



2024年1月12日

各 位

会 社 名 プライム・ストラテジー株式会社  
代表者名 代表取締役社長 渡部 直樹  
(コード番号：5250 東証スタンダード)  
問 合 せ 先 経営管理部執行役員 城塚 紘行  
(TEL 03-6551-2995)

### 中期経営計画の策定に関するお知らせ

当社は、2024年11月期を初年度とする3年間（2024年12月～2026年11月）の中期経営計画を策定しましたので、お知らせいたします。

記

詳細につきましては、添付資料をご参照ください。

以 上

第22期 中期経営計画・事業計画2024

2024年11月期～2026年11月期

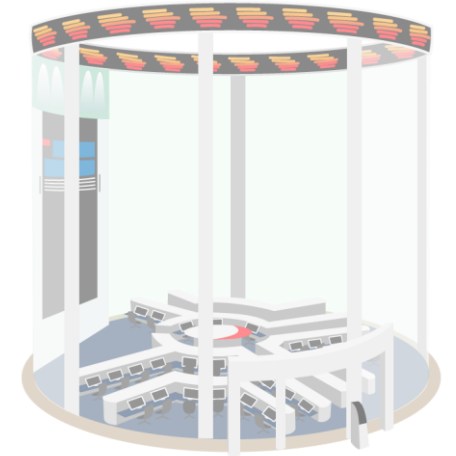
戦略ステージを次に進め、  
第三者保守のリーディングカンパニーを目指す

Next  
Strategy  
2024

プライム・ストラテジー株式会社  
2024年1月

# 中期経営計画・事業計画の策定にあたり

- ✓ 東京証券取引所スタンダード市場への上場に伴い、当社グループは新しいステージに入りました。
- ✓ 経営基盤を強化し、株主、取引先、従業員、地域社会等ステークホルダーの皆様に対する社会的責任を果たしてまいります。
- ✓ 上場企業の一員として、実効性あるガバナンス、内部統制の構築をさらに推進してまいります。



# すべてはエンタープライズOSS エコシステム発展のために。

より高速に、より安全に、より安心してオープンソースソフトウェアをお客様のビジネスでご活用いただくために、私たちは、IT業界におけるユーザーの期待とベンダーの現実のギャップを解消し、エンタープライズOSS（オープンソースソフトウェア）エコシステム発展のために全力を尽くして参ります。

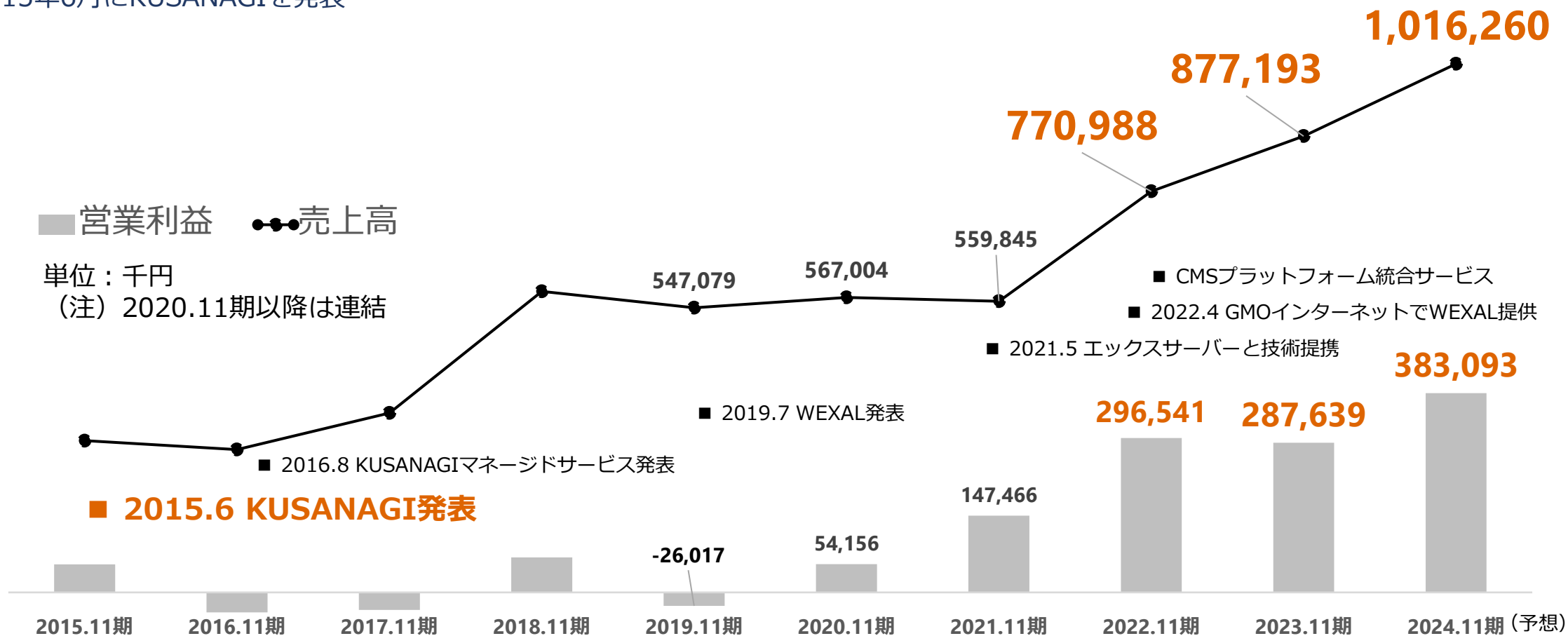
# 沿革及び業績動向

## 第1創業期 WordPress専門インテグレーター

WordPress専門インテグレーターとして、フロービジネスを展開。WordPress/PHP/Linuxに係る技術を蓄積し、2015年6月にKUSANAGIを発表

## 第2創業期 KUSANAGI Stack事業の展開

KUSANAGI Stackプロダクト群の開発およびストックビジネス中心の展開。自動化、AI化で利益成長フェーズへ

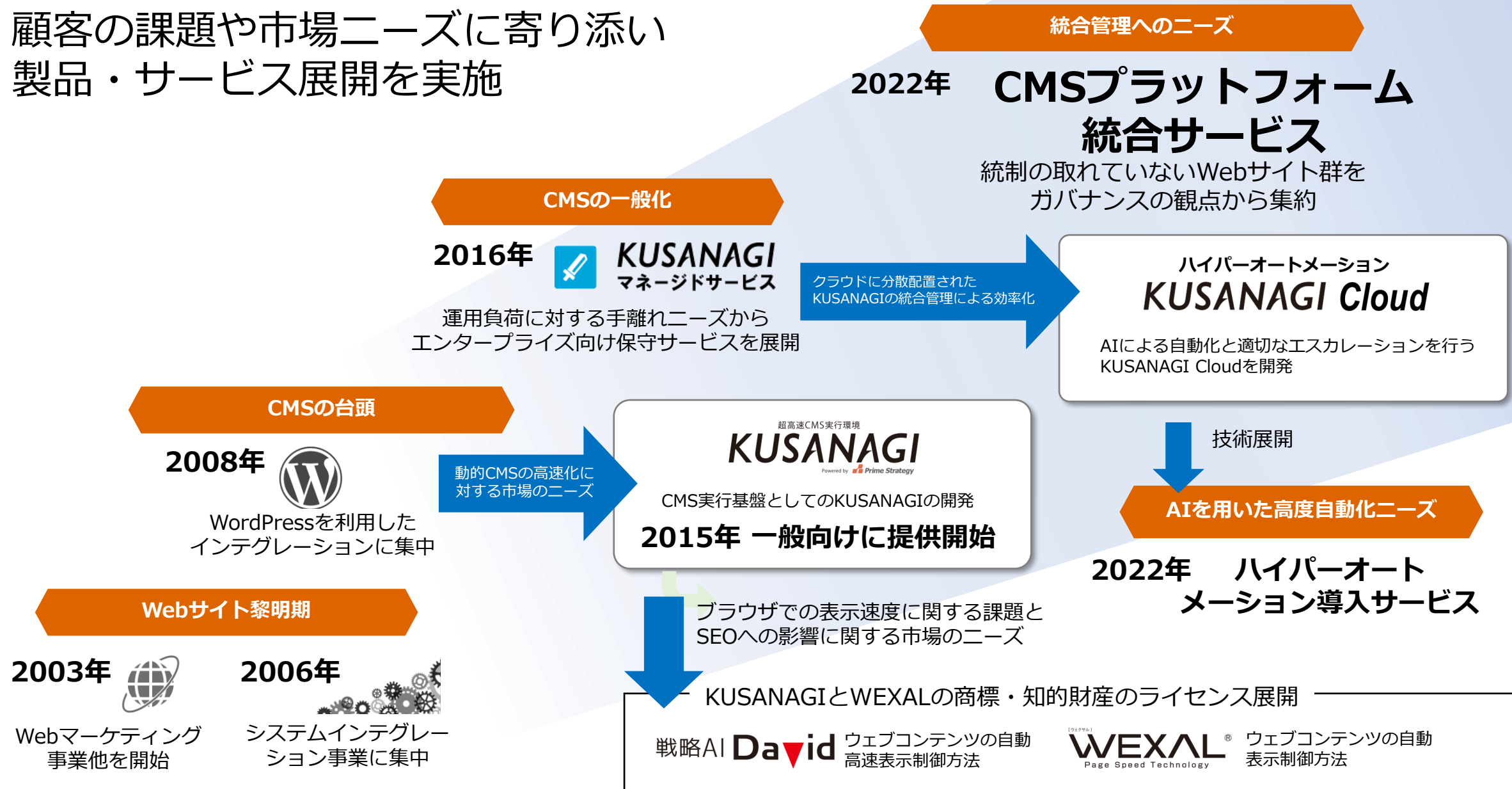


# 将来のビジョン

Future Vision

# サービス展開の歴史

顧客の課題や市場ニーズに寄り添い  
製品・サービス展開を実施

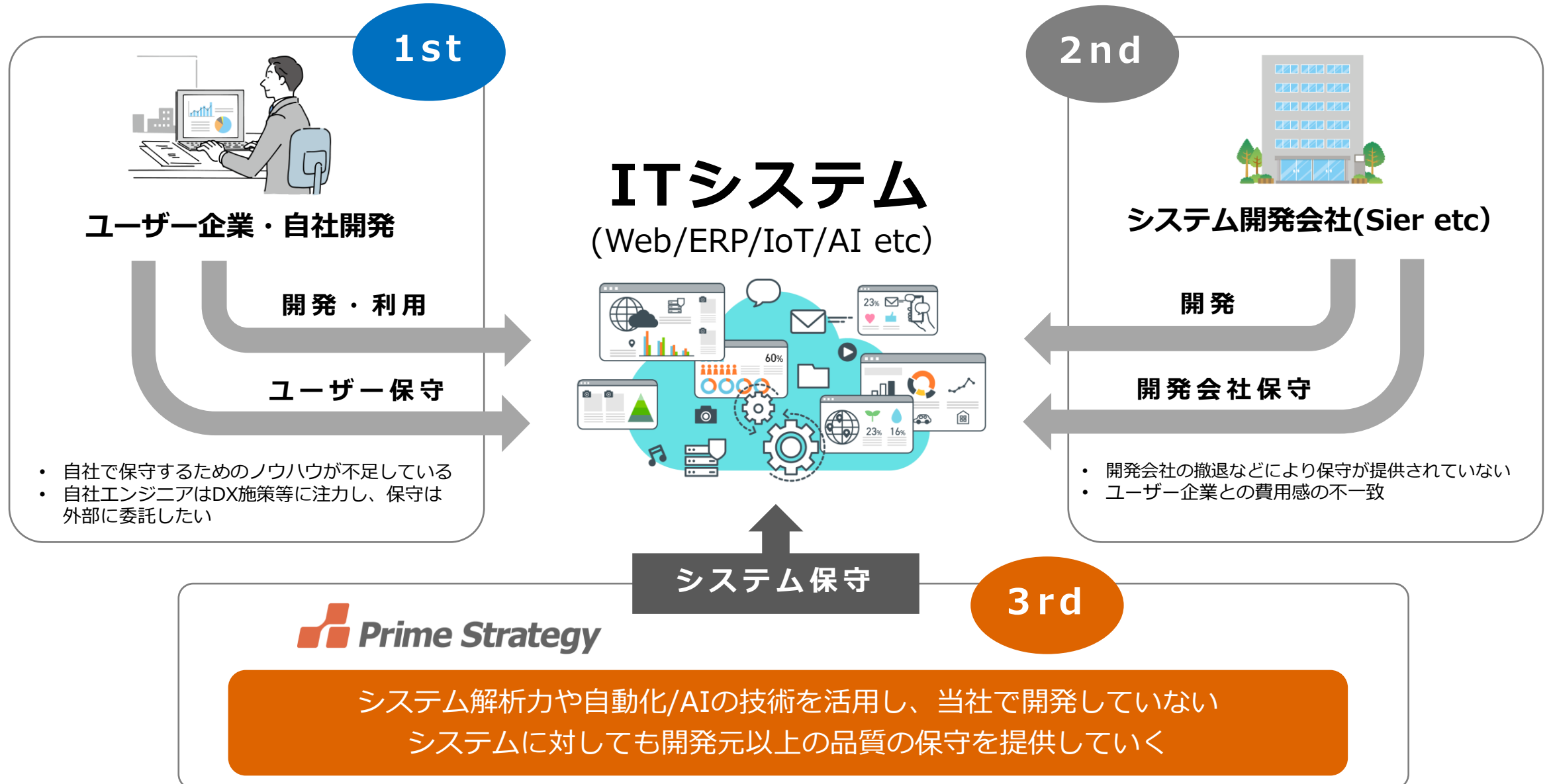


# 将来のビジョン



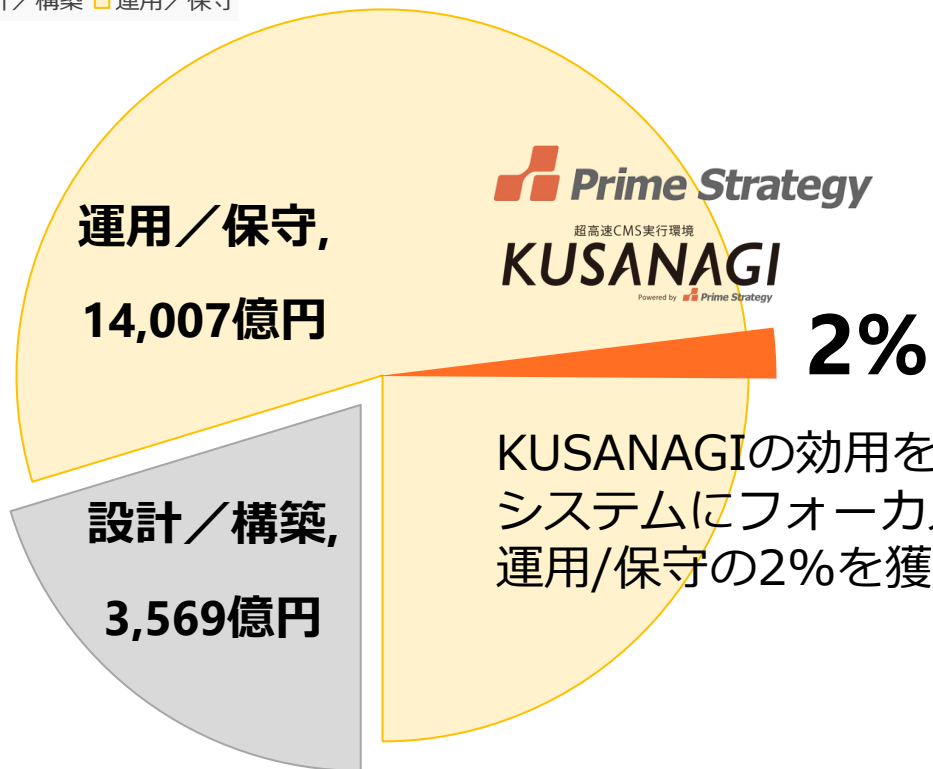


## 第三者保守とは

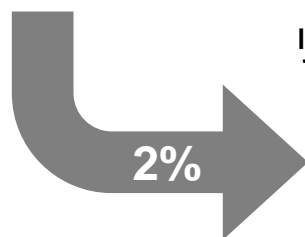


## 市場規模・想定シェア・売上規模

■ 設計／構築 □ 運用／保守

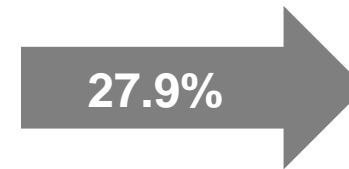


IT専門調査会社 IDC Japan 株式会社「国内ITインフラストラクチャサービス市場予測」より



ITシステムの第三者保守のリーディングカンパニーを目指し

**280億円**

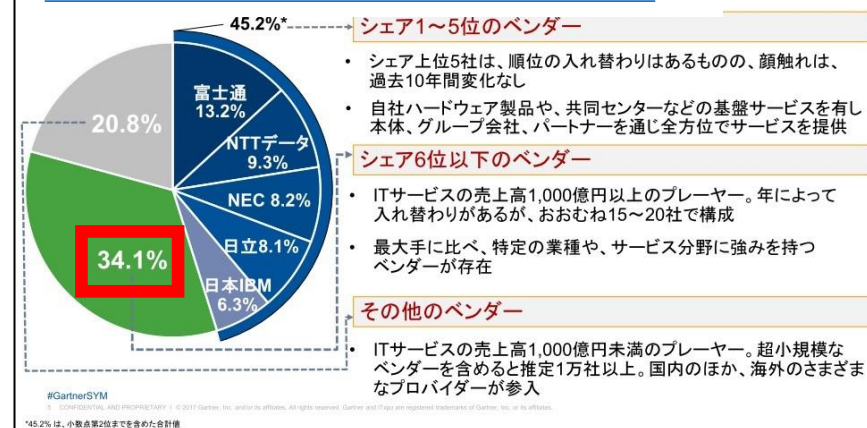


Webシステムの第三者保守のリーディングカンパニーを目指し

**78億円**

平成30年版情報通信白書よりIT業界の売上高のうちWeb業界の割合は**27.9%**

## 日本のITサービス市場におけるベンダーの構造



特定の業種やサービスに強みを持つベンダー  
15～20社で34.1%（1社あたり平均2%）

リーディングカンパニーは市場の**2%**を獲得できていると定義

# 当社グループの強み

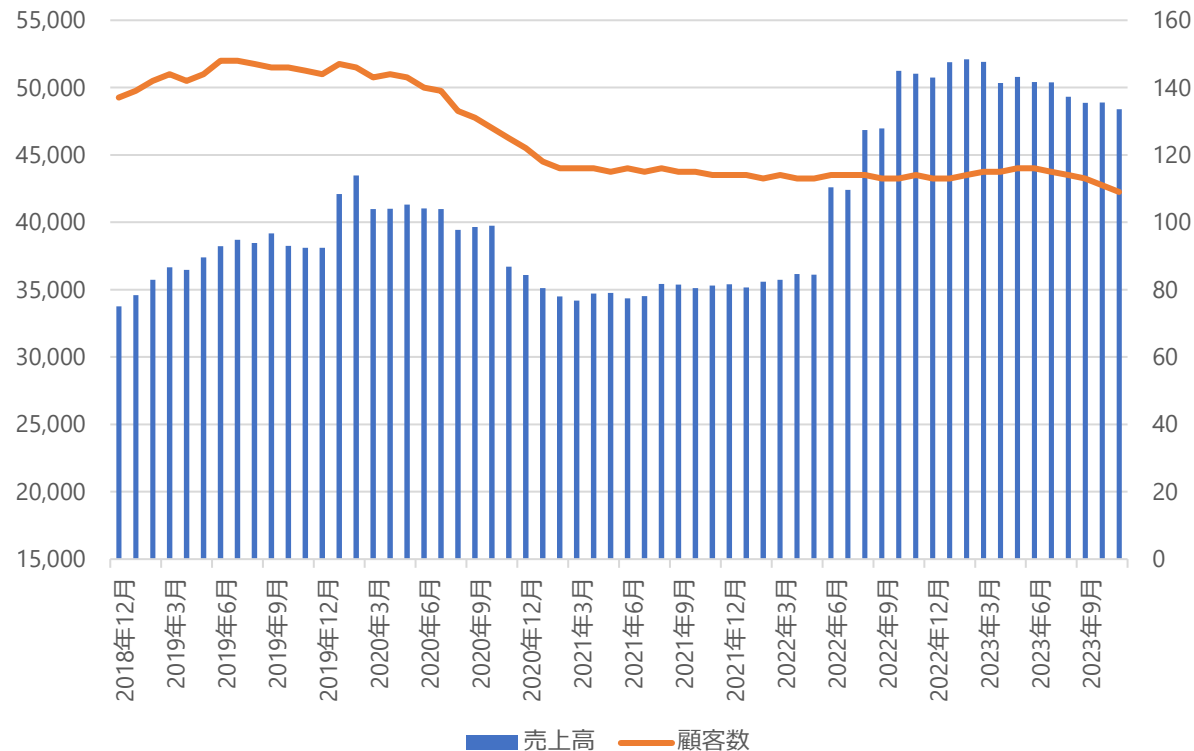
Our Strengths

# ストック型ビジネスモデル

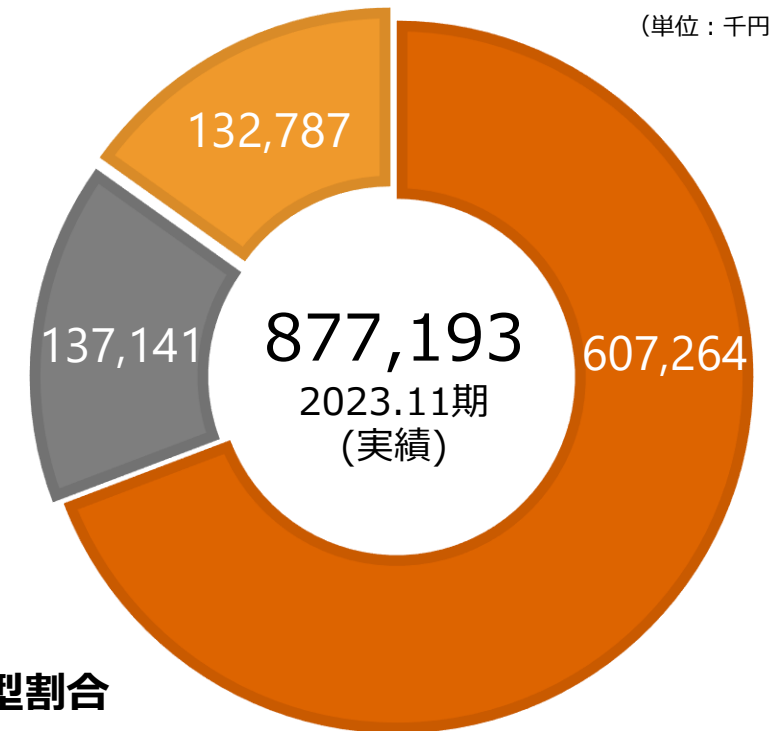
ストック型ビジネスを中心に展開することにより、安定的に収益を上げられる事業構造を作ることができている。

## KUSANAGIマネージドサービス

(単位：千円、月額)



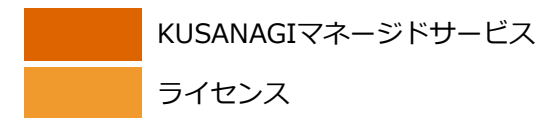
(単位：千円)



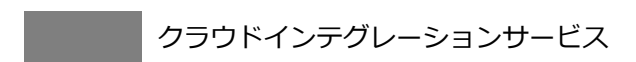
ストック型割合

**84.3%**

ストック型ビジネス

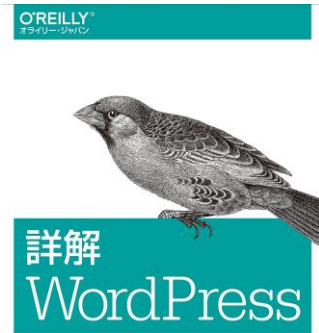


フロー型ビジネス



# WordPressのリーディングカンパニー

世界的な技術的権威であるオライリー社からWordPressの基本書を上梓。上級者向けの書籍を他社に先駆けて出版し、日本国内における「WordPress業界をけん引する技術力ある企業」としてポジショニングしている。



プライム・ストラテジー株式会社 著

『**詳解 WordPress**』  
『**WordPressによるWebアプリケーション開発**』

出版社：オライリー・ジャパン

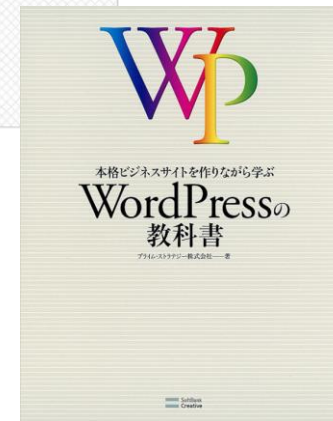


Rakhitha Nimesh Ratnayake 著  
プライム・ストラテジー株式会社 監訳  
長尾 高弘 訳

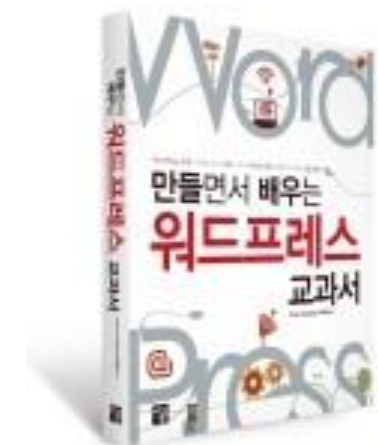


SB Creative

『**WordPressの教科書**』シリーズ  
出版社：SBクリエイティブ、ソシム



SB Creative



優秀な開発陣と、研究開発から生み出された知的資本と製品を保有

戦略AI **David**

[ウェクサル]  
**WEXAL**<sup>®</sup>  
Page Speed Technology



## 特許協力条約の規定による国際出願済み

国際出願番号PCT/JP2020/020024

国際出願番号PCT/JP2020/020025

## 全社AIカンパニー宣言にかなう優秀な開発陣

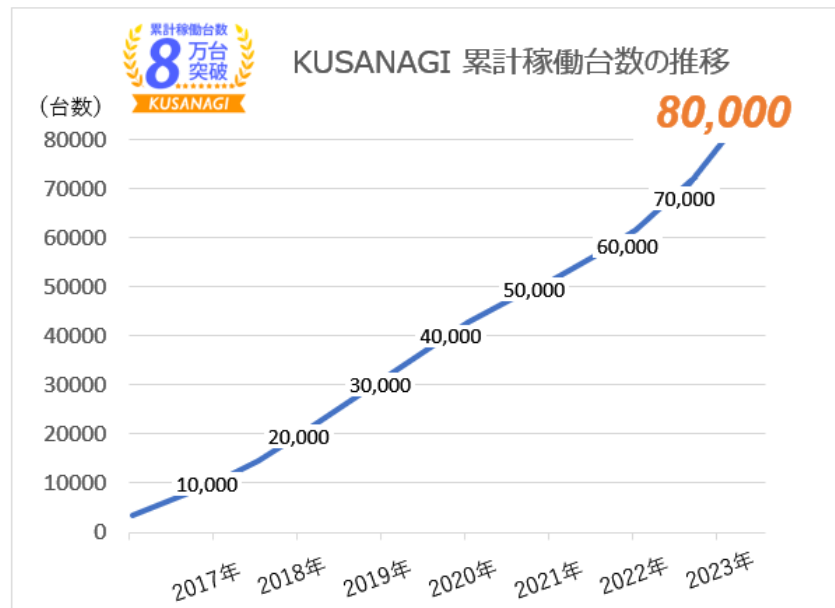
全社AIカンパニー宣言：

<https://www.prime-strategy.co.jp/information/ai-company-eclaration/>

名称	出願年月日 / 公開年月日 出願番号 / 国際公開番号	内容・特徴
ウェブコンテンツの自動表示制御方法	2020年5月20日/2021年6月17日 PCT/JP2020/020024 WO 2021/117268 A1	WEXAL <sup>®</sup> Page Speed Technology <sup>®</sup> バックエンド・ネットワーク・フロントエンドの三層の重層的な最適化を、適用対象となるWebシステムのソースコードに改変を加えることなく実施し、Webサイトのモバイル表示を高速化する技術
ウェブコンテンツの自動高速表示制御方法	2020年5月20日/2021年11月25日 PCT/JP2020/020025 WO 2021/234882 A1	ONIMARU <sup>®</sup> David 人工知能ユニットが、ウェブコンテンツを利用者端末ごとに表示する戦略案を立案し、データ取得・処理ユニットがオリジナルデータを加工して複数の加工済データが生成される技術

# KUSANAGIの開発元としての技術力と採用実績

「KUSANAGI」は、公開事例数200件以上、利用台数累計8万台（2023年10月現在）を突破し、利用可能地域数は世界34カ国206リージョン、国内外の主要28プラットフォーム（2023年11月現在）でご利用いただけるようになりました。当社グループは、KUSANAGIの開発元としての技術力、採用実績を有し、各主要クラウド事業者とのパートナーシップおよびチャネルを活用できる状況にあります。



## 国内外の主要な28プラットフォーム 34カ国206リージョンで利用可能（2023年11月現在）



# 業種を問わず多数の導入実績

当社ホームページ記載事例集より

<https://www.prime-strategy.co.jp/achievements/>

## IT・サービス

マイナビ  
日商エレクトロニクス  
DATUM STUDIO  
日本事務器  
エヌリンクス  
ランシステム  
SCSK  
Doctor Web Pacific  
キュービック  
Think  
ハーチ  
ベイキューブシー  
キーウォーカー  
Orange  
Stayway  
オックスコンサルティング  
コルネ  
デジタル・ヒュージ・テクノロジー  
ファストコム  
レスキューワーク  
01DESIGN  
アーシタン  
ITI  
ウェイブタッシュ  
ジー・ブラン  
ライノ  
アマナ  
Active node  
ニコプロダクション  
科学技術振興機構  
Adobe / Adobe PLUS  
Sansan  
カカクコム  
100SHIKI、IDEA\*IDEA  
メディアジーン  
ペライチ  
Qetic  
Supership / Supershipホールディングス  
パナソニック オペレーションズ  
あしたのチーム  
株式会社社会保険研  
びあ朝日ネクストスコープ  
アンダーワークス  
トモノカイ

## 出版社

新潮社  
ワニマガジン社  
合同会社コンデナスト・ジャパン  
扶桑社  
Y's Publishing Co., Inc.  
シムサム・メディア  
U.S. Japan Publication N.Y., Inc.  
トゥ・ディファクト、大日本印刷  
コンデナスト・ジャパン  
主婦と生活社  
学研プラス  
交通タイムス社  
文芸社

## ゲーム・エンターテインメント

JTB アジアパシフィック  
マレ  
ヤマハ  
セガ / セガホールディングス  
ベンチャーバンクインフィット  
アクティビティジャパン  
ヴァイオリニストREIKO  
スタンダード  
SEGA Holdings Co., Ltd. Orbi Yokohama  
AppMedia  
ゴジライン

## マスコミ・新聞社

読売新聞東京本社  
新華経済  
テレビ朝日  
サンケイリビング新聞社  
ジャパンタイムズ  
日経CNBC

## 大学・教育

クーバー・コーチング・ジャパン  
東京大学 / 東京大学附属図書館  
東京工科大学  
インターキャスト (青山学院)  
学校法人昭和女子大学  
アルー  
国立大学法人金沢大学  
国際基督教大学  
國學院大学  
早稲田大学弓道部  
レアジョブ

## 広告・ブランディング ・コンサルティング

吉政創成  
オンエア  
メディア・ヴァーグ  
リブルゼ  
ENECHANGE  
NEWSY  
PT. Acara Indonesia Global  
しくみラボ  
メディア・ヴァーグ  
NEWSY  
ビーオーピー  
キュービック

## 不動産・建設・住宅

住友不動産株式会社  
三井住友建設  
セキスイエクステリア  
東急リパブル  
東京セキスイハイム  
マックスパートナーズ  
有限会社 北陸基礎技術工業  
Room8  
ナベカ  
不動産流通システム  
遠藤照明  
大和ランデック

## 情報・通信

オムロン ヘルスケア  
クララオンライン  
鈴与シンワート  
さくらインターネット  
HS情報システムズ  
ディーアイエスソリューション  
NHN テコラス  
日本SGI  
クロスリバ

## 小売

ファミリーマート  
ホットマン  
RSN Japan  
イオン  
東急モールズデベ  
ロップメント  
富澤商店  
富士電機

## 人材

クロテック  
DIVE INTO CODE  
メンバーズキャリア  
ホールハート  
インテリジェンス  
アルー株式会社

## 法律・会計

レインメーカー  
ユアサハラ法律特許事務所  
ファーイースト国際特許事務所

## 自動車・輸送用機器

メルセデス・ベンツ日本  
プリチストーン  
アップガレージ  
カーフロンティア

## 銀行・証券・保険・各種金融

野村證券  
アバント  
Freee  
りそな銀行  
マネーフォワード  
PT. Bank Negara Indonesia

## 鉄道・航空・運輸・物流

Sanyo Corporation of America  
PT. Arandy Bintang Cemerlang  
スパイスサーブ  
アラモレンタカー

## 官公庁・各種団体

一般社団法人Pythonエンジニア育成推進協会  
公益財団法人結核予防会  
一般社団法人日本ネットワーク技術者協会  
日本クラブ  
一般社団法人 Rails技術者認定試験運営委員会  
米原市商工会  
独立行政法人国際交流基金  
BOSS-CON JAPAN  
PHP技術者認定機構  
特定非営利活動法人 ITS Japan  
宇宙技術および科学の国際シンポジウム  
総合研究開発機構  
日本自動車研究所  
農業・食品産業技術総合研究機構  
保土谷化学工業  
カナダ観光局  
PDJ-Lab ポスト団塊ジュニア プロジェクト

## 食品

MMJ

## キャラクタービジネス

サンリオ

## 外食

松屋フーズ  
HappySpace Co.,Ltd.



超高速CMS実行環境

# KUSANAGI

Powered by  Prime Strategy

小池都知事より表彰

### Web 運用のさまざまな課題



アクセス集中による  
機会損失



運用コストの増加



継続的な  
セキュリティの担保

障害の対応やメンテナンスに手が取られて 本来行うべき施策に手が回らない

---

### ユーザー体験を向上させる Web 高速化ソリューション

**KUSANAGI** × **KUSANAGI マネージドサービス**

超高速CMS実行環境「KUSANAGI」は、プライム・ストラテジーが開発しオープンソースライセンスで提供する世界最速クラスの仮想マシンイメージです。

サーバからアプリケーションまでの一貫した保守を定額料金でご利用いただけます。



大手稼働サイトなどのアクセス集中でもサーバ稼働  
落ちない



アプリケーション  
ミドルウェア  
サーバ・ネットワーク

アクセス集中時の機会損失を低減 + 運用の手離れ

---

世界 **27** プラットフォーム、  
**28** カ国 **198** リージョンで利用可能

超高速 CMS 実行環境

## KUSANAGI

Powered by  Prime Strategy

累計稼働台数  
**50,000**  
以上

2021年6月1日現在



プライム・ストラテジー株式会社

〒101-0047 東京都千代田区内神田 1-2-2 小川ビル 10F  
TEL: 03-6551-2995  
URL: <https://www.prime-strategy.co.jp/>

特別賞

世界発信コンペティション サービス部門



高速化、セキュリティ、コスト削減でWeb運用の課題を解決

## 超高速CMS実行環境 「KUSANAGI」

超高速 CMS 実行環境「KUSANAGI」と「KUSANAGI マネージドサービス」はユーザー体験を向上させる高速化ソリューションです。高速化、セキュリティ、コスト削減で Web 運用の課題を解決します。

POINT  
01

\\ ここがスゴイ! //

- ① 累計稼働台数 5 万台、公開事例 130 件以上の信頼のサービスです
- ② 高いパフォーマンスでアクセス集中時の機会損失を低減します
- ③ 高度に強化されたセキュリティにより継続的な安心を提供します
- ④ サーバの台数削減、障害対応などの人的コストを削減します
- ⑤ サーバからアプリケーションまでの一貫した保守で運用を手離れ

POINT  
02

\\ お客様 (利用者) の声 //

「バージョンアップなどの迅速な保守体制ができ、表示速度が 10 倍近く向上、運用費用が 2 割削減できました」  
「緊急時にアクセスが集中しても、クラウドスペックに依存せず超高速かつ安定的に稼働できるようになりました」

POINT  
03

\\ 開発者の声 //



お客様のサイトの運用の中で培った高速化の技術をすべて詰め込み、皆さまに利用していただけるようオープンソースで公開したのが「KUSANAGI」です。  
代表取締役 中村 けん牛

# 成長戦略

Growth Strategy

# 成長戦略

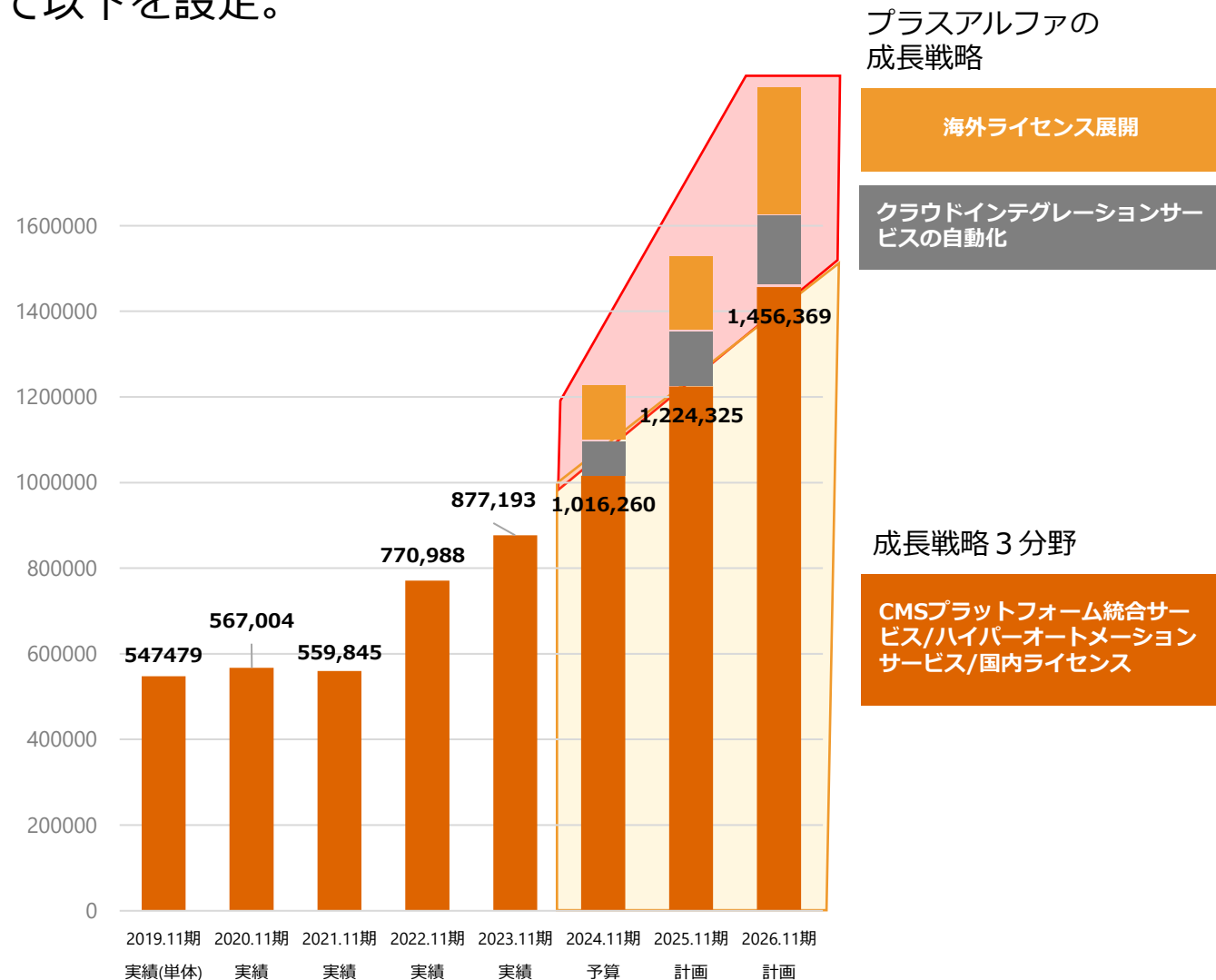
成長戦略及びプラスアルファの成長戦略として以下を設定。

## ✓ 成長戦略 3 分野

- ① 「CMSプラットフォーム統合サービス」の展開
- ② 「ハイパーオートメーションサービス」の展開
- ③ 国内ライセンス展開

## ✓ プラスアルファの成長戦略

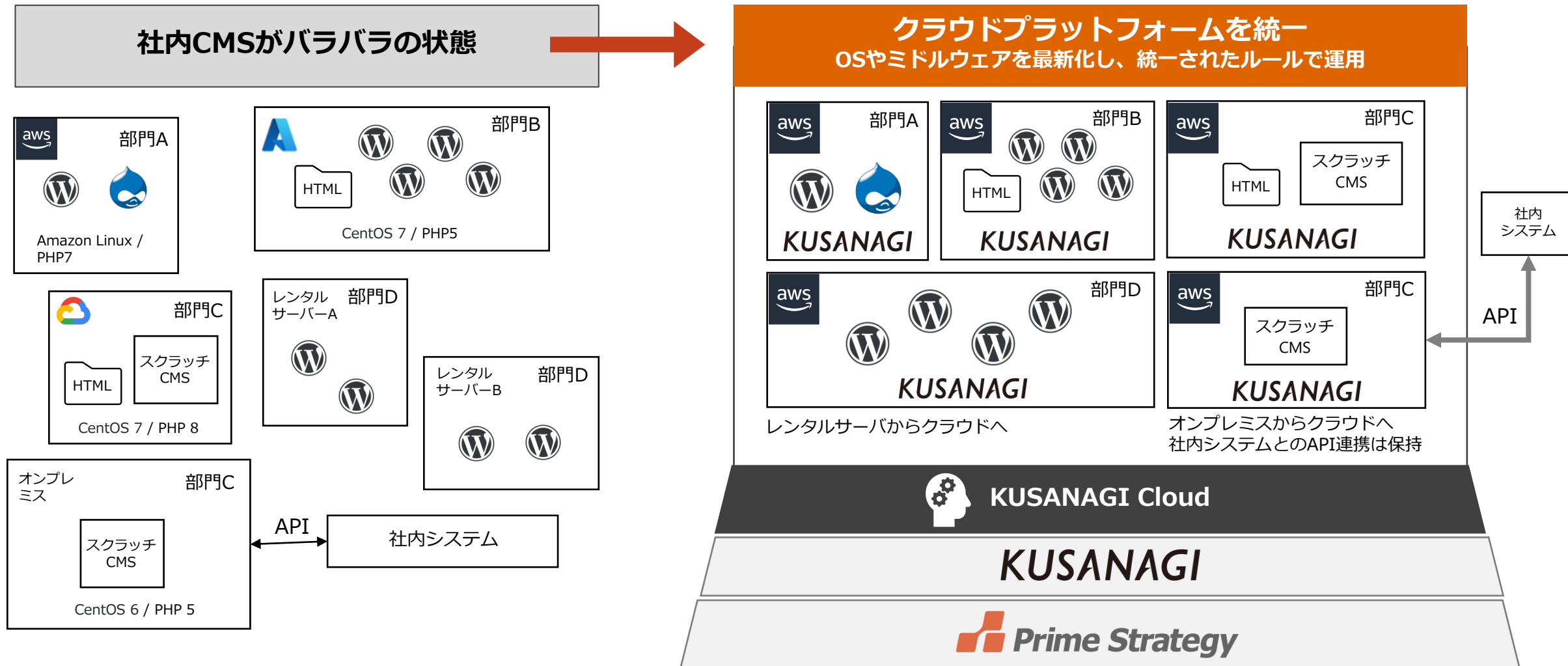
- ④ クラウドインテグレーションサービスの自動化
- ⑤ 海外ライセンス展開

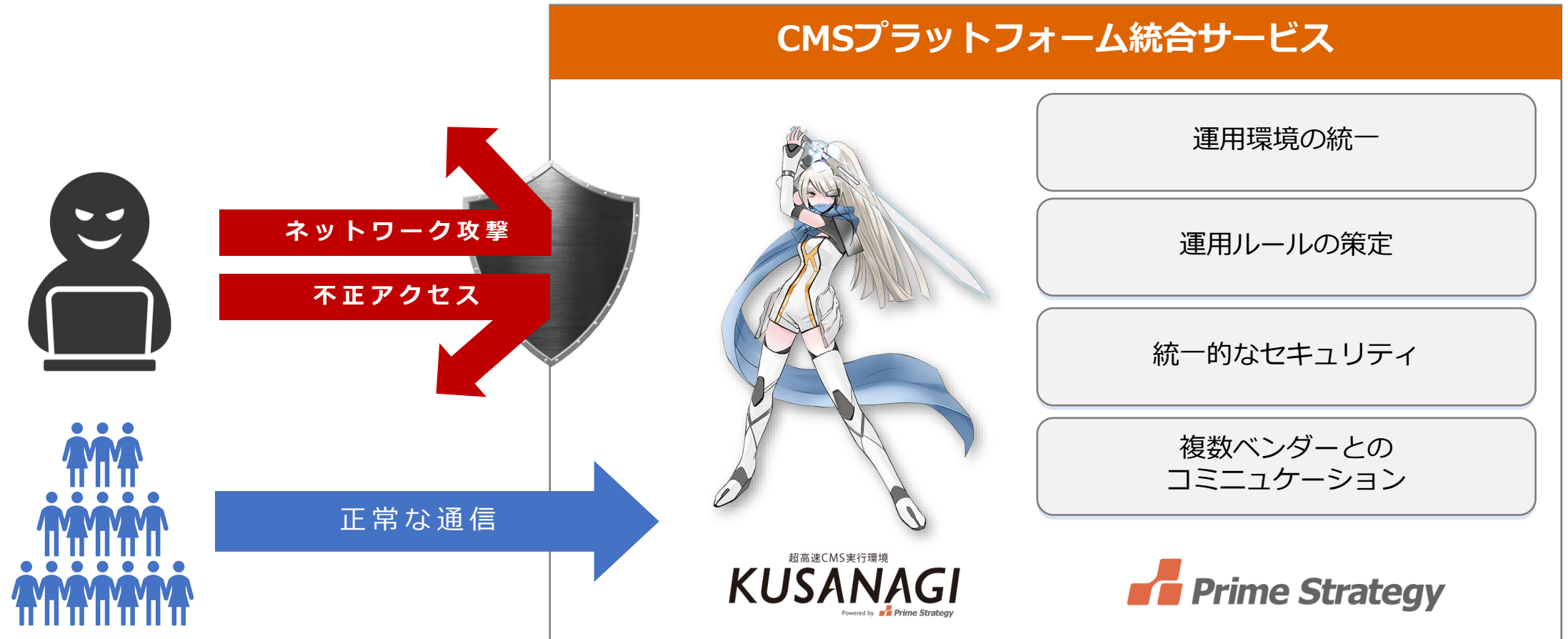


## CMSプラットフォーム統合サービスの展開 1/2

「CMSプラットフォーム統合サービス」は部門・グループ・サービスサイトなど、増え続けるCMSの運用プラットフォームを統合し、共通の運用ルールのもとで高速に、安全に運用するサービス。

## デジタルガバナンスのニーズ

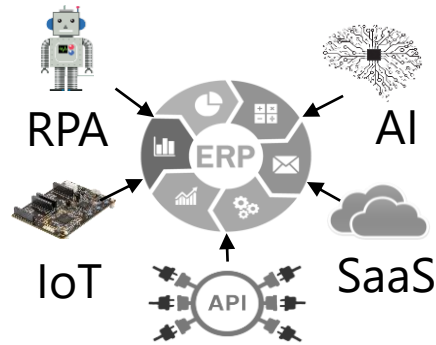




乱立するWebサイト抱えるセキュリティやCMS運用に関わる課題を解決し、企業のWebガバナンスを実現する。

# ハイパーオートメーションの展開

注目されている技術である「ハイパーオートメーション」は運用の自動化を行っているKUSANAGI Cloudや社内業務システムで多く利用され、技術的蓄積が進んでいる。  
技術を顧客企業向けに展開し、ハイパーオートメーション事業として育てていく。



ハイパーオートメーション  
**KUSANAGI Cloud**  
AIによる自動化と的確なエスカレーション

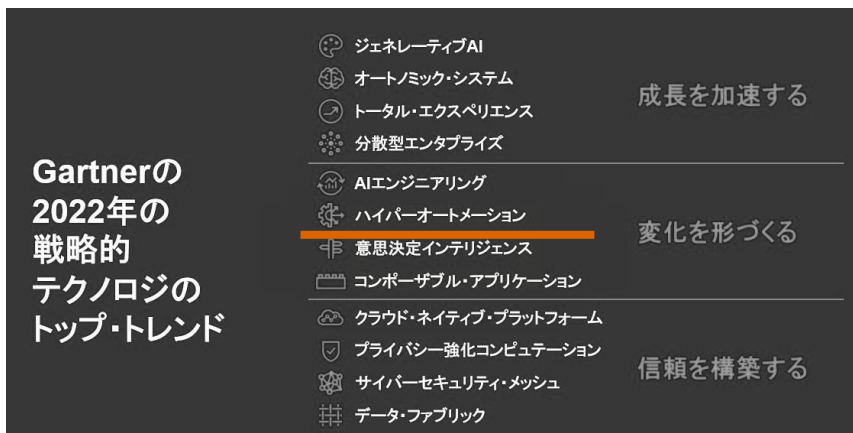
社内ハイパー  
オートメーション技術



顧客企業

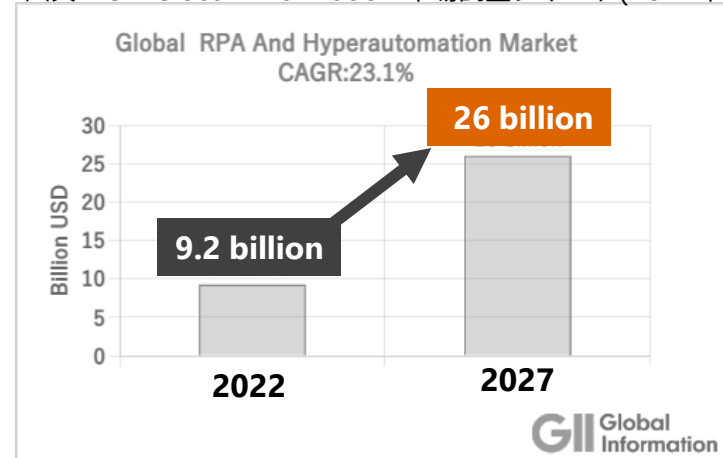
## Gartner、2022年の戦略的テクノロジーのトップ・トレンドを公表

出典：Gartner (2021年11月)



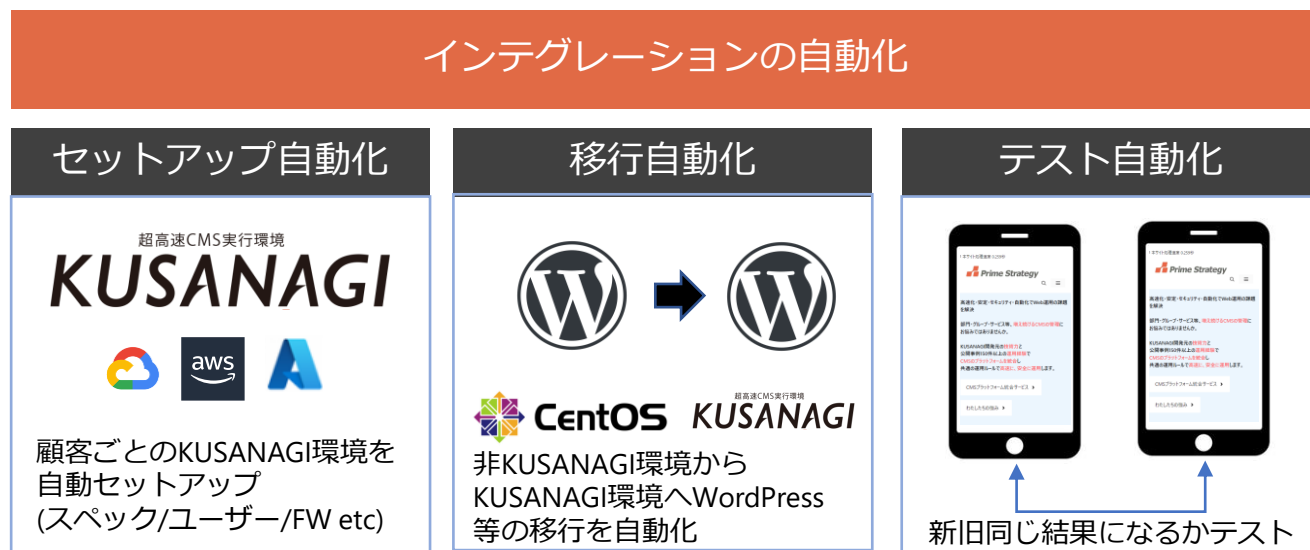
## RPAおよびハイパーオートメーションの世界市場

出典：GII Global Information 市場調査レポート(2022年6月10日)

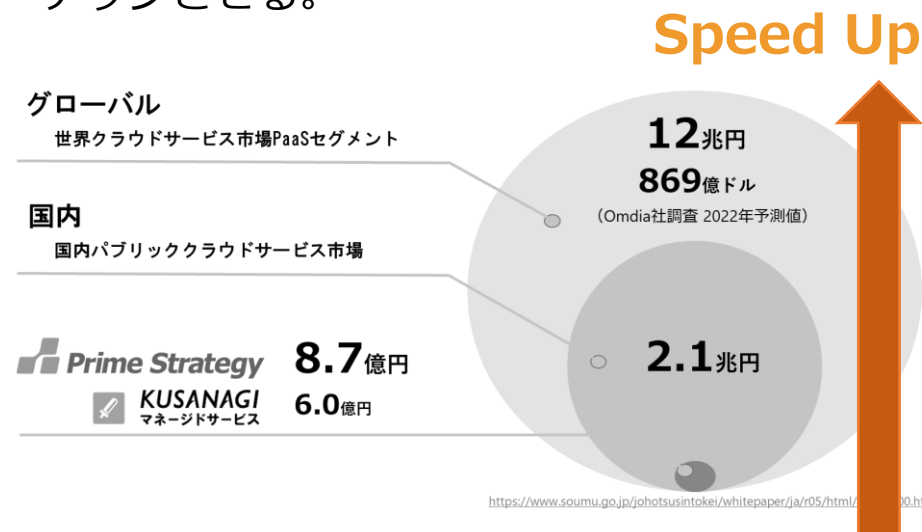


# クラウドインテグレーションの自動化

KUSANAGIマネージドサービスに移行する場合におけるセットアップ作業・移行作業・テストを自動化することにより、小規模体制であっても複数の移行プロジェクトが実現できる。



海外も含め、WordPressをフックにKUSANAGIマネージドサービスへの移行を高速に実現させ、事業拡大をスピードアップさせる。



リードタイム短縮による収益性の向上

# 海外ライセンス展開

海外レンタルサーバー事業者は国内事業者より契約ユーザー数も多く売上高も高い。海外レンタルサーバー事業者にライセンス提供することで、大きな契約金額が見込めるため、積極的に海外提携先の開拓を実施する。



## 合計28クラウド事業者

地域	知財提携	マーケット プレイス
日本	2社	◎
アジア	TBD	◎
北米	TBD	◎
大洋州	提携先企業の 開拓を実施	
中南米		
欧州	TBD	◎
中東	TBD	○
アフリカ	TBD	○

提携先	売上高	契約内容	契約金額
エックスサーバー	6,487百万円 (2022年3月期)	国内の共用レンタルサーバ領域における「KUSANAGI」ブランドの独占的利用	(非公開)
GMOインターネットグループ	(レンタルサーバー事業は非公開)	「WEXAL」「Page Speed Technology」の国内の共用レンタルサーバー領域における独占的な利用許諾	(非公開)



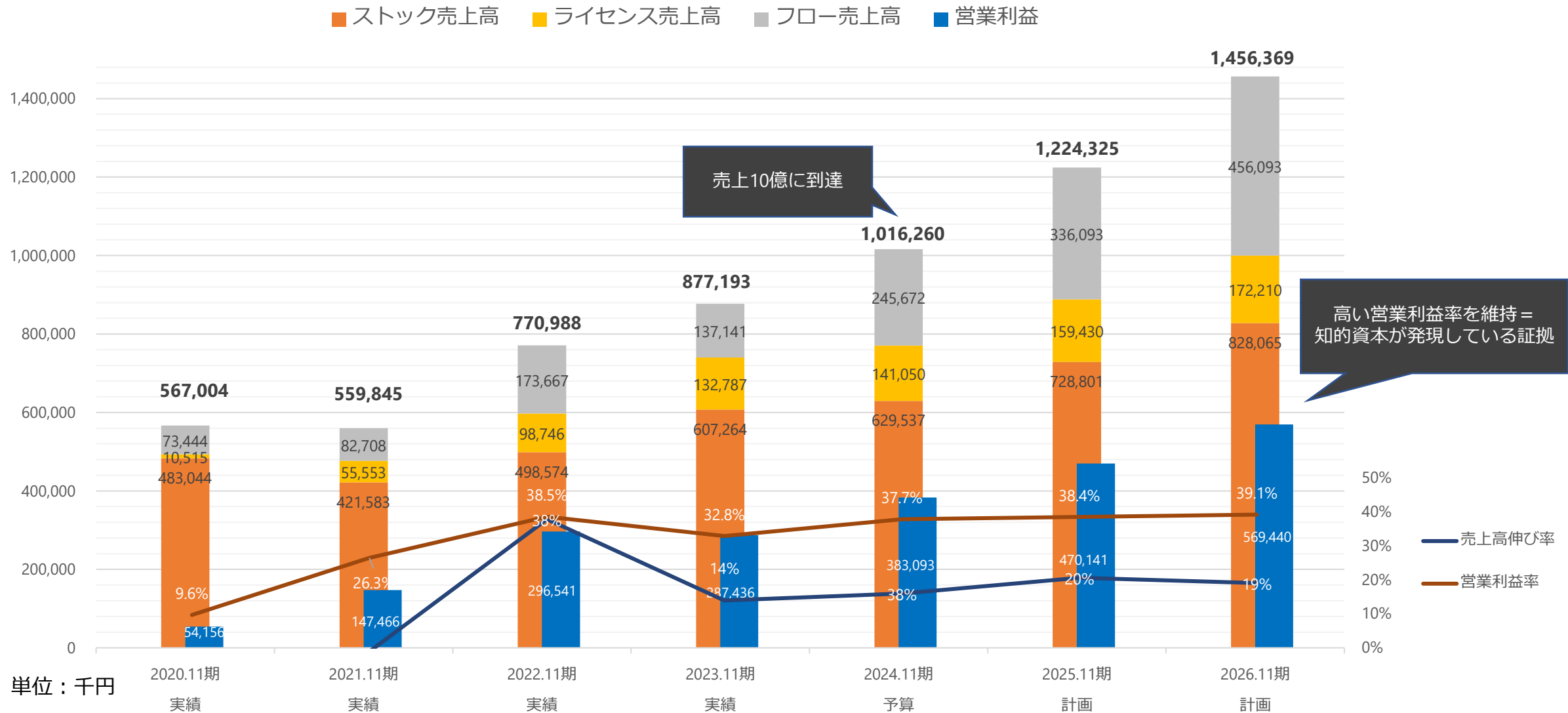
# 利益計画

Profit Plan

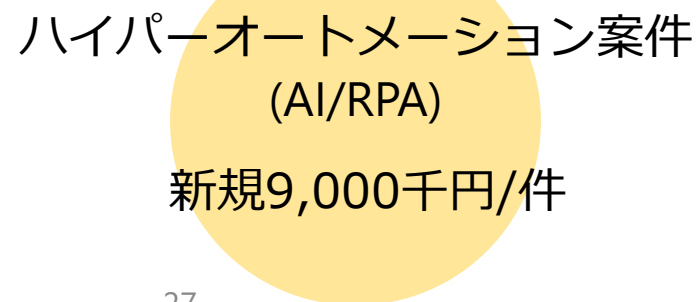
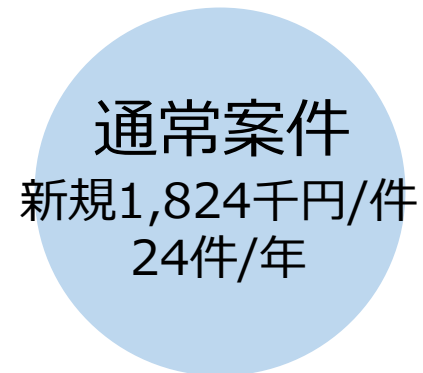
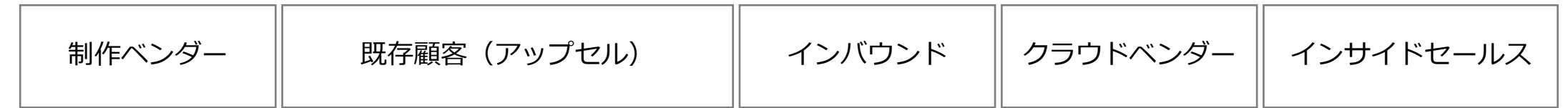
## 数値目標：3カ年連結利益計画

(単位：千円)	2023.11期 (実績)	2024.11期 (予算)	Y on Y	2025.11期 (計画)	Y on Y	2026.11期 (計画)	Y on Y
売上高	877,193	1,016,260	116%	1,224,325	120%	1,456,369	119%
ストック売上高	607,264	629,537	104%	728,801	116%	828,065	114%
フロー売上高	137,141	245,672	179%	336,093	137%	456,093	136%
ライセンス 売上高	132,787	141,050	106%	159,430	113%	172,210	108%
営業利益	287,436	383,093	133%	470,141	123%	569,440	121%
営業利益率	32.8%	37.7%		38.4%		39.1%	

# 数値目標：業績推移及び利益計画



## フロー売上（クラウドインテグレーションサービス）



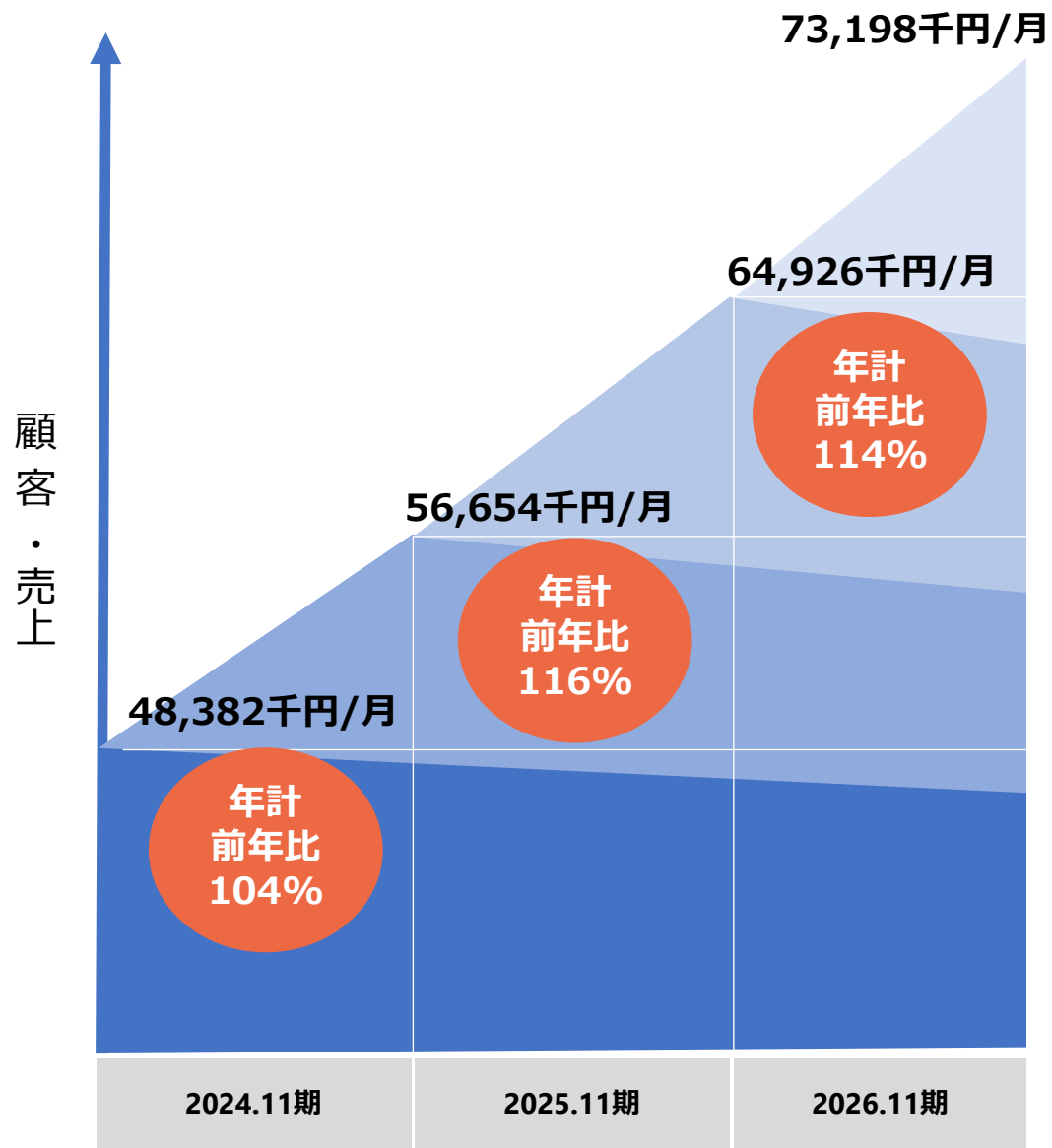
一定量が常に発生



4,233 千円/月



# ストック売上 (KUSANAGIマネージドサービス)



New MRR (新規)

通常案件  
241千円/件  
24件/年

CMS統合案件  
1,205千円/件  
4件/年



Down Grade MRR (ダウンセル)

Churn MRR (解約)

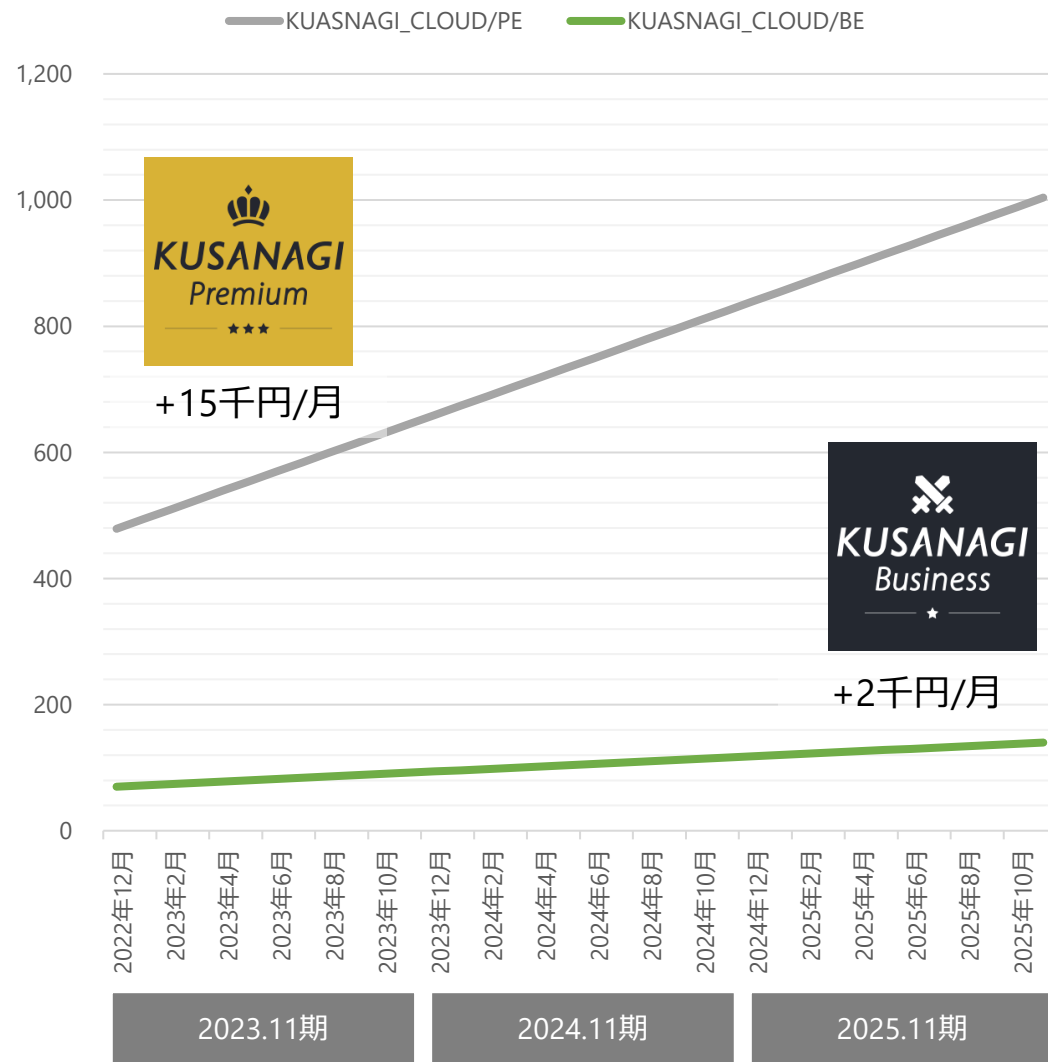
-70千円/月を見込む

-120千円/月を見込む

顧客満足度向上による改善を見込み、ダウンセル及び解約の2022年9月～2023年8月の1年間の実績の1/3を想定

## ライセンス売上

## KUSANAGI有償ライセンス



## 知的財産

戦略AI David  
「ウェクスル」  
**WEXAL**<sup>®</sup>  
 Page Speed Technology

国際出願番号PCT/JP2020/020024  
 国際出願番号PCT/JP2020/020025  
 特許協力条約の規定による国際出願済み

+

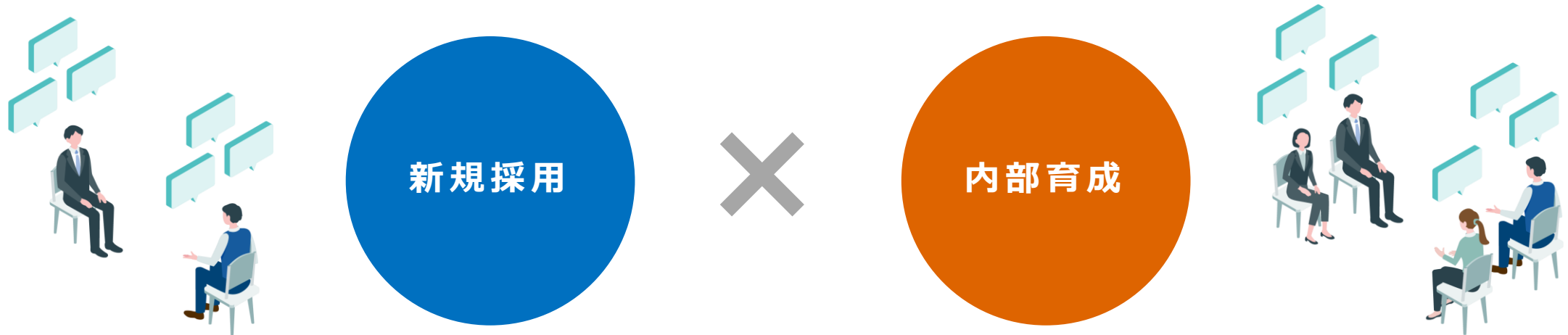
每期2件（年6,000千円/件）の国内新規ライセンス契約を計画（海外ライセンス契約は利益計画に組み込んでいない）

# その他

Other

# 全社AIカンパニー宣言にかなう優秀な人材を確保

AI化・ハイパーオートメーション導入を実現するために、「AIカンパニー」化を進めることが必須である。また、CMSプラットフォーム統合サービスなど顧客企業からの大規模かつ要求水準の高い案件に関しては、クラウドシステム構築の経験・スキルが不可欠であるため、引き続き、技術力向上のための施策を推し進めていく。



- 採用オートメーションの活用
- 人材紹介制度の設定
- 業界での繋がりを利用した採用の実施

- 資格取得支援制度
- 社内勉強会の実施
- ナレッジ/ノウハウの共有化

**每期エンジニア3名程度の採用を計画**