	-
ANS*	売上収益	2,809	3,520	+25.3%	1,394	1,928	+38.3%	4,203	5,448	+29.6%	△202
	調整後営業利益	49	278	+229	50	265	+215	99	544	+445	+54
	対売上比率（%）	1.7%	7.9%	+6.2%	3.6%	13.8%	+10.2%	2.4%	10.0%	+7.6%	+1.3%
社会インフラ	売上収益	5,647	6,182	+9.5%	2,674	3,171	+18.6%	8,321	9,353	+12.4%	△197
	調整後営業利益	393	279	△115	211	465	+253	605	743	+139	+53
	対売上比率（%）	7.0%	4.5%	△2.5%	7.9%	14.7%	+6.8%	7.3%	7.9%	+0.7%	+0.7%

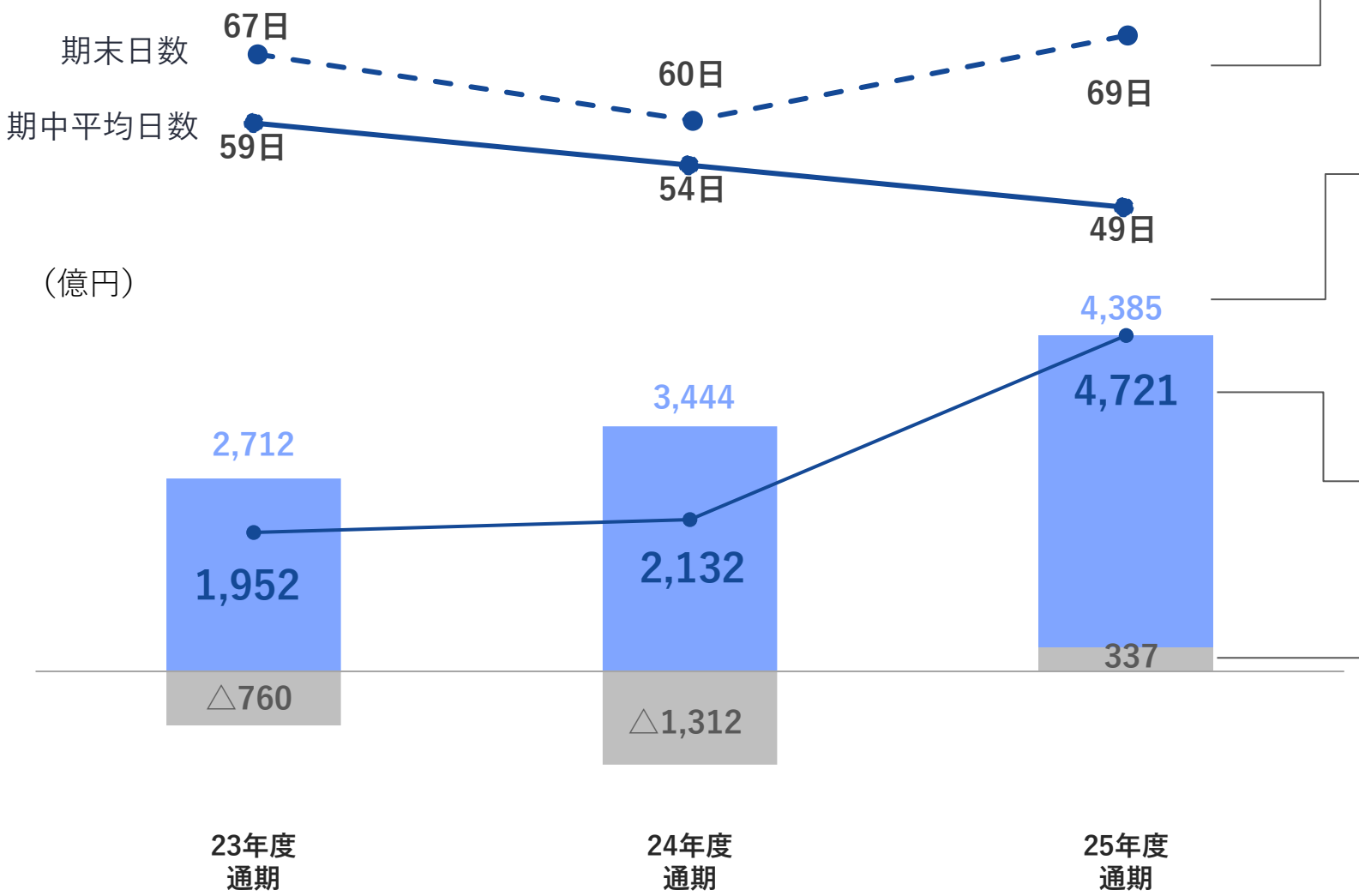
※セグメント内訳はご参考

* Aerospace and National Security

© NEC Corporation 2026

フリー・キャッシュ・フロー（FCF）の状況

利益増や株式売却等によりFCFが拡大



CCC*

棚卸資産は投入コントロールにより改善継続
売上債権は第４四半期売上収益増加に伴い増加

営業キャッシュ・フロー

前年度比　＋941億円

・調整後営業利益の増加	+997億円
・売上増による運転資本増	約△1,200億円
・退職給付信託返還	＋1,400億円

フリー・キャッシュ・フロー

前年度比　＋2,589億円

投資キャッシュ・フロー

前年度比　＋1,649億円

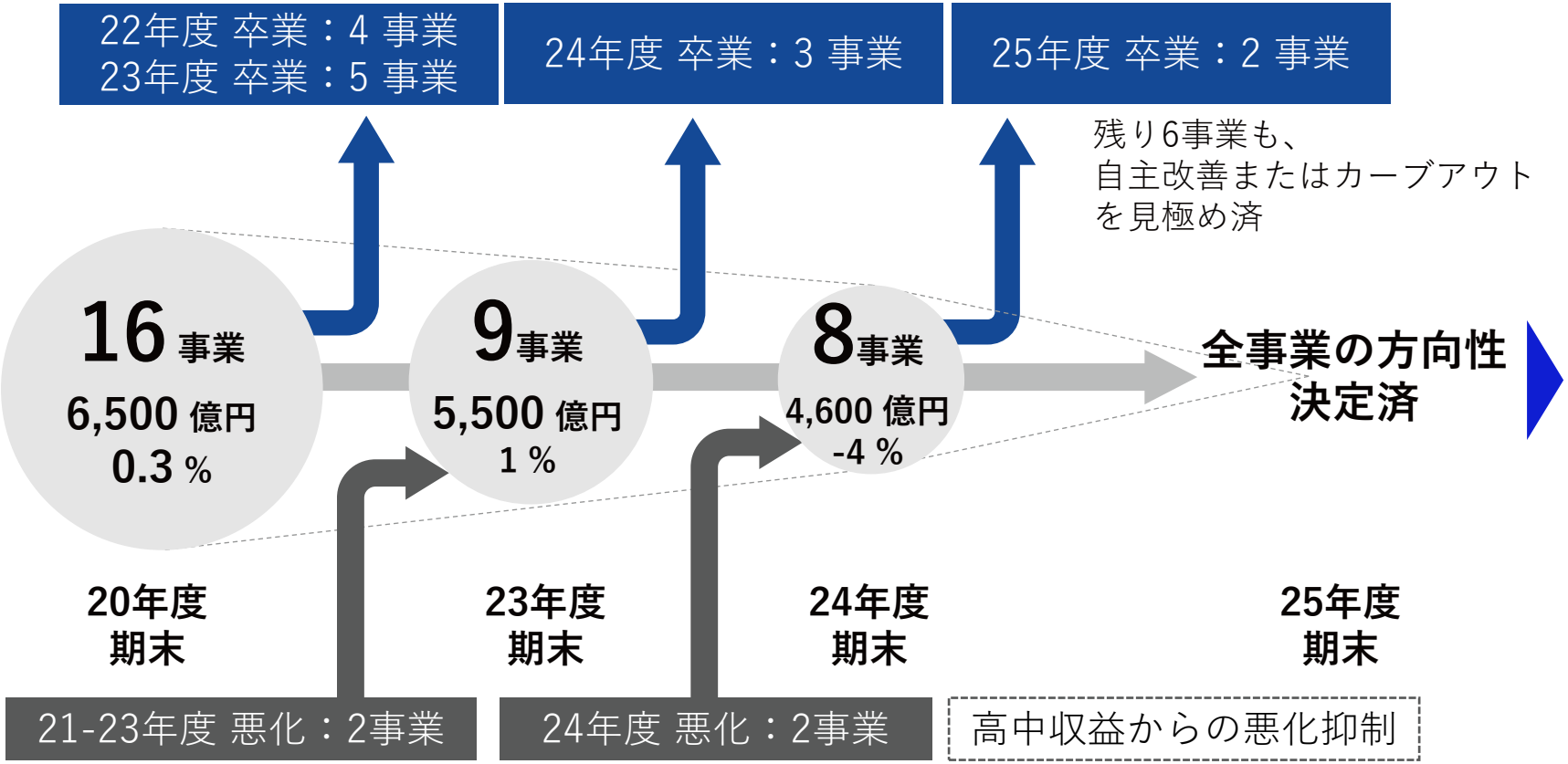
・JAE等の株式売却	約+900億円
・不動産の取得・売却	約+700億円

* CCC: キャッシュ・コンバージョン・サイクル

© NEC Corporation 2026

低収益事業

・CFO主導の徹底した低収益モニタリングでのフォローにより、すべての事業の方向性を決定
・低収益マネジメントを通した事業ポートフォリオの入れ替えは、今後も継続



事業ポートフォリオ・マネジメントは次の段階へ
従来からのハードルレート設定による事業モニタリングに加え、相対評価による業績評価の仕組みも新たに導入し、収益力強化を目指す

バブル内の数値は、CFOモニタリング対象事業数、対象事業の合計売上収益、対象事業の調整後営業利益率

© NEC Corporation 2026

II. 2026年度 業績予想

© NEC Corporation 2026

2026年度 業績予想 主要指標

2026年度より、利益指標はNon-GAAPベースに一本化

部材リスクやマクロ経済環境の不透明性を踏まえ、売上で1,000億円、Non-GAAP営業利益で300億円のアローワンスを織り込み。事業進捗を踏まえて適宜見直し

(億円)	FY24 実績	FY25 実績	FY26 予想	前年度比
売上収益	34,234	35,827	35,000	△2.3%
Non-GAAP営業利益	3,113	3,972	4,200	+228
対売上比率（%）	9.1%	11.1%	12.0%	+0.9%
Non-GAAP当期利益	2,257	2,798	2,850	+52
対売上比率（%）	6.6%	7.8%	8.1%	+0.3%
ROIC	6.6%	9.1%	9.2%	+0.1%
フリー・キャッシュ・フロー	2,132	4,721	3,000	△1,721
1株当たり配当金* (円)	28	38	40	+2

* 2025年4月1日を効力発生日とする株式分割が、 2024年度の期首に実施されたと仮定して金額を記載

※本予想には今年度中の買収を予定しているCSG社の業績は未織込

© NEC Corporation 2026

2026年度 業績予想 セグメント別

（億円）

		FY24 実績	FY25 実績	FY26 予想	前年度比
ITサービス	売上収益	24,598	25,089	**23,850**	△4.9%
	Non-GAAP営業利益	2,680	3,358	**3,500**	+142
	対売上比率（%）	10.9%	13.4%	14.7%	+1.3%
社会インフラ	売上収益	8,321	9,353	**9,750**	+4.2%
	Non-GAAP営業利益	637	834	**1,270**	+436
	対売上比率（%）	7.6%	8.9%	13.0%	+4.1%
その他	売上収益	1,315	1,385	**1,400**	+1.1%
	Non-GAAP営業利益	-36	-45	**-30**	+15
	対売上比率（%）	-2.8%	-3.2%	-2.1%	+1.1%
調整額	Non-GAAP営業利益	-167	-176	**-540**	△364
合計	売上収益	34,234	35,827	**35,000**	△2.3%
	Non-GAAP営業利益	3,113	3,972	**4,200**	+228
	対売上比率（%）	9.1%	11.1%	12.0%	+0.9%

© NEC Corporation 2026

ITサービス

国内：パブリック領域のピークアウトあるも、BluStellar拡大により収益性は改善

海外：継続的な収益性改善および不採算案件の抑制により増益

（億円）		FY24 実績	FY25 実績	FY26 予想	前年度比
国内	売上収益	21,358	21,755	20,350	△6.5%
	Non-GAAP営業利益	2,439	3,022	3,120	+98
	対売上比率（%）	11.4%	13.9%	15.3%	+1.4%
海外（DGDF）	売上収益	3,240	3,335	3,500	+5.0%
	Non-GAAP営業利益	240	337	380	+43
	対売上比率（%）	7.4%	10.1%	10.9%	+0.8%
ITサービス	売上収益	24,598	25,089	23,850	△4.9%
	Non-GAAP営業利益	2,680	3,358	3,500	+142
	対売上比率（%）	10.9%	13.4%	14.7%	+1.3%

© NEC Corporation 2026

国内ITサービス

BluStellarは、AIを活用したシナリオ拡大加速・徹底的な生産性改善により更に利益率を改善

（億円）

		FY24 実績	FY25 実績	FY26 予想	前年度比
国内IT	売上収益	21,358	21,755	20,350	△6.5%
	Non-GAAP営業利益	2,439	3,022	3,120	+98
	対売上比率（%）	11.4%	13.9%	15.3%	+1.4%
BluStellar	売上収益	5,424	7,050	8,400	+19.1%
	Non-GAAP営業利益	663	1,020	1,430	+410
	対売上比率（%）	12.2%	14.5%	17.0%	+2.6%
ベース事業	売上収益	15,934	14,704	11,950	△18.7%
	Non-GAAP営業利益	1,777	2,001	1,690	△311
	対売上比率（%）	11.1%	13.6%	14.1%	+0.5%
BluStellar売上比率		25%	32%	41%	

© NEC Corporation 2026

社会インフラ

テレコムサービス：25年度に実行した構造改革効果の刈り取りにより増益

ANS　　：防衛事業の更なる拡大、海洋の黒字化により増益

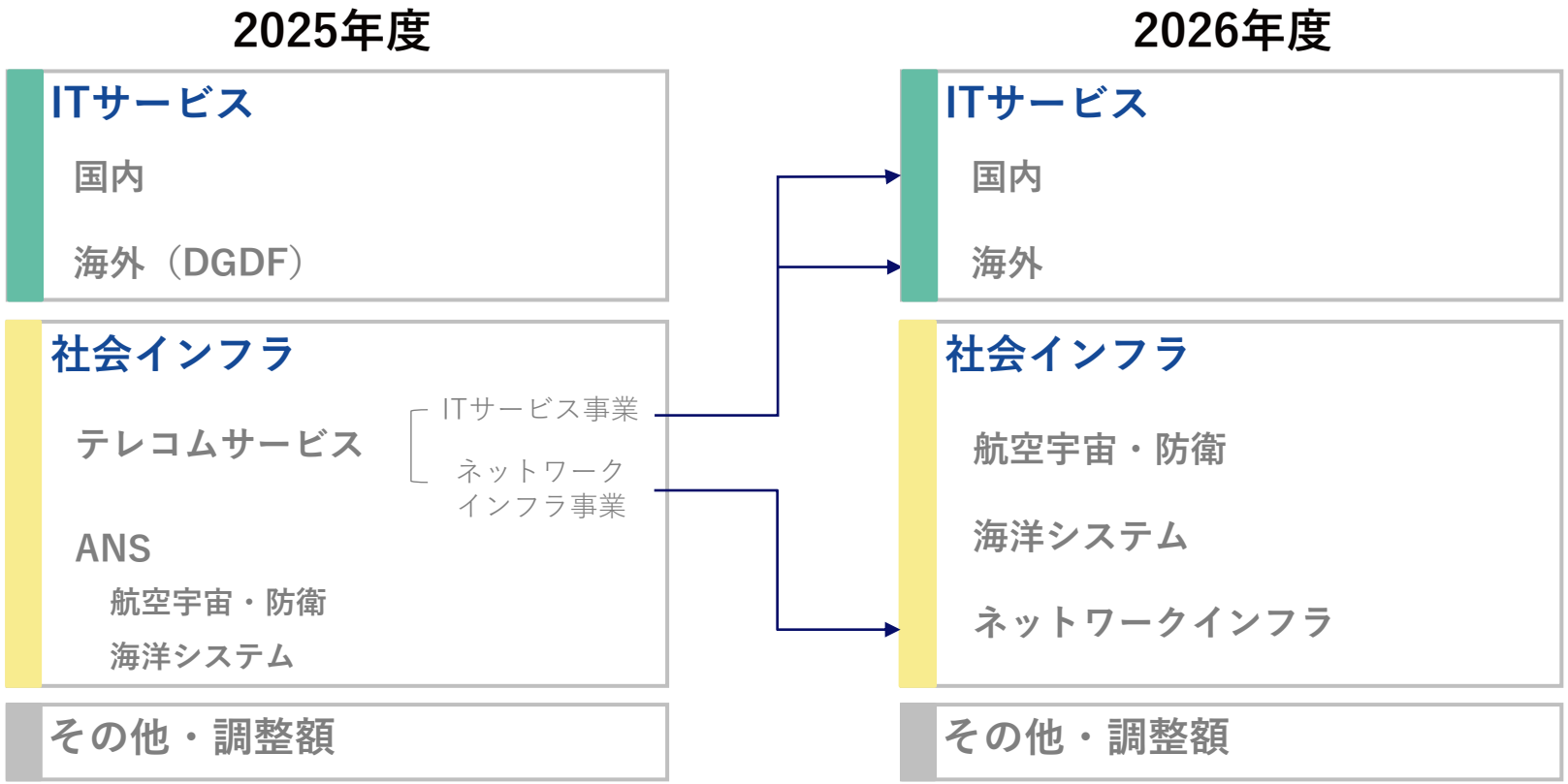
（億円）

		FY24 実績	FY25 実績	FY26 予想	前年度比
テレコムサービス	売上収益	4,118	3,905	3,550	△9.1%
	Non-GAAP営業利益	538	291	480	+189
	対売上比率（%）	13.1%	7.4%	13.5%	+6.1%
航空宇宙・防衛	売上収益	3,716	4,736	5,200	+9.8%
	Non-GAAP営業利益	432	744	770	+26
	対売上比率（%）	11.6%	15.7%	14.8%	△0.9%
ANS	売上収益	4,203	5,448	6,200	+13.8%
	Non-GAAP営業利益	99	544	790	+246
	対売上比率（%）	2.4%	10.0%	12.7%	+2.8%
社会インフラ	売上収益	8,321	9,353	9,750	+4.2%
	Non-GAAP営業利益	637	834	1,270	+436
	対売上比率（%）	7.6%	8.9%	13.0%	+4.1%

© NEC Corporation 2026

セグメント変更

テレコムサービス領域の事業を各セグメントに再編



© NEC Corporation 2026

イベントのご案内

5/12 Tue 16:30～18:00 (最大) 中期経営計画説明会

登壇者：

社長 兼 CEO	森田 隆之
副社長 兼 CFO	雨宮 邦和

6/1 Mon 13:30～15:30 (最大) NEC IR Day 2026 (質疑応答セッション)

登壇者：

ITサービス

副社長 兼 COO、ITサービス事業担当	藤川 修
Corporate EVP、BluStellar推進担当	木村 哲彦
Corporate EVP 兼 CAIO(チーフAIオフィサー)	山田 昭雄

社会インフラ

Corporate EVP 兼 COO、社会インフラ事業担当	永野 博之

© NEC Corporation 2026

\Orchestrating a brighter world

III. (補足)決算概要

© NEC Corporation 2026

Non-GAAP営業利益 調整項目

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比
営業利益		1,262	1,852	+590	1,303	1,748	+444	2,565	3,599	+1,034
調整項目	買収に伴う無形資産の償却	241	189	△51	66	55	△11	307	244	△62
	M&A関連コスト	0	19	+19	0	6	+6	0	25	+25
調整後営業利益		1,502	2,060	+558	1,369	1,808	+439	2,872	3,868	+997
調整項目	構造改革関連費用、減損損失	81	87	+6	114	56	△58	195	143	△52
	株式報酬	7	15	+8	6	10	+4	13	25	+12
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	33	-64	△97	1	0	△1	34	-64	△98
Non-GAAP営業利益		1,623	2,099	+475	1,490	1,874	+384	3,113	3,972	+859

© NEC Corporation 2026

Non-GAAP当期利益 調整項目

(億円)		3Q累計			4Q			年間		
		FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比	FY24 実績	FY25 実績	前年度比
当期利益		716	1,423	+707	1,036	1,280	+243	1,752	2,702	+950
調整項目	買収に伴う無形資産の償却 M&A関連コスト	174	138	△36	48	40	△8	222	178	△44
	構造改革関連費用、減損損失	54	62	+8	84	42	△43	138	103	△34
	株式報酬	5	11	+6	4	7	+3	9	17	+9
	その他一過性損益 (土地/事業売却損益、等)	136	-203	△339	1	-	△1	137	-203	△340
Non-GAAP当期利益		1,084	1,430	+346	1,173	1,368	+195	2,257	2,798	+541

© NEC Corporation 2026

財政状態に関する経営指標

	年間		
(億円)	25/3末	26/3末	25/3末比
資産	43,154	44,668	+1,514
資本	20,715	22,819	+2,104
有利子負債残高	6,664	4,892	△1,772
親会社の所有者に帰属する持分	19,520	21,966	+2,446
親会社所有者帰属持分比率（%）	45.2%	49.2%	+3.9pt
D/Eレシオ（倍）	0.34	0.22	+0.12pt
ネットD/Eレシオ（倍）	0.04	-0.08	+0.12pt
現金及び現金同等物の期末残高	5,846	6,590	+744

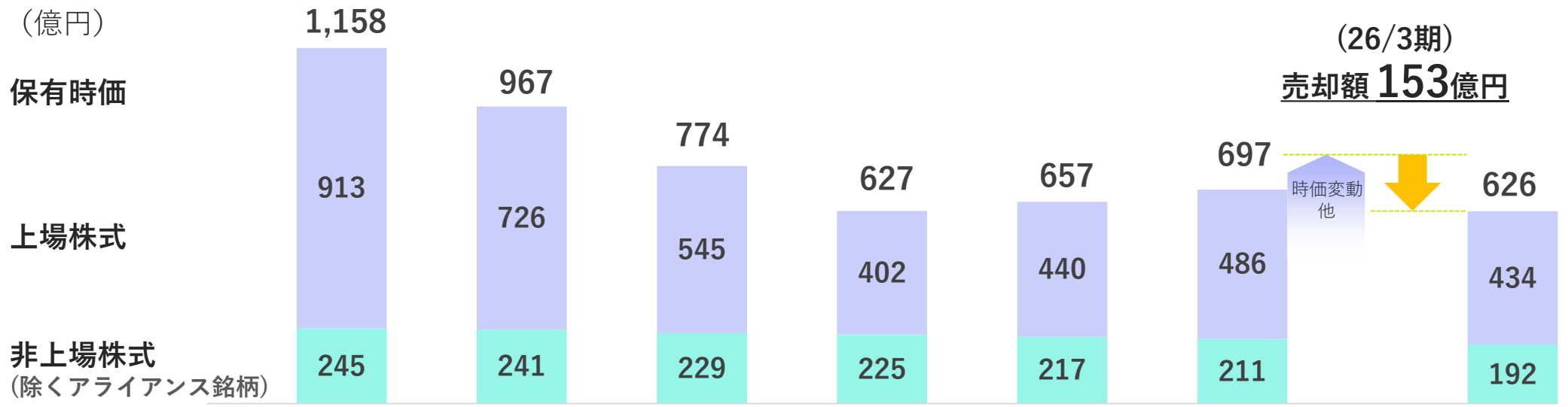
	FY24 実績	FY25 実績	前年度比
営業キャッシュ・フロー	3,444	4,385	+941
投資キャッシュ・フロー	-1,312	337	+1,649
フリー・キャッシュ・フロー	2,132	4,721	+2,589

© NEC Corporation 2026

政策保有株の状況

- 2020年4月からの政策保有株式原則ゼロ方針に基づき縮減活動を促進
- 累計売却額は1,743億円となりフリー・キャッシュ・フローに大きく貢献
- 保有銘柄数（上場株式）は20/3末から8割減少

＜保有時価、銘柄数ともに単独ベースで記載（アライアンス銘柄は除く）＞ ※ 退職給付信託に拠出している株式は除く



銘柄数		’20/3末	’21/3末	’22/3末	’23/3末	’24/3末	’25/3末	’26/3末
	上場株式	108	63	52	33	27	24	18
	非上場株式	206	193	176	137	113	101	86

© NEC Corporation 2026

IV. (補足)業績推移

© NEC Corporation 2026

売上収益 業績推移：セグメント内訳

(億円)	FY24 1Q	FY24 上期	FY24 3Q	FY24 下期	FY24 年間	FY25 1Q	FY25 上期	FY25 3Q	FY25 下期	FY25 年間
パブリック	1,095	2,616	1,584	4,494	7,111	1,287	3,049	1,846	4,924	7,973
エンタープライズ	1,438	2,946	1,454	3,063	6,009	1,414	2,862	1,361	2,996	5,858
子会社他	1,694	3,668	2,041	4,571	8,239	1,692	3,629	1,980	4,295	7,924
国内	4,227	9,230	5,079	12,128	21,358	4,393	9,540	5,187	12,214	21,755
海外(DGDF)	791	1,571	788	1,669	3,240	754	1,542	847	1,792	3,335
ITサービス	5,018	10,801	5,867	13,797	24,598	5,147	11,083	6,034	14,006	25,089
テレコムサービス	846	1,827	1,011	2,291	4,118	842	1,768	894	2,137	3,905
ANS	731	1,675	1,134	2,528	4,203	886	2,262	1,258	3,186	5,448
社会インフラ	1,576	3,502	2,145	4,819	8,321	1,728	4,030	2,152	5,323	9,353
その他	308	564	340	752	1,315	282	585	339	800	1,385
合計	6,903	14,867	8,351	19,368	34,234	7,157	15,698	8,525	20,130	35,827

© NEC Corporation 2026

調整後営業利益 業績推移：セグメント内訳

（億円）		FY24 1Q	FY24 上期	FY24 3Q	FY24 下期	FY24 年間	FY25 1Q	FY25 上期	FY25 3Q	FY25 下期	FY25 年間
国内	調整後営業利益	75	490	586	1,835	2,325	301	1,009	696	2,041	3,050
	対売上比率（%）	1.8%	5.3%	11.5%	15.1%	10.9%	6.9%	10.6%	13.4%	16.7%	14.0%
海外(DGDF)	調整後営業利益	41	73	41	120	193	65	146	106	171	317
	対売上比率（%）	5.2%	4.6%	5.2%	7.2%	6.0%	8.7%	9.5%	12.5%	9.5%	9.5%
ITサービス	調整後営業利益	116	562	627	1,956	2,518	367	1,156	801	2,211	3,367
	対売上比率（%）	2.3%	5.2%	10.7%	14.2%	10.2%	7.1%	10.4%	13.3%	15.8%	13.4%
テレコムサービス	調整後営業利益	9	63	281	442	506	68	152	-152	48	200
	対売上比率（%）	1.1%	3.5%	27.8%	19.3%	12.3%	8.0%	8.6%	-17.0%	2.2%	5.1%
ANS	調整後営業利益	6	54	-6	44	99	30	134	144	410	544
	対売上比率（%）	0.8%	3.3%	-0.5%	1.8%	2.4%	3.4%	5.9%	11.5%	12.9%	10.0%
社会インフラ	調整後営業利益	15	118	276	487	605	98	286	-7	457	743
	対売上比率（%）	1.0%	3.4%	12.8%	10.1%	7.3%	5.7%	7.1%	-0.3%	8.6%	7.9%
その他	調整後営業利益	12	2	-2	-31	-30	-5	-29	-15	-13	-41
	対売上比率（%）	3.9%	0.3%	-0.7%	-4.2%	-2.3%	-1.7%	-4.9%	-4.3%	-1.6%	-3.0%
調整額	調整後営業利益	-17	-72	-7	-150	-221	-43	-97	-35	-103	-201
合計	調整後営業利益	127	610	892	2,261	2,872	417	1,316	744	2,552	3,868
	対売上比率（%）	1.8%	4.1%	10.7%	11.7%	8.4%	5.8%	8.4%	8.7%	12.7%	10.8%

© NEC Corporation 2026

注意事項

＜将来予想に関する注意＞
本資料に記載されているＮＥＣグループに関する業績、財政状態その他経営全般に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいております。これらの判断および前提は、その性質上、主観的かつ不確実です。また、かかる将来に関する記述はそのとおりに実現するという保証はなく、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

- 製品・サービスの品質、安全性等に関する問題の発生
- サイバーセキュリティ・リスク
- 優秀な人材を確保できないリスク
- 従業員を含めたバリューチェーン上の人権課題への不適切な対応
- 贈収賄行為や不正会計、個人情報保護法等の法令違反など、重要な不祥事の発生
- 気候変動、自然災害、環境問題等の影響
- 為替・金利変動等の経済情勢の変化
- 企業買収・事業提携が奏功しないリスク
- 事業展開している国・地域における政治・社会情勢
- 技術革新による影響や知的財産権に関するリスク
- 自然災害やパンデミックの発生等のハザード・リスク
- 競争法、輸出管理法令等の違反等に関するコンプライアンス問題の発生

将来予想に関する記述は、あくまでも本資料の日付における予想です。新たなリスクや不確定要因は随時生じ得るものであり、その発生や影響を予測することは不可能であります。また、新たな情報、将来の事象その他にかかわらず、当社がこれら将来予想に関する記述を見直すとは限りません。

※年度表記について、FY23は2024年3月期、FY24は2025年3月期、 FY25は2026年3月期（以降も同様）を表しています。

© NEC Corporation 2026