



平成29年3月期 第71期

決算説明

平成29年5月15日発表

ペガサスマシン製造株式会社





*Stitching Together
New Tomorrows*

**平成29年3月期
(第71期)
通期業績**

事業環境

◆工業用マシン事業

- 1 チャイナプラスアザーズの継続によるその他アジアへの投資が一段と加速。加えてアフリカ諸国への投資案件の増加。
- 2 中国内需市場の下げ止まり。現地通貨ベースで前期比プラス。

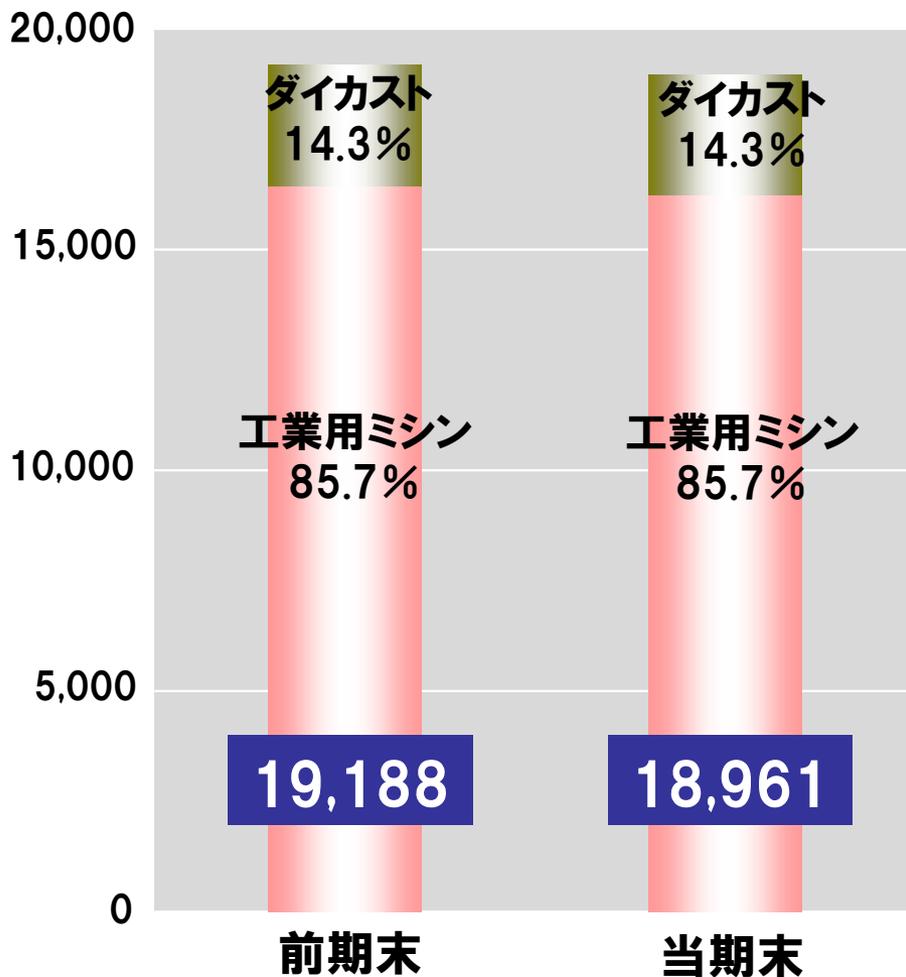
◆ダイカスト事業

- 1 ベトナムの本格稼働によりアジアが堅調に推移。
- 2 メキシコ子会社からの米州向け販売開始。
- 3 中国、ベトナムでは新規取引先開拓推進。

I-02 平成29年3月期 (第71期) 通期業績

連結売上高 (百万円) ●前年同期比 ▲1.2% (▲227百万円)

(※百万円以下切り捨て)

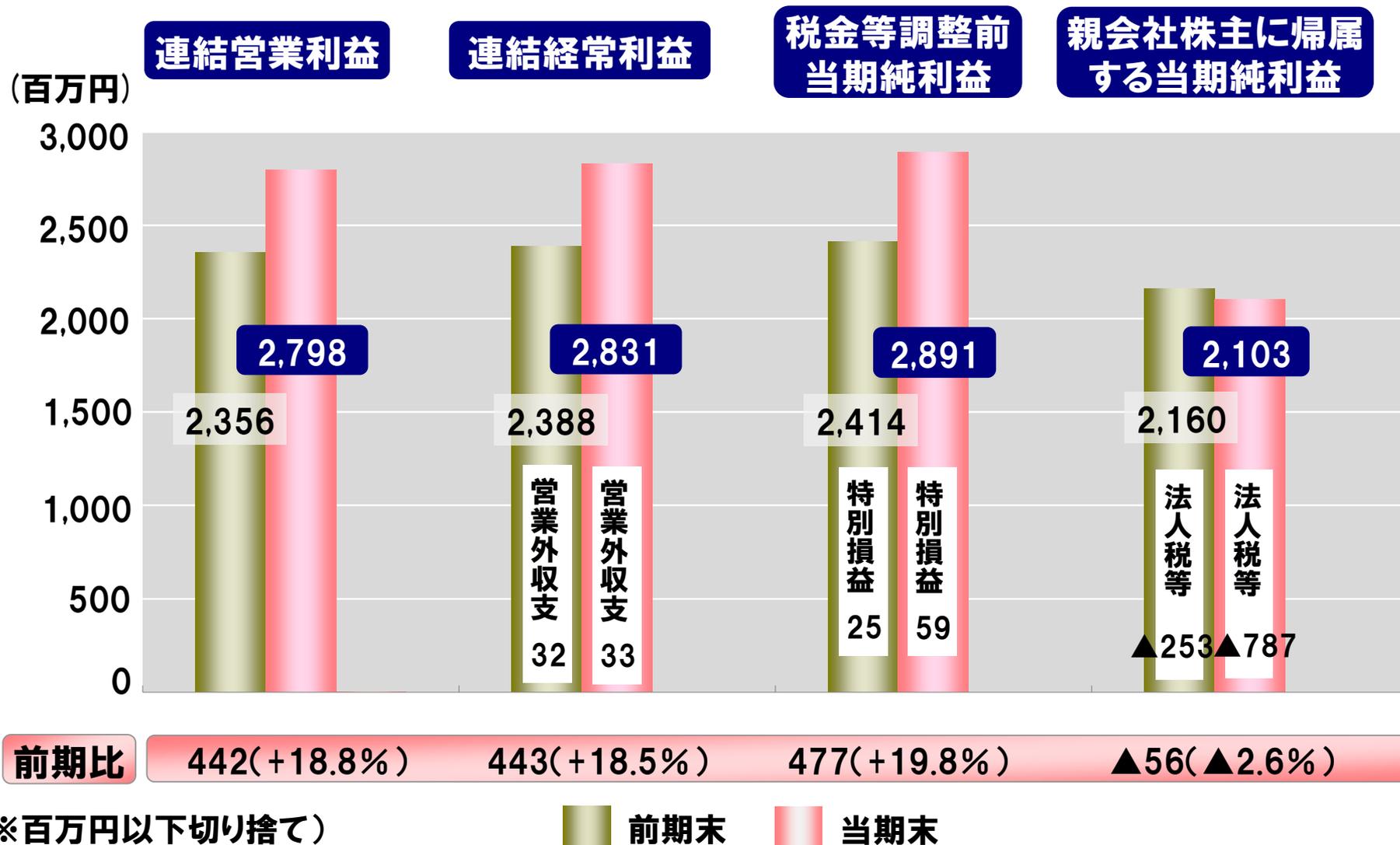


事業別	当期実績	前期比	増減率
工業用ミシン	16,251	▲194	▲1.2%
ダイカスト	2,710	▲33	▲1.2%
連結合計	18,961	▲227	▲1.2%

前期比増減要因	増減額	為替の影響額	為替要因除外増減額
工業用ミシン	▲194	▲1,672	1,478
ダイカスト	▲33	▲469	436
連結合計	▲227	▲2,141	1,914

<工業用ミシン>

- 販売台数 前期比 +10.1%
- 販売単価 前期比 ▲10.9%
- 為替要因除外 前期比 ▲1.5%



原価改善要因

- 1) 工業用ミシンの販売台数増加による生産台数の増加で
操業度向上**
- 2) 部品の海外材料調達比率の上昇**
- 3) 1台当り製造費用の減少**
- 4) 製造子会社の原価率改善**
- 5) 部品の転注効果**

● 為替による影響 (連結業績ベース)

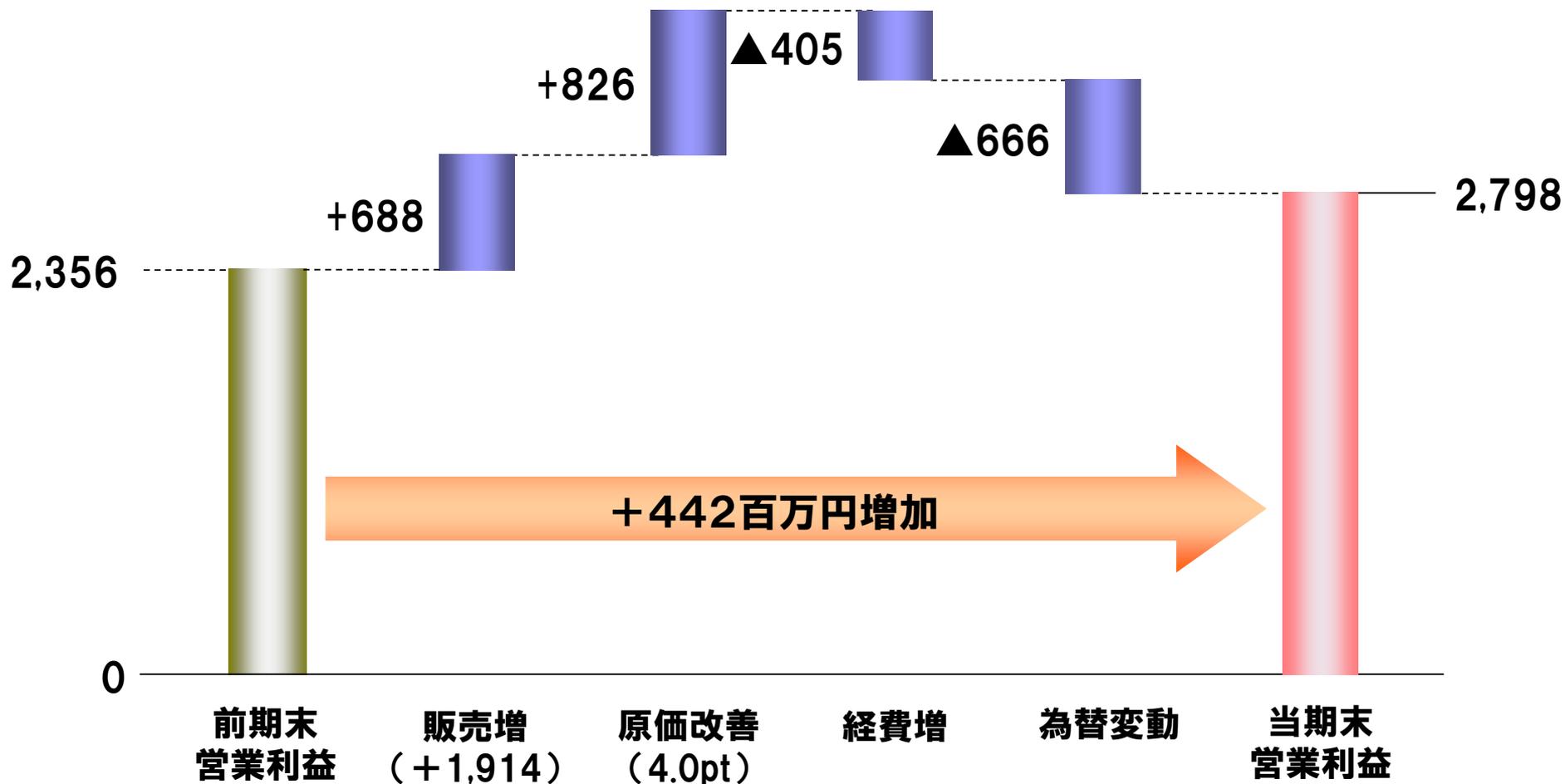
(※百万円以下切り捨て)
(百万円)

通貨	JPY	USD	EUR	RMB	MXN	当期実績	為替要因 除外	前期実績	為替要因 除外 前期比
期中為替レート	—	¥110.27	¥121.37	¥16.63	¥5.92	—	—	—	—
前期為替レート	—	¥121.00	¥134.65	¥19.53	¥7.63	—	—	—	—
差額	—	▲¥10.73	▲¥13.28	▲¥2.90	▲¥1.71	—	—	—	—
売上高	544	13,584	1,217	3,127	488	18,961	21,103	19,188	1,914
比率	2.9%	71.6%	6.4%	16.5%	2.6%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	▲1,321	▲133	▲545	▲141	▲2,141	—	—	—
売上原価	3,731	3,278	12	4,088	424	11,535	12,691	12,291	400
比率	32.3%	28.4%	0.1%	35.4%	3.7%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	▲319	▲1	▲712	▲122	▲1,156	—	—	—
販売管理費	2,101	1,538	162	756	67	4,627	4,946	4,540	405
比率	45.4%	33.3%	3.5%	16.3%	1.4%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	▲149	▲17	▲131	▲19	▲318	—	—	—
営業利益	▲5,289	8,766	1,043	▲1,717	▲3	2,798	3,473	2,356	1,108
為替影響額	0	▲853	▲114	299	1	▲666	—	—	—
原価率						60.8%	60.1%	64.1%	

I-06 平成29年3月期(第71期)通期業績

営業利益増減要因 (百万円)

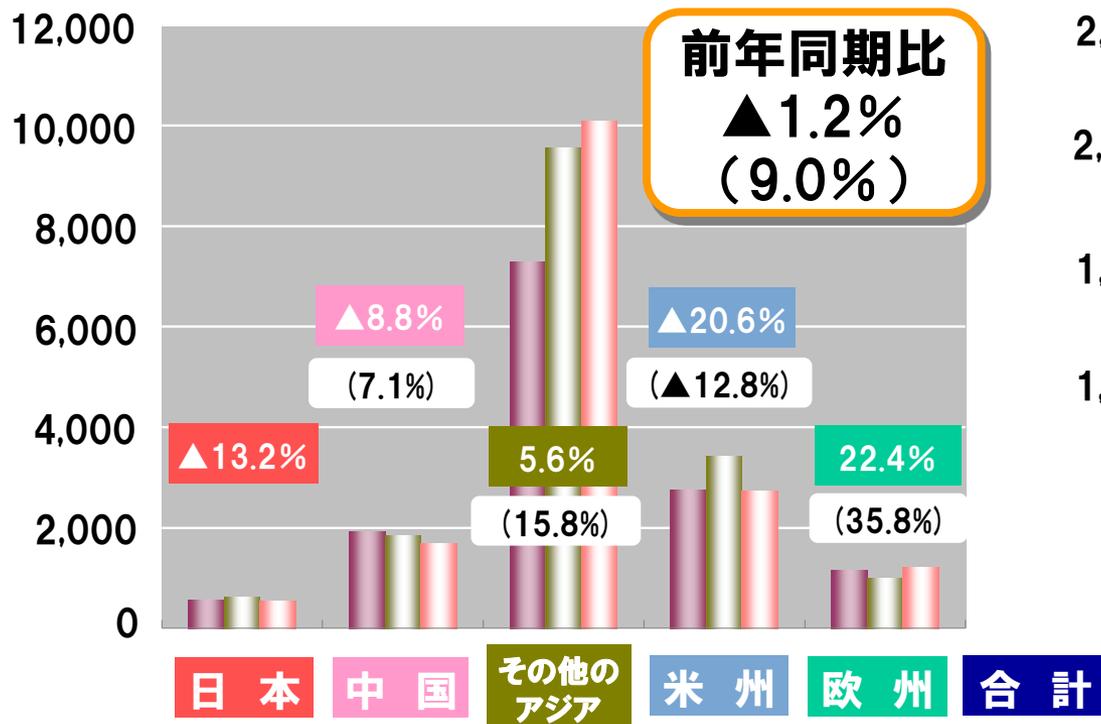
(※百万円以下切り捨て)



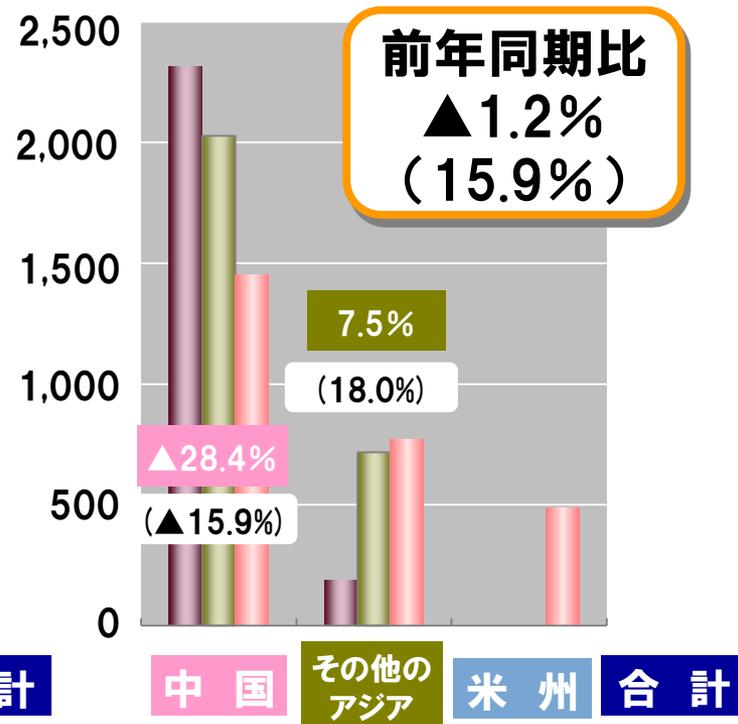
事業別所在地別セグメント売上高(百万円)

※グラフ()内は為替要因除外の場合の前期比
 ※百万円以下切り捨て

工業用ミシン



ダイカスト



	日本	中国	その他のアジア	米州	欧州	合計
69期通期	568	1,920	7,293	2,751	1,145	13,678
70期通期	626	1,836	9,556	3,430	994	16,445
71期通期	544	1,675	10,089	2,724	1,217	16,251

	中国	その他のアジア	米州	合計
69期通期	2,315	186	—	2,501
70期通期	2,027	716	—	2,743
71期通期	1,451	770	488	2,710

I-08 平成29年3月期(第71期)通期業績

連結貸借対照表

(※百万円以下切り捨て)

資産

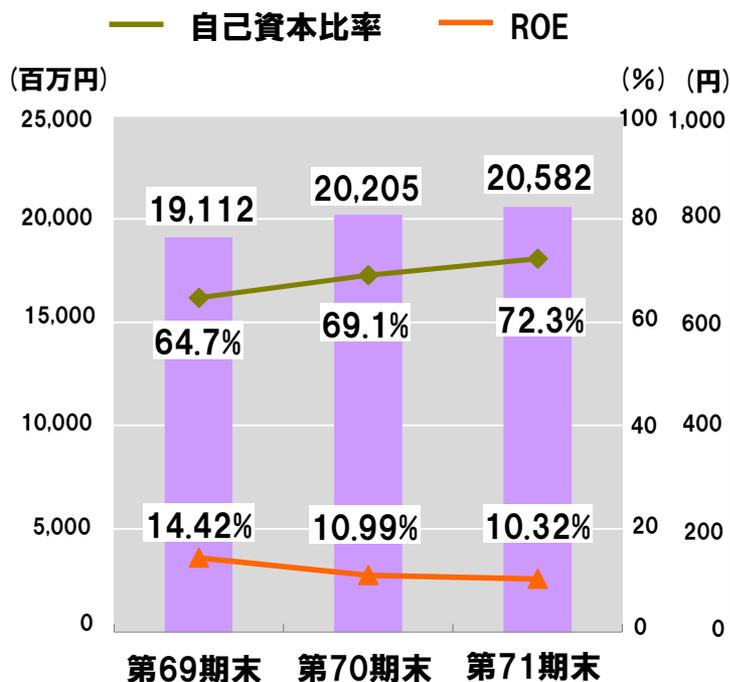
(百万円)	当期末	前期末比
資産合計	28,468	▲769
流動資産	21,604	10
現金及び預金	6,906	▲330
受取手形及び売掛金	4,802	▲166
棚卸資産	8,749	244
繰延税金資産ほか	1,145	263
固定資産	6,864	▲779
有形固定資産	5,888	▲497
建物および構築物	2,964	▲465
機械	1,580	▲214
建設仮勘定	293	183
無形固定資産	626	▲77
投資その他の資産	349	▲203
記載のない資産については一千万円以下の増減		

負債・資本・純資産

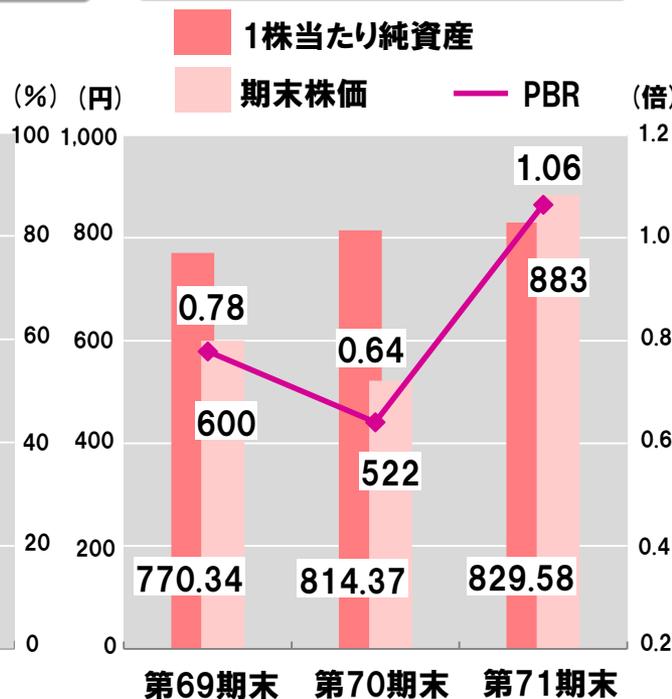
(百万円)	当期末	前期末比
負債合計	7,218	▲1,108
流動負債	5,374	▲186
支払手形及び買掛金	1,539	▲398
借入金及び社債	2,389	178
固定負債	1,843	▲921
借入金及び社債	759	▲1,042
その他	1,083	120
純資産合計	21,250	338
株主資本	18,971	1,607
資本金	2,255	0
資本剰余金	2,983	0
利益剰余金	13,738	1,607
自己株式	▲5	0
その他の包括利益累計額	1,610	▲1,230
為替換算調整勘定	1,741	▲1,242
非支配株主持分	668	▲38

連結財政状況

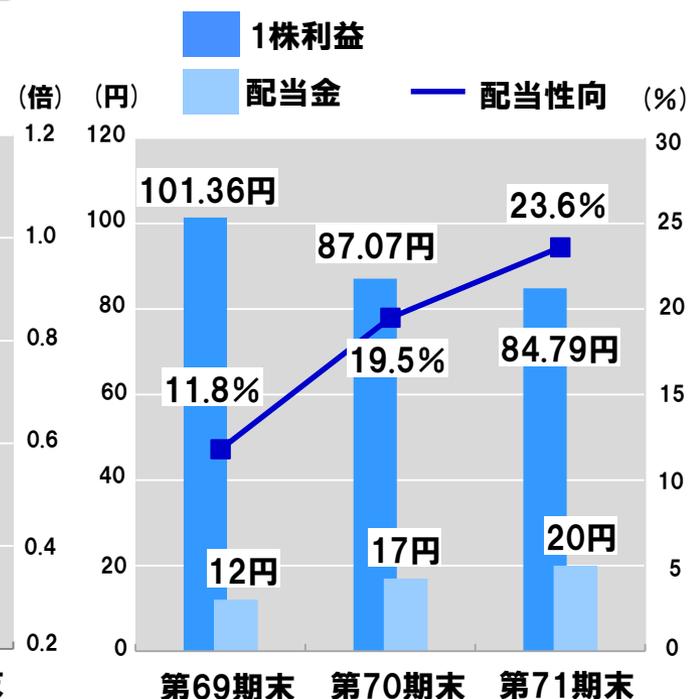
自己資本/自己資本比率/ROE



1株当り純資産/PBR



1株利益/配当金/配当性向



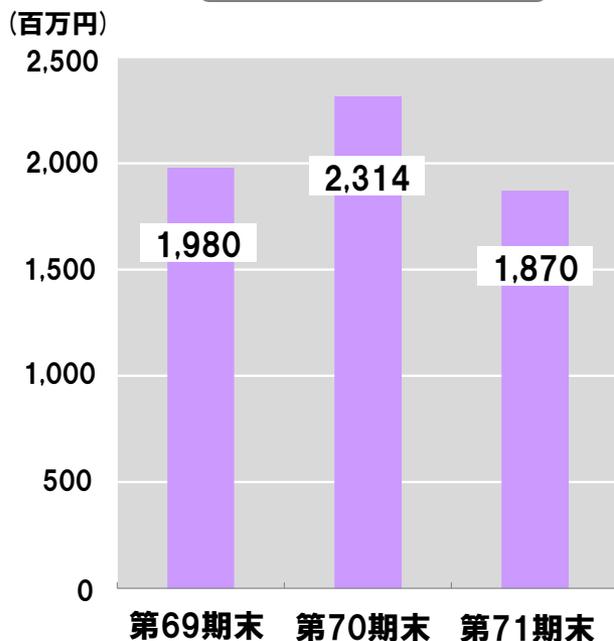
※ROE: 当期純利益 ÷ 期初期末平均自己資本

I-10 平成29年3月期 (第71期) 通期業績

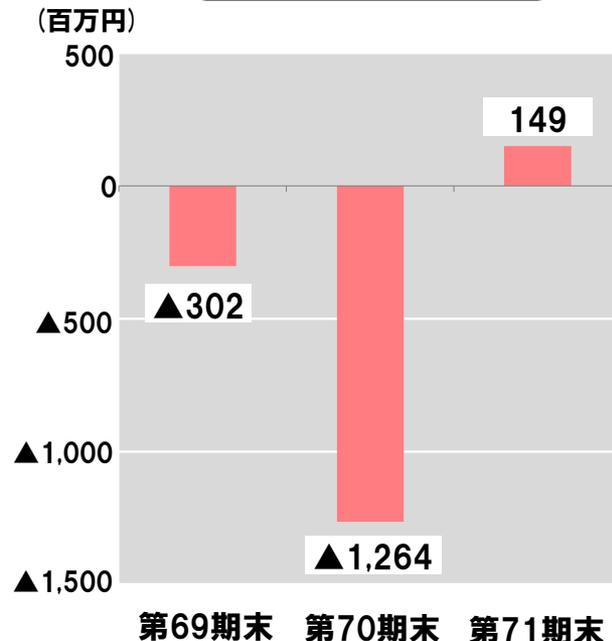
連結キャッシュフロー

(※百万円以下切り捨て)

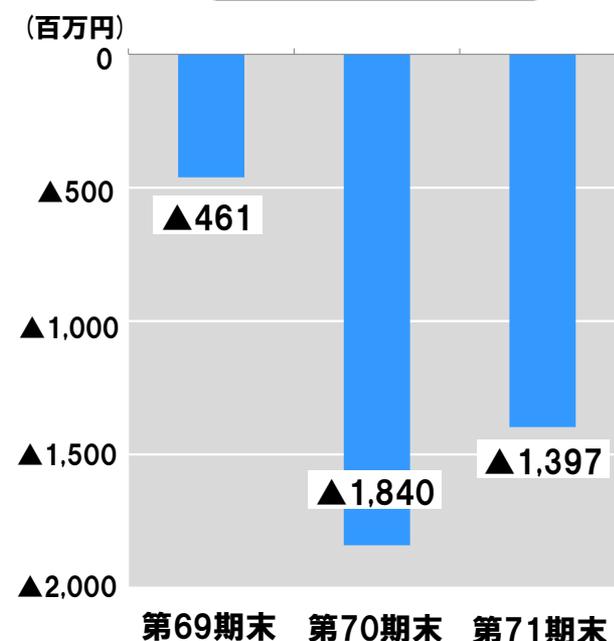
営業活動CF



投資活動CF

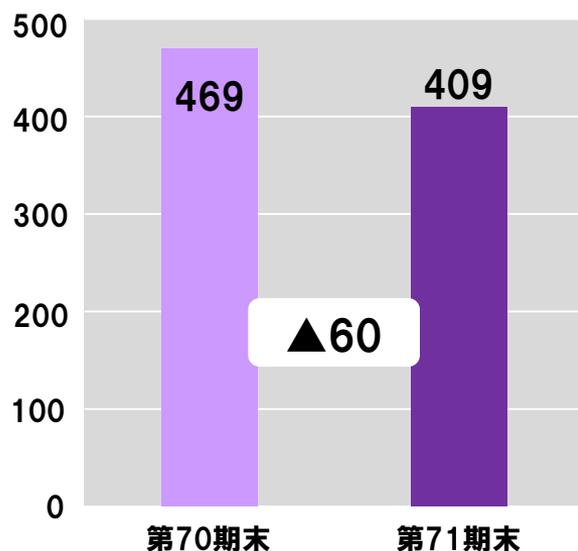


財務活動CF

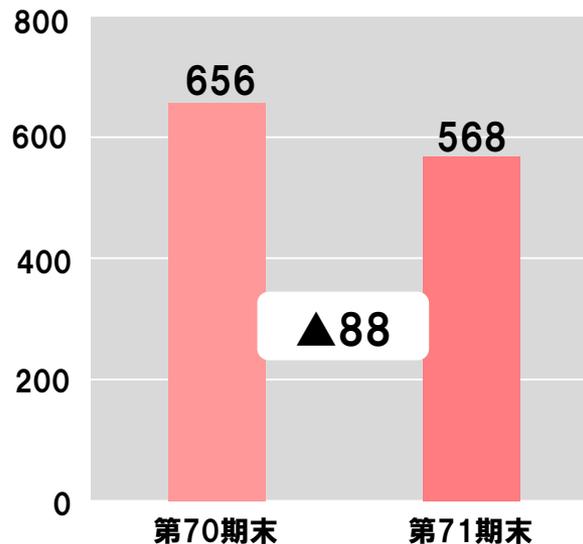


(単位:百万円 百万円以下は切り捨て)

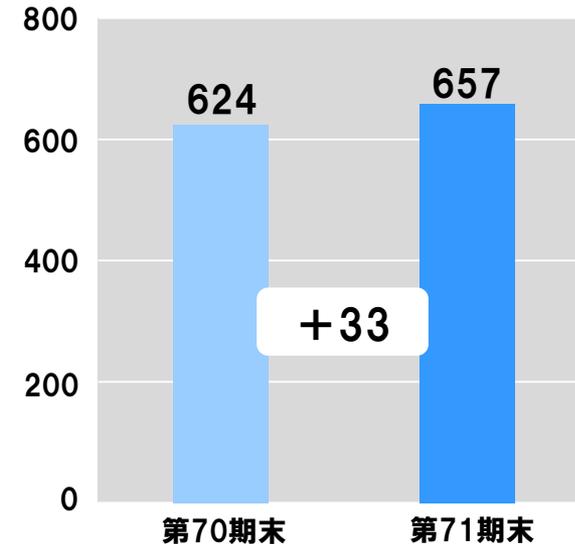
研究開発費



設備投資費



減価償却費



会社名	内容	投資額(百万円)
ペガサスマシン製造株式会社	主に社屋建替に伴う支出 および加工設備の新設等	121
ペガサス(天津)マシン有限公司	主に工場棟および加工設備 の新設等	158
PEGASUS-SHIMAMOTO AUTO PARTS (VIETNAM) CO., LTD.	主に加工設備の新設等	181



*Stitching Together
New Tomorrows*

**平成30年3月期
(第72期)
業績予想**

事業環境

- 国際情勢不安(地政学的混乱、混沌とした政治状況)
- 日米欧の金融政策、為替の動向

◆工業用ミシン事業

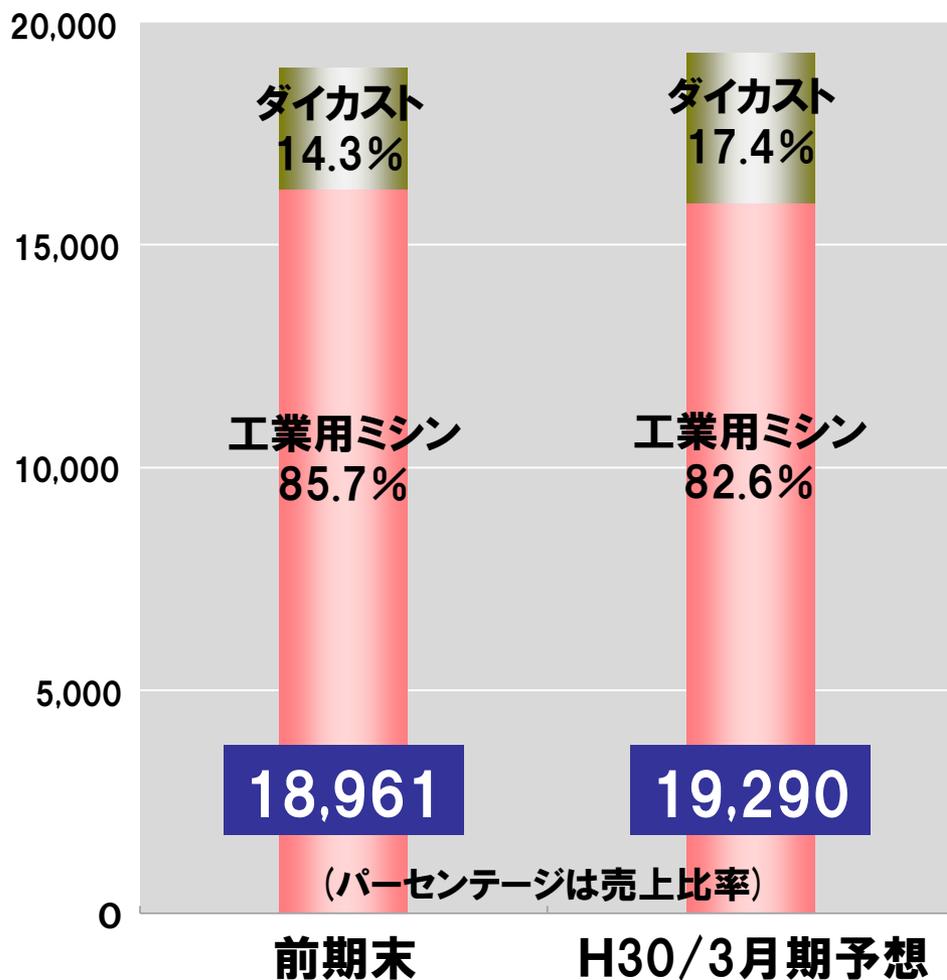
- 1 アメリカファーストによる縫製業界の設備投資の様子見
- 2 中国内需市場の底打ちから持ち直しへ

◆ダイカスト事業

- 1 踊り場からの飛躍
新規取引先への出荷開始
米州向け本格出荷

連結売上高 (百万円) ●前年同期比 1.7%(328百万円)

(百万円以下切り捨て)



	当期予想	前期	増減額	増減率
工業用マシン	15,930	16,251	▲321	▲2.0%
ダイカスト	3,360	2,710	649	24.0%
連結合計	19,290	18,961	328	1.7%

前期比要因	前期比	為替の影響額	為替要因除外増減額
工業用マシン	▲321	134	▲455
ダイカスト	649	▲9	658
連結合計	328	125	203

<工業用マシン>

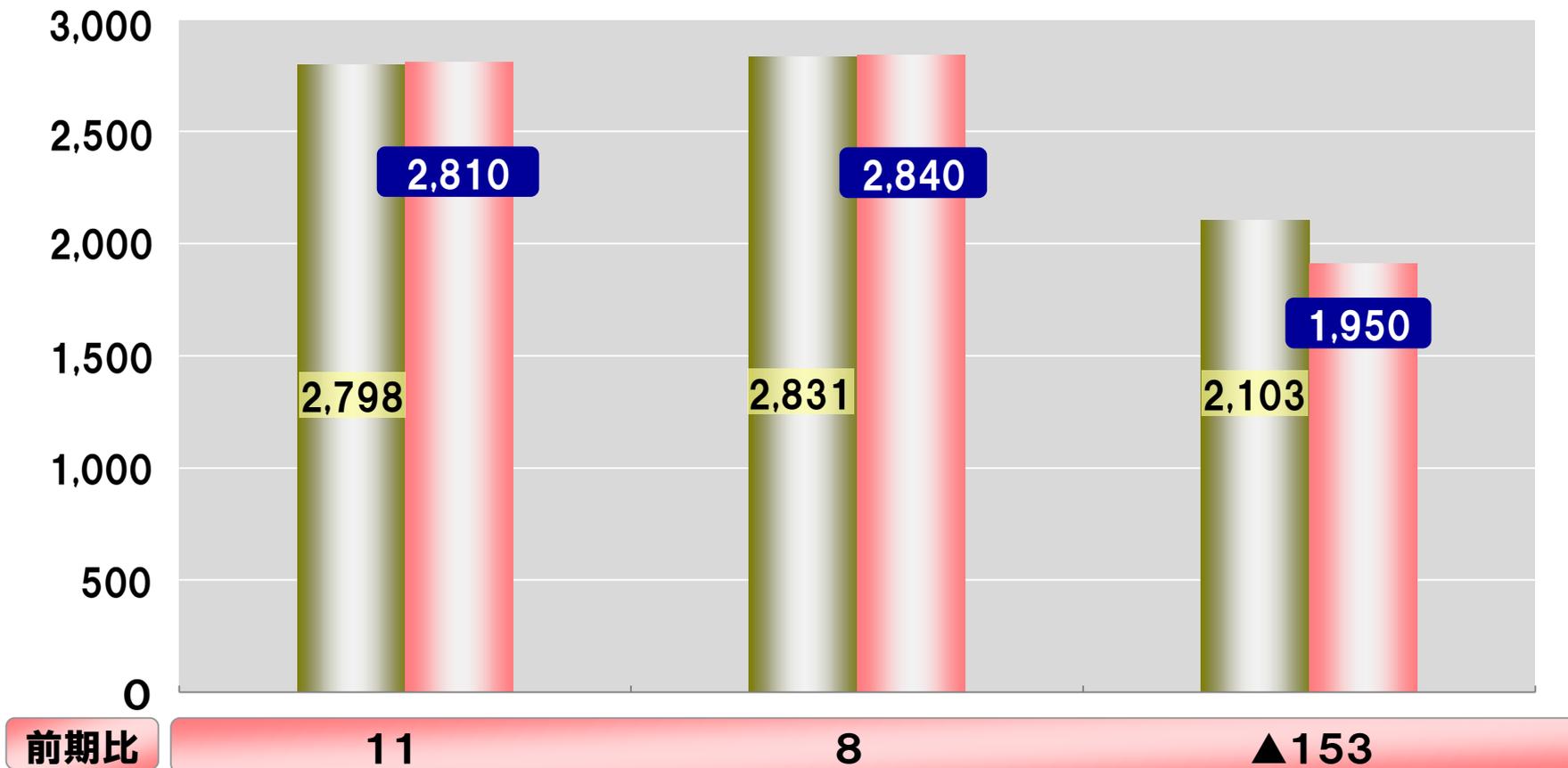
- 販売台数 前期比 1.1%
- 販売単価 前期比 ▲2.1%
- 為替要因除外 前期比 ▲2.8%

(百万円)

連結営業利益

連結経常利益

連結当期純利益



※百万円以下切り捨て

■ 前期末

■ 当期末予想

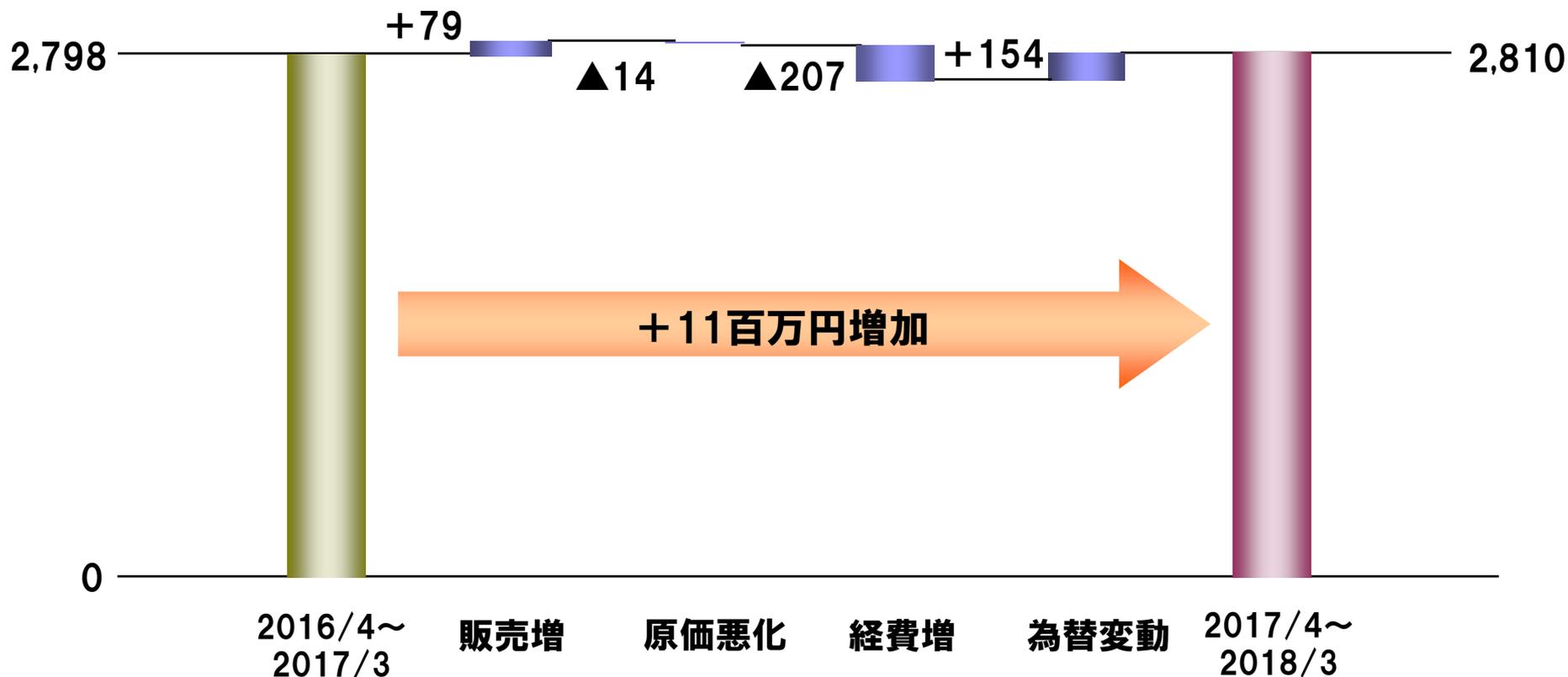
● 為替による影響 (平成30年3月期 連結業績予想ベース) (百万円)

※百万円以下切り捨て

通貨	JPY	USD	EUR	RMB	MXN	当期予想	為替要因 除外	前期実績	為替要因 除外 前期比
計画レート	—	¥112.00	¥120.00	¥16.30	¥6.00	—	—	—	—
前期為替レート	—	¥110.27	¥121.37	¥16.63	¥5.92	—	—	—	—
差額	—	¥1.73	▲¥1.37	▲¥0.33	¥0.08	—	—	—	—
売上高	633	12,608	1,293	3,521	1,235	19,290	19,164	18,961	203
比率	3.3%	65.4%	6.7%	18.3%	6.4%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	194	▲14	▲71	16	125	—	—	—
売上原価	3,615	3,349	23	4,492	158	11,637	11,673	11,535	138
比率	31.1%	28.8%	0.2%	38.6%	1.4%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	51	▲0	▲90	2	▲37	—	—	—
販売管理費	2,202	1,594	181	767	99	4,846	4,834	4,627	207
比率	45.5%	32.9%	3.7%	15.8%	2.0%	100.0%	—	—	—
為替影響額	0	24	▲2	▲15	1	8	—	—	—
営業利益	▲5,184	7,665	1,089	▲1,738	978	2,810	2,656	2,798	▲142
為替影響額	0	118	▲12	35	13	154	—	—	—
原価率						60.3%	60.9%	60.8%	

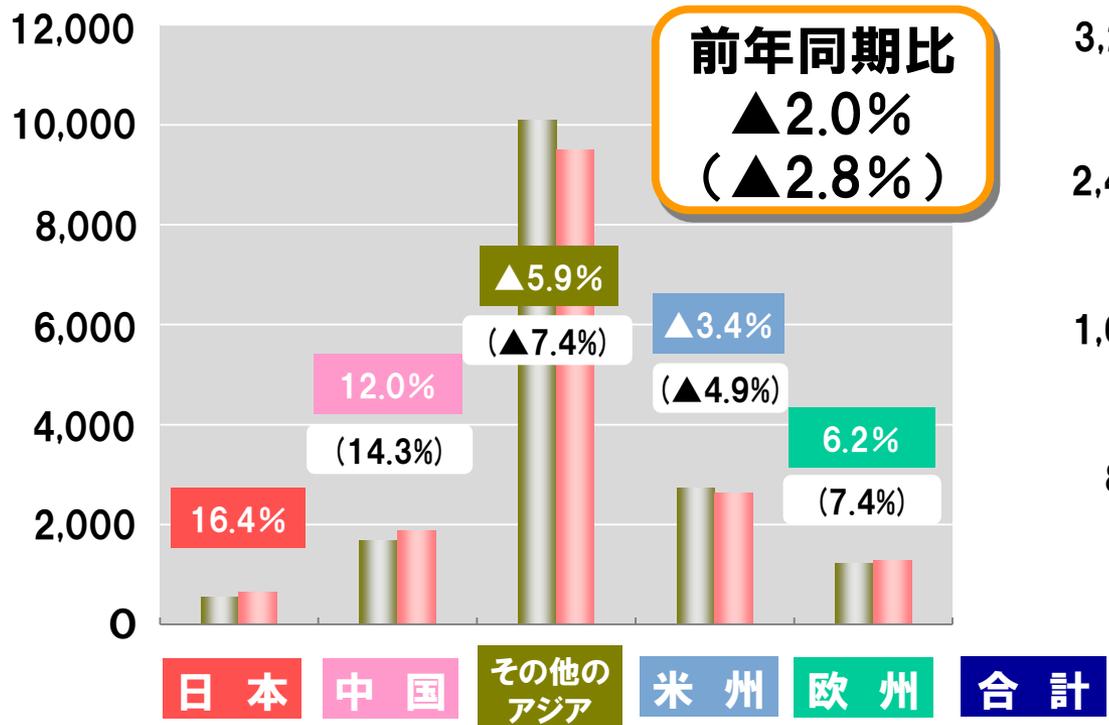
II-05 平成30年3月期(第72期) 連結業績予想

営業利益増減要因 (百万円)



事業別所在地別セグメント売上高(百万円)

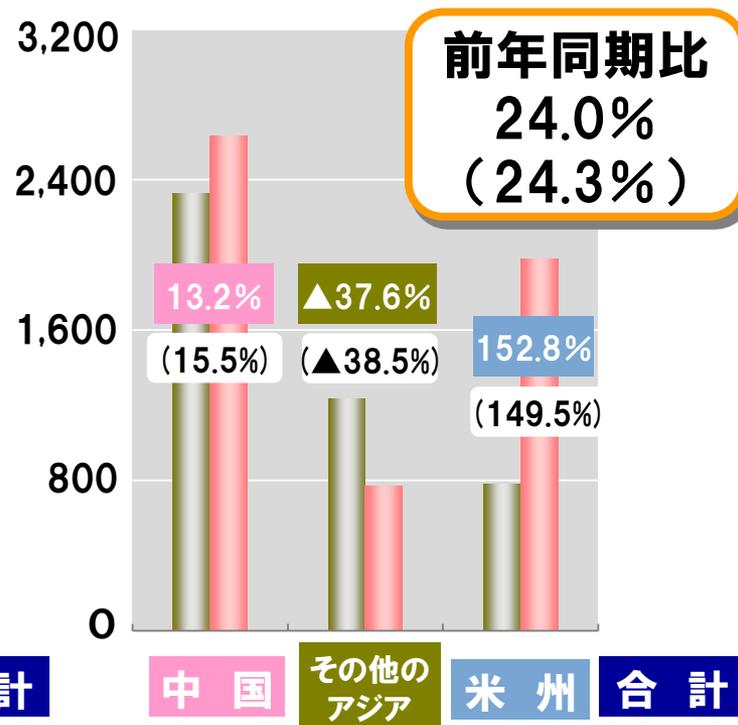
工業用ミシン



	日本	中国	その他のアジア	米州	欧州	合計
第71期	544	1,675	10,089	2,724	1,217	16,251
第72期	633	1,877	9,494	2,633	1,293	15,930

※グラフ()内は為替要因除外の場合の前期比

ダイカスト



	中国	その他のアジア	米州	合計
第71期	1,451	770	488	2,710
第72期	1,644	481	1,235	3,360

※百万円以下切り捨て

設備投資

- ・71期実績 : 568百万円
- ・72期計画 : 569百万円 (前期比 1百万円)
 - ペガサス(天津)マシン有限公司 180百万円
 - 天津ペガサス嶋本自動車部品有限公司 162百万円

減価償却費

- ・71期実績 : 657百万円
- ・72期計画 : 711百万円 (前期比 53百万円)

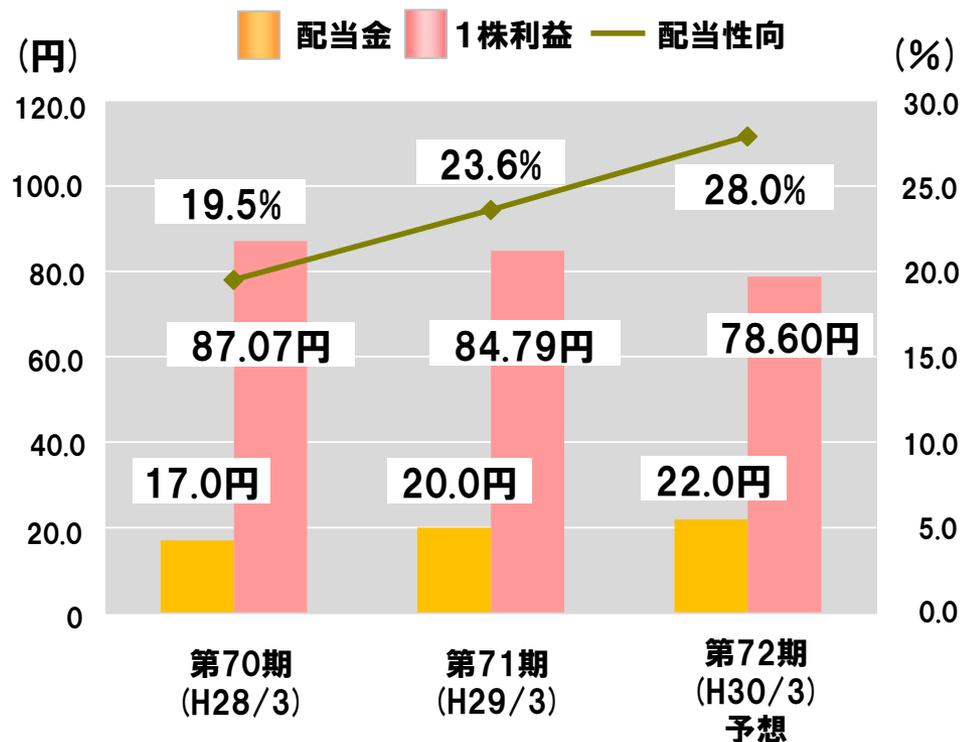
研究開発費

- ・71期実績 : 409百万円
- ・72期計画 : 465百万円 (前期比 56百万円)

配当予想

	中間	期末	年間
第70期	7円	10円 (うち3円記念配)	17円
第71期	10円	10円	20円
第72期 (予想)	11円	11円	22円

1株利益/配当金/配当性向





*Stitching Together
New Tomorrows*

**平成30年3月期
(第72期)
重点課題**

1. 成長戦略

1) 工業用マシン事業の拡大

- * 3つの差別化（製品・品質・サービス）の徹底
- * 中国市場に代わる普及機種市場の開拓&参入
- * 販売・サービス機能の強化
- * オセロ作戦の強化
- * 中国製ハイエンド機種の拡販
- * 非アパレル・異業種への参入

2) ダイカスト事業の拡大

- * 取引先の拡大
- * セールスエンジニアの育成

3) 第3の柱となる事業の検討スタート

2. 収益構造の強化

- 1) 工業用マシン事業における生産体制の効率化・原価低減の推進
 - *独自の生産プロセスの確立
 - *部品供給体制の効率化
 - *生産拠点の棲み分け

3. 経営基盤の強化

- 1) ガバナンス体制の強化
 - *企業理念、行動指針のグループへの定着
 - *コンプライアンス、リスクマネジメントの強化
- 2) 人材の充実
 - *次世代リーダーの育成、グローバル化、多様化への対応
 - *競争力強化への対応



*Stitching Together
New Tomorrows*

会社概要

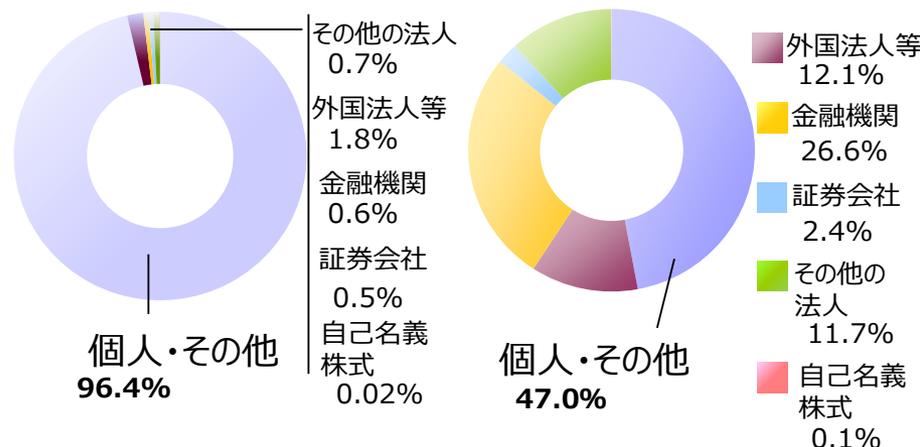
IV-01 会社概要

● 会社概要

会社名	ペガサスマシン製造株式会社
代表者	代表取締役会長執行役員 清水盛明 代表取締役社長執行役員 美馬成望
創業	1914年（大正3年）1月
所在地	大阪市福島区
資本金	22億5,555万円（平成29年3月末現在）
売上高	189億6,169万円（平成29年3月末現在）
従業員数	1,336名（連結平成29年3月末現在） 220名（単体平成29年3月末現在）
事業内容	工業用環縫いミシンおよび部品の製造・販売 自動車用安全ベルト関連部品の製造・販売

● 株主状況 平成29年3月末時点

◆所有者別比率(%) ◆所有者別持株数比率(%)

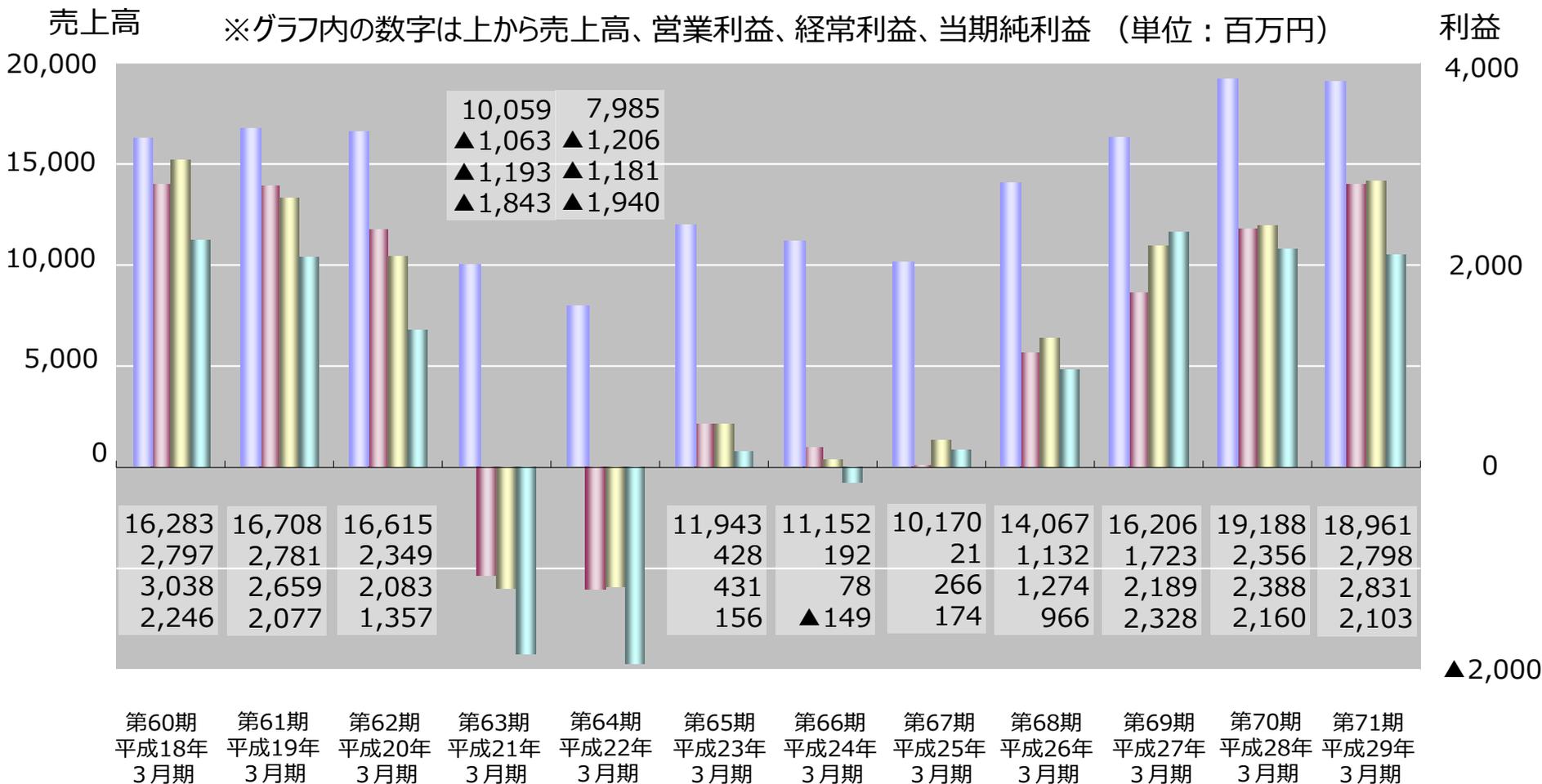


大株主の状況 平成29年3月末時点

氏名または名称	割合(%)
1 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	11.4
2 株式会社美馬	6.3
3 株式会社三井住友銀行	3.3
4 板東敬三	3.0
5 吉田隆子	2.9
6 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	2.9
7 美馬成望	2.6
8 ペガサスマシン従業員持株会	1.9
9 美馬正道	1.9
10 板東雄大	1.9
計	38.0

連結業績推移

■ 売上高 (左)
 ■ 営業利益 (右)
 ■ 経常利益 (右)
 ■ 当期純利益 (右)





企業理念

「人」と「技術」を通じて、
よりよい製品・サービス・品質の
提供に取り組み、社会の発展に
貢献すること

経営基本方針

- 世界の人々と交流を深め、信頼される企業活動を展開します。
- ペガサス・テクノロジーを究め、世界品質のものづくりを目指します。
- 常にお客様から学び、ニーズを形にし、サービスや情報の提供に最善をつくします。
- 関係先、社員との信頼関係を築き、互いの成長発展のために努力します。



ペガサスミシン製造株式会社

本資料お取扱上のご注意

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点における入手可能な情報及び将来の経済環境の予想等に基づき作成しており、多分に不確定な要素を含んでおります。

実際の業績は、今後様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。