

# 2021年度 決算説明資料

---

## 連結子会社 109社（前期末比▲4社）

### （増減内訳）

#### 増加 + 3社

日本 + 1社 MB国内建設機器・油圧機器の修理・整備孫会社

欧州 + 1社 タイヤ海外販売孫会社

アジア + 1社 タイヤモールド製造・販売孫会社

#### 減少 ▲ 7社

日本 ▲ 5社 タイヤ国内販売孫会社

欧州 ▲ 2社 タイヤ海外販売孫会社

# 2021年度 連結業績

# 損益状況 (通期)



為替レート	US\$ 110円	105円(前期)	+5円
	EUR 130円	125円(前期)	+5円
	RUB 1.5円	1.5円(前期)	+0.0円
TSR20※	168 <sup>円</sup>	132 <sup>円</sup> (前期)	+36 <sup>円</sup> ※SICOM TSR20 1M
WTI	68 <sup>ドル</sup>	40 <sup>ドル</sup> (前期)	+28 <sup>ドル</sup>

(単位：億円)

	2021年 1-12月	2020年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	6,708	5,511	+1,197	+21.7%	+195	+1,003
事業利益 ※1	622	359	+263	+73.3%	+51	+212
(事業利益率)	(9.3%)	(6.5%)	(+2.8%)			
営業利益	836	360	+476	+132.4%	+51	+425
(営業利益率)	(12.5%)	(6.5%)	(+6.0%)			
当期利益	587	259	+328	+126.4%		
非継続事業 当期利益 ※2	68	4	+64	-		
当期利益 ※3	655	263	+392	+148.9%		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 事業別セグメント（通期）



（億円）

		2021年 1-12月	2020年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	4,702	3,992	+710	+17.8%	+141	+569
	MB	844	790	+54	+6.8%	+19	+35
	ATG	1,073	651	+422	+64.8%	+34	+388
	その他	89	77	+11	+14.6%	+0	+11
	合計	6,708	5,511	+1,197	+21.7%	+195	+1,003
事業 利益	タイヤ	427	240	+187	+78.0%	+44	+143
	MB	38	29	+9	+30.5%	+3	+6
	ATG	147	88	+59	+67.0%	+4	+55
	その他	11	1	+10	-	+0	+10
	セグメント間消去	▲1	1	▲2	-	-	▲2
	合計	622	359	+263	+73.3%	+51	+212

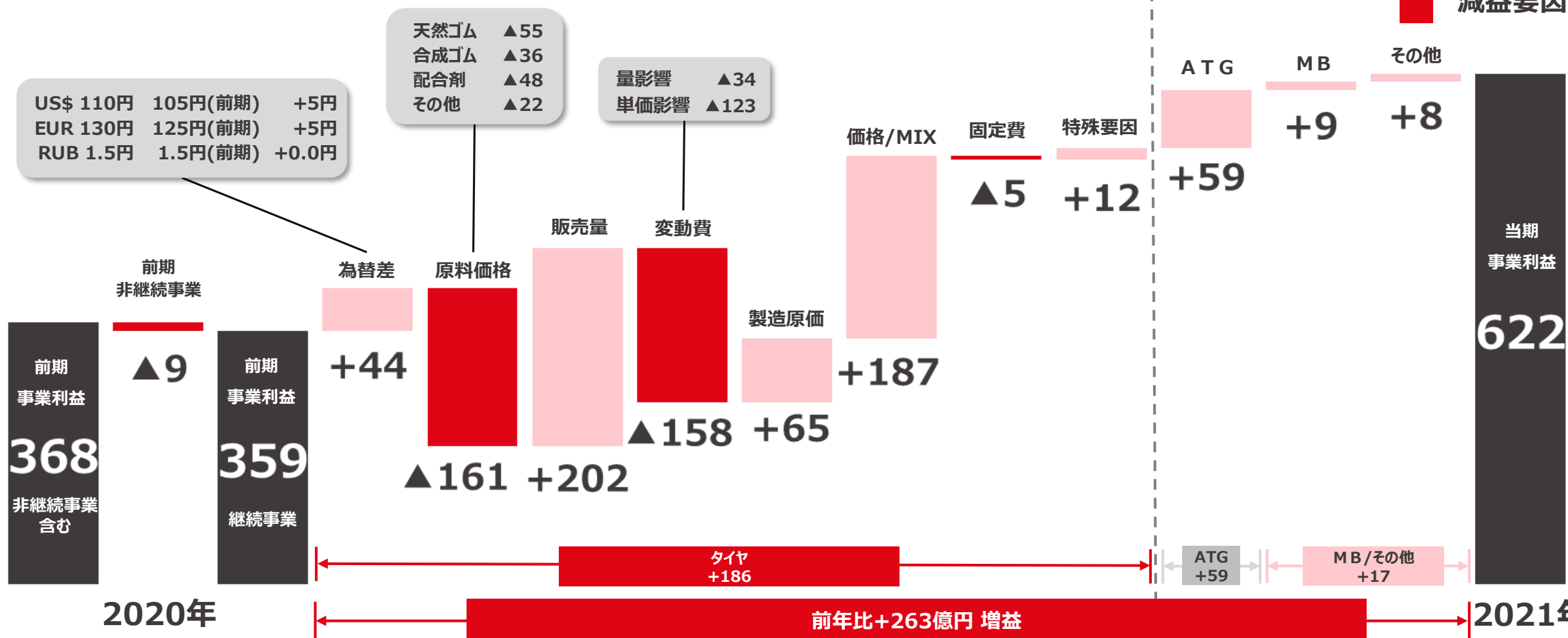
# 事業利益増減要因



2021年 通期

(億円)

増益要因  
減益要因



2020年

前年比+263億円 増益

2021年

# 損益状況（四半期別）



為替レート	US\$ 109円	+1円
	EUR 130円	+9円
	RUB 1.5円	▲0.1円
TSR20※	166円	+42円
WTI	65ドル	+26ドル

US\$ 114円	+9円
EUR 130円	+5円
RUB 1.6円	+0.2円
173円	+18円
77ドル	+34ドル

US\$ 110円	+5円
EUR 130円	+5円
RUB 1.5円	+0.0円
168円	+36円
68ドル	+28ドル

※SICOM TSR20 1M

(億円)

		2021年 1-9月	増減
継続事業	売上収益	4,605	+840
	事業利益 ※1	371	+282
	(事業利益率)	(8.1%)	(+5.7%)
	営業利益	593	+509
	(営業利益率)	(12.9%)	(+10.7%)
	当期利益	431	+389
非継続事業	当期利益 ※2	3	+3
	当期利益 ※3	435	+391

		2021年 10-12月	増減
		2,104	+357
		250	▲19
		(11.9%)	(▲3.5%)
		243	▲32
		(11.6%)	(▲4.2%)
		156	▲61
		64	+61
		220	+0

		2021年 1-12月	増減
		6,708	+1,197
		622	+263
		(9.3%)	(+2.8%)
		836	+476
		(12.5%)	(+6.0%)
		587	+328
		68	+64
		655	+392

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益及び当期利益

# 事業別セグメント (第4四半期)



(億円)

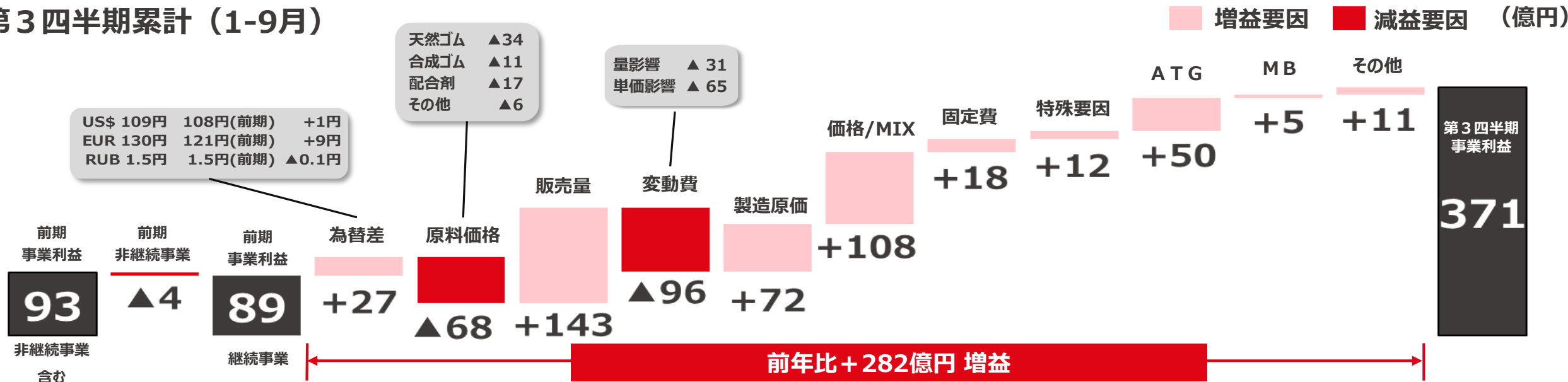
		2021年 10-12月	2020年 10-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	1,528	1,330	+199	+15.0%	+70	+129
	MB	247	218	+30	+13.6%	+9	+21
	ATG	306	177	+128	+72.5%	+25	+103
	その他	22	22	+0	+0.2%	+0	+0
	合計	2,104	1,746	+357	+20.5%	+103	+254
事業 利益	タイヤ	205	235	▲29	▲12.5%	+16	▲45
	MB	11	8	+4	+47.7%	+2	+2
	ATG	35	26	+9	+36.5%	+3	+7
	その他	▲0	1	▲1	-	+0	▲1
	セグメント間消去	▲1	0	▲2	-	-	▲2
	合計	250	270	▲19	▲7.1%	+21	▲40



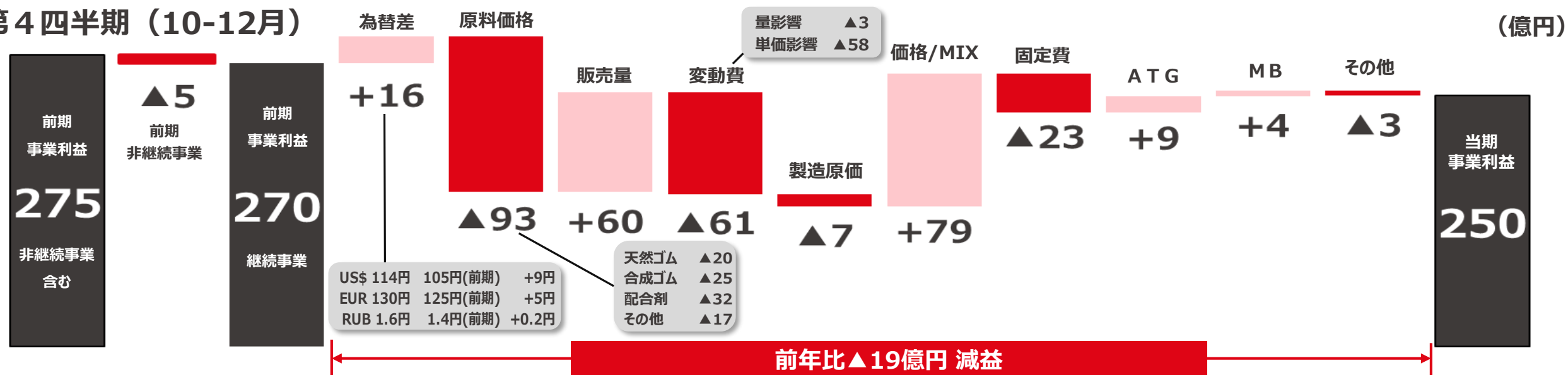
# 事業利益増減要因



## 第3四半期累計 (1-9月)



## 第4四半期 (10-12月)



# 財務状況（前期末比）



(億円)

	21/12月末	20/12月末	前期末比 増減
流動資産	3,836	3,093	+743
非流動資産	6,014	5,511	+503
資産合計	9,850	8,604	+1,246
負債	4,520	4,375	+145
資本	5,330	4,229	+1,101
負債・資本合計	9,850	8,604	+1,246
有利子負債（※）	1,772	2,078	▲306
自己資本比率（%）	53.3%	48.3%	+5.0%
D/Eレシオ	0.34	0.50	▲0.16
ROE（%）	13.9%	6.3%	+7.6%
ROIC（%）	8.2%	4.5%	+3.7%

※ 有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

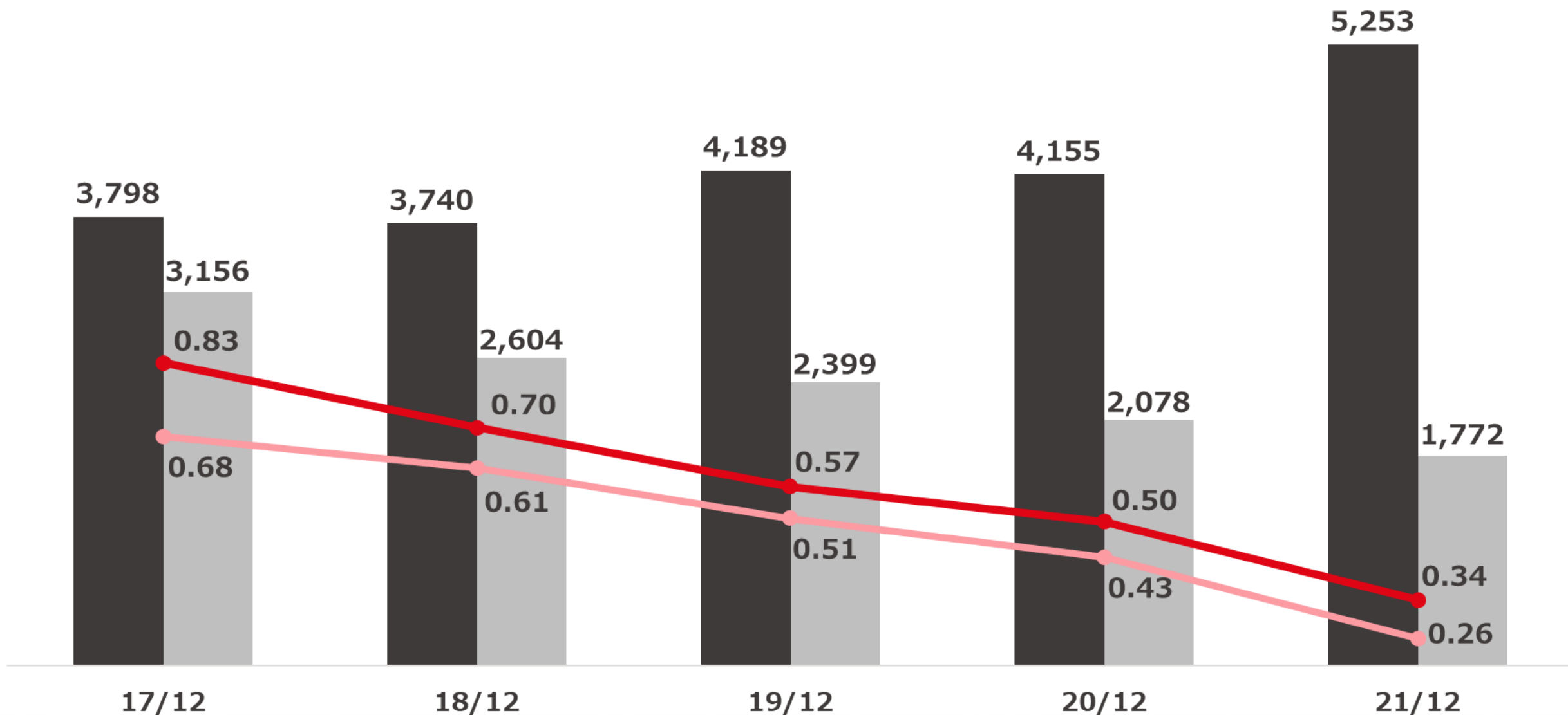
# 有利子負債・純資産・D/Eレシオ・ネットD/Eレシオの推移

■ 資本合計 (億円) ※

■ 有利子負債 (億円)

● D/Eレシオ

● ネットD/Eレシオ



# キャッシュ・フローの状況



(億円)

	2021年 1-12月	2020年 1-12月	前年比 増減
営業活動によるCF	683	783	▲ 100
投資活動によるCF	▲ 45	▲ 279	+ 234
フリー CF	638	504	+ 134
財務活動によるCF	▲ 552	▲ 466	▲ 86
現金同等物の期末残高	425	308	+ 118

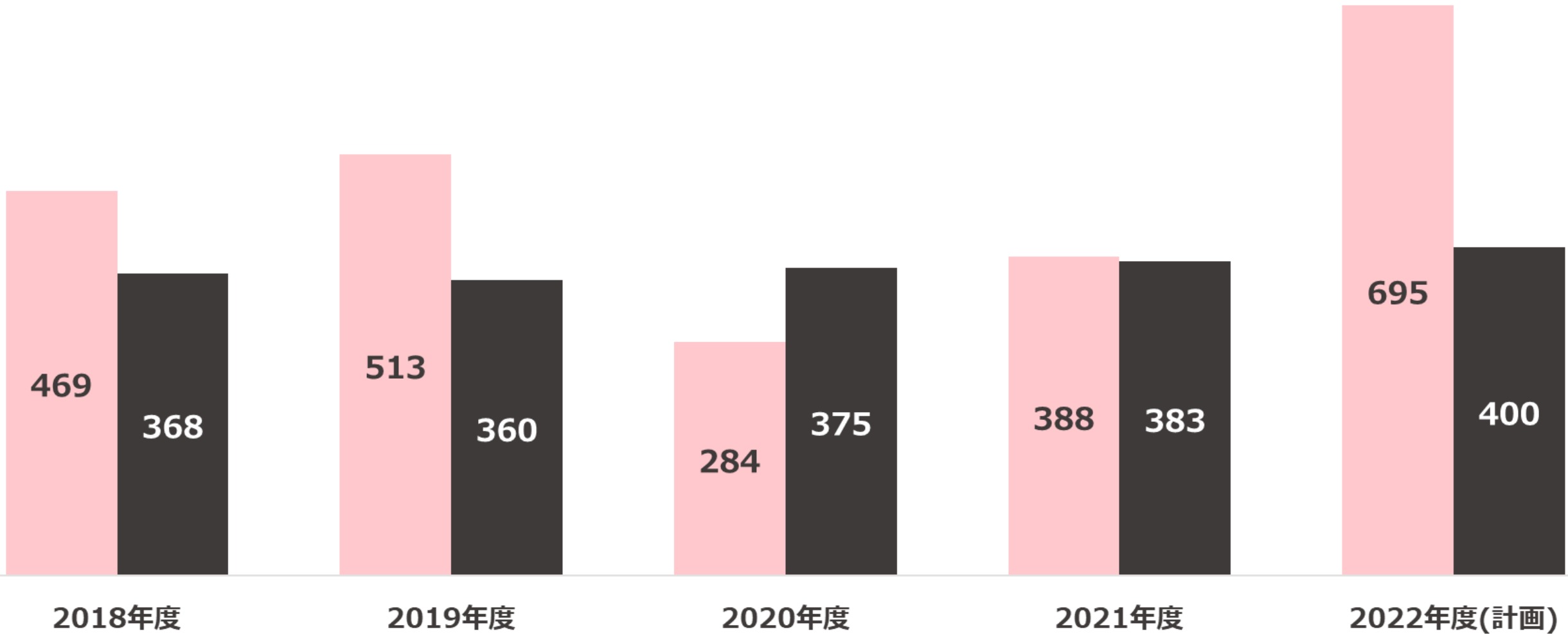
# 設備投資と減価償却費



■ 設備投資額

■ 減価償却費

(億円)



※2019年度よりIFRS16号「リース」適用による影響は除いております。

# 2022年度の業績予想

# 通期業績予想



為替レート	US\$ 115円	110円(前期)	+5円
	EUR 130円	130円(前期)	+0円
	RUB 1.5円	1.5円(前期)	▲0.0円
TSR20※	162¢	168¢(前期)	▲6¢ ※SICOM TSR20 1M
WTI	67ドル	68ドル(前期)	▲1ドル

(億円)

	2022年 見通し	2021年 1-12月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減	
継続事業	売上収益	7,500	6,708	+792	+11.8%	+197	+595
	事業利益 ※1	600	622	▲22	▲3.5%	+25	▲46
	(事業利益率)	(8.0%)	(9.3%)	(▲1.3%)			
	営業利益	585	836	▲251	▲30.1%	+24	▲276
	(営業利益率)	(7.8%)	(12.5%)	(▲4.7%)			
	当期利益	400	587	▲187	▲31.9%		
非継続事業	当期利益 ※2	—	68	▲68	-		
	当期利益 ※3	400	655	▲255	▲38.9%		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 事業別セグメント予想 (通期)



(億円)

		2022年 見通し	2021年 実績	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	6,470	5,775	+695	+12.0%	+184	+512
	(うちYOHT)	(1,200)	(1,073)	(+127)	(+11.9%)	(+57)	(+70)
	MB	950	844	+106	+12.5%	+17	+89
	その他	80	89	▲9	▲10.0%	▲4	▲5
	合計	7,500	6,708	+792	+11.8%	+197	+595
事業 利益	タイヤ	527	572	▲45	▲7.9%	+22	▲67
	(うちYOHT)	(149)	(147)	(+2)	(+1.3%)	(+6)	(▲5)
	MB	64	38	+26	+69.3%	+3	+23
	その他	9	11	▲2	▲17.9%	▲0	▲2
	セグメント間消去	-	1	▲1	-	-	▲1
合計	600	622	▲22	▲3.5%	+25	▲46	

※ 2022年より従来「ATG」としておりました事業を「YOHT」に名称変更するとともに、顧客及び製品特性の類似性等を踏まえ「タイヤ」に集約いたします。  
 なお、2021年実績数値につきましては変更後の報告セグメント区分に基づき算出した概算値であり、会計監査の結果により変更する可能性があります。



# 事業利益増減要因 (通期)

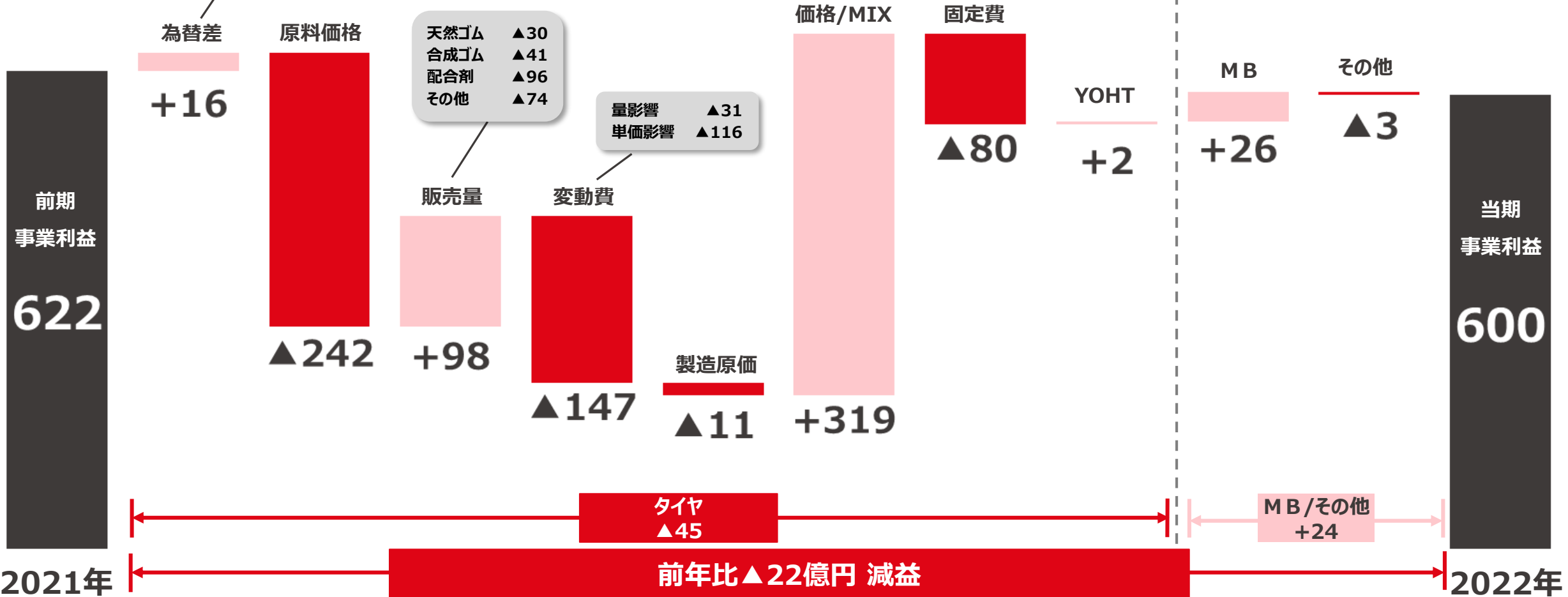


2022年 (通期予想)

(億円)

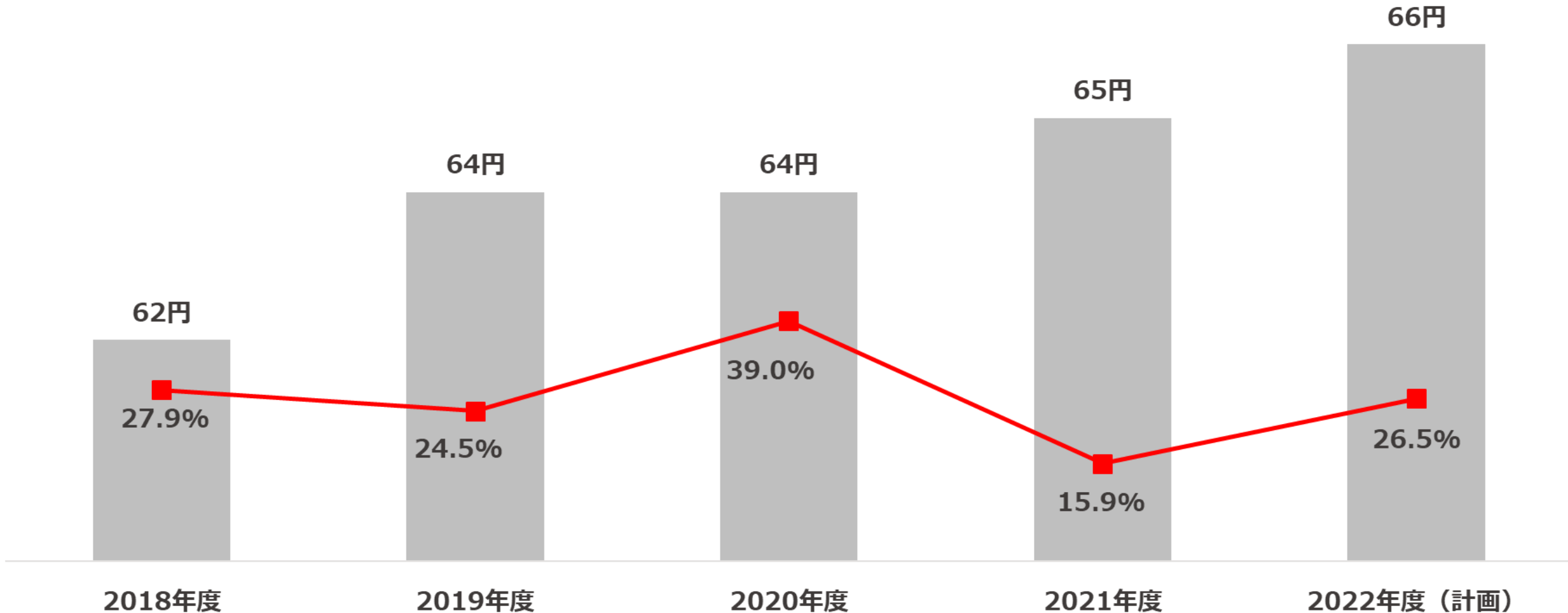
US\$ 115円	110円(前期)	+5円
EUR 130円	130円(前期)	+0円
RUB 1.5円	1.5円(前期)	▲0.0円

増益要因  
減益要因



# 配当金と配当性向の推移

■ 1株あたり配当金 ■ 配当性向



## 将来見通しに関する注意事項

この資料に含まれている将来に関する見通しや予測は、現在入手可能な情報を基に当社の経営者が判断したものです。実際の成果や業績は、さまざまなリスクや不確定な要素により、記載されている内容と異なる可能性があります。



YOKOHAMA Transformation 2023

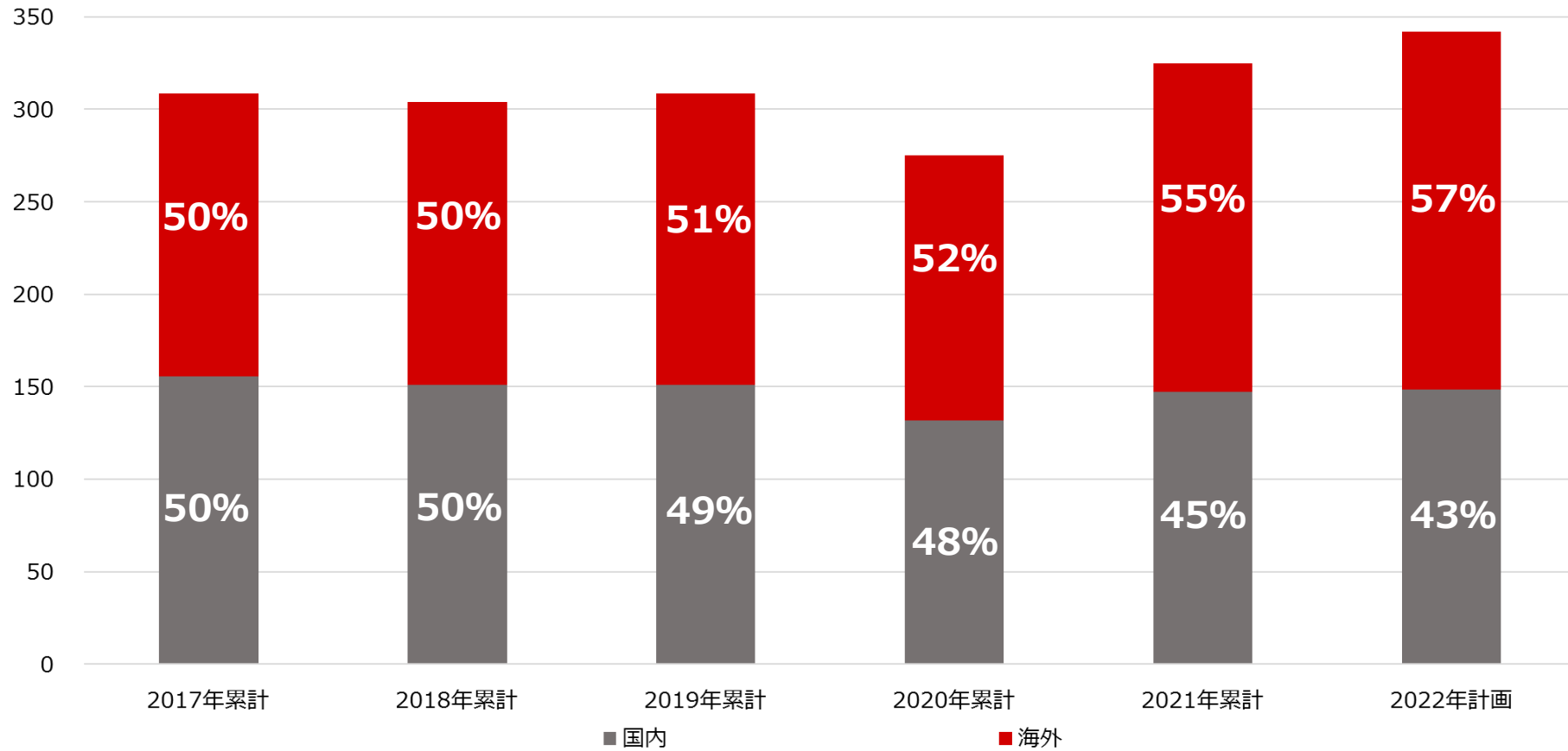
# (ご参考) タイヤ販売本数伸張率



タイヤ事業		2020年実績		2021年実績				2022年見込
		4Q単体 (19年比)	年間 (19年比)	4Q単体 (20年比)	4Q単体 (19年比)	年間 (20年比)	年間 (19年比)	年間 (21年比)
国内	OE	109%	85%	76%	83%	93%	79%	104%
	REP	109%	93%	106%	116%	105%	98%	103%
海外	OE	117%	107%	93%	109%	104%	112%	109%
	REP	97%	91%	109%	106%	121%	111%	108%

	2020年実績		2021年実績						2022年予想 年間 (21年比)	地域別構成比		
	4Q単体 (19年比)	年間 (19年比)	4Q単体 (20年比)	4Q単体 (19年比)	下期累計 (20年比)	下期累計 (19年比)	年間累計 (20年比)	年間累計 (19年比)		2020年 年間	2021年 4Q単体	2021年 年間
日本	109%	90%	97%	106%	93%	91%	101%	91%	103%	41%	43%	38%
北米	86%	90%	110%	95%	105%	99%	116%	104%	107%	19%	17%	20%
欧州	86%	87%	127%	109%	113%	106%	122%	106%	106%	6%	7%	7%
ロシア	96%	96%	102%	98%	101%	112%	110%	106%	100%	4%	3%	4%
中国	118%	104%	87%	103%	83%	98%	106%	111%	119%	17%	15%	17%
アジア	122%	92%	108%	132%	112%	124%	130%	119%	108%	9%	10%	10%
その他	82%	76%	123%	100%	126%	91%	127%	97%	89%	4%	5%	5%
合計	104%	92%	101%	105%	98%	98%	110%	101%	106%	-	-	-

# (ご参考) タイヤ生産ゴム量実績 (年間累計推移)



(単位: 千トン)	2017年累計	2018年累計	2019年累計	2020年累計	2021年累計	2022年計画
国内	156	151	151	132	147	148
海外	153	153	158	143	177	193
合計	308	304	309	275	325	342

# ハマタイト事業PL遡及数値



<ご参考 ハマタイト事業PL遡及数値>

<遡及数値> ※本表では「組替後」の数値を記載しております。

(億円)

	2021年 1-12月				2021年 1-9月				2021年 10-12月			
	ハマイト 含む	ハマイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマイト 含む	ハマイト 事業	組替後	組替後 前年比増減	ハマイト 含む	ハマイト 事業	組替後	組替後 前年比増減
売上収益	6,870	162	6,708	+1,197	4,750	145	4,605	+840	2,120	17	2,104	+357
事業利益 ※1	627	5	622	+263	378	7	371	+282	248	▲2	250	▲19
(事業利益率)	(9.1%)	(3.1%)	(9.3%)	(+2.8%)	(8.0%)	(4.9%)	(8.1%)	(+5.7%)	(11.7%)	-	(11.9%)	(▲3.5%)
営業利益	928	92	836	+476	597	4	593	+509	331	88	243	▲32
(営業利益率)	(13.5%)	(56.8%)	(12.5%)	(+6.0%)	(12.6%)	(2.8%)	(12.9%)	(+10.7%)	(15.6%)	(521.9%)	(11.6%)	(▲4.2%)
当期利益	655	68	587	+328	435	3	431	+389	220	64	156	▲61
非継続事業 当期利益 ※2	-	68	68	+64	-	3	3	+3	-	64	64	+61
当期利益 ※3	655		655	+392	435		435	+391	220		220	+0

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する四半期利益及び当期利益