



©2009, 2011 ビックウエスト/劇場版マクロスF製作委員会



Good luck. Good life.
SANKYO

2016年3月期 第1四半期 決算説明会

平成27年8月5日

代表取締役社長 筒井公久

【見通しに関する注意事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現在入手可能な情報に基づき当社の経営者が合理的と判断したものです。実際の業績は、様々な要因の変化により、記載の予想、計画、見通しとは大きく異なることがあります。そのような要因としては、主たる事業領域でありますパチンコ・パチスロ市場の経済状況および製品需要の変動、国内外の各種規制ならびに会計基準・慣行等の変更などが含まれます。

Presentation on Business Results
for the First Quarter of FY 3/2016
(April 1, 2015 to June 30, 2015)

Kimihisa Tsutsui
President & Chief Operating Officer

August 5, 2015 at Bellesalle Yaesu

1st Sec. of the TSE #6417
Current Price: ¥4,710 (Jul 31, 2015)
Shares Outstanding: 89.5 million
Market Cap: ¥422,004 million

The Company's plans, strategies and forecasts, except historical facts, contained in this document may be subject to change due to factors of risk and uncertainty. Therefore, the Company does not guarantee their attainability explicitly or implicitly.

The Company assumes that the 'factors of potential risk and uncertainty' may include the economic climate, especially concerning the pachinko and pachislot markets which constitute the Company's main business field, competition in the market and competitiveness of the Company's products, and also include other unpredictable factors.



2016年3月期 第1四半期 総括

Overview of the First Quarter
of FY 3/2016

2016年3月期 第1四半期実績

Business Results for the First Quarter of FY 3/2016 (Highlights)

million yen	FY 3/2015 Q1	FY 3/2016 Q1	YoY
売上高 Net Sales	20,688	35,947	+15,259 +73.8%
営業利益 Operating Income	19	5,770	+5,751
経常利益 Recurring Income	371	6,202	+5,831
当期純利益 Net Income	(1,005)	4,282	+5,287
パチンコ機販売台数 Unit Sales of Pachinko Machines	24,438	65,932	+41,494 +169.8%
パチスロ機販売台数 Unit Sales of Pachislot Machines	27,999	35,771	+7,772 +27.8%

遊技機 販売実績

Game Machines Sales Results

	FY 3/2015 Q1	FY 3/2016 Q1	YoY
パチンコ機 Pachinko Machines	24,438	65,932	+41,494 +169.8%
SANKYO+JB	19,310	59,205	+39,895 +206.6%
Bisty	5,128	6,727	+1,599 +31.2%
パチスロ機 Pachislot Machines	27,999	35,771	+7,772 +27.8%
SANKYO	27,994	11,177	-16,817 -60.1%
Bisty	5	24,594	+24,589

連結売上高

Net Sales

2015年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2015 1st Quarter
(Apr-Jun)

20,688

パチンコ機関連事業
Pachinko Machines Business

+13,329

パチスロ機関連事業
Pachislot Machines Business

+821

補給機器関連事業
Ball Bearing Supply Business

+1,147

その他の事業
Other Businesses

-39

2016年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2016 1st Quarter
(Apr-Jun)

35,947

+15,259

million yen

パチンコ機関連事業売上高

Sales of Pachinko Machines Business

2015年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2015 1st Quarter
(Apr-Jun)

7,433

SANKYO+JBパチンコ機の数量増加

Sales volume of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+11,325

SANKYO+JBパチンコ機の価格上昇

Unit price of SANKYO-brand and JB-brand pachinko machines increases.

+172

Bistyパチンコ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachinko machines increases.

+175

Bistyパチンコ機の価格上昇

Unit price of Bisty-brand pachinko machines increases.

+1,494

その他

Other factors

+162

2016年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2016 1st Quarter
(Apr-Jun)

20,762

+13,329

million yen

パチスロ機関連事業売上高

Sales of Pachislot Machines Business

2015年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2015 1st Quarter
(Apr-Jun)

10,683

SANKYOパチスロ機の数量減少

Sales volume of SANKYO-brand pachislot machines decreases.

-6,291

SANKYOパチスロ機の価格下落

Unit price of SANKYO-brand pachislot machines decreases.

-3

Bistyパチスロ機の数量増加

Sales volume of Bisty-brand pachislot machines increases.

+7,131

Bistyパチスロ機の価格下落

Unit price of Bisty-brand pachislot machines decreases.

-13

その他

Other factors

-3

2016年3月期
1Q
(4月-6月)

FY 3/2016 1st Quarter
(Apr-Jun)

11,504

+821

million yen

連結営業利益

Operating Income

2015年3月期
1Q
(4月-6月)

19

FY 3/2015 1st Quarter
(Apr-Jun)

パチンコ機売上総利益の増加
The gross margin of the pachinko machine sales increases. +5,571

パチスロ機売上総利益の減少
The gross margin of the pachislot machine sales decreases. -485

広告宣伝費の減少
Advertising expenses decreases. +464

販売手数料の増加
Sales commission increases. -187

研究開発費の減少
R&D expenses decreases. +39

その他
Other factors +349

+5,751

2016年3月期
1Q
(4月-6月)







FY 3/2016 1st Quarter
(Apr-Jun)

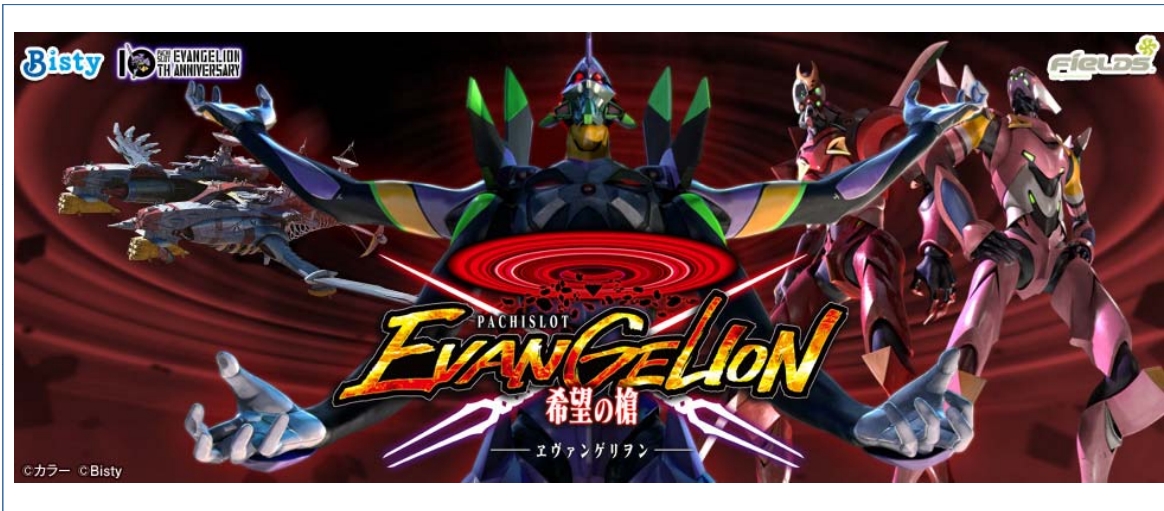
5,770

million yen

販売予定タイトル数

Number of Pachinko/Pachislot Titles to be Released

FY 3/2016	Q1	Q2	Q3以降 From Q3 onward
<p>Pachinko (Excluding Reused Models)</p> <p>(リユースを除く)</p> <p>13 titles</p>	  	   	 x 5  x 1
<p>Reused Models</p> <p>(パチンコ・リユース)</p>	 		<p>販売予定タイトルにつきましては現時点における計画であり、変更になる可能性もあります。</p> <p>Introduction of titles is in line with the current plan to date, but may be subject to changes.</p>
<p>Pachislot</p> <p>7 titles</p>	 		 x 2  x 2



市場の見通し

Market Forecasts

パチンコ市場の見通し

Pachinko Market Forecasts

販売台数予想

年間**2,000**千台

Initial forecast:
sales of 2,000,000 units

2015年1月-6月

944千台 (前年度874千台)

Sales in January-June 2015:
944,000 units (874,000 units in the same
period of the previous year)

2015年7月以降

現行基準の大型商品登場で**堅調に推移**

From July 2015 onward

Robust owing to debut of major titles compliant with the current standards

パチスロ市場の見通し

Pachislot Market Forecasts

販売台数予想

年間**900**千台

Initial forecast:
sales of 900,000 units

2015年1月-6月

551千台（前年度593千台）

Sales in January-June 2015:
551,000 units (593,000 units in the same
period of the previous year)

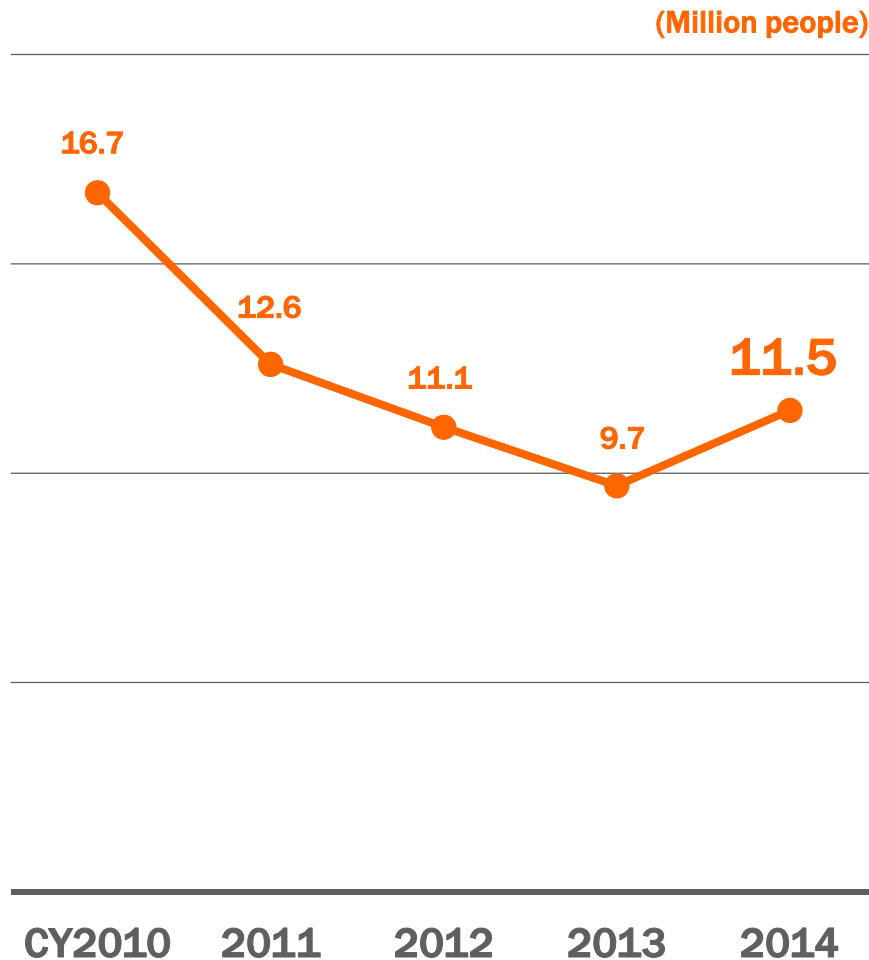
2015年7月以降

旧基準機の販売は一巡し**当初予想程度へ**

From July 2015 onward
Approximately the same level as the initial forecast since sales of
machines compliant with the former standards have run their course

パチンコファン人口が5年ぶりに増加

Increase in Pachinko Player Population for the First Time in 5 Years



課題 *Issues*

ヘビーファン頼みからの脱却

Break away from dependence on heavy players

インバウンド需要の取り込み

Capturing of demand from foreign visitors to Japan



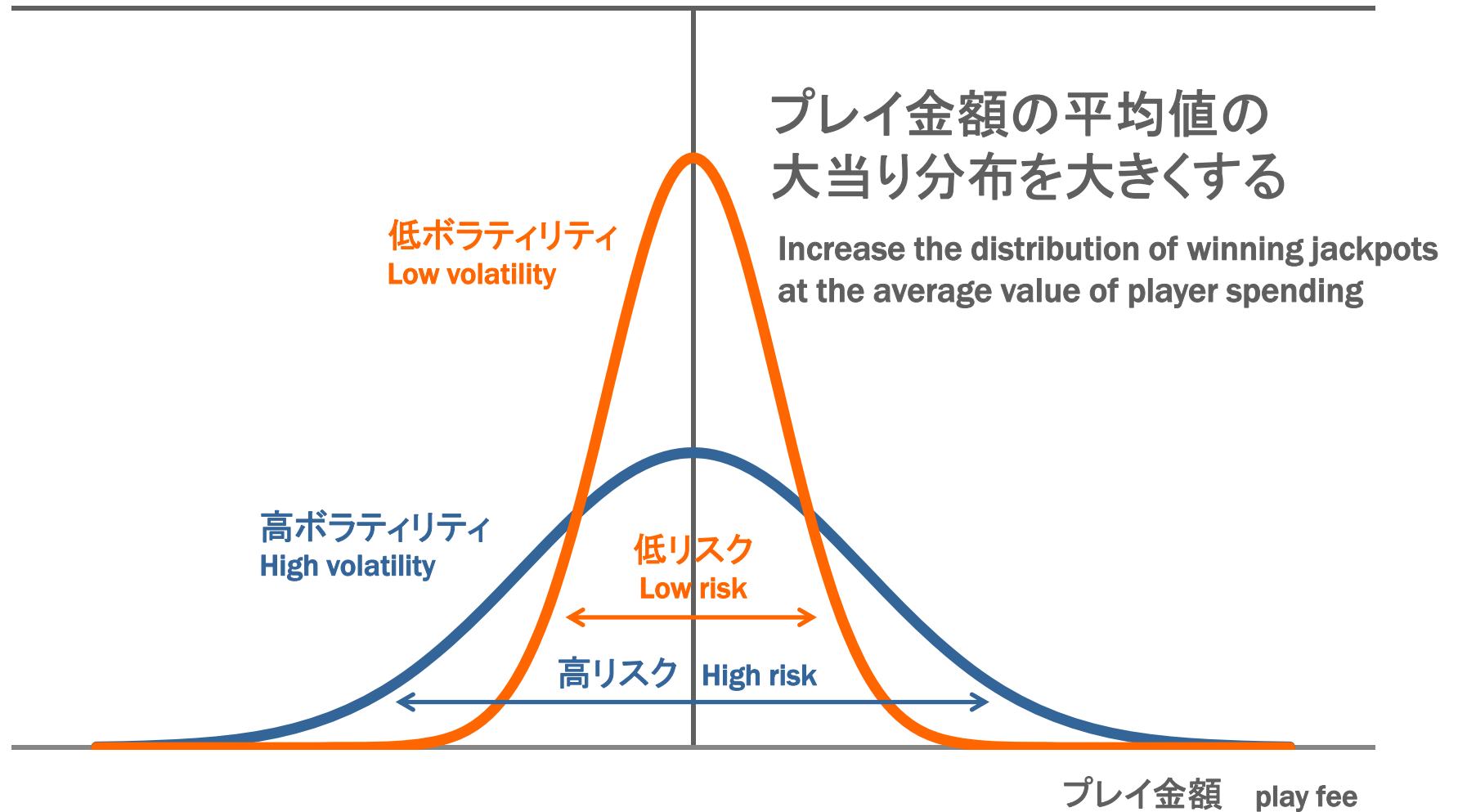
当社の取り組み と経過

SANKYO's Initiatives
and Progress So Far

低ボラティリティを重視した商品開発

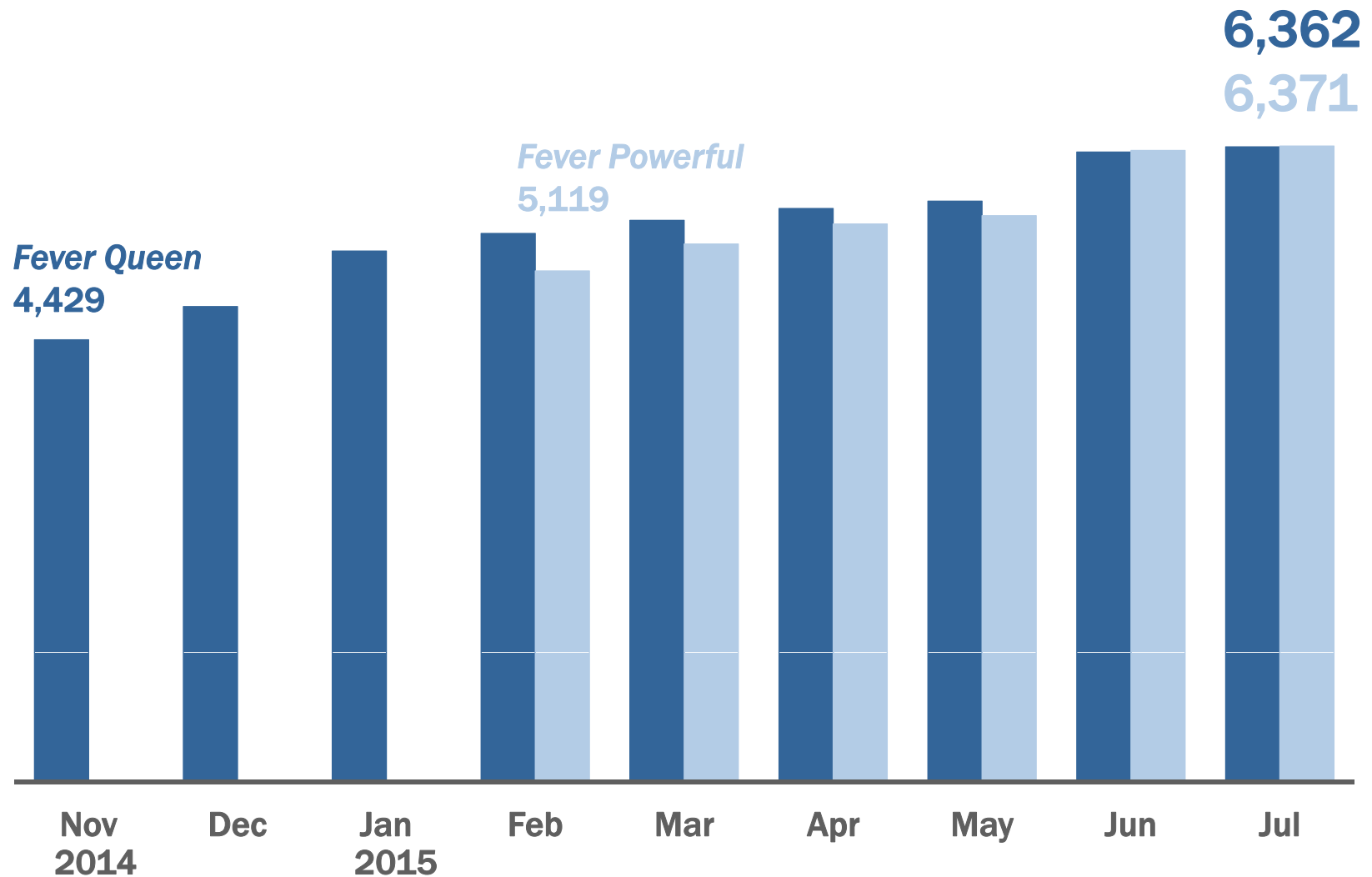
Product Development Emphasizing Low Volatility

大当りの確率分布 Jackpot probability distribution



導入店舗数が6,000店(50%超)を突破

Number of Parlors Introduced Exceeded 6,000 (over 50%)



リキャップCBを発行

Issuance of CB for Recapitalization

発行額

Issuance value

million yen

20,000 百万円

年限

Term

years

5 年

転換価額

Conversion value

5,194 yen
円

潜在株式数

Number of dilutive shares

shares

3,850,500 株

最大取得株式数

Maximum number of shares to be acquired

shares

4,700,000 株

リキャップCB発行の狙い

Objective of Issuance of CB for Recapitalization

1

資本効率・株主価値の向上

Enhancement of capital efficiency and shareholder value

2

配当負担の低減

Reduction of dividend payment burden

3

発行コストの最小化

Minimization of issuance cost

自己株式の取得状況

Status of Acquisition of Treasury Stocks



2015年7月9日から
2015年12月31日まで

3,405,500 株
14,349 百万円

From July 9, 2015
to December 31, 2015

3,405,500 shares
14,349 million yen



付属資料

Appendix

2016年3月期 第1四半期実績

Business Results for the First Quarter of FY 3/2016

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2016		Forecast	FY 3/2014					FY 3/2015			
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4		Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	35,947	+15,259	150,000	63,456	41,210	28,909	24,878		20,688	16,156	76,666	33,069
パチンコ	Pachinko	20,762	+13,329	102,200	43,428	32,956	14,818	9,900		7,433	12,785	65,008	28,911
パチスロ	Pachislot	11,504	+821	34,000	15,327	3,862	7,539	11,705		10,683	329	7,743	299
補給機器	Ball Bearing Supply	3,486	+1,147	13,000	4,416	4,157	6,222	2,981		2,339	2,849	3,717	3,647
その他事業	Other Business	194	-39	800	284	235	329	293		233	192	198	211
売上原価	Cost of Sales	20,422	+9,813	86,000	31,655	20,344	16,600	15,410		10,609	9,065	44,301	19,701
売上総利益	Gross Profit	15,524	+5,446	64,000	31,800	20,867	12,308	9,469		10,078	7,092	32,364	13,368
販管費	SG & A Expenses	9,754	-305	50,000	11,313	14,938	10,258	9,911		10,059	11,964	16,601	11,044
営業利益	Operating Income	5,770	+5,751	14,000	20,487	5,928	2,051	(443)		19	(4,872)	15,763	2,323
パチンコ	Pachinko	3,650	+6,147	14,700	15,144	7,168	1,558	(2,166)		(2,497)	(1,053)	14,033	4,998
パチスロ	Pachislot	3,251	-613	5,000	6,460	485	1,285	2,655		3,864	(2,336)	2,543	(1,455)
補給機器	Ball Bearing Supply	84	+51	500	124	75	261	214		33	81	199	129
その他事業	Other Business	(177)	+13	(900)	(96)	(271)	(164)	(90)		(190)	(120)	(100)	(134)
消去又は全社	Elimination/Corporate	(1,038)	+152	(5,300)	(1,145)	(1,529)	(888)	(1,056)		(1,190)	(1,445)	(913)	(1,215)
経常利益	Recurring Income	6,202	+5,831	15,000	20,707	6,716	2,460	261		371	(4,751)	15,891	3,359
特別利益	Extraordinary Gains	0	+0	0	4	0	0	6		0	1	10	3
特別損失	Extraordinary Losses	7	-1,783	70	1	48	126	432		1,790	7	43	13
当期純利益	Net Income	4,282	+5,287	10,000	16,277	4,803	1,849	(529)		(1,005)	(3,157)	11,158	1,732
EPS: 円	EPS: yen			116.99									

販売台数: 台 Machines sales: units

パチンコ	Pachinko	65,932	+41,494	320,000	123,404	87,338	54,304	26,921		24,438	47,415	176,204	81,835
SANKYO+JB	SANKYO+JB	59,205	+39,895	180,000	118,530	11,973	34,334	15,576		19,310	24,851	52,033	70,216
Bisty	Bisty	6,727	+1,599	140,000	4,874	75,365	19,970	11,345		5,128	22,564	124,171	11,619
パチスロ	Pachislot	35,771	+7,772	110,000	41,590	11,171	28,045	35,485		27,999	142	19,915	81
SANKYO	SANKYO	11,177	-16,817	55,000	41,520	9,399	3,608	0		27,994	142	19,915	81
Bisty	Bisty	24,594	+24,589	55,000	70	1,772	24,437	35,485		5	0	0	0

パチンコ機関連事業

Pachinko Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2016	Forecast		FY 3/2014	FY 3/2015						
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	20,762	+13,329	102,200	43,428	32,956	14,818	9,900	7,433	12,785	65,008	28,911
営業利益	Operating Income	3,650	+6,147	14,700	15,144	7,168	1,558	(2,166)	(2,497)	(1,053)	14,033	4,998
営業利益率	Percentage	17.6%	+51.2pt	14.4%	34.9%	21.8%	10.5%	(21.9%)	(33.6%)	(8.2%)	21.6%	17.3%

販売台数: 台 Machines sales: units

		FY 3/2016	YoY	Full Year	FY 3/2014	Q2	Q3	Q4	FY 3/2015	Q2	Q3	Q4
パチンコ合計	Pachinko	65,932	+41,494	320,000	123,404	87,338	54,304	26,921	24,438	47,415	176,204	81,835
SANKYO+JB	SANKYO+JB	59,205	+39,895	180,000	118,530	11,973	34,334	15,576	19,310	24,851	52,033	70,216
枠付き	Frame	56.0%	+26.3pt	24.5%	87.2%	9.8%	5.4%	14.7%	29.7%	35.3%	21.2%	68.7%
ゲージ盤	Gauge	33.8%	-15.5pt	31.7%	8.8%	3.9%	57.9%	43.1%	49.3%	17.1%	8.3%	17.1%
Bisty	Bisty	6,727	+1,599	140,000	4,874	75,365	19,970	11,345	5,128	22,564	124,171	11,619
枠付き	Frame	6.6%	+6.2pt	31.2%	1.5%	86.3%	35.8%	25.9%	0.4%	3.2%	67.3%	13.9%
ゲージ盤	Gauge	3.6%	-17.0pt	12.6%	2.5%	0.0%	1.0%	16.3%	20.6%	44.4%	3.2%	0.3%

	Series name	No. of models	Sales: units
FY 3/2016	フィーバー 倅田来未 レジェンドライブYS	Fever KODA KUMI Legend Live YS	(Apr-15) 1
Q1	エヴァンゲリオン9H	Evangelion 9 H	(May-15) 1
	フィーバー 宇宙戦艦ヤマト	Fever Space Battleship YAMATO	(May-15) 2 23,500
	パッションモンスター	Passion Monster	(Jun-15) 2 14,800
	フィーバースターウォーズバトル オブ ダース・ベイダーYR&YA "Battle of Darth Vader" YR&YA	"Battle of Darth Vader" YR&YA	(Jun-15) 2
Q2	羽根らんま1/2	Ranma 1/2	(Jul-15) 2
	フィーバー 真花月Y	Fever Shin Kagetsu Y	(Aug-15) 1
	フィーバー マクロスフロンティア2	Fever Macross Frontier 2	(Aug-15) 1
	機動戦艦ナデシコ2	Martian Successor NADESICO 2	(Aug-15) 2
	エヴァンゲリオンX	Evangelion X	(Sep-15) 1
Total			65,932

Note: 黒字 SANKYO、JB機種
青字 ビスティ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

パチスロ機関連事業

Pachislot Machines Business

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2016	Forecast				FY 3/2014				FY 3/2015	
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
売上高	Net Sales	11,504	+821	34,000	15,327	3,862	7,539	11,705	10,683	329	7,743	299
営業利益	Operating Income	3,251	-613	5,000	6,460	485	1,285	2,655	3,864	(2,336)	2,543	(1,455)
営業利益率	Percentage	28.3%	-7.9pt	14.7%	42.1%	12.6%	17.0%	22.7%	36.2%	(710.0%)	32.8%	(486.6%)
販売台数: 台		Machines sales: units										
パチスロ合計	Pachislot	35,771	+7,772	110,000	41,590	11,171	28,045	35,485	27,999	142	19,915	81
SANKYO	SANKYO	11,177	-16,817	55,000	41,520	9,399	3,608	0	27,994	142	19,915	81
Bisty	Bisty	24,594	+24,589	55,000	70	1,772	24,437	35,485	5	0	0	0

	Series name	Sales: units
FY 3/2016	修羅の刻	SHURA no TOKI (Apr-15) 11,100
Q1	エヴァンゲリオン 希望の槍	Evangelion "Spear of Hope" (Jun-15) 24,500
Q2	マクロスフロンティア2	Macross Frontier 2 (Sep-15)
Total		35,771

Note: 黒字 SANKYO、JB機種
青字 ビステイ機種(総販売元 フィールズ)

Note: Models in black are SANKYO/JB models and models in blue are Bisty models (distributed by Fields).

売上総利益率／営業利益率

Gross Margin/Operating Margin

連結	Consolidated	FY 3/2016	Forecast				FY 3/2014				FY 3/2015			
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
売上総利益率	Gross Margin	43.2%	-5.5pt	42.7%	50.1%	50.6%	42.6%	38.1%	48.7%	43.9%	42.2%	40.4%		
営業利益率	Operating Margin	16.1%	+16.0pt	9.3%	32.3%	14.4%	7.1%	(1.8%)	0.1%	(30.2%)	20.6%	7.0%		

販売費及び一般管理費

SG & A Expenses

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2016	Forecast				FY 3/2014				FY 3/2015			
		Q1	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4		
販売手数料	Sales Commission	856	+187	8,701	1,820	4,365	1,193	564	669	464	7,022	1,071		
広告宣伝費	Advertising Expenses	375	-464	4,923	1,297	798	474	972	839	1,026	549	1,894		
研究開発費	R&D Expenses	5,662	-39	24,828	5,341	6,897	6,159	6,102	5,701	7,688	5,621	5,549		
給与手当	Salaries & Wages	734	+12	3,565	880	686	1,217	687	722	672	1,211	1,002		
その他	Others	2,127	-1	7,983	1,975	2,192	1,215	1,586	2,128	2,114	2,198	1,528		

連結: 百万円	Consolidated: million yen	FY 3/2016	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2015	Q1	Q2	Q3	Q4
設備投資額	Capital Expenditure	1,110	-93	6,212	991	976	679	610	1,203	1,669	1,909	938	
減価償却費	Depreciation & Amortizat	927	+207	5,899	711	869	1,005	1,084	720	954	1,370	1,571	

連結	Consolidated	FY 3/2016	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2015	Q1	Q2	Q3	Q4
従業員数	No. of Employees	1,087	-7	1,123	1,107	1,101	1,097	1,088	1,094	1,088	1,081	1,077	
開発人員数	No. of R&D Staff	331	+13	319	306	309	308	305	318	320	321	319	

間接販売比率(累計)	Indirect Sales Ratio	FY 3/2016	YoY	Full Year	Q1	Q2	Q3	Q4	FY 3/2015	Q1	Q2	Q3	Q4
SANKYO+JB Pachinko		34.5%	-1.8pt	35.4%	34.9%	35.0%	35.3%	35.4%	36.3%	35.6%	35.6%	35.2%	
SANKYO Pachislot		46.0%	+3.1pt	42.5%	44.7%	45.2%	45.7%	45.7%	42.9%	42.8%	42.4%	42.3%	

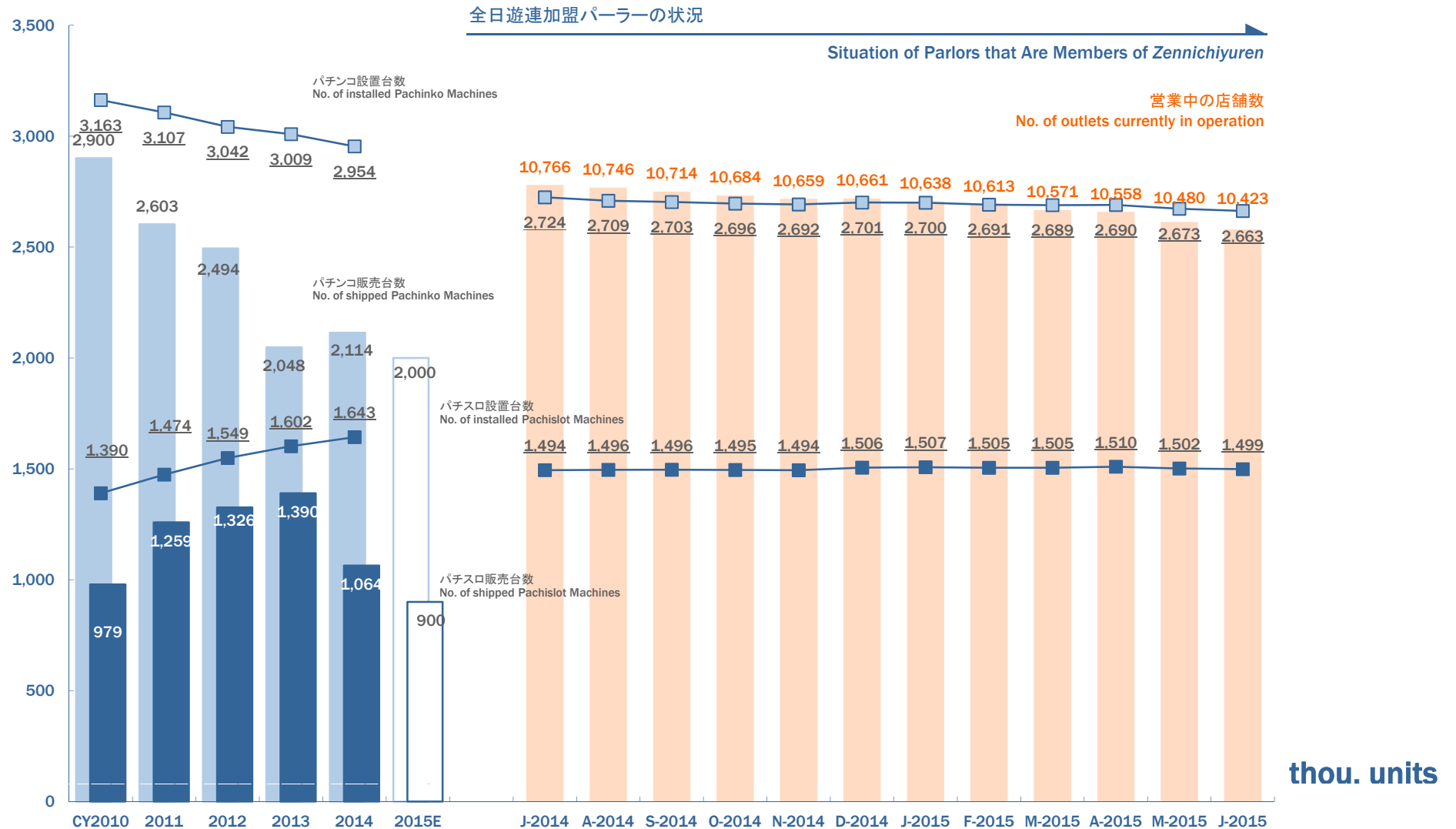
ROE

Return on Equity

	million yen	FY 3/2009	3/2010	3/2011	3/2012	3/2013	3/2014	3/2015	3/2016E
売上高	Net Sales	187,877	222,673	201,606	173,682	104,150	158,453	146,579	150,000
営業利益	Operating Income	40,626	55,776	51,923	40,315	7,023	28,023	13,233	14,000
経常利益	Recurring Income	44,900	59,366	55,909	44,396	9,488	30,144	14,870	15,000
当期純利益	Net Income	27,883	36,198	34,733	20,182	5,853	22,400	8,728	10,000
総資産	Total Assets	494,866	461,358	488,636	495,988	464,259	451,149	434,648	
純資産	Total Net Assets	386,187	408,024	419,658	418,303	402,918	413,096	371,670	
年間配当金(円)	DPS (Yen)	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00
ROE	Return on Equity	7.2%	9.1%	8.4%	4.8%	1.4%	5.5%	2.2%	
ROE 5期平均	Average ROE of five consecutive fiscal years	12.4%	10.8%	9.5%	8.4%	6.2%	5.8%	4.5%	
当期純利益率	Net Income Ratio	14.8%	16.3%	17.2%	11.6%	5.6%	14.1%	6.0%	
総資産回転率	Total Asset Turnover	0.37	0.47	0.42	0.35	0.22	0.35	0.33	
財務レバレッジ	Financial Leverage	1.31	1.20	1.15	1.18	1.17	1.12	1.13	

遊技機市場

Game Machine Market



販売タイトル数推移(全メーカー)

Number of Titles Sold (All Manufacturers)

パチンコ機

Pachinko Machines

・1タイトル当たり販売台数

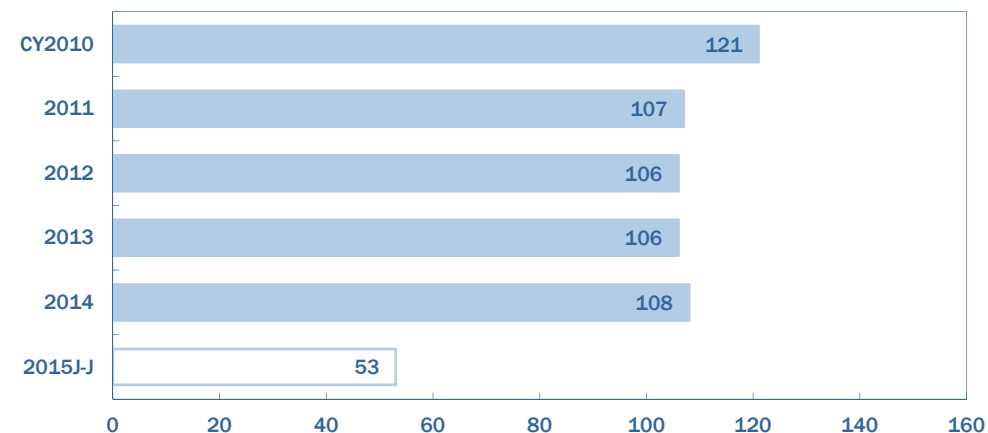
2013年度: 19,320台 (2,048千台 ÷ 106)

2014年度: 19,083台 (2,061千台 ÷ 108)

・Sales per title

CY2013: 19,320 units (2,048,000 units/106)

CY2014: 19,083 units (2,061,000 units/108)



パチスロ機

Pachislot Machines

・1タイトル当たり販売台数

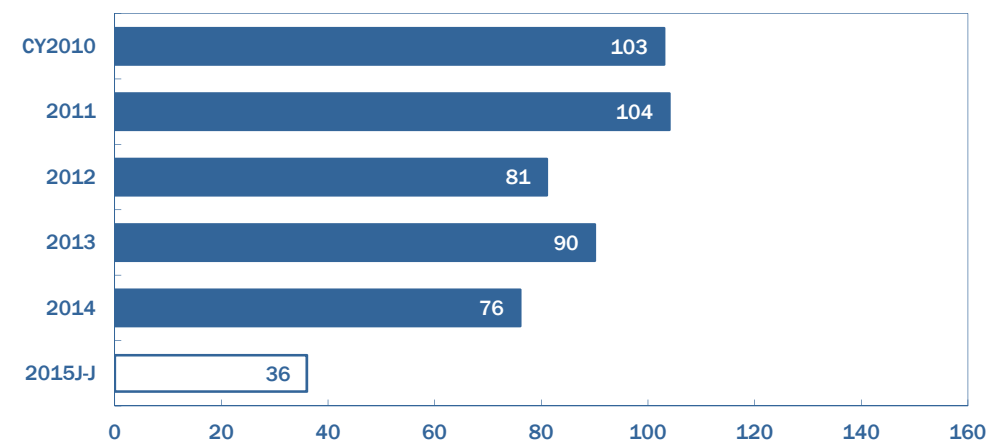
2013年度: 15,444台 (1,390千台 ÷ 90)

2014年度: 14,671台 (1,115千台 ÷ 76)

・Sales per title

CY2013: 15,444 units (1,390,000 units/90)

CY2014: 14,671 units (1,115,000 units/76)



型式試験適合状況

Compliance with Format Inspection

パチンコ機

Pachinko Machines

アレンジ、じゃん球含む

including Arrange Ball, Jong-Kyu

		2010	2011	2012	2013	2014	2015 J-J
受付	Applicant	658	614	598	503	613	357
適合	Pass	544	536	534	412	505	268
不適合	Fail	112	69	87	71	97	74
SANKYO+JB		25	21	30	28	40	21
Bisty		9	12	6	10	10	5
SANKYO Group Total		34	33	36	38	50	26

パチスロ機

Pachislot Machines

パロットを含む

including Palot

		2010	2011	2012	2013	2014	2015 J-J
受付	Applicant	703	627	720	629	526	275
適合	Pass	295	242	253	251	203	75
不適合	Fail	426	373	449	391	342	98
SANKYO		15	10	8	9	9	9
Bisty		10	5	9	14	0	4
SANKYO Group Total		25	15	17	23	9	13



Good luck. Good life.

SANKYO

Contact Us

 +81-3-5778-7773

 ir-desk@sankyo-fever.co.jp