



## 2021年12月期 決算短信(IFRS)(連結)

2022年2月14日

上場会社名 株式会社クボタ  
 コード番号 6326 URL <https://www.kubota.co.jp>

上場取引所 東

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 北尾 裕一  
 問合せ先責任者 (役職名) 秘書広報部長 (氏名) 習田 勝之  
 定時株主総会開催予定日 2022年3月18日 配当支払開始予定日

TEL 06-6648-2389  
 2022年3月22日

有価証券報告書提出予定日 2022年3月18日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、証券アナリスト向け)

(百万円未満四捨五入)

### 1. 2021年12月期の連結業績(2021年1月1日～2021年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |      | 税引前利益   |      | 当期利益    |      | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |      | 当期包括利益合計額 |       |
|-----------|-----------|------|---------|------|---------|------|---------|------|------------------|------|-----------|-------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円              | %    | 百万円       | %     |
| 2021年12月期 | 2,196,766 | 18.5 | 246,207 | 40.5 | 252,559 | 35.9 | 190,732 | 34.9 | 175,637          | 36.7 | 285,639   | 171.1 |
| 2020年12月期 | 1,853,234 | 3.5  | 175,284 | 13.1 | 185,899 | 11.1 | 141,400 | 11.1 | 128,524          | 13.8 | 105,349   | 41.9  |

|           | 基本的1株当たり当期利益 | 希薄化後1株当たり当期利益 | 親会社所有者帰属持分<br>当期利益率 | 資産合計税引前利益率 | 売上高営業利益率 |
|-----------|--------------|---------------|---------------------|------------|----------|
|           | 円銭           | 円銭            | %                   | %          | %        |
| 2021年12月期 | 145.52       |               | 11.1                | 7.3        | 11.2     |
| 2020年12月期 | 105.85       |               | 8.8                 | 5.9        | 9.5      |

(参考) 持分法による投資損益 2021年12月期 3,042百万円 2020年12月期 2,528百万円

#### (2) 連結財政状態

|           | 資産合計      | 資本合計      | 親会社の所有者に帰属する持分 | 親会社所有者帰属持分比率 | 1株当たり親会社所有者帰属持分 |
|-----------|-----------|-----------|----------------|--------------|-----------------|
|           | 百万円       | 百万円       | 百万円            | %            | 円銭              |
| 2021年12月期 | 3,773,510 | 1,784,973 | 1,677,957      | 44.5         | 1,398.41        |
| 2020年12月期 | 3,189,317 | 1,574,185 | 1,476,039      | 46.3         | 1,221.95        |

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|           | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2021年12月期 | 92,511           | 127,370          | 60,586           | 258,639       |
| 2020年12月期 | 142,919          | 47,133           | 68,354           | 222,919       |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 親会社所有者帰属持分配当率(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|-------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |           |          |                   |
|               | 円銭     | 円銭     | 円銭     | 円銭    | 円銭    | 百万円       | %        | %                 |
| 2020年12月期     |        | 17.00  |        | 19.00 | 36.00 | 43,625    | 34.0     | 3.0               |
| 2021年12月期     |        | 21.00  |        | 21.00 | 42.00 | 50,581    | 28.9     | 3.2               |
| 2022年12月期(予想) |        |        |        |       |       |           |          |                   |

### 3. 2022年12月期の連結業績予想(2022年1月1日～2022年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |      | 税引前利益   |      | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |      | 基本的1株当たり<br>当期利益 |
|-----------|-----------|------|---------|------|---------|------|------------------|------|------------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円              | %    | 円銭               |
| 第2四半期(累計) | 1,220,000 | 10.8 | 120,000 | 18.7 | 121,000 | 19.0 | 85,000           | 17.4 | 70.84            |
| 通期        | 2,450,000 | 11.5 | 250,000 | 1.5  | 253,000 | 0.2  | 178,000          | 1.3  | 148.34           |

注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更  
IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
以外の会計方針の変更 : 無  
会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                   |           |                 |           |                 |
|-------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2021年12月期 | 1,200,246,846 株 | 2020年12月期 | 1,208,576,846 株 |
| 期末自己株式数           | 2021年12月期 | 339,469 株       | 2020年12月期 | 643,937 株       |
| 期中平均株式数           | 2021年12月期 | 1,206,930,248 株 | 2020年12月期 | 1,214,174,244 株 |

(注)1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、【添付資料】13ページ「3. 連結財務諸表等 (9)1株当たり情報」をご覧ください。

(参考)個別業績の概要

2021年12月期の個別業績(2021年1月1日～2021年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益    |       | 当期純利益  |      |
|-----------|-----------|------|--------|-------|---------|-------|--------|------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円     | %     | 百万円    | %    |
| 2021年12月期 | 1,075,018 | 24.2 | 52,136 | 371.9 | 118,521 | 120.4 | 95,638 | 38.5 |
| 2020年12月期 | 865,585   | 3.6  | 11,048 | 56.1  | 53,785  | 5.7   | 69,043 | 18.5 |

|           | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|-----------|------------|-------------------|
|           | 円 銭        | 円 銭               |
| 2021年12月期 | 79.21      |                   |
| 2020年12月期 | 56.84      |                   |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産       |  | 純資産     |  | 自己資本比率 |        | 1株当たり純資産 |  |
|-----------|-----------|--|---------|--|--------|--------|----------|--|
|           | 百万円       |  | 百万円     |  | %      | 円 銭    |          |  |
| 2021年12月期 | 1,416,740 |  | 645,981 |  | 45.6   | 538.20 |          |  |
| 2020年12月期 | 1,238,811 |  | 609,747 |  | 49.2   | 504.64 |          |  |

(参考) 自己資本 2021年12月期 645,981百万円 2020年12月期 609,747百万円

(注1)個別業績については、百万円未満を切り捨て表示しています。

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(1) 将来に関する記述等についてのご注意

本資料で記述されている業績予想及び将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、当社を取り巻く経済状況・為替レート・農業政策・公共投資及び民間設備投資の動向・自然災害の発生・市場における競争的な価格プレッシャー及び市場に受け入れられる製品を当社が設計・開発し続けていく能力等があります。ただし、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。業績予想の前提となる条件等については、【添付資料】3ページ「1. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析 (2) 次期の見通し」をご覧ください。

(2) 配当予想金額に関して

当社は、安定的な配当の維持及び向上を利益配分に関する基本方針としつつ、具体的な配当金額については、業績動向、財政状態、自社株買付を含む株主還元率等を総合的に勘案して決定することとしています。現時点では次期配当の予定額は未定ですが、決定しだい速やかに開示いたします。

(3) 決算補足説明資料の入手方法

当社は、2022年2月18日(金)に機関投資家・証券アナリスト向け決算説明会を開催する予定です。また、当日の説明資料は当社ウェブサイトに掲載する予定です。



## 2021年12月期 決算短信(IFRS)(連結)

2022年2月14日

上場会社名 株式会社クボタ  
 コード番号 6326 URL <https://www.kubota.co.jp>

上場取引所 東

代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 北尾 裕一  
 問合せ先責任者 (役職名) 秘書広報部長 (氏名) 習田 勝之  
 定時株主総会開催予定日 2022年3月18日 配当支払開始予定日

TEL 06-6648-2389  
 2022年3月22日

有価証券報告書提出予定日 2022年3月18日  
 決算補足説明資料作成の有無 : 有  
 決算説明会開催の有無 : 有 (機関投資家、証券アナリスト向け)

(百万円未満四捨五入)

### 1. 2021年12月期の連結業績(2021年1月1日～2021年12月31日)

#### (1) 連結経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |      | 税引前利益   |      | 当期利益    |      | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |      | 当期包括利益合計額 |       |
|-----------|-----------|------|---------|------|---------|------|---------|------|------------------|------|-----------|-------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円              | %    | 百万円       | %     |
| 2021年12月期 | 2,196,766 | 18.5 | 246,207 | 40.5 | 252,559 | 35.9 | 190,732 | 34.9 | 175,637          | 36.7 | 285,639   | 171.1 |
| 2020年12月期 | 1,853,234 | 3.5  | 175,284 | 13.1 | 185,899 | 11.1 | 141,400 | 11.1 | 128,524          | 13.8 | 105,349   | 41.9  |

|           | 基本的1株当たり当期利益 | 希薄化後1株当たり当期利益 | 親会社所有者帰属持分<br>当期利益率 | 資産合計税引前利益率 | 売上高営業利益率 |
|-----------|--------------|---------------|---------------------|------------|----------|
|           | 円銭           | 円銭            | %                   | %          | %        |
| 2021年12月期 | 145.52       |               | 11.1                | 7.3        | 11.2     |
| 2020年12月期 | 105.85       |               | 8.8                 | 5.9        | 9.5      |

(参考) 持分法による投資損益 2021年12月期 3,042百万円 2020年12月期 2,528百万円

#### (2) 連結財政状態

|           | 資産合計      | 資本合計      | 親会社の所有者に帰属する持分 | 親会社所有者帰属持分比率 | 1株当たり親会社所有者帰属持分 |
|-----------|-----------|-----------|----------------|--------------|-----------------|
|           | 百万円       | 百万円       | 百万円            | %            | 円銭              |
| 2021年12月期 | 3,773,510 | 1,784,973 | 1,677,957      | 44.5         | 1,398.41        |
| 2020年12月期 | 3,189,317 | 1,574,185 | 1,476,039      | 46.3         | 1,221.95        |

#### (3) 連結キャッシュ・フローの状況

|           | 営業活動によるキャッシュ・フロー | 投資活動によるキャッシュ・フロー | 財務活動によるキャッシュ・フロー | 現金及び現金同等物期末残高 |
|-----------|------------------|------------------|------------------|---------------|
|           | 百万円              | 百万円              | 百万円              | 百万円           |
| 2021年12月期 | 92,511           | 127,370          | 60,586           | 258,639       |
| 2020年12月期 | 142,919          | 47,133           | 68,354           | 222,919       |

### 2. 配当の状況

|               | 年間配当金  |        |        |       |       | 配当金総額(合計) | 配当性向(連結) | 親会社所有者帰属持分配当率(連結) |
|---------------|--------|--------|--------|-------|-------|-----------|----------|-------------------|
|               | 第1四半期末 | 第2四半期末 | 第3四半期末 | 期末    | 合計    |           |          |                   |
|               | 円銭     | 円銭     | 円銭     | 円銭    | 円銭    | 百万円       | %        | %                 |
| 2020年12月期     |        | 17.00  |        | 19.00 | 36.00 | 43,625    | 34.0     | 3.0               |
| 2021年12月期     |        | 21.00  |        | 21.00 | 42.00 | 50,581    | 28.9     | 3.2               |
| 2022年12月期(予想) |        |        |        |       |       |           |          |                   |

### 3. 2022年12月期の連結業績予想(2022年1月1日～2022年12月31日)

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益    |      | 税引前利益   |      | 親会社の所有者に帰属する当期利益 |      | 基本的1株当たり<br>当期利益 |
|-----------|-----------|------|---------|------|---------|------|------------------|------|------------------|
|           | 百万円       | %    | 百万円     | %    | 百万円     | %    | 百万円              | %    | 円銭               |
| 第2四半期(累計) | 1,220,000 | 10.8 | 120,000 | 18.7 | 121,000 | 19.0 | 85,000           | 17.4 | 70.84            |
| 通期        | 2,450,000 | 11.5 | 250,000 | 1.5  | 253,000 | 0.2  | 178,000          | 1.3  | 148.34           |

注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動) : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更  
IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無  
以外の会計方針の変更 : 無  
会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                   |           |                 |           |                 |
|-------------------|-----------|-----------------|-----------|-----------------|
| 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2021年12月期 | 1,200,246,846 株 | 2020年12月期 | 1,208,576,846 株 |
| 期末自己株式数           | 2021年12月期 | 339,469 株       | 2020年12月期 | 643,937 株       |
| 期中平均株式数           | 2021年12月期 | 1,206,930,248 株 | 2020年12月期 | 1,214,174,244 株 |

(注)1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益(連結)の算定の基礎となる株式数については、【添付資料】13ページ「3. 連結財務諸表等 (9)1株当たり情報」をご覧ください。

(参考)個別業績の概要

2021年12月期の個別業績(2021年1月1日～2021年12月31日)

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

|           | 売上高       |      | 営業利益   |       | 経常利益    |       | 当期純利益  |      |
|-----------|-----------|------|--------|-------|---------|-------|--------|------|
|           | 百万円       | %    | 百万円    | %     | 百万円     | %     | 百万円    | %    |
| 2021年12月期 | 1,075,018 | 24.2 | 52,136 | 371.9 | 118,521 | 120.4 | 95,638 | 38.5 |
| 2020年12月期 | 865,585   | 3.6  | 11,048 | 56.1  | 53,785  | 5.7   | 69,043 | 18.5 |

|           | 1株当たり当期純利益 | 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 |
|-----------|------------|-------------------|
|           | 円 銭        | 円 銭               |
| 2021年12月期 | 79.21      |                   |
| 2020年12月期 | 56.84      |                   |

(2) 個別財政状態

|           | 総資産       |         | 純資産     |      | 自己資本比率 |     | 1株当たり純資産 |  |
|-----------|-----------|---------|---------|------|--------|-----|----------|--|
|           | 百万円       | 百万円     | 百万円     | 百万円  | %      | 円 銭 | 円 銭      |  |
| 2021年12月期 | 1,416,740 | 645,981 | 645,981 | 45.6 | 538.20 |     |          |  |
| 2020年12月期 | 1,238,811 | 609,747 | 609,747 | 49.2 | 504.64 |     |          |  |

(参考) 自己資本 2021年12月期 645,981百万円 2020年12月期 609,747百万円

(注1)個別業績については、百万円未満を切り捨て表示しています。

決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(1) 将来に関する記述等についてのご注意

本資料で記述されている業績予想及び将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、当社を取り巻く経済状況・為替レート・農業政策・公共投資及び民間設備投資の動向・自然災害の発生・市場における競争的な価格プレッシャー及び市場に受け入れられる製品を当社が設計・開発し続けていく能力等があります。ただし、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。業績予想の前提となる条件等については、【添付資料】3ページ「1. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析 (2) 次期の見通し」をご覧ください。

(2) 配当予想金額に関して

当社は、安定的な配当の維持及び向上を利益配分に関する基本方針としつつ、具体的な配当金額については、業績動向、財政状態、自社株買付を含む株主還元率等を総合的に勘案して決定することとしています。現時点では次期配当の予定額は未定ですが、決定しだい速やかに開示いたします。

(3) 決算補足説明資料の入手方法

当社は、2022年2月18日(金)に機関投資家・証券アナリスト向け決算説明会を開催する予定です。また、当日の説明資料は当社ウェブサイトに掲載する予定です。

【添付資料】

添付資料の目次

|                            |    |
|----------------------------|----|
| 1. 経営成績                    | 2  |
| (1) 経営成績に関する分析             | 2  |
| (2) 財政状態に関する分析             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方      | 4  |
| 3. 連結財務諸表等                 | 5  |
| (1) 連結財政状態計算書              | 5  |
| (2) 連結損益計算書                | 6  |
| (3) 連結包括利益計算書              | 7  |
| (4) 連結持分変動計算書              | 8  |
| (5) 連結キャッシュ・フロー計算書         | 9  |
| (6) 継続企業の前提に関する注記          | 10 |
| (7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 | 10 |
| (8) セグメント情報                | 11 |
| (9) 1株当たり情報                | 13 |
| (10) 重要な後発事象               | 13 |
| (11) 連結部門別売上高              | 14 |
| (12) 連結部門別売上高予想            | 15 |
| 4. 2021年10～12月(3ヶ月)の業績概要   | 16 |
| (1) 要約四半期連結損益計算書           | 16 |
| (2) セグメント情報                | 17 |
| (3) 連結部門別売上高               | 18 |
| 5. その他                     | 19 |
| (1) 役員の変動(2022年3月18日付予定)   | 19 |

## 1. 経営成績

### (1) 経営成績に関する分析

#### 1) 当期の経営成績

##### (全般の概況)

当期(2021年1月1日～2021年12月31日)の売上高は前期比 3,435 億円(18.5%)増加して 2兆 1,968 億円となりました。

国内売上高は水・環境部門やその他部門が減少しましたが、機械部門が農業機械などを中心に増加したため、前期比 76 億円(1.3%)増の 6,028 億円となりました。

海外売上高は水・環境部門が減少しましたが、農業機械や建設機械が大きく伸長したため、前期比 3,359 億円(26.7%)増の 1兆 5,940 億円となりました。当期の海外売上高比率は前期比 4.7 ポイント上昇して 72.6%となりました。

営業利益は原材料価格や物流費の高騰などの減益要因はありましたが、国内外での大幅な増収や為替の改善などにより、前期比 709 億円(40.5%)増の 2,462 億円となりました。税引前利益は営業利益の増加により前期比 667 億円(35.9%)増加して 2,526 億円となりました。法人所得税は 649 億円の負担、持分法による投資損益は 30 億円の利益となり、当期利益は前期比 493 億円(34.9%)増の 1,907 億円となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は前期を 471 億円(36.7%)上回る 1,756 億円となりました。

##### (部門別の概況)

部門別の外部顧客への売上高及びセグメント利益の状況は次のとおりです。

#### ① 機械部門

当部門は農業機械及び農業関連商品、エンジン、建設機械により構成されています。

当部門の売上高は前期比 23.6%増加して 1兆 8,648 億円となり、売上高全体の 84.9%を占めました。

国内売上高は前期比 6.0%増の 3,105 億円となりました。消費増税前の駆け込み需要の反動減からの回復や、経営継続補助金による需要の増加により農業機械や農業関連商品が伸長しました。

海外売上高は前期比 27.8%増の 1兆 5,543 億円となりました。北米では、サプライチェーンの混乱による調達遅れは続いていますが、郊外移住などに伴う旺盛な需要を背景にトラクタや建設機械が大幅に増加しました。欧州では、前年の新型コロナウイルス感染拡大に伴う販売低迷からの回復により、建設機械、トラクタ、エンジンが増加しました。アジアでは、タイで農業機械が良好な天候や作物価格の高値安定に支えられた畑作市場の好調により大幅に増加したほか、インドでも農業機械が好調に推移しました。その他の地域では、オーストラリアのトラクタや建設機械が政府の景気刺激策を背景に大きく伸長しました。

当部門のセグメント利益は原材料価格や物流費の高騰などの減益要因はありましたが、国内外での大幅な増収や値上げ効果、為替の改善により前期比 39.1%増加して 2,504 億円となりました。

#### ② 水・環境部門

当部門はパイプインフラ関連製品(ダクタイル鉄管、合成管、官需向けバルブ、素形材、スパイラル鋼管、空調機器等)、環境関連製品(各種環境プラント、ポンプ、民需向けバルブ等)により構成されています。

当部門の売上高は前期比 3.3%減少して 3,054 億円となり、売上高全体の 13.9%を占めました。

国内売上高は前期比 3.0%減の 2,657 億円となりました。パイプインフラ関連製品は緊急事態宣言に伴う工期延長の影響などによりダクタイル鉄管や工事事業が減少しました。環境関連製品は排水ポンプ車の増販がありましたが、プラント建設の減少により全体では減少となりました。

海外売上高は前期比 5.2%減の 397 億円となりました。素形材やダクタイル鉄管などが減少しました。

当部門のセグメント利益は国内での減収と原材料価格の高騰により前期比 14.1%減少して 223 億円となりました。

### ③ その他部門

当部門は各種サービス事業などにより構成されています。

当部門の売上高は前期比 6.3%減の 266 億円となり、売上高全体の 1.2%を占めました。

当部門のセグメント利益は前期比 6.9%増加して 37 億円となりました。

## 2) 次期の見通し

次期の売上高は当期比 2,532 億円増の 2 兆 4,500 億円を見込んでいます。国内市場では、機械部門は経営継続補助金の打ち切りにより売上は横ばいですが、水・環境部門は値上げによる単価上昇により増加する見通しです。海外市場では、機械部門が北米、欧州での底堅い需要を背景に増収を見込んでいるほか、水・環境部門も増収となるため、海外売上は増加する見通しです。

営業利益は増収効果が見込める一方で、値上効果が原材料費、物流費といったコストアップ要因を吸収するまでにタイムラグがあるため、本年度に全て取り込めないことなどにより 2,500 億円となる見込みです。税引前利益は 2,530 億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は 1,780 億円を予想しています。

なお、足元で新型コロナウイルス変異株の感染が世界的に拡大しています。今後さらに状況が悪化した場合には、当社業績にも影響が出る可能性があります。現時点では想定が困難なため本業績予想には反映していません。

[業績見通しにおける想定為替レートは、1米ドル=114 円、1ユーロ=128 円としています]

## (2) 財政状態に関する分析

### 1) 資産、負債、資本の状況

資産合計は前期末(2020年12月末)比 5,842 億円増加して 3 兆 7,735 億円となりました。資産の部では、小売が好調な北米での販売金融の拡大、および円安による円換算影響により金融債権が大きく増加しました。また、港湾の混雑に伴う輸送中在庫の増加などにより棚卸資産が増加しました。

負債の部では、金融債権の増加により主に外貨建ての社債及び借入金が増加しました。資本は、利益の積み上がりや、為替の変動などに伴うその他の資本の構成要素の改善により増加しました。親会社所有者帰属持分比率は前期末比 1.8 ポイント減少して 44.5%となりました。

### 2) キャッシュ・フローの状況

当期の営業活動によるキャッシュ・フローは 925 億円の収入となりました。当期利益が増加しましたが棚卸資産が増加したことから前期比 504 億円の収入減となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは 1,274 億円の支出となりました。有形固定資産及び無形資産の取得による支出の増加や有価証券の売却による収入の減少などにより前期比 802 億円の支出増となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは 606 億円の収入となりました。資金調達の増加などにより前期比 1,289 億円の収入増となりました。

これらのキャッシュ・フローに為替変動の影響を加えた結果、当期末の現金及び現金同等物残高は期首残高から 357 億円増加して 2,586 億円となりました。

## (参考)キャッシュ・フロー関連指標の推移

|                       | 2021年12月期 | 2020年12月期 |
|-----------------------|-----------|-----------|
| 親会社所有者帰属持分比率(%)       | 44.5      | 46.3      |
| 時価ベースの親会社所有者帰属持分比率(%) | 81.2      | 85.3      |
| 債務償還年数(年)             | 11.8      | 6.1       |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)   | 6.0       | 7.2       |

(注)1.親会社所有者帰属持分比率 : 親会社の所有者に帰属する持分/資産合計

2.時価ベースの親会社所有者帰属持分比率 : 株式時価総額/資産合計

3.債務償還年数 : 有利子負債/営業キャッシュ・フロー

4.インタレスト・カバレッジ・レシオ : 営業キャッシュ・フロー/利払い

各指標は、いずれも連結ベースの財務数値より算出しています。株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しています。営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結財政状態計算書の社債及び借入金です。利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額に、販売金融事業にかかる利息の支払額を加えて算出しています。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、2018年12月期第1四半期より国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。

なお、本資料で記述されている業績予想及び将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。

## 3. 連結財務諸表等

## (1) 連結財政状態計算書

資産の部

(単位 百万円)

| 科 目              | 2021年12月期末<br>(2021.12.31) |              | 2020年12月期末<br>(2020.12.31) |              | 増減             |
|------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|----------------|
|                  | 金額                         | 構成比          | 金額                         | 構成比          | 金額             |
| <b>流 動 資 産</b>   |                            | %            |                            | %            |                |
| 現金及び現金同等物        | 258,639                    |              | 222,919                    |              | 35,720         |
| 営業債権             | 574,349                    |              | 592,027                    |              | △ 17,678       |
| 金融債権             | 380,865                    |              | 317,626                    |              | 63,239         |
| その他の金融資産         | 50,875                     |              | 49,967                     |              | 908            |
| 棚卸資産             | 510,065                    |              | 373,998                    |              | 136,067        |
| 未収法人所得税          | 8,430                      |              | 9,700                      |              | △ 1,270        |
| その他の流動資産         | 83,822                     |              | 72,305                     |              | 11,517         |
| 流動資産合計           | 1,867,045                  | 49.5         | 1,638,542                  | 51.4         | 228,503        |
| <b>非 流 動 資 産</b> |                            |              |                            |              |                |
| 持分法で会計処理されている投資  | 43,768                     |              | 36,124                     |              | 7,644          |
| 金融債権             | 1,029,488                  |              | 807,342                    |              | 222,146        |
| その他の金融資産         | 154,781                    |              | 138,583                    |              | 16,198         |
| 有形固定資産           | 496,312                    |              | 424,672                    |              | 71,640         |
| のれん及び無形資産        | 95,884                     |              | 72,539                     |              | 23,345         |
| 繰延税金資産           | 50,423                     |              | 43,641                     |              | 6,782          |
| その他の非流動資産        | 35,809                     |              | 27,874                     |              | 7,935          |
| 非流動資産合計          | 1,906,465                  | 50.5         | 1,550,775                  | 48.6         | 355,690        |
| <b>資 産 合 計</b>   | <b>3,773,510</b>           | <b>100.0</b> | <b>3,189,317</b>           | <b>100.0</b> | <b>584,193</b> |

負債及び資本の部

(単位 百万円)

| 科 目                    | 2021年12月期末<br>(2021.12.31) |              | 2020年12月期末<br>(2020.12.31) |              | 増減             |
|------------------------|----------------------------|--------------|----------------------------|--------------|----------------|
|                        | 金額                         | 構成比          | 金額                         | 構成比          | 金額             |
| <b>流 動 負 債</b>         |                            | %            |                            | %            |                |
| 社債及び借入金                | 504,335                    |              | 366,038                    |              | 138,297        |
| 営業債権                   | 392,331                    |              | 323,607                    |              | 68,724         |
| その他の金融負債               | 96,740                     |              | 87,445                     |              | 9,295          |
| 未払法人所得税                | 33,546                     |              | 14,676                     |              | 18,870         |
| 引当                     | 52,208                     |              | 39,736                     |              | 12,472         |
| その他の流動負債               | 234,579                    |              | 194,924                    |              | 39,655         |
| 流動負債合計                 | 1,313,739                  | 34.8         | 1,026,426                  | 32.2         | 287,313        |
| <b>非 流 動 負 債</b>       |                            |              |                            |              |                |
| 社債及び借入金                | 590,174                    |              | 508,398                    |              | 81,776         |
| その他の金融負債               | 33,375                     |              | 31,537                     |              | 1,838          |
| 退職給付に係る負債              | 14,899                     |              | 16,144                     |              | △ 1,245        |
| 繰延税金負債                 | 31,027                     |              | 28,088                     |              | 2,939          |
| その他の非流動負債              | 5,323                      |              | 4,539                      |              | 784            |
| 非流動負債合計                | 674,798                    | 17.9         | 588,706                    | 18.4         | 86,092         |
| <b>負 債 合 計</b>         | <b>1,988,537</b>           | <b>52.7</b>  | <b>1,615,132</b>           | <b>50.6</b>  | <b>373,405</b> |
| <b>資 本</b>             |                            |              |                            |              |                |
| 資本金                    | 84,130                     |              | 84,130                     |              | —              |
| 資本剰余金                  | 84,886                     |              | 84,943                     |              | △ 57           |
| 利益剰余金                  | 1,439,560                  |              | 1,325,764                  |              | 113,796        |
| その他の資本の構成要素            | 69,515                     |              | △ 18,162                   |              | 87,677         |
| 自己株式                   | △ 134                      |              | △ 636                      |              | 502            |
| 親会社の所有者に帰属する持分合計       | 1,677,957                  | 44.5         | 1,476,039                  | 46.3         | 201,918        |
| 非支配持分                  | 107,016                    | 2.8          | 98,146                     | 3.1          | 8,870          |
| 資本合計                   | 1,784,973                  | 47.3         | 1,574,185                  | 49.4         | 210,788        |
| <b>負 債 及 び 資 本 合 計</b> | <b>3,773,510</b>           | <b>100.0</b> | <b>3,189,317</b>           | <b>100.0</b> | <b>584,193</b> |

## (2) 連結損益計算書

(単位 百万円)

| 科 目                 | 2021年12月期<br>(2021.1.1~2021.12.31) |       | 2020年12月期<br>(2020.1.1~2020.12.31) |       | 増減        |      |
|---------------------|------------------------------------|-------|------------------------------------|-------|-----------|------|
|                     | 金額                                 | 百分比   | 金額                                 | 百分比   | 金額        | 率    |
| 売 上 高               | 2,196,766                          | 100.0 | 1,853,234                          | 100.0 | 343,532   | 18.5 |
| 売 上 原 価             | △ 1,564,960                        |       | △ 1,318,384                        |       | △ 246,576 |      |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | △ 390,449                          |       | △ 356,092                          |       | △ 34,357  |      |
| そ の 他 の 収 益         | 10,638                             |       | 6,950                              |       | 3,688     |      |
| そ の 他 の 費 用         | △ 5,788                            |       | △ 10,424                           |       | 4,636     |      |
| 営 業 利 益             | 246,207                            | 11.2  | 175,284                            | 9.5   | 70,923    | 40.5 |
| 金 融 収 益             | 9,341                              |       | 12,294                             |       | △ 2,953   |      |
| 金 融 費 用             | △ 2,989                            |       | △ 1,679                            |       | △ 1,310   |      |
| 税 引 前 利 益           | 252,559                            | 11.5  | 185,899                            | 10.0  | 66,660    | 35.9 |
| 法 人 所 得 税           | △ 64,869                           |       | △ 47,027                           |       | △ 17,842  |      |
| 持 分 法 に よ る 投 資 損 益 | 3,042                              |       | 2,528                              |       | 514       |      |
| 当 期 利 益             | 190,732                            | 8.7   | 141,400                            | 7.6   | 49,332    | 34.9 |

## 当期利益の帰属

|               |         |     |         |     |        |      |
|---------------|---------|-----|---------|-----|--------|------|
| 親 会 社 の 所 有 者 | 175,637 | 8.0 | 128,524 | 6.9 | 47,113 | 36.7 |
| 非 支 配 持 分     | 15,095  | 0.7 | 12,876  | 0.7 | 2,219  | 17.2 |

## 1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益

|         | 円   | 銭  | 円   | 銭  |  |  |
|---------|-----|----|-----|----|--|--|
| 基 本 的   | 145 | 52 | 105 | 85 |  |  |
| 希 薄 化 後 | —   | —  | —   | —  |  |  |

## (3) 連結包括利益計算書

(単位 百万円)

| 科 目                               | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) | 増減      |
|-----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|---------|
| 当期利益                              | 190,732                            | 141,400                            | 49,332  |
| その他の包括利益－税効果調整後                   |                                    |                                    |         |
| 純損益に振替えられることのない項目                 |                                    |                                    |         |
| 確定給付型退職給付制度に係る再測定                 | 4,085                              | 3,078                              | 1,007   |
| その他の包括利益を通じて測定する<br>金融資産の公正価値の純変動 | 12,682                             | △ 180                              | 12,862  |
| 純損益に振替えられる可能性のある項目                |                                    |                                    |         |
| 在外営業活動体の為替換算差額                    | 78,140                             | △ 38,949                           | 117,089 |
| その他の包括利益－税効果調整後                   | 94,907                             | △ 36,051                           | 130,958 |
| 当期包括利益                            | 285,639                            | 105,349                            | 180,290 |

## 当期包括利益の帰属

|         |         |        |         |
|---------|---------|--------|---------|
| 親会社の所有者 | 270,034 | 96,656 | 173,378 |
| 非支配持分   | 15,605  | 8,693  | 6,912   |

## (4) 連結持分変動計算書

(単位 百万円)

| 区 分               | 親会社の所有者に帰属する持分 |            |            |                     |          | 合 計       | 非支配<br>持 分 | 資 本<br>合 計 |
|-------------------|----------------|------------|------------|---------------------|----------|-----------|------------|------------|
|                   | 資本金            | 資 本<br>剰余金 | 利 益<br>剰余金 | その他の<br>資本の<br>構成要素 | 自己株式     |           |            |            |
| 2020年1月1日残高       | 84,130         | 84,671     | 1,238,824  | 35,849              | △ 637    | 1,442,837 | 94,377     | 1,537,214  |
| 当期利益              |                |            | 128,524    |                     |          | 128,524   | 12,876     | 141,400    |
| その他の包括利益－税効果調整後   |                |            |            | △ 31,868            |          | △ 31,868  | △ 4,183    | △ 36,051   |
| 当期包括利益            |                |            | 128,524    | △ 31,868            |          | 96,656    | 8,693      | 105,349    |
| 利益剰余金への振替         |                |            | 22,158     | △ 22,158            |          | —         |            | —          |
| 配当金               |                |            | △ 43,853   |                     |          | △ 43,853  | △ 4,503    | △ 48,356   |
| 自己株式の取得及び処分       |                |            |            |                     | △ 20,002 | △ 20,002  |            | △ 20,002   |
| 自己株式の消却           |                |            | △ 19,854   |                     | 19,854   | —         |            | —          |
| 譲渡制限付株式報酬         |                | △ 4        | △ 35       |                     | 149      | 110       |            | 110        |
| 連結子会社に対する所有者持分の変動 |                | 276        |            | 15                  |          | 291       | △ 421      | △ 130      |
| 2020年12月31日残高     | 84,130         | 84,943     | 1,325,764  | △ 18,162            | △ 636    | 1,476,039 | 98,146     | 1,574,185  |
| 当期利益              |                |            | 175,637    |                     |          | 175,637   | 15,095     | 190,732    |
| その他の包括利益－税効果調整後   |                |            |            | 94,397              |          | 94,397    | 510        | 94,907     |
| 当期包括利益            |                |            | 175,637    | 94,397              |          | 270,034   | 15,605     | 285,639    |
| 利益剰余金への振替         |                |            | 6,718      | △ 6,718             |          | —         |            | —          |
| 配当金               |                |            | △ 48,333   |                     |          | △ 48,333  | △ 6,706    | △ 55,039   |
| 自己株式の取得及び処分       |                |            |            |                     | △ 20,003 | △ 20,003  |            | △ 20,003   |
| 自己株式の消却           |                | △ 95       | △ 20,226   |                     | 20,321   | —         |            | —          |
| 譲渡制限付株式報酬         |                | 98         |            |                     | 184      | 282       |            | 282        |
| 連結子会社に対する所有者持分の変動 |                | △ 60       |            | △ 2                 |          | △ 62      | △ 29       | △ 91       |
| 2021年12月31日残高     | 84,130         | 84,886     | 1,439,560  | 69,515              | △ 134    | 1,677,957 | 107,016    | 1,784,973  |

## (5) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

| 項 目                            | 2021年12月期<br>(2021.1.1~2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1~2020.12.31) | 増減              |
|--------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----------------|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>        |                                    |                                    |                 |
| 当期利益                           | 190,732                            | 141,400                            |                 |
| 減価償却費及び償却費                     | 71,701                             | 67,336                             |                 |
| 金融収益及び金融費用                     | △ 6,455                            | △ 10,218                           |                 |
| 法人所得税                          | 64,869                             | 47,027                             |                 |
| 持分法による投資損益                     | △ 3,042                            | △ 2,528                            |                 |
| 営業債権の減少                        | 30,366                             | 71,497                             |                 |
| 金融債権の増加                        | △ 180,782                          | △ 185,256                          |                 |
| 棚卸資産の減少(△増加)                   | △ 109,017                          | 1,042                              |                 |
| その他資産の減少(△増加)                  | △ 15,051                           | 12,482                             |                 |
| 営業債務の増加                        | 59,694                             | 37,881                             |                 |
| その他負債の増加                       | 41,302                             | 14,203                             |                 |
| その他                            | △ 1,194                            | 66                                 |                 |
| 利息の受取額                         | 2,071                              | 4,013                              |                 |
| 配当金の受取額                        | 2,234                              | 2,414                              |                 |
| 利息の支払額                         | △ 1,838                            | △ 1,035                            |                 |
| 法人所得税の純支払額                     | △ 53,079                           | △ 57,405                           |                 |
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>        | <b>92,511</b>                      | <b>142,919</b>                     | <b>△ 50,408</b> |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>        |                                    |                                    |                 |
| 有形固定資産及び無形資産の取得                | △ 125,723                          | △ 84,753                           |                 |
| 有価証券の取得                        | △ 2,584                            | △ 18,153                           |                 |
| 有価証券の売却及び償還                    | 4,240                              | 34,537                             |                 |
| 関連会社に対する貸付金の純減                 | 500                                | 101                                |                 |
| 定期預金の純減                        | 10,930                             | 7,792                              |                 |
| 引出制限条項付預金の純増減(△増加)             | 9,894                              | △ 435                              |                 |
| 短期投資の純増減(△増加)                  | △ 689                              | 7,645                              |                 |
| その他                            | △ 23,938                           | 6,133                              |                 |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>        | <b>△ 127,370</b>                   | <b>△ 47,133</b>                    | <b>△ 80,237</b> |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>        |                                    |                                    |                 |
| 社債及び長期借入金による資金調達               | 336,100                            | 272,068                            |                 |
| 社債の償還及び長期借入金の返済                | △ 283,146                          | △ 233,935                          |                 |
| 短期借入金の純増減(△減少)                 | 96,282                             | △ 25,629                           |                 |
| リース負債の返済                       | △ 19,096                           | △ 14,618                           |                 |
| 現金配当金の支払                       | △ 48,333                           | △ 43,853                           |                 |
| 自己株式の取得                        | △ 20,003                           | △ 20,002                           |                 |
| その他                            | △ 1,218                            | △ 2,385                            |                 |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>        | <b>60,586</b>                      | <b>△ 68,354</b>                    | <b>128,940</b>  |
| <b>為替レート変動の現金及び現金同等物に対する影響</b> | <b>9,993</b>                       | <b>△ 4,178</b>                     | <b>14,171</b>   |
| <b>現金及び現金同等物の純増</b>            | <b>35,720</b>                      | <b>23,254</b>                      |                 |
| <b>現金及び現金同等物期首残高</b>           | <b>222,919</b>                     | <b>199,665</b>                     |                 |
| <b>現金及び現金同等物期末残高</b>           | <b>258,639</b>                     | <b>222,919</b>                     | <b>35,720</b>   |

**(6) 継続企業の前提に関する注記**

該当事項はありません。

**(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項****1) 連結財務諸表の作成基準**

当社の連結財務諸表はIFRSに基づいて作成されています。

**2) 連結の範囲及び持分法の適用に関する事項**

|          |   |
|----------|---|
| 連結子会社数   | 183社  |
| 主要会社名    | (国 内) (株)クボタクレジット、(株)クボタケミックス<br>(海 外) クボタノースアメリカ Corp.、クボタトラクター Corp.、<br>クボタクレジット Corp.,U.S.A.、<br>クボタマニュファクチュアリング オブ アメリカ Corp.、<br>クボタインダストリアルイクイップメント Corp.、<br>クボタエンジンアメリカ Corp.、<br>グレートプレーンズマニュファクチュアリング Inc.、<br>クボタカナダ Ltd.、クボタホールディングスヨーロッパ B.V.、<br>クボタヨーロッパ S.A.S.、クボタバウマシーネン GmbH、<br>クバンランド AS、久保田(中国)投資有限公司、<br>久保田農業機械(蘇州)有限公司、<br>久保田(中国)融資租賃有限公司、<br>サイアムクボタコーポレーション Co.,Ltd.、<br>サイアムクボタリーシング Co.,Ltd.、<br>クボタエンジン(タイランド)Co.,Ltd.、<br>クボタオーストラリア Pty Ltd. |
| 持分法適用会社数 | 14社   |
| 主要会社名    | (国 内) ケイミュー(株)  |

## (8) セグメント情報

## 1) 事業別セグメント情報

事業別セグメント情報は次のとおりです。

2021年12月期 (2021.1.1～2021.12.31)

(単位 百万円)

|                 | 機械        | 水・環境    | その他    | 調整       | 連結        |
|-----------------|-----------|---------|--------|----------|-----------|
| 売上高             |           |         |        |          |           |
| 外部顧客への売上高       | 1,864,803 | 305,380 | 26,583 | —        | 2,196,766 |
| セグメント間の内部売上高    | 244       | 1,523   | 31,083 | △ 32,850 | —         |
| 計               | 1,865,047 | 306,903 | 57,666 | △ 32,850 | 2,196,766 |
| セグメント利益         | 250,435   | 22,270  | 3,700  | △ 30,198 | 246,207   |
| 減価償却費及び償却費      | 54,586    | 7,228   | 4,513  | 5,374    | 71,701    |
| 非流動資産への追加額      | 109,611   | 11,656  | 5,934  | 20,173   | 147,374   |
| 資産              | 3,115,567 | 291,059 | 78,490 | 288,394  | 3,773,510 |
| 持分法で会計処理されている投資 | 12,521    | 5,007   | 26,240 | —        | 43,768    |

2020年12月期 (2020.1.1～2020.12.31)

(単位 百万円)

|                 | 機械        | 水・環境    | その他    | 調整       | 連結        |
|-----------------|-----------|---------|--------|----------|-----------|
| 売上高             |           |         |        |          |           |
| 外部顧客への売上高       | 1,509,089 | 315,774 | 28,371 | —        | 1,853,234 |
| セグメント間の内部売上高    | 252       | 1,383   | 27,948 | △ 29,583 | —         |
| 計               | 1,509,341 | 317,157 | 56,319 | △ 29,583 | 1,853,234 |
| セグメント利益         | 180,008   | 25,920  | 3,461  | △ 34,105 | 175,284   |
| 減価償却費及び償却費      | 50,735    | 7,379   | 4,394  | 4,828    | 67,336    |
| 非流動資産への追加額      | 78,467    | 9,057   | 6,686  | 16,010   | 110,220   |
| 資産              | 2,595,496 | 287,919 | 78,752 | 227,150  | 3,189,317 |
| 持分法で会計処理されている投資 | 11,778    | 39      | 24,307 | —        | 36,124    |

- (注) 1 「調整」にはセグメント間の内部取引に係る消去額、事業セグメントに配賦していない費用及び全社資産等が含まれています。事業セグメントに配賦していない費用は、主に親会社で発生する管理部門の費用、基礎研究費及び為替差損益です。全社資産の主なものは親会社の現金及び現金同等物、有価証券及び管理部門に関連する資産です。
- 2 セグメント利益の合計額は連結損益計算書の営業利益と一致します。  
営業利益と税引前利益との間の調整については連結損益計算書に記載のとおりです。
- 3 セグメント間取引は独立企業間価格で行っています。
- 4 非流動資産は、金融商品、繰延税金資産及び退職給付に係る資産を含んでいません。
- 5 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更に基づき、従来、「その他部門」に含めていた金融サービス事業を「機械部門」に含めています。また、社内管理制度の変更に基づき、従来、各事業セグメントに含めていた一部の資産を全社資産として「調整」に含めています。  
これらの変更に伴い、前期の情報を組替再表示しています。

## 2) 製品別 外部顧客への売上高

製品別 外部顧客への売上高は次のとおりです。

(単位 百万円)

|           | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 農機・エンジン   | 1,474,428                          | 1,219,168                          |
| 建設機械      | 390,375                            | 289,921                            |
| 機械計       | 1,864,803                          | 1,509,089                          |
| パイプインフラ関連 | 184,584                            | 193,090                            |
| 環境関連      | 120,796                            | 122,684                            |
| 水・環境計     | 305,380                            | 315,774                            |
| その他       | 26,583                             | 28,371                             |
| 合計        | 2,196,766                          | 1,853,234                          |

(注) 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更に基づき、従来、「その他」に含めていた金融サービス事業を「農機・エンジン」に含めています。この変更に伴い、前期の情報を組替再表示しています。

## 3) 地域別情報

仕向地別の外部顧客に対する売上高は次のとおりです。

(単位 百万円)

|           | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |
|-----------|------------------------------------|------------------------------------|
| 日本        | 602,783                            | 595,188                            |
| 北米        | 819,813                            | 647,158                            |
| 欧州        | 285,651                            | 217,720                            |
| アジア(日本除く) | 406,884                            | 334,186                            |
| その他       | 81,635                             | 58,982                             |
| 合計        | 2,196,766                          | 1,853,234                          |

(注) 1 北米に含まれる米国向けの売上高は2021年12月期721,398百万円、2020年12月期586,705百万円です。  
2 連結売上高の10%を超える特定顧客への売上高はありません。

所在地別の非流動資産の残高は次のとおりです。

(単位 百万円)

|           | 2021年12月期末<br>(2021.12.31) | 2020年12月期末<br>(2020.12.31) |
|-----------|----------------------------|----------------------------|
| 日本        | 378,632                    | 324,173                    |
| 北米        | 110,289                    | 78,029                     |
| 欧州        | 55,305                     | 50,704                     |
| アジア(日本除く) | 60,940                     | 56,545                     |
| その他       | 3,649                      | 3,900                      |
| 合計        | 608,815                    | 513,351                    |

(注) 1 非流動資産は、金融商品、繰延税金資産及び退職給付に係る資産を含んでいません。  
2 北米に含まれる米国に所在する非流動資産は2021年12月期末92,900百万円、2020年12月期末71,322百万円です。

## (9) 1株当たり情報

|                           | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |
|---------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 1株当たり親会社の所有者に帰属する持分       | 1,398円41銭                          | 1,221円95銭                          |
| 基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益  | 145円52銭                            | 105円85銭                            |
| 希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益 | —                                  | —                                  |

当社は取締役及び執行役員を対象とする譲渡制限付株式報酬制度を導入しています。この制度に基づいて付与された株式のうち、権利が確定していない株式を参加型資本性金融商品として普通株式と区分しています。

なお、普通株式と参加型資本性金融商品は親会社の所有者に帰属する当期利益に対して同等の権利を有しています。

1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の計算上の分子及び分母は次のとおりです。

(単位 百万円)

|                     | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |
|---------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 親会社の所有者に帰属する当期利益    | 175,637                            | 128,524                            |
| 参加型資本性金融商品に帰属する当期利益 | 5                                  | 4                                  |
| 普通株主に帰属する当期利益       | 175,632                            | 128,520                            |

(単位 千株)

|                    | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |
|--------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| 流通株式の期中平均株式数       | 1,206,967                          | 1,214,215                          |
| 参加型資本性金融商品の期中平均株式数 | 37                                 | 41                                 |
| 普通株式の期中平均株式数       | 1,206,930                          | 1,214,174                          |

なお、当期及び前期において、潜在的に希薄化効果のある株式はありません。

## (10) 重要な後発事象

該当事項はありません。

## (11) 連結部門別売上高

(単位 百万円)

| 部 門              | 2021年12月期<br>(2021.1.1～2021.12.31) |              | 2020年12月期<br>(2020.1.1～2020.12.31) |              | 増減              |              |
|------------------|------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|-----------------|--------------|
|                  | 金額                                 | 構成比          | 金額                                 | 構成比          | 金額              | 率            |
| <b>農機・エンジン</b>   | <b>1,474,428</b>                   | <b>67.1</b>  | <b>1,219,168</b>                   | <b>65.8</b>  | <b>255,260</b>  | <b>20.9</b>  |
| 国内               | 270,488                            |              | 256,080                            |              | 14,408          | 5.6          |
| 海外               | 1,203,940                          |              | 963,088                            |              | 240,852         | 25.0         |
| <b>建設機械</b>      | <b>390,375</b>                     | <b>17.8</b>  | <b>289,921</b>                     | <b>15.6</b>  | <b>100,454</b>  | <b>34.6</b>  |
| 国内               | 40,015                             |              | 36,809                             |              | 3,206           | 8.7          |
| 海外               | 350,360                            |              | 253,112                            |              | 97,248          | 38.4         |
| <b>機 械 計</b>     | <b>1,864,803</b>                   | <b>84.9</b>  | <b>1,509,089</b>                   | <b>81.4</b>  | <b>355,714</b>  | <b>23.6</b>  |
| 国内               | 310,503                            | 14.1         | 292,889                            | 15.8         | 17,614          | 6.0          |
| 海外               | 1,554,300                          | 70.8         | 1,216,200                          | 65.6         | 338,100         | 27.8         |
| <b>パイプインフラ関連</b> | <b>184,584</b>                     | <b>8.4</b>   | <b>193,090</b>                     | <b>10.4</b>  | <b>△ 8,506</b>  | <b>△ 4.4</b> |
| 国内               | 157,641                            |              | 163,885                            |              | △ 6,244         | △ 3.8        |
| 海外               | 26,943                             |              | 29,205                             |              | △ 2,262         | △ 7.7        |
| <b>環境関連</b>      | <b>120,796</b>                     | <b>5.5</b>   | <b>122,684</b>                     | <b>6.6</b>   | <b>△ 1,888</b>  | <b>△ 1.5</b> |
| 国内               | 108,088                            |              | 110,071                            |              | △ 1,983         | △ 1.8        |
| 海外               | 12,708                             |              | 12,613                             |              | 95              | 0.8          |
| <b>水 ・ 環 境 計</b> | <b>305,380</b>                     | <b>13.9</b>  | <b>315,774</b>                     | <b>17.0</b>  | <b>△ 10,394</b> | <b>△ 3.3</b> |
| 国内               | 265,729                            | 12.1         | 273,956                            | 14.7         | △ 8,227         | △ 3.0        |
| 海外               | 39,651                             | 1.8          | 41,818                             | 2.3          | △ 2,167         | △ 5.2        |
| <b>そ の 他</b>     | <b>26,583</b>                      | <b>1.2</b>   | <b>28,371</b>                      | <b>1.6</b>   | <b>△ 1,788</b>  | <b>△ 6.3</b> |
| 国内               | 26,551                             | 1.2          | 28,343                             | 1.6          | △ 1,792         | △ 6.3        |
| 海外               | 32                                 | 0.0          | 28                                 | 0.0          | 4               | 14.3         |
| <b>合 計</b>       | <b>2,196,766</b>                   | <b>100.0</b> | <b>1,853,234</b>                   | <b>100.0</b> | <b>343,532</b>  | <b>18.5</b>  |
| 国内               | 602,783                            | 27.4         | 595,188                            | 32.1         | 7,595           | 1.3          |
| 海外               | 1,593,983                          | 72.6         | 1,258,046                          | 67.9         | 335,937         | 26.7         |

(注) 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更に基づき、従来、「その他」に含めていた金融サービス事業を「農機・エンジン」に含めています。この変更に伴い、前期の情報を組替再表示しています。

## (12) 連結部門別売上高予想

(単位 億円)

| 部 門       | 2022年12月期<br>(予想)<br>(2022.1.1~2022.12.31) |       | 2021年12月期<br>(実績)<br>(2021.1.1~2021.12.31) |       | 増減    |      |
|-----------|--|-------|--|-------|-------|------|
|           | 金額   | 構成比   | 金額   | 構成比   | 金額    | 率    |
| 国 内       | 3,200                                      | %     | 3,105                                      | %     | 95    | 3.1  |
| 海 外       | 17,600                                     |       | 15,543                                     |       | 2,057 | 13.2 |
| 機 械 計     | 20,800                                     | 84.9  | 18,648                                     | 84.9  | 2,152 | 11.5 |
| 国 内       | 2,950                                      |       | 2,657                                      |       | 293   | 11.0 |
| 海 外       | 450  |       | 397  |       | 53    | 13.5 |
| 水 ・ 環 境 計 | 3,400                                      | 13.9  | 3,054                                      | 13.9  | 346   | 11.3 |
| 国 内       | 300  |       | 266  |       | 34    | 13.0 |
| 海 外       | 0  |       | 0  |       | —     | —    |
| そ の 他 計   | 300  | 1.2   | 266  | 1.2   | 34    | 12.9 |
| 合 計       | 24,500                                     | 100.0 | 21,968                                     | 100.0 | 2,532 | 11.5 |

|       |        |      |        |      |       |      |
|-------|--------|------|--------|------|-------|------|
| 国 内 計 | 6,450  | 26.3 | 6,028  | 27.4 | 422   | 7.0  |
| 海 外 計 | 18,050 | 73.7 | 15,940 | 72.6 | 2,110 | 13.2 |

## 4. 2021年10～12月(3ヶ月)の業績概要

## (1) 要約四半期連結損益計算書

(単位 百万円)

| 科 目                 | 2021年12月期<br>第4四半期<br>(2021.10.1～2021.12.31) |       | 2020年12月期<br>第4四半期<br>(2020.10.1～2020.12.31) |       | 増減       |        |
|---------------------|--|-------|--|-------|----------|--------|
|                     | 金額   | 百分比   | 金額   | 百分比   | 金額       | 率      |
| 売 上 高               | 555,126                                      | 100.0 | 496,440                                      | 100.0 | 58,686   | 11.8   |
| 売 上 原 価             | △ 407,318                                    |       | △ 345,148                                    |       | △ 62,170 |        |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費 | △ 114,629                                    |       | △ 105,068                                    |       | △ 9,561  |        |
| そ の 他 の 収 益         | 3,509  |       | 1,775  |       | 1,734    |        |
| そ の 他 の 費 用         | △ 1,984                                      |       | △ 2,602                                      |       | 618      |        |
| 営 業 利 益             | 34,704                                       | 6.3   | 45,397                                       | 9.1   | △ 10,693 | △ 23.6 |
| 金 融 収 益             | 6,062  |       | 2,053  |       | 4,009    |        |
| 金 融 費 用             | △ 1,995                                      |       | △ 291  |       | △ 1,704  |        |
| 税 引 前 利 益           | 38,771                                       | 7.0   | 47,159                                       | 9.5   | △ 8,388  | △ 17.8 |
| 法 人 所 得 税           | △ 9,496                                      |       | △ 12,320                                     |       | 2,824    |        |
| 持 分 法 に よ る 投 資 損 益 | 540  |       | 457  |       | 83       |        |
| 四 半 期 利 益           | 29,815                                       | 5.4   | 35,296                                       | 7.1   | △ 5,481  | △ 15.5 |

## 四半期利益の帰属

|               |        |     |        |     |         |        |
|---------------|--------|-----|--------|-----|---------|--------|
| 親 会 社 の 所 有 者 | 29,009 | 5.2 | 32,056 | 6.5 | △ 3,047 | △ 9.5  |
| 非 支 配 持 分     | 806    | 0.2 | 3,240  | 0.6 | △ 2,434 | △ 75.1 |

## 1株当たり親会社の所有者に帰属する四半期利益

|         |    |    |    |    |  |  |
|---------|----|----|----|----|--|--|
| 基 本 的   | 円  | 銭  | 円  | 銭  |  |  |
| 希 薄 化 後 | 24 | 01 | 26 | 54 |  |  |
|         | —  | —  | —  | —  |  |  |

## (2) セグメント情報

### 1) 事業別セグメント情報

事業別セグメント情報は次のとおりです。

2021年12月期第4四半期 (2021.10.1～2021.12.31)

(単位 百万円)

|              | 機械      | 水・環境   | その他    | 調整      | 連結      |
|--------------|---------|--------|--------|---------|---------|
| 売上高          |         |        |        |         |         |
| 外部顧客への売上高    | 456,807 | 91,812 | 6,507  | —       | 555,126 |
| セグメント間の内部売上高 | 84      | 491    | 8,592  | △ 9,167 | —       |
| 計            | 456,891 | 92,303 | 15,099 | △ 9,167 | 555,126 |
| セグメント利益      | 35,533  | 5,378  | 1,361  | △ 7,568 | 34,704  |

2020年12月期第4四半期 (2020.10.1～2020.12.31)

(単位 百万円)

|              | 機械      | 水・環境   | その他    | 調整       | 連結      |
|--------------|---------|--------|--------|----------|---------|
| 売上高          |         |        |        |          |         |
| 外部顧客への売上高    | 395,873 | 93,316 | 7,251  | —        | 496,440 |
| セグメント間の内部売上高 | 102     | 501    | 7,636  | △ 8,239  | —       |
| 計            | 395,975 | 93,817 | 14,887 | △ 8,239  | 496,440 |
| セグメント利益      | 43,925  | 11,044 | 1,351  | △ 10,923 | 45,397  |

- (注) 1 「調整」にはセグメント間の内部取引に係る消去額及び事業セグメントに配賦していない費用が含まれています。事業セグメントに配賦していない費用は、主に親会社で発生する管理部門の費用、基礎研究費及び為替差損益です。
- 2 セグメント利益の合計額は要約四半期連結損益計算書の営業利益と一致します。営業利益と税引前利益との間の調整については要約四半期連結損益計算書に記載のとおりです。
- 3 セグメント間取引は独立企業間価格で行っています。
- 4 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更に基づき、従来、「その他部門」に含めていた金融サービス事業を「機械部門」に含めています。この変更に伴い、前年同期の情報を組替再表示しています。

### 2) 地域別情報

仕向地別の外部顧客に対する売上高は次のとおりです。

(単位 百万円)

|             | 2021年12月期<br>第4四半期<br>(2021.10.1～2021.12.31) | 2020年12月期<br>第4四半期<br>(2020.10.1～2020.12.31) |
|-------------|--|--|
| 日 本         | 156,729                                      | 159,462                                      |
| 北 米         | 215,875                                      | 176,726                                      |
| 欧 州         | 69,207                                       | 57,664                                       |
| ア ジ ア(日本除く) | 91,658                                       | 84,875                                       |
| そ の 他       | 21,657                                       | 17,713                                       |
| 計           | 555,126                                      | 496,440                                      |

- (注) 1 北米に含まれる米国向けの売上高は2021年12月期第4四半期194,228百万円、2020年12月期第4四半期161,449百万円です。
- 2 連結売上高の10%を超える特定顧客への売上高はありません。

## (3) 連結部門別売上高

(単位 百万円)

| 部 門              | 2021年12月期<br>第4四半期<br>(2021.10.1~2021.12.31) |              | 2020年12月期<br>第4四半期<br>(2020.10.1~2020.12.31) |              | 増減             |               |
|------------------|--|--------------|--|--------------|----------------|---------------|
|                  | 金額   | 構成比          | 金額   | 構成比          | 金額             | 率             |
| <b>農機・エンジン</b>   | <b>357,800</b>                               | <b>64.5</b>  | <b>314,132</b>                               | <b>63.2</b>  | <b>43,668</b>  | <b>13.9</b>   |
| 国内               | 58,288                                       |              | 59,101                                       |              | △ 813          | △ 1.4         |
| 海外               | 299,512                                      |              | 255,031                                      |              | 44,481         | 17.4          |
| <b>建設機械</b>      | <b>99,007</b>                                | <b>17.8</b>  | <b>81,741</b>                                | <b>16.5</b>  | <b>17,266</b>  | <b>21.1</b>   |
| 国内               | 13,375                                       |              | 12,069                                       |              | 1,306          | 10.8          |
| 海外               | 85,632                                       |              | 69,672                                       |              | 15,960         | 22.9          |
| <b>機 械 計</b>     | <b>456,807</b>                               | <b>82.3</b>  | <b>395,873</b>                               | <b>79.7</b>  | <b>60,934</b>  | <b>15.4</b>   |
| 国内               | 71,663                                       | 12.9         | 71,170                                       | 14.3         | 493            | 0.7           |
| 海外               | 385,144                                      | 69.4         | 324,703                                      | 65.4         | 60,441         | 18.6          |
| <b>パイプインフラ関連</b> | <b>58,625</b>                                | <b>10.5</b>  | <b>55,842</b>                                | <b>11.2</b>  | <b>2,783</b>   | <b>5.0</b>    |
| 国内               | 51,043                                       |              | 48,583                                       |              | 2,460          | 5.1           |
| 海外               | 7,582  |              | 7,259  |              | 323            | 4.4           |
| <b>環境関連</b>      | <b>33,187</b>                                | <b>6.0</b>   | <b>37,474</b>                                | <b>7.6</b>   | <b>△ 4,287</b> | <b>△ 11.4</b> |
| 国内               | 27,519                                       |              | 32,467                                       |              | △ 4,948        | △ 15.2        |
| 海外               | 5,668  |              | 5,007  |              | 661            | 13.2          |
| <b>水 ・ 環 境 計</b> | <b>91,812</b>                                | <b>16.5</b>  | <b>93,316</b>                                | <b>18.8</b>  | <b>△ 1,504</b> | <b>△ 1.6</b>  |
| 国内               | 78,562                                       | 14.1         | 81,050                                       | 16.3         | △ 2,488        | △ 3.1         |
| 海外               | 13,250                                       | 2.4          | 12,266                                       | 2.5          | 984            | 8.0           |
| <b>そ の 他</b>     | <b>6,507</b>                                 | <b>1.2</b>   | <b>7,251</b>                                 | <b>1.5</b>   | <b>△ 744</b>   | <b>△ 10.3</b> |
| 国内               | 6,504  | 1.2          | 7,242  | 1.5          | △ 738          | △ 10.2        |
| 海外               | 3  | 0.0          | 9  | 0.0          | △ 6            | △ 66.7        |
| <b>合 計</b>       | <b>555,126</b>                               | <b>100.0</b> | <b>496,440</b>                               | <b>100.0</b> | <b>58,686</b>  | <b>11.8</b>   |
| 国内               | 156,729                                      | 28.2         | 159,462                                      | 32.1         | △ 2,733        | △ 1.7         |
| 海外               | 398,397                                      | 71.8         | 336,978                                      | 67.9         | 61,419         | 18.2          |

(注) 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更に基づき、従来、「その他」に含めていた金融サービス事業を「農機・エンジン」に含めています。この変更に伴い、前年同期の情報を組替再表示しています。

## 5. その他

### (1) 役員の異動 (2022年3月18日就任予定)

#### 1) 新任取締役候補者

取締役 キムラ ヒロト 木村 浩人 (現 常務執行役員)

#### 2) 新任監査役候補者

監査役 ツネマツ マサシ 常松 正志 (現 水環境事業本部)

監査役 キムラ ケイジロウ 木村 圭二郎 (現 弁護士、共栄法律事務所代表パートナー)

なお、木村 圭二郎氏は社外監査役候補者であります。

#### 3) 退任予定の監査役

(任期满了)

監査役 フジワラ マサキ 藤原 正樹

#### 4) 補欠監査役候補者

監査役 フジワラ マサキ 藤原 正樹

法令に定める社外監査役の員数を欠く場合に備え、2022年3月18日開催の第132回定時株主総会において、補欠の社外監査役1名を選任する予定です。