

2018年12月期

# 決算短信補足資料

*ArTra*

アトラ株式会社

証券コード：6029

# 2018年12月期 実績

## 2018年12月期 ハイライト

- **減収減益**  
売上高3,479,200千円(7.4%減)、営業利益164,280千円(62.3%減)、  
経常利益163,697千円(64.1%減)、当期純利益279,440千円  
(7.3%減)
- ほねつぎアカデミーの会員が10,664会員に増加(1,761会員増)
- アトラ請求サービスの会員が2,907会員に増加(311会員増)
- HONEY-STYLEの利用院が608院に減少(11院減)
- ほねつぎチェーンの加盟院が90院に減少(8院減)
- ほねつぎ介護デイサービスの加盟店が14店に増加(4店増)
- 「Forbes Asia's 200 Best Under A Billion 2018」を受賞しました。
- 株式会社FiNC Technologiesと業務提携契約を締結しました。

(※) 2018年12月期より連結決算を開始しております。前期比は、当期の連結と前期の単体との比較となっております。

## 支援内容別売上高

(単位：千円)

	2017年12月期 (単体)	2018年12月期 (連結)	前期比
機材、消耗品販売	2,031,874	1,952,902	96.1%
アトラ請求サービス	372,858	424,262	113.8%
HONEY-STYLE	501,629	463,454	92.4%
ほねつぎチェーン	704,872	503,651	71.5%
介護支援、その他	147,923	134,930	91.2%
計	3,759,158	3,479,200	92.6%

(※) 2018年12月期より連結決算を開始しております。前期比は、当期の連結と前期の単体との比較となっております。

## 損益計算書 当初予算（2018年2月7日発表）比

（単位：千円）

	当初予算	実績	当初予算比
売上高	4,300,000	3,479,200	80.9%
営業利益	450,000	164,280	36.5%
経常利益	460,000	163,697	35.6%
親会社株主に帰属する 当期純利益	303,000	279,440	92.2%
1株当たり 当期純利益	34.71円	31.97円	—

（※）2018年12月期より連結決算を開始しております。前期比は、当期の連結と前期の単体との比較となっております。

## 損益計算書 前期比

(単位：千円)

	2017年12月期 (単体)	2018年12月期 (連結)	前期比
売上高	3,759,158	3,479,200	92.6%
売上総利益	1,369,109	1,199,702	87.6%
販売費及び 一般管理費	933,535	1,035,421	110.9%
営業利益	435,573	164,280	37.7%
経常利益	455,475	163,697	35.9%
親会社株主に帰属する 当期純利益	301,430	279,440	92.7%
1株当たり 当期純利益	34.59円	31.97円	—

(※) 2018年12月期より連結決算を開始しております。前期比は、当期の連結と前期の単体との比較となっております。

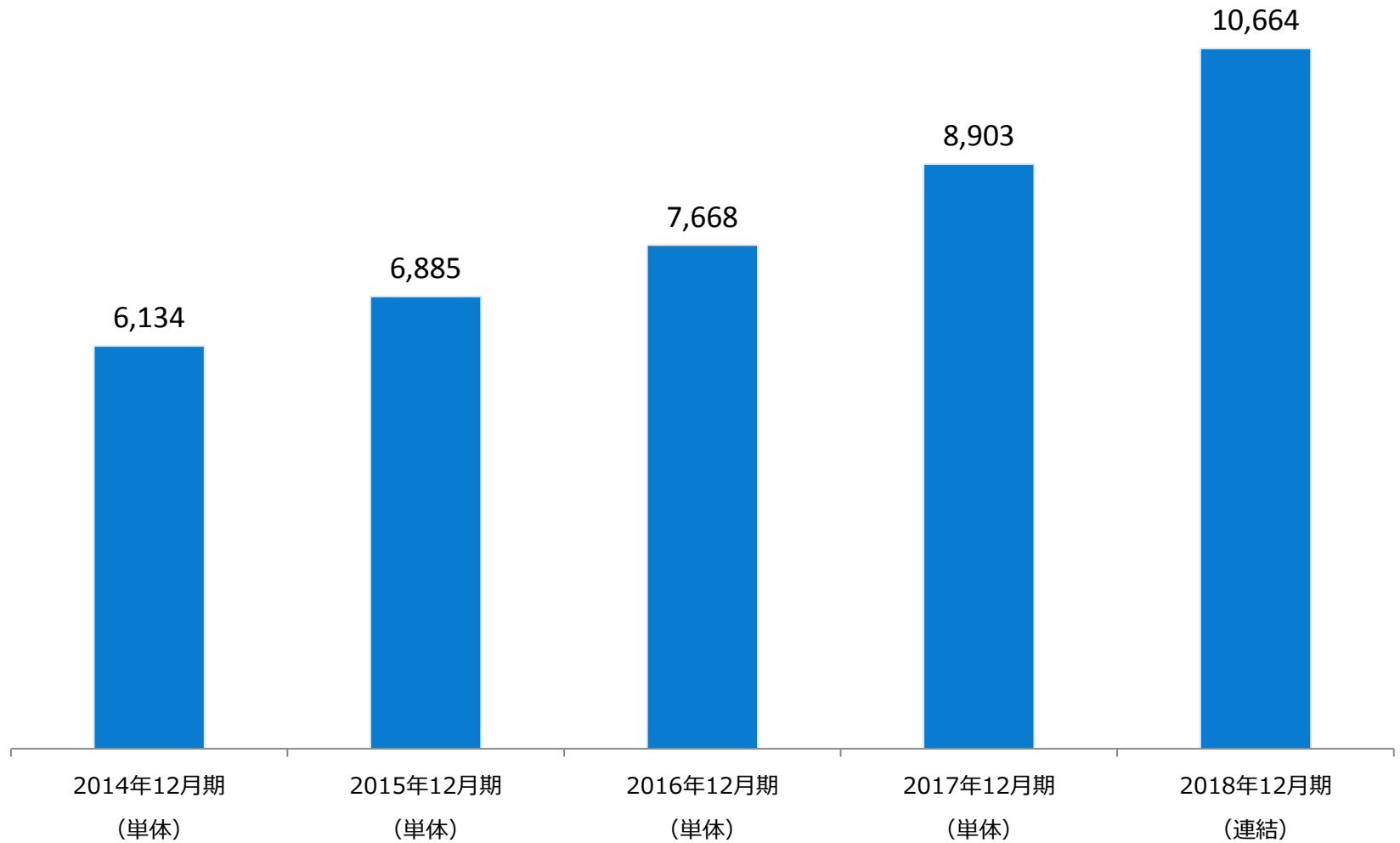
# 貸借対照表

(単位：千円)

	2017年12月期（単体）		2018年12月期（連結）		増減
		構成比		構成比	
流動資産	2,387,656	67.4%	3,099,746	69.2%	712,089
固定資産	1,152,404	32.6%	1,381,379	30.8%	228,974
資産合計	3,540,061	100.0%	4,481,126	100.0%	941,064
流動負債	1,546,760	43.7%	2,095,846	46.8%	549,085
固定負債	238,098	6.7%	375,599	8.4%	137,500
負債合計	1,784,859	50.4%	2,471,446	55.2%	686,586
純資産合計	1,755,202	49.6%	2,009,679	44.8%	254,477
負債・純資産合計	3,540,061	100.0%	4,481,126	100.0%	941,064
1株当たり 純資産	200.95円	—	229.31円	—	—
自己資本比率	49.5%	—	44.8%	—	—

(※) 2018年12月期より連結決算を開始しております。増減は、当連結会計年度末と前事業年度末（単体）との比較となっております。

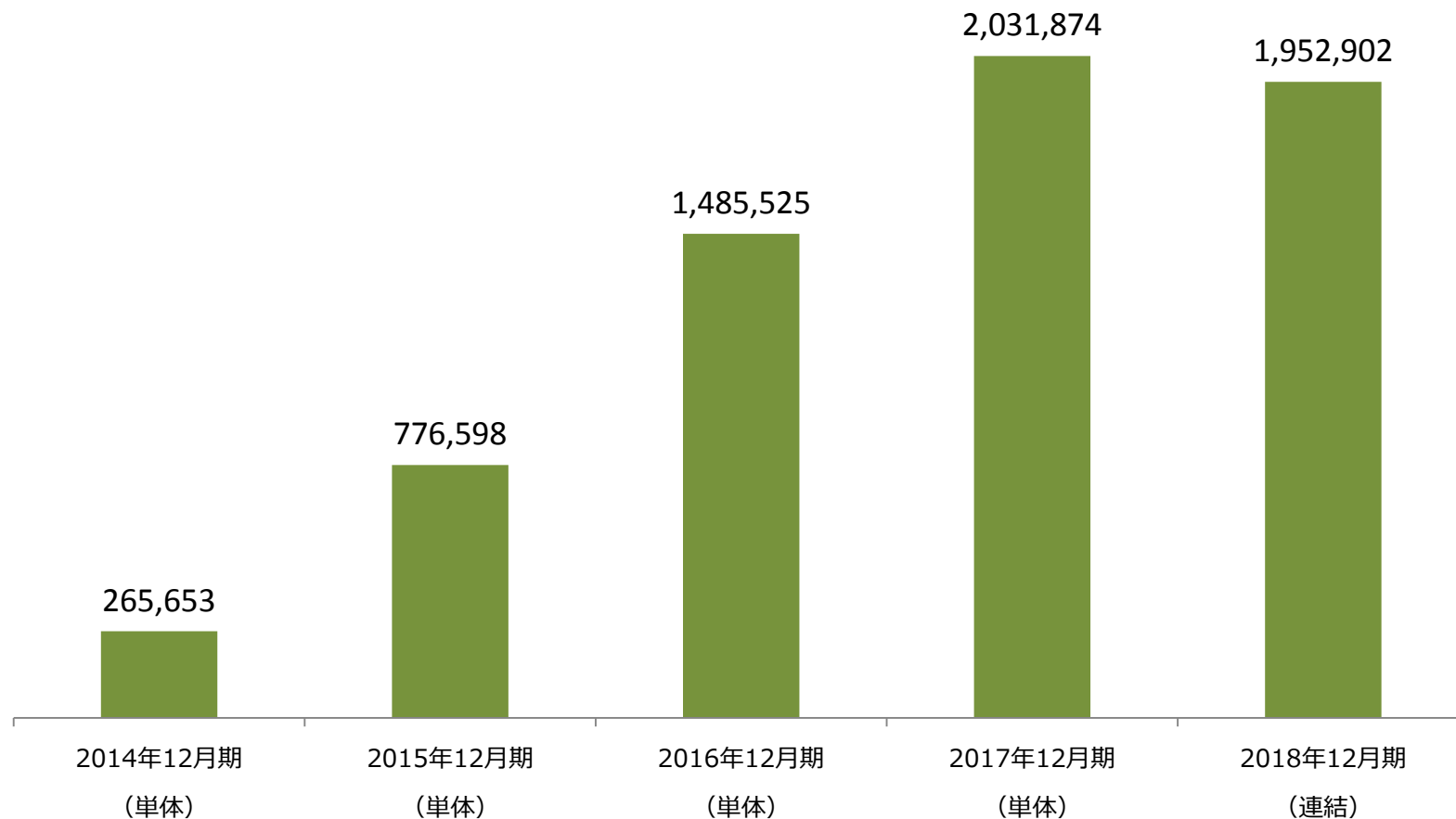
## ほねつぎアカデミー／会員数



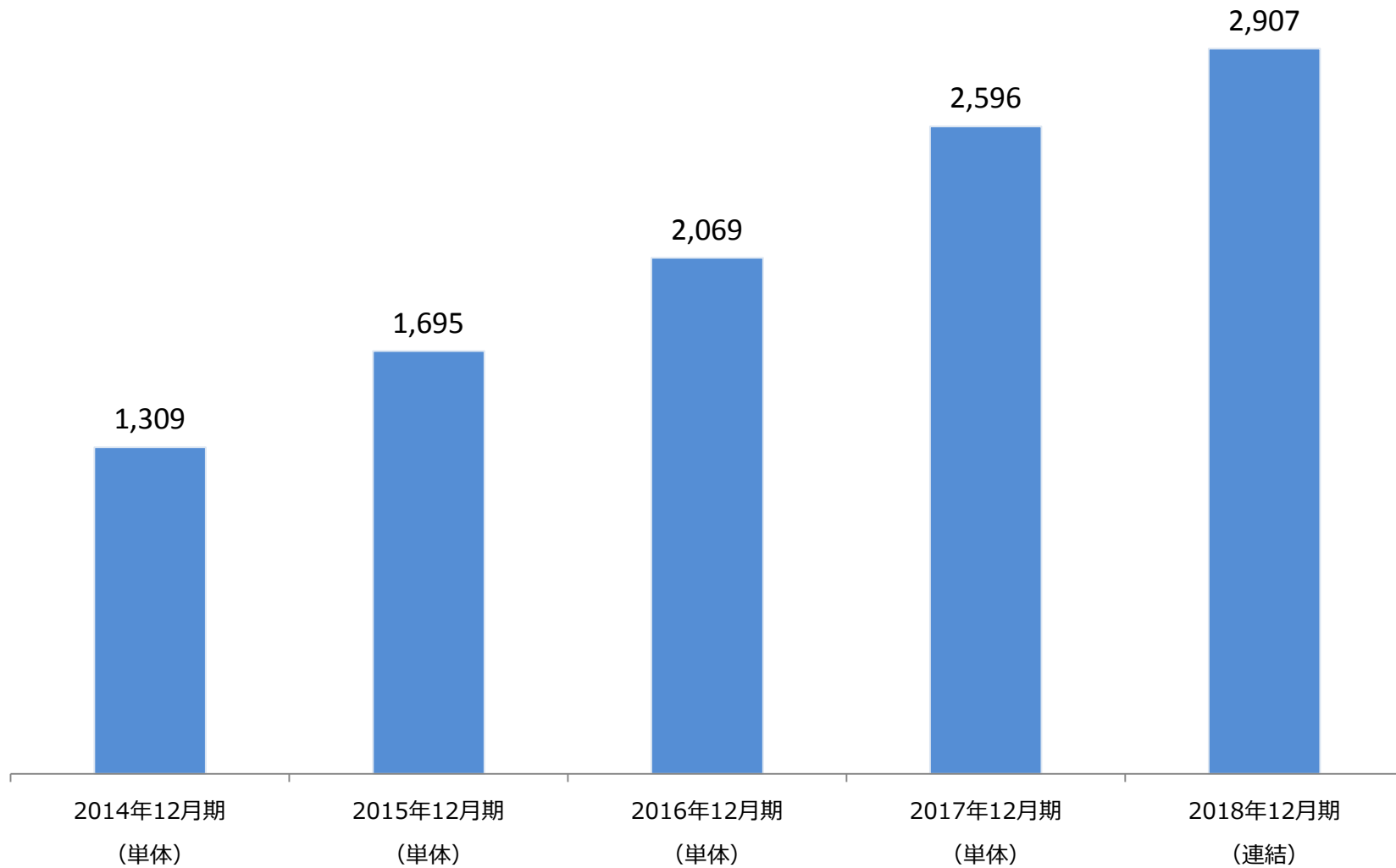


# 機材、消耗品販売／売上高

(単位：千円)

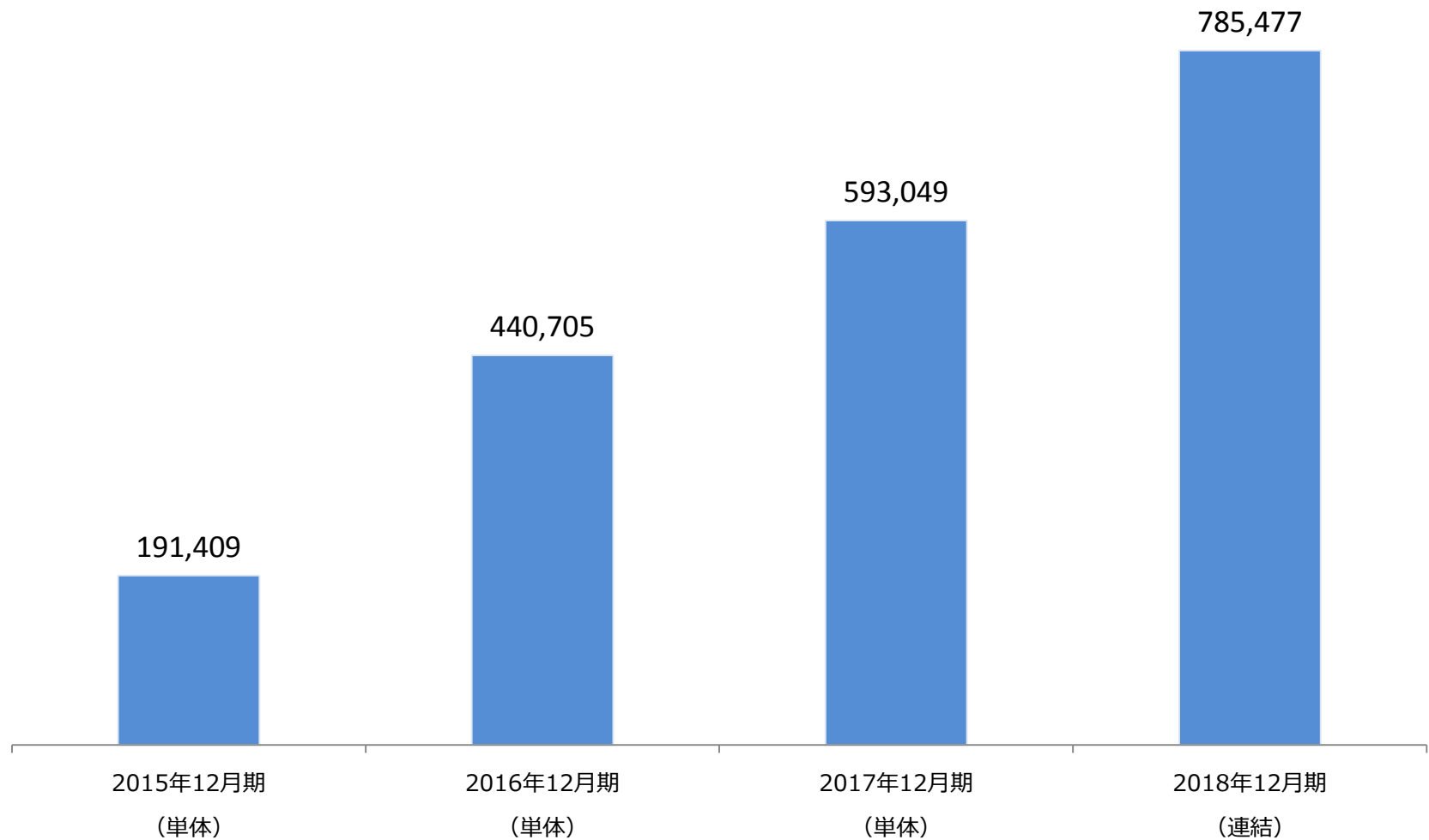


## アトラ請求サービス／会員数

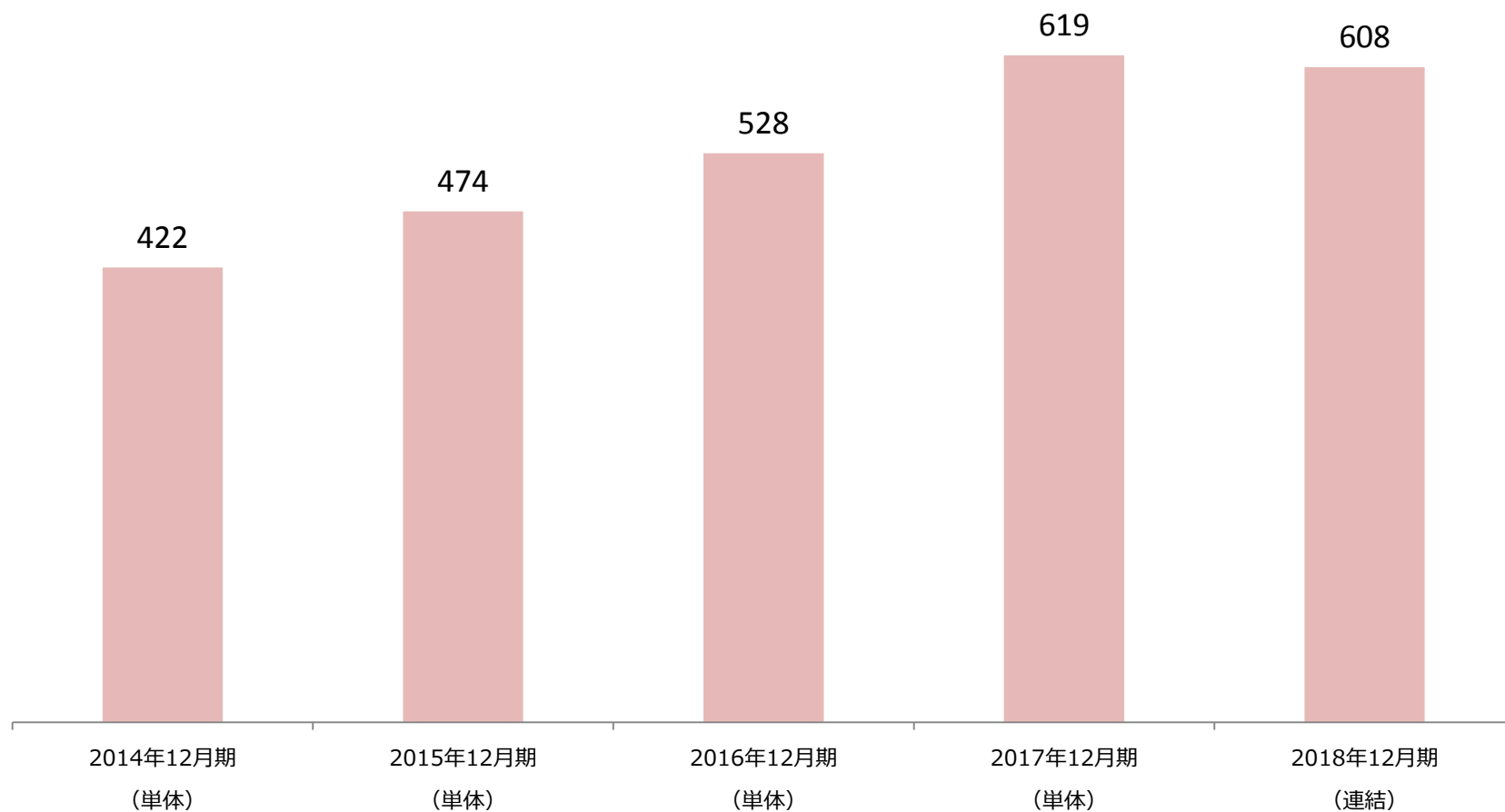


# 療養費早期現金化サービス融資残高

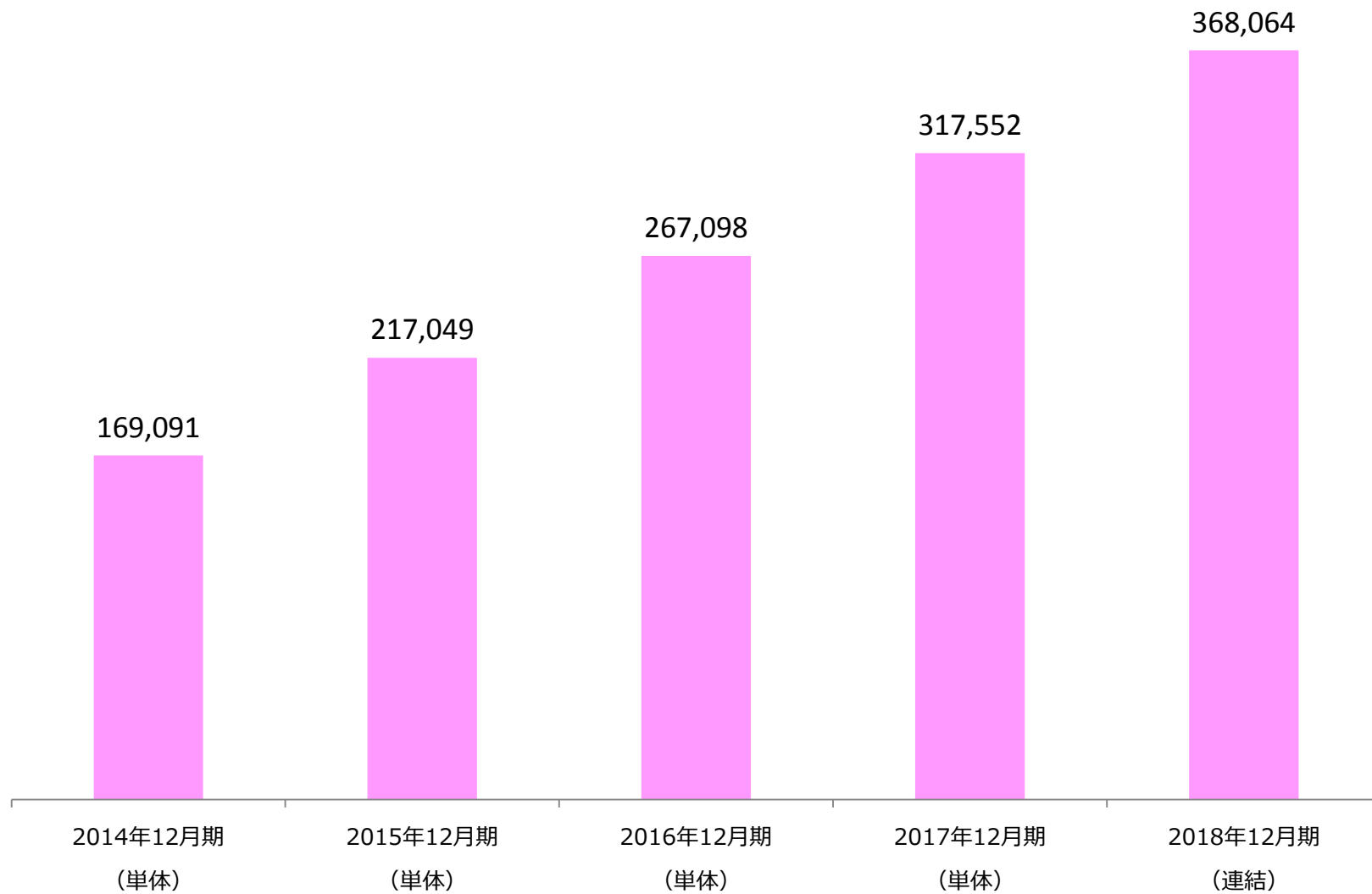
(単位：千円)



## HONEY-STYLE／利用院数



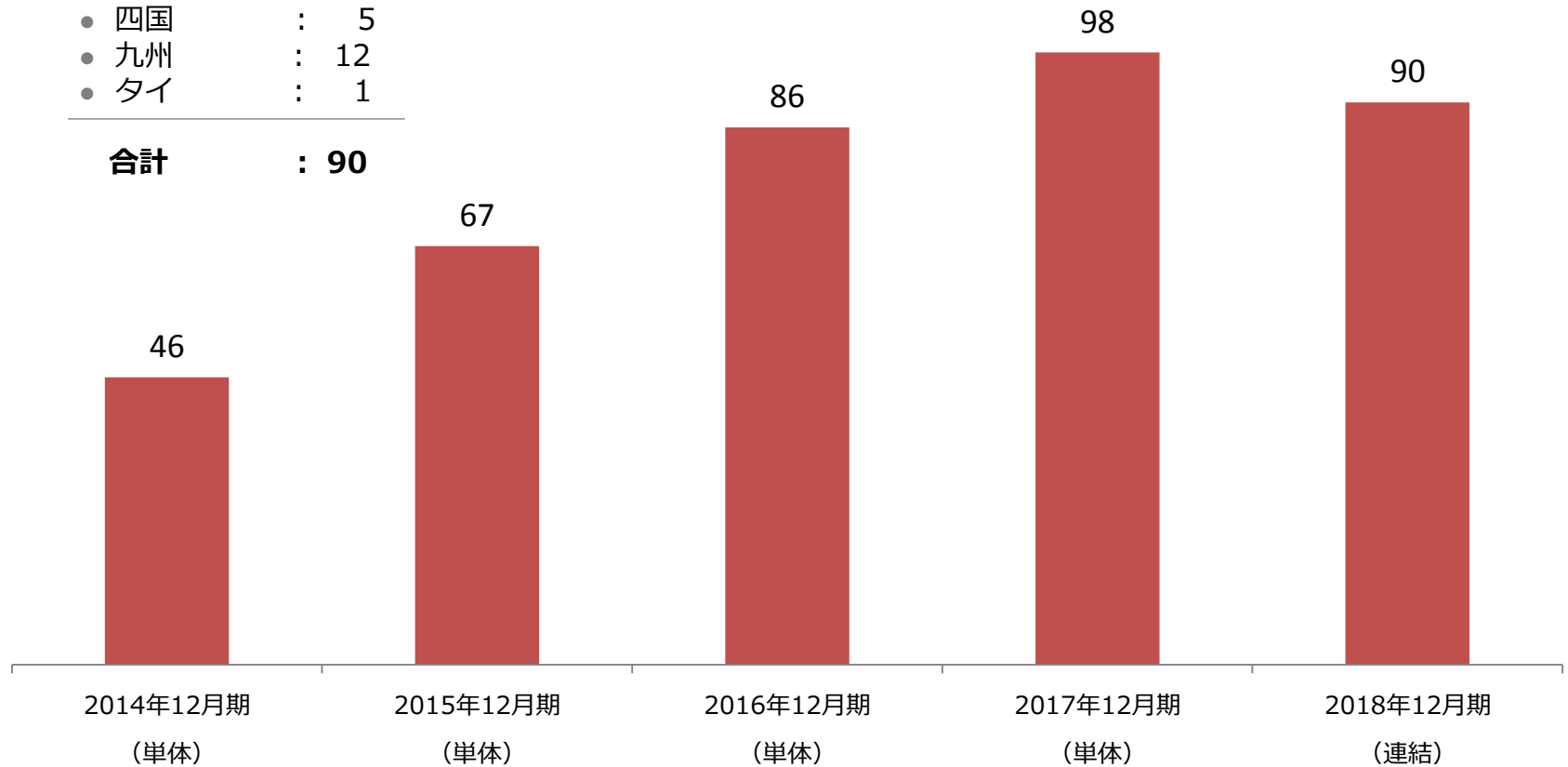
# HONEY-STYLE / 会員数



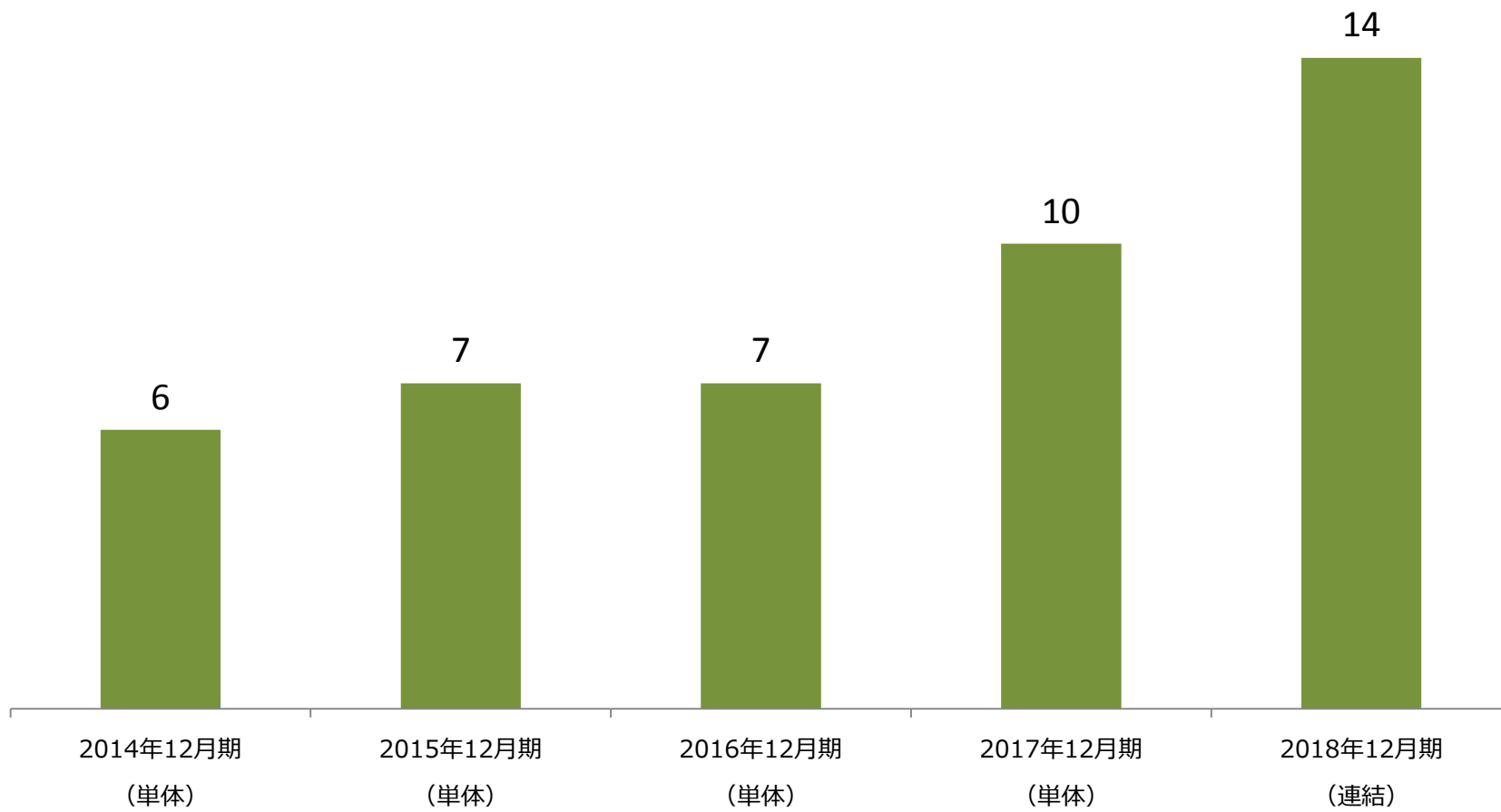
# ほねつぎチェーン／加盟院数

- 北海道 : 2
- 東北 : 4
- 関東 : 22
- 中部 : 17
- 近畿 : 14
- 中国 : 13
- 四国 : 5
- 九州 : 12
- タイ : 1

合計 : 90



## ほねつぎ介護デイサービス／加盟店数



# 2019年12月期 計画



## 2019年12月期計画

(単位：千円)

	2018年12月期 実績	2019年12月期 計画	前期比
売上高	3,479,200	4,300,000	123.6%
営業利益	164,280	460,000	280.0%
経常利益	163,697	460,000	281.0%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	279,440	303,000	108.4%
1株当たり 当期純利益	31.97円	34.59円	—

# 株主還元

## 株主還元

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけております。2018年12月期の配当につきましては、1株あたり3円50銭を予定しております。また、2019年12月期の配当計画につきましても1株あたり3円50銭の期末配当としております。

### 1株当たり配当

	期末	連結配当性向
2017年12月期 (実績)	3円50銭	10.1%
2018年12月期 (予定)	3円50銭	10.9%
2019年12月期 (計画)	3円50銭	10.1%

(※) 2017年12月期(実績)は単体の配当性向です。

# 今後の成長について

## 当社グループの強みについて

当社グループは、鍼灸接骨院に対し、豊富な経験、ノウハウに裏打ちされた各種ソリューションを開発し、提供し続けます。



### 鍼灸接骨院における全ての課題に対応

ほねつぎアカデミー、機材販売、アトラ請求サービス、療養費早期現金化サービス、HONEY-STYLE、ほねつぎチェーン、アトラストア、ほねつぎ介護デイサービス、その他  
今後も新たな課題に対し、ソリューションの開発に注力



### 自費施術メニューの開発

過度に療養費に依存しない鍼灸接骨院の構築を支援  
⇒自費施術セミナーの開催  
⇒自費施術用機材の発掘、開発、販売



### 全国展開、海外展開

⇒アトラ請求サービスは全都道府県に対応（全都道府県の会員にサービスを提供）  
⇒ほねつぎチェーンを全国に展開（北海道、東北、関東、中部、近畿、中国、四国、九州全てに展開）  
⇒ほねつぎチェーンはタイにも加盟院

## 経営戦略について①

**鍼灸接骨院業界の課題である自費施術の拡大に取り組み、国民の利用率（利用率20～30%）の向上を図り、国民の健康に貢献する。**

### ほねつぎアカデミー

各動画チャンネルの充実を図り、WEB会員の増加を目指す。  
自費施術を中心とした各セミナーの集客に注力する。

### 機材販売

セミナー参加者に対する自費施術用機材の販売に注力する。  
販売先の鍼灸接骨院の自費施術に係る売上高の拡大を支援する。  
新商品の発掘、開発、販売に注力する。

### アトラ請求サービス

療養費改定等に迅速に対応する。  
シェアの拡大に注力する。  
療養費早期現金化サービスの利用会員の増加に注力する。

## 経営戦略について②

### HONEY-STYLE

利用院の拡大及び物販の拡大に注力する。  
FiNC Technologiesとの提携を推進する（FiNCアプリからの送客）。

### ほねつぎチェーン

異業種からの参入に加え、既存の鍼灸接骨院の加盟を促進する。  
複数院展開を加速する。

### ほねつぎ介護デイサービス

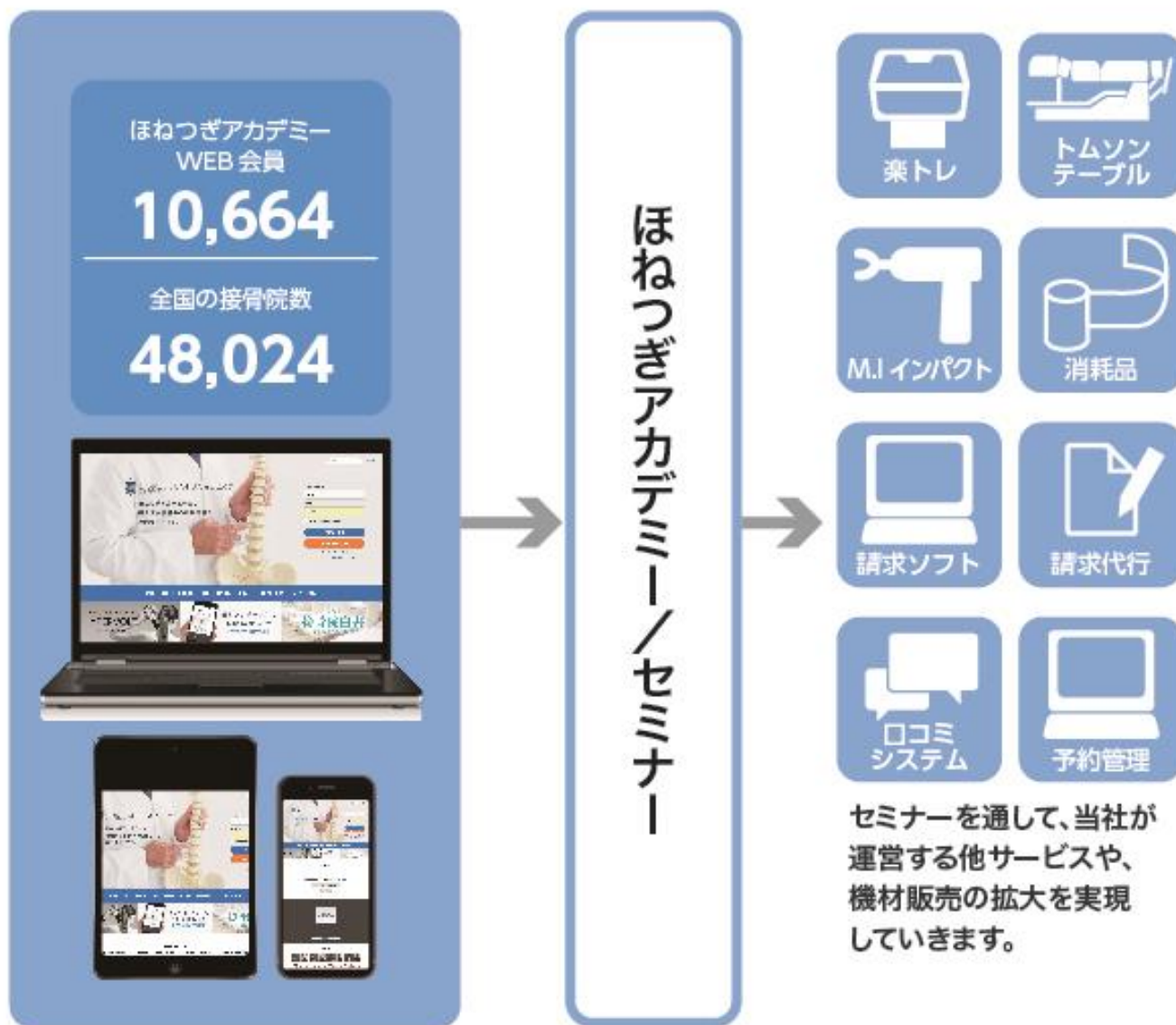
鍼灸接骨院の新規事業として併設を提案する。  
直営の業績拡大に注力する。

### アトラストア

(消耗品販売、ECサイト)

PB商品の開発に注力する。  
ポイントの活用促進に注力する。  
キャンペーンを活用し、売上高の拡大に繋げる。

# 自費施術の拡大に向け、セミナーを開催し、機材販売を拡大する





# 自費施術に使用する機材

独占販売

## 複合高周波 EMS エクスカア PROⅢ

特許取得のダブルインパクト波形で、筋収縮運動が1秒間に5回。15cmの深さまで通電できる。

インナーマッスルとアウターマッスルを同時に鍛える



## トムソンテーブル

姿勢のくずれ、骨盤のゆがみから起こる体の不調を「姿勢の見直し」により緩和していくことを目指す。

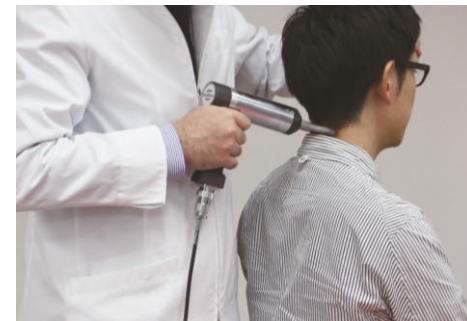
テクニックを体系化し、全身の「骨」にアプローチ

独占販売

## M.Iインパクト

日常生活の中で起こる姿勢の歪みや肩痛、腰痛といった骨の「わずかなズレ」による不調の緩和を目指す。

手技や大型機材では難しい繊細な部分の骨にアプローチ



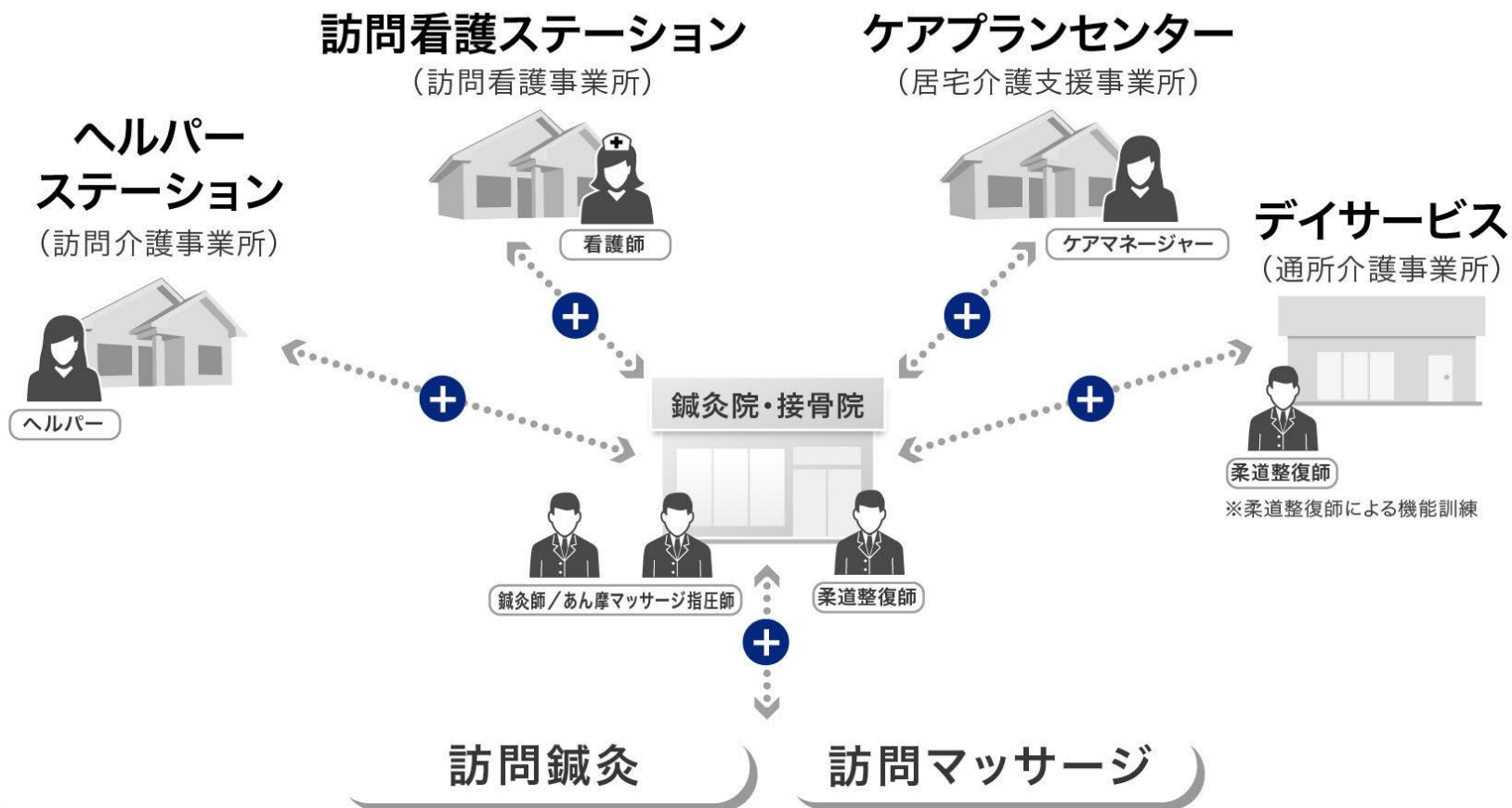
# ほねつぎチェーンの成長

鍼灸接骨院業界未経験の異業種の方々のほねつぎチェーンへの参入に加え、既存の鍼灸接骨院からの加盟を促し、院数の拡大を図ります。



# ほねつぎ介護デイサービスの店舗拡大

## 介護ネットワーク事業の提案



## ほねつぎ介護デイサービスの店舗拡大

国家資格である柔道整復師が在籍し、利用者の残存機能の維持・向上を目的とした個別機能訓練を行うデイサービスです。

現在は、国内14ヶ所のデイサービスを展開、FCに加え直営もオープンしました。



ほねつぎ介護デイサービス（施設外観）



ほねつぎ介護デイサービス（施設内）



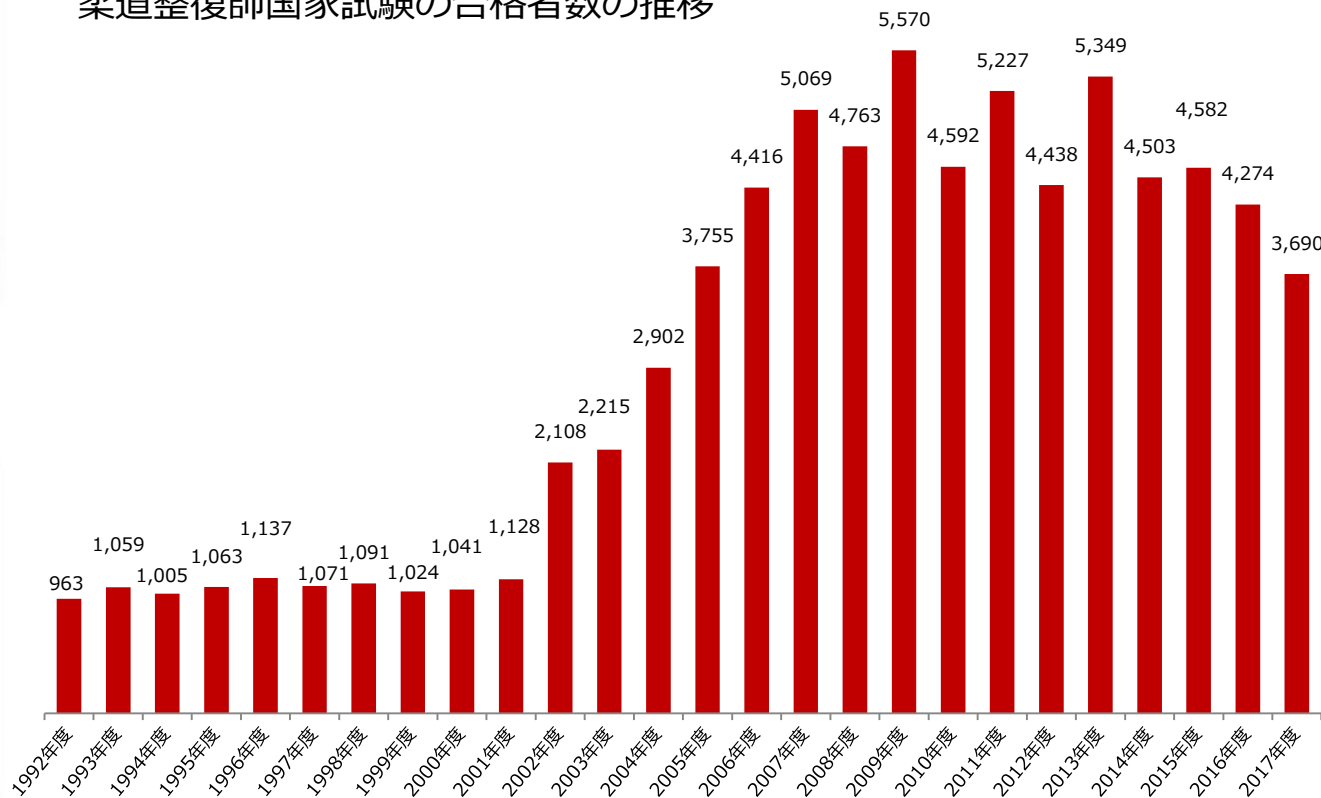
利用者の介護度の軽減を目指し、柔道整復師と介護職員が連携して、当社独自の機能訓練プログラムの開発とサービスの提供を行い、店舗数の拡大を図ります。

# Appendix

# 柔道整復師国家試験の合格者数の推移



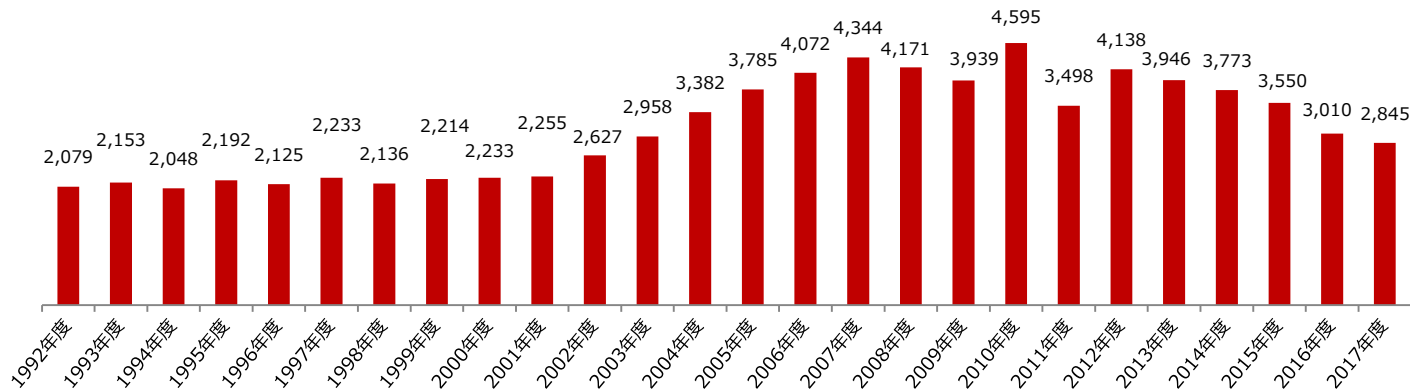
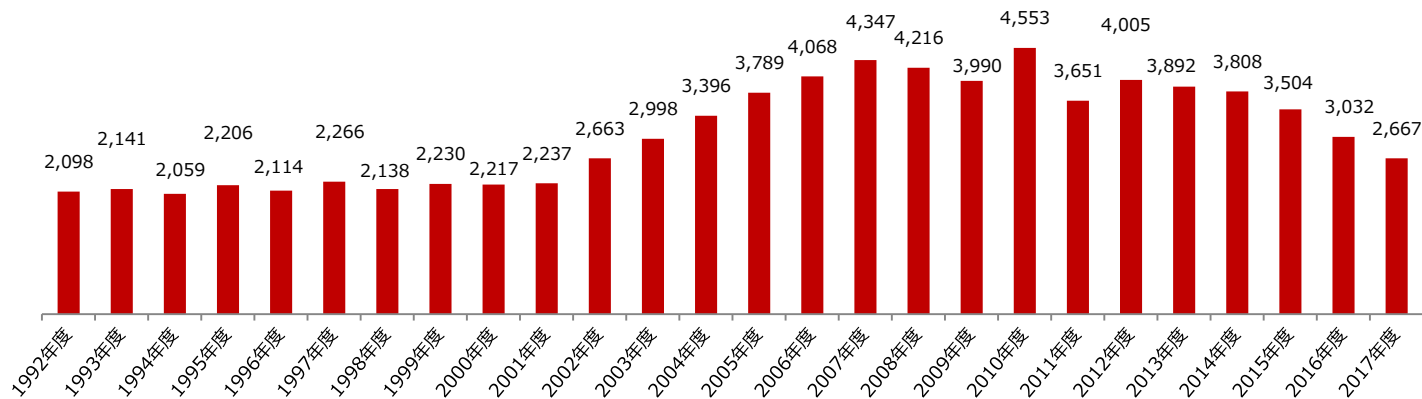
柔道整復師国家試験の合格者数の推移



出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

# はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

## はり師国家試験の合格者数の推移

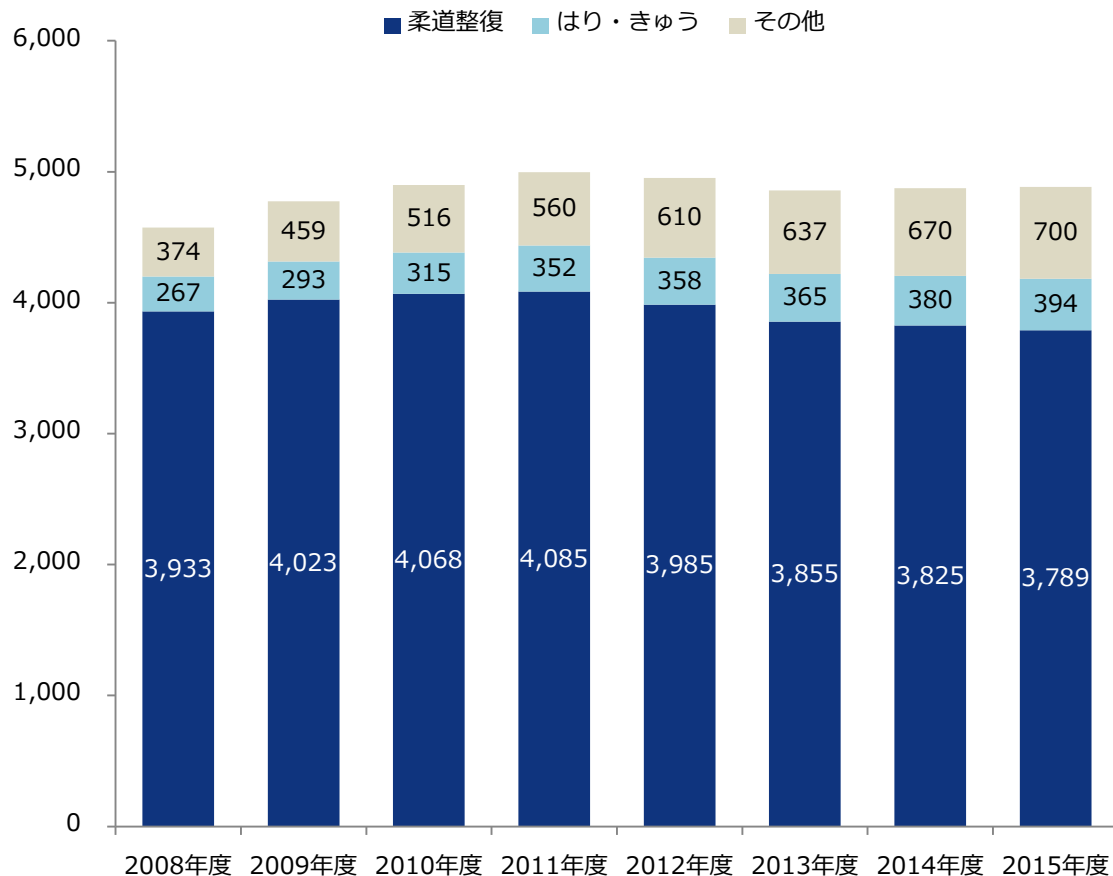


## きゅう師国家試験の合格者数の推移

出所：公益財団法人東洋療法研修試験財団

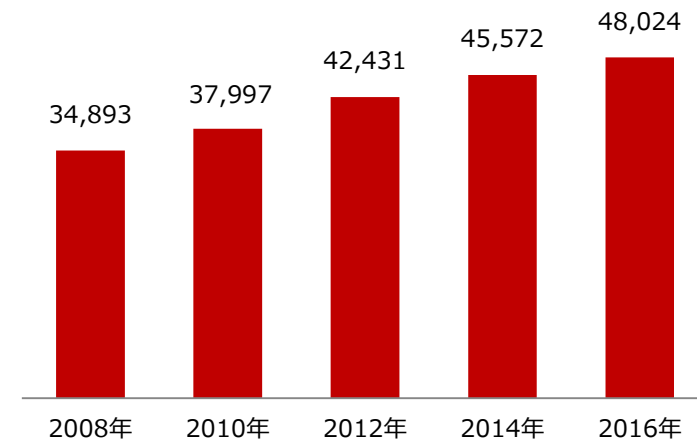
# 鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

## 鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）

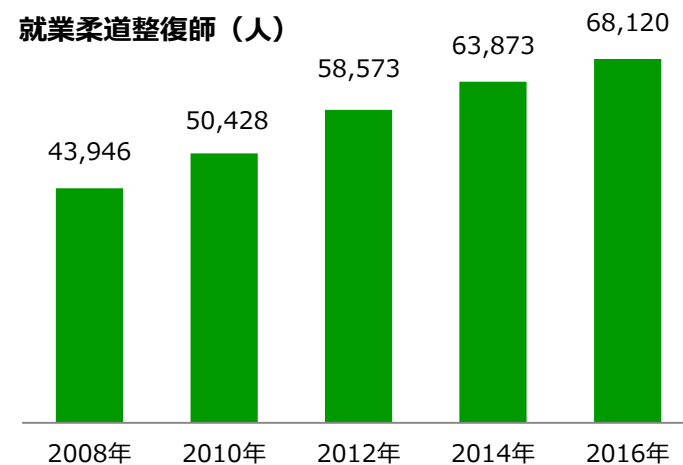


出所) 2009年度までは厚生労働省保険局医療課、  
2010年度以降は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

## 柔道整復の施術所数（ヶ所）



## 就業柔道整復師（人）



出所) 厚生労働省:2016年衛生行政報告例の概要



# ArTra

アトラ株式会社

東証第一部 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪市西区立売堀4丁目6番9号

IR窓口（管理部 池田愛）06-6533-7622（代表）

## 免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。