

# 2016年3月期 第2四半期 会社説明会資料

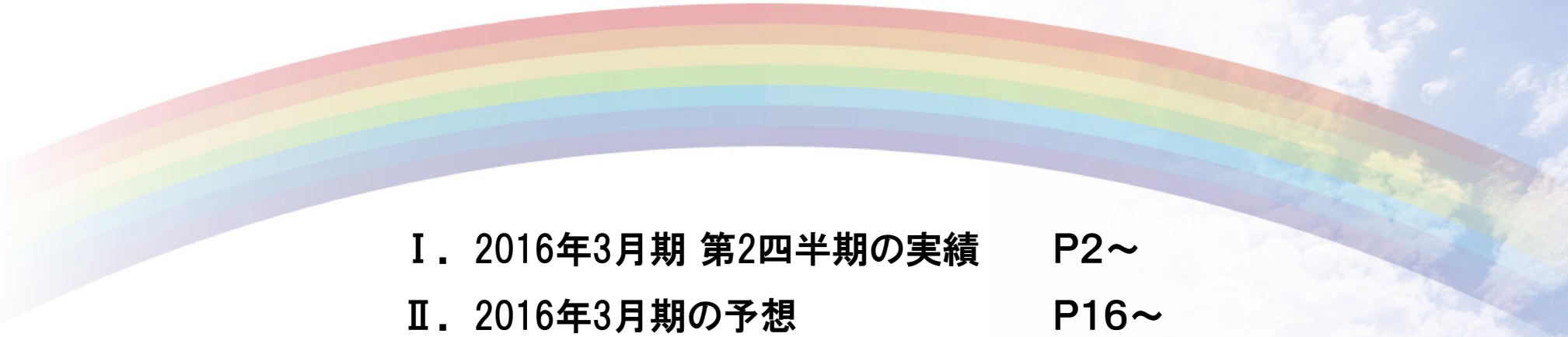
2015年11月26日



ウチヤマホールディングス  
UCHIYAMA HOLDINGS

東証1部 証券コード 6059





I. 2016年3月期 第2四半期の実績	P2～
II. 2016年3月期の予想	P16～
III. 今後の取り組み	P21～
【参考資料】	P36～



# I . 2016年3月期 第2四半期の実績

# 1. 2016年3月期 第2四半期 連結決算概要

	2015/3 2Q累計		2016/3 2Q累計		前期比 (%)
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	
売上高(百万円)	11,610	100	11,727	100	1.0
営業利益(百万円)	750	6.5	76	0.6	△ 89.8
経常利益(百万円)	829	7.1	160	1.4	△ 80.7
親会社株主に帰属する 四半期純利益(百万円)	478	4.1	445	3.8	△ 7.0
1株当たり純利益(円)	22.15	-	20.60	-	-
1株当たり配当金(円)	6	-	5	-	-
<b>施設・店舗数</b>					
介護施設(カ所)	60	-	66	-	6
カラオケ店舗(店舗)	97	-	99	-	2
飲食店舗(店舗)	27	-	29	-	2

- 介護施設が順調に増加し、売上高は1.0%の増収
- 利益面では、介護事業の新規開設による費用先行、カラオケ事業における集客力低下などから営業利益は△89.8%の減益

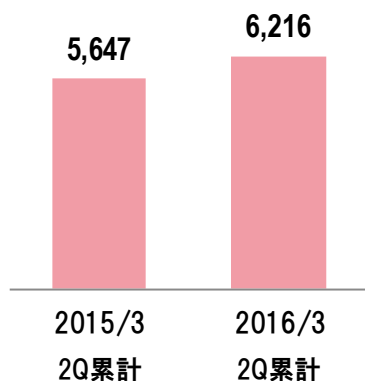
注: 1株当たり配当金は、中間配当金を記載。

## 2. 介護事業 ① サマリー

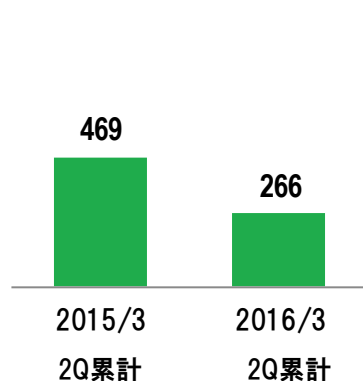
(単位: 百万円)

	2015/3 2Q累計	2016/3 2Q累計	増減
売上高	5,647	6,216	10.1%
セグメント利益	469	266	△43.2%
セグメント利益率	8.3%	4.3%	△4.0point

売上高(百万円)



セグメント利益(百万円)



- 介護付有料老人ホーム4カ所、グループホーム1カ所、ショートステイ3事業所、を新規開設し、営業拠点は66所131事業所に拡大し、10.1%の増収。
- 昨年からの新規施設開設に伴い、費用が先行する形となり、セグメント利益は減少
- 介護付有料老人ホームの既存施設は入居率91.8%を確保(2015年4~9月平均)

※入居率=入居人数÷ベッド数、開設1年以上経過した施設のみで計算



さわやかさの館  
(栃木県佐野市)



さわやかなすしおばら館  
(栃木県那須塩原市)

2015年 4月開設	グループホームなすまち (栃木県那須町)	【公募】 グループホーム	18床
2015年 4月増設	グループホームみどりのき (福岡県北九州市)	【公募】 グループホーム	9床
2015年 5月開設	さわやかかめま館 (栃木県鹿沼市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 14床
2015年 5月開設	さわやかおおみや館 (埼玉県さいたま市)	【公募】 介護付有料老人ホーム	50床
2015年 7月開設	さわやかさの館 (栃木県佐野市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 15床
2015年 9月開設	さわやかなすしおばら館 (栃木県那須塩原市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 14床

## 2. 介護事業 ② オペレーションと入居率

### 業界トップクラスの高オペレーション(運営)効率

#### 高いオペレーション効率

【看護・介護職員1人当たり利用者数】

- 当社(2015年9月末) 2.5~2.7人
- 特定施設事業者平均 2.1人

(出所) 厚生労働省「平成25年介護事業経営概況調査」

#### 堅調な入居率

【特定施設入居率】

- 当社(2015年4~9月平均) 91.8%
- 当社(2014年4-9月既存施設平均) 89.5%

働きやすい  
施設構造

満足度の高い  
ホスピタリティ

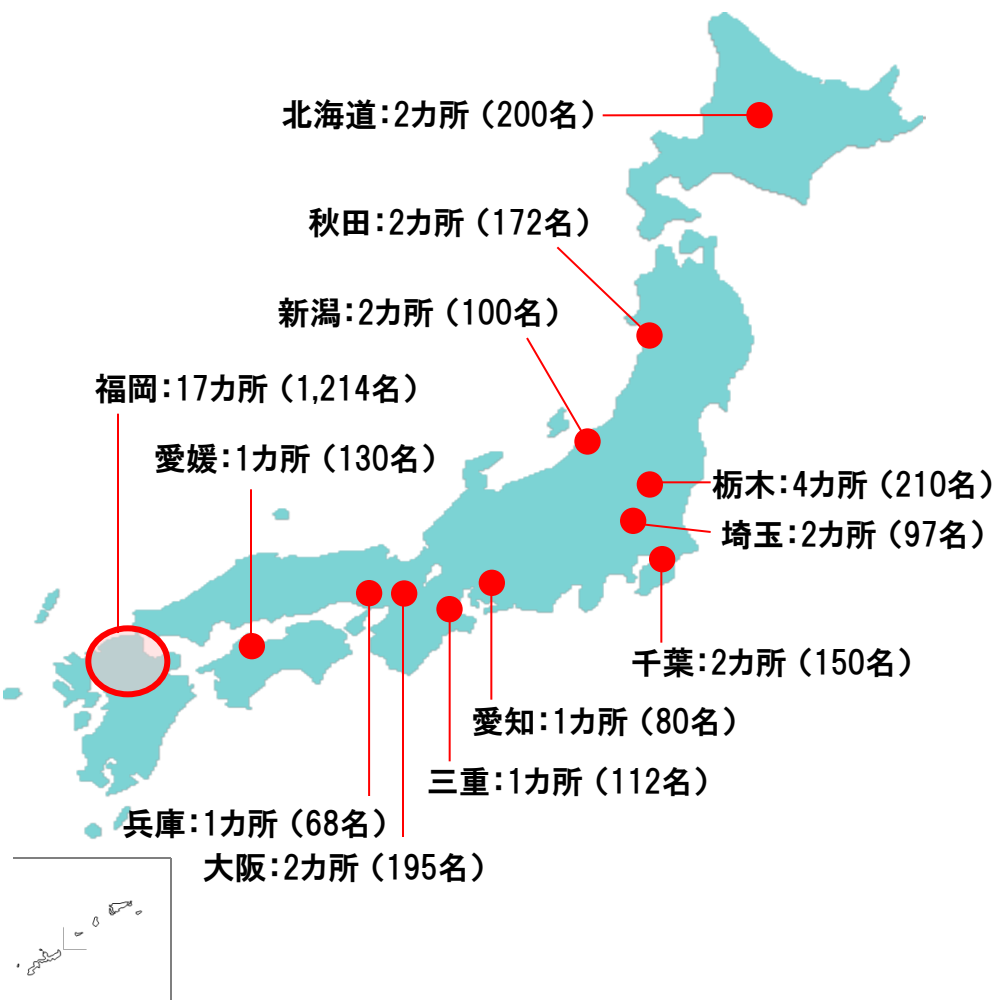
入居・退居が  
しやすいシステム

\* 施設への入居一時金不要

入居者様・家族の  
口コミによる  
さわやかブランドの  
浸透

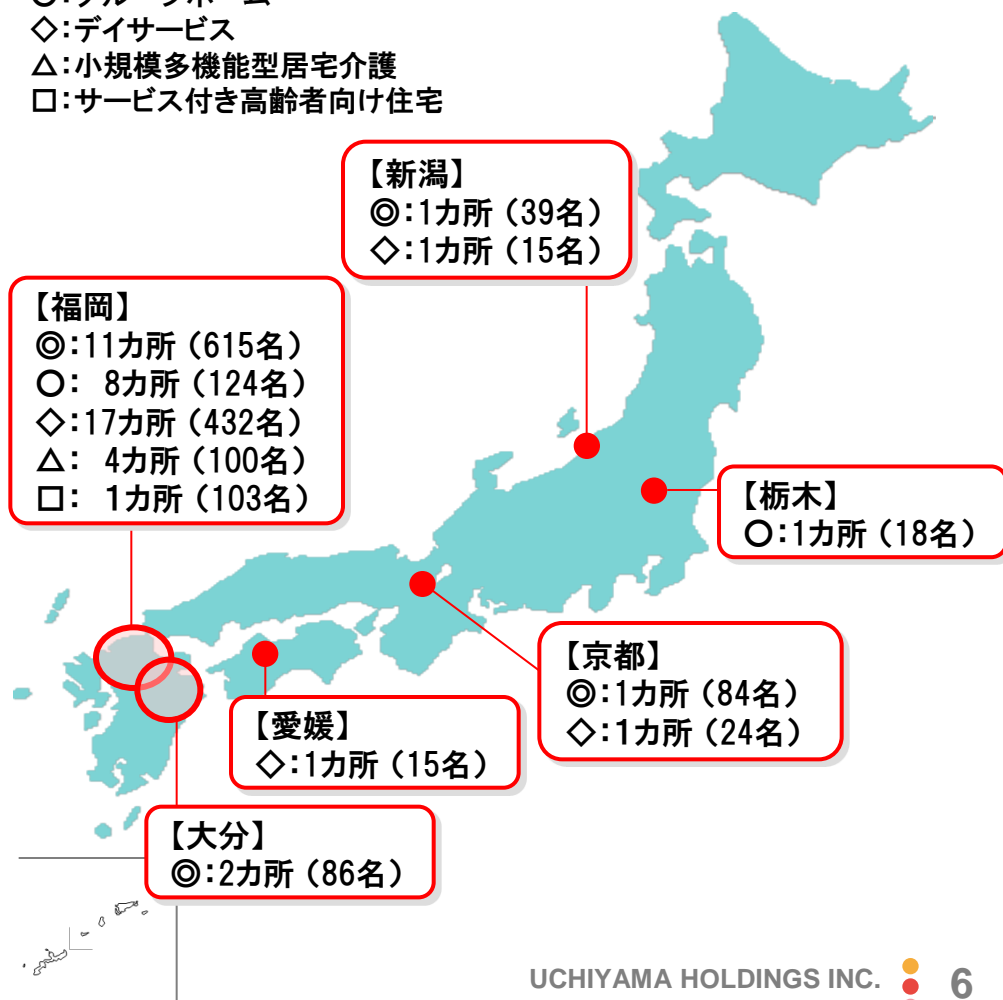
## 2. 介護事業 ③ 展開状況

介護付有料老人ホームの展開状況（2015年9月末現在）



介護付有料老人ホーム以外の展開状況（2015年9月末現在）

- ◎: 住宅型有料老人ホーム
- : グループホーム
- ◇: デイサービス
- △: 小規模多機能型居宅介護
- : サービス付き高齢者向け住宅



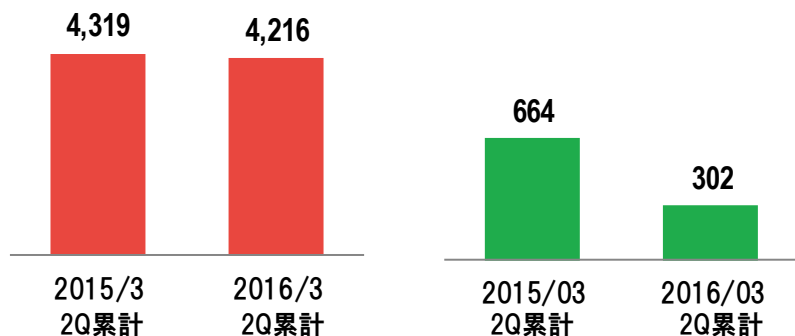
# 3. カラオケ事業 ① サマリー

(単位:百万円)

	2015/3 2Q累計	2016/3 2Q累計	増減
売上高	4,319	4,216	△ 2.4%
セグメント利益	664	302	△ 54.4%
セグメント利益率	15.4%	7.2%	△ 8.2point

売上高(百万円)

セグメント利益(百万円)



- 1店舗の新規出店と1店舗の退店のほか、既存店のリニューアルを17店舗実施。
- スマートフォン向けアプリを活用し、モバイル会員のリピート客の増加、ウェブサイトを活用した集客向上に努める。
- しかし、十分な集客の回復に至らず、売上高は2.4%減収、セグメント利益は△54.4%の減益。



コロケ倶楽部 長崎本店  
(長崎県 長崎市)

2015年  
7月オープン

コロケ倶楽部 長崎本店  
(長崎県 長崎市)

33室





# 3. カラオケ事業 ② 展開状況

## 基本的な特長

- 1店舗当たりのボックス数は30室程度
- 多くの店舗が「24時間営業年中無休」
- カラオケは常に最新機種を装備
- 明るい雰囲気、安心感、安全性
- 豊富な食事メニュー
- シニア層向けの割引サービスを実施

## 高齢者向けのサービスを更に拡充

### ● さわやかゴールドメンバーカード

(65才以上のシニア層を対象に  
プレミアム特典付きのカードを発行)



一般会員+アプリ会員  
1,293,619名

ゴールド会員  
41,699名

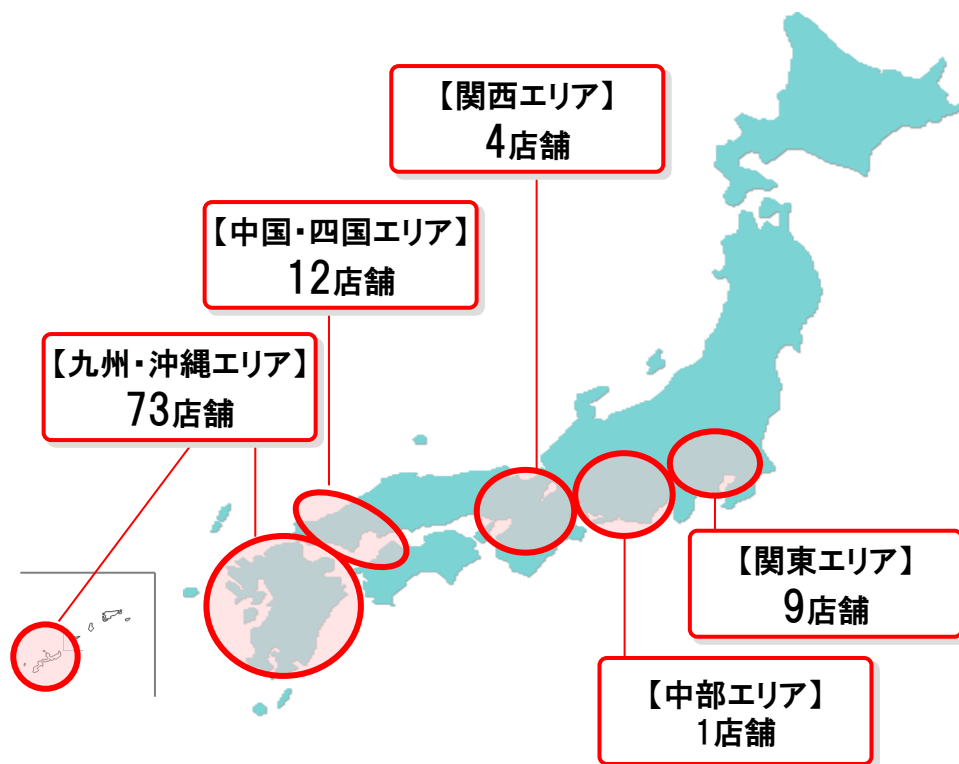
2015年9月末現在

### ● さわやかモーニングパック

午前6時～12時の  
最大6時間カラオケ  
歌い放題の朝食セット  
平日690円



## カラオケ事業の展開状況 (2015年9月末現在)



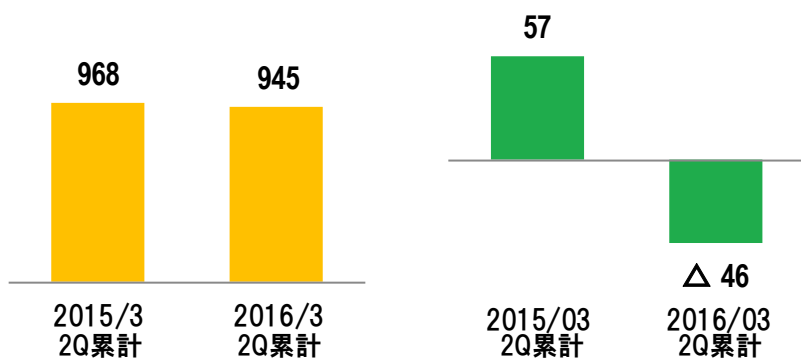
# 4. 飲食事業 ① サマリー

(単位:百万円)

	2015/3 2Q累計	2016/3 2Q累計	増減
売上高	968	945	△ 2.4%
セグメント利益	57	△ 46	—
セグメント利益率	5.9%	—	△ 10.8point

売上高(百万円)

セグメント利益(百万円)



- 海外2店舗目となる「かてきやトンロー店」(タイバンコク) 1店舗を新規出店した一方、国内で1店舗の退店。
- 既存店は、3店舗をリニューアル。
- 集客減少傾向を十分に食い止めきれず、セグメント利益は赤字を計上。



宮崎再生酒場  
(宮崎県 宮崎市)



素巢 大名店  
(福岡県 福岡市)



素巢 黒崎店  
(福岡県 北九州市)

【リニューアル】 2015年7月3日	【リニューアル期間】 2015年5月31日 ~7月2日	宮崎再生酒場 (宮崎県宮崎市)	88席
【リニューアル】 2015年7月30日	【リニューアル期間】 2015年7月6日 ~7月29日	素巢 大名店 (福岡県福岡市)	130席
【リニューアル】 2015年7月30日	【リニューアル期間】 2015年7月6日 ~7月29日	素巢 黒崎店 (福岡県北九州市)	100席

# 4. 飲食事業 ② 展開状況

## 主要ブランド



## その他のブランド

ふじがや (Fujigaya) 個室居酒屋 1店舗	金の鈴 (Kane no Suzu) 酒場 1店舗
大名きりぎり (Daimyo Kirigiri) 大名個室ダイニング 1店舗	串右衛門 (Kusimon) 1店舗
月の庭 (Tsuki no Niwa) 1店舗	あやちゃんうどん (Aya-chan Udon) 1店舗
	串揚げ釜飯寿司 (Kushiyaki Kama-don Sushi) うるちや 2店舗

客単価 (1パーツ=3.6円)  
 昼: 260~270パーツ(約954円)  
 夜: 900~920パーツ(約3,276円)

# 同業他社とのセグメント別比較

## 介護

㈱さわやか倶楽部

コード	社名	決算期	事業/全社区分	売上高	セグメント利益	営業利益率
6059	当社	16/3期(上期)	介護事業	6,216	266	4.3%
9792	ニチイ学館	16/3期(上期)	介護部門	71,671	3,333	4.7%
9783	ベネッセホールディングス	16/3期(上期)	介護・保育カンパニー	45,922	2,538	5.5%
2400	メッセージ	16/3期(上期)	アミーユ・地域包括ケア事業	37,972	3,264	8.6%
9707	ユニマツそよ風	16/3期(上期)	介護事業	21,526	761	3.5%

## カラオケ

㈱ボナー

コード	社名	決算期	事業/全社区分	売上高	セグメント利益	営業利益率
6059	当社	16/3期(上期)	カラオケ事業	4,216	302	7.2%
7458	第一興商	16/3期(上期)	カラオケ・飲食店舗事業	27,348	2,757	10.1%
4837	シダックス	16/3期(上期)	レストランカラオケ事業	15,057	△1,572	—
2157	コシダカホールディングス	15/8期(下期)	カラオケセグメント	12,082	218	1.8%
8214	AOKIホールディングス	16/3期(上期)	カラオケルーム運営事業	8,728	482	5.5%

## 飲食

㈱ボナー

コード	社名	決算期	事業/全社区分	売上高	セグメント利益	営業利益率
6059	当社	16/3期(上期)	飲食事業	945	46	4.9%
9979	大庄	15/8期(下期)	飲食事業	62,377	1,328	2.1%
7616	コロワイド	16/3期(上期)	(株)コロワイドMD	55,831	—	—
7522	ワタミ	16/2期(上期)	国内外食事業	23,407	△1,567	—
3178	チムニー	15/12期(上期)	全社	22,949	1,577	6.9%

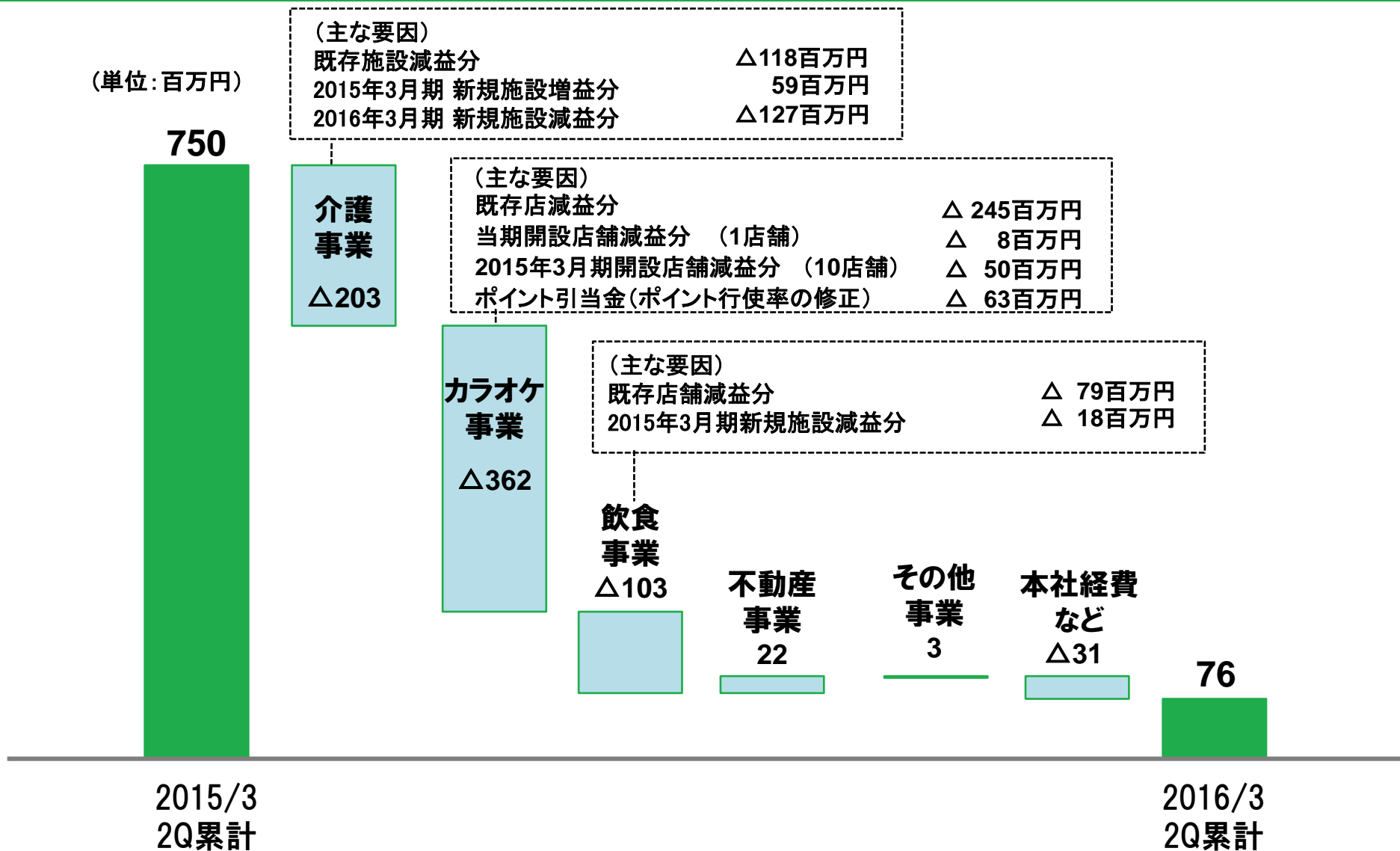
※ 各社発表の決算短信より当社にて作成、売上高は、外部顧客への売上高を記載

# 5. 要約損益計算書（連結）

（単位：百万円）

	2015/3 2Q累計	構成比 (%)	2016/3 2Q累計	構成比 (%)	前期比 (%)
売上高	11,610	100	11,727	100	1.0
売上原価	10,140	87.3	10,854	92.6	7.0
売上総利益	1,469	12.7	872	7.4	△ 40.6
販売費及び一般管理費	719	6.2	795	6.8	10.6
営業利益	750	6.5	76	0.6	△ 89.9
営業外収益	164	1.4	156	1.3	△ 4.9
営業外費用	84	0.7	72	0.6	△ 14.3
経常利益	829	7.1	160	1.4	△ 80.7
特別利益	-	-	557	4.7	-
特別損失	-	-	38	0.3	-
税金等調整前当期純利益	829	7.1	679	5.8	△ 18.1
法人税等	350	3.0	236	2.0	△ 32.6
親会社株主に帰属する 四半期純利益	478	4.1	445	3.8	△ 7.0

# 6. 営業利益 増減分析（連結）



# 7. 要約貸借対照表（連結）

（単位：百万円）

資産の部			
	2015/3 2Q末	2016/3 2Q末	増減額 (百万円)
<b>流動資産</b>	13,637	15,192	1,555
現金及び預金	10,466	11,489	1,023
たな卸資産	926	788	△137
<b>固定資産</b>	17,748	17,339	△ 409
有形固定資産	13,872	12,646	△ 1,226
建物及び構築物(純額)	8,223	7,341	△ 882
土地	4,083	3,658	△ 425
無形固定資産	39	58	19
投資その他の資産	3,836	4,634	798
<b>資産合計</b>	<b>31,386</b>	<b>32,532</b>	<b>1,146</b>

負債/純資産の部			
	2015/3 2Q末	2016/3 2Q末	増減額 (百万円)
<b>流動負債</b>	6,782	7,483	701
短期借入金	1,465	2,050	585
1年以内返済予定の 長期借入金	2,351	2,385	34
<b>固定負債</b>	9,916	9,386	△ 530
長期借入金	8,248	7,237	△ 1,011
<b>負債合計</b>	16,698	16,869	171
(有利子負債)	13,643	13,384	△ 259
<b>純資産合計</b>	14,687	15,662	975
(自己資本比率)	46.8 %	48.1 %	1.3 pt
(ネットD/Eレシオ)	0.22 倍	0.12 倍	△ 0.1倍
<b>負債純資産合計</b>	<b>31,386</b>	<b>32,532</b>	<b>1,146</b>

※1 有利子負債＝短期借入金+1年内返済予定の長期借入金+設備未払金+1年内償還予定の社債+リース債務+長期借入金+長期設備未払金+社債

※2 自己資本比率＝(株主資本+その他の包括利益累計額)／負債純資産合計


※3 ネットD/Eレシオ＝(有利子負債－現金及び預金)／純資産合計

## 8. 要約キャッシュ・フロー計算書（連結）

（単位：百万円）

	2015/3 2Q累計	2016/3 2Q累計
営業活動によるキャッシュ・フロー	947	641
税金等調整前当期純利益	829	679
減価償却費	605	609
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 2,449	123
有形固定資産の取得による支出	△ 2,287	△ 1,290
有形固定資産の売却による収入	-	1,639
財務活動によるキャッシュ・フロー	419	△ 1,206
配当金の支払額	△ 107	△ 108
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△ 1,083	△ 440
現金及び現金同等物の期首残高	9,659	11,007
現金及び現金同等物の期末残高	8,575	10,566





## II. 2016年3月期の予想

# 1. 2016年3月期 連結業績予想

(単位:百万円)

	前期(2015/3)		通期予想(2016/3)		前期比	
	金額	百分比(%)	金額	百分比(%)	増減額	率(%)
売上高	23,628	100	24,436	100	808	3.4
営業利益	1,432	6.1	422	1.7	△ 1,010	△ 70.5
経常利益	1,554	6.6	540	2.2	△ 1,014	△ 65.3
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,289	5.5	659	2.7	△ 630	△ 48.9
1株当たり純利益(円)	59.66	-	30.51	-	△ 29	-
1株当たり配当金(円)	11	-	10	-	△ 1	-

## 2. セグメント別 予想の前提条件

### 介護事業

介護部門の売上高 前期比	13,169百万円(112.7%)
介護部門のセグメント利益 前期比	644百万円( 70.5%)
新規開設数	10ヶ所・516床
撤退数	—
期末施設数	71ヶ所・4,481 床

### カラオケ事業

カラオケ部門の売上高 前期比	8,687百万円( 98.4%)
カラオケ部門のセグメント利益 前期比	676百万円( 51.0%)
新規出店数	1店舗
退店数	3店舗
期末店舗数	97店舗

### 飲食事業

飲食部門の売上高 前期比	2,002百万円(100.5%)
飲食部門のセグメント利益 前期比	20百万円( 17.4%)
新規出店数	1店舗
退店数	3店舗
業態変更	—
期末店舗数	27店舗 (国内25店舗、タイ2店舗)

### 3. 介護報酬改定 ① 報酬改定による影響

#### 平成27年度介護報酬改定

#### 改訂率 $\Delta 2.27\%$ の内訳

基本報酬の見直し等	$\Delta 4.48\%$
処遇改善加算の見直し	+1.65%
介護サービスの充実(加算)	+0.56%

合計  $\Delta 2.27\%$

報酬額合計で見ると、 $\Delta 2.27\%$ だが、「処遇改善加算」は売上高に加算として計上される一方で、給与手当でほぼ同額の支出が見込まれるため、損益ベースでは、 $\Delta 4\sim 5\%$ 程度の影響を受ける可能性がある

#### 【主な改正点】

- 基本報酬の見直し(引下げ等)
- 介護職員処遇改善加算の現行の枠組みを維持しつつ、更なる上乘せ評価を実施
- サービス提供体制強化加算を見直し、介護福祉士の配置割合等の評価
- 集合住宅(住宅型有料、サービス付き高齢者向け住宅を含む)に居住する利用者へのサービス提供に係る見直し(減算)

#### 【対応策】

- 各事業所別で算定可能な加算を取り入れる
- 特定施設において介護重度、認知症の方の受け入れを進める
- 特定施設における入居率の向上(特養より要介護1、2の方の紹介を進める。)
- 看取り介護を推進し、安心して暮らして頂ける環境を整える(看取り介護加算の算定)

## 4. 株主還元

配当金について	第2四半期末	期末	合計	連結配当性向
2011年3月期（実績）	5円	5円	10円	9.5%
2012年3月期（実績）	5円	5円	10円	8.0%
2013年3月期（実績）	5円	5円	10円	13.2%
2014年3月期（実績）	5円	5円	10円	8.8%
2015年3月期（実績）	6円	5円	11円	18.4%
2016年3月期（予想）	5円	5円	10円	32.8%

注：当社は、2011年12月7日付で普通株式1株につき5株の割合、2014年1月1日付で普通株式1株につき4株の割合で株式分割を行っております。  
上記表では、これら株式分割を遡及し、調整しております。

### 自己株式の取得

取得する株式の総数：2,318,400株（上限）

株式の取得価額の総額：14 億円（上限）

取得期間：2015年11月20日～2016年5月31日（信託方式による市場買付）

### 株主優待について

ご対象株主様	ご所有株式数	ご優待内容
毎年3月31日の株主様	400株以上	お米券 5kg分（1kg券×5枚）



# III. 今後の取り組み

# 1. 介護事業 ①今後の事業展開の方向性

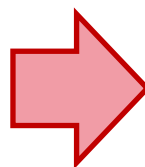
## ■入居型の状況

介護付き有料老人ホーム等(特定施設)  
グループホーム

総量規制あり ⇒ 参入障壁高い

住宅型有料老人ホーム  
サービス付き高齢者向け住宅

総量規制なし ⇒ 参入障壁低い



## ■今後の方向性

利用者メリット高く、収益性の高い全国の特設施設を中心とした公募案件に応募し、展開を強化。公募選定率は65.9%。

オペレーションの効率化を進め、利用者負担の低い低料金の施設を展開。

新たな介護サービスを研究・開発し、収益性のある事業への発展を目指す(産学官の連携)

# 1. 介護事業 ②施設開設計画

## 年間5～10施設の新規開設を計画

戦略 ①	戦略 ②	戦略 ③	戦略 ④	戦略 ⑤
特定施設 の積極展開	グループホーム の展開	リハビリ特化型 デイサービスの強化	住宅型施設等 の強化	M&Aの 推進

### 2016年3月期の開設計画

2015年 4月増設	グループホームみどりのき (福岡県北九州市門司区)	【公募】 グループホーム	9床	2015年 10月開設	さわやかさかのいち館 (大分県大分市)	【M&A】 介護付有料老人ホーム	48床
2015年 4月開設	さわやかグループホーム なすまち (栃木県那須町)	【公募】 グループホーム	18床	2015年 11月開設	さわやか愛の家 (福岡県北九州市)	放課後等デイサービス (障がい者通所支援事業)	10名
2015年 5月開設	さわやかおみや館 (埼玉県さいたま市)	【公募】 介護付有料老人ホーム	50床	2015年 11月開設	さわやか笠寺館 (愛知県名古屋市南区)	【公募】 介護付有料老人ホーム	80床
2015年 5月開設	さわやかかぬま館 (栃木県鹿沼市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 14床	2016年 2月開設予定	(仮称)さわやか柏館 (千葉県柏市)	【公募】 介護付有料老人ホーム	100床
2015年 7月開設	さわやかさの館 (栃木県佐野市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 15床	2016年 3月開設予定	(仮称)さわやかグループホーム いいくら (福岡県福岡市早良区)	【公募】 グループホーム	18床
2015年 9月開設	さわやか那須塩原館 (栃木県那須塩原市)	【公募】 介護付有料老人ホーム ショートステイ	50床 14床				



# 1. 介護事業 ③産学官連携 概要

## 【事例-1】 口腔ケアのQOL向上 等に向けて

ウチヤマホールディングス

(公大) 九州歯科大学

(公財) 北九州産業学術推進機構

### 【目標】

- 産学官連携推進により、医療・介護分野における新たな研究成果の開発を行う
- 先端的かつ幅広い視野を有する人材の育成、新規技術の創出を目指す

### 【主な連携内容】

- 口腔ケア分野において、より質の高いサービス提供とQOL(生活の質)向上に繋がる取り組みを更に推進
- 寄付講座として、「高齢者支援学講座」を4月より開始。

## 【事例-2】 革新的イノベーション に向けて

ウチヤマホールディングス

(国大) 九州大学

(公財) 北九州産業学術推進機構  
(一社) 生き方のデザイン研究所

### 【目標】

- 高齢者に関わる様々な気づきを対話によって収集・分析し、高齢化社会の重要課題を発見する
- アイデアの可視化・共有化を行い、事業化に結びつける

### 【主な連携内容】

- 弊社施設において、各機関が参画・連携し、革新的なイノベーション拠点の創出を行う

## 【事例-3】 ITやロボット技術活用 に向けて

ウチヤマホールディングス

(国大) 九州工業大学

(公財) 北九州産業学術推進機構

### 【目標】

- 医療・介護分野において、情報通信やロボット技術を活用することで、施設におけるサービスの質的向上や業務軽減につなげる

### 【主な連携内容】

- 当社施設においての情報処理技術やセンシング技術を活用した実証実験の展開により、安全な介護を探求して行く。

# 1. 介護事業 ④M&A

## 【介護ビジネスの特徴と事業環境】

- 介護ビジネスに対して、業界内外の多くの事業者が参入し、競争が激化するとともに、サービス面や体制面で事業者間格差が生まれてきている
- 通常3年ごとに介護保険法の改正および介護報酬の改定が行われており、これに伴う対応が不可欠
- 介護サービスのほとんどにおいて、有資格者によるサービスが義務付けられており、介護市場の拡大に伴って有資格者に対する求人が増加し優秀な人材の確保が難しい状況が出てきている
- 介護施設立上げのための初期費用が、他の事業に比べて大きい

こうした状況から、経営不振に陥る介護施設が全国的に増加する傾向へ

## 【当社グループの基本方針】

施設が持つ潜在力を的確に見極め、当社グループの運営・管理ノウハウによって改善が見込まれる施設をM&Aにより取得

案件

- 【2015年7月】 有限会社萬屋の介護付有料老人ホーム事業譲受に関する契約締結
- 【2015年10月】 「さわやかさかのいち館」(大分市)として運営を開始



さわやかさかのいち館

# 1. 介護事業 ⑤障がい者福祉

## 当社グループ初、障がい児童支援を行う事業所を開設

障がい者通所支援事業 放課後等デイサービス「さわやか愛の家」  
(北九州市小倉北区 / 2015年11月1日開設)

- 障がいのある子どもたち(6~18歳)に対し、放課後や長期休暇中において療育の場を提供  
⇒ 日常生活動作の指導、集団生活への適応訓練等
- レスパイトケア：ご家族に代わり一時的にケアを代替することで、日々の疲れ等をリフレッシュしていただく家族支援サービス

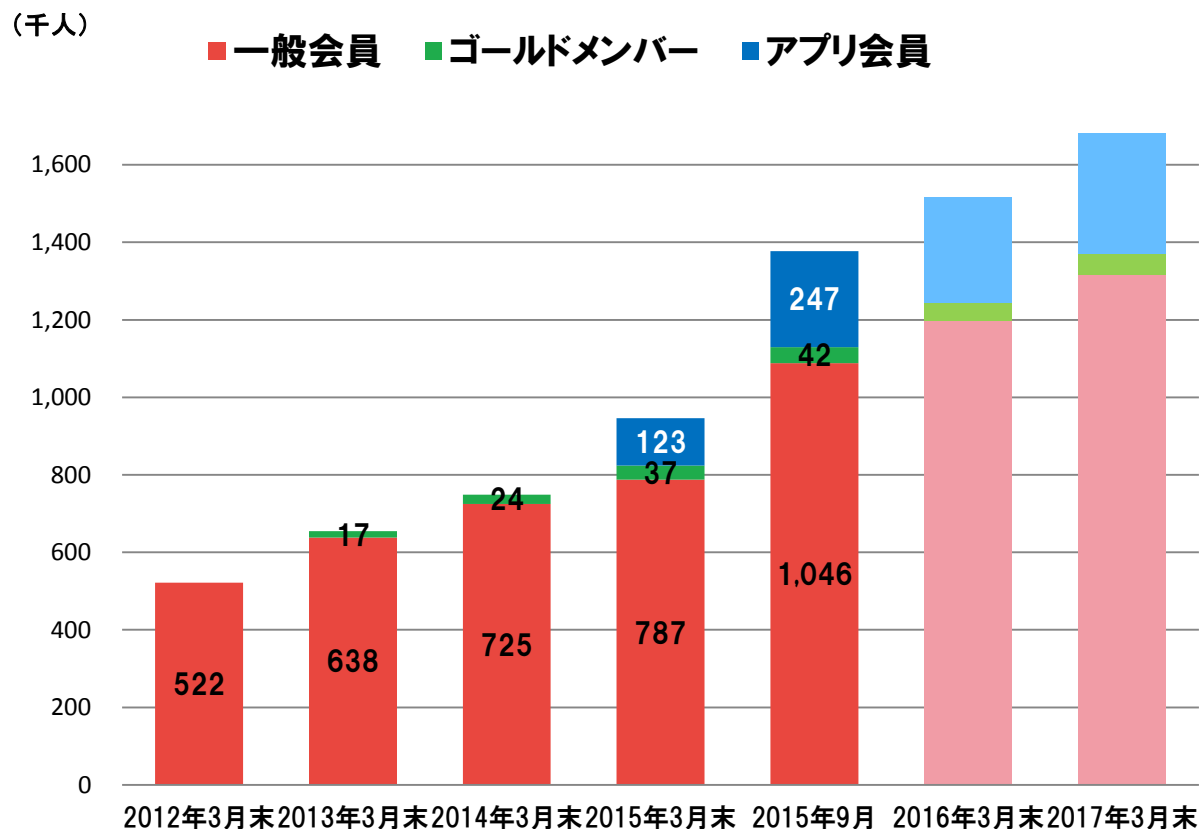
### 【今後の展望】

- 福祉分野における人材育成への寄与  
積極的なインターンシップ受入、専門学校生や大学生の現場実習等
- 既存の介護事業との連携  
当社グループの高齢者施設において開催する各種イベント等への障がい児童の招待により、楽しく社会と関わる機会を提供



## 2. カラオケ事業 ①リピーターの拡大

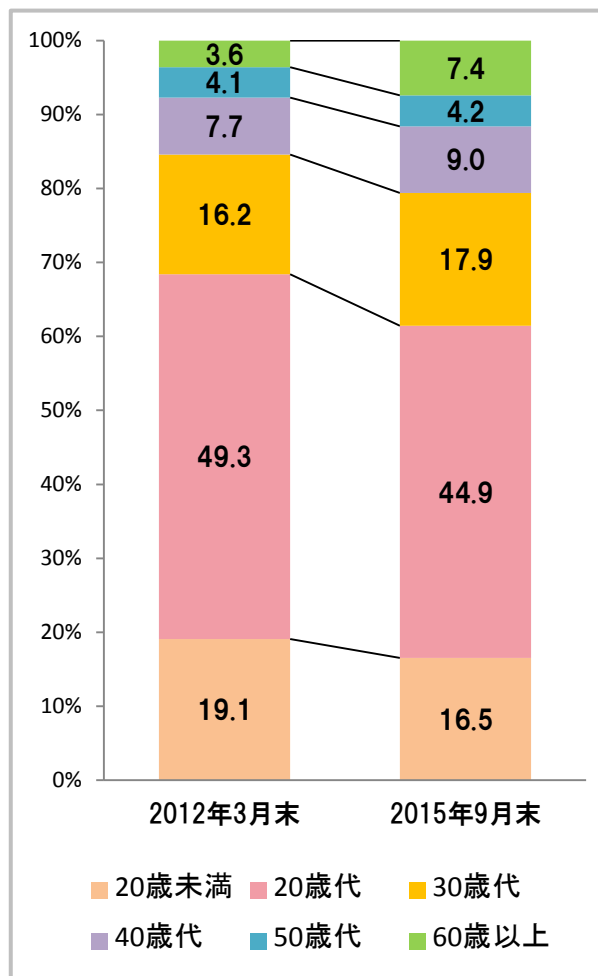
### 会員数推移



ゴールドメンバー(65歳以上)の獲得推進 → 新たなユーザー層の確保

アプリ会員の獲得推進 → 若年層のリピート率向上

### 会員顧客年代別構成比



## 2. カラオケ事業 ②出店計画

戦略

ドミナント化による地域一番戦略

4大都市圏での出店

カラオケ事業  
店舗数の推移

2015年3月末(実績)

99店舗

±0

2015年9月末(実績)

99店舗

△2

2016年3月末(計画)

97店舗

カラオケ店舗の展開状況 (2015年9月末現在)

【関西エリア】  
4店舗

【中国・四国エリア】  
12店舗

【九州・沖縄エリア】  
73店舗

【関東エリア】  
9店舗

【中部エリア】  
1店舗

計画における契約済み店舗

2015年  
7月オープン

コロッケ倶楽部 長崎本店  
(長崎県 長崎市)

33室

今後の戦略ポイント

- ① 不採算店のスクラップ
- ② 既存店のリニューアル

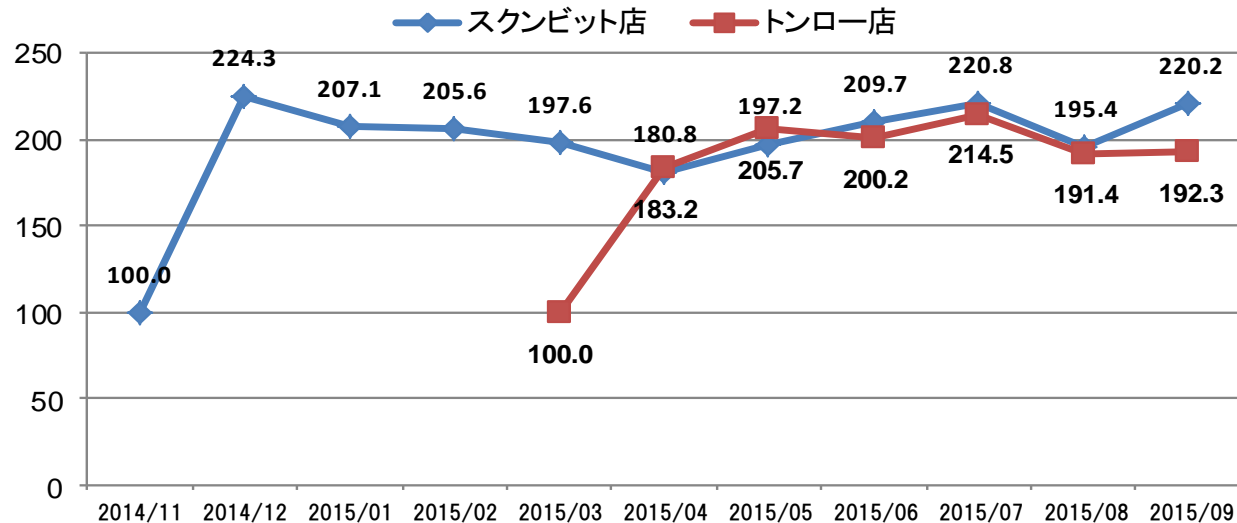
### 3. 海外展開

#### 【海外事業展開における基本方針】

「飲食事業」における海外進出を果たし、海外事業展開ノウハウの構築を進め、海外事業拡大の可能性を模索する

- 当面は、「飲食事業」に絞った海外展開を推進
- 「介護事業」と「カラオケ事業」については今後も国内における業容拡大とエリア拡大に注力

#### 【海外店舗の売上推移(月次)】



※ 開店月の売上を100として指数化  
計算はタイパーツベース

スクンビット店、トンロー店ともに、順調に推移しており、3店舗目の開店を工事中

## 4. 人材戦略 ①人材教育

### トップ自らが定期的にも実施する研修会 『さわやかアカデミー』



管理者研修風景



社員研修風景

### 理念と哲学の一体化を図る

#### 【研修内容事例】

- ① 新人研修
  - ② 確認研修
  - ③ 管理者研修
  - ④ 現任者研修
  - ⑤ 新人トレーナー制度
  - ⑥ 各介護サービス別勉強会
  - ⑦ コンプライアンス推進会
- 等々 **延べ500時間程度**

# 4. 人材戦略 ②雇用政策

## 介護事業における雇用の考え方

### ① 高齢職員、女性管理職の積極雇用

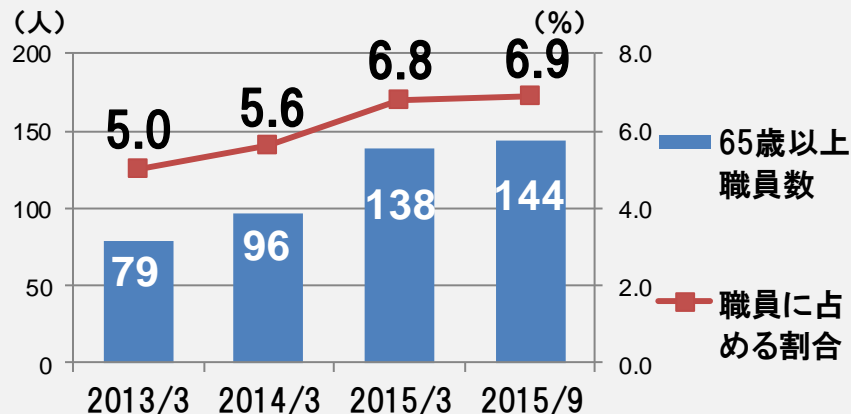
- 常に適材適所を実践した結果、高齢の職員や女性管理職の比率が高くなっている  
(高齢だからこそ、女性だからこそ提供できるサービス)
- 当社には、“入居者様のために働きたい” “社会に貢献したい”という意識を共有できる人材が集っています

### ② 「週休3日制」の導入

#### (働き方の自由度拡大に向けて)

- 従来の「週休2日制」に加え、「週休3日制」を新たに導入することを検討
- 埼玉県及び福岡県内の介護付き有料老人ホームで試験的に導入し、職員の反応を見た上で、他施設へ拡大していく方針

## 介護事業における65歳以上職員比率



## 介護施設における女性管理職の状況

	女性管理職数	割合
施設長	4名	10.0%
副施設長	1名	5.0%
ホーム長	4名	57.1%
センター長	19名	65.5%
合計	28名	30.4%



## 5. 経営方針 ① 経営理念と哲学

### ウチヤマグループ 基本理念

慈愛の心  
尊厳を守る  
お客様第一主義

### ウチヤマグループ スローガン

#### 幼青老の共生

幼年～青年～老年、共に楽しく過ごせる  
社会作りを目指します。

#### 「日本一の接遇とオペレーション」

を目指す  
～Give and Give～

## 常に「社会貢献」を重視した経営を推進

- 地震被災者の施設での受入れ  
(福岡西方沖地震、東日本大震災)
- 世界の子どもたちの支援  
(チャイルドスポンサーシップ、ラオスでの小学校建設)
- NPO法人テラ・ルネッサンスとのタイアップ  
(アフリカの元子供兵の社会復帰活動支援)
- ホームレスへの炊き出し
- 緊急雇用支援対策
- 著名人による特別講演会の主催  
(1999年より過去22回実施)  
⇒ 金美齢氏(2015年)、櫻井よしこ氏(2014年)、茂木健一郎氏(2013年)、  
安倍晋三氏、乙武洋匡氏(2012年)、鎌田實氏、五木寛之氏、など



子供たちからの手紙



福岡西方沖地震被災者の施設受入



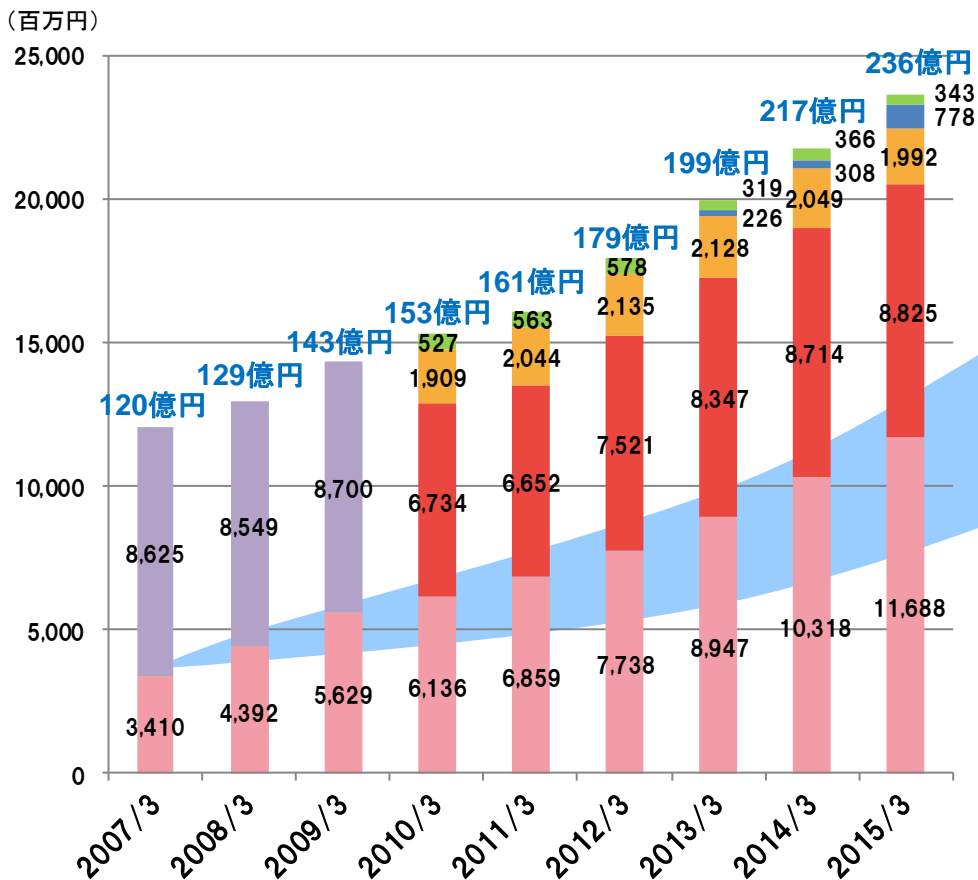
ラオスでの小学校建設



特別講演会の主催

# 6. 長期ビジョン

## エクセレントカンパニーを目指す ～各事業で業界シェア5位以内の事業規模の創出へ～



介護事業    カラオケ事業    飲食事業    不動産事業    その他    株ボナー

**長期ビジョン**

【連結売上高】  
**1,000億円**

【連結営業利益】  
**100億円**

を目指す

ご清聴ありがとうございました





# 【参考資料】

社名	株式会社ウチヤマホールディングス
本社	福岡県北九州市小倉北区熊本2-10-10
設立	2006年10月（前身は1971年6月）
代表者	代表取締役社長 内山 文治
連結従業員数	正社員1,868名、パート・アルバイト等2,365名 合計4,233名（2015年9月末）
事業内容	<ul style="list-style-type: none"><li>● 介護事業</li><li>● カラオケ事業</li><li>● 飲食事業</li><li>● 不動産事業</li><li>● その他（通信、ホテル）</li></ul>

# 当社グループの歩み

## Foundation: 不動産事業の開始

1971年 6月 不動産の販売、賃貸管理を目的として福岡県北九州市小倉北区に内山ビル株式会社を設立

## カラオケ事業スタート

1991年 4月 福岡県北九州市八幡西区にカラオケボックス1号店『コロッケ倶楽部黒崎店』を開店

## 飲食事業スタート

1995年 11月 福岡県北九州市小倉北区に飲食事業1号店の居酒屋『酒膳房然』を開店

## 介護事業スタート

2003年 4月 介護付有料老人ホーム及びデイサービスの併設施設「さわやかパークサイド新川」を福岡県北九州市戸畑区に開所

2004年 12月 介護部門を新設分割し、福岡県北九州市小倉南区に株式会社さわやか倶楽部を設立

2005年 11月 株式会社コウノを存続会社として関連会社6社を吸収合併し、株式会社ボナー（現 株式会社ボナー）に商号変更

## Constitution: ウチヤマホールディングス設立

2006年 10月 福岡県北九州市小倉北区に株式移転により、株式会社さわやか倶楽部、株式会社ボナーの持株会社として株式会社ウチヤマホールディングスを設立(資本金285百万円)

2008年 7月 株式会社さわやか倶楽部にて、ホテルと住宅型有料老人ホームの併設施設『さわやかハートピア明馨』を開所

2010年 5月 株式会社さわやか天の川にて、大阪府枚方市に介護付有料老人ホーム『さわやか枚方館』を開所

## Further growth: 上場

2012年 4月 大阪証券取引所（現 東京証券取引所）JASDAQ市場（スタンダード）に株式を上場

2012年 12月 株式会社さわやか倶楽部が株式会社さわやか天の川を吸収合併

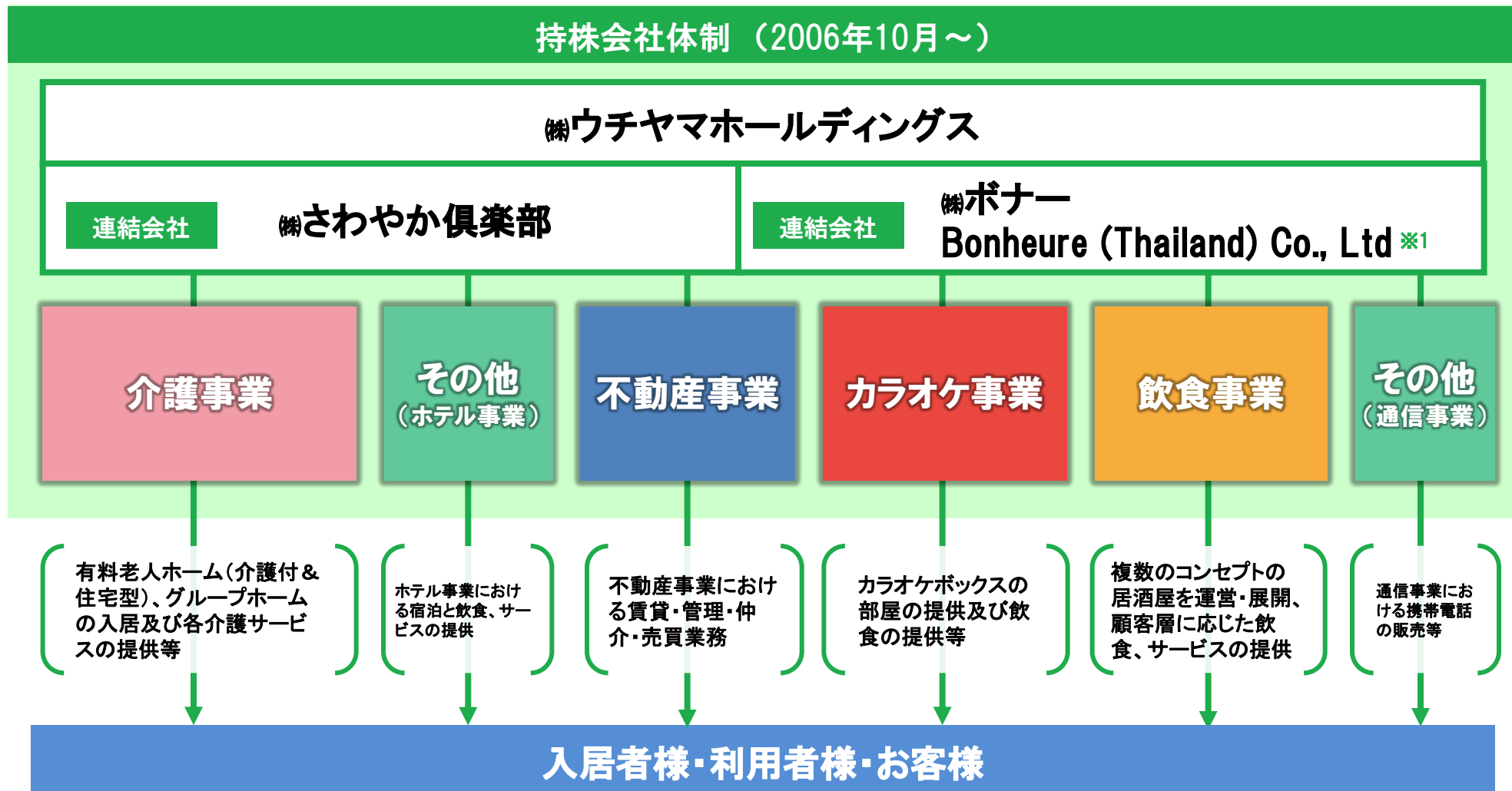
2013年 12月 東京証券取引所市場第2部へ市場変更

2014年 8月 タイ王国にボナータイランドを設立

2014年 9月 東京証券取引所市場第1部指定

2014年 11月 タイ1号店「かんてきやスクンビット店」オープン

# ウチヤマグループの概要

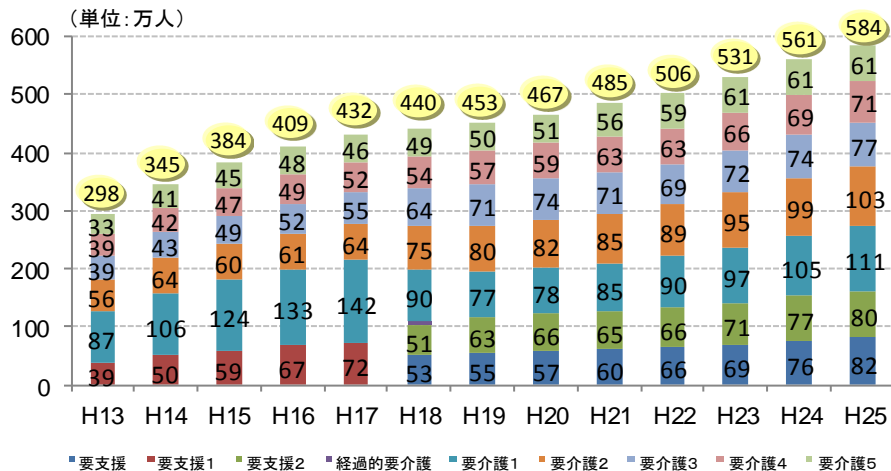


※1: Bonheure (Thailand) Co., Ltdは、当社連結子会社の株式会社ボナー出資(49%)のタイにおける合併会社。

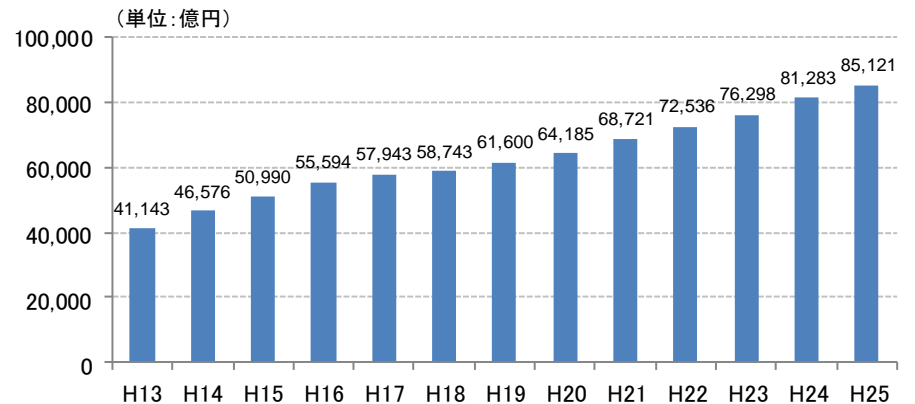


# 介護市場の動向

## 要介護(要支援)認定者数

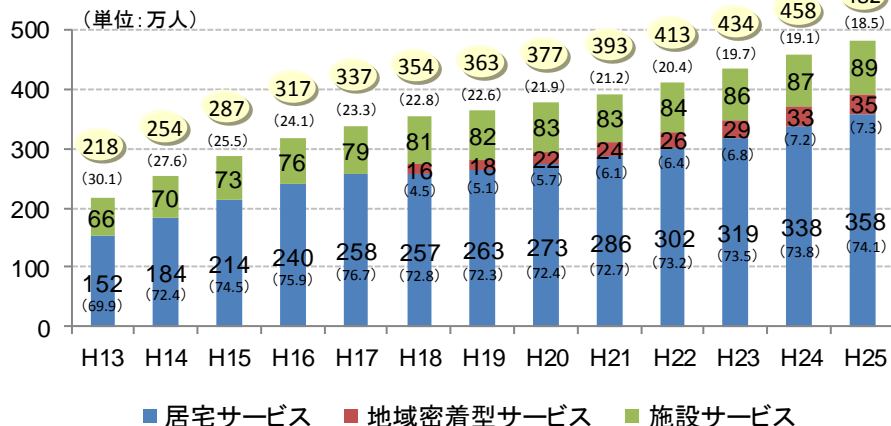


## (参考1)年度別介護サービス給付費の推移

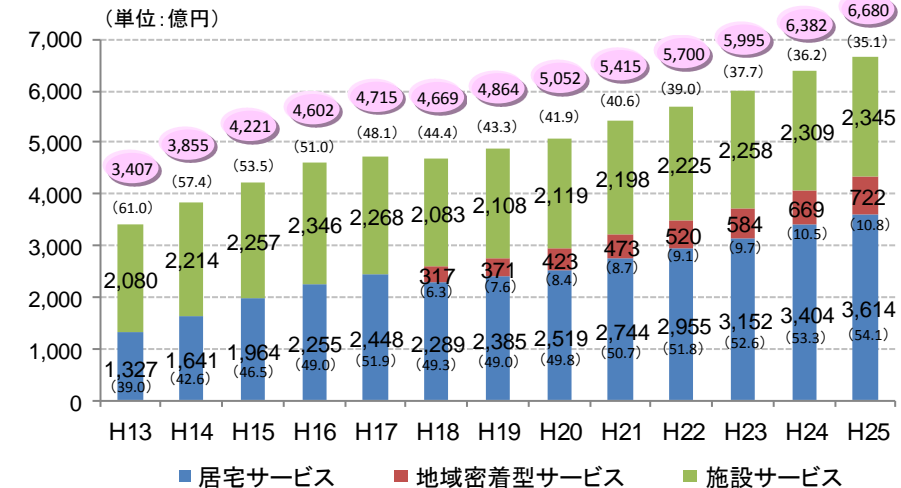


(注1) 特定入所者介護サービス費、高額介護サービス費、高額医療合算介護サービス費を含む。

## 介護サービス受給者数(1ヶ月平均)



## (参考2)年度別(居宅、地域密着、施設別)介護サービス給付費の推移



(注1) グラフの数値は各年度における月平均値。( )は各年度の構成比。

(注2) 特定入所者介護サービス費、高額介護サービス費、高額医療合算介護サービス費を含まない。

(注1) 各年度とも3月から2月サービス分の平均。ただし平成12年度は、4月から2月サービス分の平均。

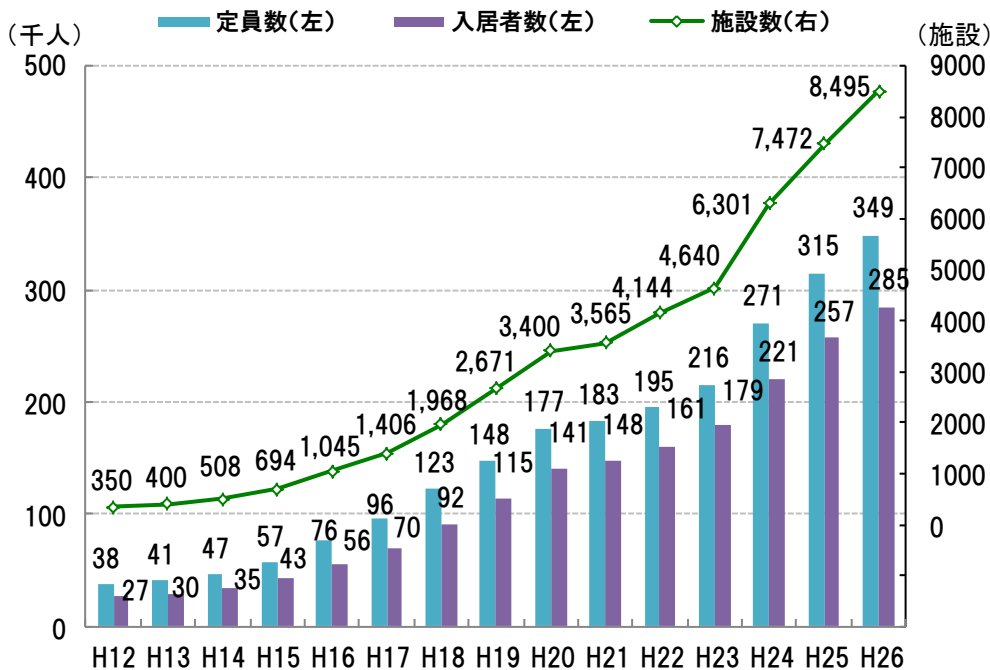
(注2) 平成18年度の地域密着型サービスについては、4月から2月サービス分の平均。

# 介護市場の動向

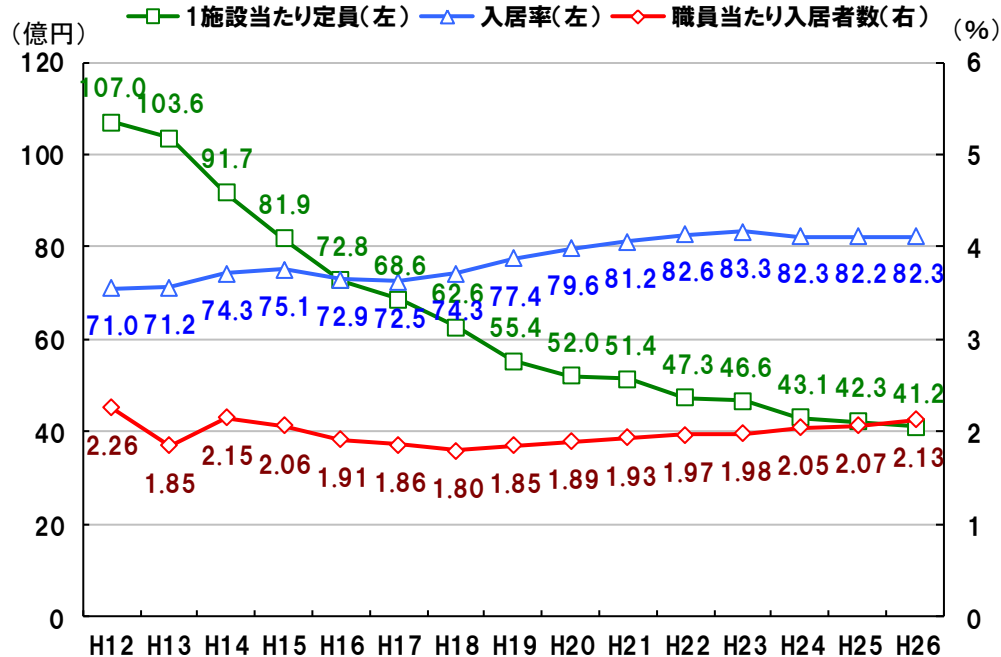
介護保険法施行(2000年)後、急拡大を続けてきた有料老人ホーム市場は、引き続き堅調に拡大

施設規模は縮小傾向にある一方、人員効率は緩やかに改善

### 有料老人ホーム市場の推移①



### 有料老人ホーム市場の推移②



※各年10月1日現在 ※職員数は常勤換算  
(出所) 厚生労働省「平成26年度社会福祉施設等調査」

※職員当たり入居者数=入居者数/常勤換算職員数  
(出所) 厚生労働省「平成26年度社会福祉施設等調査」

# ●●●▶ 介護市場の動向

- 参酌標準が撤廃され、各地域の自治体での介護施設策定計画の自由度が増加
- 各地域の自治体の実情に応じた基盤整備が進んでいくと想定

平成18年4月 介護保険法の改正

- ⇒ 各自治体が**特定施設の新規開設を制限**することが可能に
- ⇒ 新規開設を制限する際の根拠として、**参酌標準**が使用される

平成22年 行政刷新会議

- ⇒ **参酌標準の平成24年度からの撤廃を決定**

各地域の自治体が地域の実情に応じて特別養護老人ホーム等の介護施設を整備可能

- ⇒ **各地域の実情に応じた基盤整備が進んでいくと想定**
- ⇒ 市町村との繋がりを密にし、公募等情報の適時把握が肝要

(特定施設とは)

都道府県から「特定施設入居者生活介護」の指定を受けて、以下に入居された利用者に介護サービスを提供する事業所を指す。

1. 有料老人ホーム
2. 養護老人ホーム
3. 軽費老人ホーム(ケアハウス)
4. サービス付き高齢者向け住宅

(参酌標準とは)

各市町村が介護保険事業計画を策定する際に、各種サービス見込み量を定めるに当たり参酌すべきものとして、厚生労働大臣が示す目安。

具体的には、「介護保険三施設、グループホーム、介護専用型特定施設の利用者数を、要介護2~5の高齢者数の37%以下とする」というもの。

第5期介護保険事業計画期間(平成24~26年度)から撤廃される。

# 介護市場の動向

※青字は当社の事業領域

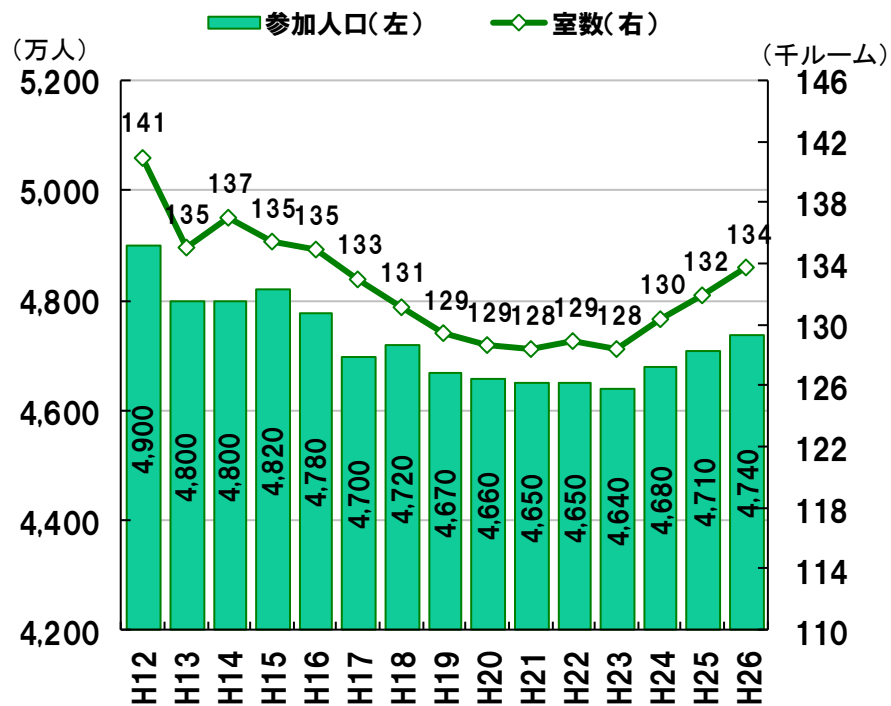
	対象	都道府県が指定・監督	市町村が指定・監督
介護給付サービス	要介護1・5	<p>◆居宅サービス</p> <p>【訪問サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○訪問介護(ホームヘルプサービス)</li> <li>○訪問入浴介護</li> <li>○訪問看護</li> <li>○訪問リハビリテーション</li> <li>○居宅療養管理指導</li> </ul> <p>○特定施設入居者生活介護</p> <p>○特定福祉用具販売</p> <p>◆居宅介護支援</p> <p>◆施設サービス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○介護老人福祉施設(特養)</li> <li>○介護老人保健施設</li> <li>○介護療養型医療施設</li> </ul> <p>【通所サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○通所介護(デイサービス)</li> <li>○通所リハビリテーション</li> </ul> <p>【短期入所サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○短期入居生活介護(ショートステイ)</li> <li>○短期入所療養介護</li> </ul> <p>○福祉用具貸与</p>	<p>◆地域密着型サービス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○夜間対応型訪問介護</li> <li>○認知症対応型通所介護</li> <li>○小規模多機能型居宅介護</li> <li>○認知症対応型共同生活介護(グループホーム)</li> <li>○地域密着型特定施設入居者生活介護</li> <li>○地域密着型介護老人福祉施設入所者生活介護</li> </ul>
予防給付サービス	要支援1・2	<p>◆介護予防サービス</p> <p>【訪問サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○介護予防訪問介護(ホームヘルプサービス)</li> <li>○介護予防訪問入浴介護</li> <li>○介護予防訪問看護</li> <li>○介護予防訪問リハビリテーション</li> <li>○介護予防居宅療養管理指導</li> </ul> <p>○介護予防特定施設入居者生活介護</p> <p>○介護予防特定福祉用具販売</p> <p>【通所サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○介護予防通所介護(デイサービス)</li> <li>○介護予防通所リハビリテーション</li> </ul> <p>【短期入所サービス】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○介護予防短期入居生活介護(ショートステイ)</li> <li>○介護予防短期入所療養介護</li> </ul> <p>○介護予防福祉用具貸与</p>	<p>◆地域密着型介護予防サービス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○介護予防認知症対応型通所介護</li> <li>○介護予防小規模多機能型居宅介護</li> <li>○介護予防認知症対応型共同生活介護(グループホーム)</li> </ul> <p>◆介護予防支援</p>

# 介護市場の動向

	施設・事業所の概要	特定施設の指定の有無
		介護サービス提供主体
介護付 有料老人ホーム	介護が必要になっても、入居施設が提供する介護サービス等を利用しながら居住継続が可能。	○(特定施設) 施設内の職員
住宅型 有料老人ホーム	生活支援等のサービスが付いた高齢者向けの居住施設。施設内に介護提供体制を整備する義務はない。	×(特定施設でない) 外部の介護サービスを自身で選択
認知症対応型共同生活介護 (グループホーム)	認知症など的高齢者が一般の住宅で地域社会に溶け込みながら生活することを目的とする。	
短期入所生活介護 (ショートステイ)	介護を受ける高齢者が短期間入所し、食事や入浴といった日常生活全般の介護、機能訓練などを提供。	
通所介護 (デイサービス)	在宅での介護を必要とされる高齢者を対象に入浴や体操・レクリエーションなどの各種サービスを提供し、自立を支援する。	
訪問介護 (ヘルパーサービス)	ホームヘルパーが自宅に伺って、介護を必要とされる方の日常生活の手伝いを行う。	
居宅介護支援 (ケアプラン作成)	どのような介護サービスをいつ、どのくらい利用するのが良いか、高齢者にとって最適となるケアプランを作成。	
小規模多機能型 居宅介護	「通い」を中心に、要介護者の様態や希望に応じて「訪問」や「泊まり」を柔軟に組み合わせ、介護度が中重度となっても在宅での生活が継続できるように支援していくサービス。	
福祉用具サービス	高齢者の身体状況や住宅環境に合わせ、自立支援をサポートするための福祉用具をレンタルおよび販売にて提供。	

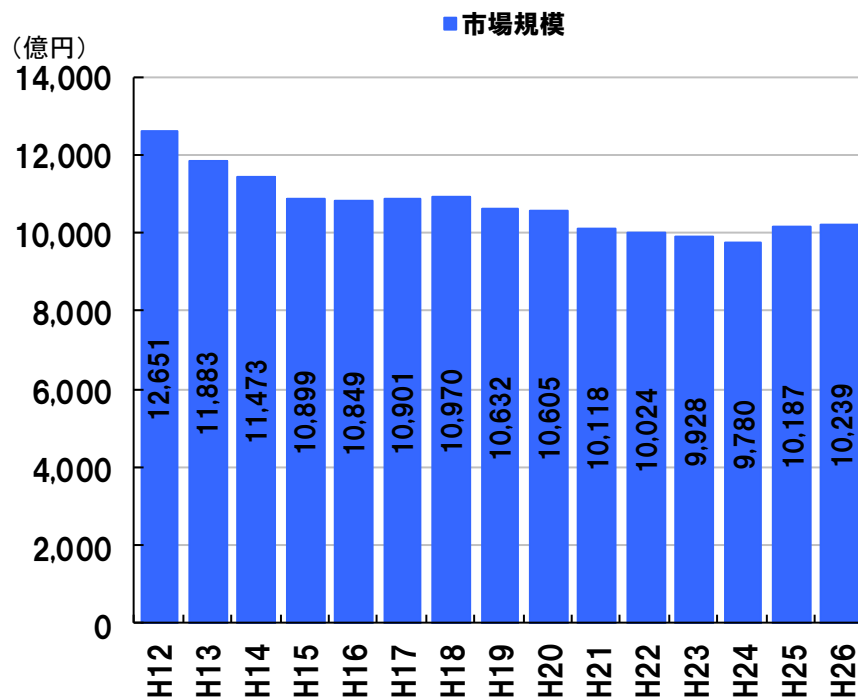
カラオケ市場・飲食市場ともに、市場規模の拡大は期待できない  
⇒既存エリアでのドミナント化を推進

## カラオケ市場の推移



(出所) 全国カラオケ事業者協会「カラオケ白書2015」

## 居酒屋・ビヤホール等市場の推移



(出所) 外食産業総合調査研究センター  
「平成26年外食産業市場規模推計について」