



empower the **s**ociety
evolution & **s**ustainability

第27期(2025年12月期) 上半期決算説明資料

2025年8月8日

株式会社エスネットワークス



上半期業績



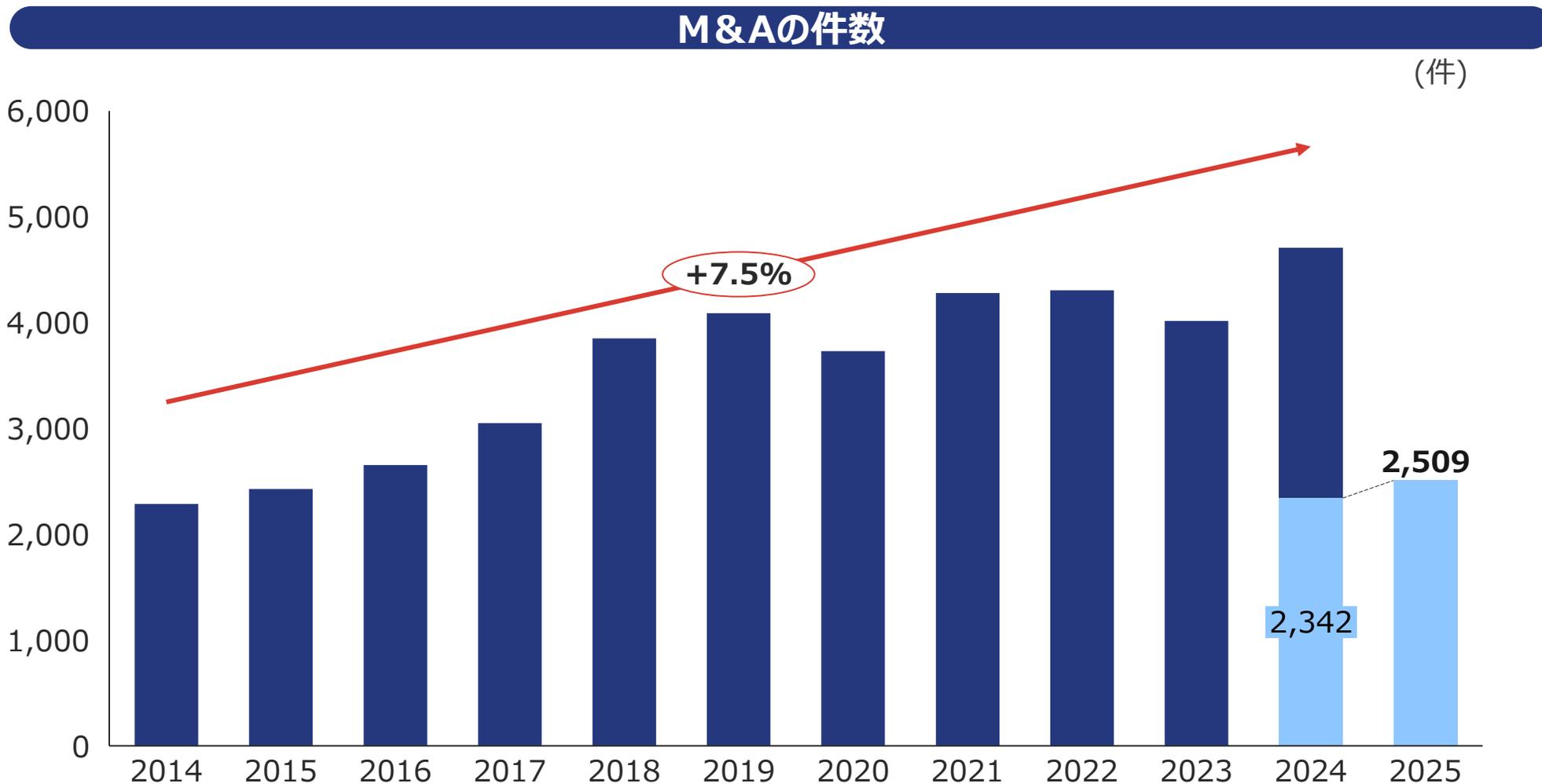
人的投資について

■ **上半期業績**

■ 人的投資について

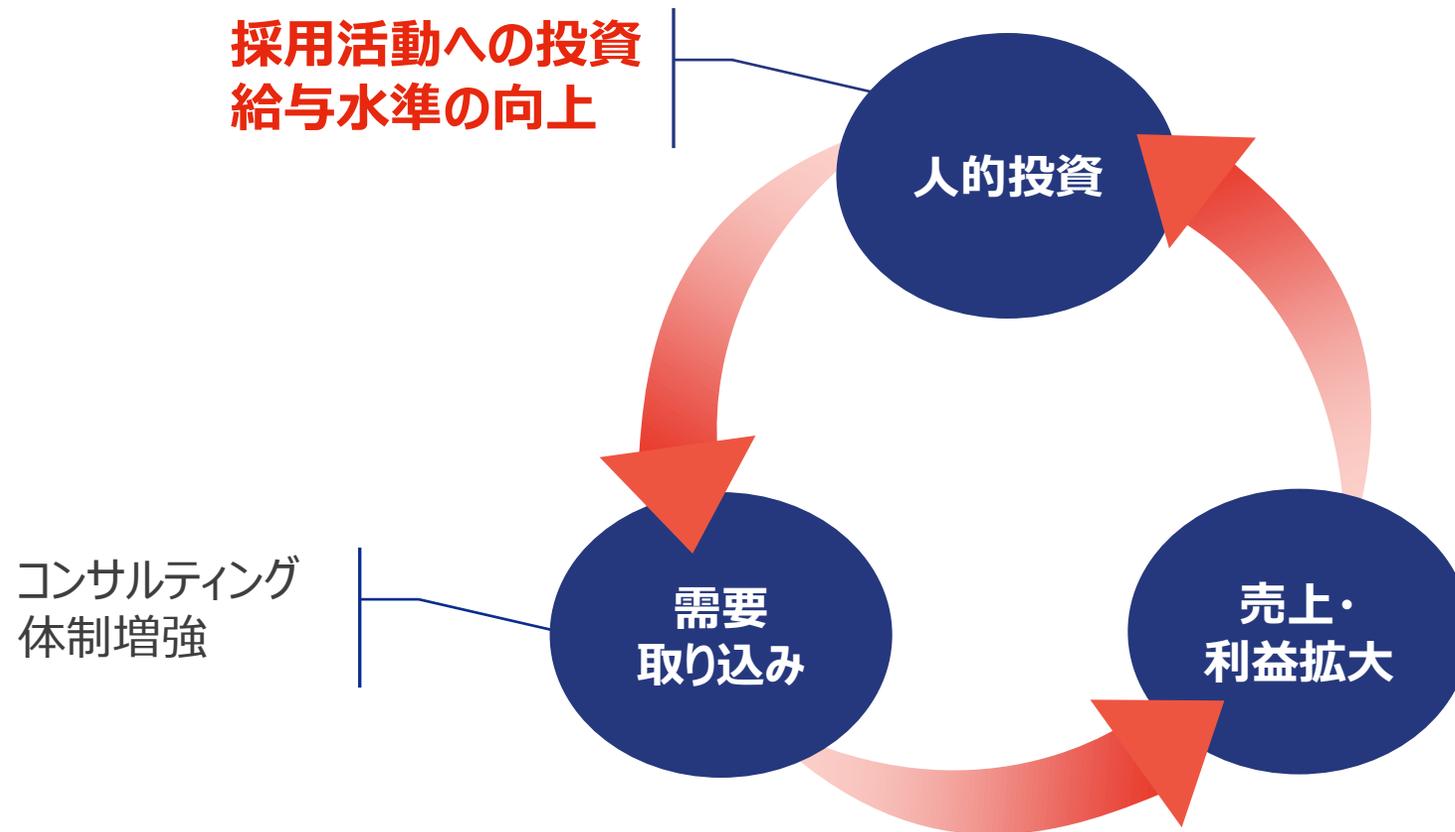
過去10年間においてM&Aの件数は倍増(CAGR7.5%)

2025年のM&Aの件数は6月時点で累計2,509件(昨年同期比+167)と、**増加傾向を維持**

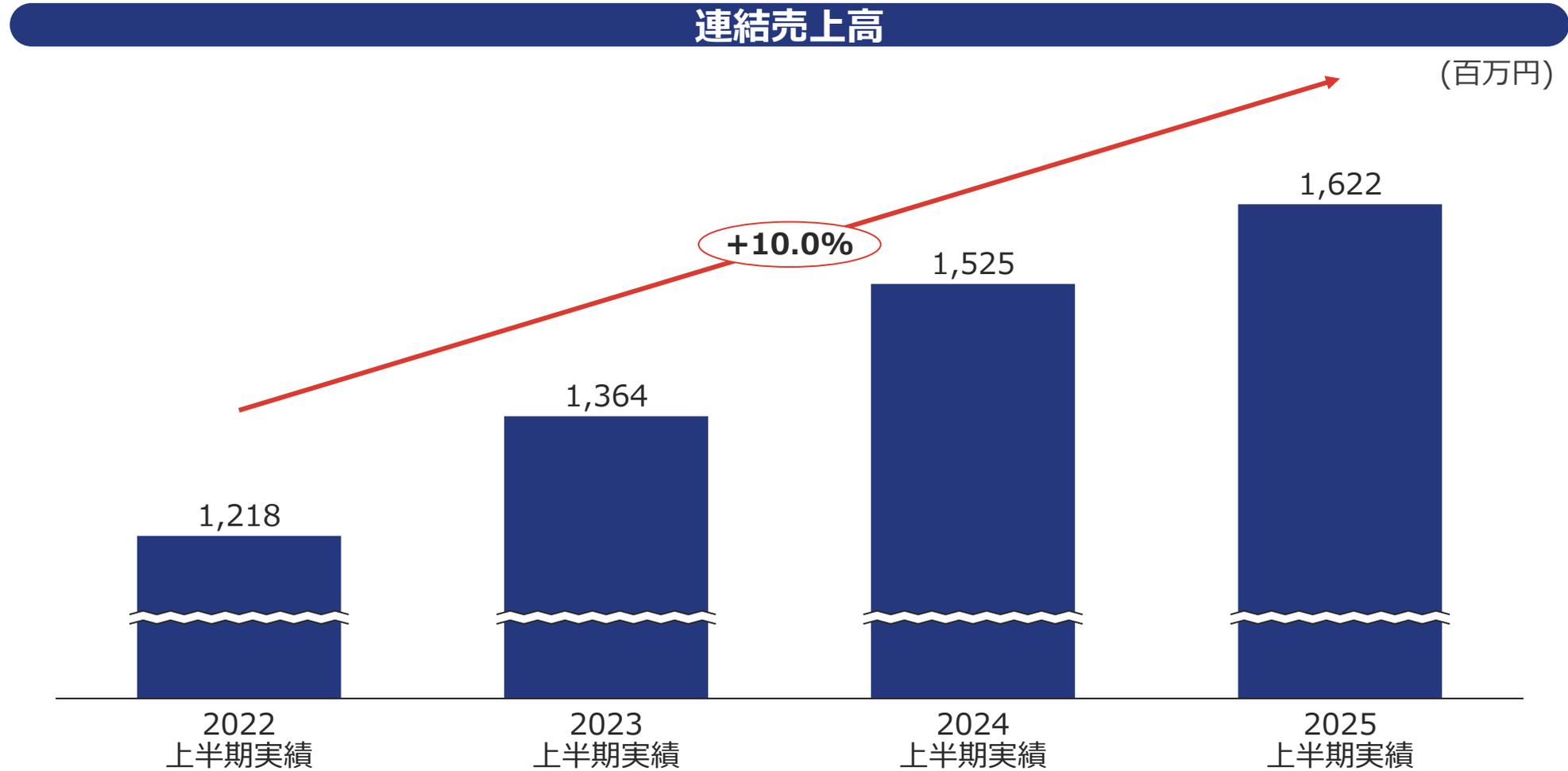


出所：M & A 専門誌MARR『2025年8月号 M&A統計（表とグラフ）』より当社作成 24年、25年水色部は1~6月累計

「人的投資の強化」によりコンサルティング体制を增強し、
「旺盛なマーケット需要を取り込む」ことにより継続的な企業価値向上を図る

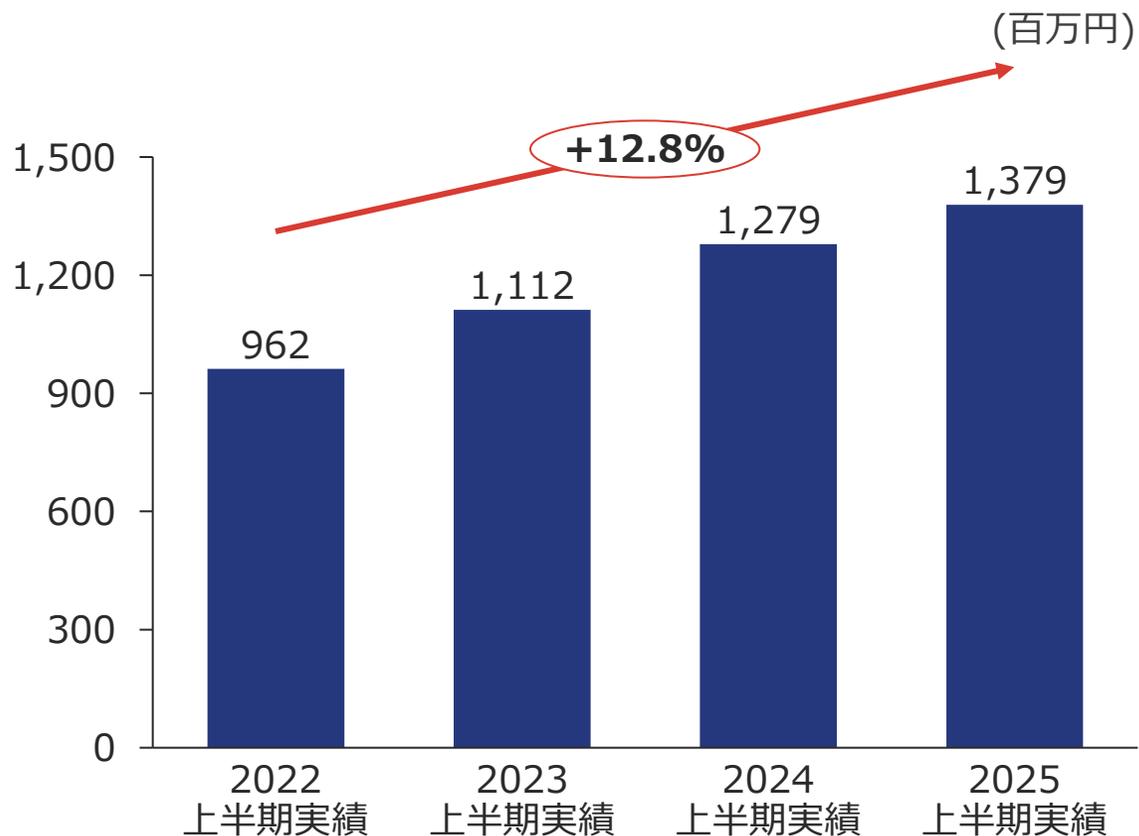


引き続き旺盛なマーケット需要により、連結売上は堅調に成長



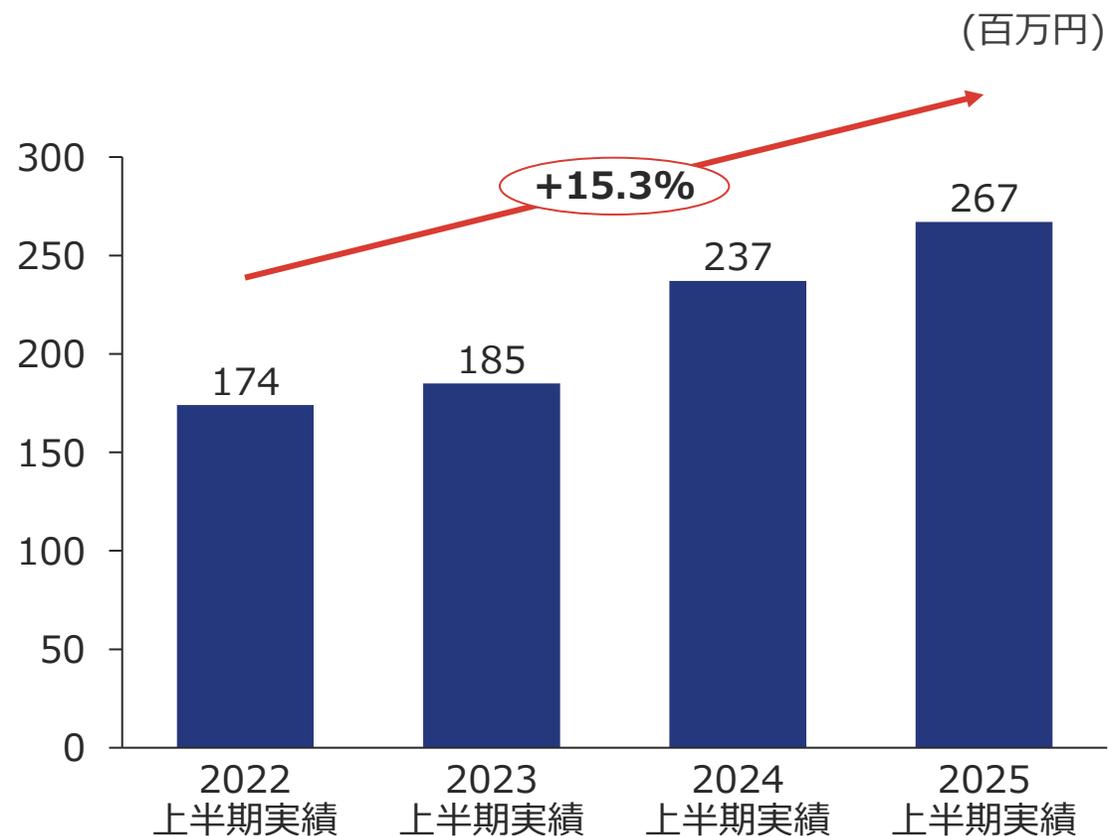
国内売上は**CAGR12.8%**、海外売上は**CAGR15.3%**で成長（現保有事業において）

国内売上高



※2024年6月に事業譲渡を実施した事業承継部門の売上を除く

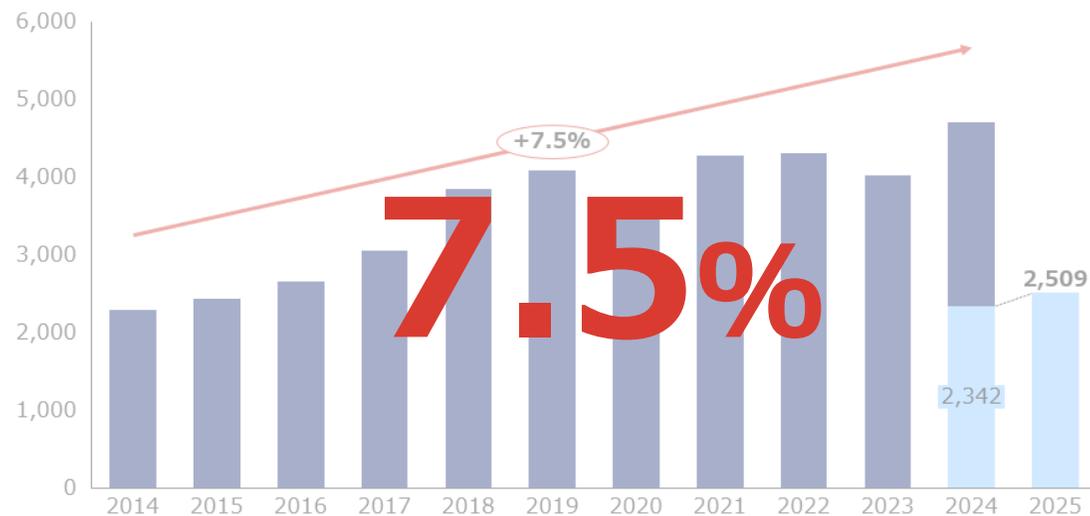
海外売上高



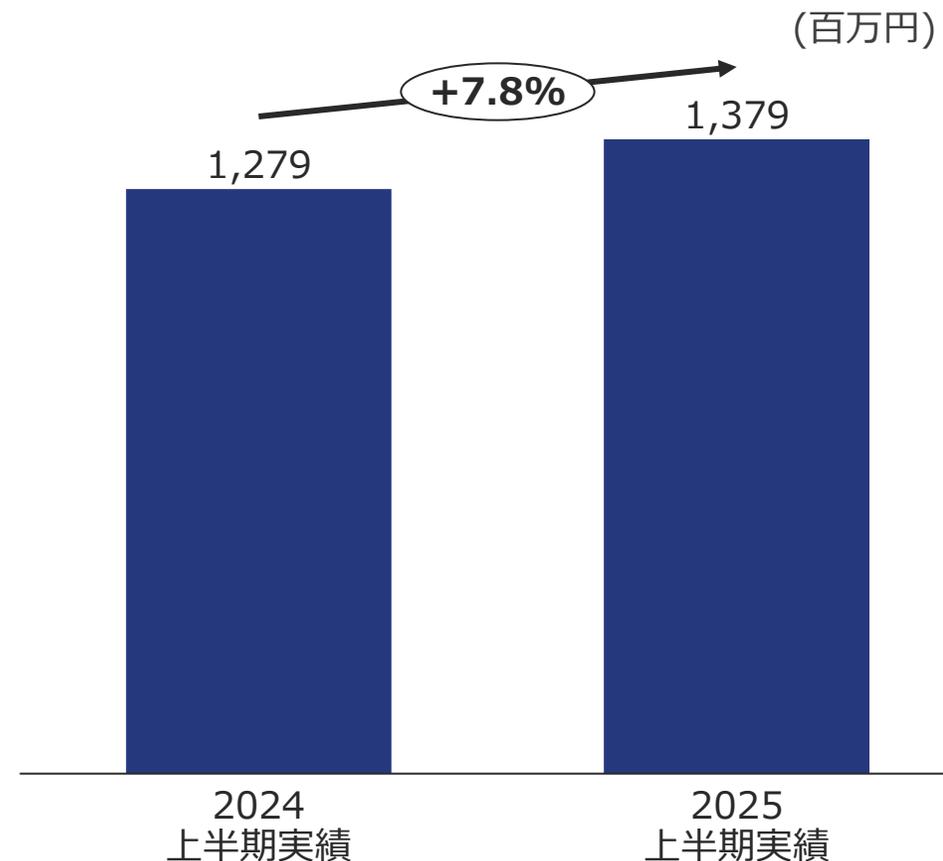
※海外子会社間の取引、及び2025年現在連結対象外の旧子会社を除く

市場活況を背景に国内売上は堅調に推移
 継続的な需要拡大に対応すべく、人材採用・体制強化が今後の成長の鍵

M&A市場の過去10年平均成長率



国内売上高



出所：M & A 専門誌MARR『2025年8月号 M&A統計（表とグラフ）』より当社作成 24年、25年水色部は1~6月累計

海外子会社との連携強化を通じ、海外のコンサルティング機能を強化

海外子会社の成長戦略

既存状況：

- ✓ アウトソーシング中心の売上構成

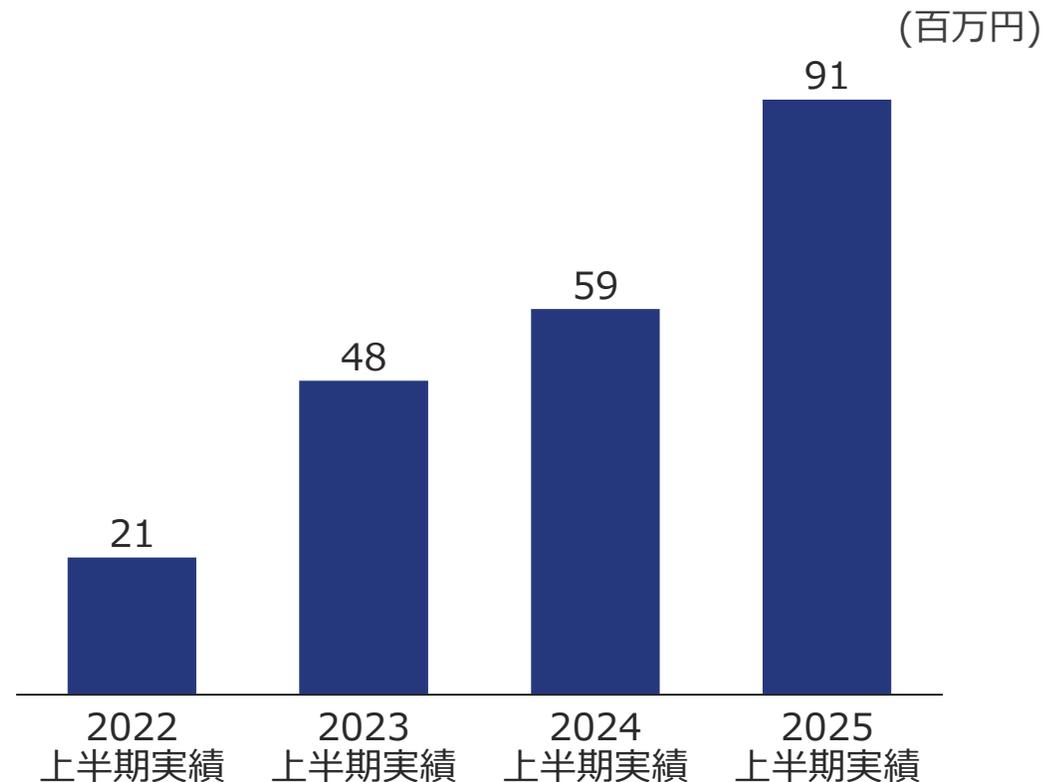
施策：

- ✓ コンサルティング案件の親会社との共同受注
- ✓ 海外コンサルタント人材の育成

直近実績：

- ✓ 商社・ファンドの投資先企業に対し、親会社と連携しKPI・業績管理体制構築を支援

海外コンサルティング売上高



※2025年現在子会社である海外各社におけるコンサルティング売上を集計(アウトソーシングを除く)

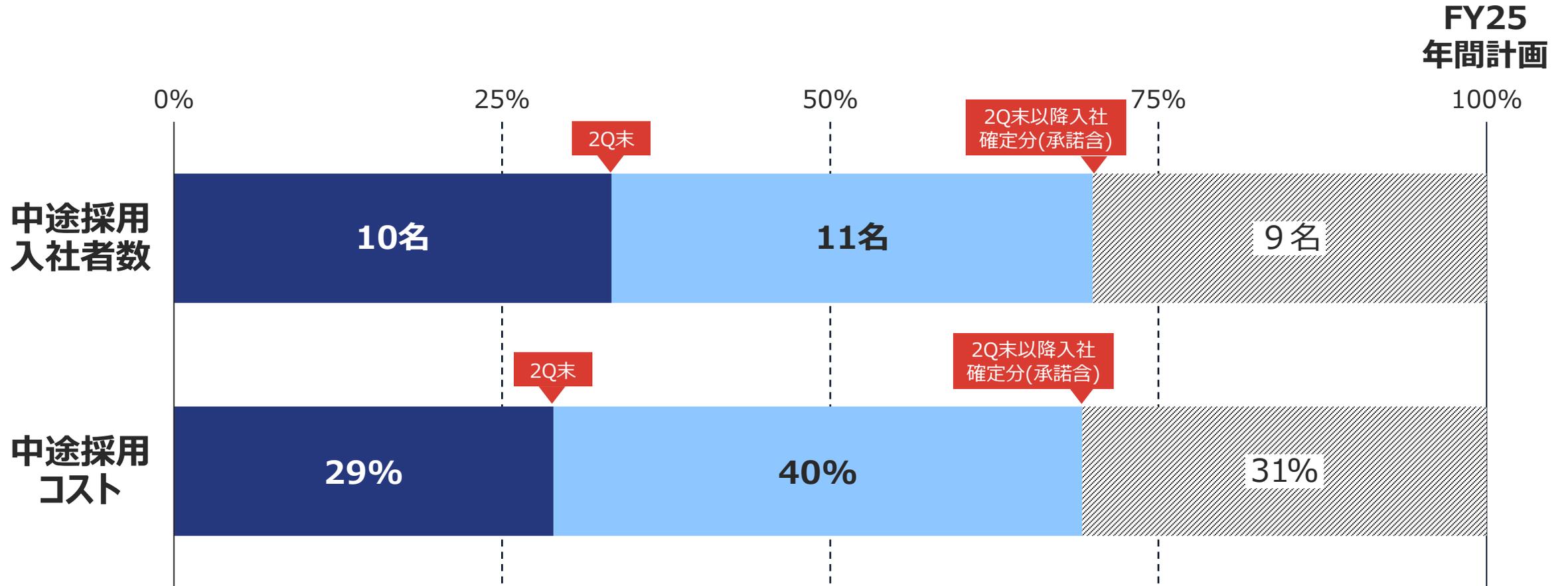


上半期業績



人的投資について

上半期末時点では10名が入社と、中途入社者進捗が計画比ビハインド
現時点で、累計**21名**が入社済・入社承諾済であり、年間計画達成へ引き続き注力

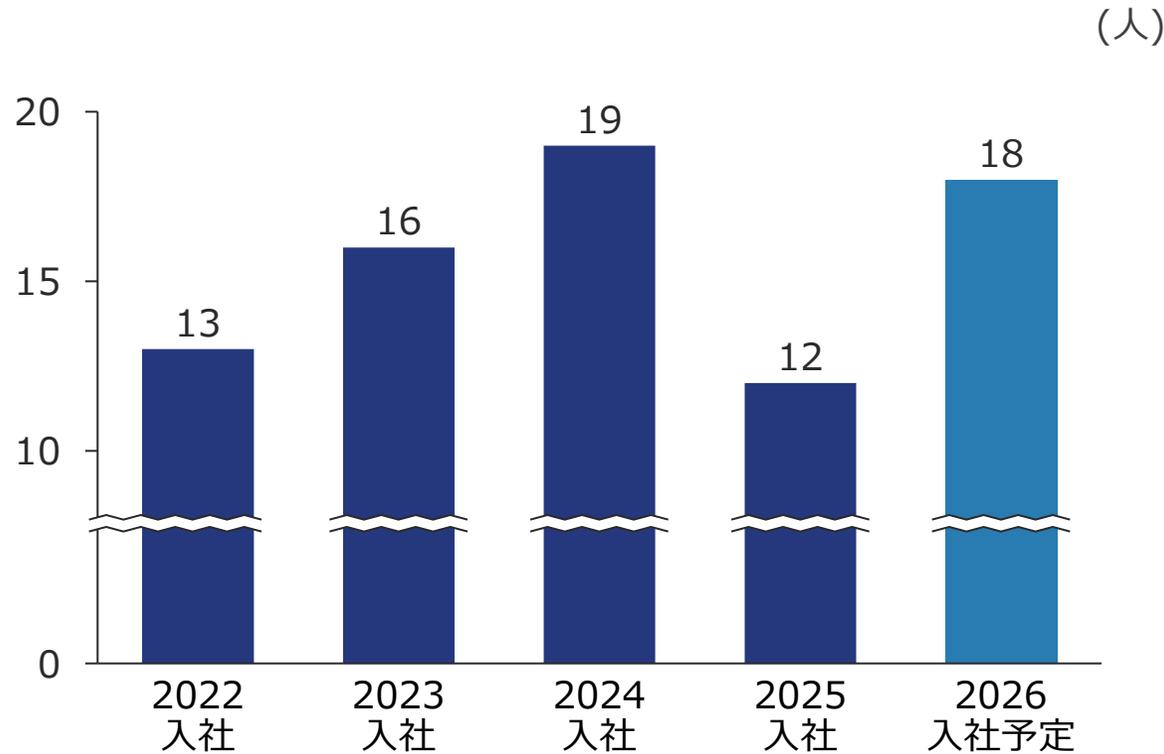


※中途採用コストは、採用時に発生する「エージェントへの紹介手数料」と「採用者への一時金支給」の合計

現時点で、18名が内定承諾済、かつ今後さらに増加する見込
 人的投資を継続的に強化することで、定着・成長を支援

新卒入社人数

FY22~FY25新卒入社者残留率

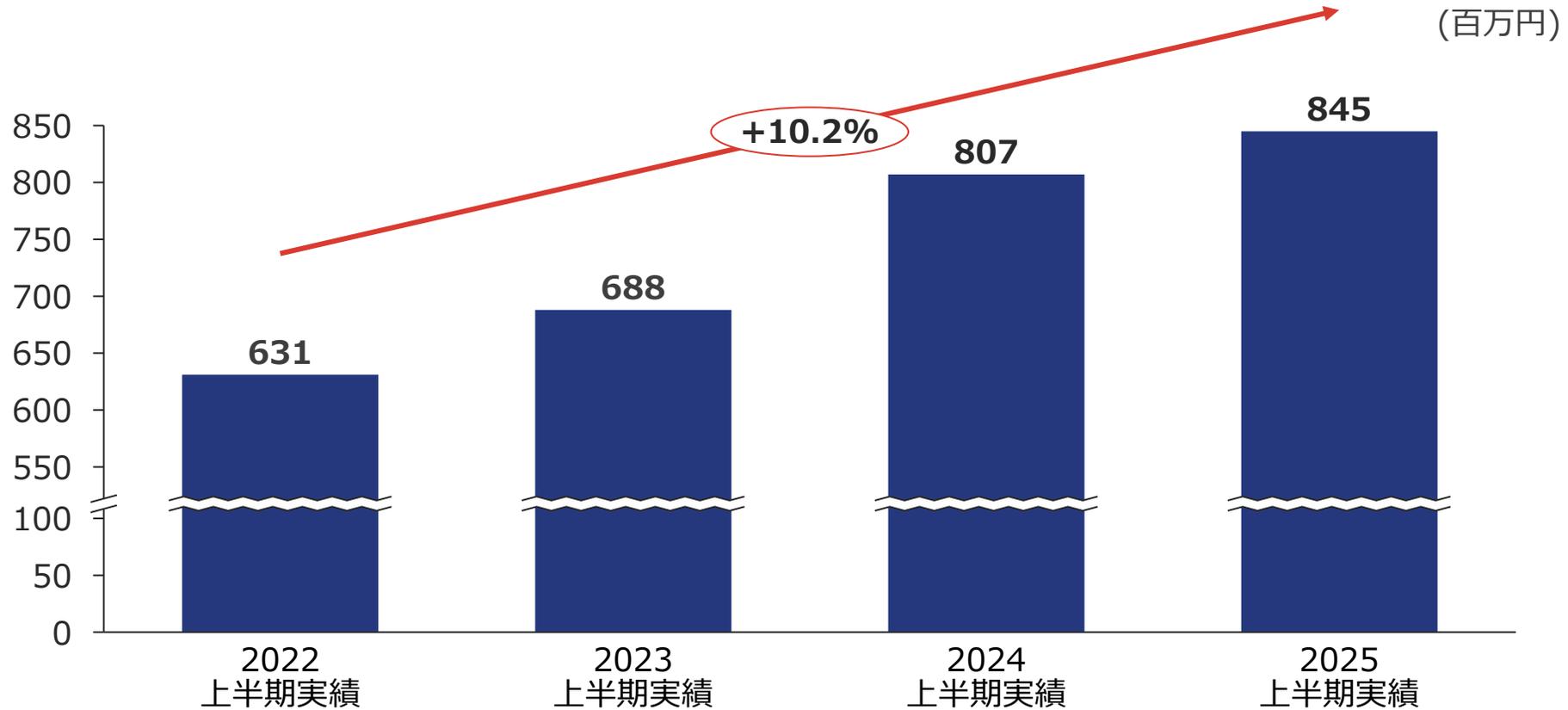


85.0%

※2025年6月末現在

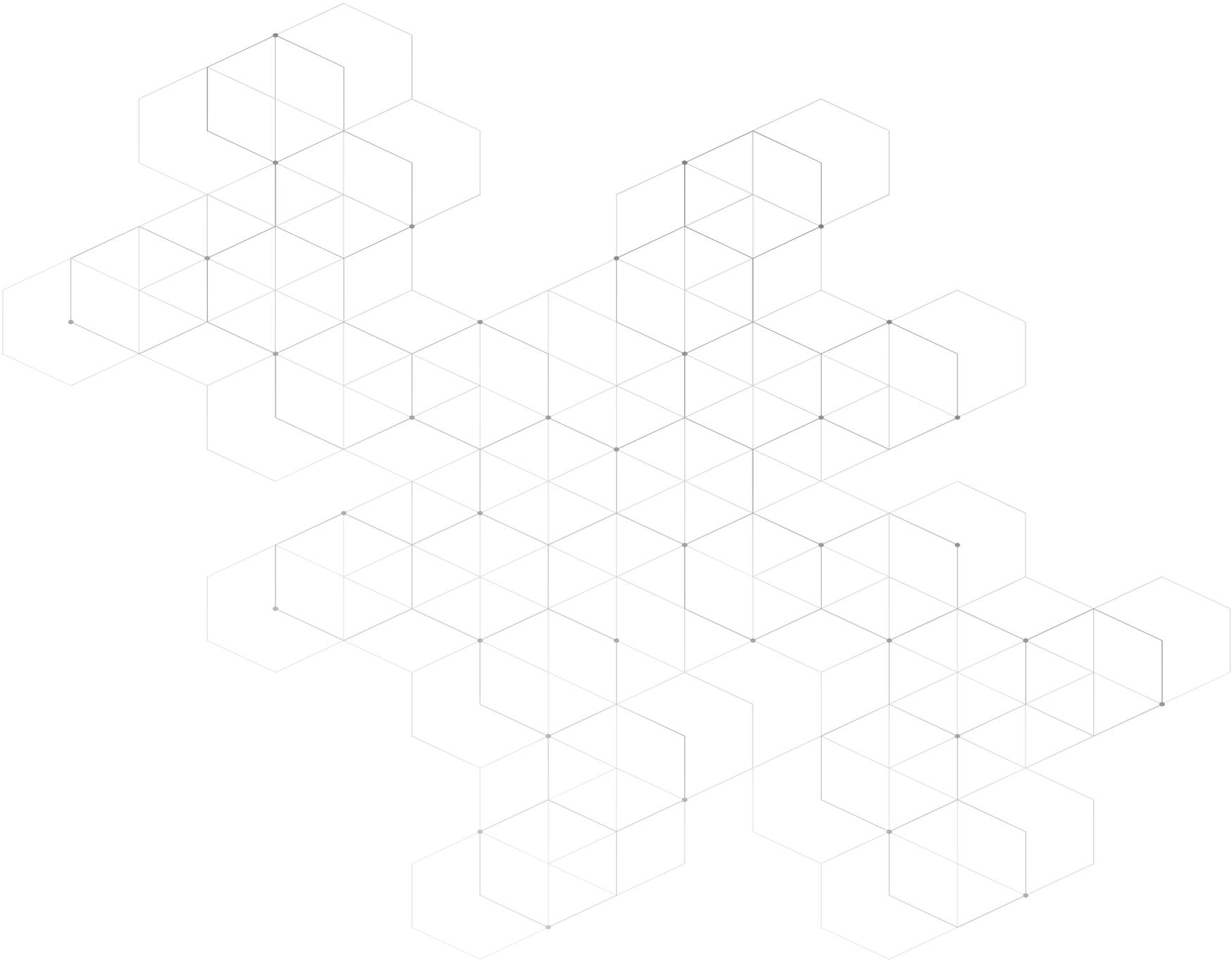
人的投資額は2022年上期から**CAGR10.2%**のペースで増加
 市場需要に応えるため、引き続き成長戦略として人的投資を強化

人的投資額



※人的投資額は、国内の人件費、採用費、福利厚生費の合計

Appendix



empower the society
evolution & sustainability

決算年月		2021年	2022年	2023年	2024年	2025年2Q
売上高	(千円)	2,334,022	2,649,914	2,711,258	2,950,803	1,622,725
経常利益	(千円)	164,349	235,228	251,751	293,709	230,602
親会社株主に帰属する当期純利益	(千円)	122,645	143,149	136,800	301,663	138,745
資本金	(千円)	567,000	567,000	567,000	567,000	567,000
発行済株式総数(自己株式含)	(株)	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100	3,048,100
純資産額	(千円)	1,192,356	1,259,083	1,395,645	1,571,920	1,589,455
総資産額	(千円)	2,400,699	2,379,947	2,218,179	2,281,921	2,065,209
1株当たり純資産額	(円)	400.78	411.16	444.62	500.80	500.14
1株当たり配当額	(円)	39.00	39.00	41.00	45.00	-
1株当たり当期純利益	(円)	43.97	49.41	46.43	100.25	46.19
自己資本比率	(%)	48.33	50.87	60.03	65.78	73.63
自己資本利益率	(%)	10.83	12.08	10.76	21.30	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	218,639	132,045	124,453	374,699	39,758
投資活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	149,182	△315,241	△66,098	218,445	45,672
財務活動によるキャッシュ・フロー	(千円)	△195,380	△178,735	△315,475	△442,603	△285,726
現金及び現金同等物の期末残高	(千円)	1,671,622	1,333,342	1,098,645	1,260,249	1,042,964

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれております。これらは本資料の作成時点の情報に基づいて作成されており、将来の結果や業績を保証するものではありません。また、このような将来予想に関する記述には、様々なリスクや不確定要素が含まれており、その結果、実際の業績は、予想とは大きく異なる可能性があります。

また、本資料には当社以外の情報も含まれておりますが、当社はこれらの情報の正確性や適切性等について独自の検証を行っておらず、当該情報についてこれらを保証するものではありません。

なお、本資料の権利は当社に属しており、無断での複写、転写、転載、改竄または配布を行わないようお願いいたします。