

# 補足情報

## 1. 2021中期経営計画におけるセクター別の業績

(単位: 億円)

		2018年度	2019年度(見通し)	2021年度(目標)
連結合計	売上収益	94,806	90,000	CAGR 3%超
	調整後営業利益	7,549	7,650	-
	調整後営業利益率	8.0%	8.5%	10%超
	EBIT	5,139	7,500	-
	EBIT率	5.4%	8.3%	-
	ROIC	8.5%	10.3%	10%超
IT	売上収益	21,216	20,600	26,000
	フロントビジネス	13,930	13,560	-
	サービス&プラットフォーム	8,176	8,180	-
	調整後営業利益	2,301	2,200	3,380
	フロントビジネス	1,553	1,430	-
	サービス&プラットフォーム	762	640	-
	調整後営業利益率	10.8%	10.7%	13.0%
	フロントビジネス	11.2%	10.5%	-
	サービス&プラットフォーム	9.3%	7.8%	-
	EBIT	2,126	2,100	3,250
	フロントビジネス	1,314	1,410	-
	サービス&プラットフォーム	872	540	-
	EBIT率	10.0%	10.2%	12.5%
	フロントビジネス	9.4%	10.4%	-
	サービス&プラットフォーム	10.7%	6.6%	-
ROIC	19.6%	15.9%	15.0%	
エネルギー <sup>*1</sup>	売上収益	4,566	3,849	17,000超
	原子力BU	1,716	1,530	1,800超
	エネルギーBU	3,042	2,469	15,200超
	調整後営業利益	359	249	1,700超
	調整後営業利益率	7.9%	6.5%	10%超
	EBIT	△ 2,548	290	1,700超
	EBIT率	△ 55.8%	7.5%	10%超
	ROIC <sup>*3</sup>	5.8%	6.0%	7.5%

(単位: 億円)

		2018年度	2019年度(見通し)	2021年度(目標)
インダストリー <sup>*1, 3, 4</sup>	売上収益	8,436	8,396	10,000
	産業・流通BU <sup>*3</sup>	2,518	2,345	3,480
	水・環境BU	1,691	1,712	1,815
	インダストリアルプロダクツ事業	4,198	4,329	4,705
	調整後営業利益	582	584	910
	産業・流通BU <sup>*3</sup>	127	140	305
	水・環境BU	127	121	160
	インダストリアルプロダクツ事業	329	332	451
	調整後営業利益率	6.9%	7.0%	9.1%
	産業・流通BU <sup>*3</sup>	5.0%	6.0%	8.8%
	水・環境BU	7.5%	7.1%	8.8%
	インダストリアルプロダクツ事業	7.8%	7.7%	9.6%
	EBIT	566	501	860
	産業・流通BU <sup>*3</sup>	94	105	319
	水・環境BU	145	125	160
	インダストリアルプロダクツ事業	329	282	393
EBIT率	6.7%	6.0%	8.6%	
産業・流通BU <sup>*3</sup>	3.7%	4.5%	9.2%	
水・環境BU	8.6%	7.3%	8.8%	
インダストリアルプロダクツ事業	7.8%	6.5%	8.4%	
ROIC	9.0%	10.1%	10.8%	
モビリティ <sup>*1</sup>	売上収益	12,381	11,550	12,700
	ビルシステムBU	6,216	5,850	6,200
	鉄道BU	6,165	5,700	6,500
	調整後営業利益	1,002	962	1,248
	ビルシステムBU	540	550	630
	鉄道BU	463	412	618
	調整後営業利益率	8.1%	8.3%	9.8%
	ビルシステムBU	8.7%	9.4%	10.2%
	鉄道BU	7.5%	7.2%	9.5%
	EBIT	1,351	1,129	1,426
	ビルシステムBU	543	550	641
	鉄道BU	808	579	785
	EBIT率	10.9%	9.8%	11.2%
	ビルシステムBU	8.7%	9.4%	10.3%
	鉄道BU	13.1%	10.2%	12.1%
	ROIC	13.6%	11.6%	13.1%

(単位: 億円)

		2018年度	2019年度(見通し)	2021年度(目標)
ライブ <sup>2</sup>	売上収益	18,160	17,232	21,000超
	ヘルスケア関連事業	3,600	3,770	4,000超
	生活・エコシステム事業	4,850	5,012	5,000超
	オートモティブシステム事業	9,710	8,450	12,000-17,000
	調整後営業利益	934	1,190	2,100超
	ヘルスケア関連事業	330	400	440超
	生活・エコシステム事業	224	277	400超
	オートモティブシステム事業	380	513	1,200超
	調整後営業利益率	5%	7%	10%超
	ヘルスケア関連事業	9.2%	10.6%	11%超
	生活・エコシステム事業	4.6%	5.5%	8%超
	オートモティブシステム事業	3.9%	6.1%	10%超
	EBIT	1,455	1,213	2,100超
	ヘルスケア関連事業	307	360	440超
	生活・エコシステム事業	295	375	500超
	オートモティブシステム事業	853	478	1,200超
	EBIT率	8%	7%	10%超
	ヘルスケア関連事業	8.5%	9.5%	11%超
	生活・エコシステム事業	6.1%	7.5%	10%超
	オートモティブシステム事業	8.8%	5.7%	10%超
ROIC	10.0%	10.0%	15%超	

\*1 ITセクターに計上されている制御システム事業を含んでいます。

\*2 ヘルスケア関連事業には、ヘルスケアBUのほか、日立ハイテクノロジーズのヘルスケア事業の数値を含んでいます。

\*3 2018年度のみ一時費用を除いて算出しています。

\*4 インダストリーセクターの2021年度における調整後営業利益(率)のストレッチ目標は、1,000億円(10%)です。

## 2. 連結決算におけるセグメント別の業績

(単位: 億円)

		2018年度	2019年度(見通し)
連結合計	売上収益	94,806	90,000
	調整後営業利益	7,549	7,650
	調整後営業利益率	8.0%	8.5%
	EBIT	5,139	7,500
	EBIT率	5.4%	8.3%
IT	売上収益	21,216	20,600
	フロントビジネス	13,930	13,560
	サービス&プラットフォーム	8,176	8,180
	調整後営業利益	2,301	2,200
	フロントビジネス	1,553	1,430
	サービス&プラットフォーム	762	640
	調整後営業利益率	10.8%	10.7%
	フロントビジネス	11.2%	10.5%
	サービス&プラットフォーム	9.3%	7.8%
	EBIT	2,126	2,100
	フロントビジネス	1,314	1,410
	サービス&プラットフォーム	872	540
	EBIT率	10.0%	10.2%
フロントビジネス	9.4%	10.4%	
サービス&プラットフォーム	10.7%	6.6%	
エネルギー	売上収益	4,539	3,700
	原子力BU	1,716	1,530
	エネルギーBU	3,042	2,469
	調整後営業利益	340	230
	調整後営業利益率	7.5%	6.2%
	EBIT	△ 2,980	270
	EBIT率	△ 65.6%	7.3%

(単位:億円)

		2018年度	2019年度(見通し)
インダストリー	売上収益	8,954	8,000
	産業・流通BU	3,316	2,345
	水・環境BU	1,691	1,712
	インダストリアルプロダクツ事業	4,198	4,329
	調整後営業利益	206	560
	産業・流通BU	△ 215	140
	水・環境BU	127	121
	インダストリアルプロダクツ事業	329	332
	調整後営業利益率	2.3%	7.0%
	産業・流通BU	△ 6.5%	6.0%
	水・環境BU	7.5%	7.1%
	インダストリアルプロダクツ事業	7.8%	7.7%
	EBIT	191	470
	産業・流通BU	△ 248	105
	水・環境BU	145	125
	インダストリアルプロダクツ事業	329	282
EBIT率	2.1%	5.9%	
産業・流通BU	△ 7.5%	4.5%	
水・環境BU	8.6%	7.3%	
インダストリアルプロダクツ事業	7.8%	6.5%	
モビリティ	売上収益	12,141	11,300
	ビルシステムBU	6,216	5,850
	鉄道BU	6,165	5,700
	調整後営業利益	926	930
	ビルシステムBU	540	550
	鉄道BU	463	412
	調整後営業利益率	7.6%	8.2%
	ビルシステムBU	8.7%	9.4%
	鉄道BU	7.5%	7.2%
	EBIT	1,274	1,100
	ビルシステムBU	543	550
	鉄道BU	808	579
	EBIT率	10.5%	9.7%
	ビルシステムBU	8.7%	9.4%
	鉄道BU	13.1%	10.2%

(単位:億円)

		2018年度	2019年度(見通し)
ライフ	売上収益	16,493	15,500
	ヘルスケアBU	1,761	1,873
	生活・エコシステム事業	4,850	5,012
	オートモティブシステム事業	9,710	8,450
	調整後営業利益	649	880
	ヘルスケアBU	43	117
	生活・エコシステム事業	224	277
	オートモティブシステム事業	380	513
	調整後営業利益率	3.9%	5.7%
	ヘルスケアBU	2.4%	6.2%
	生活・エコシステム事業	4.6%	5.5%
	オートモティブシステム事業	3.9%	6.1%
	EBIT	1,169	900
	ヘルスケアBU	16	82
	生活・エコシステム事業	295	375
	オートモティブシステム事業	853	478
	EBIT率	7.1%	5.8%
	ヘルスケアBU	0.9%	4.4%
	生活・エコシステム事業	6.1%	7.5%
	オートモティブシステム事業	8.8%	5.7%

### ＜将来の見通しに関するリスク情報＞

本資料における当社の今後の計画、見通し、戦略等の将来予想に関する記述は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等の結果は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下の通りです。

- ・主要市場(特に日本、アジア、米国および欧州)における経済状況および需要の急激な変動
- ・為替相場変動
- ・資金調達環境
- ・株式相場変動
- ・原材料・部品の不足および価格の変動
- ・長期契約におけるコストの変動および契約の解除
- ・信用供与を行った取引先の財政状態
- ・製品需給の変動
- ・製品需給、為替相場および原材料価格の変動並びに原材料・部品の不足に対応する当社および子会社の能力
- ・新技術を用いた製品の開発、タイムリーな市場投入、低コスト生産を実現する当社および子会社の能力
- ・人材の確保
- ・価格競争の激化
- ・社会イノベーション事業強化に係る戦略
- ・企業買収、事業の合弁および戦略的提携の実施並びにこれらに関連する費用の発生
- ・事業再構築のための施策の実施
- ・持分法適用会社への投資に係る損失
- ・主要市場・事業拠点(特に日本、アジア、米国および欧州)における社会状況および貿易規制等各種規制
- ・コスト構造改革施策の実施
- ・自社の知的財産の保護および他社の知的財産の利用の確保
- ・当社、子会社または持分法適用会社に対する訴訟その他の法的手続
- ・製品やサービスに関する欠陥・瑕疵等
- ・地震・津波等の自然災害、感染症の流行およびテロ・紛争等による政治的・社会的混乱
- ・情報システムへの依存および機密情報の管理
- ・退職給付に係る負債の算定における見積り

以上