

# 2024年 3月期 決算説明会

本資料に掲載されている現在の計画、見通しなどのうち歴史的事実でないものは、将来の業績に関する見通しであり  
これらは現在入手可能な情報から得られたデータを会社の判断に基づいて示しております。  
従って、実際の業績は様々な要因により、これら業績の見通しとは異なる結果となり得ることをご承知おきください。

2024年 5月 8日


 **ニチアス株式会社**

< 1 >  
2024年 3月期  
決算概要



# ◇ 24/3期 決算の要点

(単位：億円)

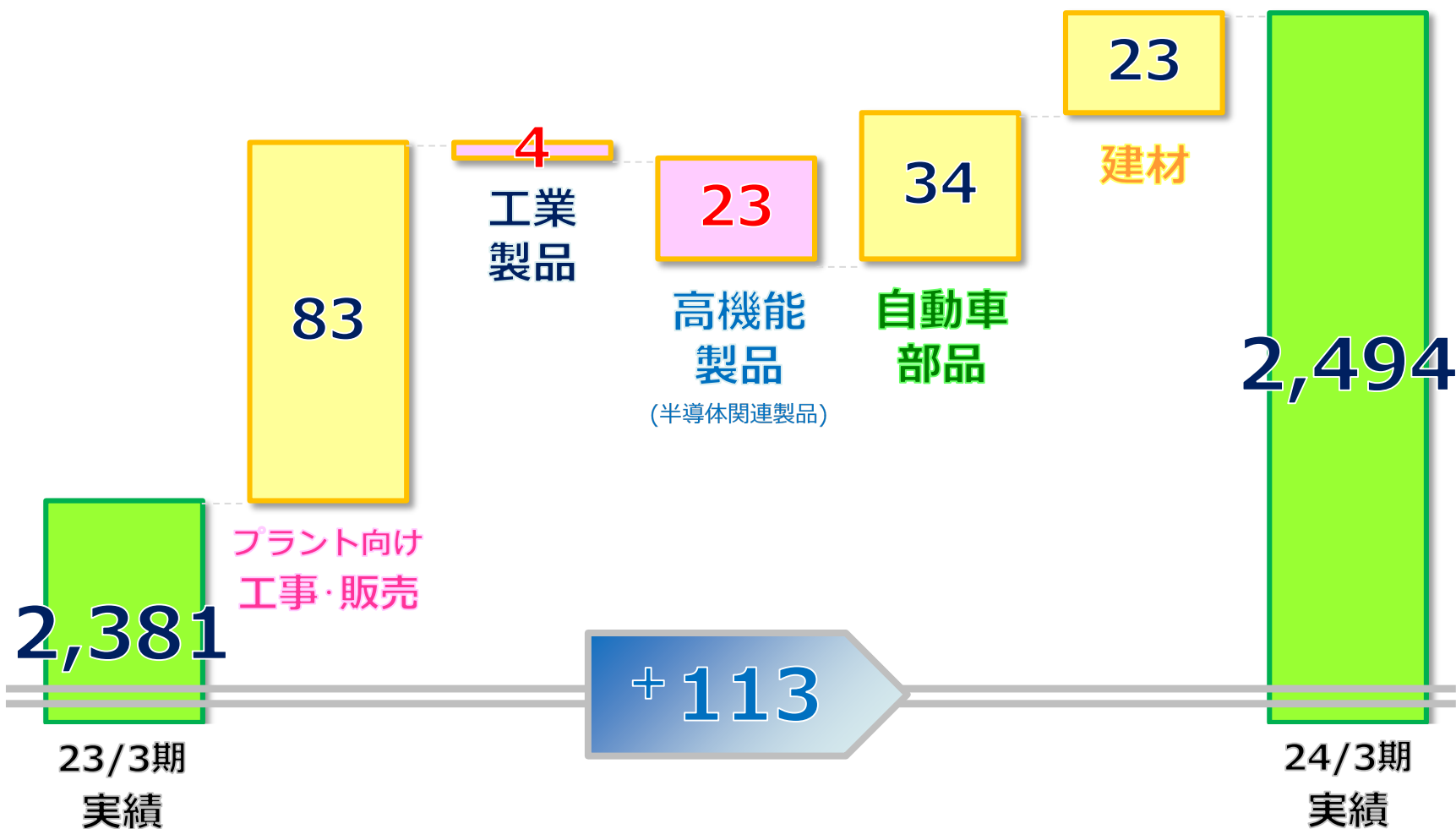
|  | 23/3期        | 24/3期        |              | 増減率   |      |
|---|--------------|--------------|--------------|-------|------|
|   | 実績           | 2/8 予想       | 実績           | 前期比   | 予想比  |
| 売上高   | 2,381        | 2,480        | 2,494        | 4.7%  | 0.6% |
| 営業利益  | 300<br>12.6% | 340<br>13.7% | 352<br>14.1% | 17.5% | 3.6% |
| 経常利益  | 331<br>13.9% | 365<br>14.7% | 390<br>15.6% | 17.8% | 6.8% |
| 特別利益  | 0            | —            | 0            | 1.3%  | —    |
| 特別損失  | 23           | —            | 7            | 71.4% | —    |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益   | 214<br>9.0%  | 255<br>10.3% | 270<br>10.8% | 26.0% | 5.7% |

A vibrant spring landscape featuring a bright blue sky with scattered white clouds, several dragonflies in flight, and a field of green grass with pink cherry blossoms in the foreground. In the background, there are large, full-bloomed cherry blossom trees. The overall scene is bright and cheerful, symbolizing growth and renewal.

プラントと自動車が全社を牽引  
3期連続で  
過去最高の業績更新

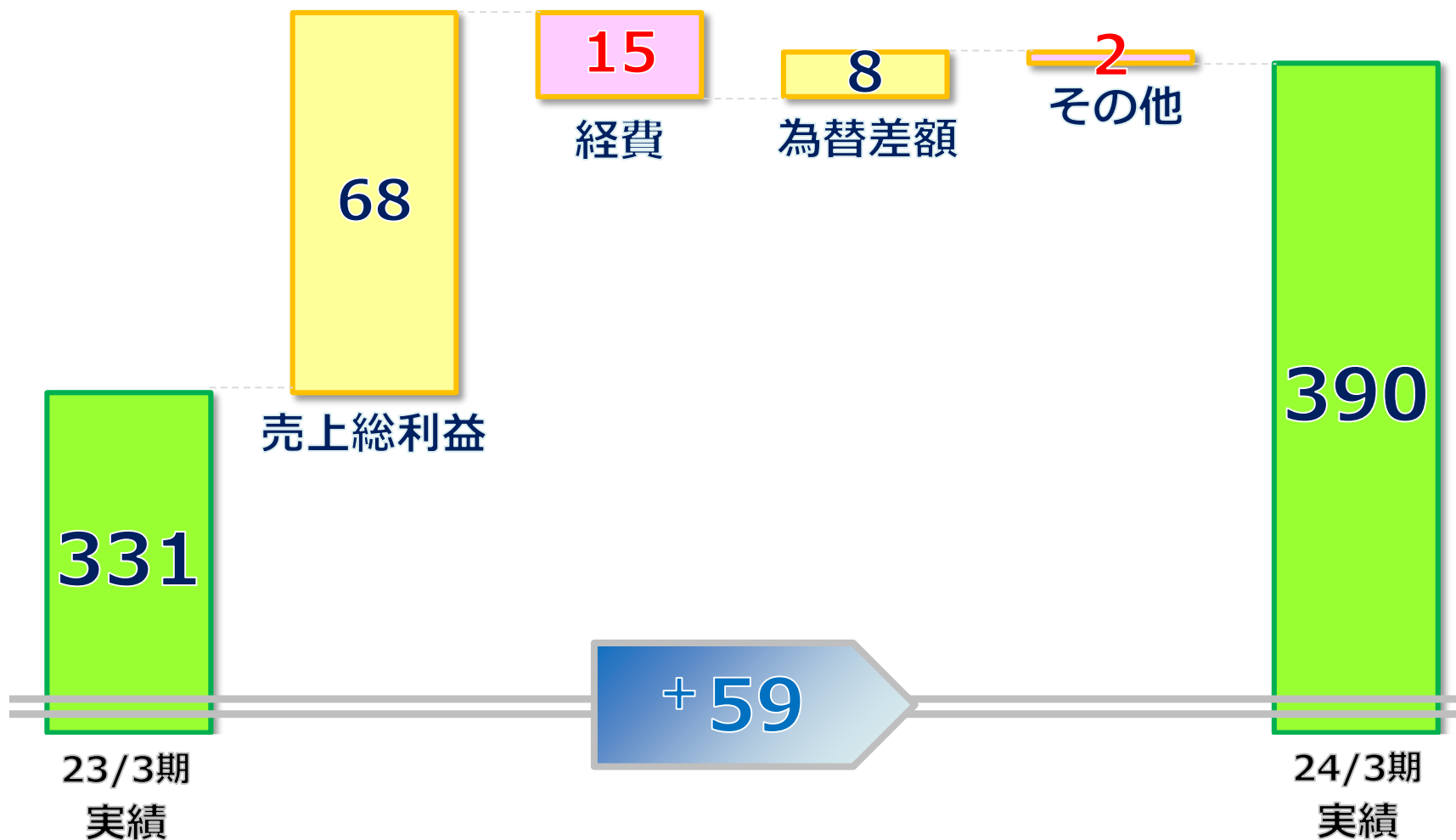
# ◇ 24/3期 売上高 増減要因

単位：億円



# ◇ 24/3期 経常利益 増減要因

単位：億円



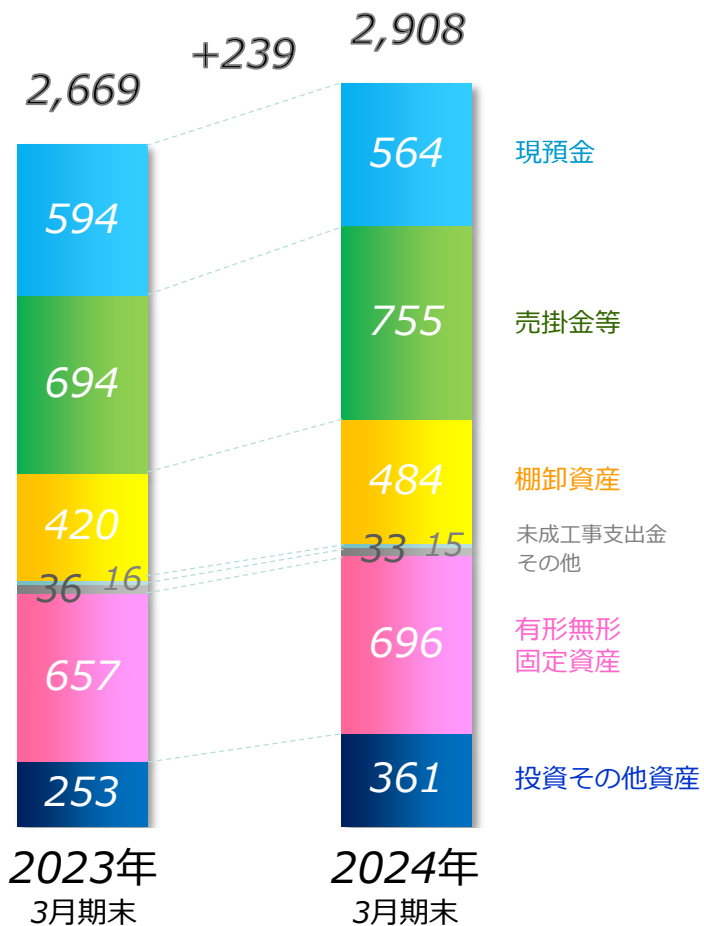


# ◇ 24/3期 セグメント別業績

(単位：億円)

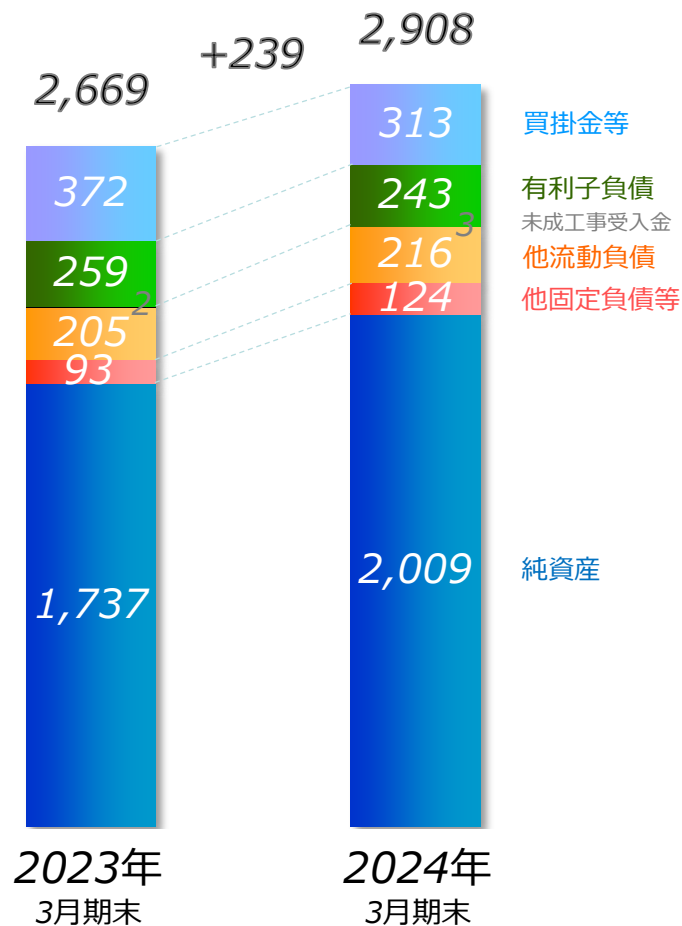
| セグメント              |      | 23/3期        | 24/3期        |              | 増減率    |        |
|--------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------|--------|
|                    |      | 実績           | 2/8予想        | 実績           | 前期比    | 予想比    |
| プラント向け<br>工事・販売    | 売上高  | 652          | 725          | 735          | 12.7%  | 1.4%   |
|                    | 営業利益 | 84<br>12.9%  | 98<br>13.5%  | 106<br>14.4% | 25.6%  | 8.0%   |
| 工業製品               | 売上高  | 516          | 517          | 512          | ▲0.7%  | ▲0.9%  |
|                    | 営業利益 | 90<br>17.4%  | 108<br>20.9% | 105<br>20.5% | 16.8%  | ▲2.9%  |
| 高機能製品<br>(半導体関連製品) | 売上高  | 452          | 422          | 428          | ▲5.2%  | 1.5%   |
|                    | 営業利益 | 110<br>24.3% | 93<br>22.0%  | 96<br>22.5%  | ▲12.1% | 3.6%   |
| 自動車部品              | 売上高  | 468          | 500          | 501          | 7.2%   | 0.3%   |
|                    | 営業利益 | 25<br>5.3%   | 40<br>8.0%   | 38<br>7.5%   | 52.8%  | ▲5.7%  |
| 建材                 | 売上高  | 294          | 316          | 317          | 7.8%   | 0.3%   |
|                    | 営業利益 | ▲9<br>▲3.0%  | 1<br>0.3%    | 7<br>2.3%    | —      | 633.7% |
| 計                  | 売上高  | 2,381        | 2,480        | 2,494        | 4.7%   | 0.6%   |
|                    | 営業利益 | 300<br>12.6% | 340<br>13.7% | 352<br>14.1% | 17.5%  | 3.6%   |

## 資産残高



## 負債・純資産残高

(単位：億円)

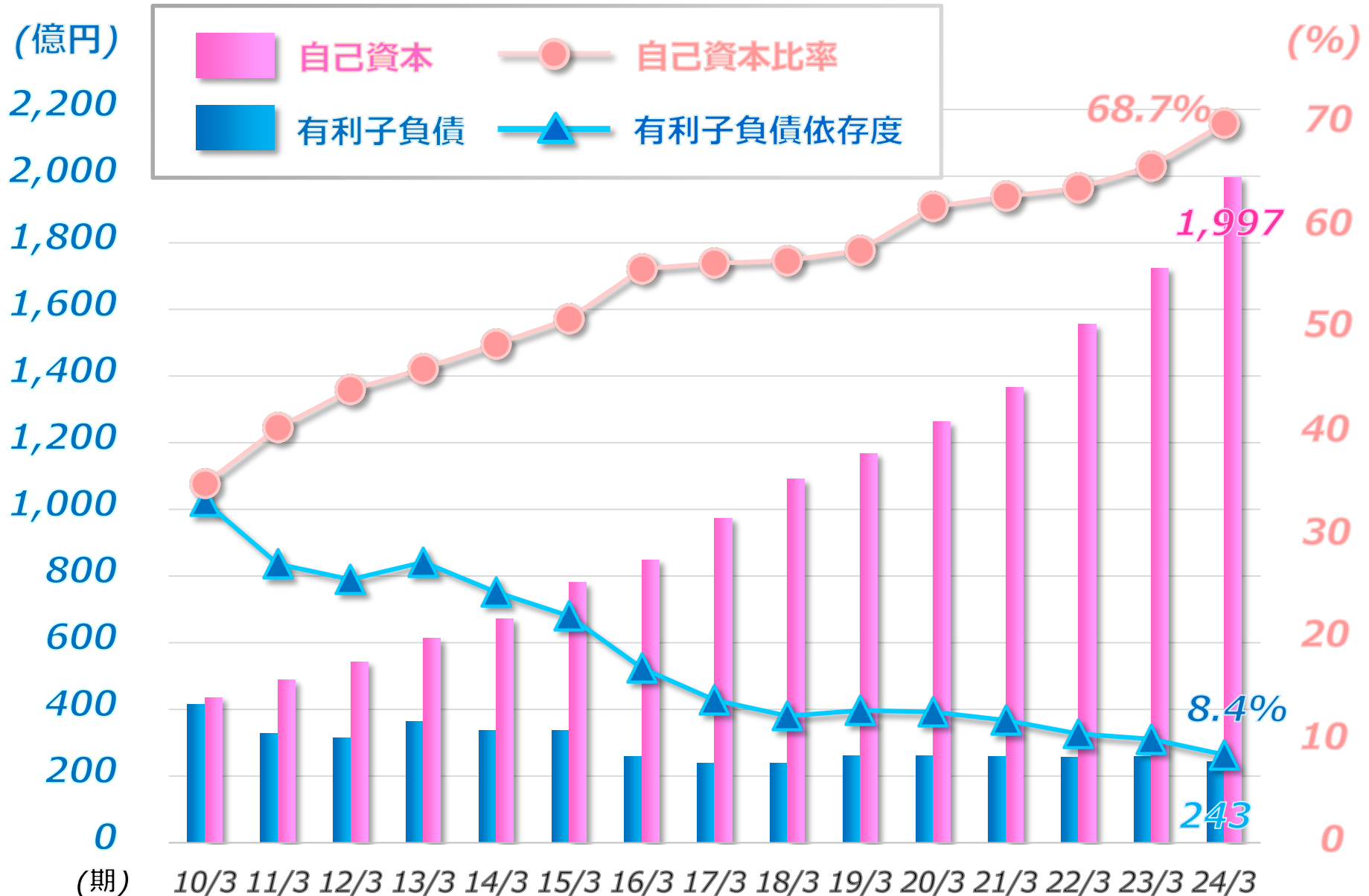


自己資本比率

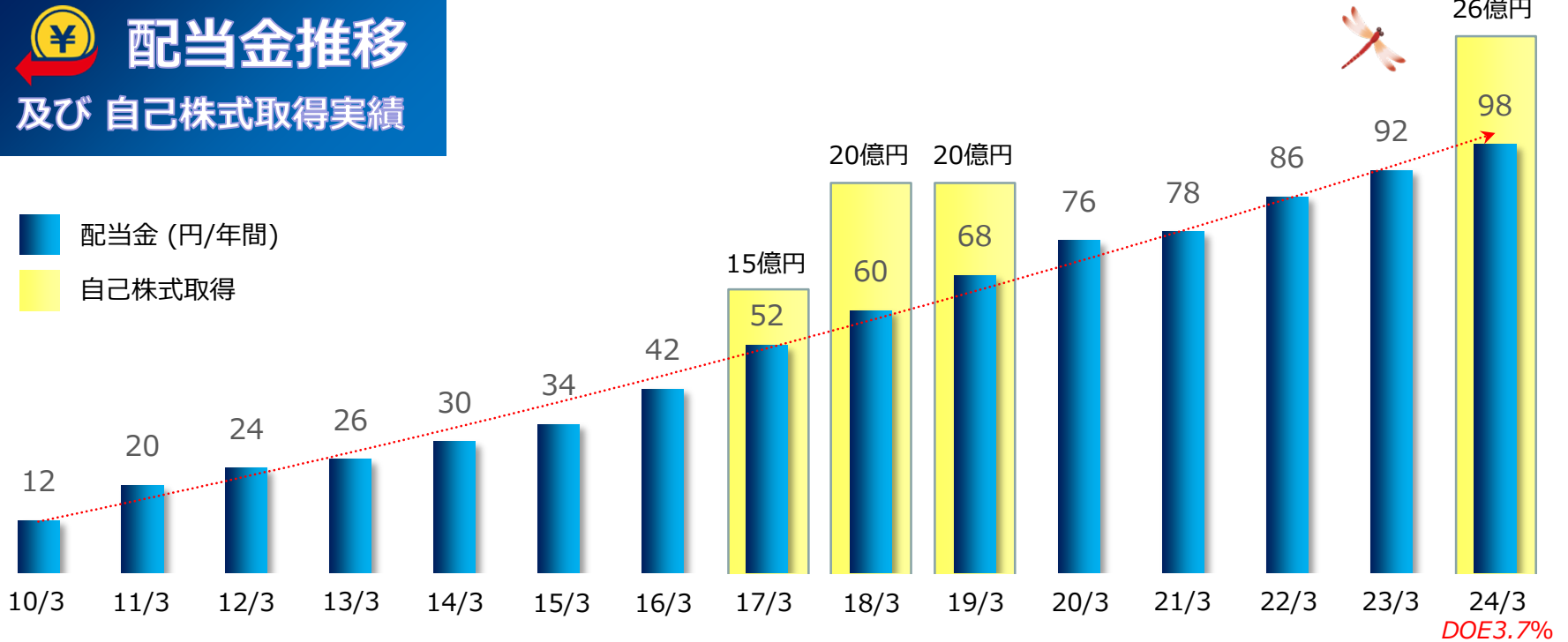
64.6% ➤ 68.7%



# ◇ 有利子負債と自己資本の推移



## 配当金推移 及び 自己株式取得実績



**配当** 今後も安定的な配当を継続するとともに  
DOE3.5%以上, 累進配当を基本方針とします。

**自己株式取得** 手元流動性と成長・環境投資とのバランスを  
鑑みながら、適宜検討して参ります。

AA

【最新】 2024年3月付

A

**A**

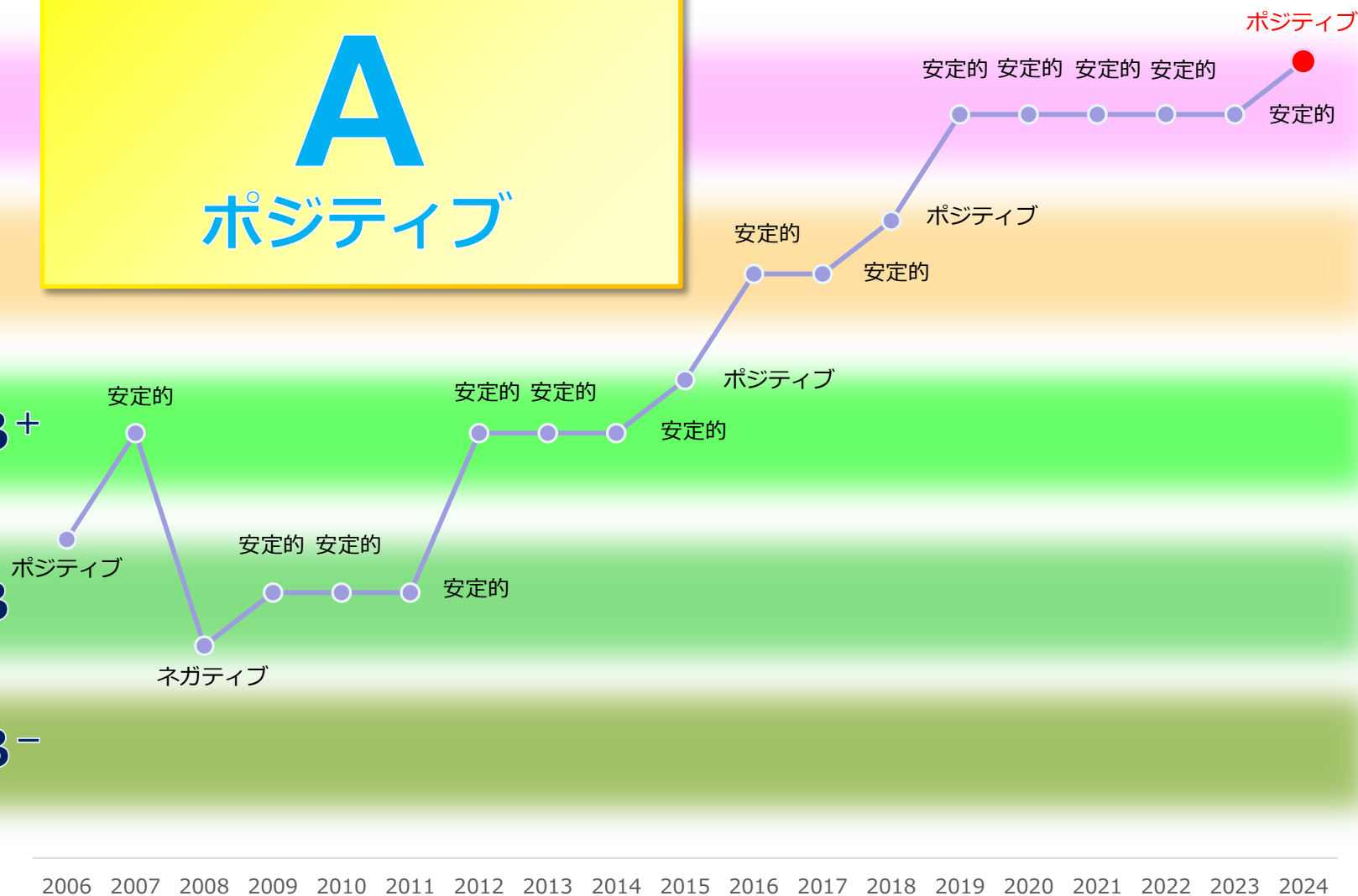
ポジティブ

A-

BBB+

BBB

BBB-



2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

AAA

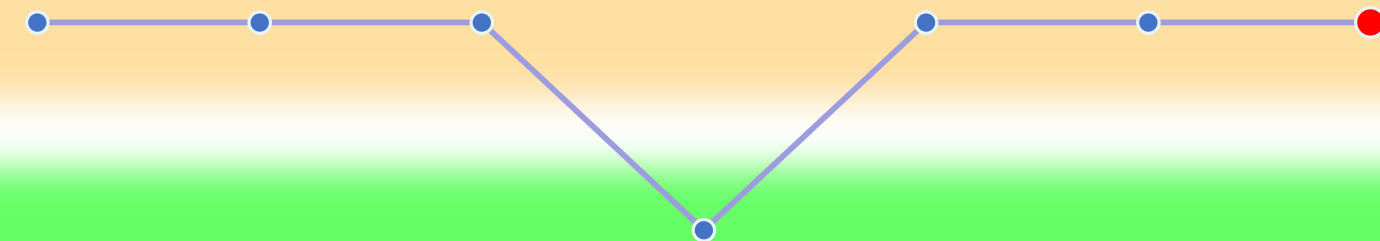
AA

A

BBB

BB

B



【最新】 2024年4月付

A

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

※ カテゴリー「*Building Products*」での評価



2023年  
初評価で「B」を取得



*TOPIX*

*JPX*  
日経400

日経  
連続増配  
株指数

野村  
*RAFI*

*Russell*  
*Nomura*  
*Prime*

*S&P/JPX*  
カーボン  
エフィシエント











*SOMPO*  
サステナビリティ  
インデックス

< 2-1 >

# 2025年3月期の見通し






| セグメント              | 24/3期<br>【結果】  | 25/3期 (年間)<br>【予想】  |
|--------------------|--|---|
| プラント向け<br>工事・販売    |    |    |
| 工業製品               |    |    |
| 高機能製品<br>(半導体関連製品) |    |    |
| 自動車部品              |   |   |
| 建材                 |  |  |

# ◇ 25/3期 業績予想

(単位：億円)

|  | 23/3期        | 24/3期        | 25/3期        |              |              | 増減率   |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-------|
|   | 実績           | 実績           | 上期 予想        | 下期 予想        | 通期 予想        | 前期比   |
| 売上高   | 2,381        | 2,494        | 1,200        | 1,320        | 2,520        | 1.0%  |
| 営業利益  | 300<br>12.6% | 352<br>14.1% | 170<br>14.2% | 200<br>15.2% | 370<br>14.7% | 5.1%  |
| 経常利益  | 331<br>13.9% | 390<br>15.6% | 170<br>14.2% | 200<br>15.2% | 370<br>14.7% | ▲5.1% |
| 親会社株主に帰属する<br>当期純利益   | 214<br>9.0%  | 270<br>10.8% | 117<br>9.8%  | 138<br>10.5% | 255<br>10.1% | ▲5.4% |



# 半導体市況の回復に期待 売上高2,500億円超えを予想 (営業利益も過去最高を目指す)

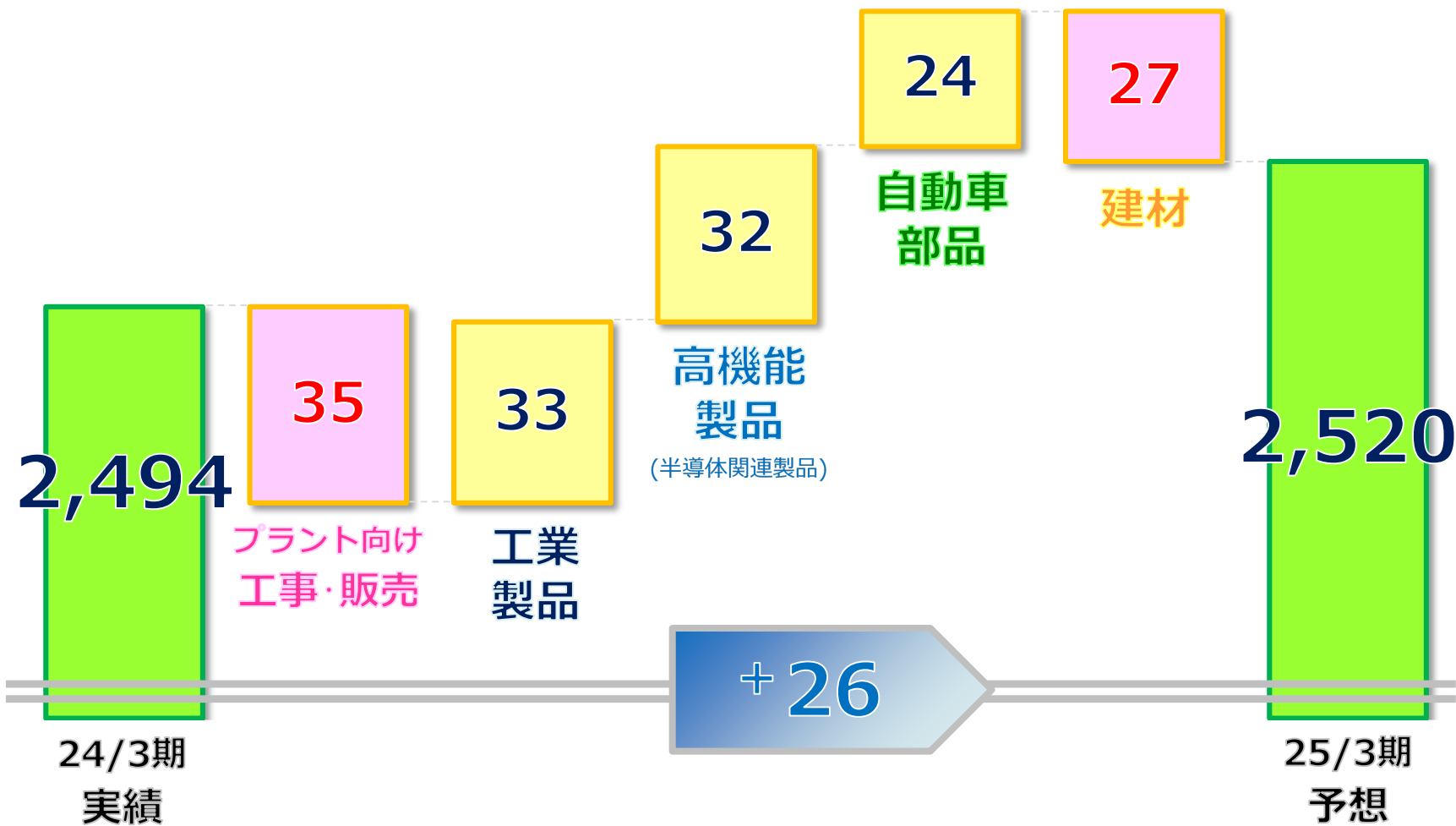
# ◇ セグメント別 業績推移

(単位：億円)

| セグメント              |      | 21/3期<br>実績  | 22/3期<br>実績  | 23/3期<br>実績  | 24/3期<br>実績  | 25/3期<br>予想  | 増減率<br>前期比 |
|--------------------|------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| プラント向け<br>工事・販売    | 売上高  | 635          | 590          | 652          | 735          | 700          | ▲4.8%      |
|                    | 営業利益 | 80<br>12.6%  | 62<br>10.5%  | 84<br>12.9%  | 106<br>14.4% | 90<br>12.9%  | ▲14.9%     |
| 工業製品               | 売上高  | 429          | 479          | 516          | 512          | 545          | 6.4%       |
|                    | 営業利益 | 59<br>13.8%  | 80<br>16.8%  | 90<br>17.4%  | 105<br>20.5% | 115<br>21.1% | 9.6%       |
| 高機能製品<br>(半導体関連製品) | 売上高  | 249          | 360          | 452          | 428          | 460          | 7.4%       |
|                    | 営業利益 | 36<br>14.5%  | 79<br>22.0%  | 110<br>24.3% | 96<br>22.5%  | 100<br>21.7% | 3.8%       |
| 自動車部品              | 売上高  | 382          | 447          | 468          | 501          | 525          | 4.7%       |
|                    | 営業利益 | 19<br>5.0%   | 40<br>9.0%   | 25<br>5.3%   | 38<br>7.5%   | 50<br>9.5%   | 32.6%      |
| 建材                 | 売上高  | 268          | 287          | 294          | 317          | 290          | ▲8.5%      |
|                    | 営業利益 | 2<br>0.8%    | 1<br>0.4%    | ▲9<br>▲3.0%  | 7<br>2.3%    | 15<br>5.2%   | 104.4%     |
| 計                  | 売上高  | 1,964        | 2,162        | 2,381        | 2,494        | 2,520        | 1.0%       |
|                    | 営業利益 | 196<br>10.0% | 263<br>12.1% | 300<br>12.6% | 352<br>14.1% | 370<br>14.7% | 5.1%       |

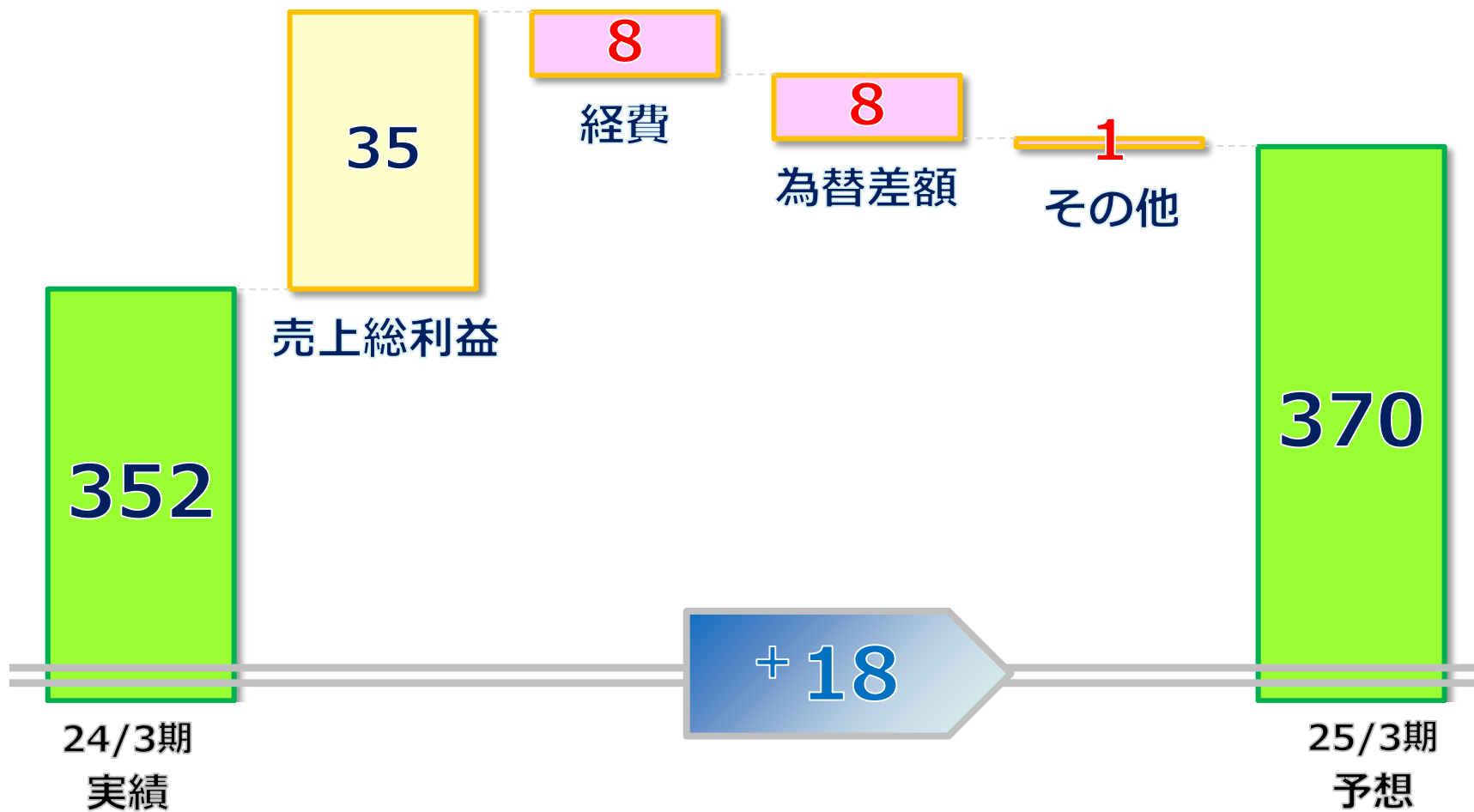
# ◇ 25/3期 売上高 増減要因

単位：億円



# ◇ 25/3期 経常利益 増減要因

単位：億円





2025/3期  
年間配当金  
**104**円  
(予想)

※ 2024/3期の年間配当金は1株あたり98円

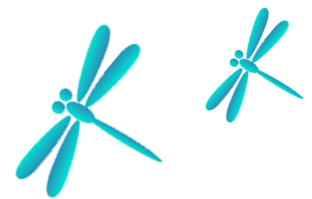


< 2-2 >

し く み  
73 

# 中期経営計画について

(2023年3月期～2027年3月期)



# 働きやすい明るい会社 の実現



従業員が活躍できる職場環境が実現できてこそ、業績向上とサステイナブルな未来が望める

# 働きやすい明るい会社

ニチアス「幸せ」価値指数 (NGI)

【23/3期】69.8点 ▶ 【27/3期】目標 80点以上

【年輪経営】 持続的成長

収益性の向上  
(稼ぐ力を高める)

事業の  
選択と集中

効率的運営

環境対応

基盤強化

ビジネスモデル  
深化

ポートフォリオを  
意識した事業戦略

業務効率  
生産性向上

カーボン  
ニュートラルの推進  
環境負荷低減

安全最優先  
品質向上

俊敏性と  
利益へのこだわり

資源の有効配分  
投資の最適化

デジタル技術  
活用・推進  
ヒューマンリソース  
低減

内部 自社の排出削減  
外部 ビジネス機会  
創出・拡大  
環境に配慮した  
製品開発

安全・安心・安定

3Aを基本とした  
制度拡充  
ボトムアップ

営業利益率  
15%以上

設備投資  
5年総額 600億円  
※ ROICを意識した投資

総実労働時間  
目標遵守率 100%  
※ 将来目標は別途検討にて

New  
[内部] CO<sub>2</sub>排出削減量  
△42% (2021年比)  
[外部] CO<sub>2</sub>排出削減貢献量  
△40万t (2026年)

重大クレーム発生 ゼロ  
労働災害度数率  
(国内) 0.5以下 (海外) 1.2以下

(NPI)

(NPI)

(NPI)

(NPI)

(NPI)


※NGI：ニチアス版「KGI」

※NPI：ニチアス版「KPI」

# 重要課題への取組み

NPI (二チアス業績評価指数)



| 5つの重要課題 (NPI) 評価項目  |                            |      | 前中期<br>平均値<br>—<br>(6カ年) | 中期<br>実績<br>(23/3期) | 中期<br>現状<br>(24/3期) | 中期<br>目標<br>(27/3期) |
|--|----------------------------|------|--------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| 収益性の向上   | 営業利益率                      | %    | 10.7%                    | 12.6%               | 14.1%               | 15%以上               |
| 事業の<br>選択と集中   | 設備投資額                      | 億円   | (年平均)<br>106億円           | 101億円               | 111億円               | (5年総額)<br>600億円     |
|  | ROIC                       | %    | 10.8%                    | 11.3%               | 11.6%               | 12%以上               |
| 効率的運営  | 総実労働時間 遵守率                 | %    | 95.1%                    | 99.9%               | 99.3%               | 100%                |
|  | 総実労働時間 (全社平均)              | 時間   | 1,993時間                  | 1,924時間             | 1,925時間             | —                   |
| 環境対応   | CO <sub>2</sub> 排出量        | 万t   | —                        | 22.6万t              | 21.9万t              | New<br>18.3万t       |
|  | 顧客のCO <sub>2</sub> 排出削減貢献量 | 万t   | —                        | 26.0万t              | 24.0万t              | 40.0万t              |
| 基盤強化   | 労働災害度数率 (国内製造)             |      | 0.61                     | 0.45                | 0.55                | 0.5以下               |
|  | 労働災害度数率 (海外製造)             |      | 2.01                     | 1.70                | 1.49                | 1.2以下               |
|  | 重大クレーム発生                   | ゼロ 件 | 0.33                     | 1                   | 1                   | 0                   |

収益性の向上  
(稼ぐ力を高める)

J2Kプロジェクトの展開



事業の  
選択と集中

ロックウール  
事業再編プロジェクトの展開



射出成形事業推進室



効率的運営

新基幹システム  
導入プロジェクトの展開



環境対応

カーボンニュートラル推進室



▶ 変化に適応するための組織・プロジェクトを展開

## 変える

- ▶ 収益, 成長性と環境を考慮した事業判断 (事業縮小・撤退)

## 変わる

- ▶ 営業利益率10%に向けて (マキベエ, オメガ伸長)

### 事業撤退



シグマフロア

2021年度  
生産終了



MGビルパック

2022年度  
生産終了



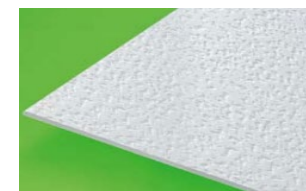
ホームマット

2023年度  
生産終了



RW粒状綿

2023年度  
集約実施



けい酸カルシウム板

不採算・低収益からの脱却 & CO<sub>2</sub>排出量の削減  
(売上高▲30~▲40億円/年, 営業利益+10億円/年, CO<sub>2</sub>排出▲3万t/年)

# ニチアスグループ 「カーボンニュートラル宣言」改訂



(従来)

2030年度 GHG排出量  
2019年度比 30%削減

(2019年度) 26.8万t-CO<sub>2</sub>eq  
▶  
(2030年度) 18.6万t-CO<sub>2</sub>eq

New

- ① 自社の直接排出量 (Scope1,2) (2021年度) 25.6万t-CO<sub>2</sub>eq ▶ (2030年度) 14.8万t-CO<sub>2</sub>eq  
2030年までに2021年度比 GHG排出量42%削減
- ② サプライチェーン排出量 (Scope3)  
2030年までに2021年度比 GHG排出量25%削減

温室効果ガス排出量を2050年までに実質ゼロへ





3GeV 高輝度放射光施設  
東北大学  
青葉山新キャンパス内

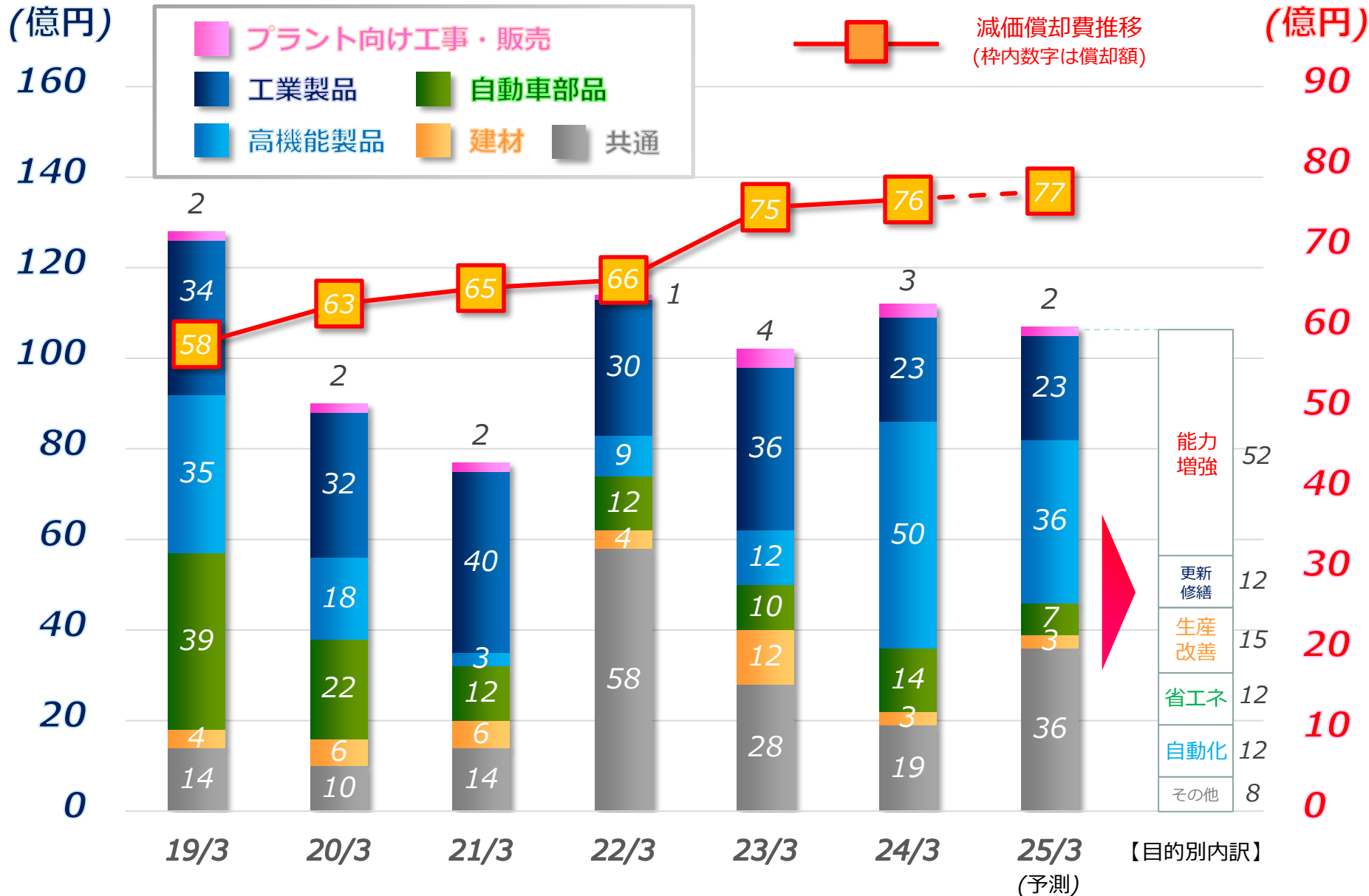
3GeV高輝度放射光施設「*Nano Terasu*」 ※ 1ナノ = 1Mの10億分の1  
… ナノ世界が観察可能な世界最高水準の先端大型研究施設

## ナノテラスを活用した産学連携

ニチアスもコアリションに参画

製品の性能発現や劣化メカニズム解明，性能向上の方策立案に活用期待

# ◇ 設備投資推移





🇯🇵 王寺工場 新3号棟

▶ 自動車部品事業の生産集約と高機能製品事業の活用



🇯🇵 福島ニチアス 新8工場

▶ 高機能製品事業の生産能力増強



🇲🇽 NAX 工場増築

▶ 自動車部品事業の北米地域における生産集約



🇨🇳 SNI 第3工場

▶ 工業製品事業の生産能力増強





鶴見工場 倉庫・厚生棟

この他、羽島工場,ニチアスセラテックでも建屋関連の投資を計画中  
また、各所で環境関連とスマートファクトリー関連の投資も進行中



変化つけ活性化させながら  
NKKをニチアス固有の文化へ



ニチアスらしさが溢れる活動 … 改善は人の成長を促し、風通しと帰属意識の高まりを生む

# NKK 10<sup>th</sup> Anniversary

Thank you to all our colleagues



NKK(ニチアス改善活動)は10年目を迎えます。  
… 10年分の「ありがとう」とこの先の10年に向けエールを込めて







方針～戦略(施策)の策定

現場への落とし込み

- ▶ 会社が将来に渡り永続するために、合議的に部門を超えた「しくみ」を構築。
- ▶ 時勢に合わせた対応 (法令・社会的要請・トレンド対応)
- ▶ 決して小手先ではない中身・オリジナリティを追求。

昨年秋からの準備段階を経て、24/1月よりスタート



2025年度  
(26/3期)

中期経営計画「しくみ・130」の改訂へ  
定量目標のほか次成長に向けた方針・体制整備

財務戦略



サステナビリティ

※ 方針・体系整備

メリハリのある事業運営

※ 選択と集中 (伸ばすもの・止めるもの)  
※ 生産体制, 人員の最適配置



投資戦略

※ 新たな柱の創出



ガバナンス対応

※ 実効性のある体制整備

働きやすい明るい会社

しくみ

13 

## ニチアス 理念

ニチアスは、  
「断つ・保つ」の技術で  
地球の明るい未来に貢献します。

### 私たちの約束

ルールを守り、社会と共に歩みます。  
感謝の心を忘れず、  
お客さまの満足を追求します。  
互いに信頼し、共に成長します。

「断つ・保つ」で  
明るい未来へ



## ニチアス 環境憲章

ニチアスは、「断つ・保つ」の技術を活かし、  
地球温暖化をはじめとする  
さまざまな環境負荷を低減し、  
持続発展可能な社会の実現に貢献します。

### 環境行動指針

ニチアス環境憲章に従い、  
以下の項目を継続的に活動し、改善を図っていきます。

- 1 | コンプライアンスの徹底**  
法令順守はもとより、自主基準を設定し、社会的責任を果たします。
- 2 | 環境負荷低減製品の開発**  
環境負荷低減に役立つ製品及びサービスを開発し、普及に努めます。
- 3 | 環境パフォーマンスの向上**  
省エネ・省資源・化学物質管理などの環境目標をたて、実行します。
- 4 | 社会との共存**  
地域社会と共存するとともに、豊かな自然を大切にします。