

**FY3/2026 Q3 決算説明資料**

# **弁護士ドットコム**

**Bengo4.com, Inc.**

2026/2/12

|           |                            |                 |
|-----------|----------------------------|-----------------|
| <b>01</b> | <b>2026年3月期 第3四半期 決算概要</b> | <b>P. 3-8</b>   |
| <b>02</b> | <b>リーガルブレインについて</b>        | <b>P. 9-16</b>  |
| <b>03</b> | <b>各事業の概況</b>              | <b>P. 17-36</b> |
| <b>04</b> | <b>ご参考</b>                 | <b>P. 37-75</b> |

## VISION

まだないやり方で、世界を前へ。

Drive a paradigm shift for the better world.

## MISSION

「プロフェッショナル・テック」で、  
次の常識をつくる。

Be the Professional-Tech Company.

プロフェッショナルだからできること。専門知とテクノロジーで、社会に貢献する。

**2026年3月期  
第3四半期 決算概要**

FY3/  
2026  
Q3

## 2026年3月期 第3四半期連結業績ハイライト(4月-12月)

売上高は前年同期比 **15.5%増収**、営業利益は前年同期比 **119.1%増益**、売上・利益ともに予算超過ペースで推移

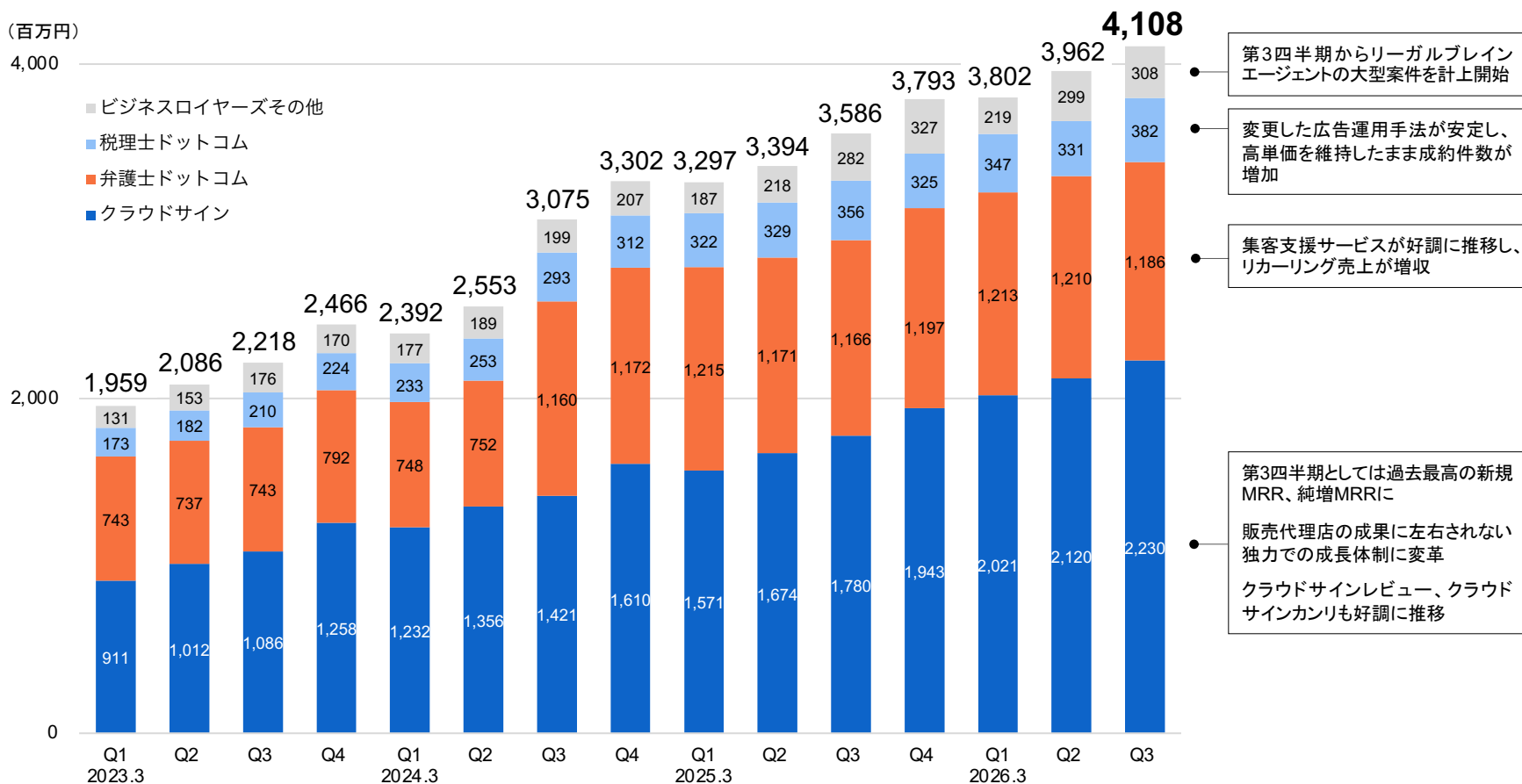
|        |               |     |   |       |              |    |
|--------|---------------|-----|---|-------|--------------|----|
| 売上高    | <b>11,872</b> | 百万円 | — | 前年同期比 | <b>15.5</b>  | %増 |
| EBITDA | <b>2,376</b>  | 百万円 | — | 前年同期比 | <b>76.3</b>  | %増 |
| 営業利益   | <b>1,663</b>  | 百万円 | — | 前年同期比 | <b>119.1</b> | %増 |
| 経常利益   | <b>1,644</b>  | 百万円 | — | 前年同期比 | <b>112.9</b> | %増 |
| 当期純利益  | <b>990</b>    | 百万円 | — | 前年同期比 | <b>112.0</b> | %増 |

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 株式報酬費用 + 持分法による投資損益

# 売上高の四半期推移

第3四半期も引き続き高い売上高成長を実現

通期売上高予想161億円に対し、計画超過ペースである73.7%の進捗率



# ARRの四半期推移

全社のARRは136.7億円

- クラウドサインのARRが **YoY+22.4%の成長**

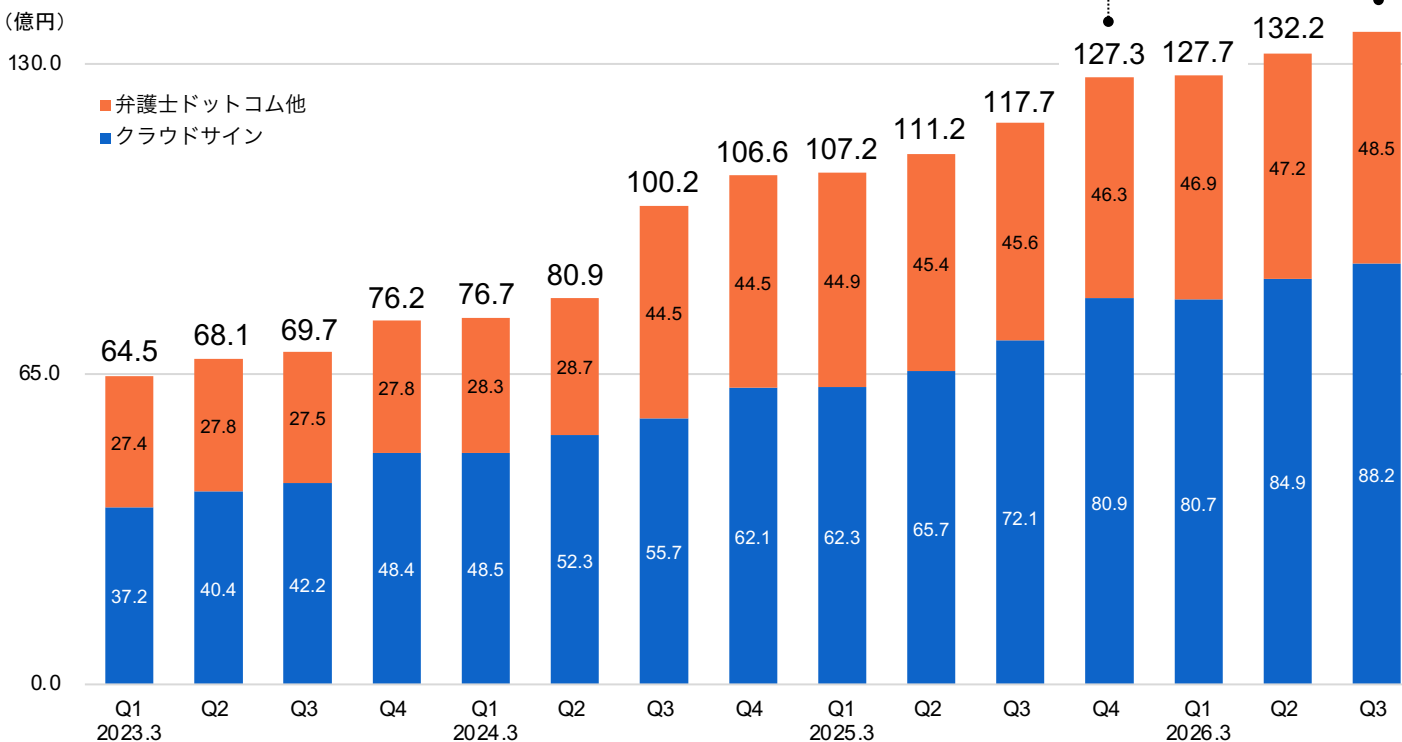
ARR  
**136.7**  
億円

クラウドサイン  
前年同期比  
**+22.4%**

(億円)

130.0

- 弁護士ドットコム他
- クラウドサイン



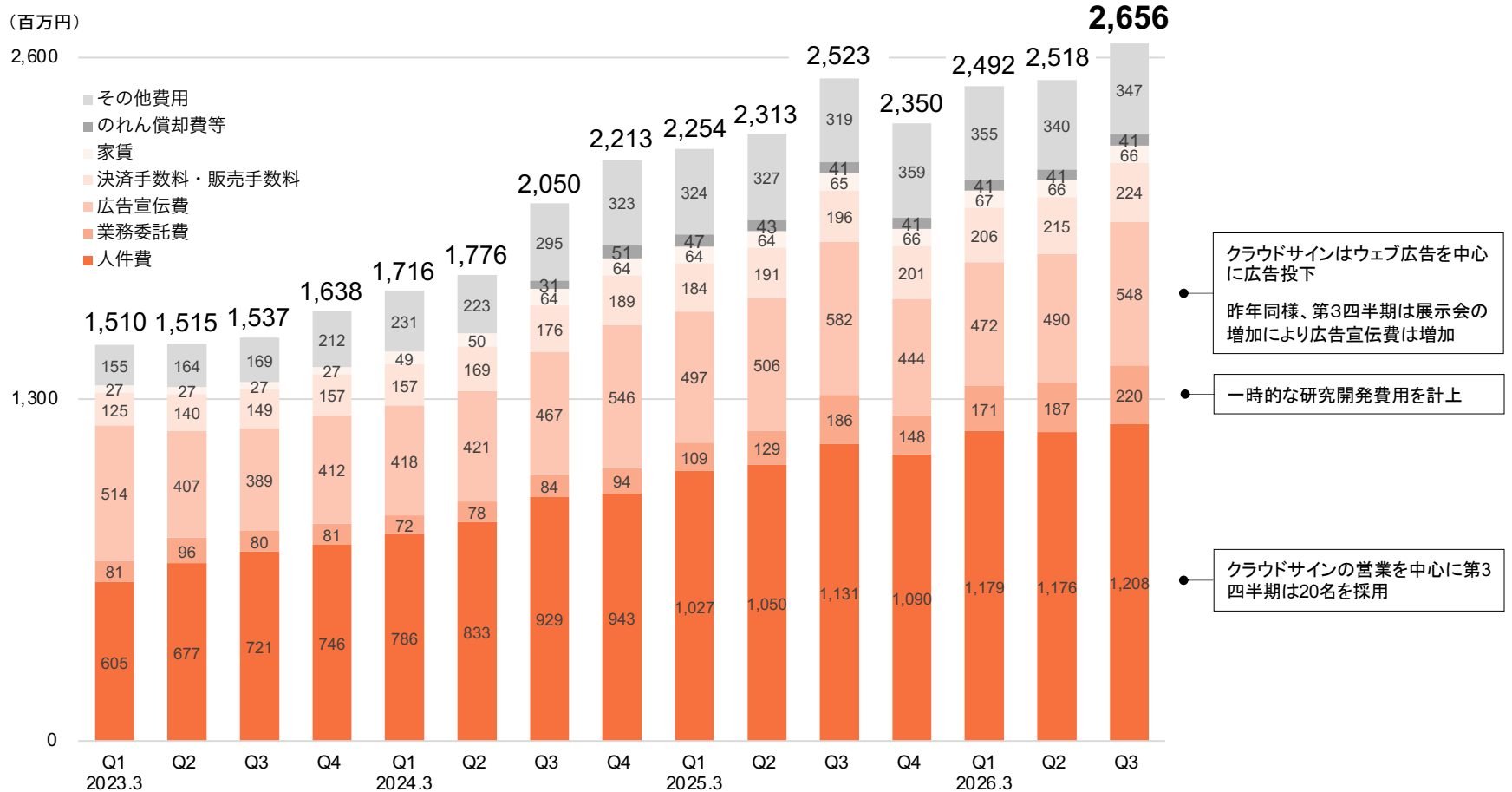
- 弁護士ドットコム
- 弁護士ドットコム LIBRARY
- 判例秘書
- 弁護革命
- BUSINESS LAWYERS LIBRARY
- LegalBrain Agent

- CLOUDSIGN
- CLOUDSIGN REVIEW
- CLOUDSIGN カンリ

※ 弁護士ドットコム他は弁護士ドットコムキャリア、税理士ドットコム、ビジネスロイヤーズコンプライアンス、広告売上を除く課金収入の合計額／クラウドサインはスポット売上を除く課金収入  
※ ARR = 年間経常収益 (Annual Recurring Revenue) / 各期末時点における月間経常収益 (Monthly Recurring Revenue) を12倍して算出

# 販売費及び一般管理費の四半期推移

第3四半期は展示会等の集中により広告宣伝費が増加



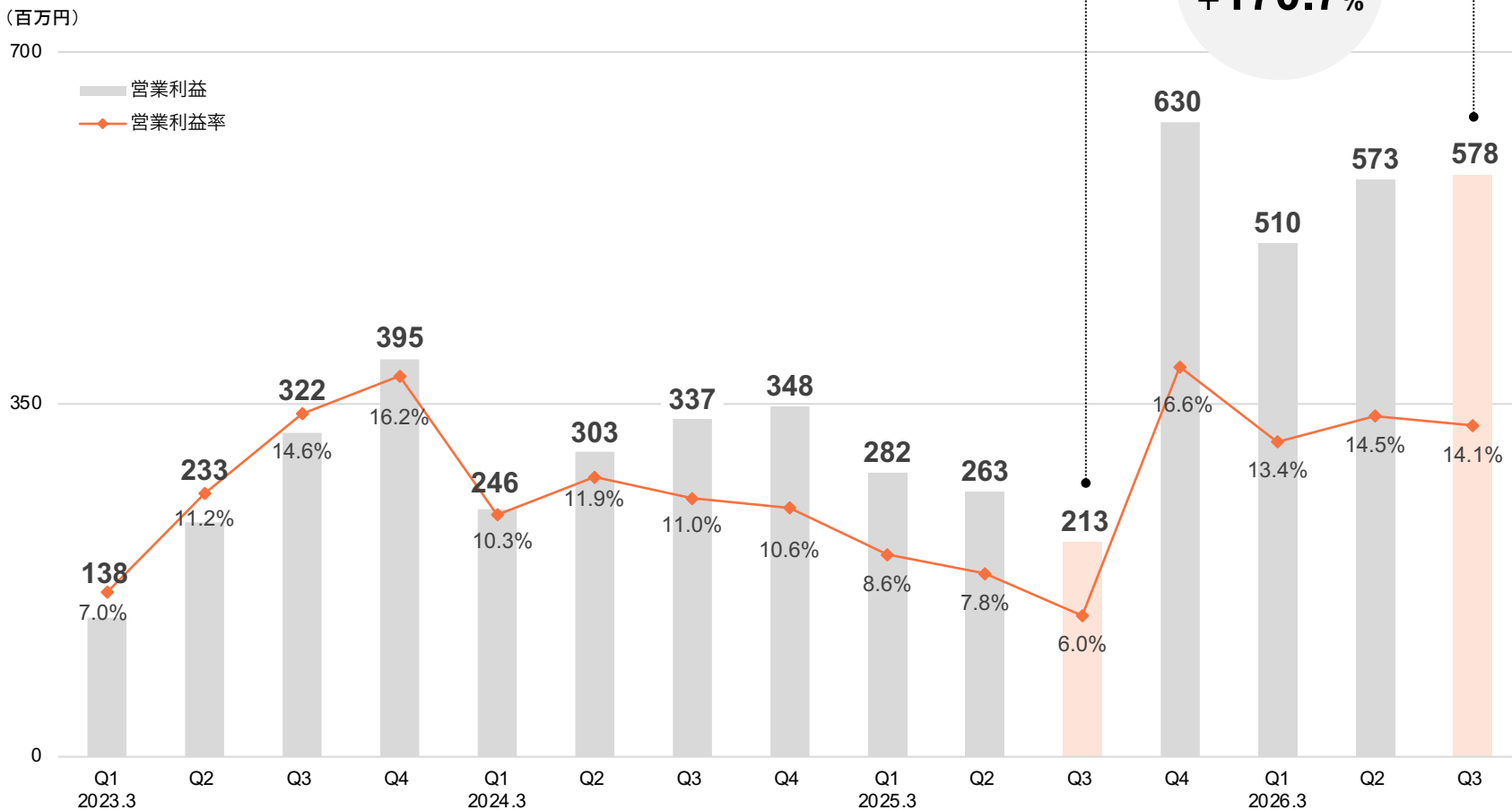


# 営業利益の四半期推移

第3四半期としては過去最高益の**営業利益578百万円**

引き続き**予算超過ペースで推移**、**通期営業利益予想20億円**に対し**83.2%の進捗率**

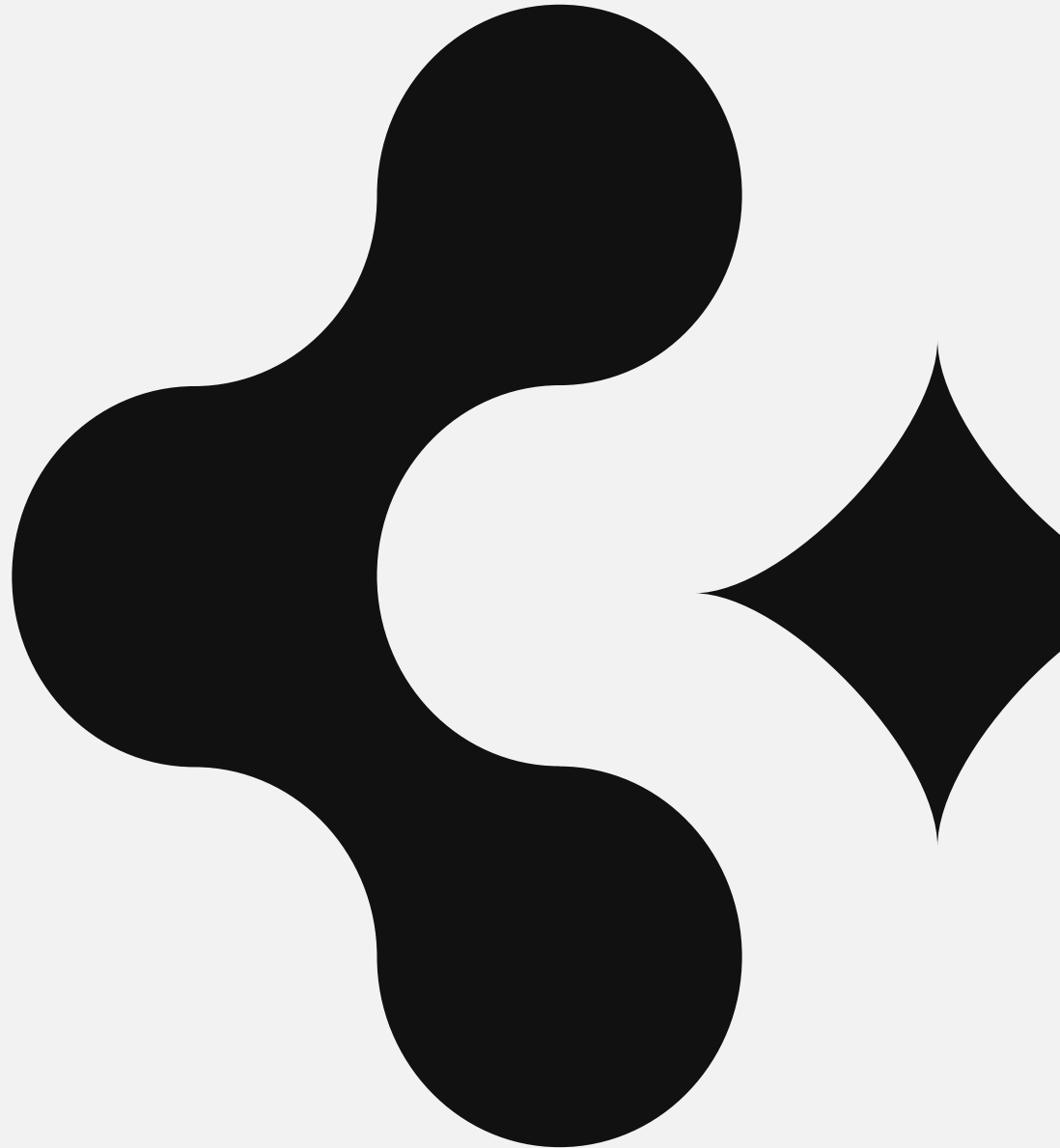
**EBITDAは840百万円**となり、**売上高EBITDA率は20.5%に**

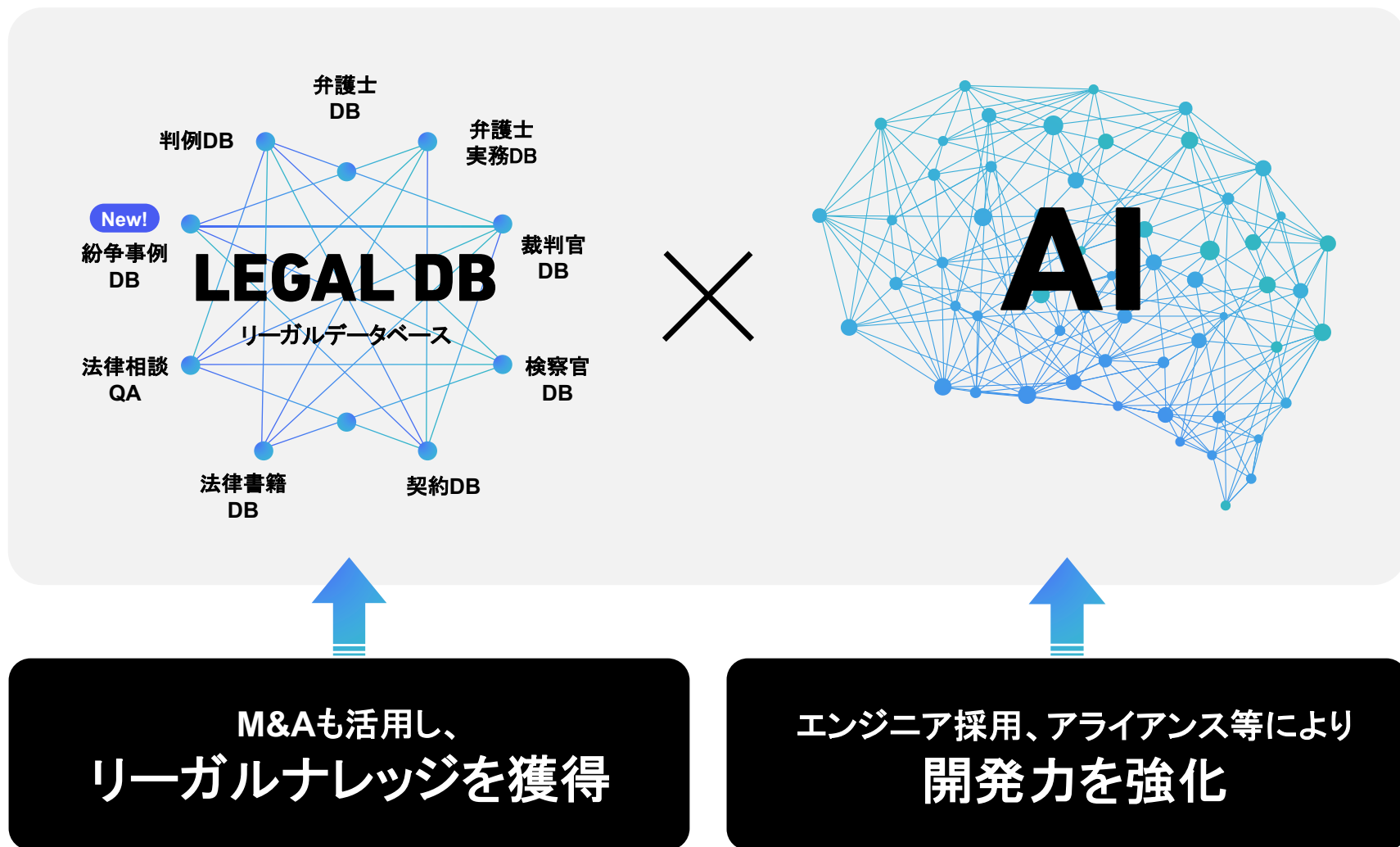


YoY  
**+170.7%**

# LEGAL BRAIN

リーガルブレインについて





LegalBrain™



弁護士

LegalBrain™ Agent エージェント



企業

LegalBrain™ Agent エージェント



一般ユーザー

弁護士ドットコム  
チャット法律相談  
失言ひとつで人生終わる前に。  
AI 炎上チェッカー



「日本の法務部」として  
日本社会を法律サービスを通じてエンパワーする



煩雑なリーガルリサーチ業務を支援する機能を**2025年5月から提供開始**  
今後はリーガル業務を網羅的にカバーする機能を順次追加

## 主な特徴

### 01 自然言語による高度なリサーチ支援

- 1回の質問で関連性の高い情報を抽出
- 専門家による迅速な分析や判断をサポート

### 02 信頼できる出典・根拠の提示

- 根拠となる法令、判例、書籍、ガイドラインなどのリンクを付与
- 専門家自身が情報の正確性や妥当性を容易に検証可能

### 03 複雑な論点の整理・可視化

- 法的論点を自動で抽出し、箇条書きでわかりやすく構造化
- 専門家が複雑な問題の論点を効率的に把握可能



大手金融機関や大企業の法務部門、企業法務をメインとする法律事務所にて利用

## 利用企業※

**AMT** / ANDERSON MORI  
& TOMOTSUNE



**MIZUHO** みずほ銀行

**MUFG**  
三菱UFJ信託銀行

**KADOKAWA**

*Atsumi & Sakai*  
源美坂井法律事務所・外国法共同事業  
Atsumi & Sakai

弁護士法人  
**KATAOKA & KOBAYASHI** LPC

**CrossOver**  
LAW FIRM

## 利用メリット

### 01 スピーディーなリサーチ

- 専門分野以外のリサーチ案件でもスピーディーに対応可能
- 書籍・判例・法律・ガイドライン等の関連情報にリーチ

### 02 新人教育に活用

- 案件に関する論点整理や、出典元の書籍等から体系的な知識を獲得することで法務人材の即戦力化に繋がる

### 03 質の高いアウトプット

- 今まで知らなかった新たな関連情報を見つけることができ、より深掘りしたリサーチが可能に

※トライアル利用を含む／個別に許諾をいただいた企業のロゴおよび社名を掲載

「回答の根拠が明確であること」や「サービスが継続的に進化していく点」が評価され、導入が決定

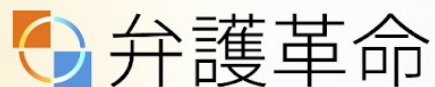
**MIZUHO** みずほ銀行



**LegalBrain™ エージェント**



1,000ファイル超の記録もわずか数分で解析し、AIを「思考のパートナー」として使いこなす次世代の弁護士実務を実現



# 弁護士のための AIエージェント機能搭載

記録の分析をお手伝いします

事案の概要を説明して

争点を整理して

証拠の分析を進めたい

原告の準備書面 3 通の中で、不動産の価格についての主張を整理して





リーガルブレインのユーザーは弁護士市場、契約関連市場に加え、企業法務市場も対象となる  
1ツールに留まらず人件費を代替するサービスとして普及する見込み

ファイナンス市場

1.2兆円



ミカタ少額短期保険 株式会社



LEGAL NETWORK

弁護士市場

3.5兆円



弁護士ドットコム

企業法務・  
契約関連市場

7.5兆円※

CLOUDSIGN



BUSINESS LAWYERS

12.2兆円

リーガルブレインを通じた  
事業展開による潜在市場

※国内企業における企業規模別の法務人員数を当社アンケートを用いて推計。推計した法務人員数に対して平均年収および社会保険料を乗じて算出  
出所：総務省「平成28年経済センサス」

## 各事業の概況

FY3/  
2026  
Q3

# CLOUDSIGN

クラウドサイン

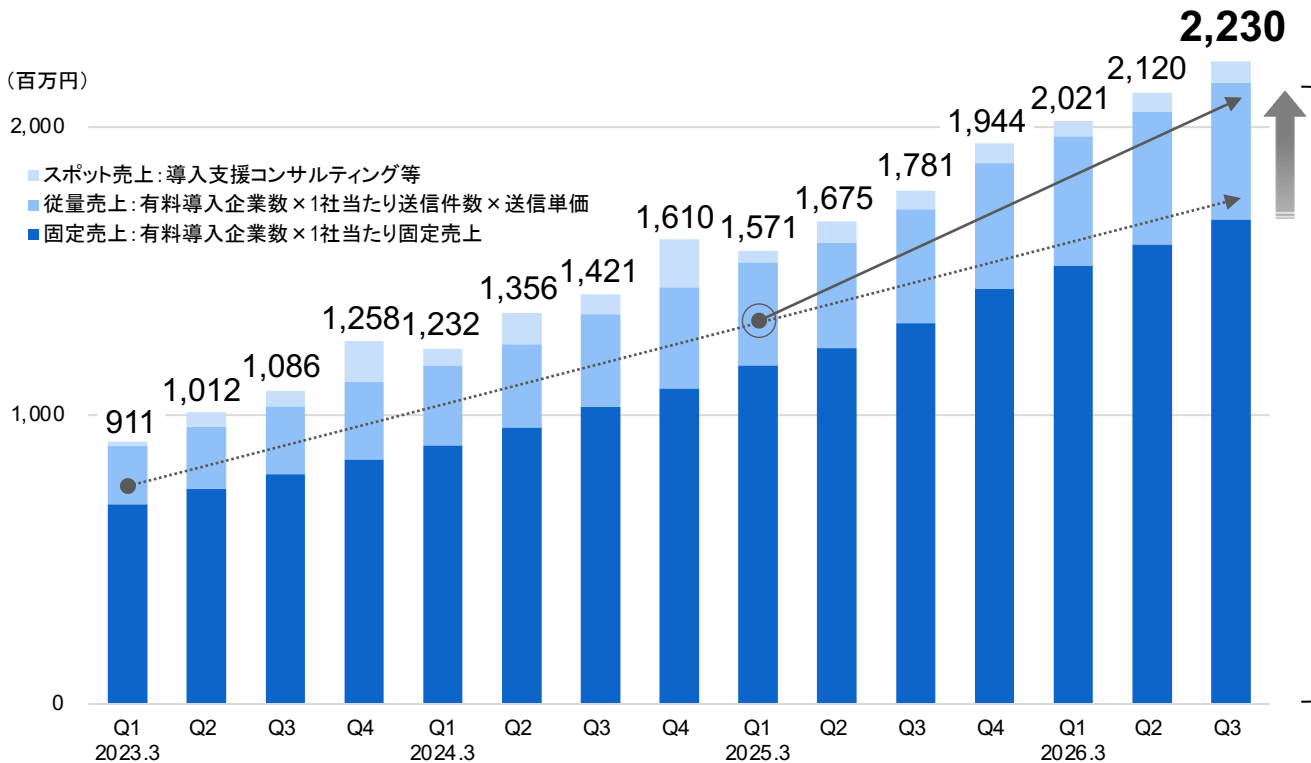


第3四半期としては**新規MRR、純増MRRが過去最高**を更新

電子契約サービスへの強い需要を背景に**前期よりリカーリング売上の成長ペースが加速**



## 売上高の推移



### リカーリング売上

前期よりリカーリング売上の成長ペースが加速

#### ■ 従量売上

2024年12月に実施した値上げにより、1社あたりの平均契約送信単価が向上  
従量売上全体を押し上げ

#### ■ 固定売上

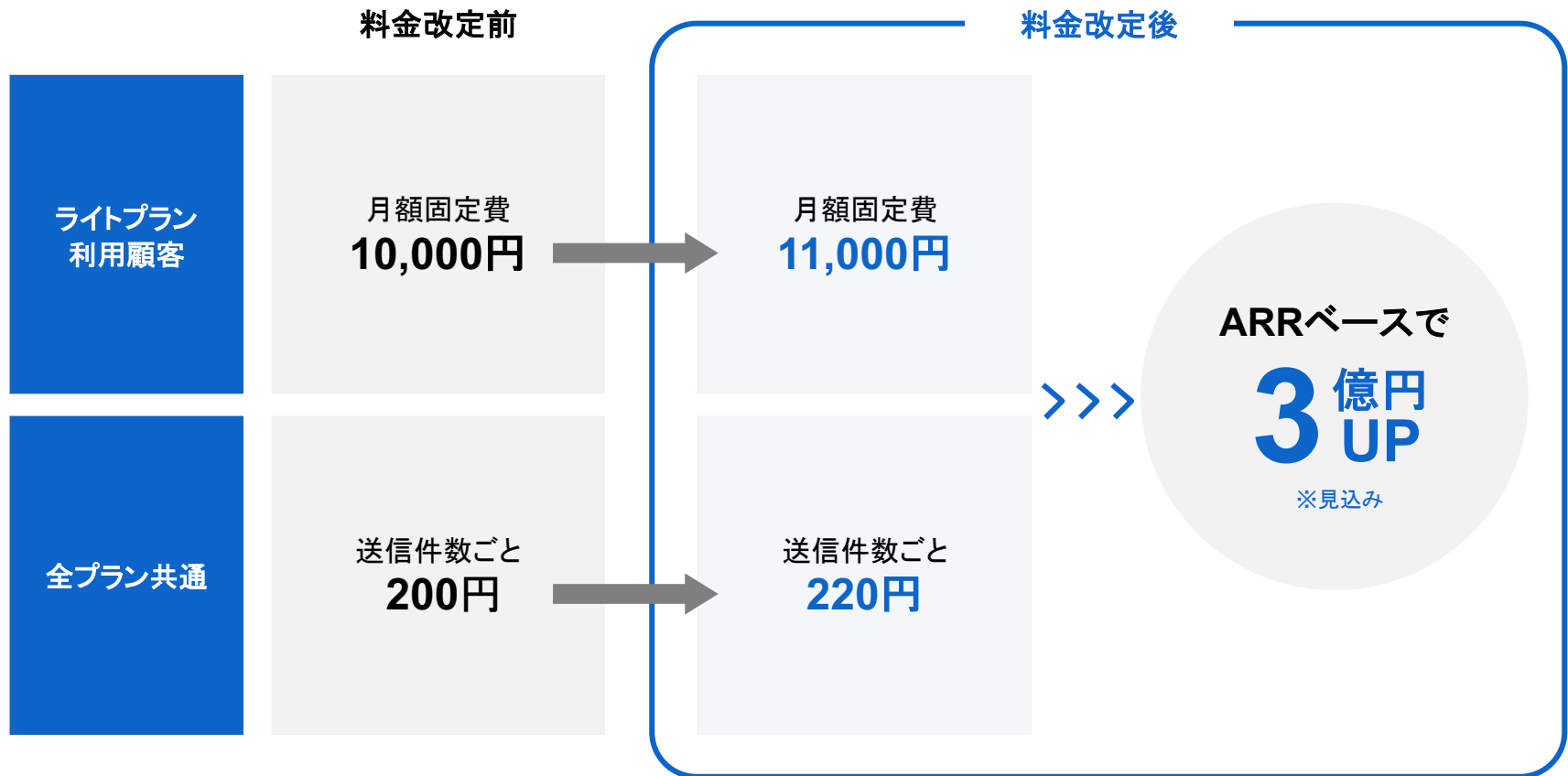
第3四半期としては、過去最高の新規MRR、純増MRRを達成  
2025年12月にフリープランの送信件数の上限変更を実施  
営業活動の改善、高単価商材の販売により新規受注単価が向上  
クラウドサインレビューおよび、クラウドサインカンリも好調に推移

※ARR = 年間経常収益 (Annual Recurring Revenue)。各期末時点における月間経常収益 (Monthly Recurring Revenue) を12倍して算出

※新規MRR = 新規顧客から新たに発生した初回の月間経常収益 (Monthly Recurring Revenue)

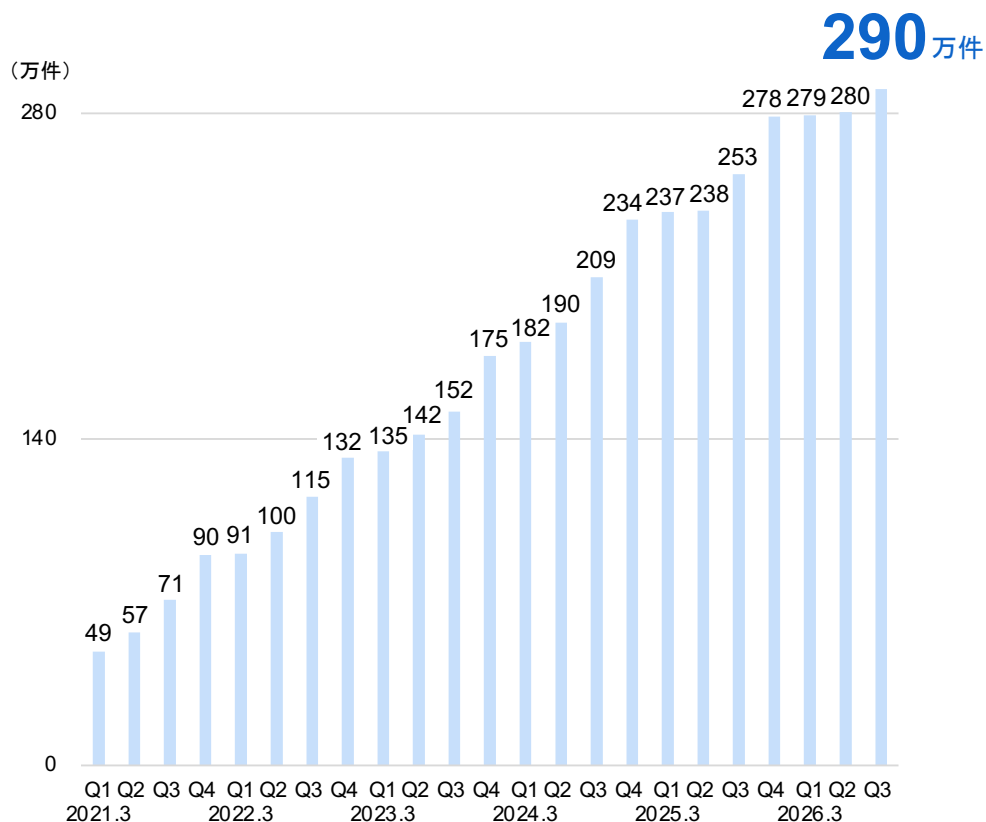
# 2026年4月より料金改定を実施

増収効果は、ARRベースで **3億円** の増収インパクトを見込む

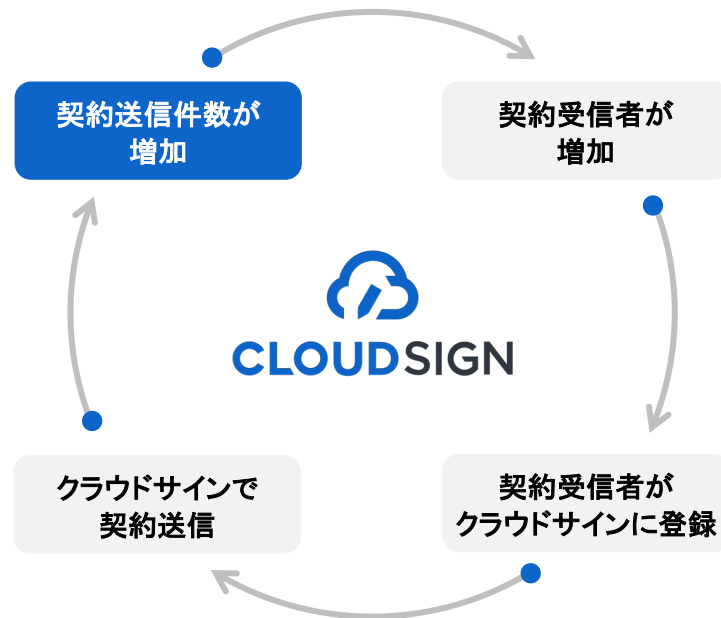


契約送信件数は順調に増加し四半期で290万件、累計の契約送信件数は**4,000万件を突破**

## 四半期別契約送信件数の推移



## 電子契約サービスにおけるネットワーク効果



※契約送信件数とは、電子署名法上の電子署名の要件を踏まえ、電子署名およびタイムスタンプが付与された契約の送信件数とする(タイムスタンプのみの契約を除く)

引き続き、大企業・地方自治体を中心に導入が加速

## 銀行・証券・保険・その他金融



## 建設・不動産



## 運輸・物流



## ITサービス・情報・通信・人材・メディア



## 輸送機器・食品・化学・医薬品・その他製造



## 地方自治体・その他



※導入企業はSMBCクラウドサインなどのOEM商材を含む  
 ※個別に許諾を頂いた企業のロゴおよび社名を掲載

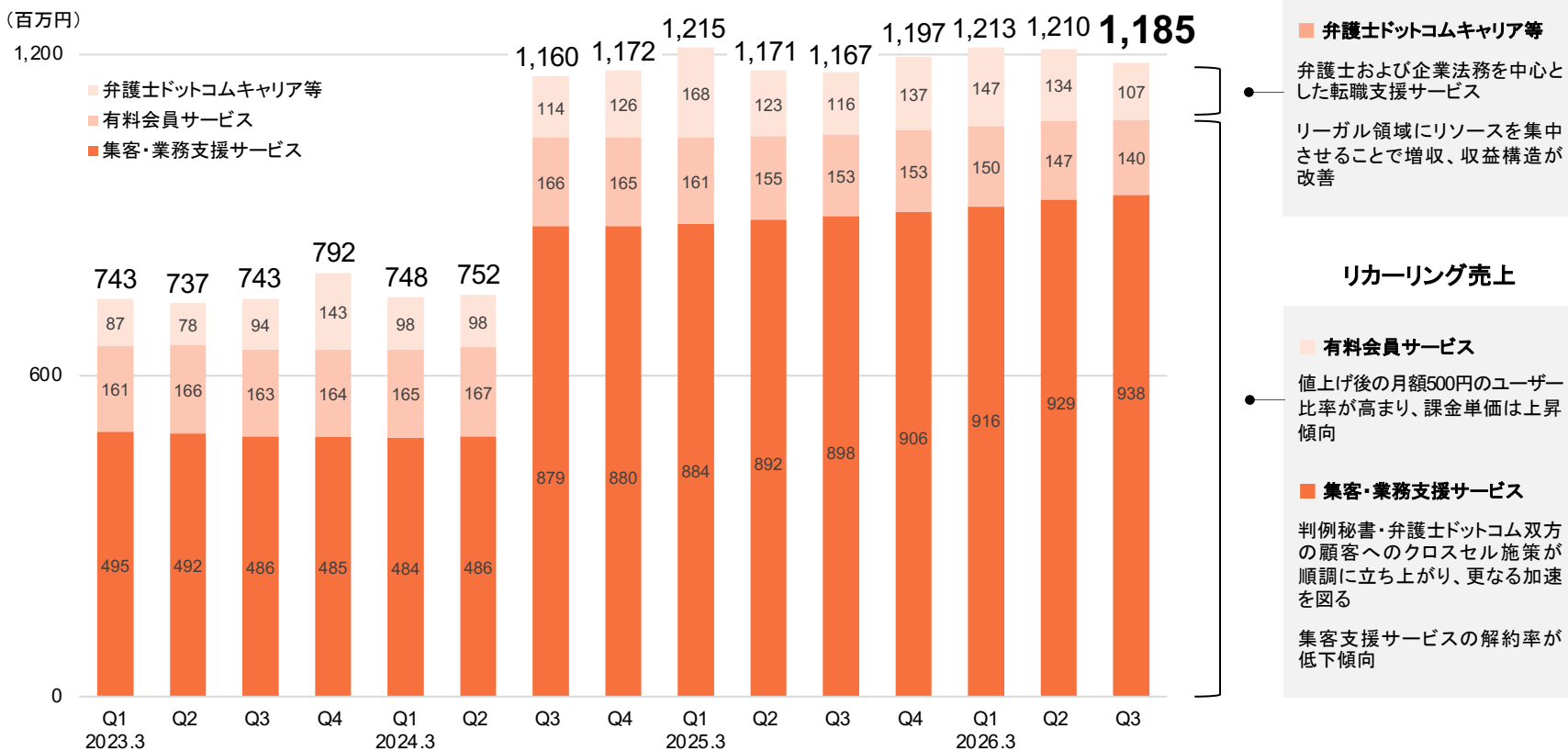
**BENGO4.COM**  
弁護士ドットコム





集客・業務支援サービスは判例秘書がグループジョイン後、**9四半期連続増収と好調に推移**  
 弁護士ドットコムライブラリーや判例秘書のクロスセルが進行

## 売上高の推移

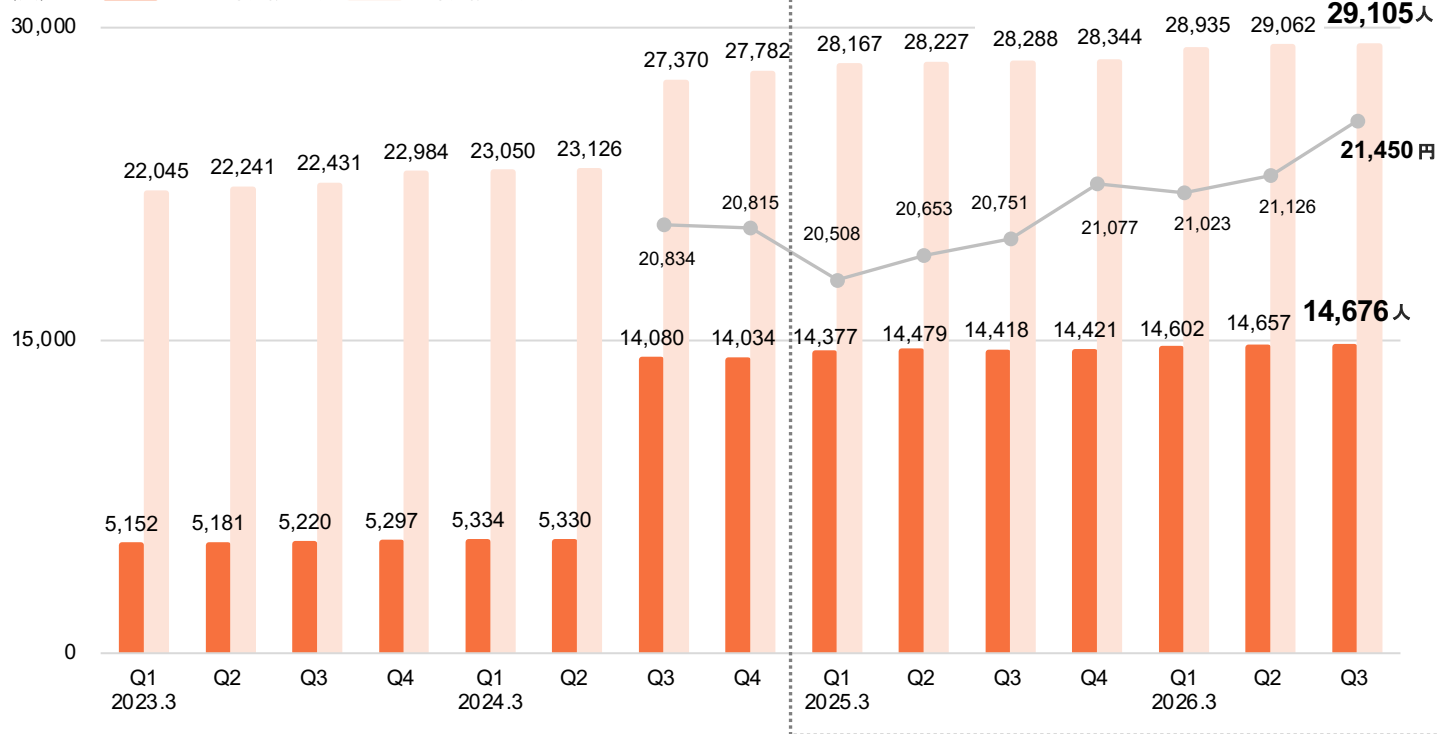


登録弁護士数は**29,105人**、国内弁護士におけるシェアが**62%**

弁護士ドットコムライブラリー・判例秘書のクロスセルおよび弁護革命の販売加速により有料登録弁護士数が拡大

## 登録弁護士数／ARPPU※1の推移（月末時点）

(人) ■ 有料登録弁護士数 ■ 登録弁護士数 ● ARPPU



弁護士数  
国内シェア※2  
**62%**

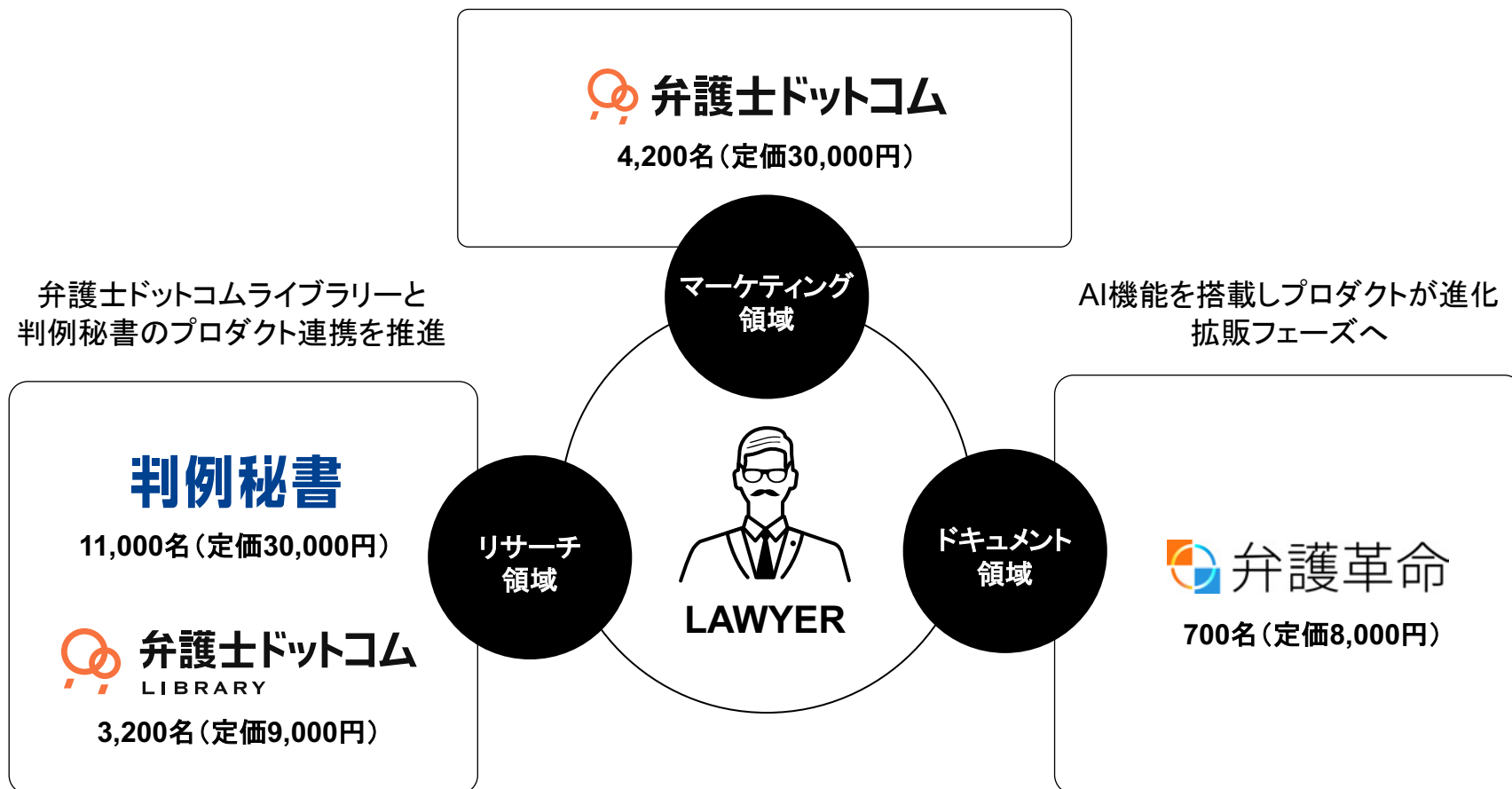
2025年3月期 Q1より  
・弁護士ドットコム  
・判例秘書  
・弁護革命  
の3サービス体制に

※1 各期最終月のスポット売上高を除く集客・業務支援サービス売上高を有料登録弁護士数で割った値

※2 国内弁護士におけるシェアは2026年1月1日時点の国内弁護士数から算出

弁護士領域は弁護士ドットコム・判例秘書・弁護革命とのグループ連携を推進

判例秘書と弁護士ドットコムライブラリーのクロスセルも順調に推移、弁護革命も販売加速



上記数値は各サービスにおける2025年12月末時点の有料登録弁護士数実績

**ZEIRI4.COM**  
税理士ドットコム



月間サイト訪問者数約**59万人**、日本最大級の税務相談ポータルサイト

## 1. 税理士紹介サービス

- **会員登録税理士7,262人**の中から、経験豊富な税理士コーディネーターが最適な税理士をご紹介します

## 2. みんなの税務相談

- 税理士に税務に関する相談ができる**累計税務相談件数約16万件**を誇る**無料Q&Aサービス**

## 3. 税理士プロフィール・税理士検索

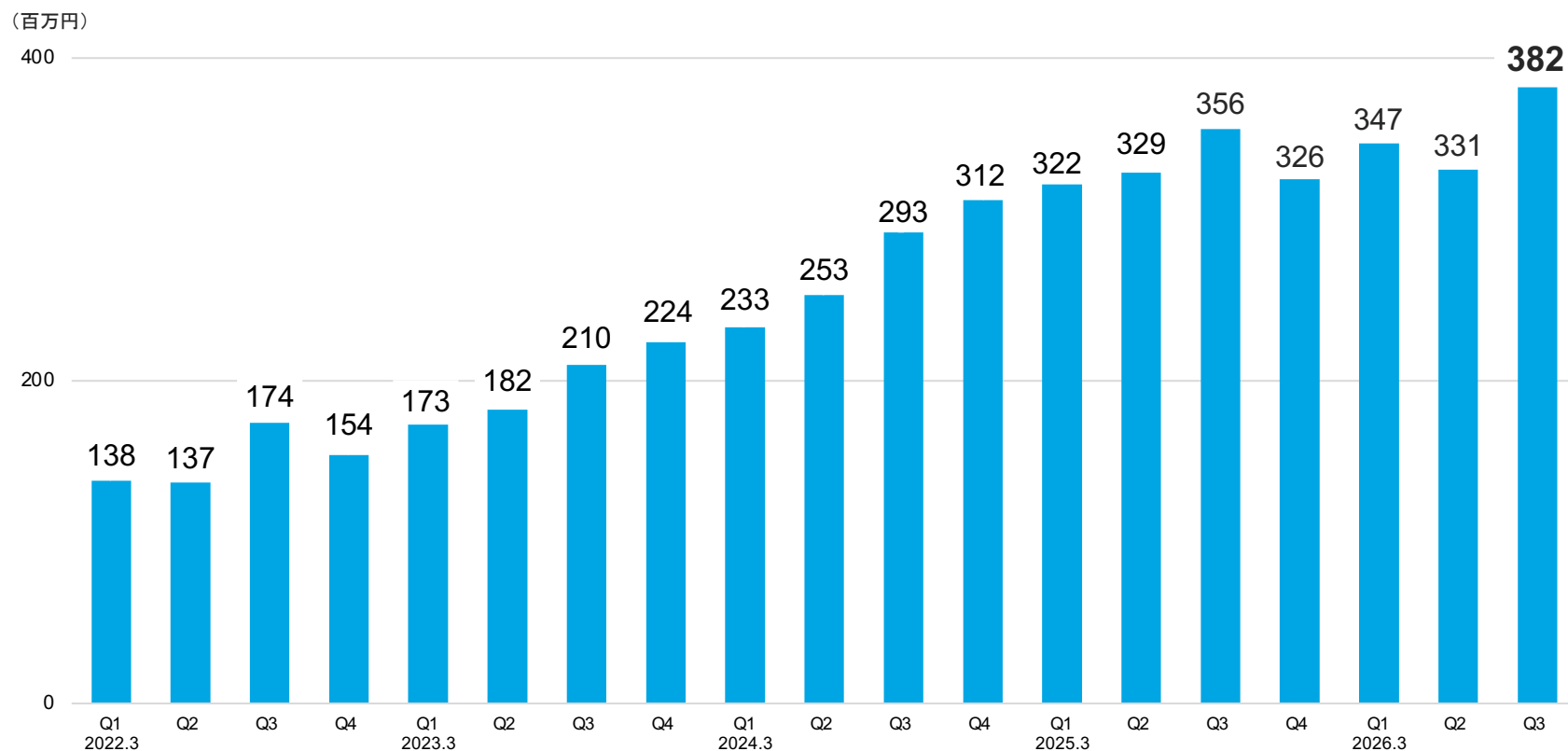
- 地域、注力分野などから自身に最適な税理士を検索



上記数値は、2025年12月末時実績数値

売上高は**過去最高を更新**、成約単価は引き続き高水準を継続  
変更したリスティング広告の運用が安定したことにより、成約件数が増加傾向

## 売上高の推移



# BUSINESS LAWYERS

ビジネスロイヤーズ



月間サイト訪問者数約**38万人**、日本最大級の企業法務ポータルサイト

## 1. 登録弁護士が最新の法改正、判例を解説

- ・西村あさひ法律事務所、森・濱田松本法律事務所、長島・大野・常松法律事務所、アンダーソン・毛利・友常法律事務所、TMI総合法律事務所等に所属し企業法務の第一線で活躍する弁護士が、最新の法改正や判例のポイントを弁護士がわかりやすく解説、実務への影響をタイムリーにお届け

## 2. 電子書籍サービス「ビジネスロイヤーズ ライブラリー」

- ・実務に役立つ書籍をオンラインで閲覧、リサーチ業務が効率化  
月額**6,300円**～、冊数**3,500冊**以上、法律系出版社**43社**が参画

## 3. 動画サービス「ビジネスロイヤーズ コンプライアンス」

- ・企業が抱える研修の課題を、オンライン動画でサポート

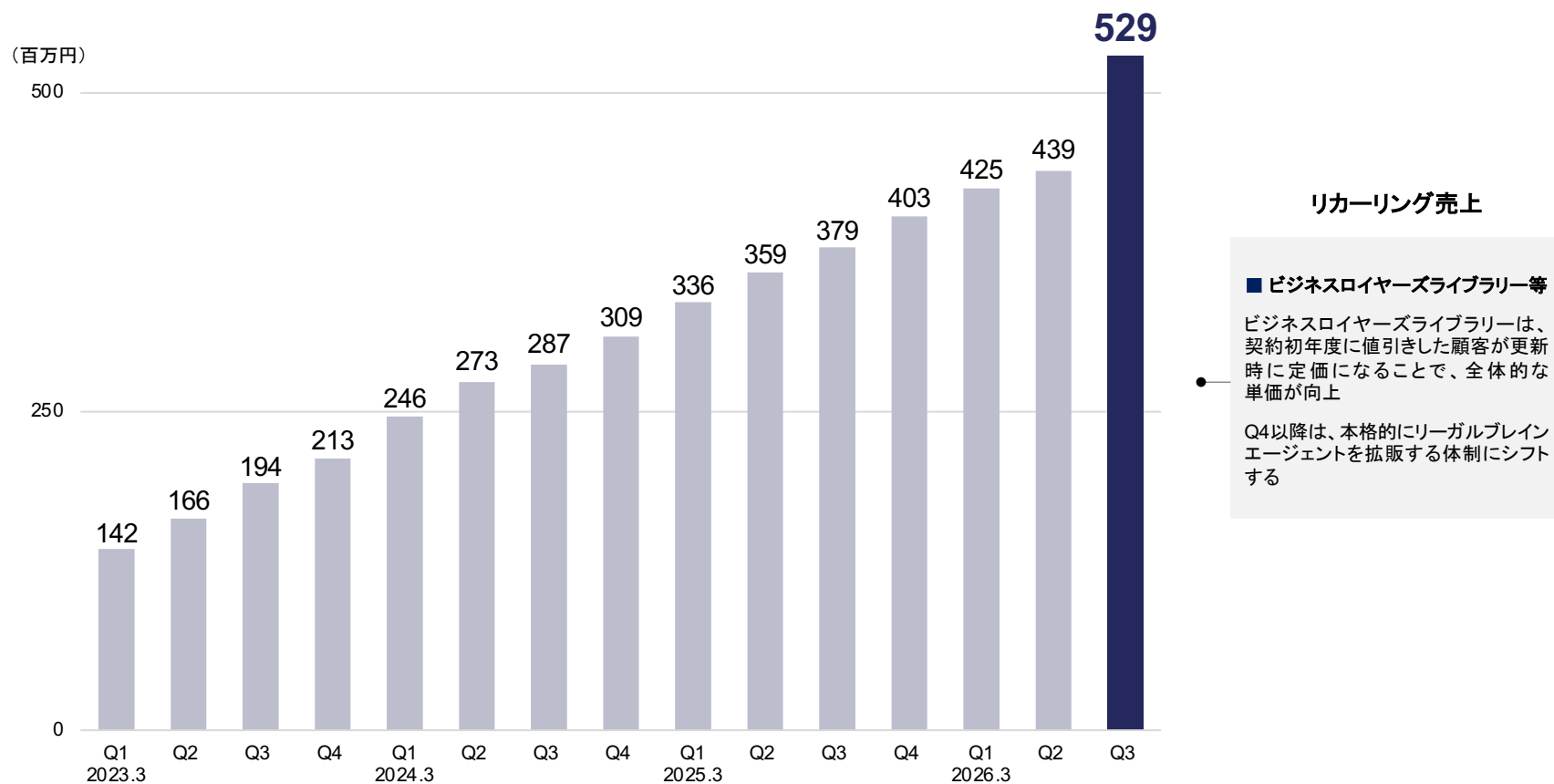


上記数値は2025年12月末時実績数値



ビジネスロイヤーズライブラリーは、社数微減、単価が向上したことによりARRが向上  
組織変更によりリーガルブレインエージェントの営業体制を強化、今後の販売を加速させる

## ARRの推移



# コーポレートトピックス

FY3/  
2026  
Q3

# プライム市場への市場変更

## 2025年12月4日に プライム市場への市場変更を実施

専門知とテクノロジーで、1人でも多くの方に社会的価値を感じてもらえるような  
プロフェッショナルテックカンパニーとして、これからも進化をし続けます。



# BUSINESS LAWYERS AWARD 2025

## 企業・社会変革を担う弁護士を表彰する 「BUSINESS LAWYERS AWARD 2025」を開催

グランプリ、審査委員会特別賞を含む合計10部門の受賞者を発表。

また約700名以上の弁護士や法務部員からの投票により、「弁護士と法務部が選ぶ  
ベストビジネス弁護士100」、「弁護士が選ぶ ベスト弁護士100」を発表。



- 「BUSINESS LAWYERS AWARD 2025」概要／<https://business-lawyers-award.jp/>
- 「弁護士と法務部が選ぶ ベストビジネス弁護士100」概要／<https://www.bengo4.com/award/best/homu/2025>
- 「弁護士が選ぶ ベスト弁護士100」概要／<https://www.bengo4.com/award/best/2025>

BUSINESS LAWYERS  
AWARD  
2025

2025年注目を集めた冤罪事件の代理人、高田剛弁護士がグランプリを受賞(右)／審査委員長には、コーポレートガバナンスや企業法務の第一人者である久保利英明弁護士(左)

# 創業20周年記念書籍を刊行

## 『世界は法律でできている 弁護士ドットコムの奮闘とこれから』

創業から20年にわたる挑戦と進化の軌跡を描いた  
創業20周年記念書籍を刊行

### 目次

- 第1章 上場、そして、創業者は三兎を追う
- 第2章 8年の赤字をどうやって耐えたか?
- 第3章 飛躍のとき
- 第4章 もう一つの柱
- 第5章 テックカンパニーへの道
- 第6章 One弁護士ドットコム

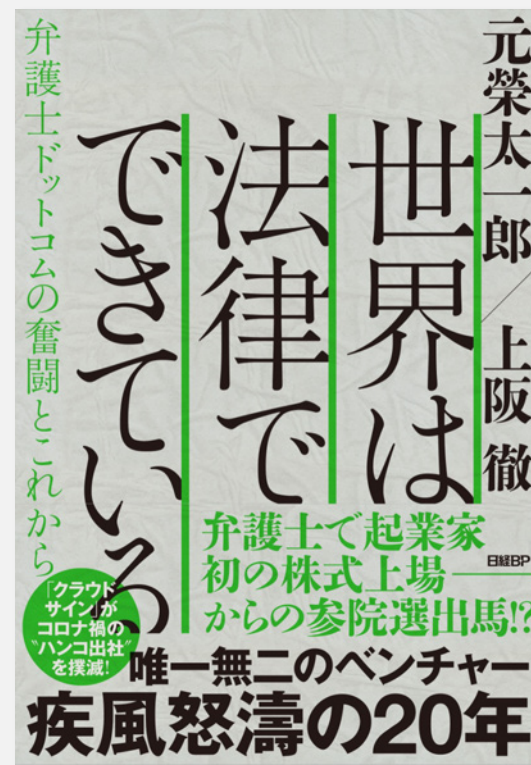
書名:世界は法律でできている 弁護士ドットコムの奮闘とこれから

著者:元榮太一郎・上阪徹

定価:2,090円(税込)／発売日:2026年2月4日(水)

形態:単行本(ソフトカバー)／ページ数:256ページ

出版社:株式会社日経BP／URL:<https://www.amazon.co.jp/dp/429620940X>



ご参考

# APPENDIX

# 2026年3月期 第3四半期業績概要

売上高は前年同期比で14.5%の増収、営業利益は170.7%の増益

(単位:百万円)

|                | 2026.3 Q3<br>実績 | 2025.3 Q3<br>業績 | 2025.3 Q3<br>実績比 | 2026.3 Q2<br>実績 | 2026.3 Q2<br>実績比 |
|----------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| 売上高            | <b>4,108</b>    | 3,586           | +14.5%           | 3,962           | +3.7%            |
| 売上原価           | <b>872</b>      | 849             | +2.8%            | 870             | +0.3%            |
| 売上総利益          | <b>3,235</b>    | 2,737           | +18.2%           | 3,092           | +4.6%            |
| 販売費及び<br>一般管理費 | <b>2,656</b>    | 2,523           | +5.3%            | 2,518           | +5.5%            |
| EBITDA         | <b>840</b>      | 427             | +96.5%           | 810             | +3.7%            |
| 営業利益           | <b>578</b>      | 213             | +170.7%          | 573             | +0.8%            |
| 営業利益率          | <b>14.1%</b>    | 6.0%            | +8.1pt           | 14.5%           | -2.7pt           |
| 経常利益           | <b>559</b>      | 209             | +167.2%          | 571             | -2.2%            |
| 当期純利益          | <b>335</b>      | 128             | +160.9%          | 334             | +0.1%            |

※EBITDA = 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額 + 株式報酬費用 + 持分法による投資損益

# 貸借対照表

利益剰余金の増加等により、純資産は353百万円増加  
自己資本比率は54.2%

(単位:百万円)

|        | 2025年12月末     | 2025年9月末 | 2025年9月末比 |
|--------|---------------|----------|-----------|
| 流動資産   | <b>7,057</b>  | 6,988    | +69       |
| 現金及び預金 | <b>4,384</b>  | 4,390    | -6        |
| 固定資産   | <b>4,763</b>  | 4,797    | -34       |
| 総資産    | <b>11,820</b> | 11,785   | +35       |
| 流動負債   | <b>3,400</b>  | 3,614    | -213      |
| 固定負債   | <b>1,943</b>  | 2,048    | -104      |
| 純資産    | <b>6,476</b>  | 6,123    | +353      |
| 自己資本比率 | <b>54.2%</b>  | 51.4%    | +2.8pt    |



# 会社概要

---

|        |                             |
|--------|-----------------------------|
| 会社     | 弁護士ドットコム株式会社                |
| 所在地    | 東京都港区六本木四丁目1番4号             |
| 設立日    | 2005年7月4日                   |
| 代表者    | もとえ<br>元榮 太一郎               |
| 従業員    | 連結620名 単体592名 (2025年12月末時点) |
| グループ会社 | 株式会社エル・アイ・シー                |

## VISION

**まだないやり方で、世界を前へ。**

Drive a paradigm shift for the better world.

## MISSION

**「プロフェッショナル・テック」で、  
次の常識をつくる。**

**Be the Professional-Tech Company.**

プロフェッショナルだからできること。専門知とテクノロジーで、社会に貢献する。

# 経営陣プロフィール

## 代表取締役社長 兼 CEO 元榮 太一郎

アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業入所後、  
弁護士法人Authense法律事務所を設立

2005年7月当社設立、代表取締役社長 兼 CEO就任／2017年6月代表取締役会長就任  
／2020年9月財務大臣政務官就任に伴い、代表取締役会長を退任／2021年12月財務  
大臣政務官退任に伴い、代表取締役会長に就任／2022年6月代表取締役社長再任

## 取締役会長 内田 陽介

(株)カカコム取締役  
(株)エニマリ代表取締役を歴任

2015年10月社外取締役就任／2017年6月代表取締役社長就任／  
2022年6月取締役会長就任

## 取締役 CFO 澤田 将興

(株)SBI証券入社、上場企業および未上場企業への法人営業全般に従事  
2013年パラカ(株)に入社、東証一部への市場変更業務に従事

2014年当社入社／2022年6月取締役就任

## 社外取締役 石丸 文彦

(株)アコード・ベンチャーズ代表取締役

(株)デジタルガレージ執行役員、(株)DGベンチャーズ取締役COOを歴任  
多数のインターネット企業へ投資実行

2012年8月社外取締役就任

## 社外取締役 村上 敦浩

(株)カカコム代表取締役社長

「食ベログ」を創設し利用者数国内No.1のグルメサイトに成長させる  
2013年当社顧問として参画

2014年8月社外取締役就任

## 社外取締役 上野山 勝也

(株)PKSHA Technology代表取締役

外資系大手コンサルティングファームに従事、松尾研究室にて博士  
(機械学習)取得、2012年株式会社PKSHA Technology 創業

2021年6月社外取締役就任

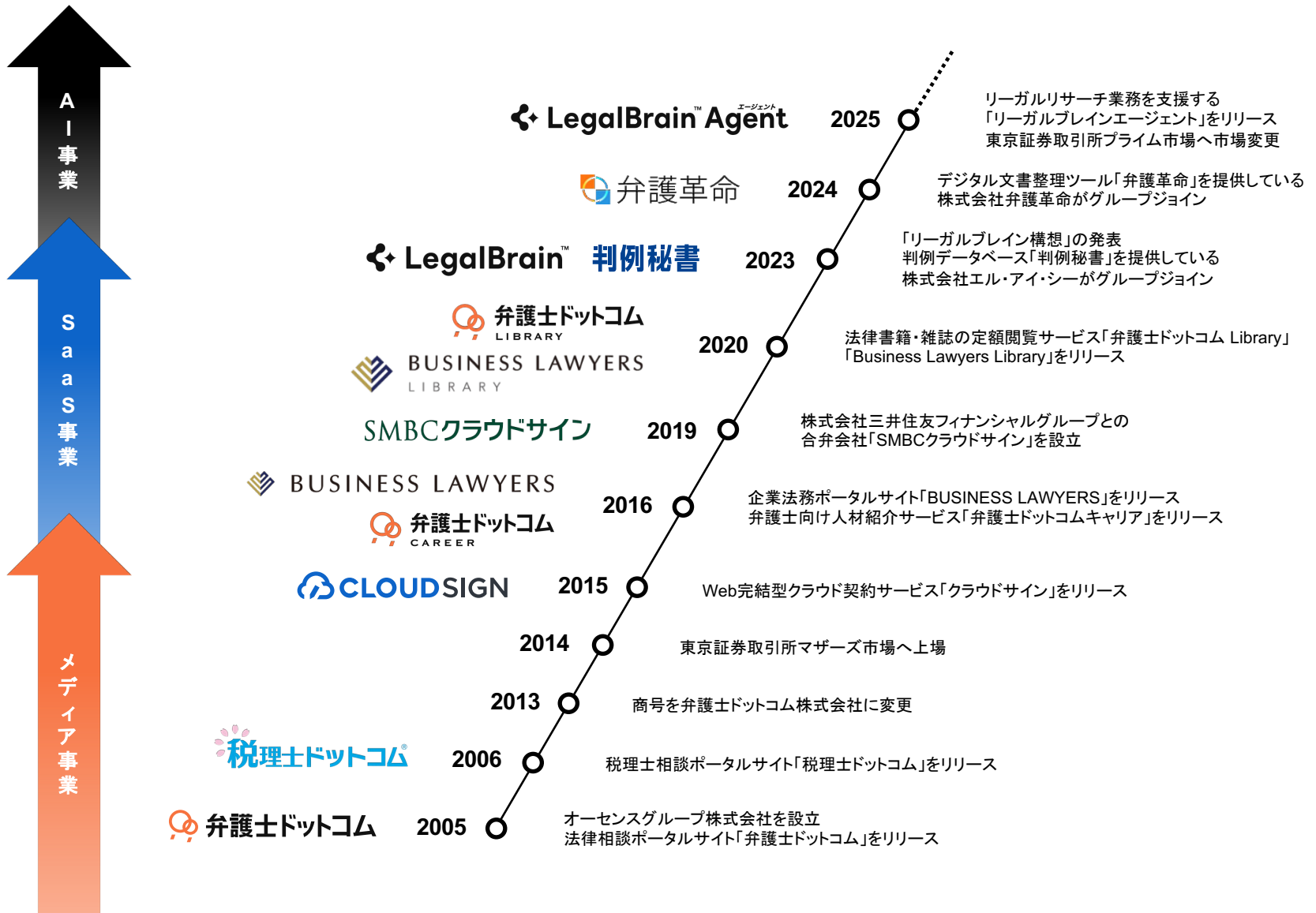
## 社外取締役 塩野 紀子

キリンホールディングス(株)、日本郵政(株) 社外取締役

ウォルト・ディズニー・ジャパン(株)マーケティングアンドセールス ヴァイス  
プレジデント、エスエス製薬(株)代表取締役社長、コナミススポーツ(株)代表  
取締役社長を歴任

2024年6月社外取締役就任

# 会社沿革



# BENGO4.COM

弁護士ドットコムについて

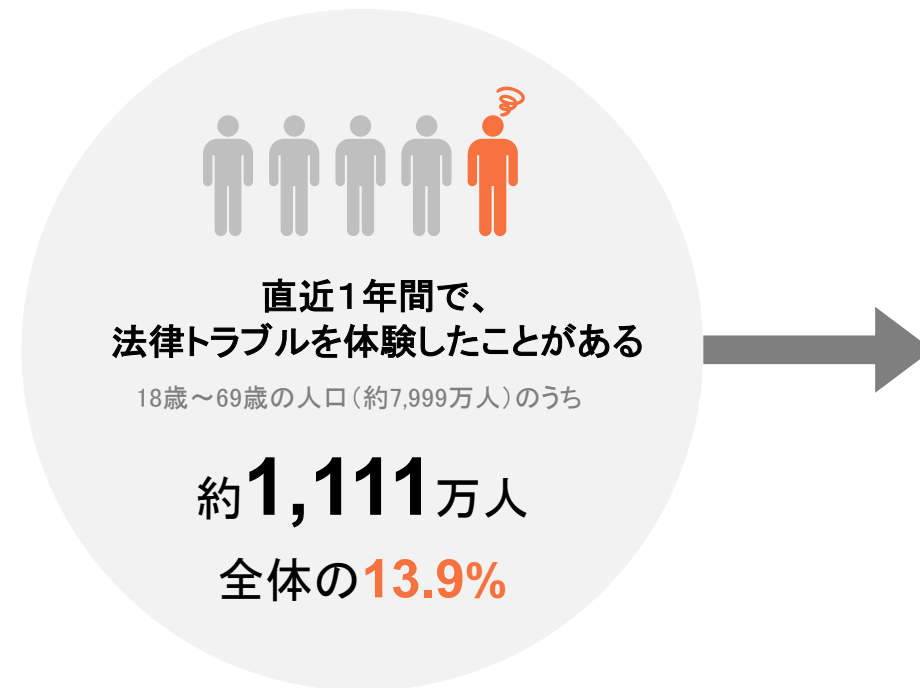


1年間に何らかの法律トラブルにあっていない人が約**1,111万人 (13.9%)**

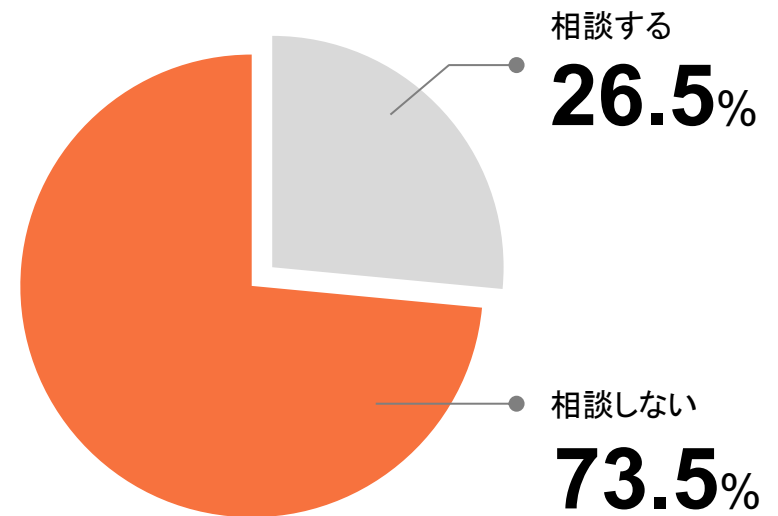
実際に弁護士に相談する人は**26.5%**

相談しない理由は「費用面での不安」**34.7%**、「頼む程では無い」**40.1%**

## 直近1年間で、法律トラブルにあった人の数



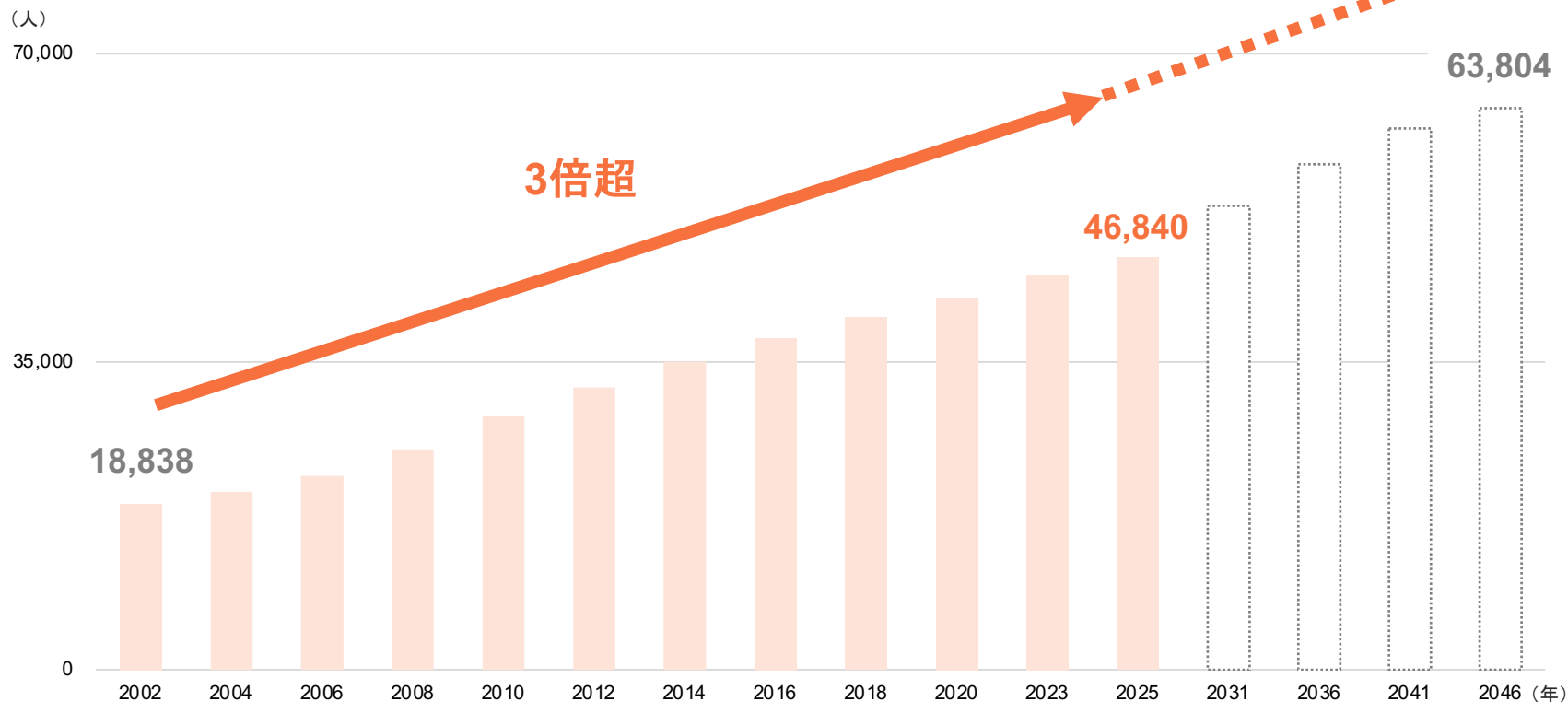
## 直近1年間で弁護士に相談した人の割合



2026年1月 マクロミル調べ(調査対象者:18歳～69歳 男女個人 10,000名対象)

弁護士広告の解禁、弁護士報酬の自由化、第1回新司法試験の実施など、2000年以降の司法制度改革により弁護士業界は大きな変化が起きている

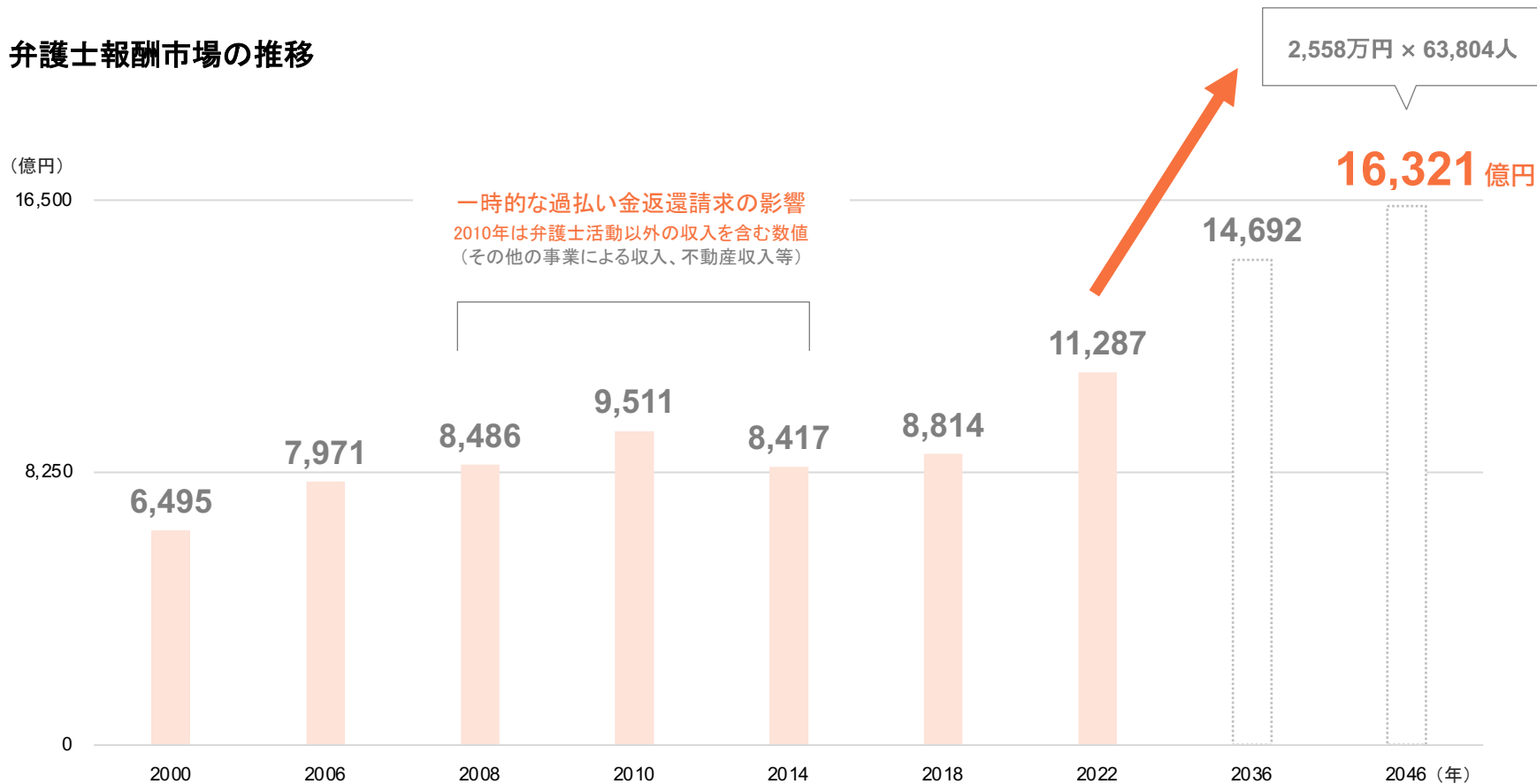
## 弁護士数の推移



日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2024年版」弁護士人口将来予測(司法試験合格者数1,500名維持の場合)より抜粋

弁護士数の増加に伴い弁護士のマーケティングニーズの高まりから顧客開拓が進み、  
弁護士報酬市場は2000年から拡大している

## 弁護士報酬市場の推移



日本弁護士連合会発刊「弁護士白書2018年版」「自由と正義2021年臨時増刊号」「弁護士白書2024年版」「日本弁護士連合会ホームページ」より推測



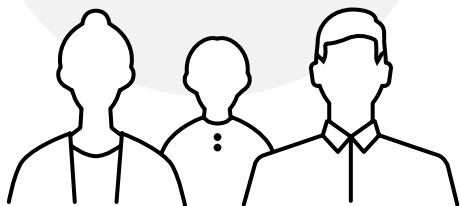
「身近な司法」の実現のため一般ユーザーと弁護士を繋ぐプラットフォーム

無料の法律相談や弁護士に関する詳細な情報を元に、ユーザーがより弁護士に繋がりがよくなるサービスを提供

## 弁護士ドットコム

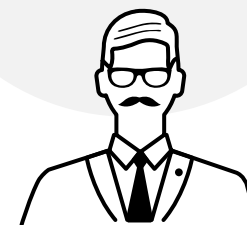
### USER

費用が不安  
頼む程ではない  
頼みづらい



### LAWYER

多くのユーザーと  
繋がりたい



月間サイト訪問者数約**599万人**、日本最大級の無料法律相談ポータルサイト

## 1. 弁護士が回答する無料インターネット法律相談

- 累計法律相談件数約**147万件**の圧倒的データベース

## 2. 豊富な弁護士データベース

- 登録弁護士数**29,105名**国内弁護士約4.7万人の**半数以上**が登録
- 弁護士のプロフィールを元に自分に合った弁護士を検索・問い合わせ
- 弁護士は顧客開拓メディアとして活用

## 3. ライトユーザーにもリーチするニュースメディア

- 時事問題の弁護士解説を中心としたメディア「**弁護士ドットコムニュース**」
- 法律×ニュースの独自のポジショニングで月間訪問者数約**436万人**



上記数値は2025年12月末時実績数値

ユーザーの法律相談における深刻度に合わせた各コンテンツを提供

| 対象ユーザー                        | 提供コンテンツ            | ユーザーメリット  |
|-------------------------------|--------------------|---|
| 法的トラブルを抱えており、すぐに弁護士に依頼したいユーザー | 弁護士プロフィール<br>弁護士検索 | 豊富な弁護士プロフィールと、詳細な弁護士検索により、ユーザーの法的トラブルに <b>最適な弁護士を無料で検索することができます</b>     |
| 法的トラブルを抱えており、情報収集したいユーザー      | みんなの法律相談           | 無料の法律相談投稿で弁護士に相談することができます<br>また、 <b>他ユーザーの法律相談投稿と弁護士の回答を閲覧することができます</b> |
| 法的トラブルを抱えていない一般ユーザー           | 弁護士ドットコムニュース       | 法律に関する知識を高め、いざという時のための <b>予防法務知識を身に付けることができます</b>                       |



## 弁護士ドットコム

### 依頼獲得のための 弁護士向け集客サービス

- サイト訪問者数1,000万人超
- 注力分野に合わせて、効率よく問合せを獲得

金額

月額20,000円～(全4プラン)

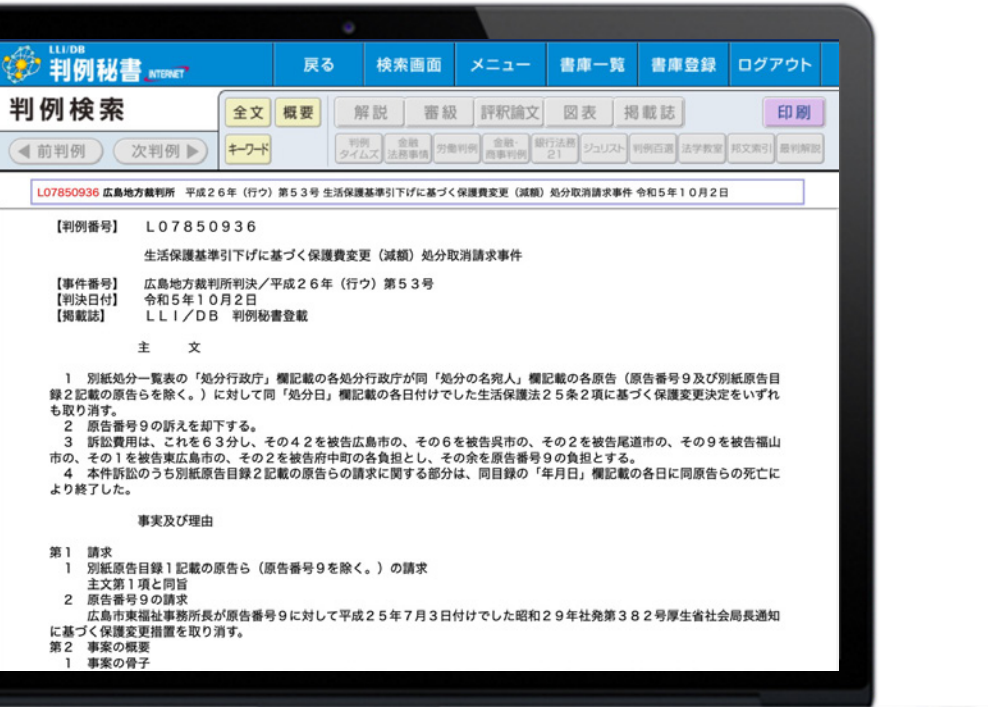


## 弁護士ドットコム LIBRARY

### 弁護士のリーガルリサーチをもっと快適に

- 法律書籍の月額制閲覧サービス
- 在宅勤務でも書籍閲覧・リサーチ業務が可能に

|       |           |
|-------|-----------|
| 金額    | 月額9,000円  |
| 冊数    | 4,000冊以上  |
| 参加出版社 | 法律系出版社45社 |



## 判例秘書

### 業界で圧倒的シェアを有する 判例データベース

- 弁護士の判例検索サービス利用率は95%
- その中でも「判例秘書」は、全裁判官・全検察官に利用されており、法曹三者では圧倒的なシェアを占めるサービス



## 弁護士革命

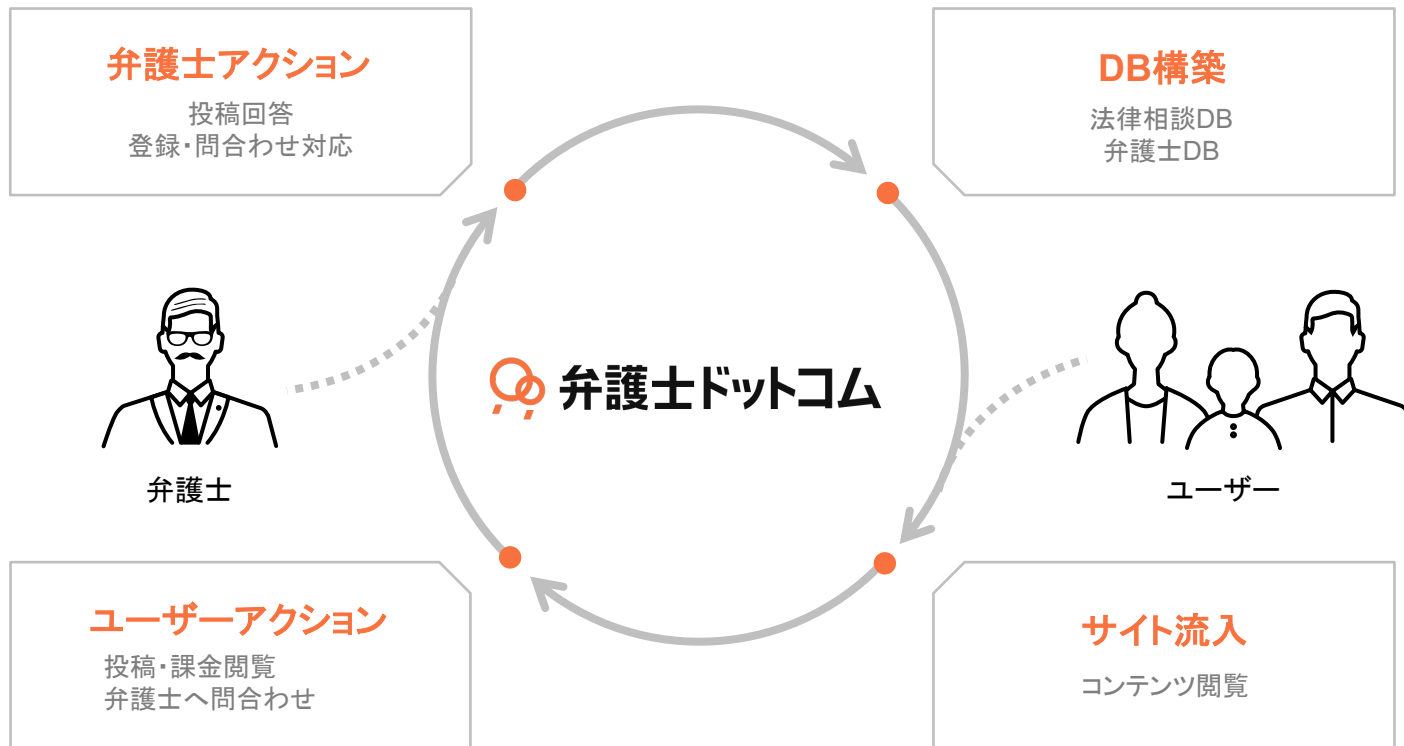
### 弁護士が弁護士のために開発した デジタル文書整理ツール

- デジタル文書を効率的に活用できる業務スタイルへの変革を後押し
- デジタル×AIの力で弁護士を強化
- 事件分析、書面作成など弁護士のコア業務を支える

法律相談DB(データベース)を背景にサイト訪問者が増加

ユーザー投稿型コンテンツのため、相談投稿・弁護士回答が日々自動増殖

拡大したDBを目的にさらに訪問者が増え、増加した訪問者からの問い合わせに対応したい登録弁護士のDBも拡大する成長サイクル





# CLOUDSIGN

クラウドサインについて



契約締結から契約書管理まで可能な**クラウド型の電子契約**サービス

契約交渉が済んだ完成済の契約書をアップロードし、相手方が承認するだけで契約を締結することが可能  
書類の受信者はクラウドサインへの登録は不要



弁護士ドットコム

## 送信者側



## 受信者側



## 送信者・受信者



## 締結完了・契約書受信

締結済み書類は送受信者双方に電子メールで配信され、クラウド上にも自動保存されます。

## 人事系

雇用契約書  
労働条件通知書  
身元保証書 採用内定通知  
入社誓約書(入社承諾書)

## 売買系

物品売買契約書  
土地売買契約書  
建物売買契約書  
不動産売買契約書

## 賃貸借系

建物賃貸借契約書  
土地賃貸借契約書  
駐車場使用契約書  
建物使用貸借契約書

## 営業・購買系

取引基本契約書  
サービス利用申込書  
注文書 注文請書 請求書  
領収書

## 金銭貸借系

金銭消費貸借契約書  
金銭借用書  
債務承認弁済契約書  
債権譲渡契約書

## 業務委託・請負系

業務委託契約書 請負契約書  
建設請負契約書 販売特約店契約書  
代理店契約書 商品販売委託契約書  
供給契約書 製造委託契約書

## その他

秘密保持契約書 機密保持契約書 株式譲渡契約 個人情報取扱同意書  
契約変更合意書 契約解除通知書 遺産分割書 死因贈与契約書  
著作権譲渡契約書 合併契約書 取締役会議事録



## 契約締結のスピード化

すべてがクラウド上で完結するので、早ければたったの数分でお互いの作業を終えることができます。契約締結がスピードアップすれば、取引先とのコミュニケーションもよりスムーズになります。



## コスト削減

郵送料・紙代・インク代は当然のこと、印紙代もかかりません。また紙での作業がなくなるため、事務作業にかかる間接的なコストも削減することができます。



## コンプライアンスの強化

契約書をクラウド上で一元管理することで、業務の透明性が向上し、抜け・漏れを少なくすることができます。またバックアップデータも写しではなく原本ですので、原本保全の確実性が高まります。

| Free                              | Light  | Corporate   | Enterprise  |
|-----------------------------------|--|---|---|
| 固定費用 : 0円/月<br>送信件数ごと : 0円/件      | 固定費用 : 10,000円/月<br>送信件数ごと : 200円/件  | 固定費用 : 28,000円/月<br>送信件数ごと : 200円/件                                     | 固定費用 : 要問合せ<br>送信件数ごと : 200円/件  |
| プラン内容<br>ユーザー数:1ユーザー<br>契約送信件数:3件 | プラン内容<br>ユーザー数:無制限<br>契約送信件数:無制限   | プラン内容<br>ユーザー数:無制限<br>契約送信件数:無制限  | プラン内容<br>ユーザー数:無制限<br>契約送信件数:無制限  |
| 機能<br>・契約書の送信、保管、検索<br>・2要素認証機能   | 機能<br>・Freeプランの機能<br>・一括書類作成/送信機能<br>・書類テンプレート機能<br>・アラート機能<br>・英語、中国語での契約締結<br>・AI契約書管理 | 機能<br>・Lightプランの機能<br>・監査ログ機能<br>・紙の書類インポート機能<br>・Web API機能<br>・受信者認証機能 | 機能<br>・Corporateプランの機能<br>・契約承認者の制限<br>・社内利用者の制限<br>・IPアドレスによるアクセス制限<br>・シングルサインオン機能<br>・複数部署管理機能<br>・スマートキャビネット機能<br>・電話サポート |

## 1. 弁護士ドットコムが提供する電子契約サービス

- 日本の法律に深い理解と知見を持つ弁護士ドットコム株式会社が、  
弁護士監修のもと運営しており、法的に安心いただけるプロダクトを提供

## 2. 日本の商慣習に合わせた製品開発

- 日本では馴染みのなかった電子契約サービスを拡げるため、  
初めてのユーザーにも分かりやすいUIを開発
- 日本の商慣習に合わせて、多数の導入企業の意見を参考にしながら、  
最善かつ迅速な製品開発

## 3. 業界スタンダードのクラウド契約サービス

- 先行者メリットと電子契約によるネットワーク効果のもと、  
業界のスタンダードサービスとして普及



## 契約締結 ▶ 自動データ化



### クラウドサイン カンリ

締結した契約書データをAIが自動で読取り、  
契約書台帳を自動で作成  
データ化し契約管理業務をより簡単に



### クラウドサインSCAN

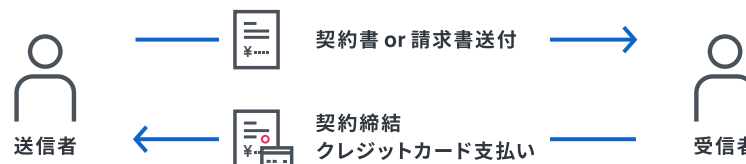
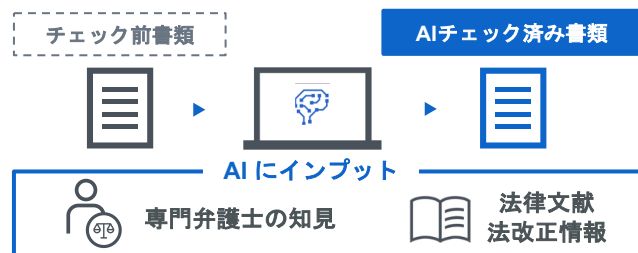
契約書のスキャンからクラウドサインへの格納・  
書類情報の入力まで対応

### クラウドサイン レビュー

弁護士が開発したAI が条文ごとのリスク箇所を  
瞬時に判定し、変更条文例や解説を表示

### クラウドサインPAYMENT

契約締結と同時に契約内容の決済を履行





# BUSINESS LAWYERS

ビジネスロイヤーズ



企業法務向けに書籍の読み放題サービスである「ビジネスロイヤーズライブラリー」を提供

## ライトプラン

一人法務のための必要最低限の  
リサーチが可能なプラン

**6,930**円(税込)/月

1アカウント（年間契約）

請求書払い（一括）

- AIアシスタント
- セミナー受講 3,300円/回

## スタンダードプラン

法務チームのための教育や  
発信までを含めた標準プラン

**33,000**円(税込)/月

最大5アカウント（年間契約）

請求書払い（一括）

- AIアシスタント
- セミナー受講無料
- セミナーアーカイブ閲覧可
- 契約類型解説閲覧可
- 各種動画コンテンツ閲覧可
- コンプライアンス研修

※一部特典にて閲覧可

## エンタープライズプラン

法務部門のためのコンプライアンス研修  
まで含めたプラン

## ご相談

アカウント数ご相談（年間契約）

請求書払い（一括）

- AIアシスタント
- セミナー受講無料
- セミナーアーカイブ閲覧可
- 契約類型解説閲覧可
- 各種動画コンテンツ閲覧可
- コンプライアンス研修

※ご相談

※スタンダードプランで6アカウント以上など、アカウントの追加をご希望の際、1アカウントにつき別途6,600円(税込)/月額が発生いたします

大手弁護士事務所・大企業を中心に利用が進む

※ビジネスロイヤーズライブラリー トップページより<https://services.businesslawyers.jp/lib/about/>

The screenshot displays the Business Lawyers Library website interface. At the top, there is a navigation bar with the logo and the text 'BUSINESS LAWYERS LIBRARY'. To the right of the logo are buttons for 'ログイン' (Login), '資料ダウンロード' (Download Materials), and '個人利用はこちら' (Click here for individual use). Below the navigation bar is a menu with the following items: 'サービス概要' (Service Overview), '特長' (Features), '機能' (Functions), '料金プラン' (Pricing Plans), and '導入事例' (Introduction Cases).

The main content area features a grid of logos for various client companies, including:

- ANDERSON MORI & TOMOTSUNE
- WingArc1ST (The Data Empowerment Company)
- Eisai hbc (human health care)
- odakyu ELECTRIC RAILWAY
- OLYMPUS
- kakao piccoma
- 北の達人 (KITA no DATAN)
- KUREHA
- ODMON
- colopl
- CAC (株式会社 CAC Holdings)
- SCREEN (Innovation for a Sustainable World)
- snow peak
- TACHI-S
- BANDAI NAMCO (Fun for All into the Future)
- PFU (a Fujitsu company)
- LIFULL
- Calbee (握りだそう、自然の力。)
- Coca-Cola BOTTLERS JAPAN INC.
- cybozu
- JFE (JFE エンジニアリング 株式会社)
- GMO (PAYMENT GATEWAY)
- SUZUKI
- NEOBANK (住信SBIネット銀行)
- SEGASammy
- sojitz (New way, New value)
- Daiwa House
- TATSUTA
- CHIYODA CORPORATION
- DIC 株式会社 (Color & Comfort)
- 東邦亜鉛株式会社 (TOHO ZINC)
- TRUSCO
- NICIGAS
- ZENOAQ (Gazing at the future)
- 日本郵船 (NIPPON Yusen)
- 日本曹達株式会社 (NIPPON SODA)
- JT
- KATARIBA (未来は、つくれる。 Shape the future.)
- MY YEAR
- PERSOL (パーソルホールディングス)
- VISIONAL
- Hitz (Hitachi Zosen)
- hoyu
- MITSUBI & CO.
- MUFG (三菱UFJ信託銀行)
- LION (今日を愛する。)
- LINEヤフー
- Leverages

Webサイト「弁護士ドットコム」「税理士ドットコム」上の広告売上および「ビジネスロイヤーズ」の  
カンファレンス開催に伴う広告売上

## Webサイト

The image shows two screenshots of the lawyer.com website. The top screenshot displays a list of articles with a search bar and a featured article about divorce. The bottom screenshot shows a search results page for '離婚問題' (divorce issues) with a prominent advertisement for lawyers specializing in divorce. An orange arrow labeled '広告表示' (Advertisement Display) points from the search results area to the advertisement.

## カンファレンス

**LEGAL TECH SHOW**  
**小規模法務のDX**  
参加無料 4.14 wed 18:30 - ONLINE  
BUSINESS LAWYERS

**BUSINESS LAWYERS**  
**Legal Innovation Conference**  
**法務組織とキャリア**  
7.28 WED 12:30-  
参加無料 / オンライン配信

サステナビリティ

SUS  
TAINA  
BILITY

# サステナビリティの基本方針

## 3つの視点

01 For General

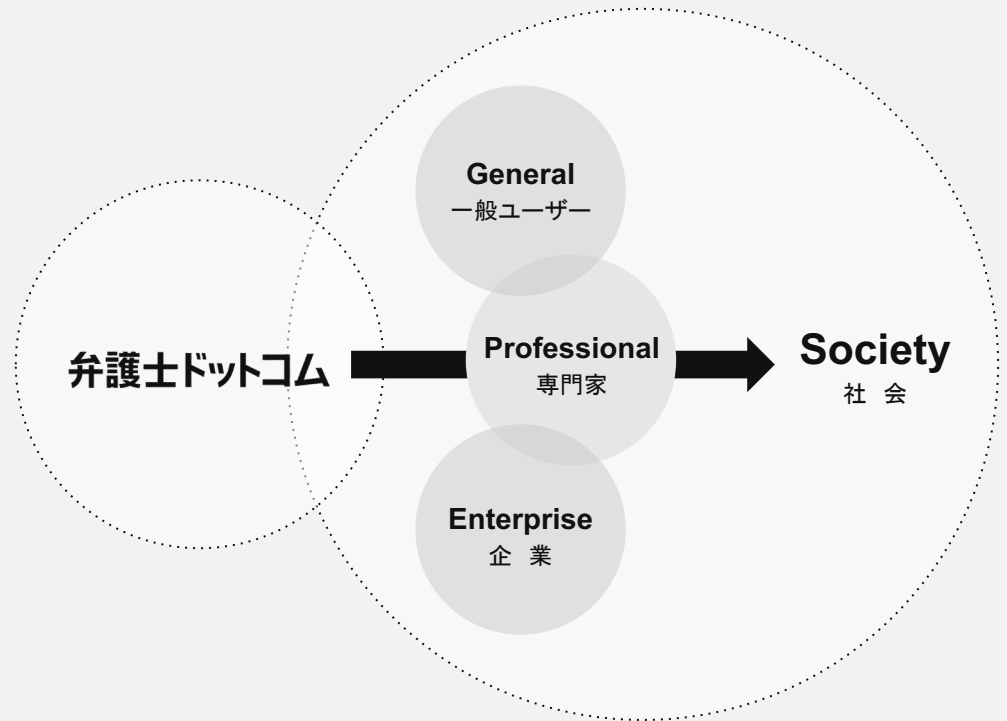
02 For Professional

03 For Enterprise

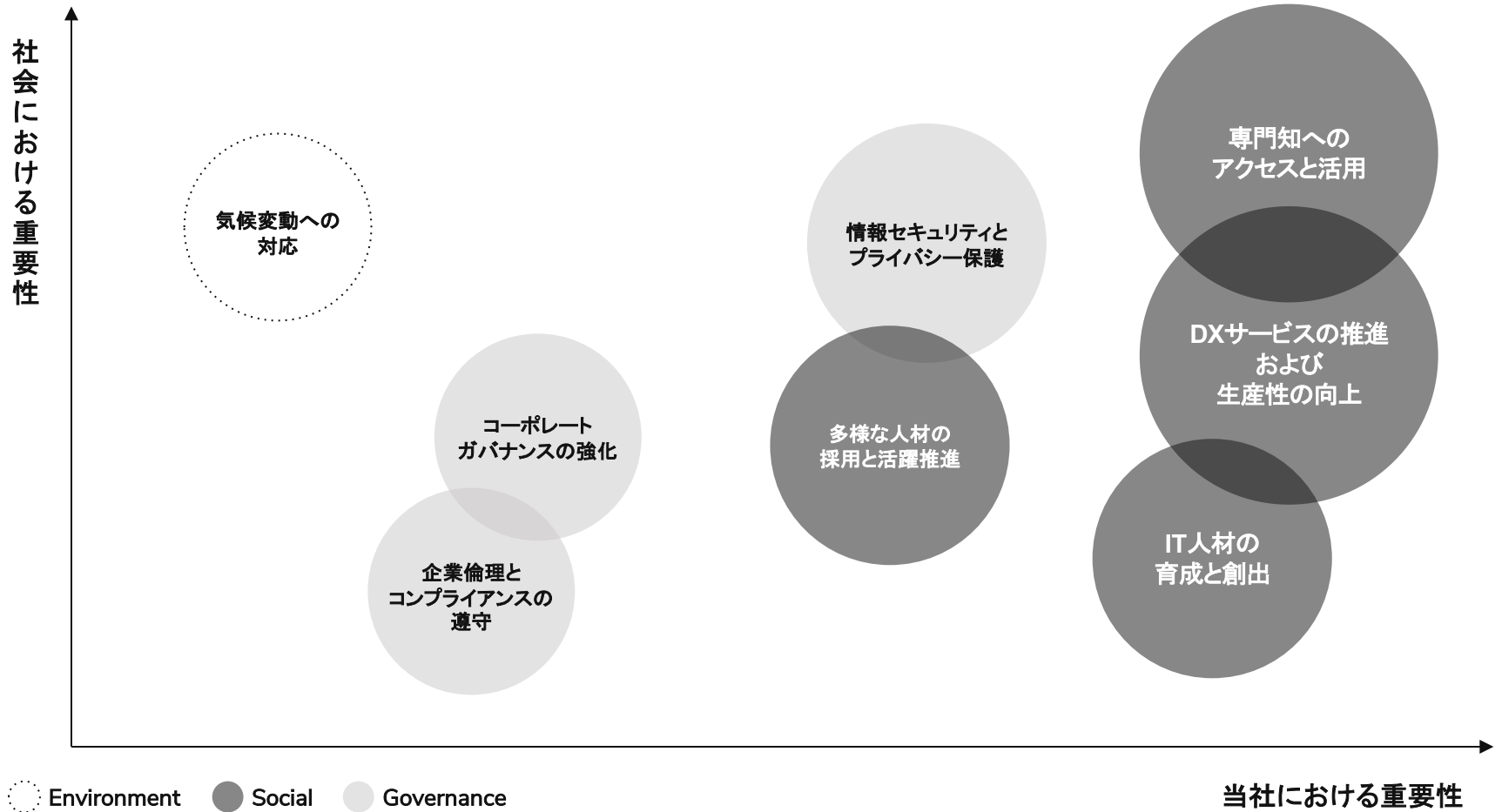
当社は、一般の方々が弁護士をはじめとする専門家と迅速につながることを可能にし、社会的に弱い立場の人々も含めた、すべての人を救うことを目的としています。

また弁護士事務所および企業が、人口減少の課題に直面してる中で、生産性やガバナンスの向上、さらにはリーガルリスクの低下を通じて、企業および日本の競争力の向上に貢献します。

私たちは「3つの視点」を持って社会課題の解決に向き合い、社会をエンパワーメントすることで、すべてのステークホルダーと協働し、持続可能な社会の実現を推進していきます。



# マテリアリティマップ



# MSCI ESGレーティング

## MSCI ESGレーティングにおいて 「BBB」評価を獲得

マテリアリティの1つである  
「情報セキュリティとプライバシー保護」に  
対する取り組みにおいて高い評価を得ました。

「MSCI ESGレーティング」※は、米国のモルガン・スタンレー・キャピタル・インターナショナル社(MSCI Inc.)が、世界の企業を対象に、環境(Environment)、社会(Social)、ガバナンス(Governance)の取り組みを分析し、最上位ランクの「AAA」から最下位ランクの「CCC」まで7段階で評価するものです。

※ MSCI Inc.「ESG Rating」  
<https://www.msci.com/sustainable-investing/esg-ratings>

MSCI  
ESG RATINGS



|     |   |    |     |   |    |     |
|-----|---|----|-----|---|----|-----|
| CCC | B | BB | BBB | A | AA | AAA |
|-----|---|----|-----|---|----|-----|

THE USE BY Bengo4.com, Inc. OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES (“MSCI”) DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF Bengo4.com, Inc. BY MSCI.

MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS, AND ARE PROVIDED ‘AS-IS’ AND WITHOUT WARRANTY.

MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.



RISK

INFORM

ATION

リスク情報

# リスク情報1\_今後の成長に重要な影響を与える可能性があるとして認識するリスク

| 項目                | 主要なリスク   | 可能性/時期 | 影響度 | 対応策  |
|-------------------|--|--------|-----|--|
| 事業環境<br>技術革新      | 当社グループが予期しない急速な変化があり、その対応に遅れた場合、当社サービスの陳腐化や競争力の低下を引き起こし、当社グループの事業および業績に影響を与える可能性がある。   | 中/中長期  | 中   | 事業を多角的に展開することで対応                               |
| 事業環境<br>競争状況      | 当社グループが運営する主力サイト「弁護士ドットコム」に関して、今後何らかの理由により弁護士からの支持を得られなくなった場合、または競合他社が弁護士から一定の支持を受けた状態で同サービスに参入した場合、競争激化となり、当社の当社グループの事業および業績に影響を与える可能性がある。また、当社グループが運営する契約マネジメントプラットフォーム「クラウドサイン」に関して、今後何らかの理由により当社が企業ユーザーからの支持を失った場合、または当社グループ以外の競合他社が企業ユーザーから一定の支持を受けた場合は、競争激化により、事業展開に支障が生じ、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。 | 中/中長期  | 大   | 他社より優れたプロダクト・サービスを展開していくことで対応                  |
| 事業環境<br>インターネット市場 | 当社グループはメディア事業、IT・ソリューション事業を事業領域としているが、インターネットに関する新たな規制やその他予期せぬ要因により、インターネット利用環境の悪化、インターネット利用の順調な発展が阻害された場合、当社グループの事業および業績に影響を与える可能性がある。  | 低/中長期  | 大   | 事業環境の変化に応じて、インターネット関連市場に多角的にサービス展開をすることで対応     |
| 事業内容<br>新規事業      | 今後も事業内容の多様化や新規事業への取り組みを進め、事業規模の拡大と収益の向上に努めるが、人材の採用やソフトウェアなどの一時的な支出が発生する。新規事業が目論見通り推移しないことで、追加支出の回収が行えず、当社グループの利益率が一時的に低下する可能性がある。  | 中/中長期  | 中   | 事前に可能な限り市場調査を行い、十分にリスクを検討したうえで新規事業を推進することで対応   |
| 事業内容<br>サイト運営の健全性 | 当社グループでは一般のユーザーが、会員登録の上「みんなの法律相談」または「みんなの税務相談」を通じて、匿名で専門家に相談することが可能であり、相談および回答内容の全件監視体制を構築したうえで、利用規約に基づき、健全なサイトの運営を行っている。しかし、上記のような体制を構築しているにもかかわらず、不適切な投稿に対し当社が十分に対応できない場合、当社がサイト運営者として信頼を失う可能性があり、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。   | 低/中長期  | 大   | 監視体制を常に強化しつつ、事業を多角的に展開し、影響を受けにくい収益基盤を構築することで対応 |
| 事業内容<br>固定資産の減損   | 当社グループは、のれんやソフトウェア等の固定資産を有しており、固定資産の減損に係る会計基準を適用しているため、減損の兆候が認められる資産又は資産グループについて、得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合に、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、その減額した当該金額を減損損失として計上することとなる。当該資産又は資産グループの経営環境の著しい変化や収益状況の悪化等により、固定資産の減損損失を計上する必要が生じた場合には、当社グループの事業および業績に悪影響を及ぼす可能性がある。  | 中/中長期  | 中   | 対象事業・事業環境について十分に調査検討を行い、リスクを最小限にすることで対応        |

## リスク情報2\_今後の成長に重要な影響を与える可能性があるとして認識するリスク

| 項目              | 主要なリスク   | 可能性/時期 | 影響度 | 対応策  |
|-----------------|--|--------|-----|--|
| 事業運営体制          | 今後の業容拡大に伴い、継続的な人材の確保・育成が必要となるが、人材の確保および育成が計画通りに進まなかった場合は、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。  | 低/中長期  | 中   | 人材採用については多様な採用手法を用いて優秀な人材確保に努め、教育研修も実施し、人材育成にも注力することで対応                    |
| システム            | 当社グループの事業はインターネット環境において行われており、サービス安定供給のためにセキュリティ対策を施しているが、当社が想定しないシステム障害などが発生した場合、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。   | 低/不明   | 大   | システム設定不備の監視および、セキュリティ対策ソフトの導入、また新たな開発技法の知識や技術をもつ人材を確保することで対応               |
| 法的規制<br>法的規制    | 当社グループは弁護士へのマーケティング支援サービス、税理士へのマーケティング支援サービスを提供しており、弁護士法および税理士法を順守する必要があるが、同法の内容または解釈が変更された場合には、当社のサービスが制約を受ける可能性があり、その場合、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。           | 低/中長期  | 大   | 新規事業サービスを検討する際なども含め、適宜日本弁護士連合会などの所管組織に確認をし、細心の注意を払ったうえで事業運営を行うことで対応        |
| 法的規制<br>個人情報の管理 | 当社グループの保有する個人情報が流出し不正に使用された場合、当社グループが責任を問われ社会的信頼を失うことで、当社グループの事業展開に支障が生じ、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。  | 低/不明   | 中   | 個人情報や機密情報について厳格な管理体制を構築し、情報の取り扱いについての規定の整備、外部機関による監査を通して情報セキュリティを強化することで対応 |
| 法的規制<br>知的財産権   | 当社グループが認識していない知的財産権が既に第三者に成立しており、これを侵害したことを理由として損害賠償請求や差止請求を受けた場合、当社グループの事業および業績に影響を及ぼす可能性がある。   | 低/不明   | 中   | 知的財産の活用および適正な権利化ならびに侵害予防調査を実施することで対応                                       |
| 投資              | 成長戦略の一環として、国内外を問わず出資、M&A、合併会社の設立、アライアンス等の投資を実施する場合がある。投資先の事業の状況が当社グループに与える影響を確実に予想することは困難な場合もあり、投資額を回収できなかった場合や減損の対象となる事業が生じた場合には、当社グループの業績および財政状態に影響を与える可能性がある。 | 中/中長期  | 中   | リスクおよび回収可能性を十分に事前評価をし、リスクを最小限にすることで対応                                      |

※ 有価証券報告書の「事業等のリスク」に記載の内容のうち、成長の実現や事業計画の遂行に影響する主要なリスクを抜粋して記載  
その他のリスクについては有価証券報告書の「事業等のリスク」を参照

## 本資料の取り扱いについて

本資料に含まれる将来の見通しに関する記述等は、現時点における情報に基づき判断したものであり、マクロ経済動向および市場環境や当社の関連する業界動向、その他内部・外部要因等により変動する可能性があります。従いまして、実際の業績が本資料に記載されている将来の見通しに関する記述等と異なるリスクや不確実性がありますことを、予めご了承ください。