

2015年12月期

# 決算短信補足資料

*ArTra*

アトラ株式会社

**M**Others

証券コード：6029

# 会社概要

## 会社概要

# ArTra

AR t

技

TR additional

伝統技術

A ttractive

魅力のある集合体

会社名	アトラ株式会社	(artra corporation)
本社所在地	大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F	
設立	2005年1月	
代表者	代表取締役社長 久世 博之	
従業員数	79名	(2015年12月末現在)
資本金	288,280,000円	(2015年12月末現在)
市場	東証マザーズ	(コード : 6029)
発行済 株式総数	7,800,000株	(2015年12月末現在)

# 沿革

2005年	有限会社権左工門を設立
2006年	アトラ株式会社へ組織変更
2009年	株式会社トライニンを吸収合併
	アトラ請求サービス開始
	鍼灸接骨院経営コンサルティング開始
2010年	HONEY - STYLE の運営開始
	ほねつぎチェーン1号店を開設
	A - COMS の運営開始
2013年	ECサイトの運営開始
2014年	東京証券取引所 マザーズ上場
2015年	療養費早期現金化サービス開始

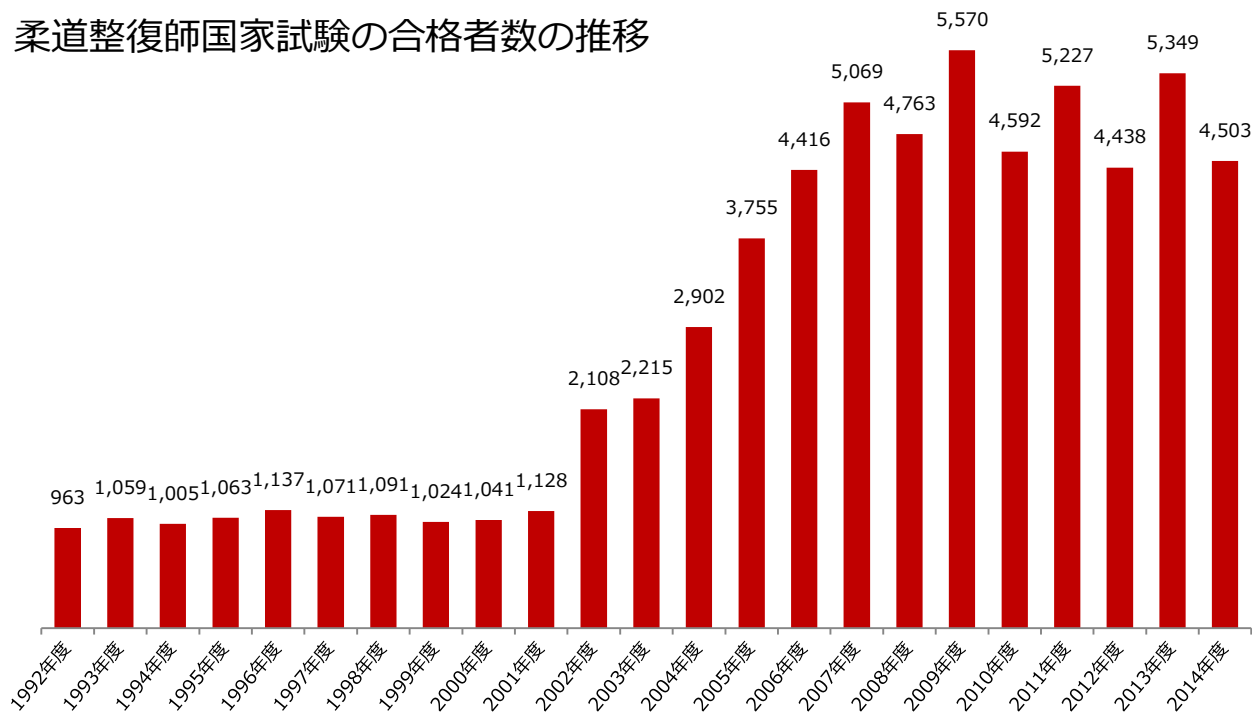
# 業界動向

# 柔道整復師国家試験の合格者数の推移

- 柔道整復を行うことができる国家資格者
- 日本古来の伝統技術
- 骨折・脱臼・打撲・捻挫・挫傷の施術に対し療養費の適用が可能（骨折・脱臼は医師の同意が必要）



柔道整復師国家試験の合格者数の推移

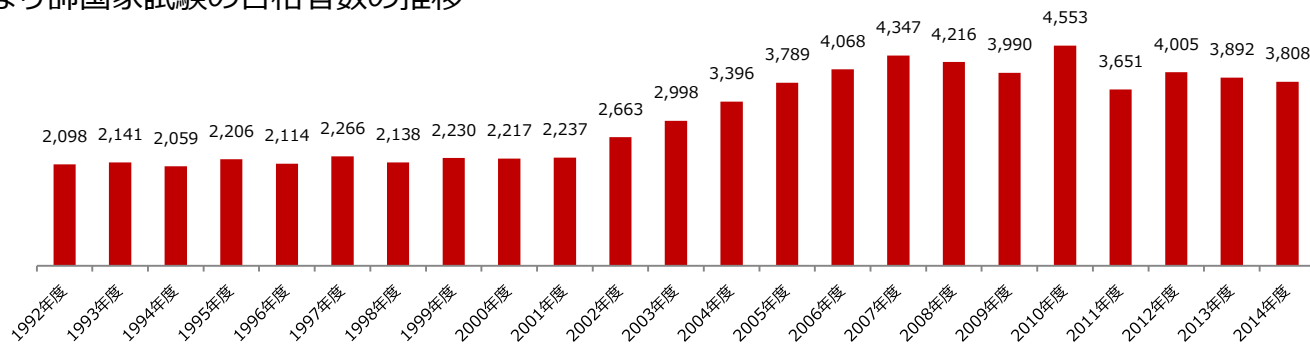


出所：公益財団法人柔道整復研修試験財団

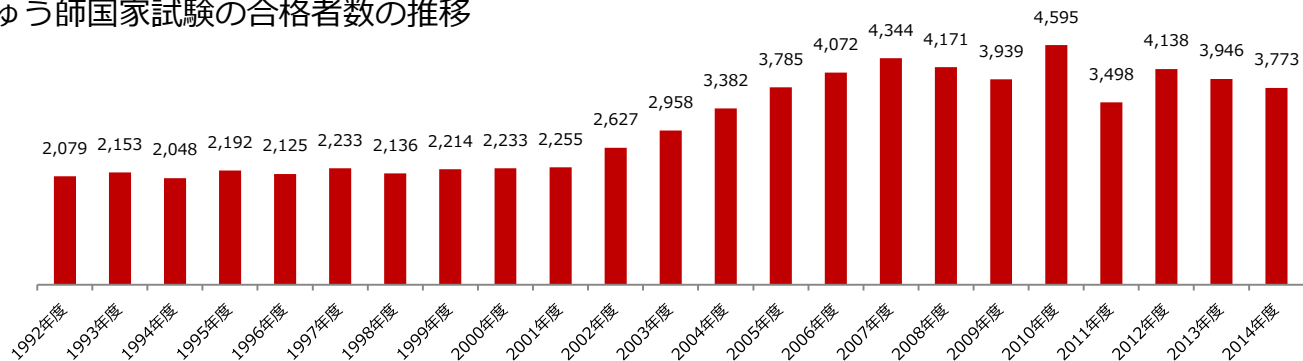
# はり師・きゅう師国家試験の合格者数の推移

- 鍼（はり）と灸（きゅう）を用いて、経穴（ツボ）を刺激し、痛みを取り除く施術を行う国家資格者
- 東洋の伝統技術
- 神経痛・リウマチ・頸腕症候群・五十肩・腰痛症・頸椎捻挫後遺症の施術に対し療養費の適用が可能  
（医師の同意書が必要）

はり師国家試験の合格者数の推移

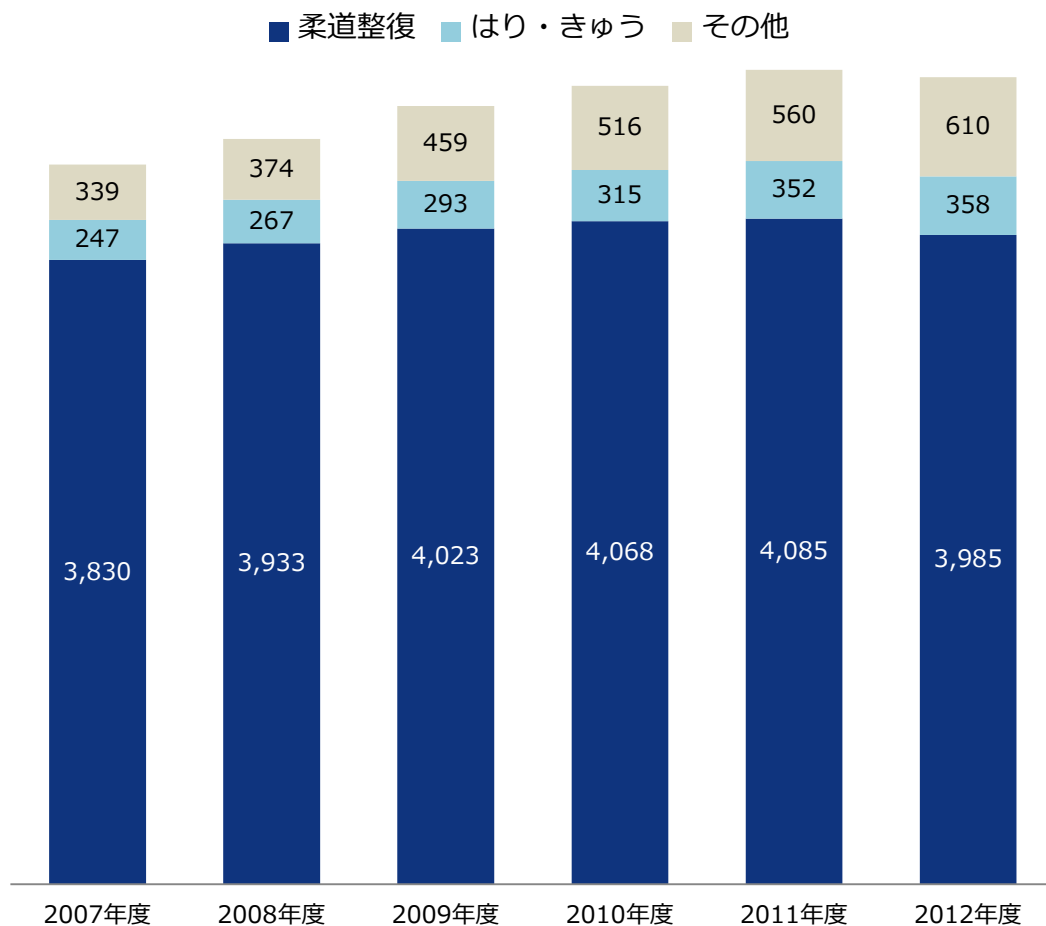


きゅう師国家試験の合格者数の推移

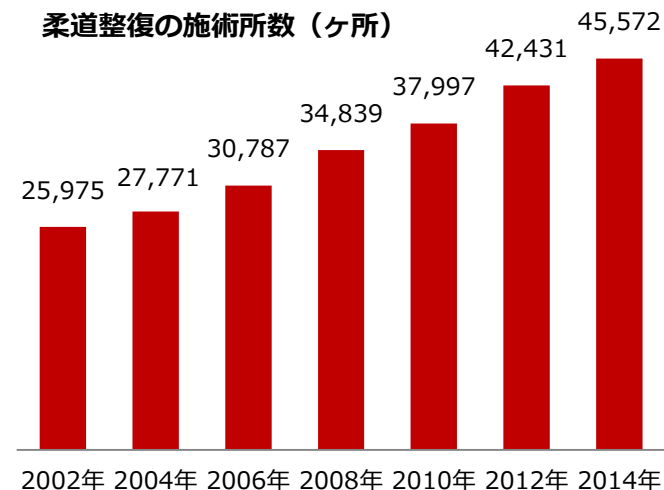


# 鍼灸接骨院業界における療養費の推移等

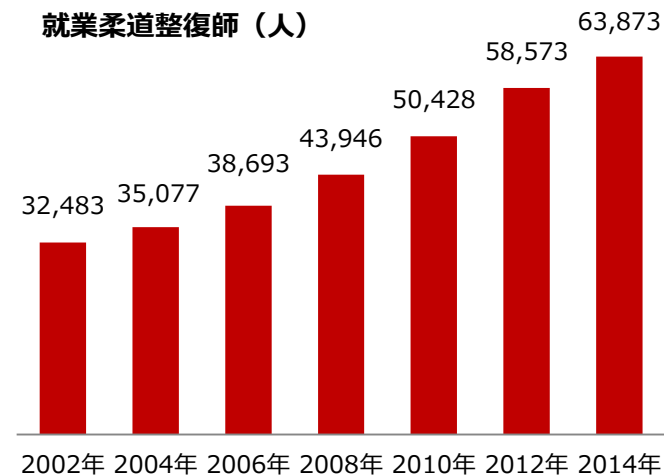
鍼灸接骨院業界における療養費の推移（単位：億円）



柔道整復の施術所数（ヶ所）



就業柔道整復師（人）



出所）2009年度までは厚生労働省保険局医療課、  
2010～2012年度は厚生労働省保険局調査課とりまとめ推計

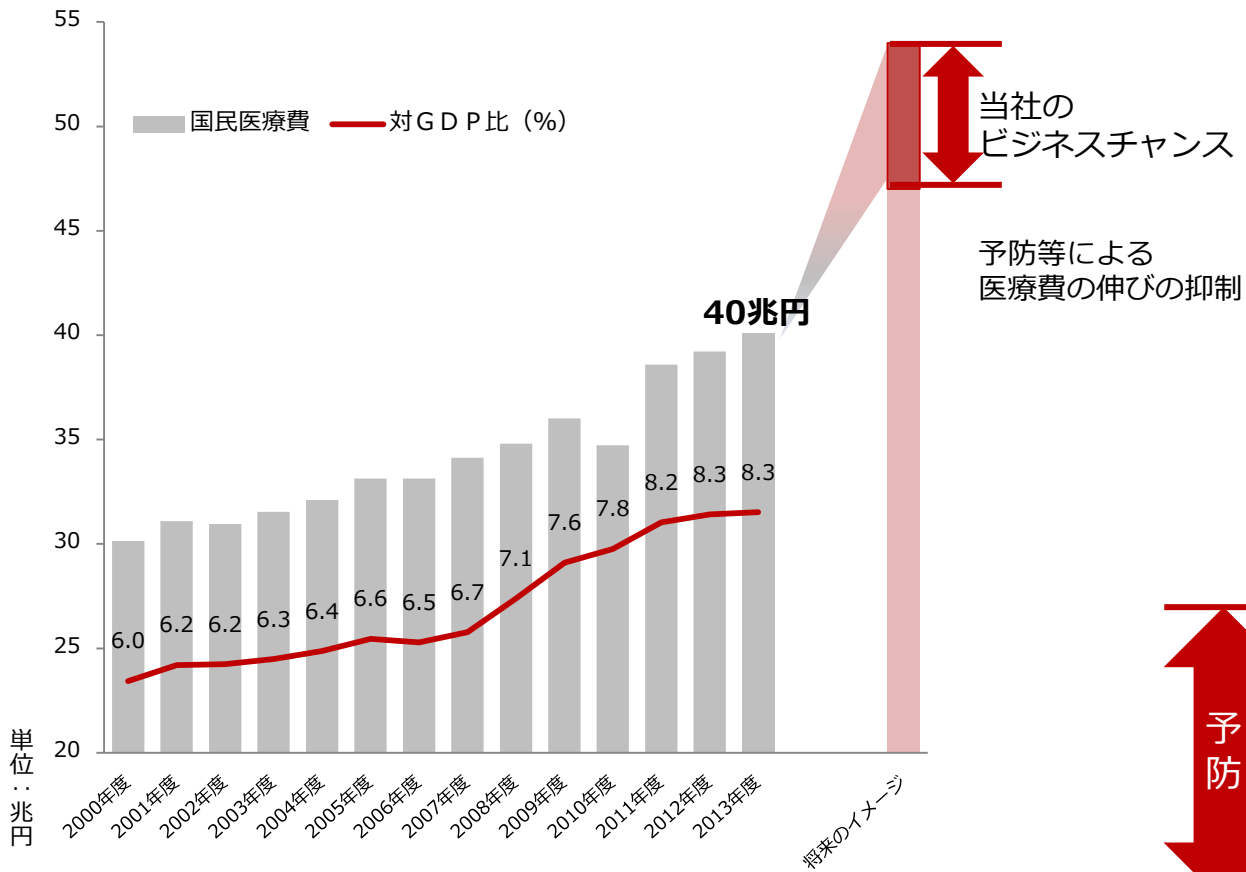
出所）厚生労働省：2014年衛生行政報告例の概要



# 医療費の増大、予防の重要性に着目

国民医療費が増加し続ける一方、財政逼迫により予防の重要性が高まり、当社のビジネスチャンスが拡大

国民医療費と国内総生産（GDP）に占める割合



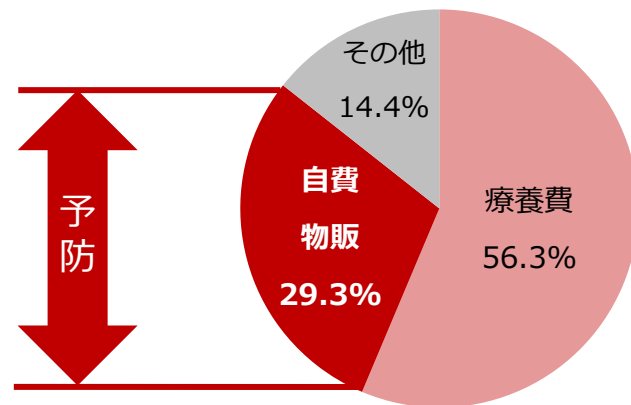
医療費の増大が問題視

↓  
予防の重要性

↓  
自費施術の市場が拡大

↓  
**アトラのビジネスチャンスが拡大**

ほねつぎチェーンの収入内訳



(2015年12月期 ほねつぎチェーン全加盟院実績より)

## 鍼灸接骨院と他の手技業界との違い

	施術者	資格	療養費適用
鍼灸接骨院	柔道整復師 はり師、きゅう師	国家資格	 骨折・脱臼は医師の同意、 鍼灸は医師の同意書が必要
整体院 カイロプラクティック その他	整体師 カイロプラクター その他	民間資格 無資格	

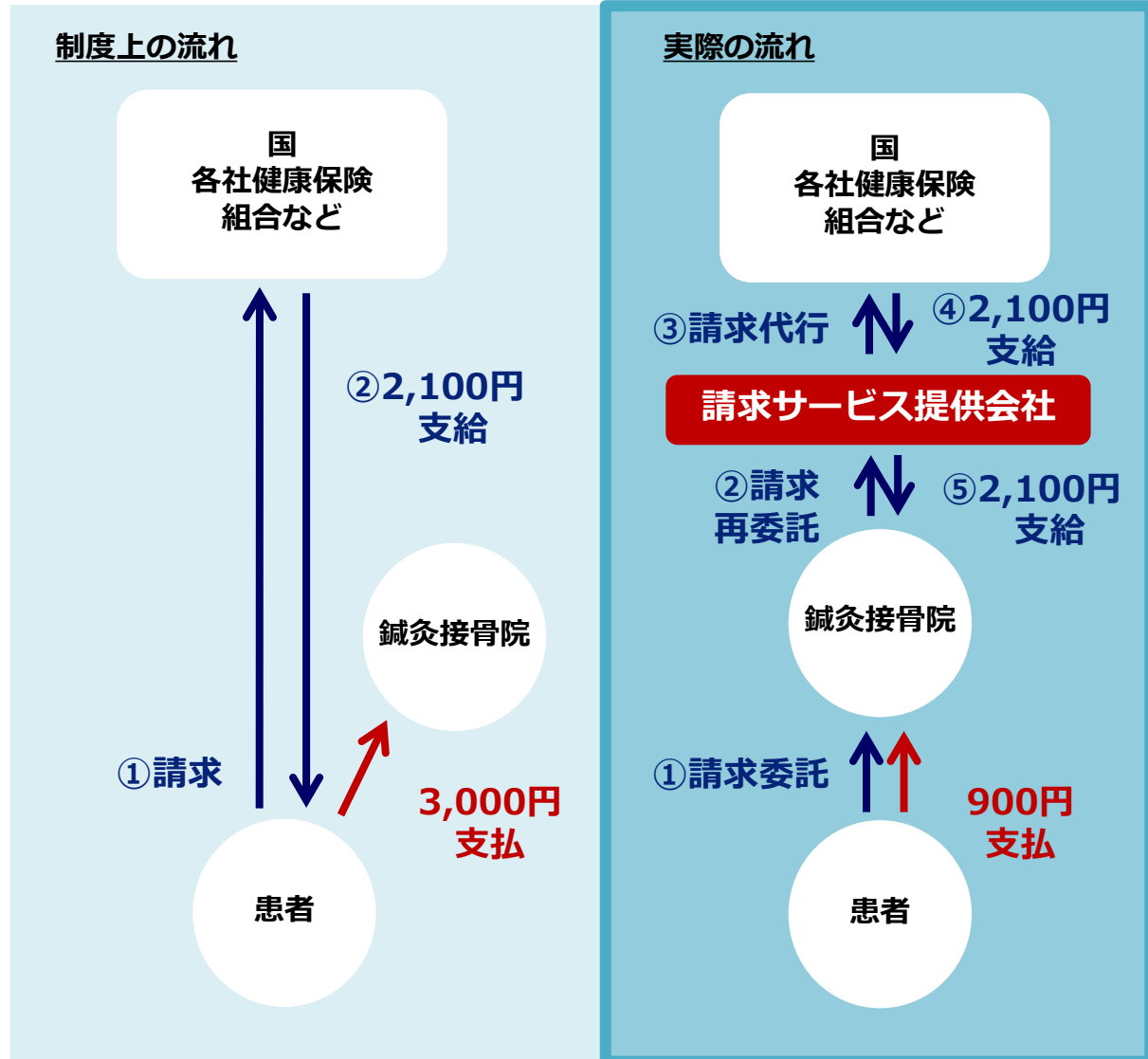
大学、養成施設等に入学し、解剖学、生理学、一般臨床医学などについて学んだ上で、国家試験に合格した者だけが、柔道整復師、はり師、きゅう師となることができます。

# 療養費と医療費の違い（3,000円のケース）

## <医療費の場合>



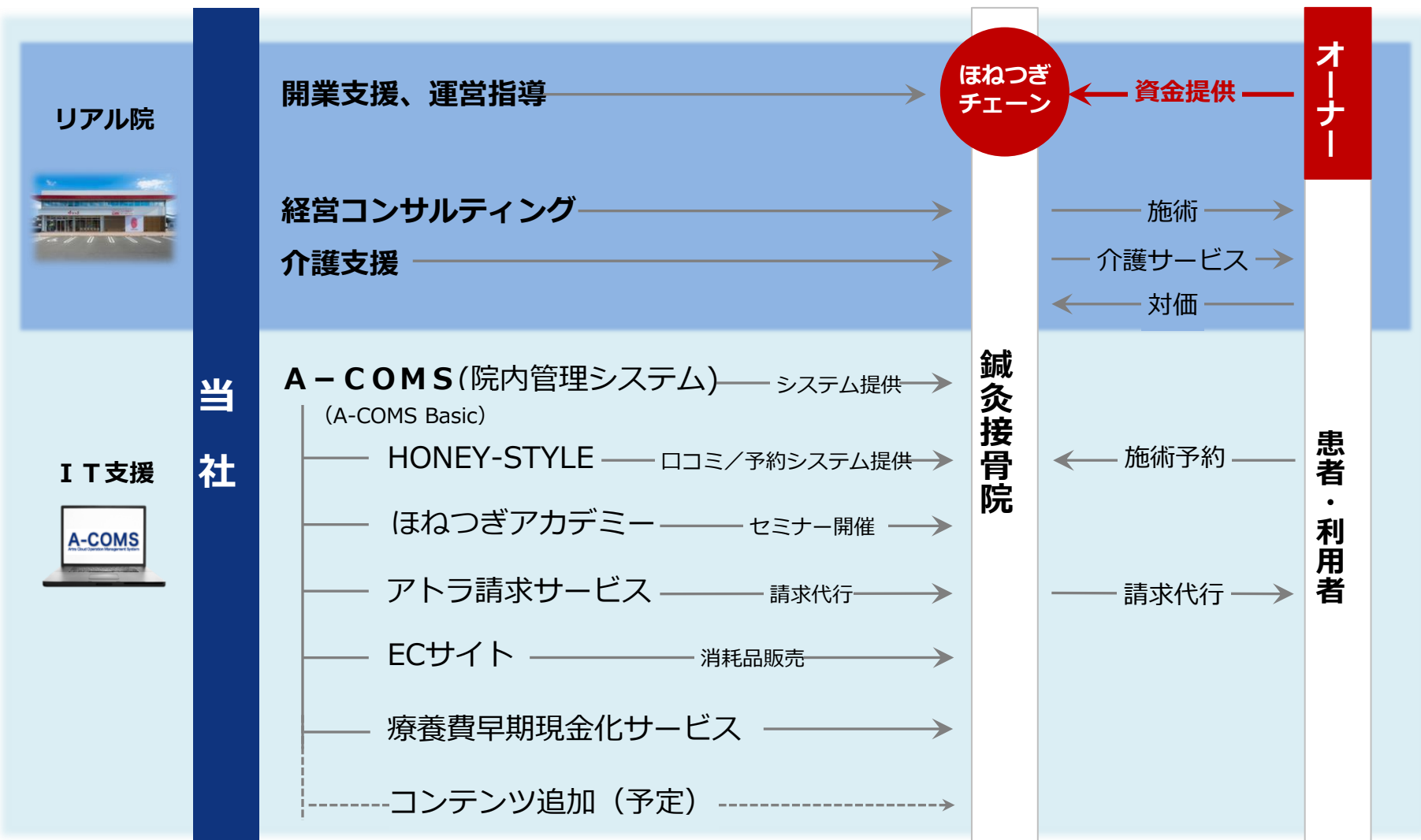
## <療養費の場合>



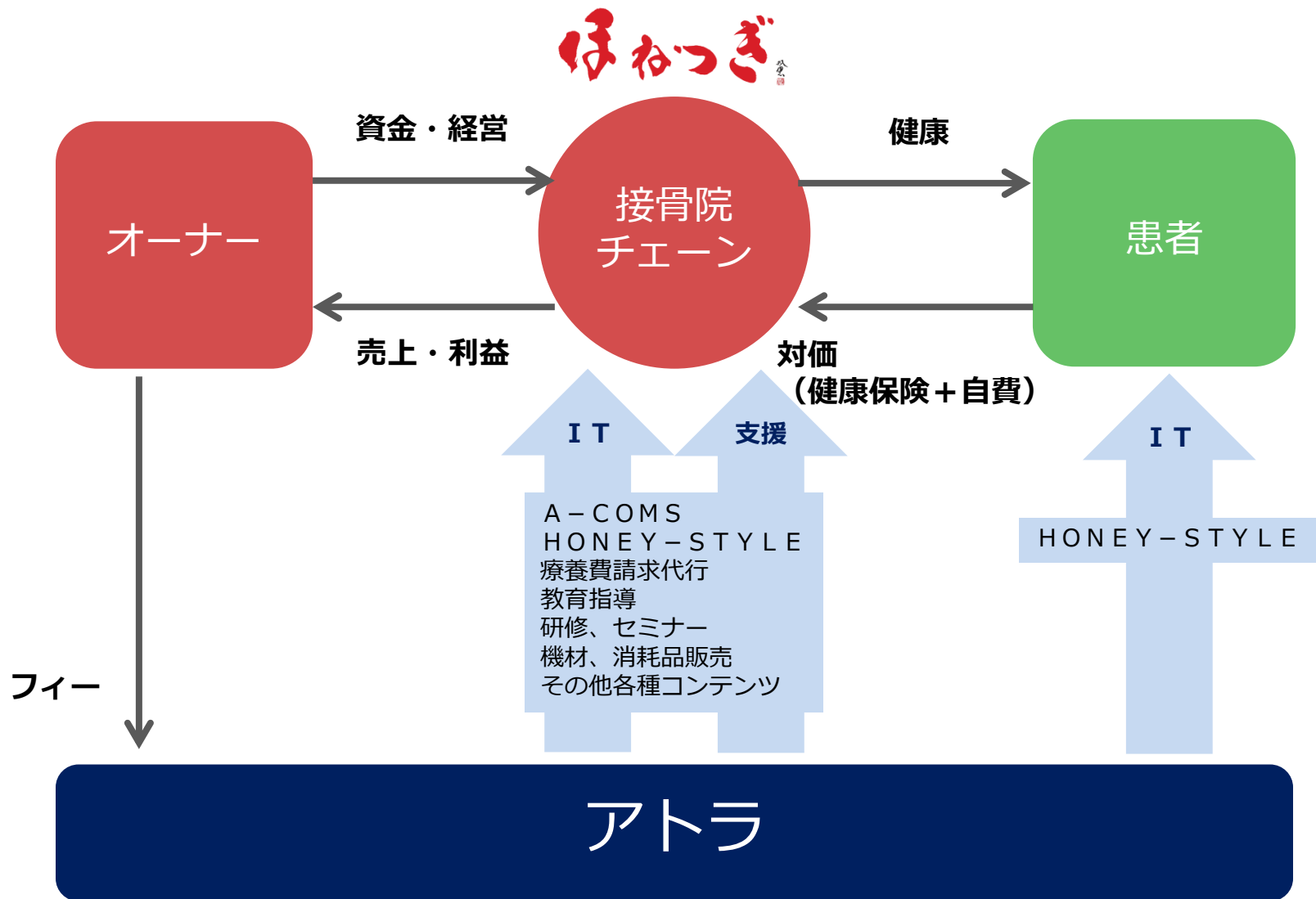
# 事業内容

# 当社のビジネスモデル

ほねつぎチェーンを全国に展開、鍼灸接骨院にIT支援サービスを提供

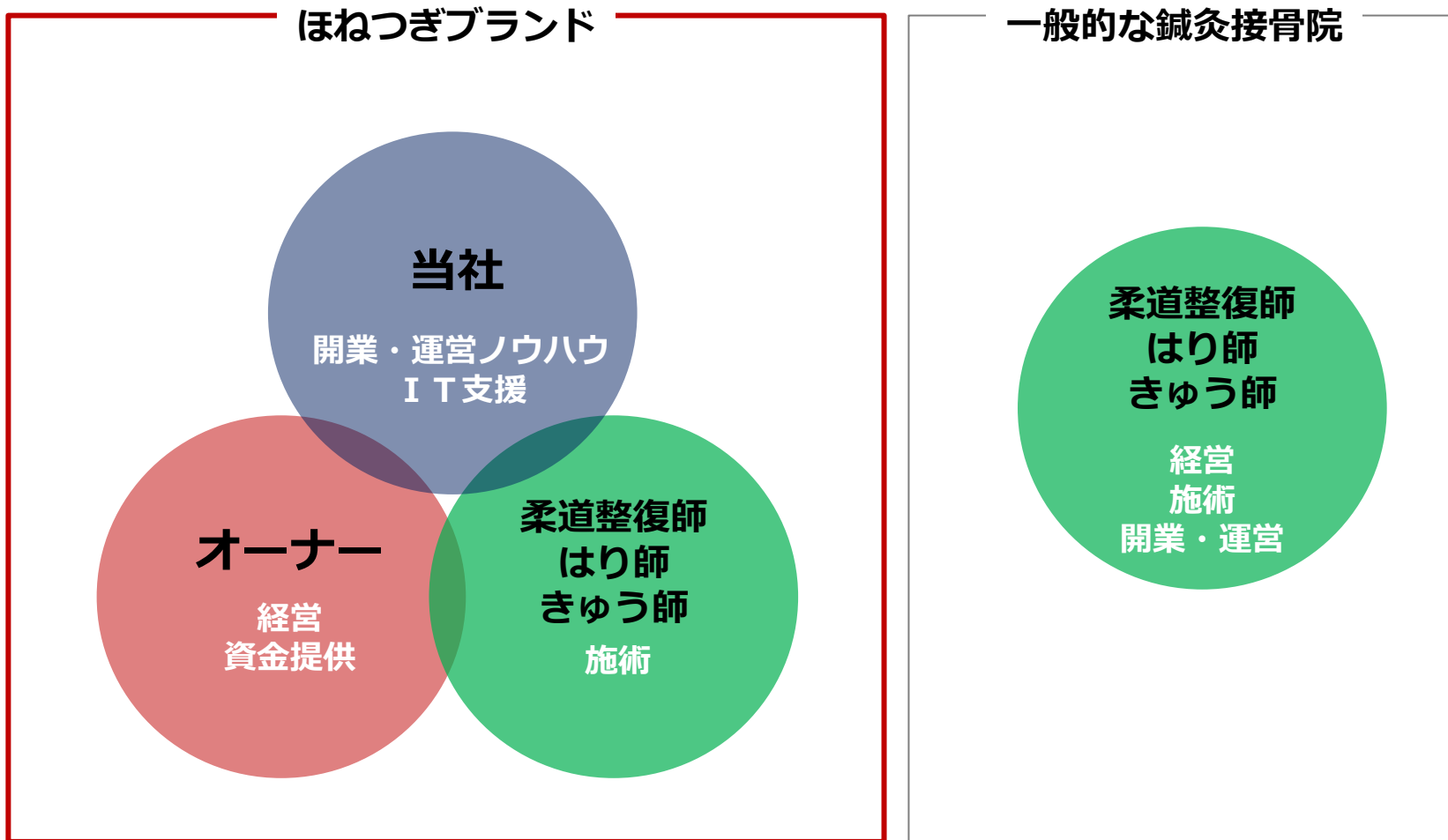


# ほねつぎブランド/ビジネスモデル



## ほねつぎブランド／差別化① 分業（それぞれの役割）

一般的な鍼灸接骨院はすべてを柔道整復師、はり師・きゅう師が担っているが、ほねつぎは、当社、オーナー、柔道整復師、はり師、きゅう師がそれぞれの役割を果たす



## ほねつきブランド／差別化② 規模、商圈など

	ほねつきブランド	一般的な鍼灸接骨院
経営スタイル	法人	個人
規模	大型（50坪）	小型（10～20坪）
商圈	車で10分圏内	自宅から徒歩圏内





# ほねつぎブランド/システム化による効率運営

## 予約管理から施術記録まですべてのオペレーションをシステム化



# ほねつぎブランド／院内管理システムオペレーション

## ほねつぎブランド鍼灸接骨院は院内管理システム（A-COMS）によって運営されている

患者情報  
氏名 花子 まねつぎ  
性別 女  
生年月日 昭和56年12月30日  
年齢 20歳

保険情報  
保険者番号 01130012  
記号 01020304  
番号 8020  
資格取得日 平成28年4月1日  
事業所名 ほねつぎ鍼灸接骨院  
住所 東京都千代田区千代田7-25-1

受付情報  
受付番号 000001  
受付日時 平成28年11月13日

受付①

患者番号 8208 氏名 まねつぎ 花子

Q1. いつから痛み等の症状を感しましたか？  
 今日  昨日  3日前  それ以前

Q2. どのような状況で痛み等の症状が発生しましたか？  
 安静中  交通量増加時  歩行時

Q3. 肩や腕、腰や足で、健康診断で適用してもらえない、内傷を原因しない、筋内や関節の痛みなどは、保険適用外に適用できない場合もあります。この内容を理解し、保険適用での施術を希望されますか？  
 希望する  希望しない

Q4. 鍼灸接骨院の来院が1ヶ月以上間隔の場合は、再度初診料を徴収させていただきます。3ヶ月を超えるような長期間の施術に関しては、長期間の施術を必要とする場合には認められていません。他に負担がなければ、新たに施術を開始する事となりますので、お断りしない事となります。他に負担が無い場合は、ご希望により実費施術に移行します。この内容を了承いただけますか？  
 了承する  了承しない

Q5. 保険制度をご理解いただけますか？  
 はい  いいえ

受付②

検索 打撲・挫傷 脱臼・骨折 不全骨折

左肩関節	左肘関節	左手関節
左手第一指関節	左手第二指関節	左手第三指関節
左手第四指関節	左手第五指関節	左手第一中手指関節
左手第二中手指関節	左手第三中手指関節	左手第四中手指関節
左手第五中手指関節	生中手指関節	

院長室

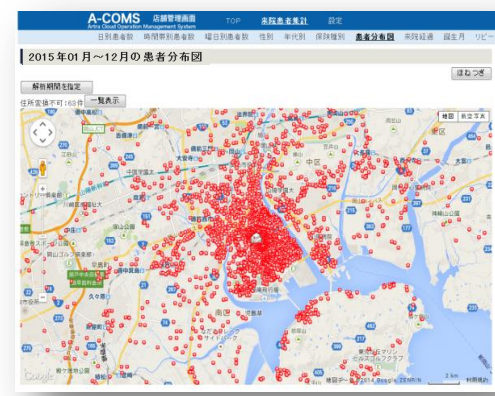
患者番号	氏名	性別	年齢	予約日時	予約種別	予約内容	予約状況	予約種別	予約内容	予約状況
0001	花子 まねつぎ	女	20	平成28年11月13日	初診	肩痛	予約済み	初診	肩痛	予約済み
0002	太郎 花子	男	25	平成28年11月14日	再診	腰痛	予約済み	再診	腰痛	予約済み

施術室

2016年01月の予約カレンダー

日	24(日)	25(月)	26(火)	27(水)	28(木)	29(金)	30(土)
08	5/6件	3/6件	4/6件	2/6件	3/6件	2/6件	4/6件
9	6/6件	1/6件	5/6件	1/6件	2/6件	2/6件	2/6件
10	6/6件	2/6件	5/6件	6/6件	3/6件	1/6件	0/6件
11	6/6件	3/6件	5/6件	2/6件	0/6件	2/6件	1/6件
12	6/6件	3/6件	3/6件	4/6件	4/6件	2/6件	4/6件

受付③



経営分析

# ほねつぎブランド/鍼灸接骨院の大型化

女性も安心して通院できる清潔感のあふれた外観、内装、設備



ほねつぎブランド 外観①



ほねつぎブランド 外観②



キッズスペース



清潔感がある受付



わかりやすい価格提示



院長室

# ほねつぎブランド／研修と運営

オーナーが採用した院長、柔道整復師、はり師・きゅう師を体系的な研修で教育し、即戦力として送り出す仕組みを確立



# ほねつぎブランド／収益構造

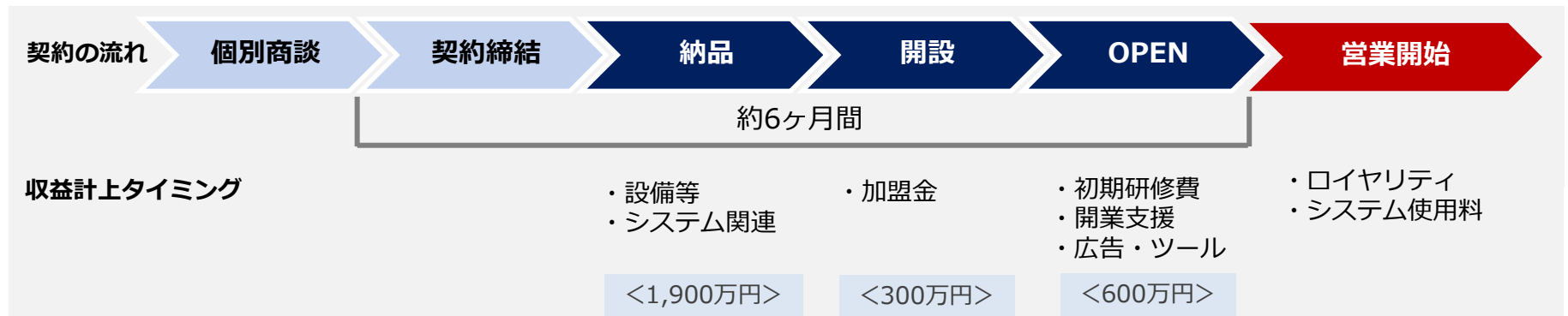
## イニシャル

内訳	概算金額
加盟金	2,800万円
初期研修費	
開業支援	
設備・器具・備品等	
システム関連	
広告・ツール	

## ランニング (月額)

内訳	金額
ロイヤリティ	10万円
システム使用料	7.8万円

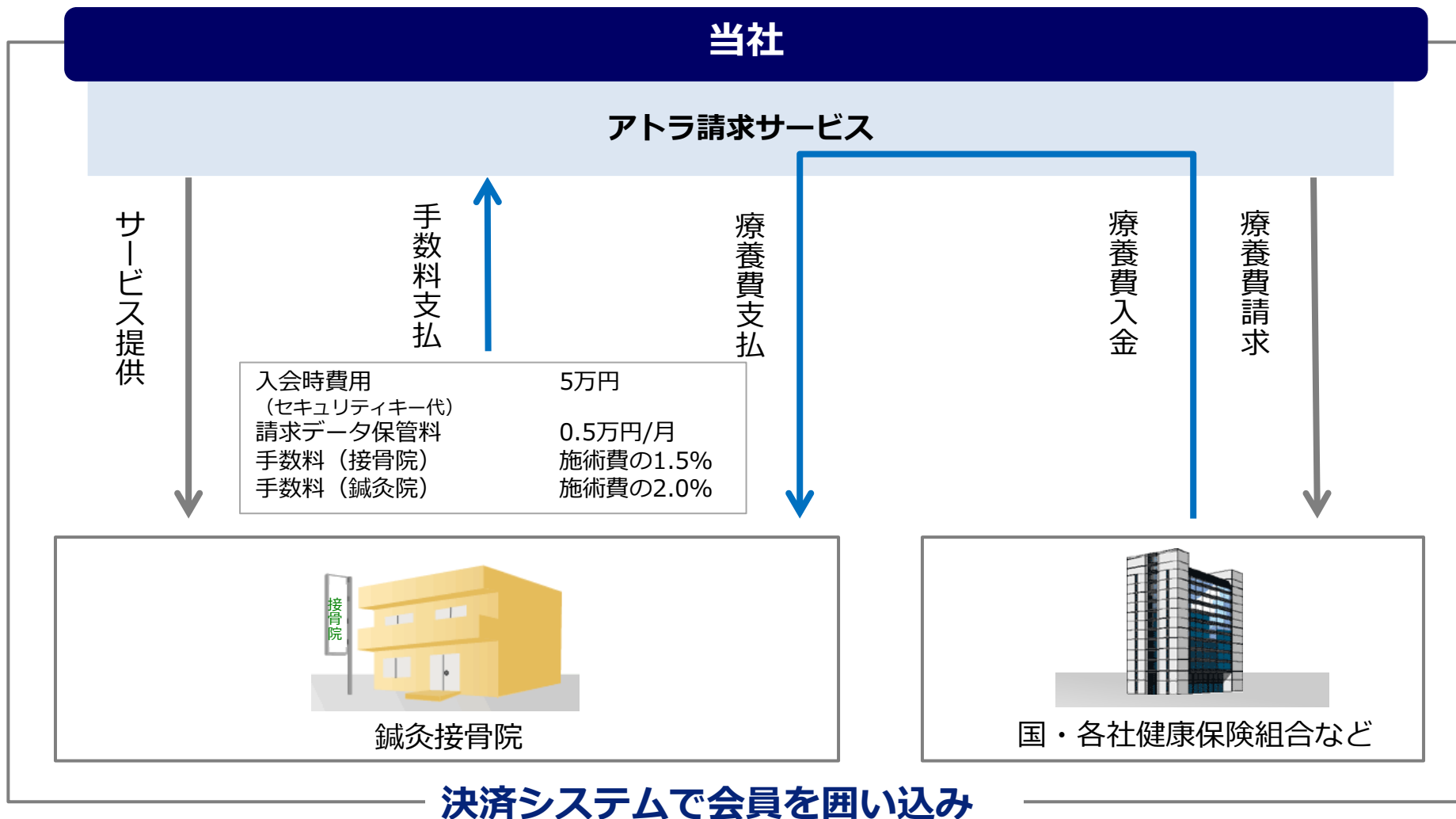
## 収益計上のタイミング





# アトラ請求サービス(A-COMS Basic)／療養費請求代行サービスの内容

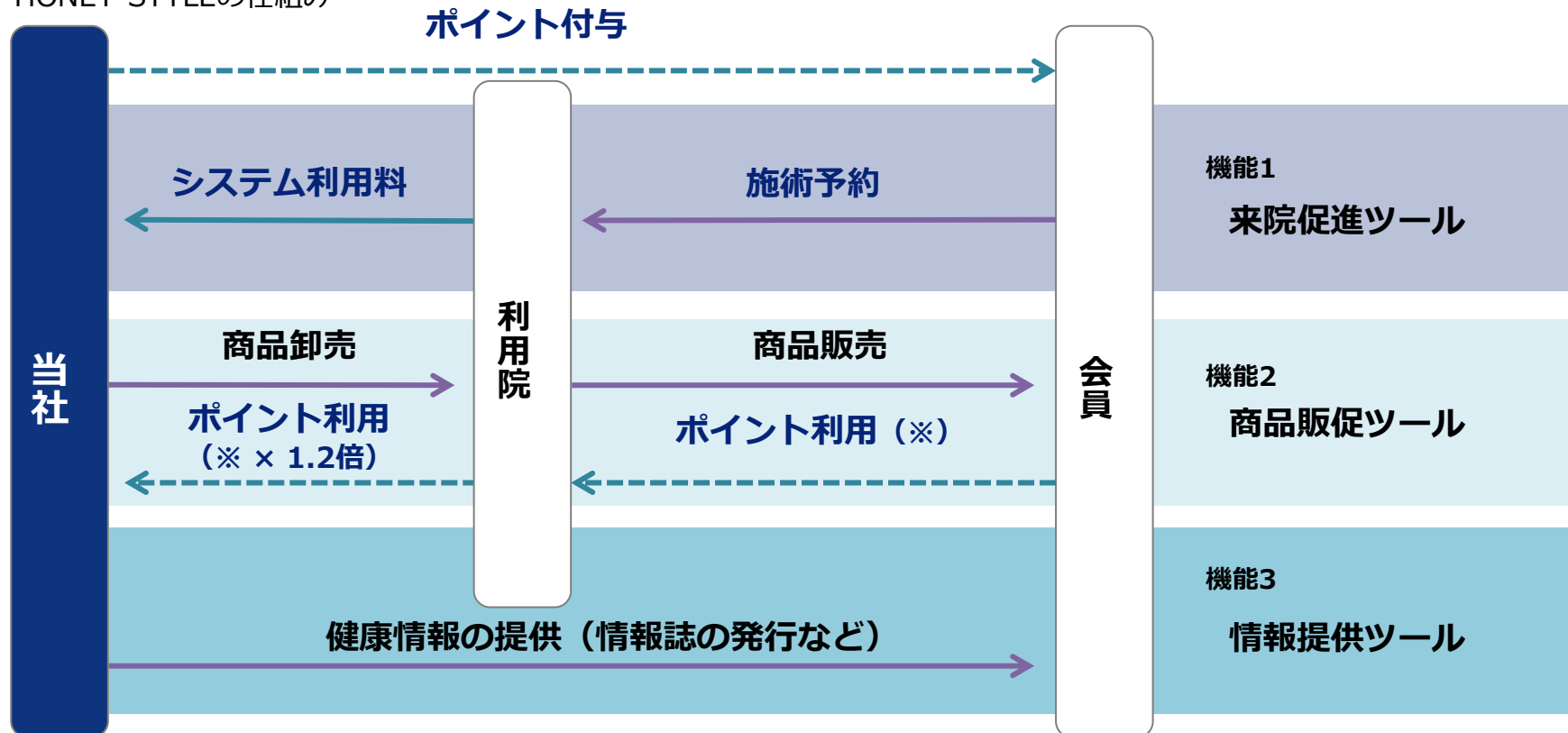
A-COMS Basicはクラウド型システムで、鍼灸接骨院の事務負担を最小化



# HONEY-STYLE／口コミ／予約システムの内容

## モバイルを使った口コミ／予約システム

HONEY-STYLEの仕組み



※会員が利用したポイントの1.2倍のポイントを利用院が利用できます。

導入費	30万円
システム利用料・管理費	1.2万円/月
サーバー利用料	0.9万円/年

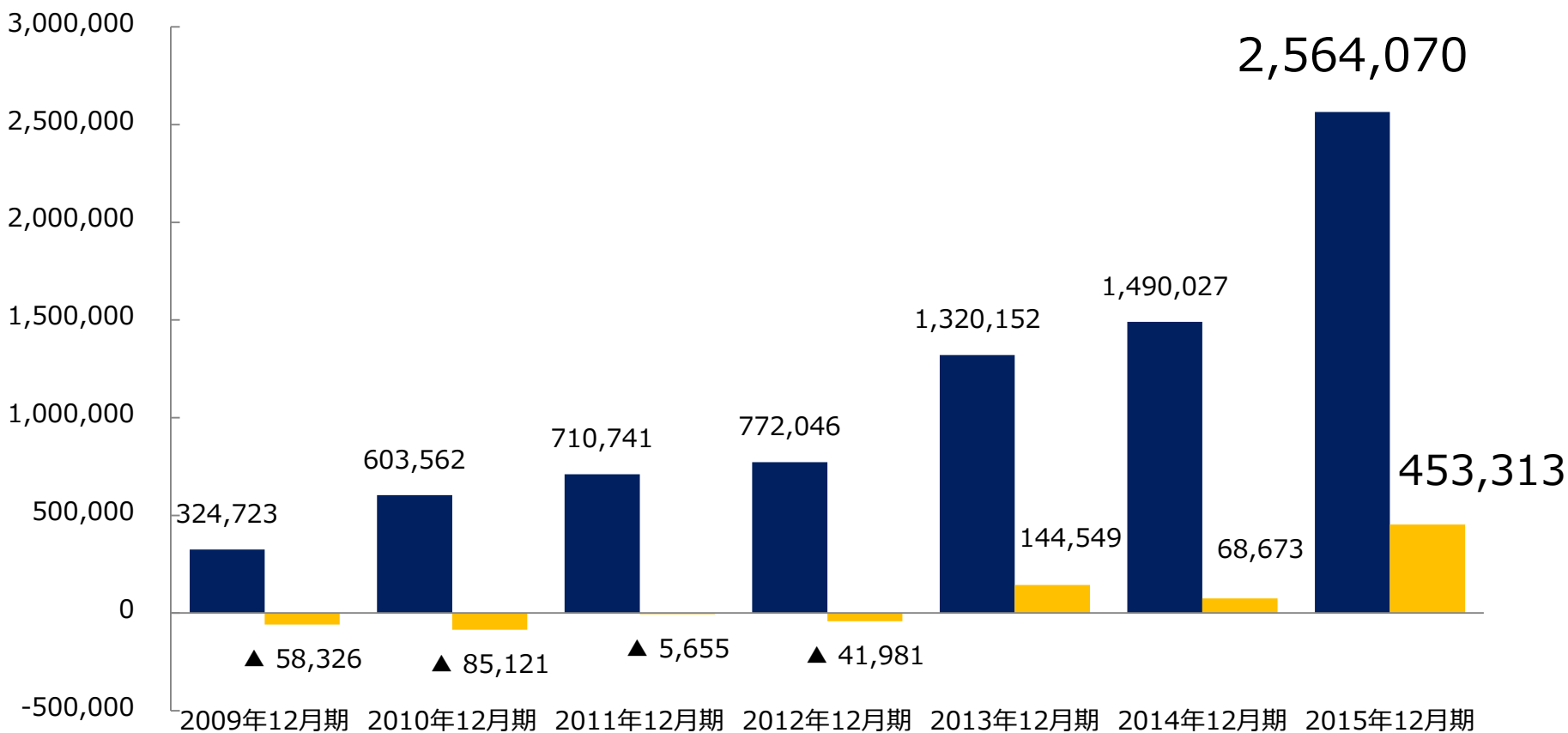
# 事業の状況



# 売上高・経常利益の推移

■ 売上高 ■ 経常利益

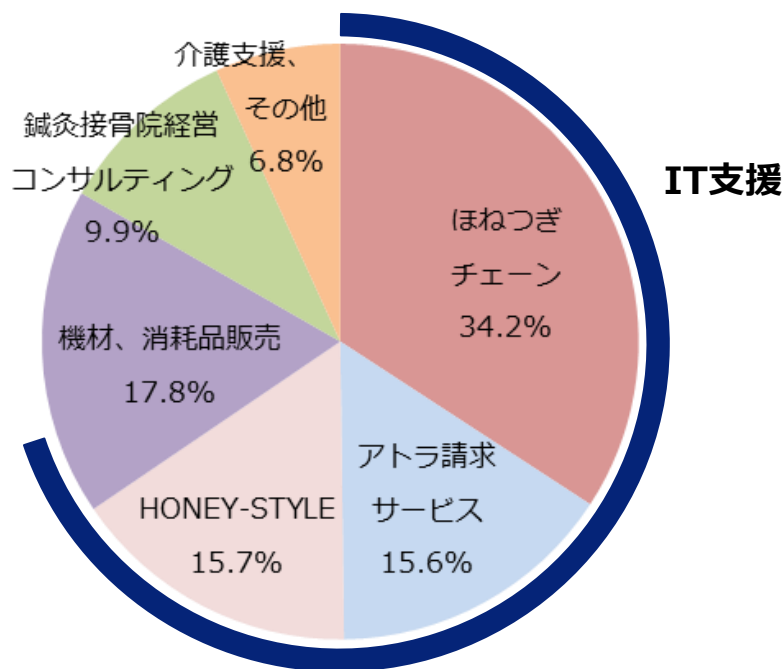
単位：千円



# 支援内容別売上高推移

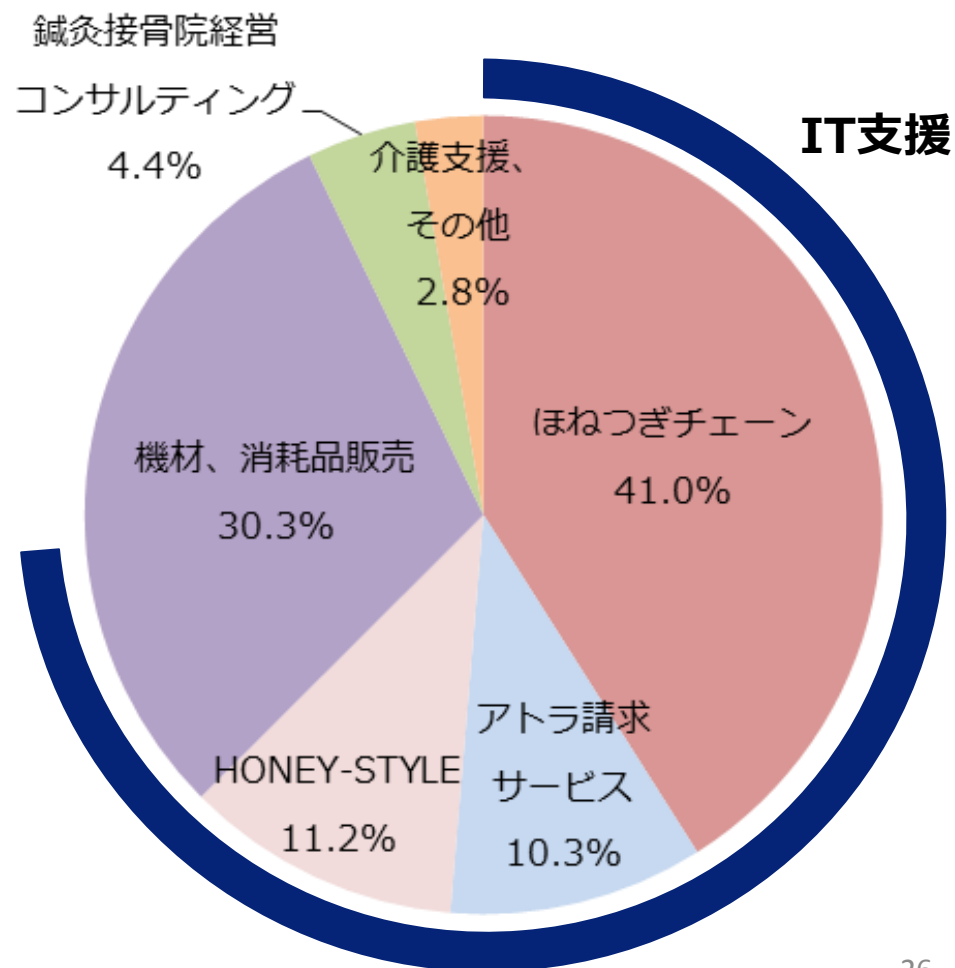
2014年12月期

1,490,027千円

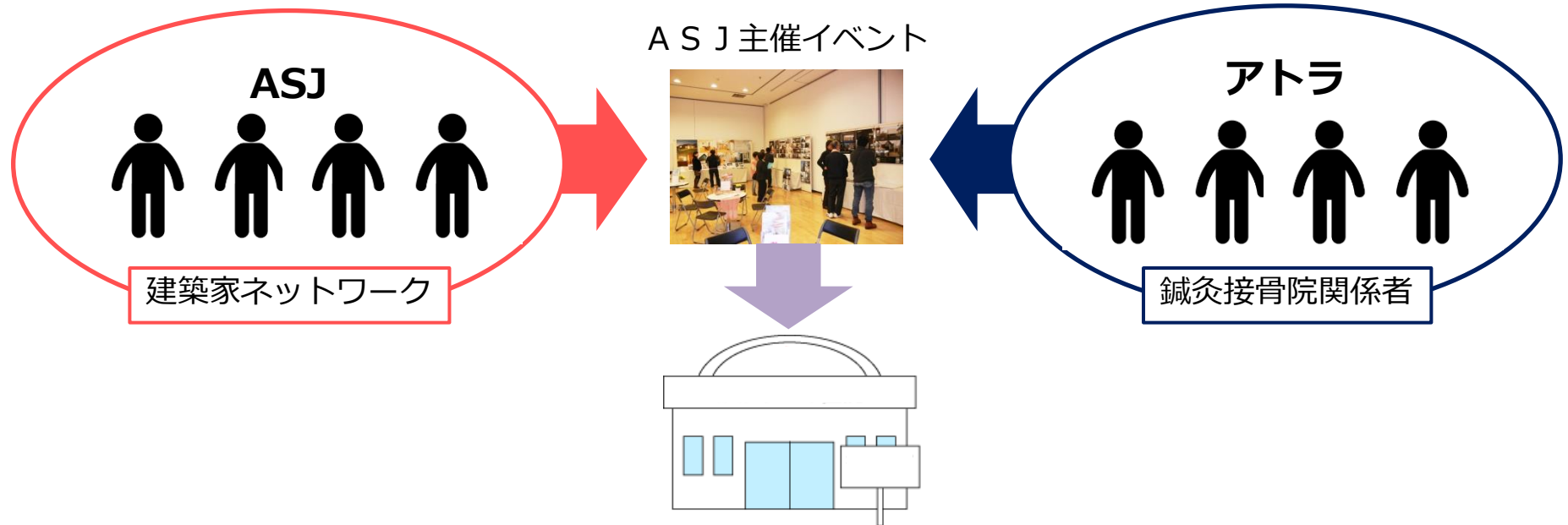


2015年12月期

2,564,070千円



## アーキテクト・スタジオ・ジャパン株式会社（ASJ）との業務提携



当社がサービス提供しているほねつぎアカデミー、HONEY-STYLE、アトラ請求サービスを通し、鍼灸接骨院関係者に ASJ が開催するイベントを紹介します。これにより、鍼灸接骨院関係者がデザイン性に優れた鍼灸接骨院の建築を検討します。

本業務提携により、当社は新築する鍼灸接骨院向けに各種サービスを提供することができます。

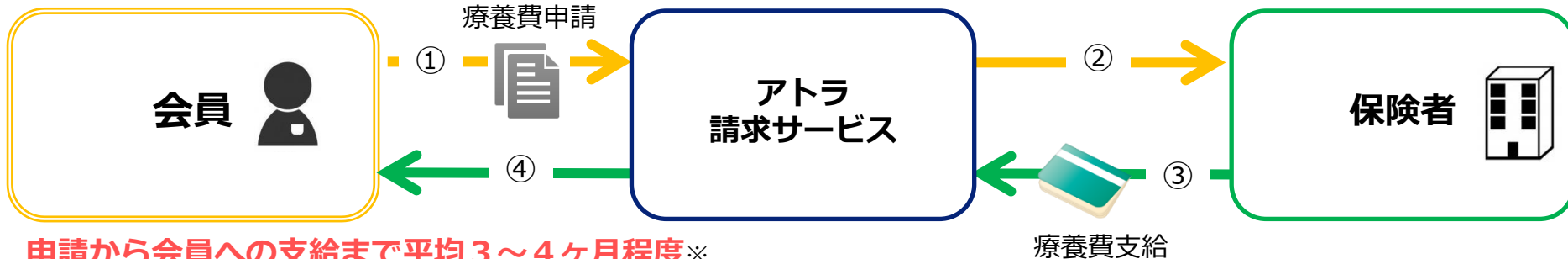
会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

アーキテクト・スタジオ・ジャパン株式会社  
東京都港区高輪3-23-14  
2007年11月  
丸山 雄平

## 新たな事業の開始 貸金業 <貸金業登録番号：大阪府知事（01）12986号> 「療養費早期現金化サービス」

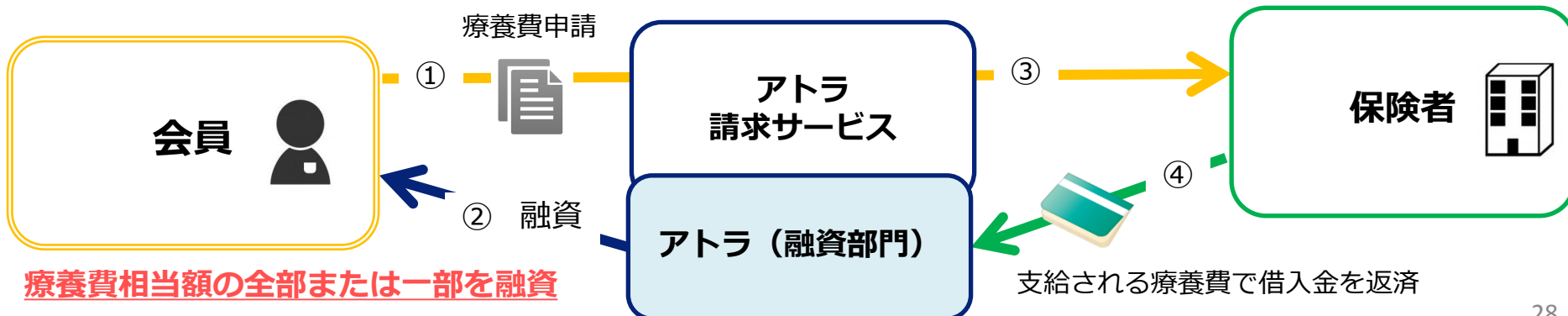
アトラ請求サービスの会員向けに、保険者に対し請求を行った療養費が支給されるまでの間、当該療養費相当額の全部または一部について融資をする方法で、資金繰りの支援を行います。

### 通常



**申請から会員への支給まで平均3～4ヶ月程度**※  
※アトラ請求サービス2014年入金サイクルより算出

### 療養費早期現金化サービス



**療養費相当額の全部または一部を融資**

支給される療養費で借入金を返済

## インターリハ株式会社との独占販売契約



リハビリテーション機器輸入・販売事業を展開するインターリハと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場（以下、「本市場」といいます。）における独占販売契約（以下、「本契約」といいます。）を締結し、当社がインターリハより購入したレッドコード（以下、「本製品」といいます。）を本市場において独占的に販売します。

本契約の締結により、当社は本市場において本製品を独占的に販売することができ、顧客に新たな施術を提案します。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

インターリハ株式会社  
東京都北区上中里1-37-15  
1994年10月  
柏木 哲夫

## 株式会社スリーエスグループジャパン（スリーエス）との業務提携

スリーエス

兼子ただし氏考案の  
パーソナルストレッチ



アトラ



HONETSUGI ACADEMY  
ほねつぎアカデミー

施術者向け情報発信サイト及びセミナーの運営

フィットネスクラブを運営するスリーエスと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場（以下、「本市場」といいます。）において、国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等に対するストレッチセミナーを協働して実施します。

当社は本市場において、スリーエスによるストレッチセミナーを独占的に開催することができ、スリーエスは国家資格者である柔道整復師、鍼灸師、あん摩マッサージ指圧師等にストレッチセミナーを実施することで、兼子ただし氏考案のパーソナルストレッチを患者様に提供することができます。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

株式会社スリーエスグループジャパン  
東京都渋谷区渋谷1-10-12  
2000年7月  
兼子 忠司

## エクスケア・ジャパン株式会社（エクスケア）及び株式会社リックーとの独占販売契約



健康器具製造・販売事業を展開するエクスケア及びリックーと、接骨院、鍼灸院、マッサージ院などのハンドトリートメント市場及び介護市場（以下、「本市場」といいます。）における独占販売契約を締結し、当社がリックーより購入する複合高周波 EMS エクスケア PROⅢ（以下、「本製品」といいます。）を本市場において独占的に販売します。なお、エクスケア及びリックーが本製品の特許を取得しており、当社に通常実施権を許諾しております。

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

エクスケア・ジャパン株式会社  
東京都千代田区岩本町2-18-14  
2006年2月  
桑畑 亮嗣

会社名称  
所在地  
設立  
代表取締役社長

株式会社リックー  
東京都品川区西五反田7-22-17  
1992年5月  
原嶋 芳之

# 2015年12月期 実績



# 売上高

(単位：千円)

	2014年12月期	2015年12月期	前事業年度比
ほねつぎチェーン	509,413	1,051,241	206.4%
アトラ請求サービス	233,152	264,803	113.6%
HONEY-STYLE	232,286	287,161	123.6%
機材、消耗品販売	265,653	776,598	292.3%
鍼灸接骨院 経営コンサルティング	147,547	113,543	77.0%
介護支援、その他	101,973	70,721	69.4%
計	1,490,027	2,564,070	172.1%

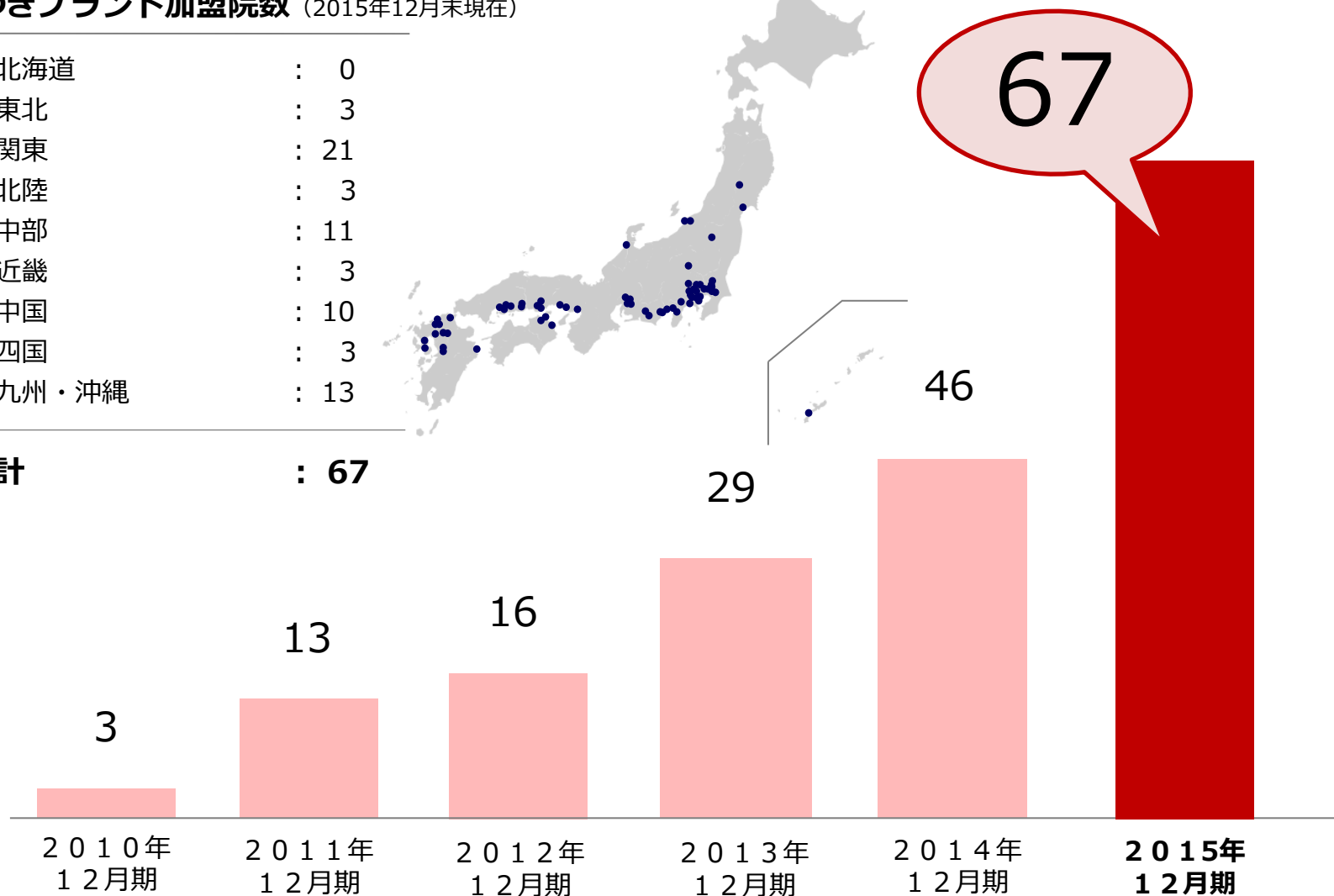
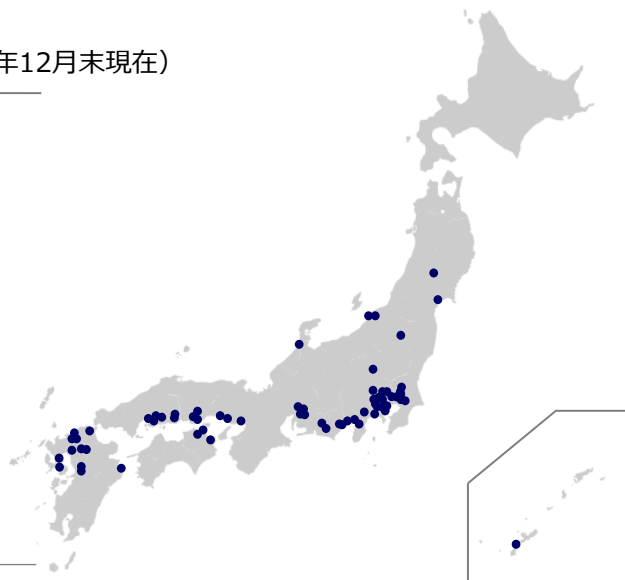
ほねつぎチェーンが67院、アトラ請求サービスが1,695会員、HONEY-STYLEが474院と増加しました。また、新たに取り扱いを開始し、メーカーと独占販売契約を締結した機材の販売が好調に推移しました。

# ほねつきブランド/チェーン展開

## ほねつきブランド加盟院数 (2015年12月末現在)

- 北海道 : 0
- 東北 : 3
- 関東 : 21
- 北陸 : 3
- 中部 : 11
- 近畿 : 3
- 中国 : 10
- 四国 : 3
- 九州・沖縄 : 13

合計 : 67

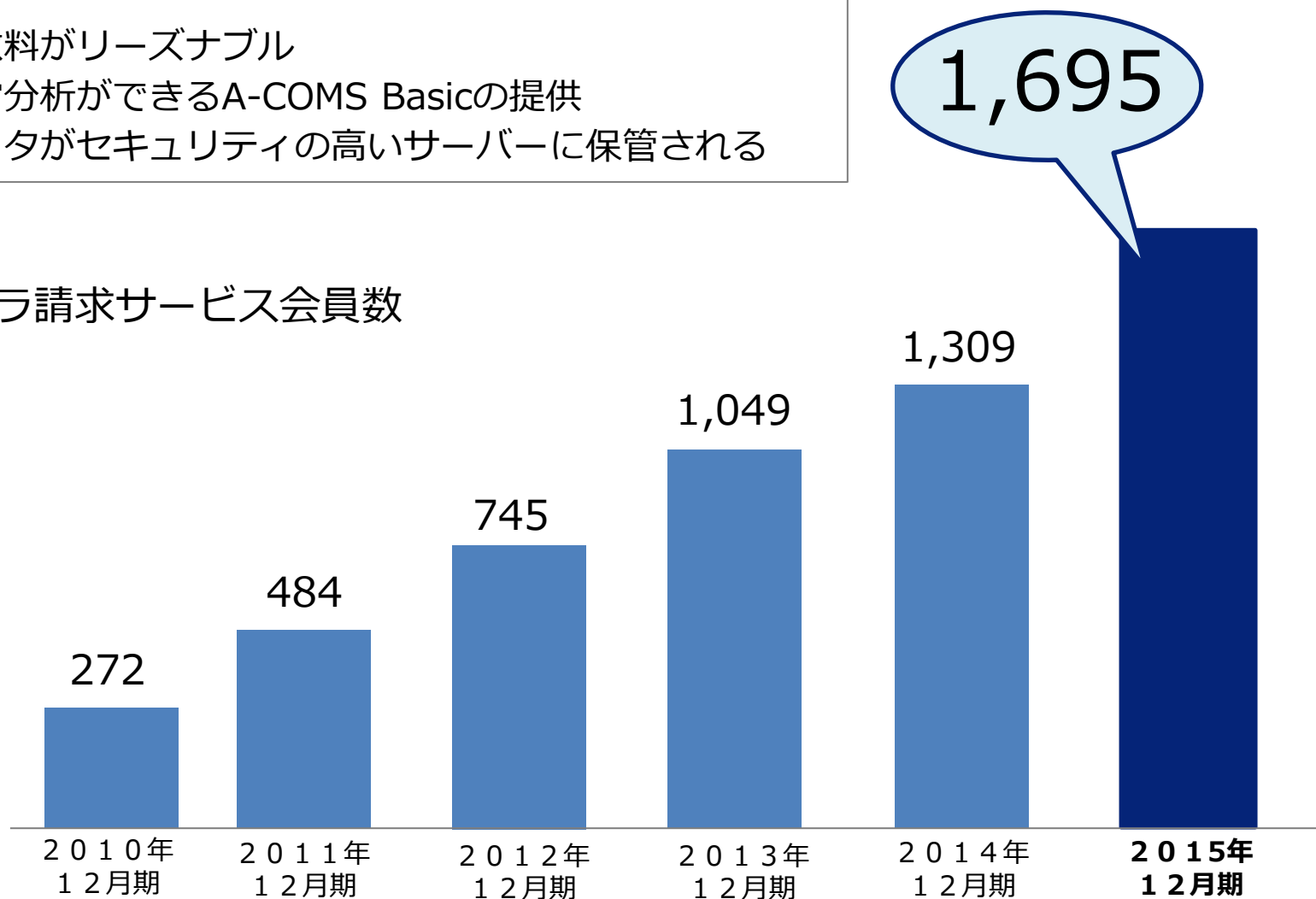


## アトラ請求サービス(A-COMS Basic)/会員数

### アトラ請求サービスが選ばれる理由

- 手数料がリーズナブル
- 経営分析ができるA-COMS Basicの提供
- データがセキュリティの高いサーバーに保管される

### アトラ請求サービス会員数

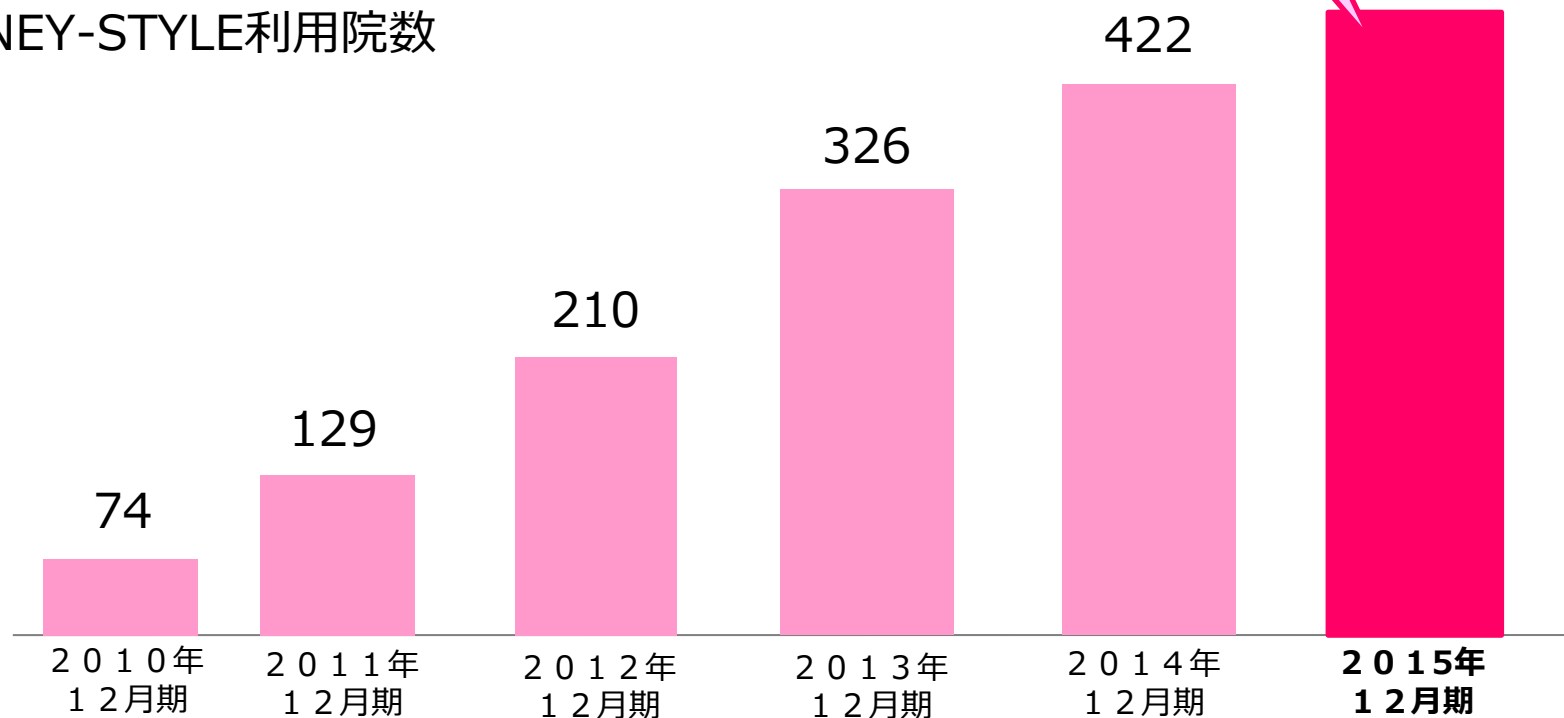


## HONEY-STYLE／利用院数

### HONEY－STYLEが選ばれる理由

- ・ 業界初のモバイルによる予約システム
- ・ 物販も大きな収入源の一つ
- ・ ポイント活用により鍼灸接骨院の物販の利益率向上
- ・ 自費メニューの提供

### HONEY-STYLE利用院数



## 損益計算書 前事業年度比

(単位：千円)

	2014年12月期	2015年12月期	前事業年度比
売上高	1,490,027	2,564,070	172.1%
売上総利益	581,566	1,024,958	176.2%
販管費	503,564	637,542	126.6%
営業利益	78,002	387,415	496.7%
経常利益	68,673	453,313	660.1%
当期純利益	27,604	268,734	973.5%
1株当たり 当期純利益	4.76円	34.45円	—
ROE	9.4%	39.5%	—

ほねつぎチェーンの加盟院、アトラ請求サービスの会員、HONEY-STYLEの利用院が増加しました。また、新たに取り扱いを開始し、メーカーと独占販売契約を締結した機材の販売が好調に推移し、大幅な増収増益となりました。

## 損益計算書 当初予算比

(単位：千円)

	当初予算	2015年12月期 実績	当初予算比
売上高	2,075,690	2,564,070	123.5%
営業利益	248,946	387,415	155.6%
経常利益	260,835	453,313	173.8%
当期純利益	167,978	268,734	160.0%
1株当たり 当期純利益	21.54円	34.45円	—

新たに取り扱いを開始し、メーカーと独占販売契約を締結した機材の販売が好調に推移しました。ほねつぎチェーン、アトラ請求サービス、HONEY-STYLEも堅調に推移し、売上高、利益ともに当初予算を大きく上回りました。

## 損益計算書 修正予算比

(単位：千円)

	修正予算	2015年12月期 実績	修正予算比
売上高	2,550,000	2,564,070	100.6%
営業利益	370,000	387,415	104.7%
経常利益	400,000	453,313	113.3%
当期純利益	250,000	268,734	107.5%
1株当たり 当期純利益	32.05円	34.45円	—

上方修正後も、業績は堅調に推移し、修正予算を上回りました。

# 貸借対照表

(単位：千円)

	2014年12月期	2015年12月期	増減
流動資産	1,405,527	1,970,426	564,898
固定資産	220,196	427,913	207,716
資産合計	1,625,723	2,398,339	772,615
流動負債	920,958	1,255,784	334,825
固定負債	158,424	327,307	168,902
負債合計	1,079,362	1,583,091	503,728
純資産合計	546,361	815,248	268,887
1株当たり 純資産	70.05円	104.52円	—
自己資本比率	33.6%	34.0%	—

売掛金、営業貸付金、投資有価証券の増加等により、資産が増加しました。  
長期借入金、未払法人税等の増加等により、負債が増加しました。  
当期純利益の計上等により、純資産が増加しました。



# 2016年12月期 計画

# 損益計算書

(単位：千円)

	2015年12月期 実績	2016年12月期 計画	2015年12月期 実績比
売上高	2,564,070	3,522,970	137.4%
営業利益	387,415	512,455	132.3%
経常利益	453,313	550,000	121.3%
当期純利益	268,734	302,500	112.6%
1株当たり 当期純利益	34.45円	38.78円	—

ほねつぎチェーンの拡大、アトラ請求サービスの会員の増加、療養費早期現金化サービスの利用会員の増加、HONEY-STYLEの新機能追加による利用院の増加、2015年12月期に販売を開始し、メーカーと独占販売契約を締結した機材の販売台数の増加等で、増収増益を見込んでおります。

# 成長戦略

# ほねつぎブランドの拡大

上場による認知度向上・ブランド価値向上をきっかけに、ほねつぎチェーンの開設拡大を計画

## 2つの開設パターン

- 独自の研修・運営システムにより、異業種から**新規参入**  
(既存オーナーと代理店契約を締結)
- 収益性が高いため、既存オーナーが**複数院を開設**

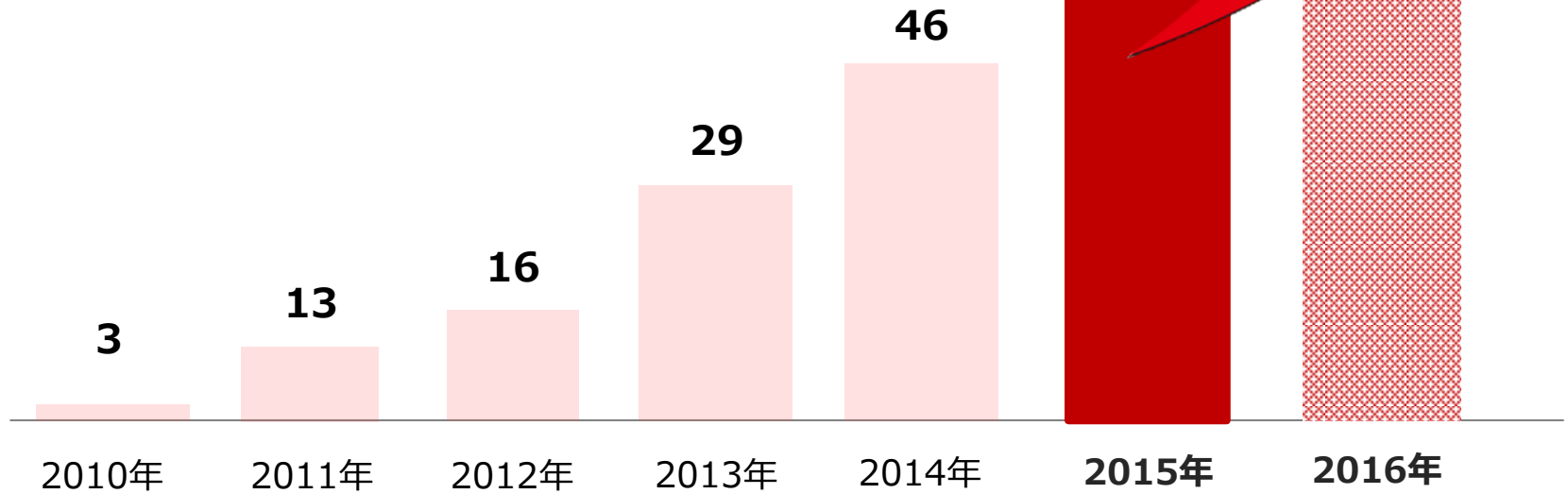
異業種からの参入



既存オーナーの多院展開



# ほねつぎブランドの拡大/展開計画



# IT支援ビジネスの拡大

## IT支援ビジネスにおける新サービスの開発が、さらなるコンテンツサービスの追加に繋がる

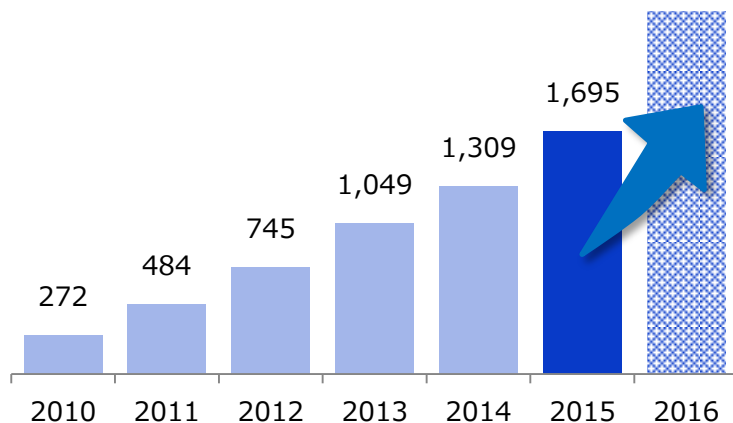
### A-COMS(A-COMS Basic)

- アトラ請求サービス
- HONEY-STYLE
- ほねつぎアカデミー
- ECサイト
- 療養費早期現金化サービス

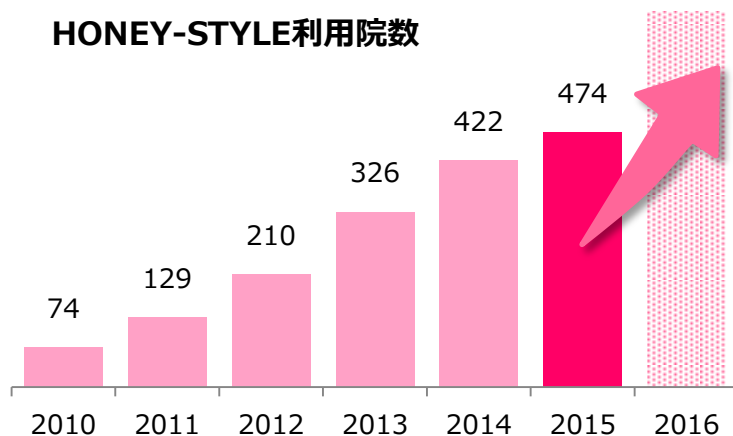
コンテンツ追加 (予定)



アトラ請求サービス会員数



HONEY-STYLE利用院数



### アトラ請求サービス

療養費早期現金化サービス

↓

会員数の増加

↓

売上の増加

### HONEY-STYLE

新機能の追加

↓

利用院の増加

↓

売上の増加

# 療養費に過度に依存しない「自費型接骨院」支援の拡大

厳選した機材の販売と、質の高いセミナーの開催で  
「療養費依存型」から「自費型」へ、鍼灸接骨院の体質改善を支援する

## 機材販売

複合高周波  
EMS エクステア PROⅢ



独占  
販売

## 機材販売

レッドコード



独占  
販売



鍼灸接骨院

複合高周波 EMS エクステア PROⅢ  
体験・導入セミナーの開催

機材の導入・自費メニューの導入  
に関するセミナーの開催

新サービスの  
提供

新機材の  
導入

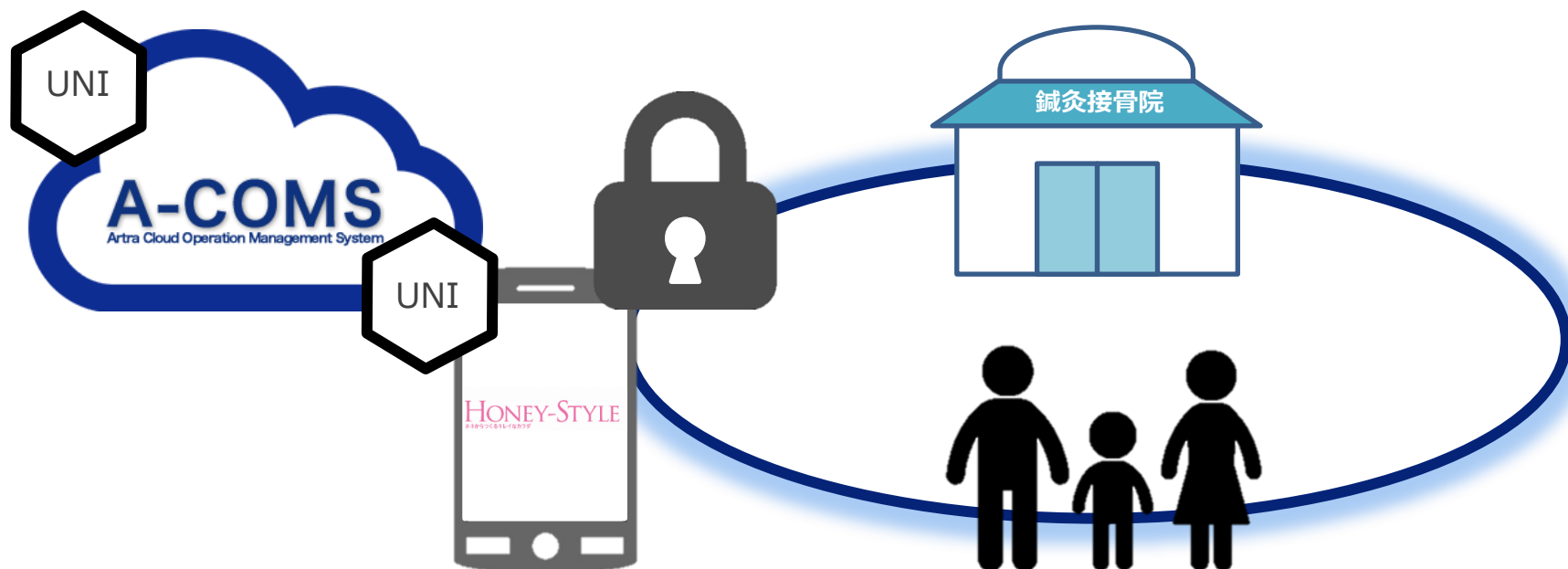
独占  
開催

兼子ただし氏考案  
パーソナルストレッチセミナーの開催

## UNIとの業務提携

当社は、IoE（Internet of Everything）の実現を推進する株式会社UNIと業務提携することで、当社の鍼灸接骨院支援システム「A-COMS（Artra Cloud Operation Management System）」と、携帯電話やスマートフォンで会員登録する口コミ/予約システム「HONEY-STYLE」に、UNIのブロックチェーンをはじめとした技術「oVo（Overware Vertex Object）」を搭載させ、鍼灸接骨院及び患者の情報を有効なビッグデータとして、厳重なセキュリティの下で積極的に活用できる、新たな価値の実現を目指します。UNIは、必要な時に必要な情報をもっともわかりやすく揭示し、極大化するためのインターフェイス「oVo」の技術で、A-COMSとHONEY-STYLEを通して、鍼灸接骨院に関わる全てのヒトの生活を便利に、快適に導きます。

IoT（Internet of Things）  IoE（Internet of Everything）





# Artra × UNI によるフィンテック

A-COMSは、電子施術録や療養費支給申請書作成だけでなく、鍼灸接骨院の日々の入出金を記録して、保険者から入金される療養費を確認し、療養費早期現金化サービスで受けた融資の返済を管理します。

UNI化されたA-COMSはフィンテックを実現し、より安全で、便利なシステムとなります。

HONEY-STYLEは、会員の日々の生活の中で、もっとも必要な情報を提供し、発生するすべての決済をスマートフォンで完結できる、より身近なサービスになります。



当社は2015年12月、UNIの株式の9.6%を取得し、5,200万円を出資しました。  
2016年3月末迄に当社の取締役1名を、UNIの社外取締役として派遣いたします。

会社名称  
UNI所在地  
設立  
代表取締役社長  
ホームページ

株式会社UNI  
京都市上京区東桜町47  
2014年4月  
白水 重明  
<http://uni-kk.net/>

## 地域のスポーツトレーナーを目指して



ケガや病気で夢をあきらめた子どもたちがたくさんいます。  
わたしたちは、心と体のサポートを通して、子どもたちの夢を応援します。

# 株主還元

## 株主還元

当社は、株主に対する利益還元を経営の重要課題のひとつとして位置づけており、2015年12月期の実績及び通期業績予想等を総合的に勘案し、1株につき3円の期末配当を実施する予定です。

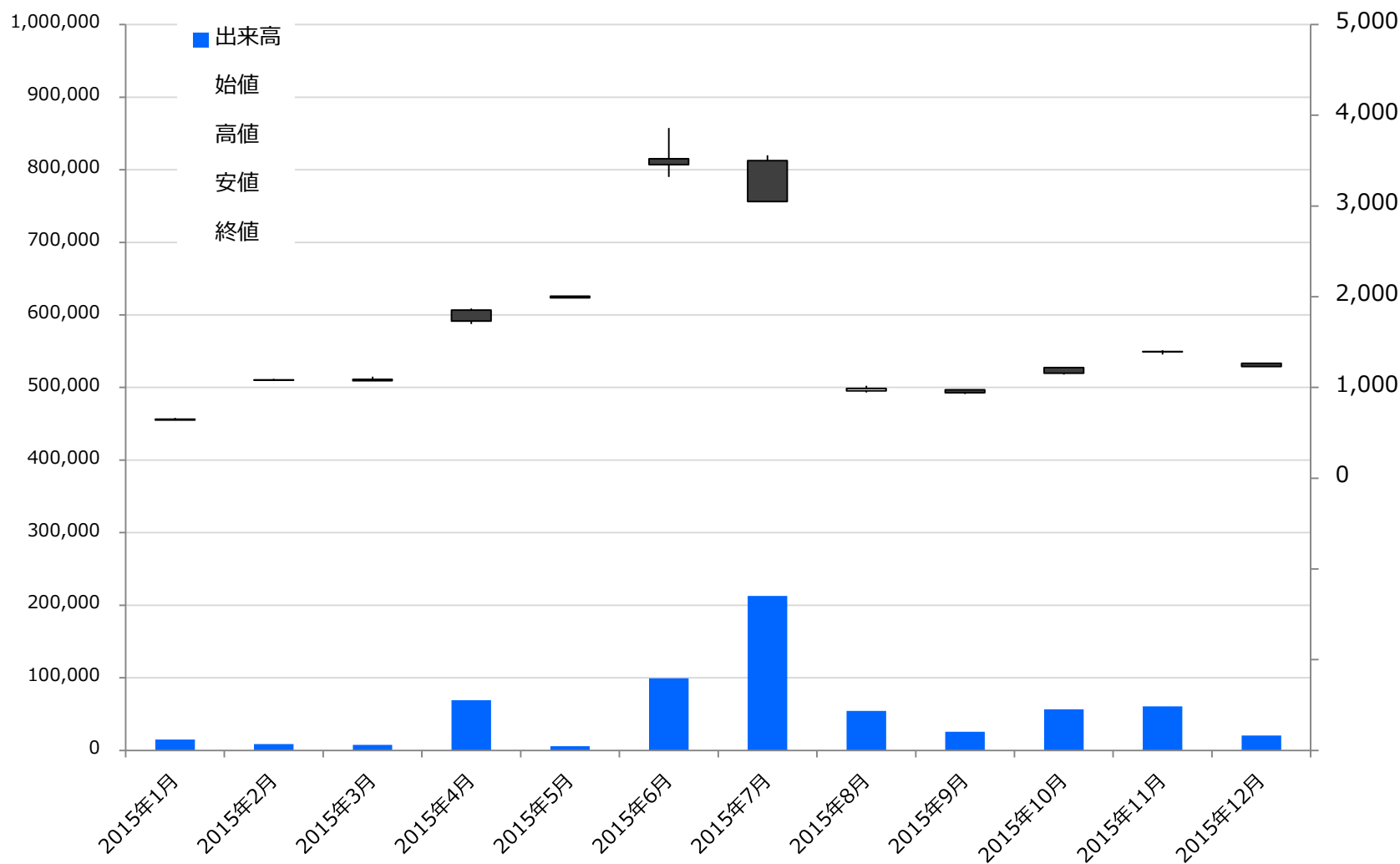
また、2016年12月期の配当予想を3円としております。

今後は、まず配当性向10%を目指して、成長戦略の実現に向け、注力してまいります。

### 1株当たり配当金

	期末	配当性向
2015年12月期	3円00銭 (予定)	8.7%
2016年12月期	3円00銭 (予定)	7.7%

# 株式の情報 株価/出来高の推移



平成27年9月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。



**世界中の人を健康にしたい**

**Making the world healthy.**

# ArTra

アトラ株式会社

東証マザーズ 6029

<http://www.artra-group.co.jp/>

大阪府大阪市西区立売堀4丁目6番9号 大嘉ビル5F

IR窓口（管理部経理財務課 若林雄記）06-6533-7622（代表）

## 免責事項

本資料に掲載されている計画、将来における予想などは作成時点で入手可能な情報に基づく見通しであり、リスク及び不確実性が含まれております。実際の業績は経営環境の変動などによりこれらと異なる可能性があります。また、本資料に掲載されている情報は公開情報から引用したものであり、情報の正確性について保証するものではありません。