

2019年12月期

決算短信補足資料

ArTra

アトラ株式会社

証券コード：6029

会社概要

会社概要

ArTra

Ar t 技
Tr additional 伝統の
a ttractive 魅力的な

会社名	アトラ株式会社 (artra corporation)
本店所在地	大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル
事業内容	鍼灸接骨院支援事業
設立	2005年1月
代表者	代表取締役社長CEO 久世 博之
従業員数	88名 (2019年12月末現在)
資本金	563,757,530円 (2019年12月末現在)
市場	東証第一部 (コード : 6029)
発行済 株式総数	8,790,100株 (2019年12月末現在)

沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	アトラ請求サービス開始 アトラアカデミーの運営開始
2010年	HONEY-STYLEの運営開始 ほねつぎチェーン1号店を開設
2012年	ほねつぎ介護デイサービス1号店を開設
2013年	アトラストアの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	療養費早期現金化サービス開始
2016年	東京証券取引所 市場第一部へ市場変更
2017年	ほねつぎチェーン海外1号店を開設
2018年	子会社設立に伴い連結決算開始
2019年	ほねつぎチェーン100店を突破

当社グループの強みについて

当社グループは、鍼灸接骨院に対し、豊富な経験、ノウハウに裏打ちされた各種ソリューションを開発し、提供し続けます。



鍼灸接骨院における全ての課題に対応

アトラアカデミー、ほねつぎチェーン、機材販売、アトラ請求サービス、療養費早期現金化サービス、HONEY-STYLE、アトラストア、ほねつぎ介護デイサービス、その他
今後も新たな課題に対し、ソリューションの開発に注力



自費施術メニューの開発

過度に療養費に依存しない鍼灸接骨院の構築を支援
⇒自費施術セミナーの開催
⇒自費施術用機材の発掘、開発、販売



全国展開、海外展開

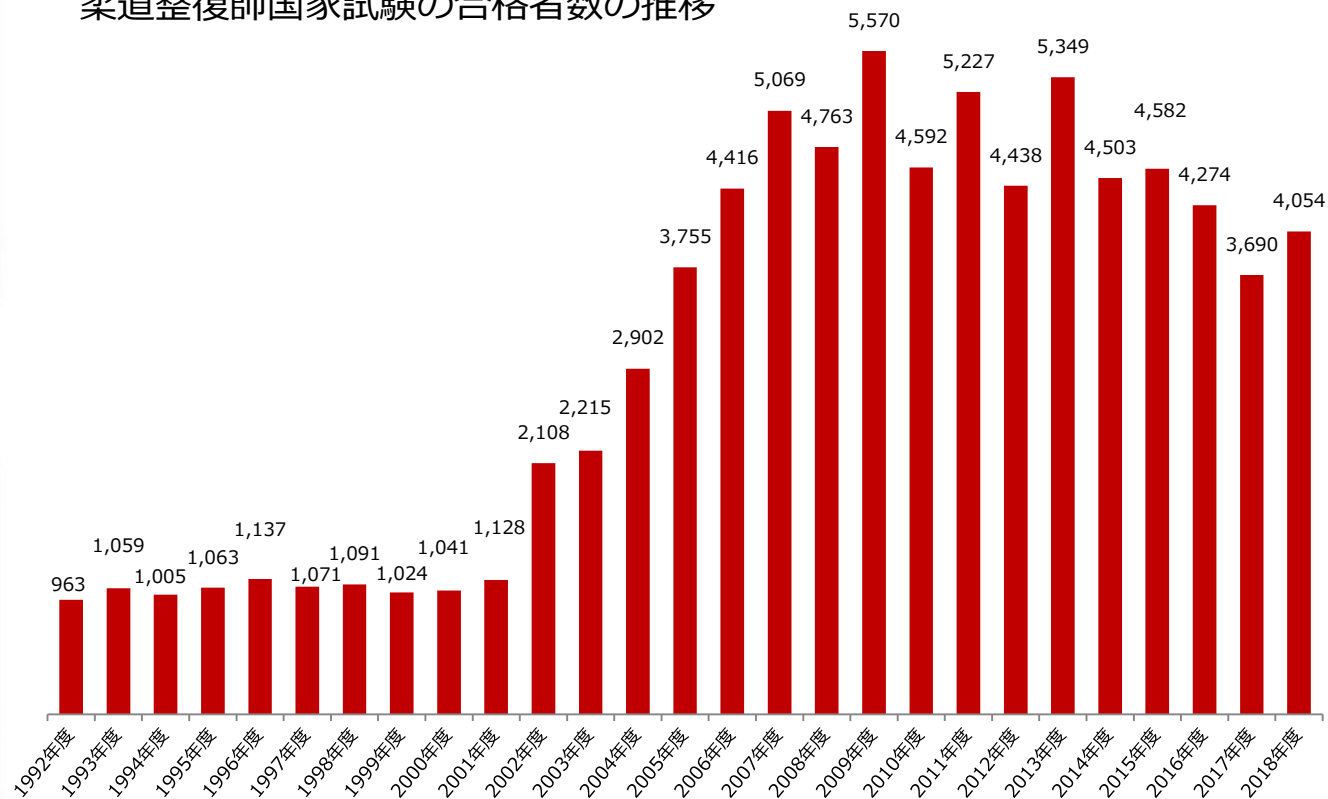
⇒アトラ請求サービスは全都道府県に対応（全都道府県の会員にサービスを提供）
⇒ほねつぎチェーンを全国に展開（北海道、東北、関東、中部、近畿、中国、四国、九州全てに展開）
⇒ほねつぎチェーンはタイにも加盟院

業界動向

柔道整復師国家試験の合格者数の推移



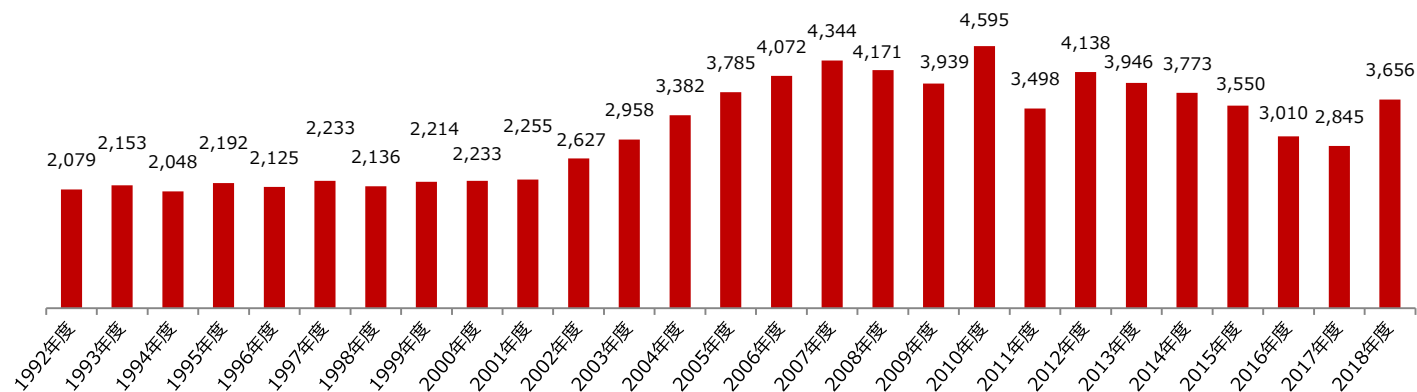
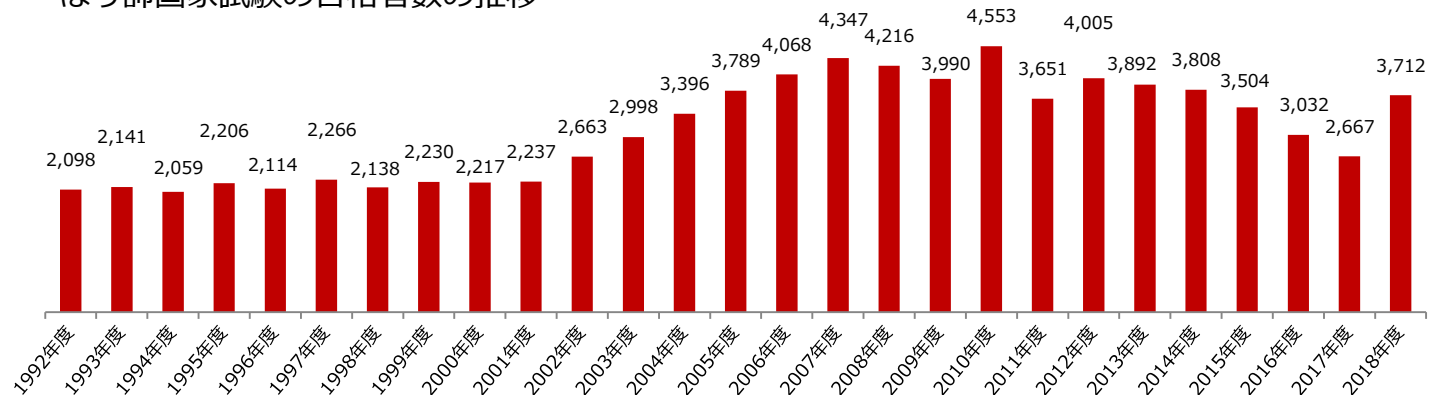
柔道整復師国家試験の合格者数の推移



出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

はり師国家試験の合格者数の推移



きゅう師国家試験の合格者数の推移

出所：公益財団法人東洋療法研修試験財団

制度改正について 柔道整復師施術管理者の要件

2018年4月から施術管理者になるための要件が厳格化されました。

改正前



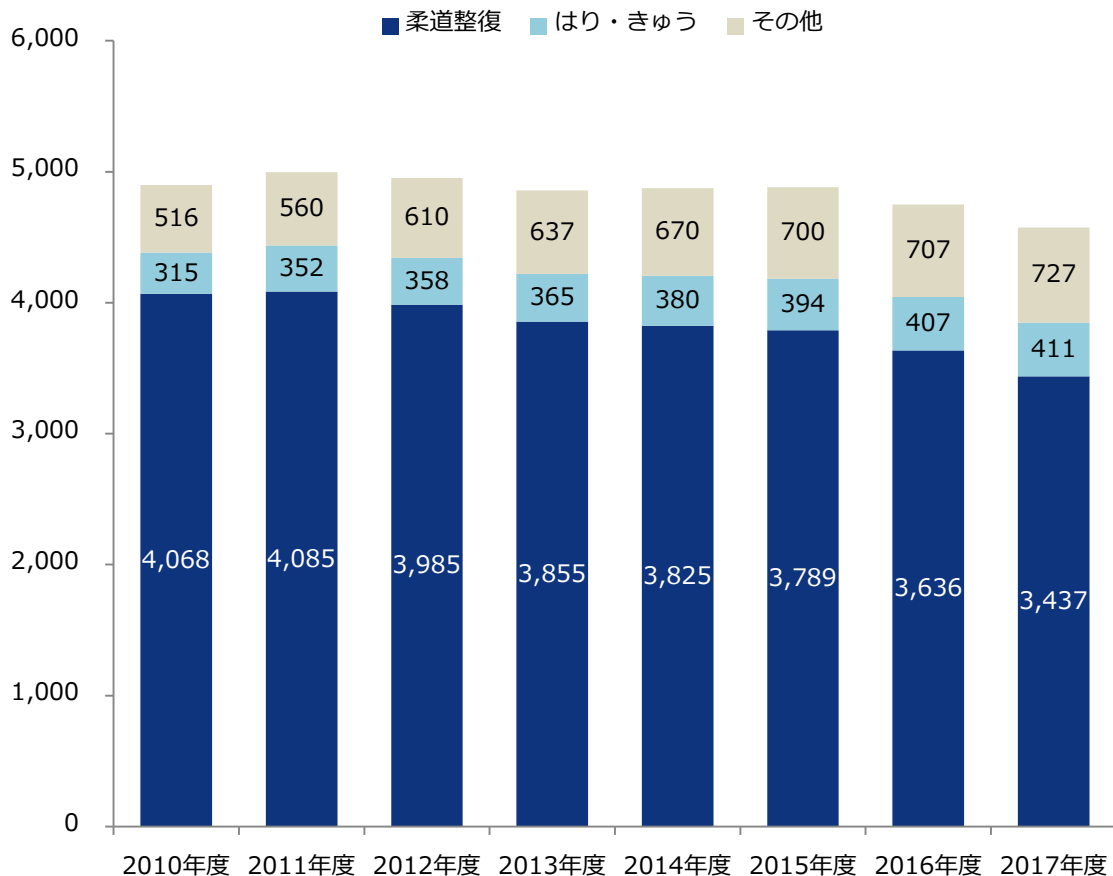
改正後



- 国家資格取得後1年間の実務経験が必要となりました。
※2022年4月～2024年3月に届出の場合は2年間、2024年4月以降は3年間の実務経験が必要となります。
- 16時間以上（2日間程度）の研修の受講が必要となりました。

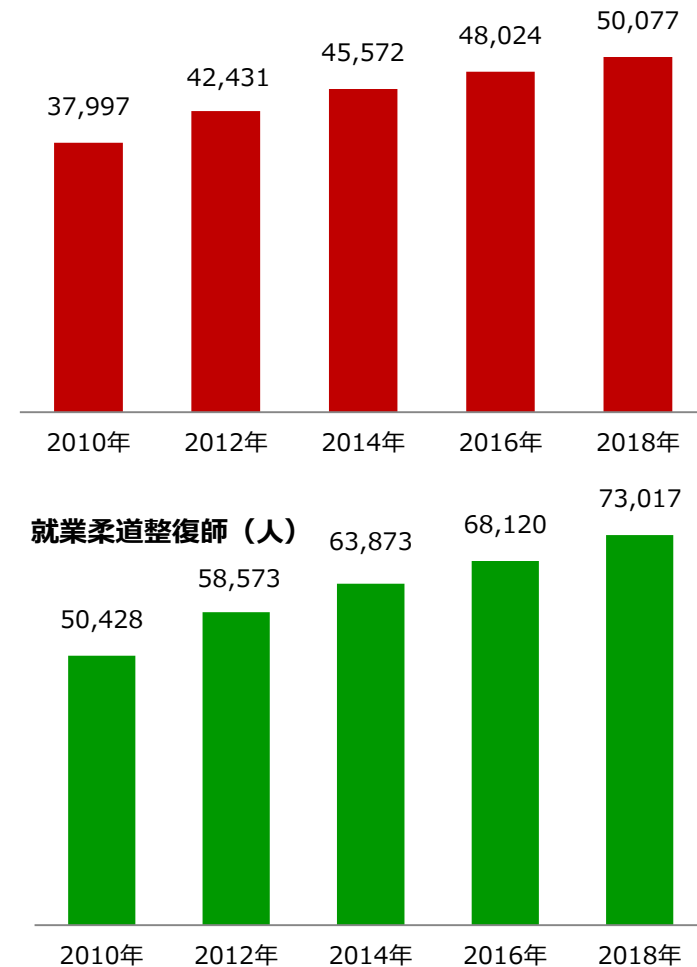
鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）



出所) 2015年度までは厚生労働省「柔道整復師の施術に係る療養費の推移(推計)」、
2016年度及び2017年度は厚生労働省「医療保険に関する基礎資料」

柔道整復の施術所数(ヶ所)

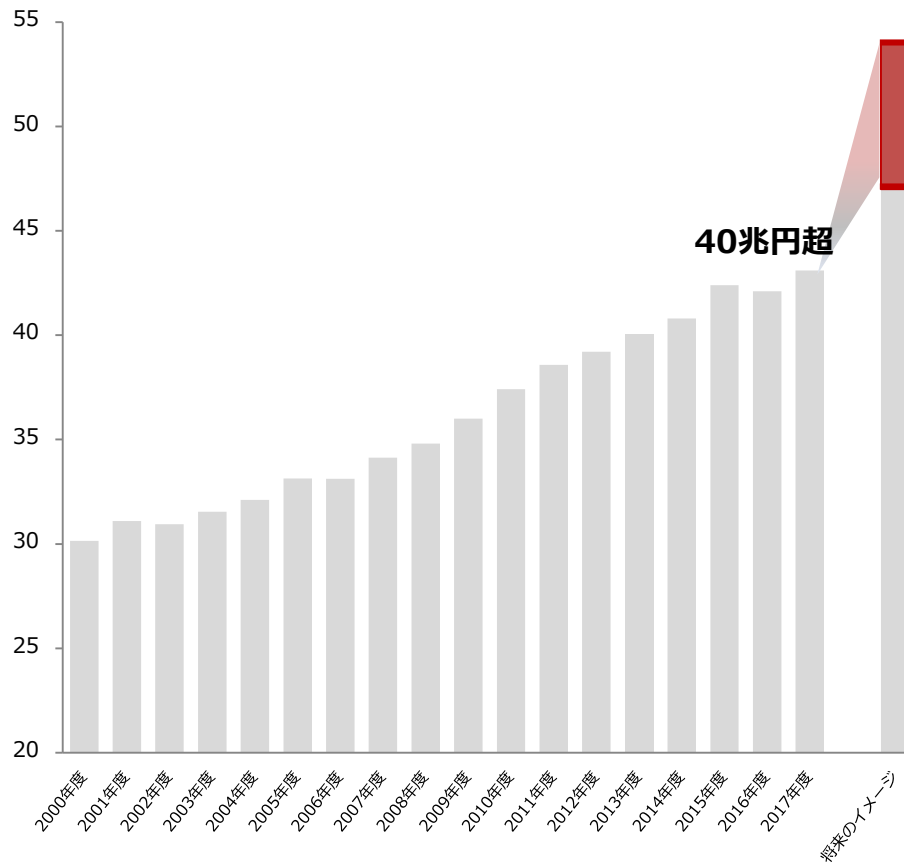


出所) 厚生労働省:2018年衛生行政報告例の概要

医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費の年次推移



単位：兆円

出所：厚生労働省

当社の
ビジネスチャンス
予防等による
医療費の伸びの抑制


医療費の増大が問題視

予防の重要性

自費施術の市場が拡大

アトラのビジネスチャンスが拡大

鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	担い手	資格	医療費・療養費適用
整形外科	医師	国家資格	医療費 
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師・きゅう師	国家資格	療養費  骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

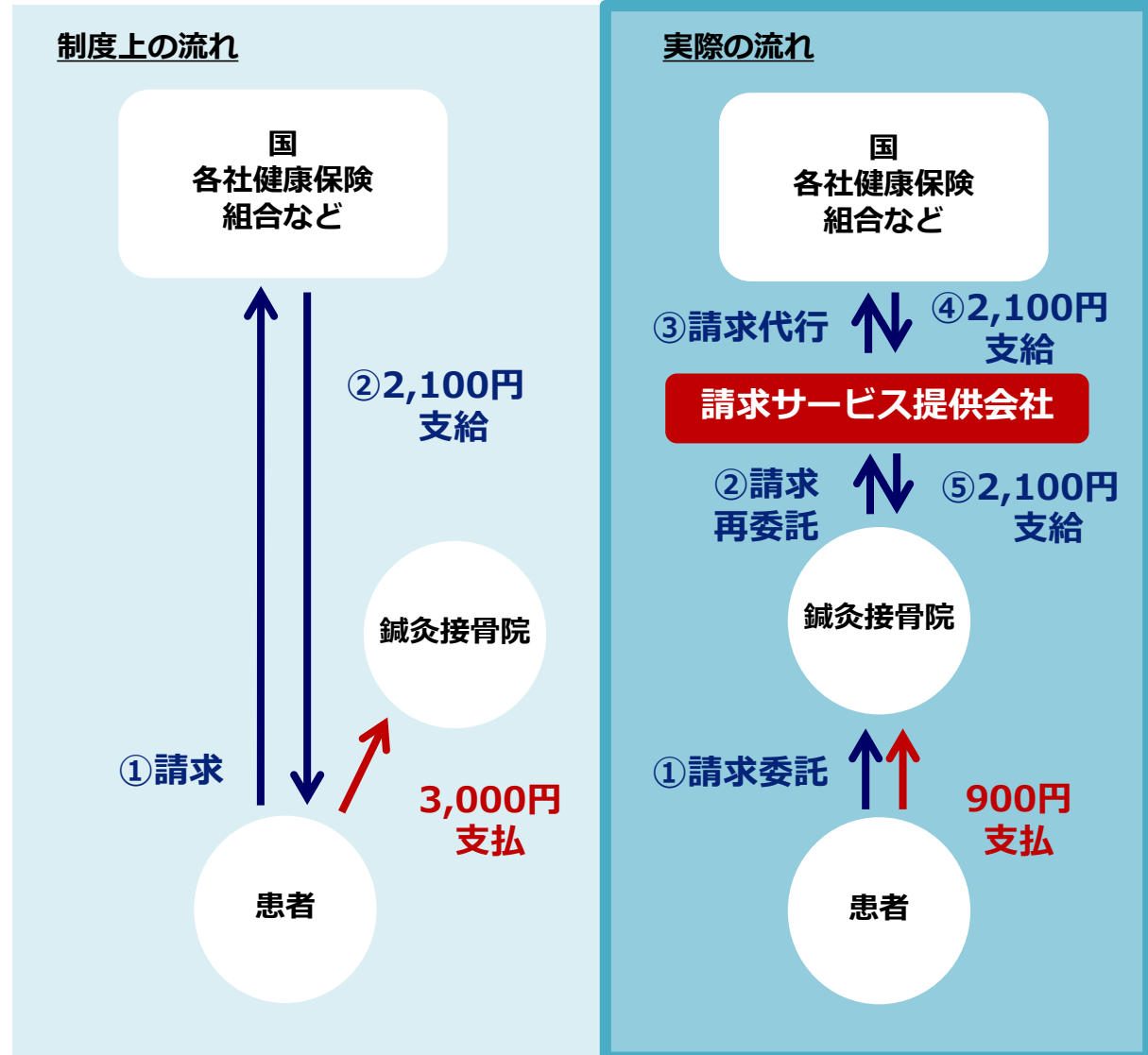
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師・きゅう師となることができます。

療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

<医療費の場合>

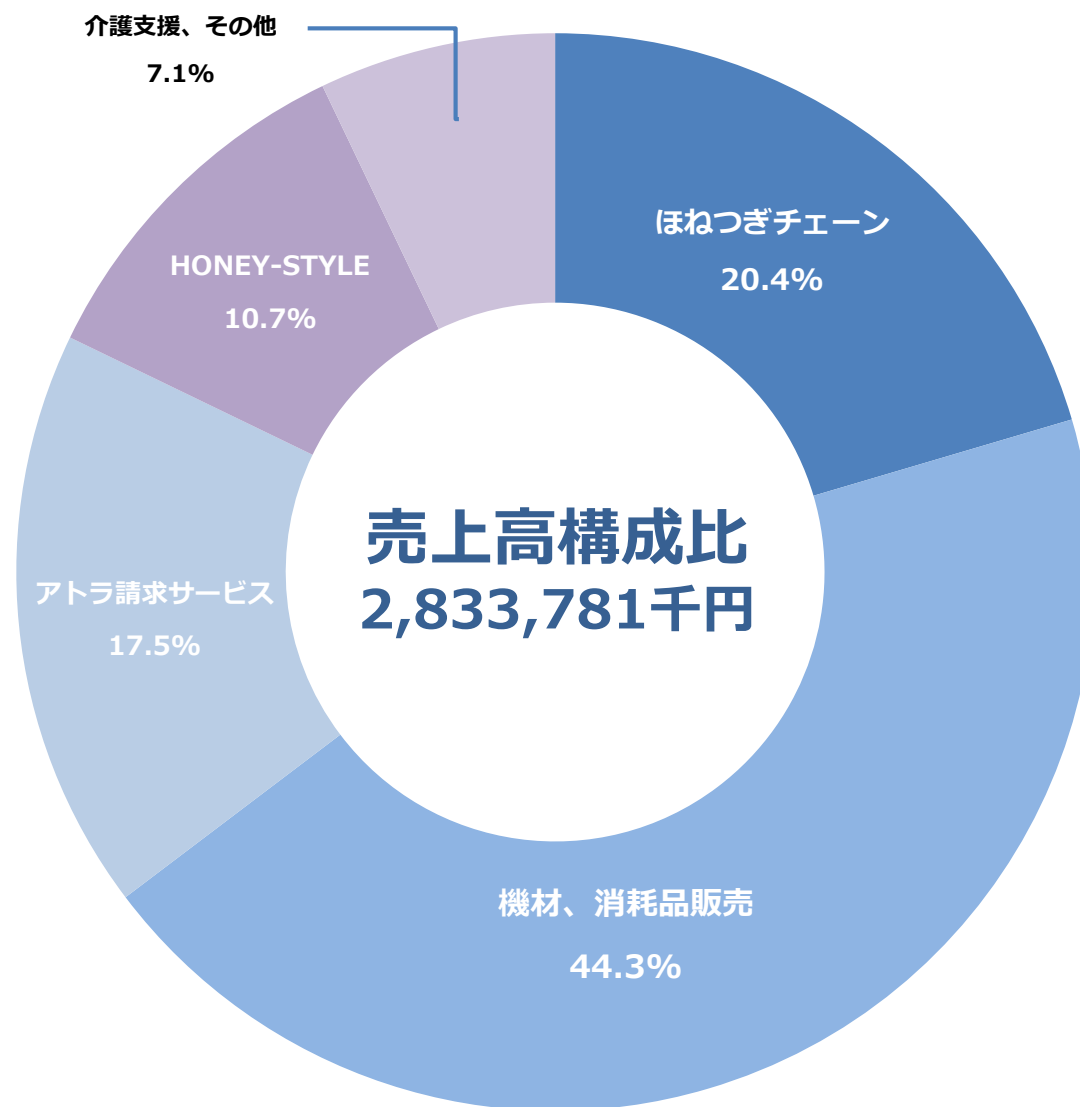


<療養費の場合>



事業内容

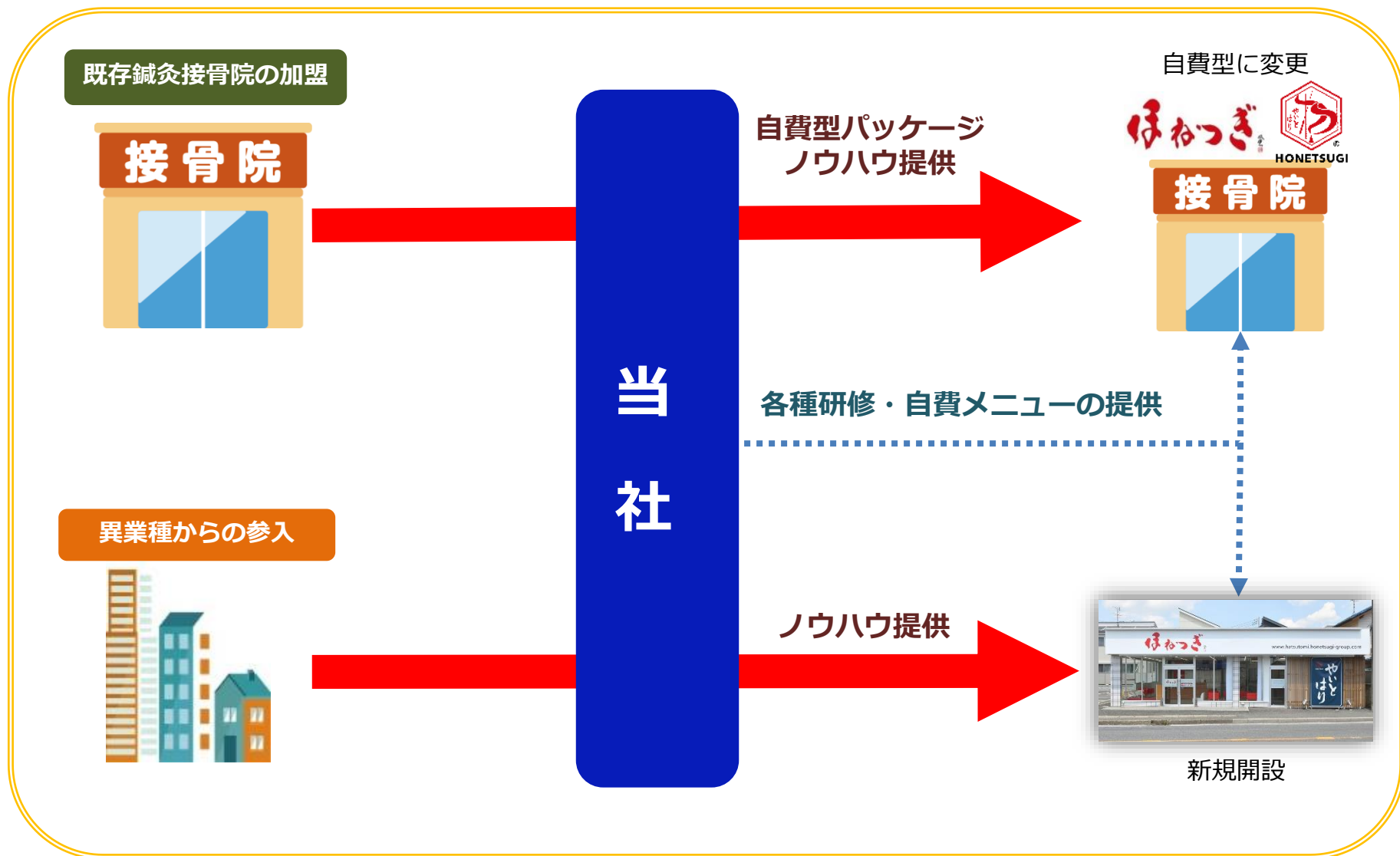
支援内容別売上高構成比 2019年12月期



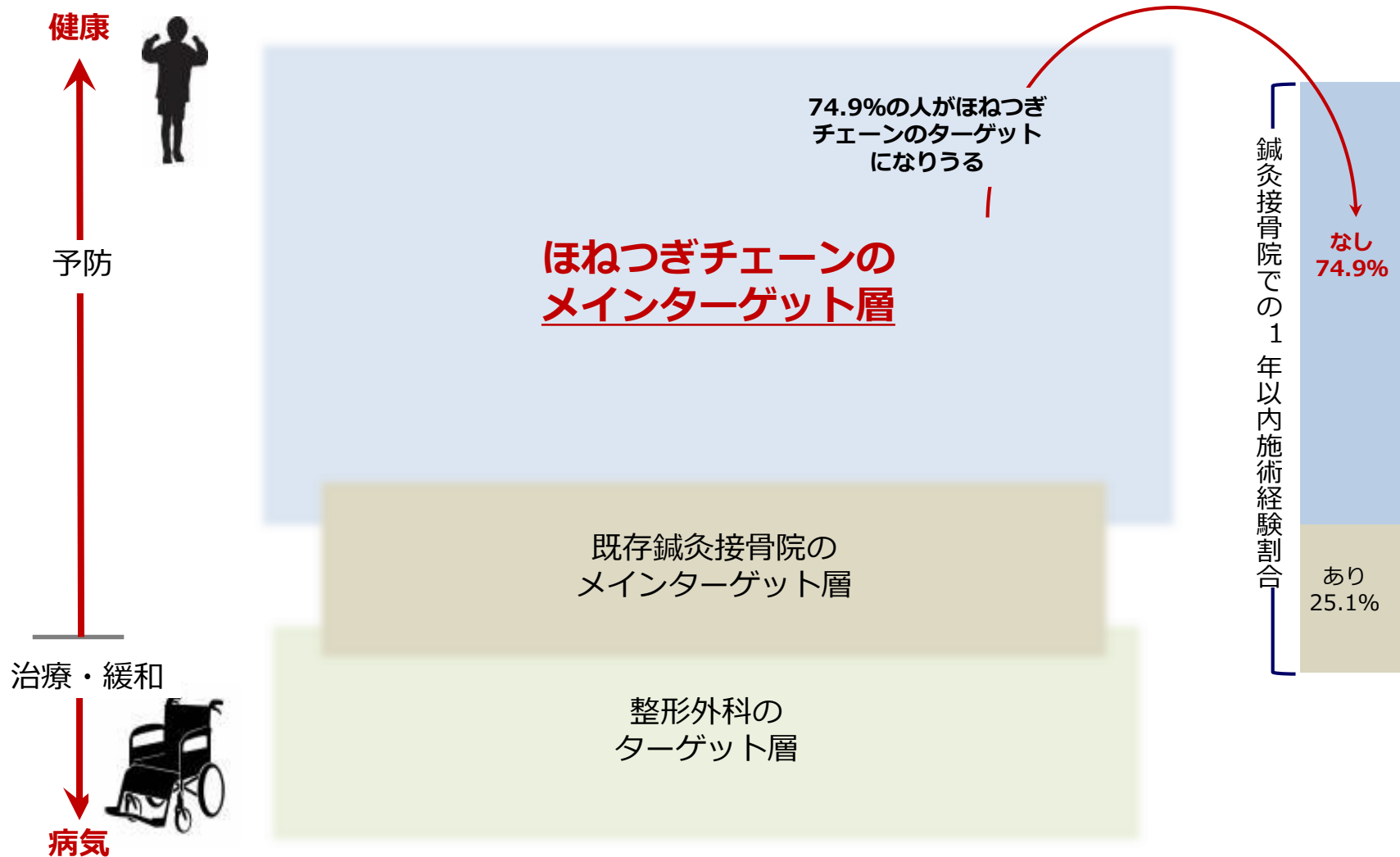
自費施術の拡大に向け、セミナーを開催し、機材販売を拡大する



ほねつぎチェーンの拡大



ほねつぎチェーン／ターゲット層



*2017年10月健康保険連合会「医療・医療保険制度に関する国民意識調査」

自費施術に使用する機材

独占
販売

複合高周波 EMS エクスカア PROⅢ

特許取得のダブルインパクト波形で、筋収縮運動が1秒間に5回。15cmの深さまで通電できる。

インナーマッスルとアウターマッスルを同時に鍛える



トムソンテーブル

姿勢のくずれ、骨盤のゆがみから起こる体の不調を「姿勢の見直し」により緩和していくことを目指す。

テクニックを体系化し、全身の「骨」にアプローチ

独占
販売

M.Iインパクト

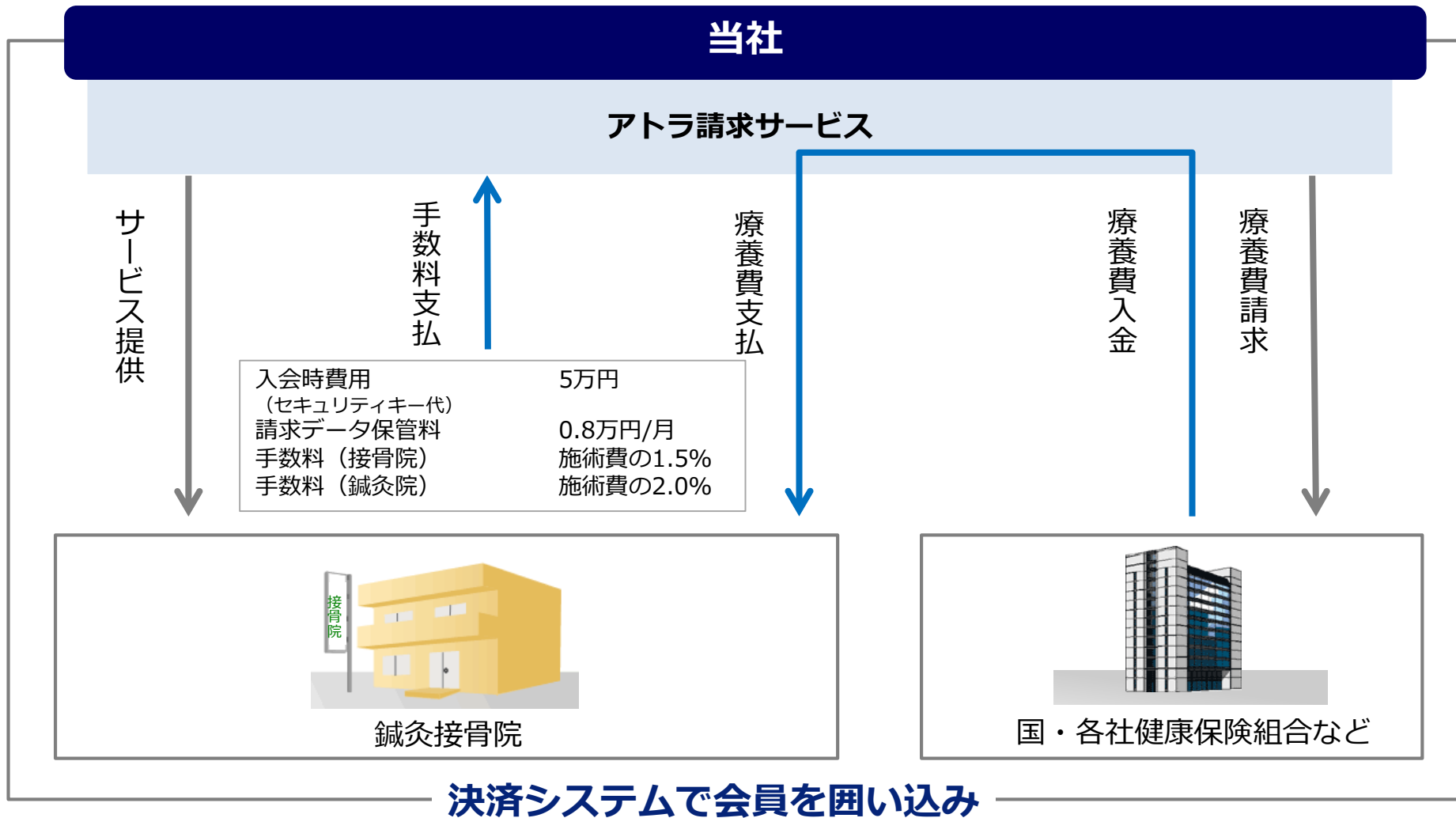
日常生活の中で起こる姿勢の歪みや肩痛、腰痛といった骨の「わずかなズレ」による不調の緩和を目指す。

手技や大型機材では難しい繊細な部分の骨にアプローチ



アトラ請求サービス(A-COMS)／療養費請求代行サービスの内容

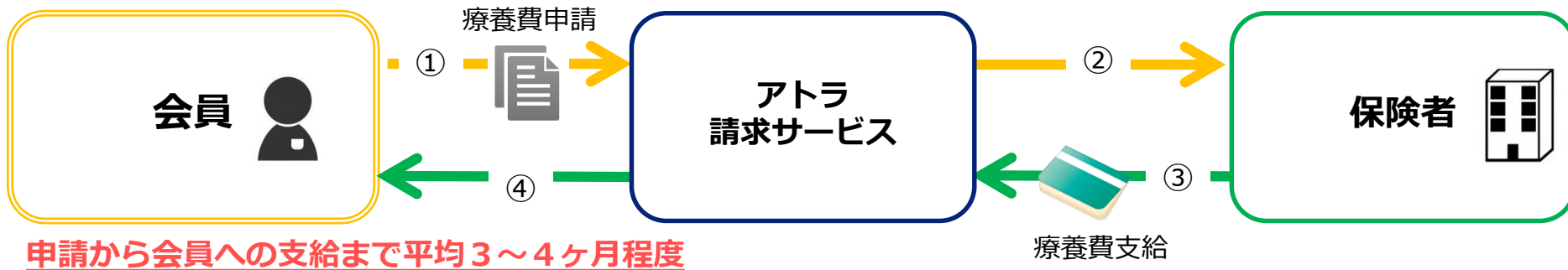
A-COMSはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



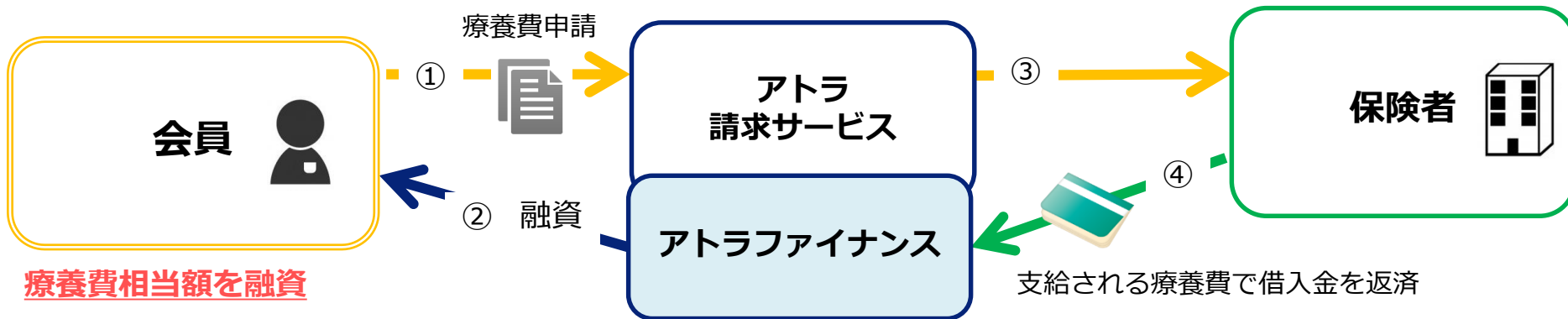
アトラ請求サービス／療養費早期現金化サービスの内容

アトラ請求サービスの会員向けに、保険者に対し請求を行った療養費が支給されるまでの間、当該療養費相当額について融資をする方法で、資金繰りを支援している。

通常

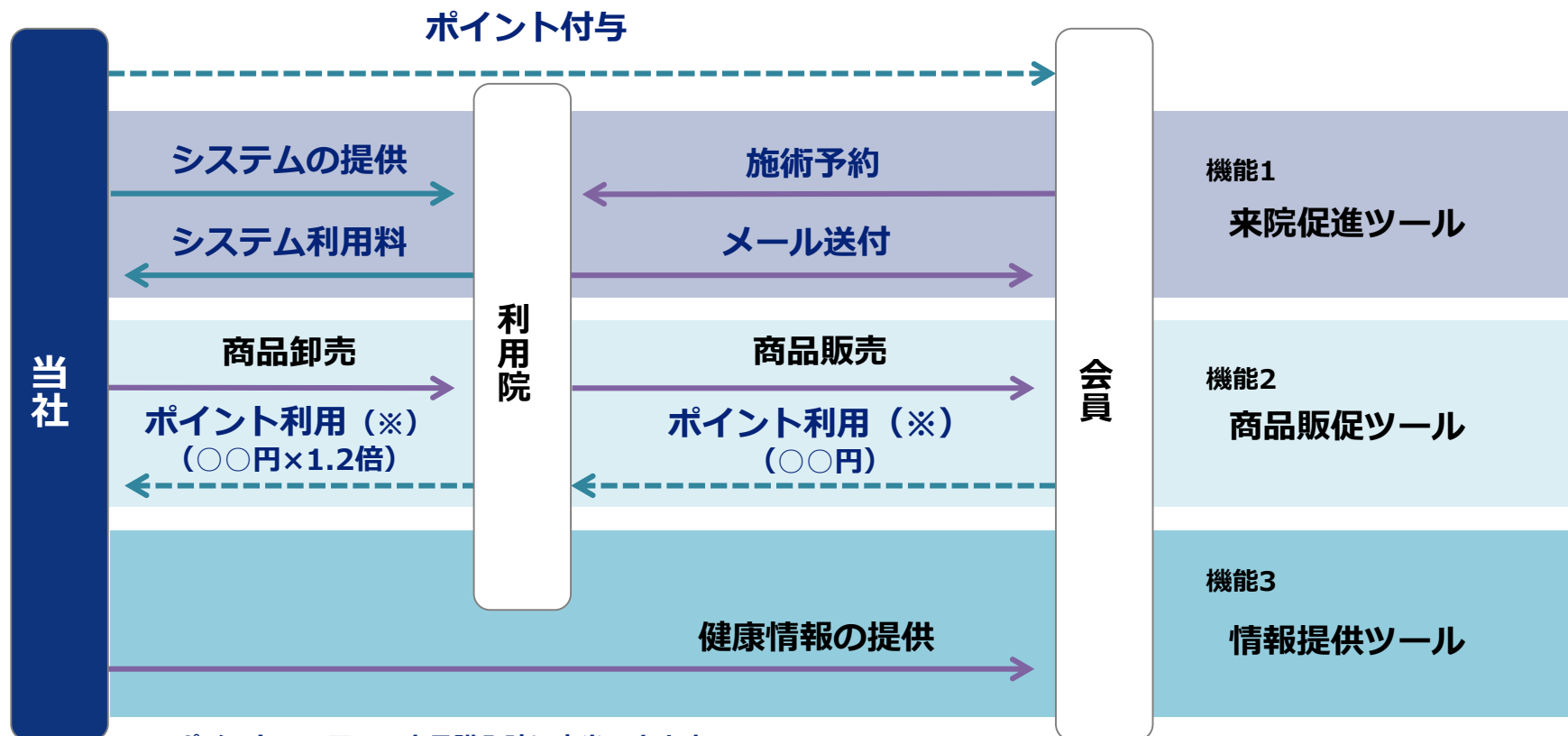


療養費早期現金化サービス



HONEY-STYLE／ロコミ／予約システムの内容

モバイルを使ったロコミ／予約システム



※ 1ポイント = 1円で、商品購入時に充当できます。
 会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

導入費	30万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年
その他 (自費メニュー・物販等)	

ほねつぎ介護デイサービスの店舗拡大

国家資格である柔道整復師が在籍し、利用者の残存機能の維持・向上を目的とした個別機能訓練を行うデイサービスです。

現在は、国内15ヶ所のデイサービスを展開。



ほねつぎ介護デイサービス（施設外観）



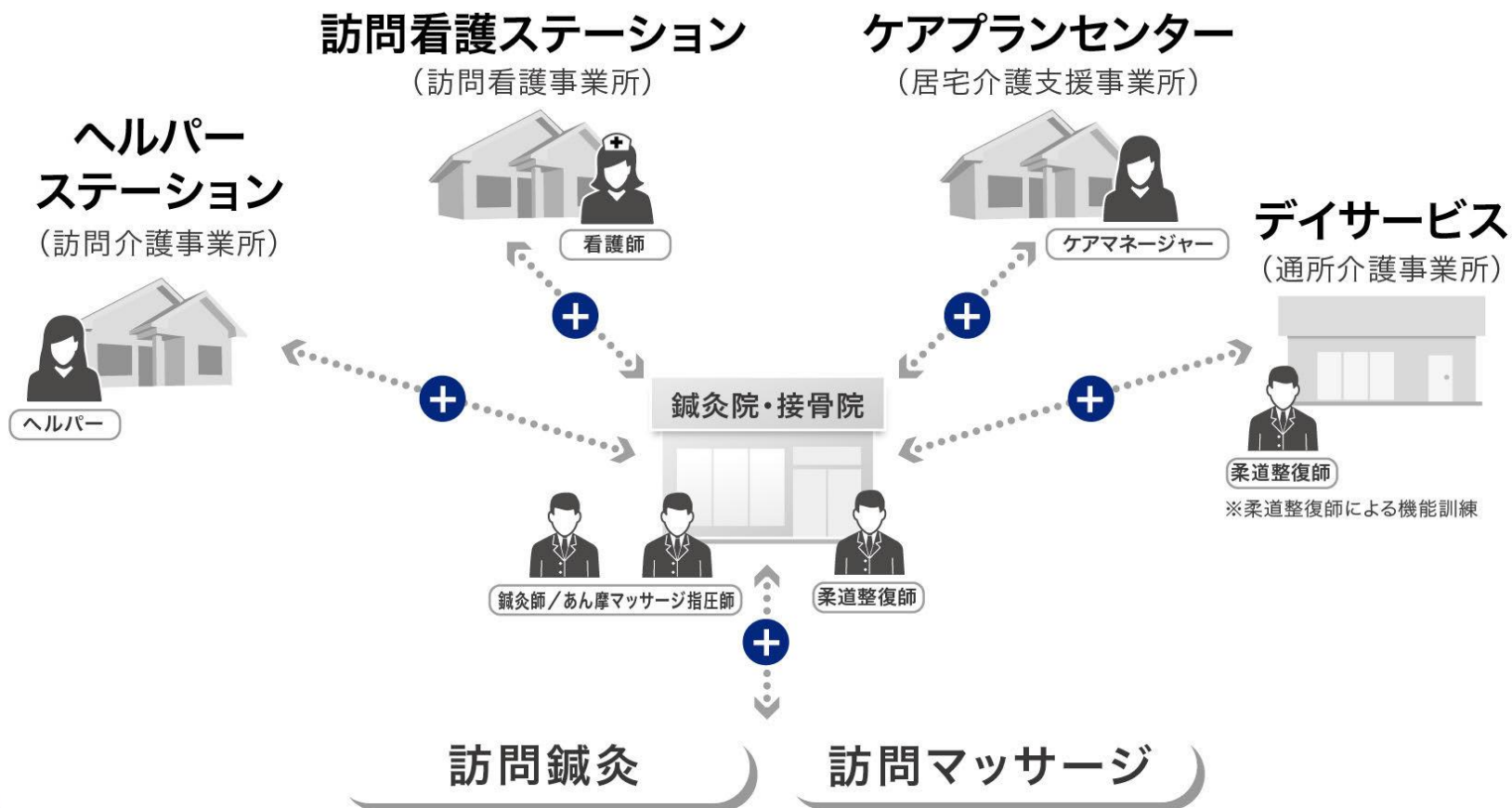
ほねつぎ介護デイサービス（施設内）



利用者の介護度の軽減を目指し、柔道整復師と介護職員が連携して、当社独自の機能訓練プログラムの開発とサービスの提供を行い、店舗数の拡大を図ります。

ほねつぎ介護デイサービスの店舗拡大

介護ネットワーク事業の提案



今後の成長について

経営戦略について①

鍼灸接骨院業界の課題である自費施術の拡大に取り組み、国民の利用率（利用率20～30%）の向上を図り、国民の健康に貢献する。

アトラアカデミー

各動画チャンネルの充実を図り、WEB会員の増加を目指す。
自費施術を中心とした各セミナーの集客に注力する。

ほねつぎチェーン

異業種からの参入に加え、既存の鍼灸接骨院の加盟を促進する。
複数院展開を加速する。

機材販売

セミナー参加者に対する自費施術用機材の販売に注力する。
販売先の鍼灸接骨院の自費施術に係る売上高の拡大を支援する。
新商品の発掘、開発、販売に注力する。
営業エリアの拡大に注力する。

経営戦略について②

アトラ請求サービス

療養費改定等に迅速に対応する。
シェアの拡大に注力する。
療養費早期現金化サービスの利用会員の増加に注力する。

HONEY-STYLE

利用院の拡大及び物販の拡大に注力する。
FiNC Technologiesとの提携を推進する（FiNCアプリからの送客）。

アトラストア

(消耗品販売、ECサイト)

PB商品の開発に注力する。
ポイントの活用促進に注力する。
キャンペーンを活用し、売上高の拡大に繋げる。

ほねつぎ介護デイサービス

鍼灸接骨院の新規事業として併設を提案する。
直営の業績拡大に注力する。

2019年12月期 実績

2019年12月期 ハイライト

- **減収減益**
売上高2,833,781千円(18.6%減)、営業利益25,196千円(84.7%減)、
経常利益31,411千円(80.8%減)
- **ほねつぎアカデミーのサービス名をアトラアカデミーへ変更**
- **アトラアカデミーの会員が12,745会員に増加 (2,081会員増)**
- **ほねつぎチェーン加盟店が127院に増加 (37院増)**
- **アトラ請求サービスの会員が2,938会員に増加 (31会員増)**
- **HONEY-STYLEの利用院が567院に減少 (41院減)**

支援内容別売上高（連結）

（単位：千円）

	2018年12月期	2019年12月期	前期比
ほねつぎチェーン	503,651	578,950	115.0%
機材、消耗品販売	1,952,902	1,254,126	64.2%
アトラ請求サービス	424,262	495,367	116.8%
HONEY-STYLE	463,454	304,003	65.6%
介護支援、その他	134,930	201,332	149.2%
計	3,479,200	2,833,781	81.4%

損益計算書（連結）当初予算（2019年2月7日発表）比

（単位：千円）

	当初予算	実績	当初予算比
売上高	4,300,000	2,833,781	65.9%
営業利益	460,000	25,196	5.5%
経常利益	460,000	31,411	6.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	303,000	△146,664	—
1株当たり 当期純利益	34.59円	△16.71円	—

損益計算書（連結）前期比

（単位：千円）

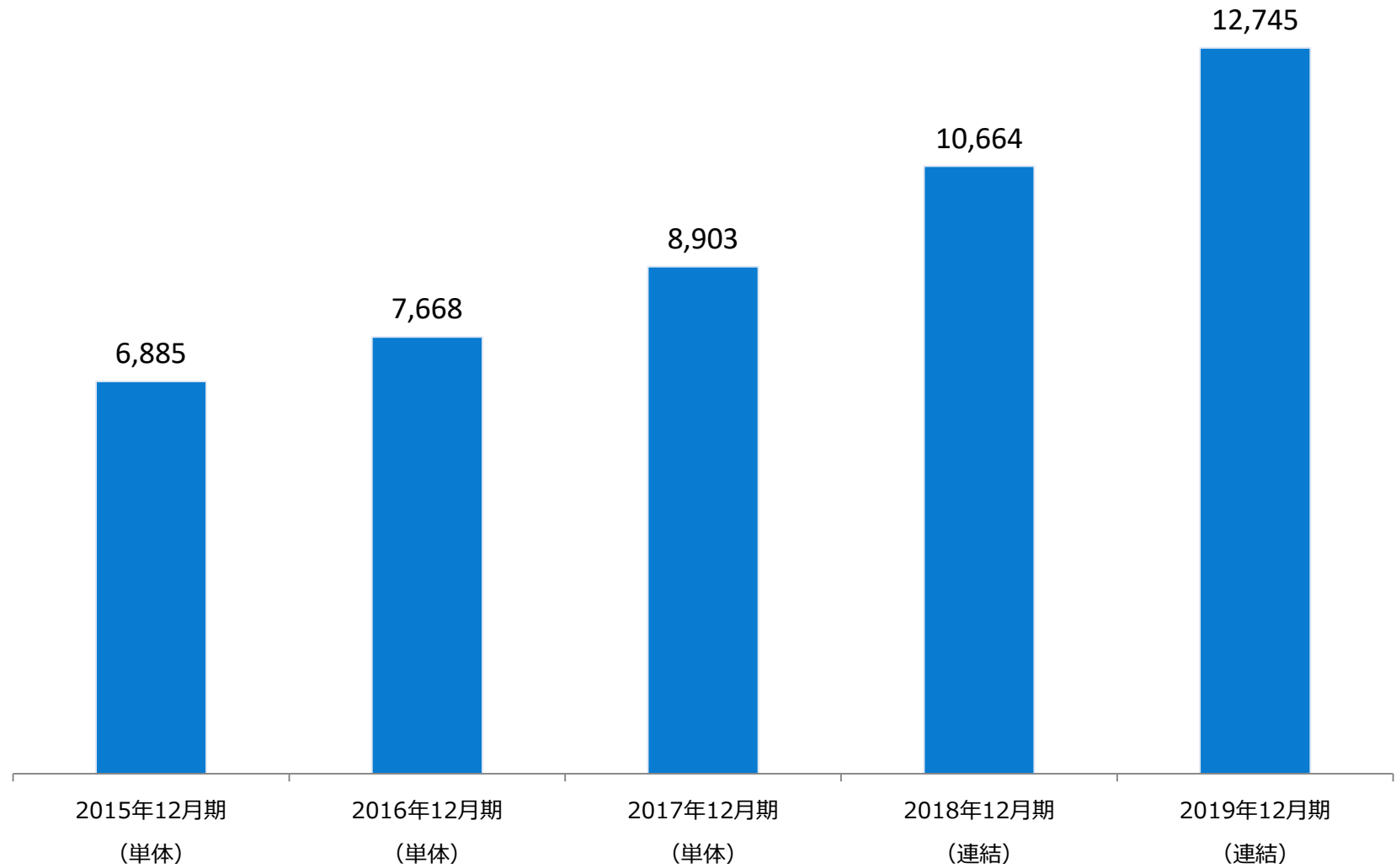
	2018年12月期	2019年12月期	前期比
売上高	3,479,200	2,833,781	81.4%
売上総利益	1,199,702	954,695	79.6%
販売費及び 一般管理費	1,035,421	929,498	89.8%
営業利益	164,280	25,196	15.3%
経常利益	163,697	31,411	19.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	269,930	△146,664	—
1株当たり 当期純利益	30.88円	△16.71円	—

貸借対照表（連結）

（単位：千円）

	2018年12月期		2019年12月期		増減
		構成比		構成比	
流動資産	3,110,425	69.2%	2,861,370	66.2%	△249,057
固定資産	1,381,379	30.8%	1,462,011	33.8%	80,632
資産合計	4,491,805	100.0%	4,323,379	100.0%	△168,425
流動負債	2,106,525	46.9%	2,239,400	51.8%	132,874
固定負債	385,109	8.6%	246,321	5.7%	△138,787
負債合計	2,491,635	55.5%	2,485,721	57.5%	△5,913
純資産合計	2,000,169	44.5%	1,837,657	42.5%	△162,512
負債・純資産合計	4,491,805	100.0%	4,323,379	100.0%	△168,425
1株当たり 純資産	228.22円	—	208.95円	—	—
自己資本比率	44.5%	—	42.5%	—	—

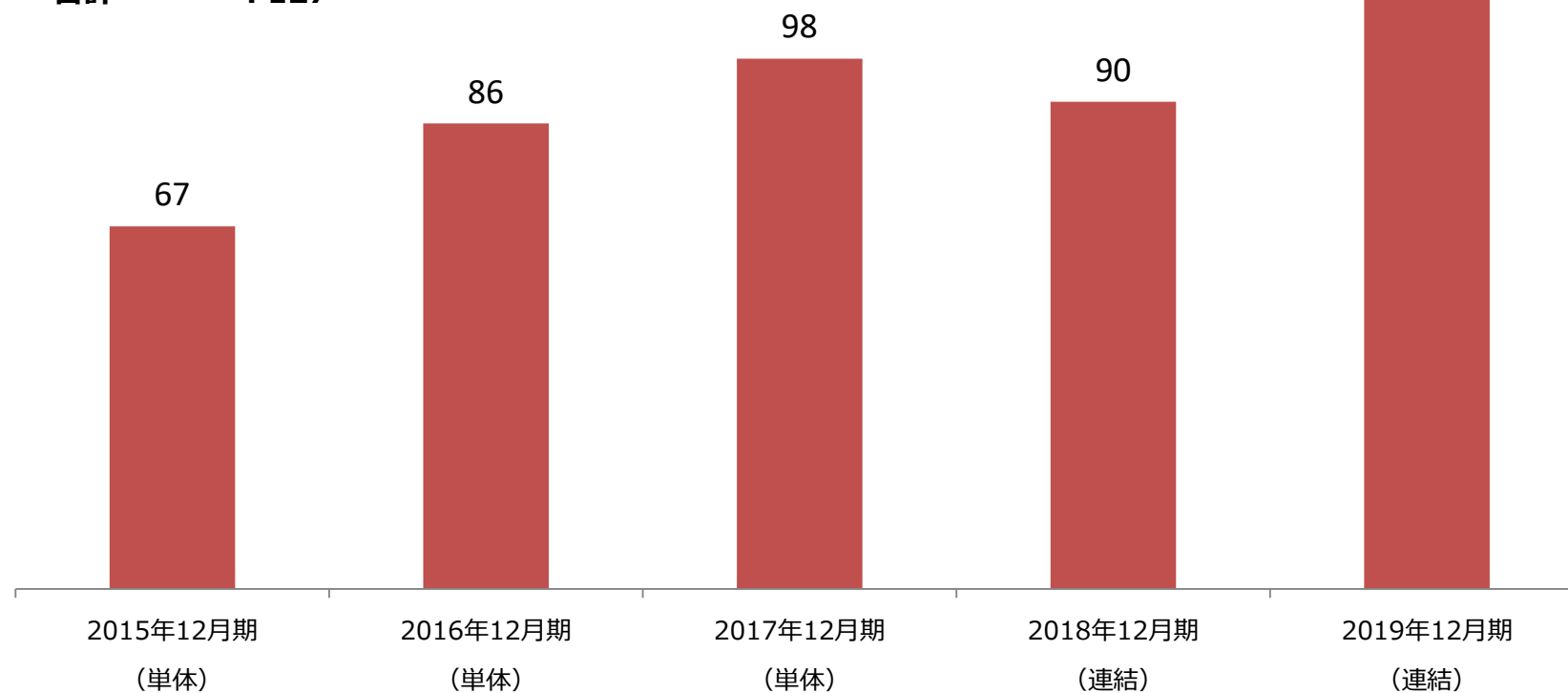
アトラアカデミー／会員数



ほねつぎチェーン／加盟院数

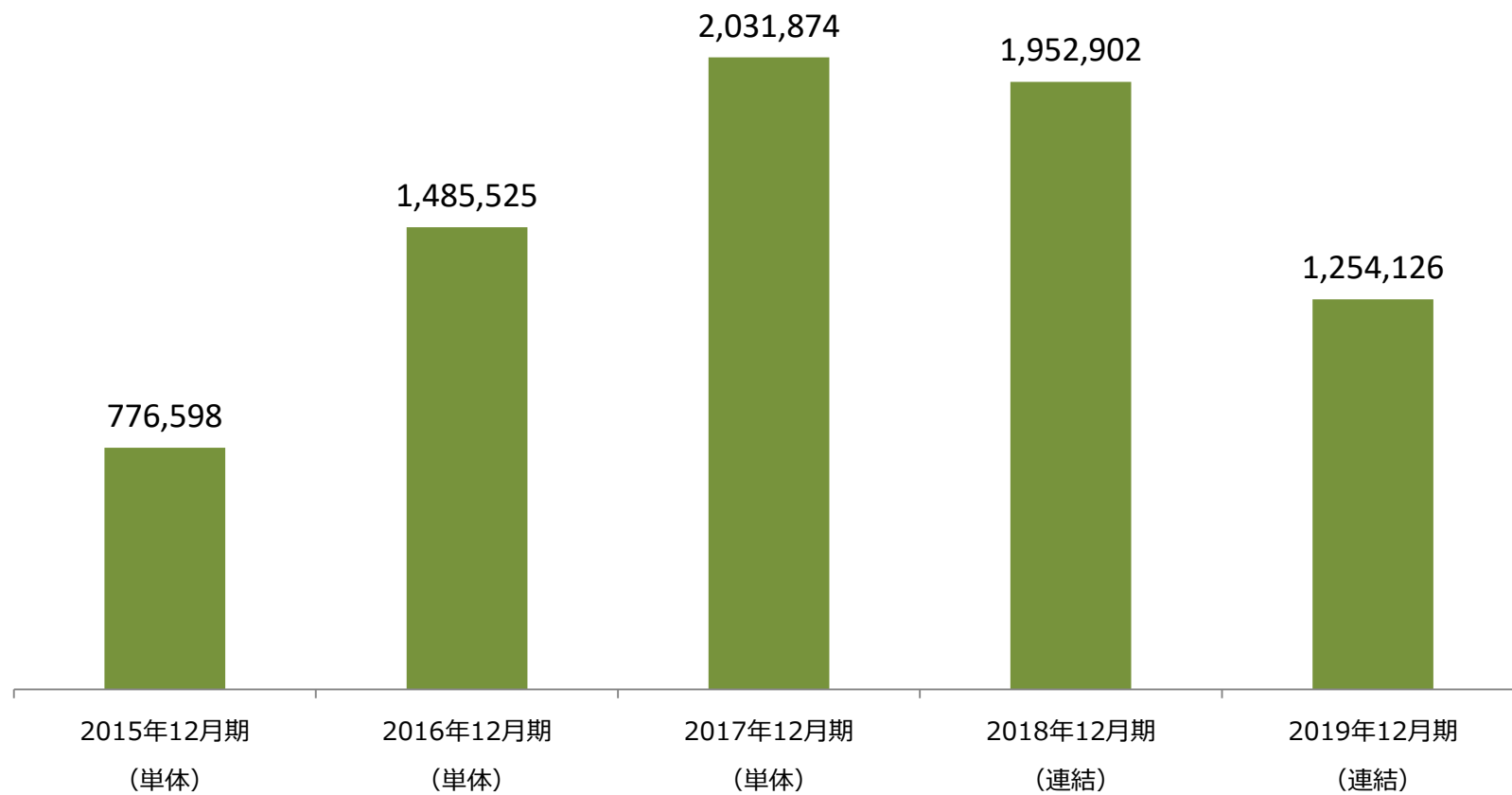
- 北海道 : 2
- 東北 : 4
- 関東 : 19
- 中部 : 19
- 近畿 : 31
- 中国 : 19
- 四国 : 9
- 九州 : 23
- タイ : 1

合計 : 127

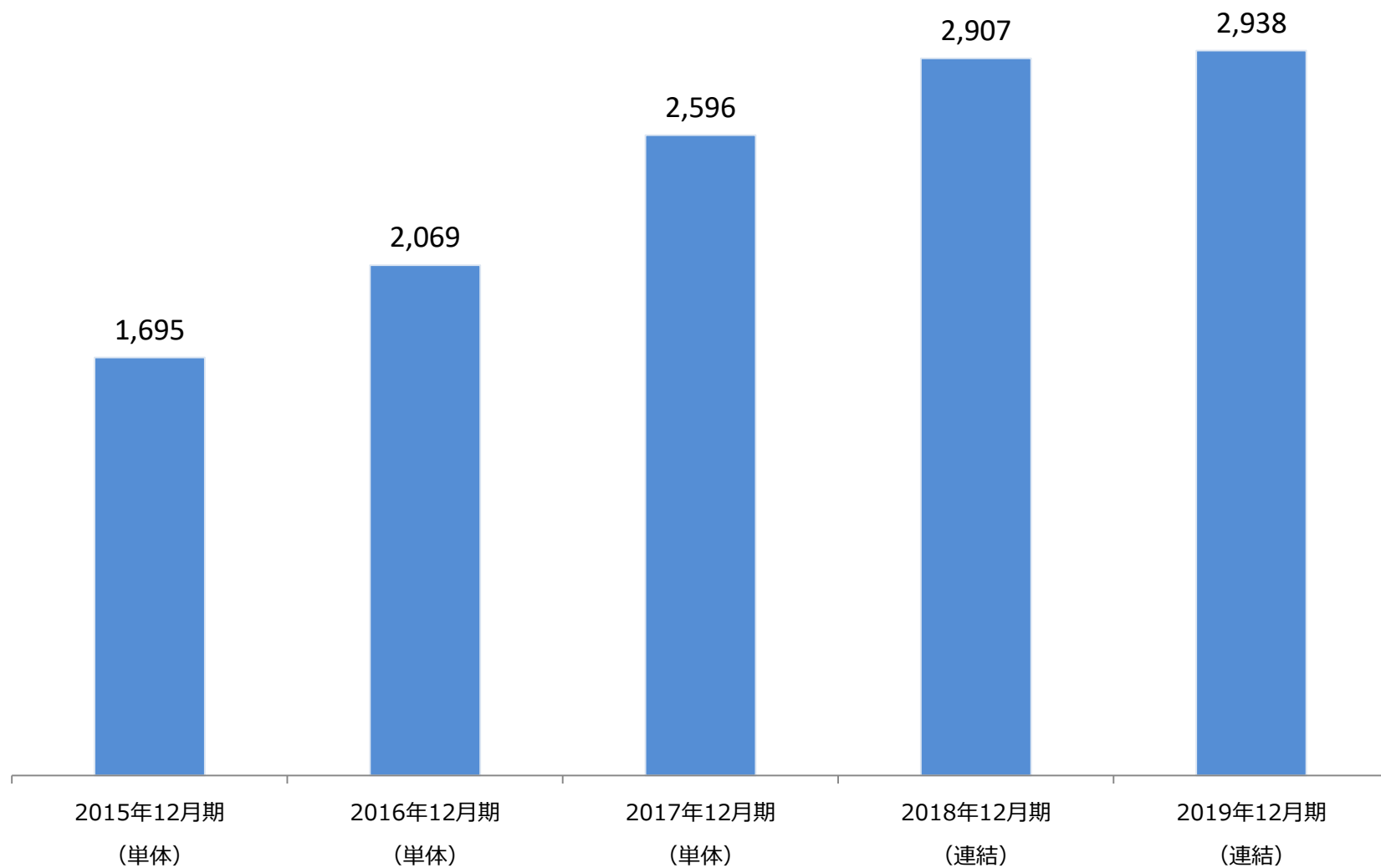


機材、消耗品販売／売上高

(単位：千円)

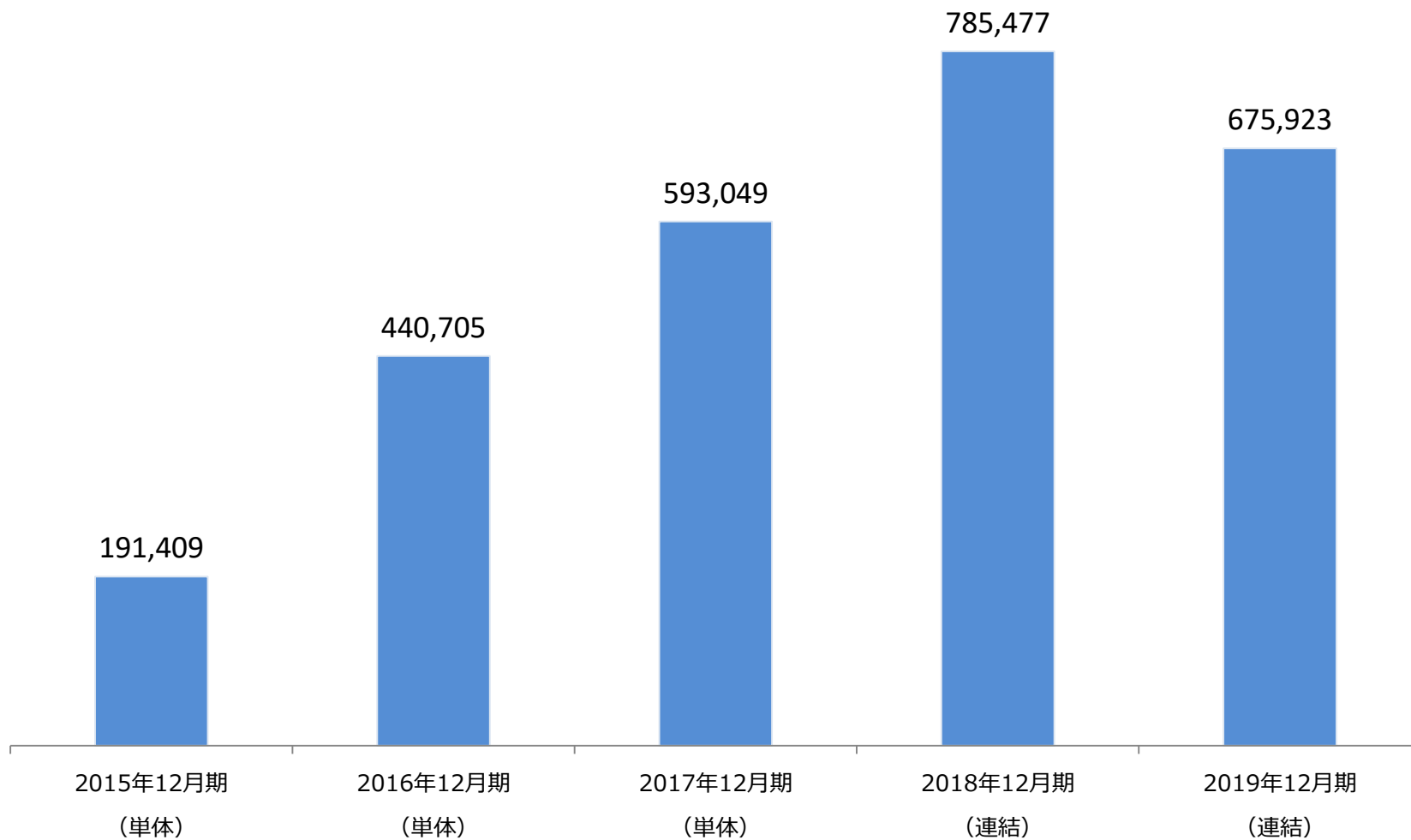


アトラ請求サービス／会員数

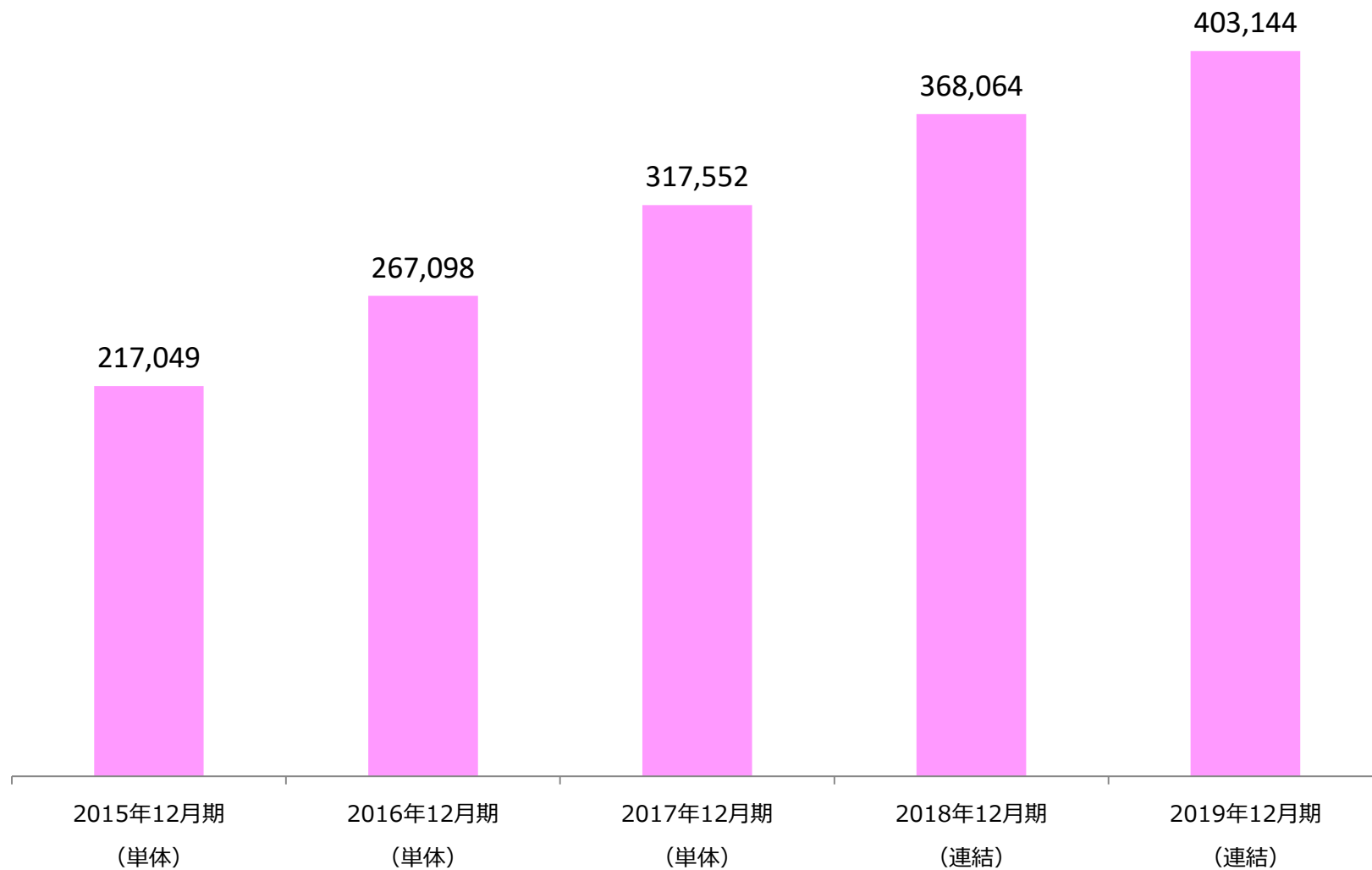


療養費早期現金化サービス融資残高

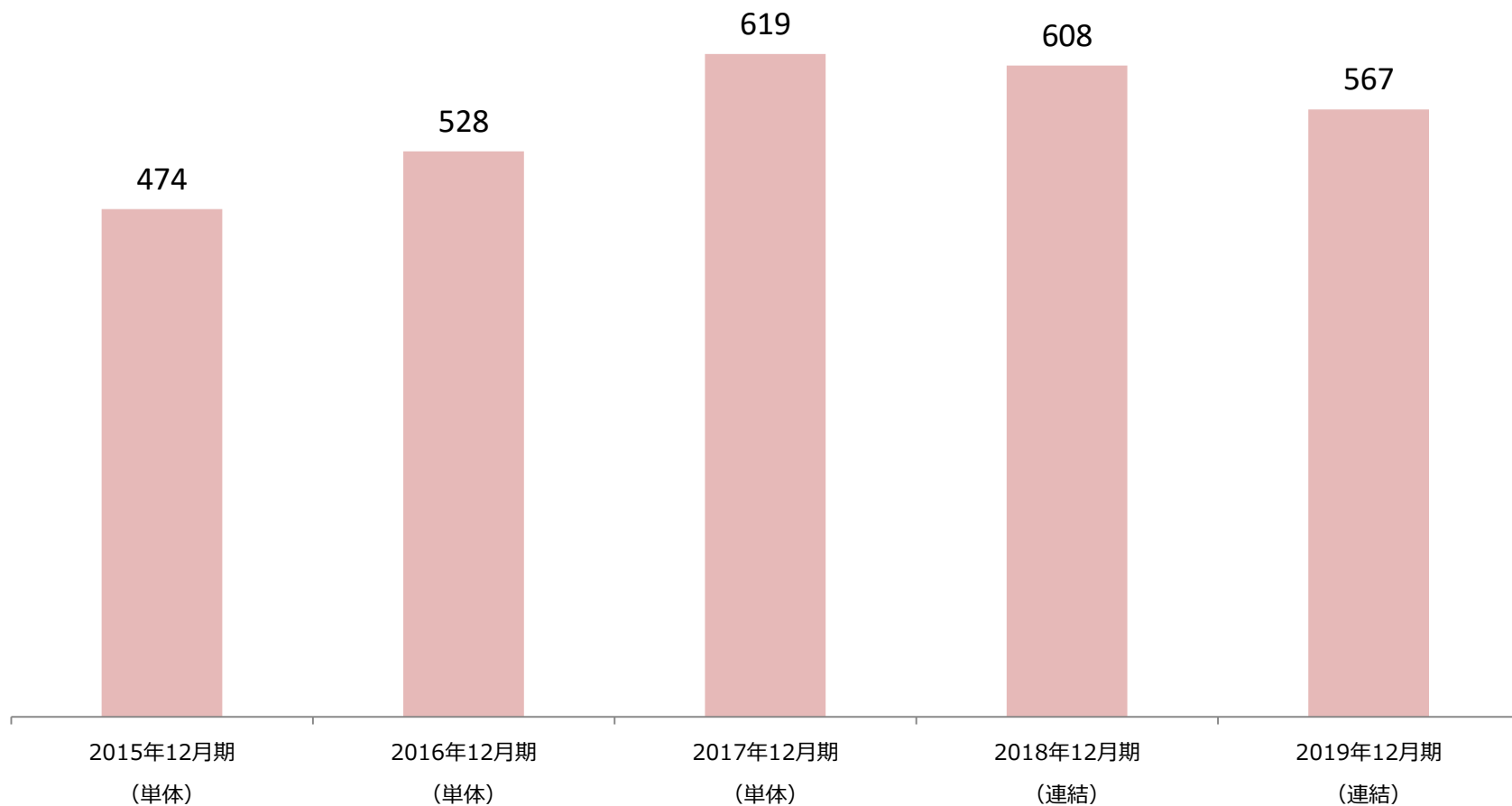
(単位：千円)



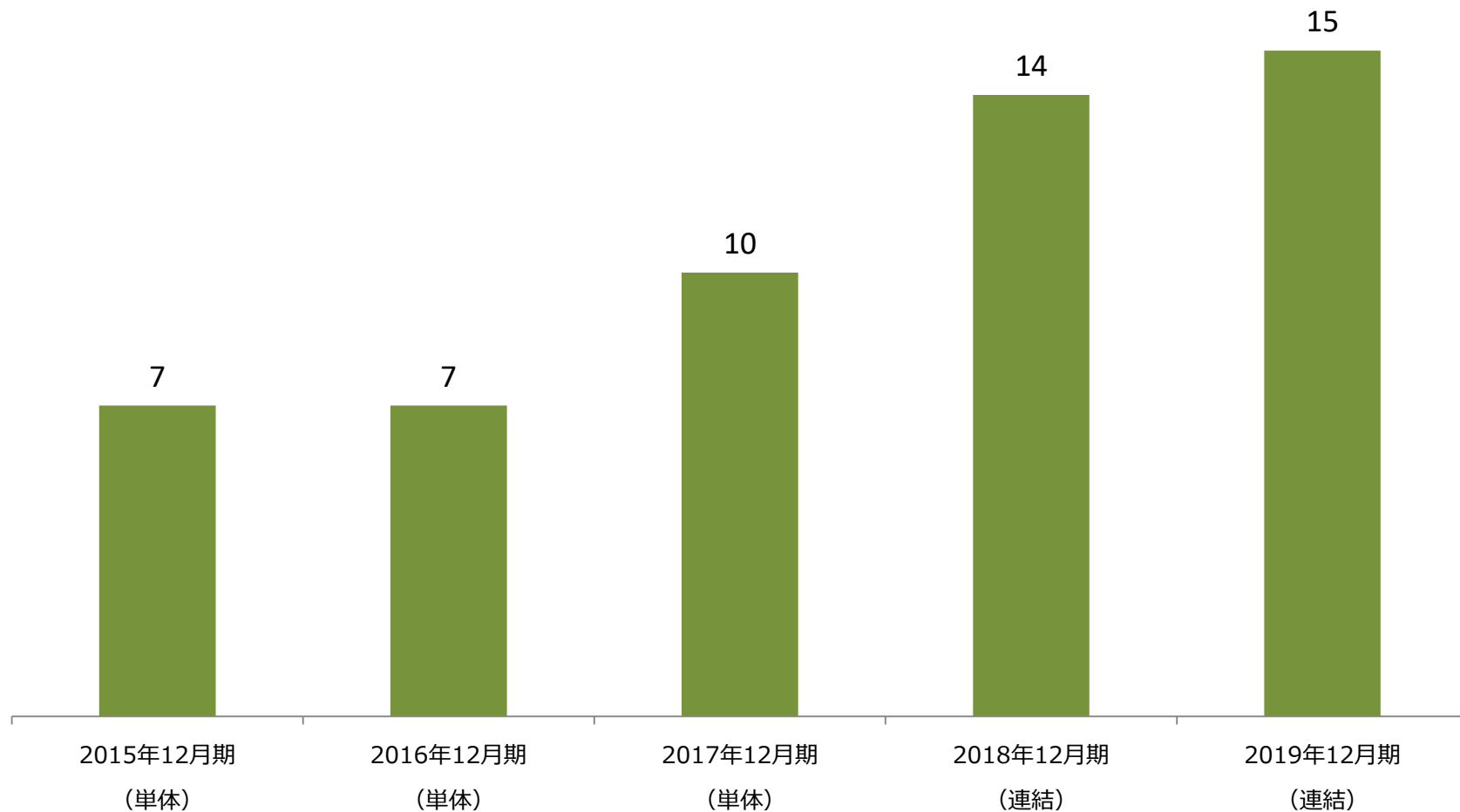
HONEY-STYLE / 会員数



HONEY-STYLE／利用院数



ほねつぎ介護デイサービス／加盟店数



2020年12月期 計画

2020年12月期計画

(単位：千円)

	2019年12月期 実績	2020年12月期 計画	前期比
売上高	2,833,781	3,171,000	111.9%
営業利益	25,196	42,000	166.7%
経常利益	31,411	42,000	133.7%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	△146,664	1,000	—
1株当たり 当期純利益	△16.71円	0.11円	—

株主還元

配当

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけております。2019年12月期の配当につきましては、1株当たり3円50銭を予定しております。また、2020年12月期の配当計画につきましても1株当たり3円50銭の期末配当としております。

1株当たり配当

	期末	連結配当性向
2018年12月期 (実績)	3円50銭	11.3%
2019年12月期 (予定)	3円50銭	—
2020年12月期 (計画)	3円50銭	3076.4%

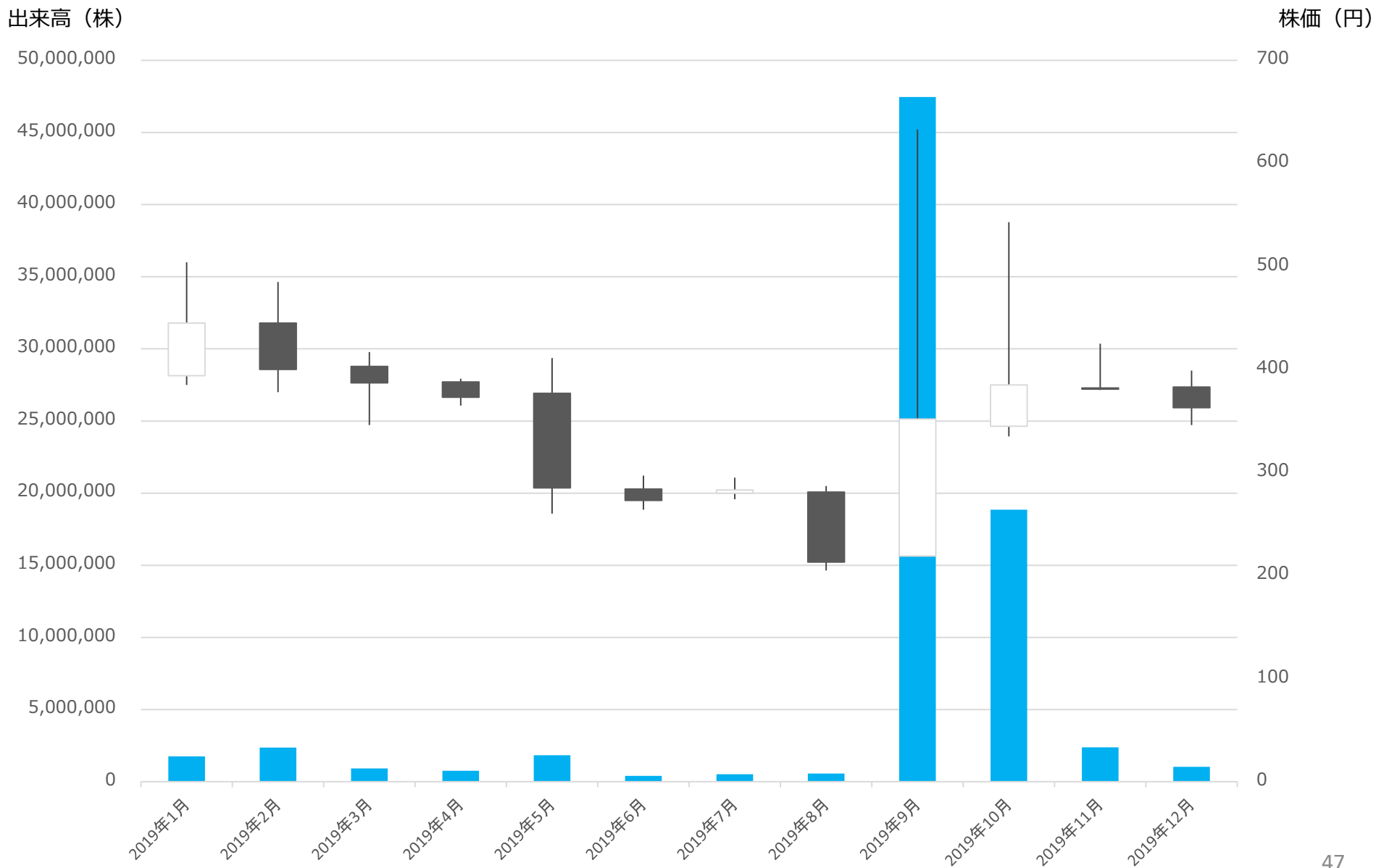
株主優待

株主の皆様の日頃のご支援に感謝するとともに、当社株式への投資の魅力を高め、当社グループの取扱商品やブランドに、より一層親しんでいただくことを目的とし、株主優待を実施しております。

対象株主様	毎年12月31日（年度末）現在の株主名簿に記載または記録された100株（1単元）以上所有の株主様
優待の内容	対象株主様に対して、一律に当社オリジナル商品であるホットマッサージジェル「ほねつぎHot」（4,400円税込）を1個贈呈します
贈呈時期	毎年3月の発送を予定しております



株式の情報 株価／出来高の推移



ArTra

アトラ株式会社

東証第一部 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪市西区立売堀4丁目6番9号

IR窓口（総務人事部 池田愛）06-6533-7622（代表）

免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものがありますが、その情報の正確性について保証するものではありません。