

CONSOLIDATED FINANCIAL RESULTS

2026年3月期 第2四半期 決算説明会

三菱電機株式会社
2025/10/31



目次

1. 今回のポイント		P2
2. 25年度 第2四半期 実績		P4
3. 25年度 業績見通し		P18
4. 補足情報		P20
4-1.部門別売上高・営業損益		P21
4-2.部門別売上高・営業損益（業績見通し）		P23
4-3.量産系事業の受注推移		P25

1

今回のポイント

今回のポイント

- 25年度1H^(※1)は、売上高 2兆7,325億円(前年同期比 +889億円)、営業利益 2,243億円(前年同期比 +476億円)
 - 為替円高の影響はあったものの、インフラを中心とした売上増加、価格改善などの収益性改善施策の進捗、子会社株式の譲渡など一過性収益の計上もあり、前年同期比増収・増益。売上高・営業利益ともに1Hとして過去最高を更新。
- 25年度の業績見通しは、売上高 5兆6,700億円(前回見通し比 +2,700億円)、営業利益 4,300億円(前回見通しを変更しない)
 - インフラを中心とした売上拡大に加え、為替条件の円安への見直しなどにより、売上高は上方修正。
ネクストステージ支援制度特別措置^(※2)の影響を一定の前提で織り込む一方、売上増や為替条件変更に加え、米国関税影響対策としての価格転嫁の実現を考慮し、営業利益は前回見通しを変更しない。
 - 引き続き、経営体質の強化に向けた各種施策を着実に推進していく。
- 中間配当金は、予想どおり25円/株で決定(前年度中間配当金から5円/株の増配)、期末配当金は30円/株の予想

(※1) 1H:上期(4-9月)

(※2) ネクストステージ支援制度特別措置 <https://www.mitsubishielectric.co.jp/ja/pr/2025/pdf/0908.pdf>

2

25年度 第2四半期 実績

連結決算概況（1H）

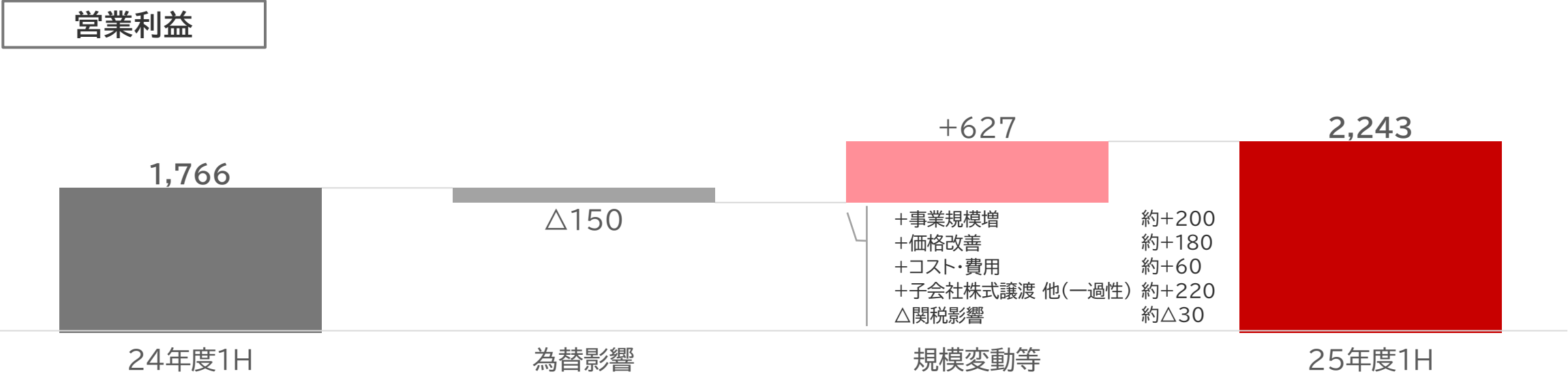
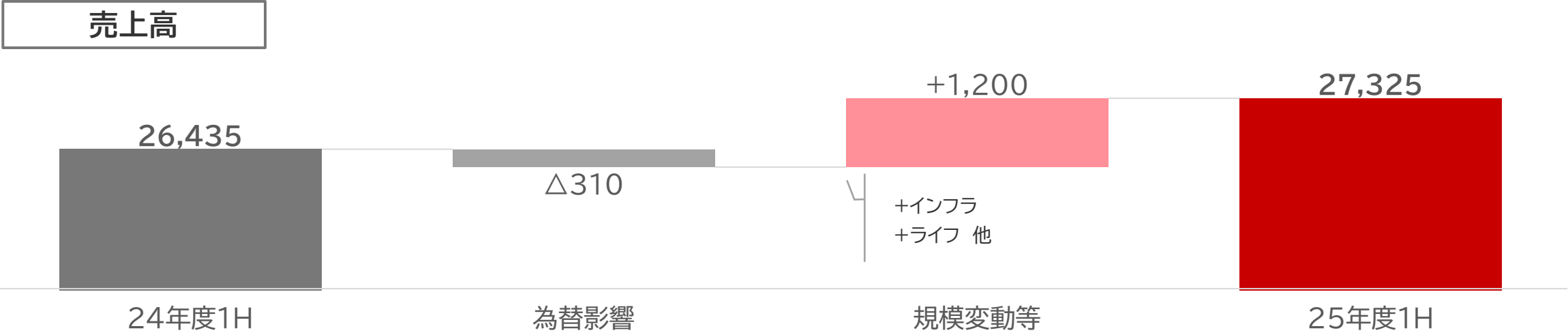
	24年度1H	25年度1H	前年同期比	
単位:億円				
売上高	26,435	27,325	+889	103%
営業利益	1,766	2,243	+476	127%
営業利益率	6.7%	8.2%	+1.5pt	-
税引前当期純利益	1,767	2,539	+772	144%
親会社株主に帰属する当期純利益	1,186	1,893	+707	160%
	米ドル ユーロ 人民元	152円 166円 21.2円	146円 169円 20.3円	

連結決算概況（2Q）

	24年度2Q	25年度2Q	前年同期比	
単位:億円				
売上高	13,571	14,196	+624	105%
営業利益	1,180	1,123	△56	95%
営業利益率	8.7%	7.9%	△0.8pt	-
税引前当期純利益	1,006	1,298	+292	129%
親会社株主に帰属する当期純利益	695	984	+289	142%

売上高・営業利益の変動内訳（1H）

単位：億円



連結損益計算書（1H）

単位:億円	24年度1H		25年度1H		前年同期比
売上高	26,435	100.0%	27,325	100.0%	+889
売上原価	18,328	69.3%	18,655	68.3%	+326
販売費及び一般管理費	6,352	24.0%	6,624	24.2%	+271
その他の損益（△損失）	12	0.0%	198	0.7%	+185
営業利益	1,766	6.7%	2,243	8.2%	+476
金融収益・費用（△費用）	△ 142	△0.6%	108	0.4%	+251
持分法による投資利益	143	0.6%	187	0.7%	+43
税引前当期純利益	1,767	6.7%	2,539	9.3%	+772
法人所得税費用	446	1.7%	516	1.9%	+70
当期純利益	1,320	5.0%	2,022	7.4%	+702
親会社株主に帰属する当期純利益	1,186	4.5%	1,893	6.9%	+707

連結損益計算書（2Q）

単位:億円	24年度2Q		25年度2Q		前年同期比
売上高	13,571	100.0%	14,196	100.0%	+624
売上原価	9,192	67.7%	9,679	68.2%	+487
販売費及び一般管理費	3,192	23.5%	3,409	24.0%	+217
その他の損益（△損失）	△ 6	△0.1%	16	0.1%	+23
営業利益	1,180	8.7%	1,123	7.9%	△56
金融収益・費用（△費用）	△ 261	△1.9%	83	0.6%	+344
持分法による投資利益	87	0.6%	91	0.7%	+4
税引前当期純利益	1,006	7.4%	1,298	9.2%	+292
法人所得税費用	229	1.7%	241	1.7%	+11
当期純利益	776	5.7%	1,057	7.5%	+280
親会社株主に帰属する当期純利益	695	5.1%	984	6.9%	+289

連結財政状態計算書

単位:億円	24年度末	25年度2Q末	前年度末比
資産 計	63,756	64,447	+690
現金及び現金同等物	7,573	8,628	+1,055
売上債権・契約資産	14,902	13,515	△1,386
棚卸資産	12,449	12,685	+235
有形固定資産	9,584	10,155	+570
負債 計	22,993	22,638	△354
社債・借入金及びリース負債残高	3,606	3,388	△217
D/Eレシオ	0.09	0.08	△0.01
資本 計	40,763	41,809	+1,045
親会社株主に帰属する持分	39,496	40,479	+982
親会社株主帰属持分比率	61.9%	62.8%	+0.9pt

- 資産は、前年度末比+690億円。うち、現金及び現金同等物は、営業キャッシュ・フローの改善などにより、前年度末比+1,055億円。
- 資本は、前年度末比+1,045億円。うち、親会社株主に帰属する持分は、自己株式の取得813億円、株主への配当623億円による減少はあるも、当期純利益1,893億円の計上などにより、前年度末比+982億円。

連結キャッシュ・フロー計算書（1H）

単位:億円	24年度1H	25年度1H	前年同期比
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,714	3,447	+732
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,185	△ 467	+717
フリー・キャッシュ・フロー	1,529	2,979	+1,450
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 1,521	△ 2,067	△545
現金及び現金同等物の期末残高	7,545	8,628	+1,083

- 営業キャッシュ・フローは、当期純利益の増加+702億円を主因に、前年同期比+732億円。
- 投資キャッシュ・フローは、有価証券等の売却収入の増加+299億円、子会社の売却収入の増加+190億円を主因に、前年同期比+717億円。

売上高・営業利益のセグメント別増減（1H）

単位：億円

売上高



営業利益

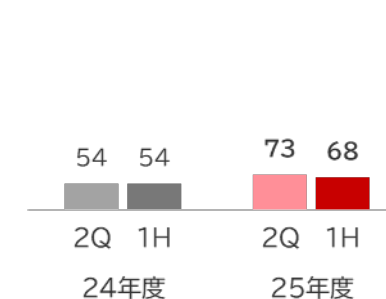
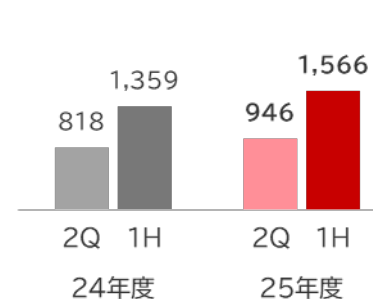
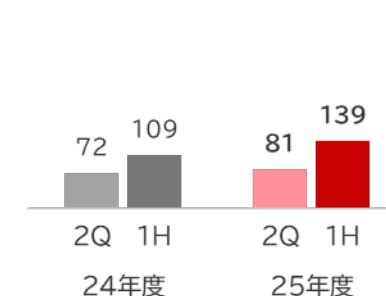
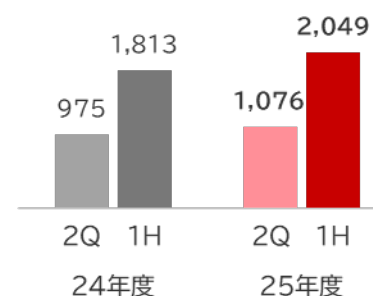
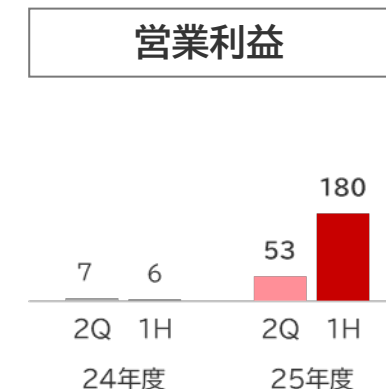
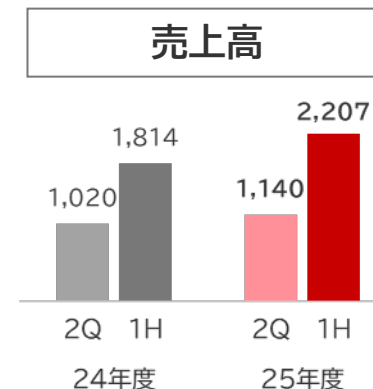


（注）25年度より、従来の「ビジネス・プラットフォーム」を「デジタルイノベーション」に名称変更しました。

セグメント別実績（1H）：インフラ

単位：億円

インフラ	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	5,823(+835)	388(+218)	6.7%(+3.3pt)
社会システム	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	2,207(+392)	180(+173)	8.2%(+7.8pt)
	- 事業環境は、国内の公共分野や交通分野における設備投資が堅調に推移した。 - 受注高は海外の交通事業の大口案件の減少などにより前年同期を下回ったが、売上高は国内の交通事業や公共事業、海外向けUPS(*)事業の増加などにより前年同期を上回った。 - 営業利益は、売上高の増加や売上案件の変動などにより前年同期比増益。		
エネルギーシステム	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	2,049(+236)	139(+29)	6.8%(+0.8pt)
	- 事業環境は、再生可能エネルギーの拡大やデータセンターの増設などを背景に需要が堅調に推移した。 - 受注高は国内外の発電事業の増加により前年同期を上回り、売上高は国内外の電力流通事業の増加などにより前年同期を上回った。 - 営業利益は、売上高の増加などにより前年同期比増益。		
防衛・宇宙システム	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	1,566(+207)	68(+14)	4.4%(+0.4pt)
	- 事業環境は、政府関連予算の増加などにより防衛・宇宙分野における需要が堅調に推移した。 - 受注高は防衛システム事業・宇宙システム事業の大口案件の増加により前年同期を上回り、売上高は防衛システム事業の大口案件の増加により前年同期を上回った。 - 営業利益は、売上高の増加などにより前年同期比増益。		



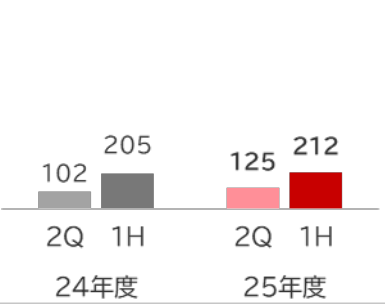
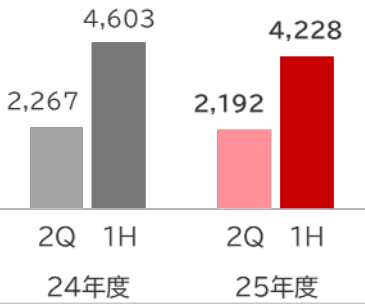
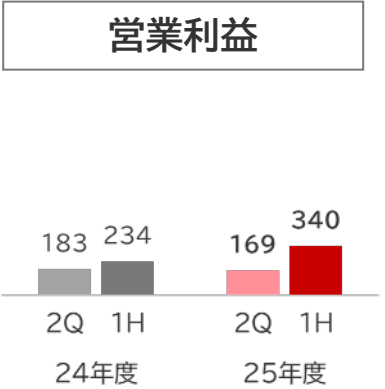
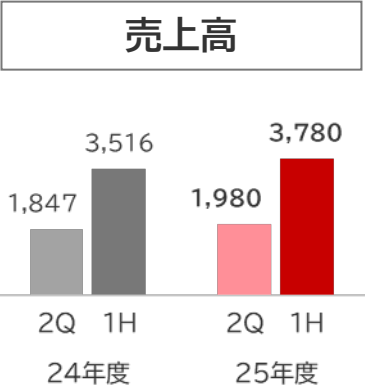
(*) UPS: Uninterruptible Power Supply / 無停電電源装置

(注) 25年度より、従来の「電力システム」を「エネルギーシステム」に名称変更しました。

セグメント別実績（1H）：インダストリー・モビリティ

単位：億円

インダストリー・モビリティ	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	8,008(△110)	553(+112)	6.9%(+1.5pt)
FAシステム	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	3,780(+264)	340(+106)	9.0%(+2.3pt)
	● 事業環境は、中国におけるスマートフォン、工作機械関連の需要や、国内・中国・台湾におけるAI関連の半導体などの設備投資需要が増加した。		
	● スマートフォン、AI関連の設備投資や工作機械関連需要の増加などにより、受注高・売上高ともに前年同期を上回った。		
自動車機器	● 営業利益は、売上高の増加や価格改善の効果などにより前年同期比増益。		
	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	4,228(△375)	212(+6)	5.0%(+0.5pt)
	● 事業環境は、新車販売台数が中国や北米を中心に前年同期を上回った。		
	● 中国における日系自動車メーカーの販売減少による影響や、北米向けカーマルチメディアの減少などにより、売上高は前年同期を下回った。		
	● 営業利益は、価格改善の効果や費用の削減などにより前年同期比増益。		

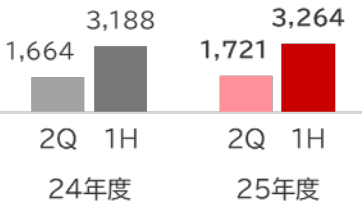


セグメント別実績（1H）：ライフ

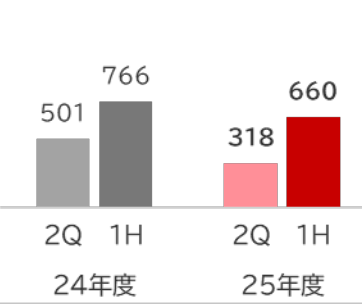
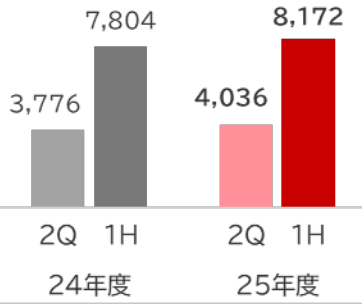
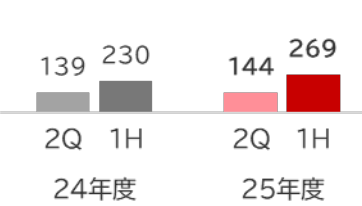
単位：億円

ライフ	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	11,437(+444)	929(△68)	8.1%(△1.0pt)
ビルシステム	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	3,264(+76)	269(+38)	8.2%(+1.0pt)
	● 事業環境は、中東などで需要が堅調に推移したが、国内などの一部地域では素材価格・物流費の高止まりなどの影響により建設計画の遅延や設備投資計画の見直しの動きが継続した。 ● 受注高は国内向けの増加などにより前年同期を上回り、売上高はアジア(除く中国)・国内向けの増加などにより前年同期を上回った。 ● 営業利益は、売上高の増加や売上案件の変動などにより前年同期比増益。		
空調・家電	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)
	8,172(+368)	660(△106)	8.1%(△1.7pt)
	● 事業環境は、家庭用・業務用空調機器の需要が北米・国内で堅調に推移したほか、欧州でも需要回復の動きが継続した。 ● 価格改善の効果に加え、欧州・北米・国内での家庭用・業務用空調機器の増加などにより、売上高は前年同期を上回った。 ● 営業利益は、為替の影響や費用の増加などにより前年同期比減益。		

売上高



営業利益



セグメント別実績（1H）：デジタルイノベーション/セミコンダクター・デバイス

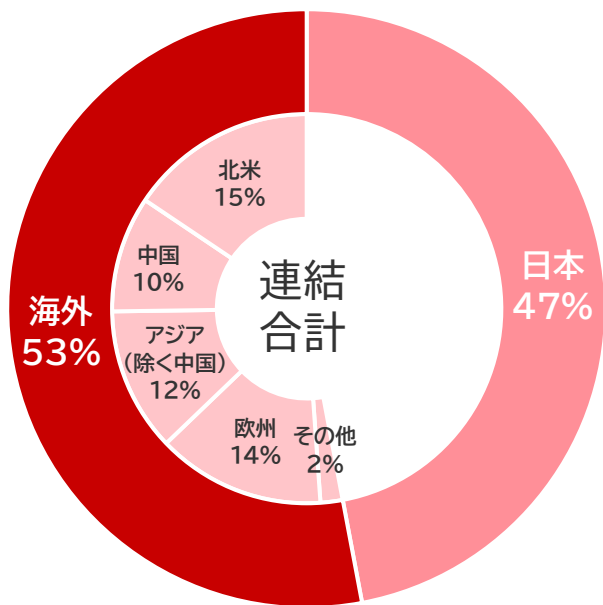
単位：億円

	売上高(前年同期比)	営業利益(前年同期比)	営業利益率(前年同期比)	売上高		営業利益	
	718(+35)	37(Δ5)	5.1%(Δ1.1pt)	2Q	1H	2Q	1H
デジタルイノベーション	● 事業環境は、レガシーシステムの更新やデジタルトランスフォーメーション(DX)導入関連の需要が堅調に推移した。 ● 製造DXソリューション事業、ITインフラ・セキュリティ事業などの増加により、受注高・売上高ともに前年同期を上回った。 ● 営業利益は、費用の増加などにより前年同期比減益。			392	683	26	42
				2Q	1H	2Q	1H
セミコンダクター・デバイス	1,406(Δ55)	247(+13)	17.6%(+1.6pt)	716	1,462	118	233
	● 事業環境は、パワー半導体の需要停滞が継続したが、通信用光デバイスの需要が堅調に推移した。 ● 受注高はパワー半導体の減少などにより前年同期を下回り、売上高は通信用光デバイス、電鉄・電力向けパワー半導体の増加はあったが、産業、自動車向けパワー半導体の減少により前年同期を下回った。 ● 営業利益は、売上構成の変動影響などにより前年同期比増益。			2Q	1H	2Q	1H
				721	1,406	151	247
				2Q	1H	2Q	1H

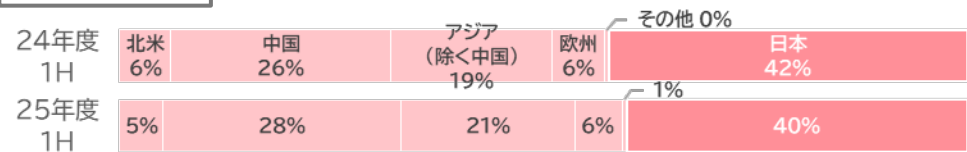
(注)25年度より、従来の「ビジネス・プラットフォーム」を「デジタルイノベーション」に名称変更しました。

向先地域別売上高（1H）

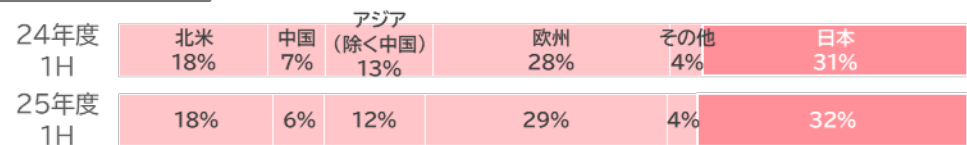
25年度1H



FAシステム



空調・家電



単位:億円	24年度 1H	25年度 1H	前年同期比	
日本	12,239	12,852	+612	105%
海外	14,196	14,472	+276	102%
北米	4,053	4,258	+204	105%
中国	2,696	2,633	△62	98%
アジア(除く中国)	3,162	3,262	+99	103%
欧州	3,772	3,816	+44	101%
その他	510	500	△9	98%
連結合計	26,435	27,325	+889	103%

3 25年度 業績見通し

25年度 業績見通し

単位:億円	24年度	25年度見通し		前年度比	前回見通し比
		前回(*1)	2Q時点		
売上高	55,217	54,000	56,700	103%	+2,700
営業利益	3,918	4,300	4,300	110%	-
営業利益率	7.1%	8.0%	7.6%	+0.5pt	△0.4pt
税引前当期純利益	4,372	4,700	5,000	114%	+300
親会社株主に帰属する当期純利益	3,240	3,400	3,700	114%	+300

		24年度	25年度見通し		想定 為替感応度(*2)(年間)	
			前回(*1)	3Q以降	売上高	営業利益
為替レート	米ドル	153円	140円	145円	約50億円	売上高の約1/4
	ユーロ	164円	155円	165円	約40億円	売上高の約1/3
	人民元	21.1円	19.5円	20.0円	約20億円	売上高の約1/3

(*1)前回:2025年7月31日
(*2)1円変動(人民元は0.1円)による影響

4

補足情報

部門別売上高・営業損益（1H）

単位:億円	24年度1H			25年度1H			前年同期比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	4,987	170	3.4%	5,823	388	6.7%	+835	+218	+3.3pt
社会システム	1,814	6	0.4%	2,207	180	8.2%	+392	+173	+7.8pt
エネルギーシステム	1,813	109	6.0%	2,049	139	6.8%	+236	+29	+0.8pt
防衛・宇宙システム	1,359	54	4.0%	1,566	68	4.4%	+207	+14	+0.4pt
インダストリー・モビリティ	8,119	440	5.4%	8,008	553	6.9%	△110	+112	+1.5pt
FAシステム	3,516	234	6.7%	3,780	340	9.0%	+264	+106	+2.3pt
自動車機器	4,603	205	4.5%	4,228	212	5.0%	△375	+6	+0.5pt
ライフ	10,993	997	9.1%	11,437	929	8.1%	+444	△68	△1.0pt
ビルシステム	3,188	230	7.2%	3,264	269	8.2%	+76	+38	+1.0pt
空調・家電	7,804	766	9.8%	8,172	660	8.1%	+368	△106	△1.7pt
デジタルイノベーション	683	42	6.2%	718	37	5.1%	+35	△5	△1.1pt
セミコンダクター・デバイス	1,462	233	16.0%	1,406	247	17.6%	△55	+13	+1.6pt
その他	4,336	114	2.6%	3,810	288	7.6%	△525	+174	+5.0pt
消去又は全社	△ 4,147	△ 232	-	△ 3,881	△ 201	-	+266	+31	-
連結合計	26,435	1,766	6.7%	27,325	2,243	8.2%	+889	+476	+1.5pt

（注）25年度より、従来の「電力システム」、「ビジネス・プラットフォーム」を、「エネルギーシステム」、「デジタルイノベーション」に名称変更しました。

部門別売上高・営業損益（2Q）

単位:億円	24年度2Q			25年度2Q			前年同期比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	2,814	133	4.7%	3,164	208	6.6%	+350	+74	+1.9pt
社会システム	1,020	7	0.7%	1,140	53	4.7%	+120	+46	+4.0pt
エネルギーシステム	975	72	7.4%	1,076	81	7.6%	+101	+9	+0.2pt
防衛・宇宙システム	818	54	6.6%	946	73	7.7%	+128	+19	+1.1pt
インダストリー・モビリティ	4,115	286	7.0%	4,172	294	7.0%	+57	+7	0.0pt
FAシステム	1,847	183	9.9%	1,980	169	8.5%	+132	△14	△1.4pt
自動車機器	2,267	102	4.5%	2,192	125	5.7%	△74	+22	+1.2pt
ライフ	5,440	640	11.8%	5,758	463	8.0%	+317	△176	△3.8pt
ビルシステム	1,664	139	8.4%	1,721	144	8.4%	+57	+5	0.0pt
空調・家電	3,776	501	13.3%	4,036	318	7.9%	+260	△182	△5.4pt
デジタルイノベーション	392	26	6.8%	403	24	6.0%	+10	△2	△0.8pt
セミコンダクター・デバイス	716	118	16.5%	721	151	21.0%	+5	+33	+4.5pt
その他	2,309	83	3.6%	2,054	89	4.3%	△254	+5	+0.7pt
消去又は全社	△ 2,217	△ 108	-	△ 2,079	△ 106	-	+138	+1	-
連結合計	13,571	1,180	8.7%	14,196	1,123	7.9%	+624	△56	△0.8pt

（注）25年度より、従来の「電力システム」、「ビジネス・プラットフォーム」を、「エネルギーシステム」、「デジタルイノベーション」に名称変更しました。

部門別売上高・営業損益（業績見通し）

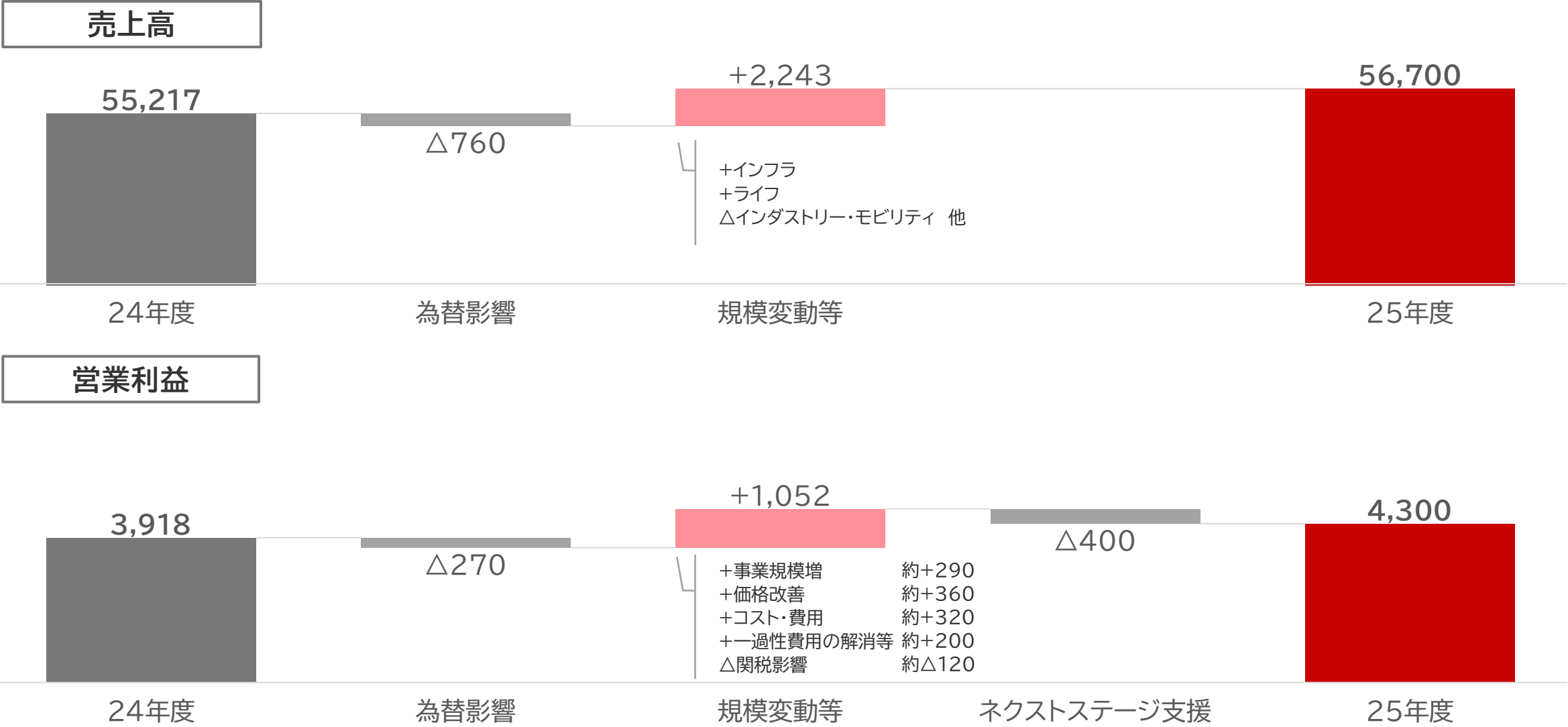
単位:億円	24年度			25年度前回見通し(*)			25年度見通し			前年度比			前回見通し比		
	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率	売上高	営業利益	営業利益率
インフラ	12,249	894	7.3%	13,100	1,070	8.2%	13,900	1,250	9.0%	+1,650	+355	+1.7pt	+800	+180	+0.8pt
社会システム	4,749	335	7.1%	4,900	390	8.0%	5,400	540	10.0%	+650	+204	+2.9pt	+500	+150	+2.0pt
エネルギーシステム	3,961	275	6.9%	4,100	330	8.0%	4,300	350	8.1%	+338	+74	+1.2pt	+200	+20	+0.1pt
防衛・宇宙システム	3,538	284	8.0%	4,100	350	8.5%	4,200	360	8.6%	+661	+75	+0.6pt	+100	+10	+0.1pt
インダストリー・モビリティ	16,448	826	5.0%	15,500	970	6.3%	16,000	1,130	7.1%	△448	+303	+2.1pt	+500	+160	+0.8pt
FAシステム	7,256	467	6.4%	7,300	600	8.2%	7,600	700	9.2%	+343	+232	+2.8pt	+300	+100	+1.0pt
自動車機器	9,192	358	3.9%	8,200	370	4.5%	8,400	430	5.1%	△792	+71	+1.2pt	+200	+60	+0.6pt
ライフ	21,851	1,572	7.2%	21,700	1,860	8.6%	22,400	1,860	8.3%	+548	+287	+1.1pt	+700	-	△0.3pt
ビルシステム	6,660	501	7.5%	6,900	670	9.7%	6,900	670	9.7%	+239	+168	+2.2pt	-	-	-
空調・家電	15,191	1,071	7.1%	14,800	1,190	8.0%	15,500	1,190	7.7%	+308	+118	+0.6pt	+700	-	△0.3pt
デジタルイノベーション	1,468	108	7.4%	1,500	120	8.0%	1,500	120	8.0%	+31	+11	+0.6pt	-	-	-
セミコンダクター・デバイス	2,863	406	14.2%	2,900	310	10.7%	2,900	370	12.8%	+36	△36	△1.4pt	-	+60	+2.1pt
その他	8,521	515	6.1%	7,900	390	4.9%	8,000	390	4.9%	△521	△125	△1.2pt	+100	-	-
消去又は全社	△ 8,185	△ 406	-	△ 8,600	△ 420	-	△ 8,000	△ 820	-	+185	△413	-	+600	△400	-
連結合計	55,217	3,918	7.1%	54,000	4,300	8.0%	56,700	4,300	7.6%	+1,482	+381	+0.5pt	+2,700	-	△0.4pt

(*)前回:2025年7月31日

(注)25年度より、従来の「電力システム」、「ビジネス・プラットフォーム」を、「エネルギーシステム」、「デジタルイノベーション」に名称変更しました。

25年度 業績見通し（変動内訳）

単位：億円



量産系事業の受注推移

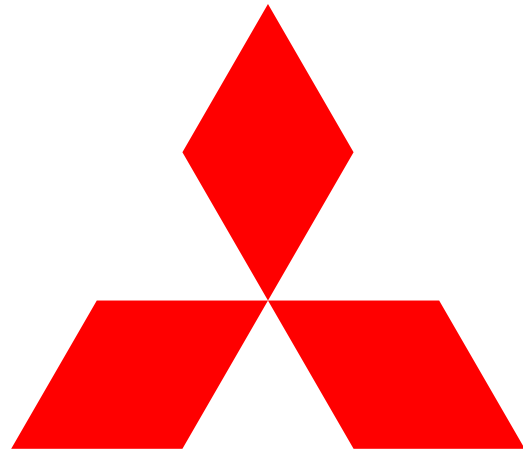
		24年度				25年度	
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q
FAシステム	YoY (前年同期比)	+8%	+15%	+33%	+28%	+23%	+15%
	QoQ (前四半期比)	+7%	+5%	+2%	+13%	+2%	△2%
セミコンダクター・デバイス	YoY (前年同期比)	△13%	△24%	+29%	△28%	△21%	+5%
	QoQ (前四半期比)	△16%	△1%	+10%	△22%	△8%	+31%

(注) 量産系事業のうち自動車機器事業、空調・家電事業については、受注生産形態をとらない製品が多く、受注推移を示していません。

本資料に記載されている三菱電機グループの業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点において合理的と判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は見通しと大きく異なることがあります。

なお、業績等に影響を及ぼす可能性がある要因のうち、主なものは以下のとおりですが、新たな要因が発生する可能性もあります。

- ① 世界の経済状況・社会情勢及び規制や税制等各種法規の動向
- ② 為替相場
- ③ 株式相場
- ④ 資金調達環境
- ⑤ 製品需給状況及び部材調達環境
- ⑥ 重要な特許の成立及び実施許諾並びに特許関連の係争等
- ⑦ 訴訟その他の法的手続き
- ⑧ 製品やサービスの品質・欠陥や瑕疵等に関する問題
- ⑨ 地球環境(気候関連対応等)等に関連する法規・規制や問題
- ⑩ 人権に関連する法規・規制や問題
- ⑪ 急激な技術革新や、新技術を用いた製品の開発、製造及び市場投入時期
- ⑫ 事業構造改革
- ⑬ 情報セキュリティ
- ⑭ 地震・津波・台風・火山噴火・火災等の大規模災害
- ⑮ 地政学的リスクの高まり、戦争・紛争・テロ等による社会・経済・政治的混乱
- ⑯ 感染症の流行等による社会・経済・政治的混乱
- ⑰ 当社役員・大株主・関係会社等に関する重要事項



**MITSUBISHI
ELECTRIC**

Changes for the Better