

2021年度 第1四半期決算

決算説明資料

2021年5月14日
横浜ゴム株式会社

中期経営計画
Yokohama Transformation 2023
(YX2023)
進捗状況



商品・地域事業戦略：ポーランドのタイヤ販売会社買収

- ヨコハマタイヤ輸入卸売販売代理店「ITR CEE」を買収
- 契約締結日：2021年5月 6日
- 買収実行日：2021年5月14日（予定）
- 主要販売地域：中欧・東欧諸国（ポーランド、ウクライナ、ベラルーシなど）

プレミアムカーへの新車装着：BMW・メルセデスAMG



BMW iX3



BMW M M3 セダン・M4 クーペ



メルセデスAMG GLB 35 4MATIC

事業再構築：ハマタイト事業譲渡

- ・ ハマタイト事業をスイスに本社を置くSika AGに事業譲渡
- ・ 契約締結日：2021年4月28日
- ・ 事業譲渡実行日：2021年11月1日（予定）
- ・ 譲渡額：事業価値 172億円で合意

リソース集中による強化・拡大

ホース配管
成長ドライバー

工業資材
安定収益化

事業再構築

ハマタイト
得意分野集中

航空部品
構造改革

リソース集中による強化・拡大(1)：ホース配管事業 生産能力増強

- ・ 杭州横浜ゴム製品有限公司(中国)の生産能力を2022年9月に現在の3倍に増強
- ・ 中国建機メーカーのOEM向け、取替え用の補修市場への対応
- ・ 投資額：76百万元（約13億円）



杭州横浜ゴム製品有限公司

リソース集中による強化・拡大(2)：ホース配管事業 修理・整備事業会社買収

- ・ 北海道を拠点とする建設機器・油圧機器の修理・整備事業の古沢商会を買収
- ・ 修理・整備事業への参入と油圧ホース市場でのプレゼンス拡大

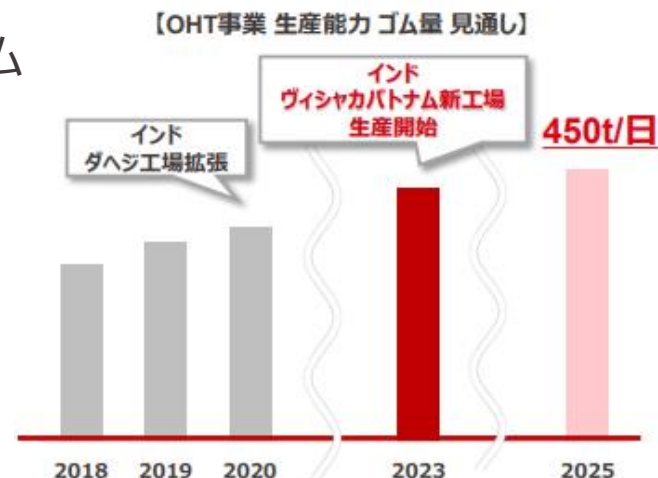
事業統合：「Yokohama Off-Highway Tires」

- 横浜ゴムグループ全体のOHT事業をグローバルで統合
- 統合の第一歩として、
2021年1月より「Yokohama Off-Highway Tires America Inc.」を発足



増産投資：インド第3拠点新工場を建設

- 建設地：インド アンドラプラテシュ州 ヴィシャカパトナム
- 設備投資額：1億6,500万米ドル
- 生産開始：2023年第1四半期予定



人事戦略：本社・平塚拠点統合（本社ビル売却）

- 企・生・販・技・物スタッフの更なる融合や、迅速な意思決定を行い、変化の激しい環境で勝ち抜くための体制構築
- 経営資源の有効活用と財務的柔軟性の確保
- 売却資金は、戦略分野への積極投資に配分



横浜ゴム本社ビル

ESG経営：カーボンニュートラルへのとりくみ

- バイオマスからブタジエンを生成する
世界初の新技術を開発
- ヨコハマタイヤリトレッド北海道事業所が
「令和2年度北海道ゼロ・エミ大賞」の「大賞」受賞



世界初の発酵生産により
生成したブタジエンを用いて
得たブタジエンゴム



トラック・バス用
リトレッドタイヤ
「903ZW」

2021年度 第1四半期 連結業績

■ 連結の範囲

連結子会社 113社（前期末比 ±0社）

（増減内訳）

増加 2社

日本 + 1社 MB国内建設機器・油圧機器の修理・整備孫会社

アジア + 1社 タイヤモールド製造・販売孫会社

減少 2社

欧州 ▲ 2社 タイヤ海外販売孫会社

損益実績 (第1四半期)



為替レート	US\$ 106円	109円(前期)	▲3円
	EUR 128円	120円(前期)	+8円
	RUB 1.4円	1.6円(前期)	▲0.2円
TSR20※	167ㇿ	134ㇿ(前期)	+33ㇿ
WTI	58ㇿ	46ㇿ(前期)	+12ㇿ

※SICOM TSR20 1M

(単位：億円)

	2021年 1-3月	2020年 1-3月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上収益	1,496	1,291	+205	+15.9%	▲5	+210
事業利益 ※1	145	18	+127	+698.3%	+4	+123
(事業利益率)	(9.7%)	(1.4%)	(+8.3%)			
営業利益	367	12	+355	-	+3	+351
(営業利益率)	(24.5%)	(1.0%)	(+23.5%)			
当期利益 ※2	278	▲3	+281	-		

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント（第1四半期）



（億円）

		2021年 1-3月	2020年 1-3月	増減	増減率	為替 影響	為替除く 増減
売上 収益	タイヤ	1,014	874	+140	+16.0%	+1	+139
	MB	238	249	▲11	▲4.4%	+1	▲12
	ATG	225	155	+70	+45.0%	▲6	+76
	その他	19	13	+6	+47.0%	▲0	+6
	合計	1,496	1,291	+205	+15.9%	▲5	+210
事業 利益	タイヤ	93	▲5	+98	-	+5	+93
	MB	15	9	+6	+65.2%	+0	+6
	ATG	35	18	+17	+95.5%	▲1	+18
	その他	2	▲4	+7	-	+0	+7
	セグメント間消去	▲0	0	▲1	-	-	▲1
	合計	145	18	+127	+698.3%	+4	+123

事業利益増減要因



2021年 第1四半期

(億円)

増益要因

減益要因

その他

+6

MB

+6

ATG

+17

特殊要因

+12

固定費

+21

価格/MIX

+6

製造原価

+9

変動費

▲11

販売量

+34

原料価格

+22

(内訳)

- 天然ゴム ▲2
- 合成ゴム +9
- 配合剤 +9
- その他 +5

為替差

+5

前期
事業利益

18

当期
事業利益

145

2021年

2020年

前年比+127億円 増益 (除く特殊要因 前年比+115億円)

タイヤ

+86

特殊要因

+12

ATG

+17

MB/その他

+12

財務状況（前期末比）



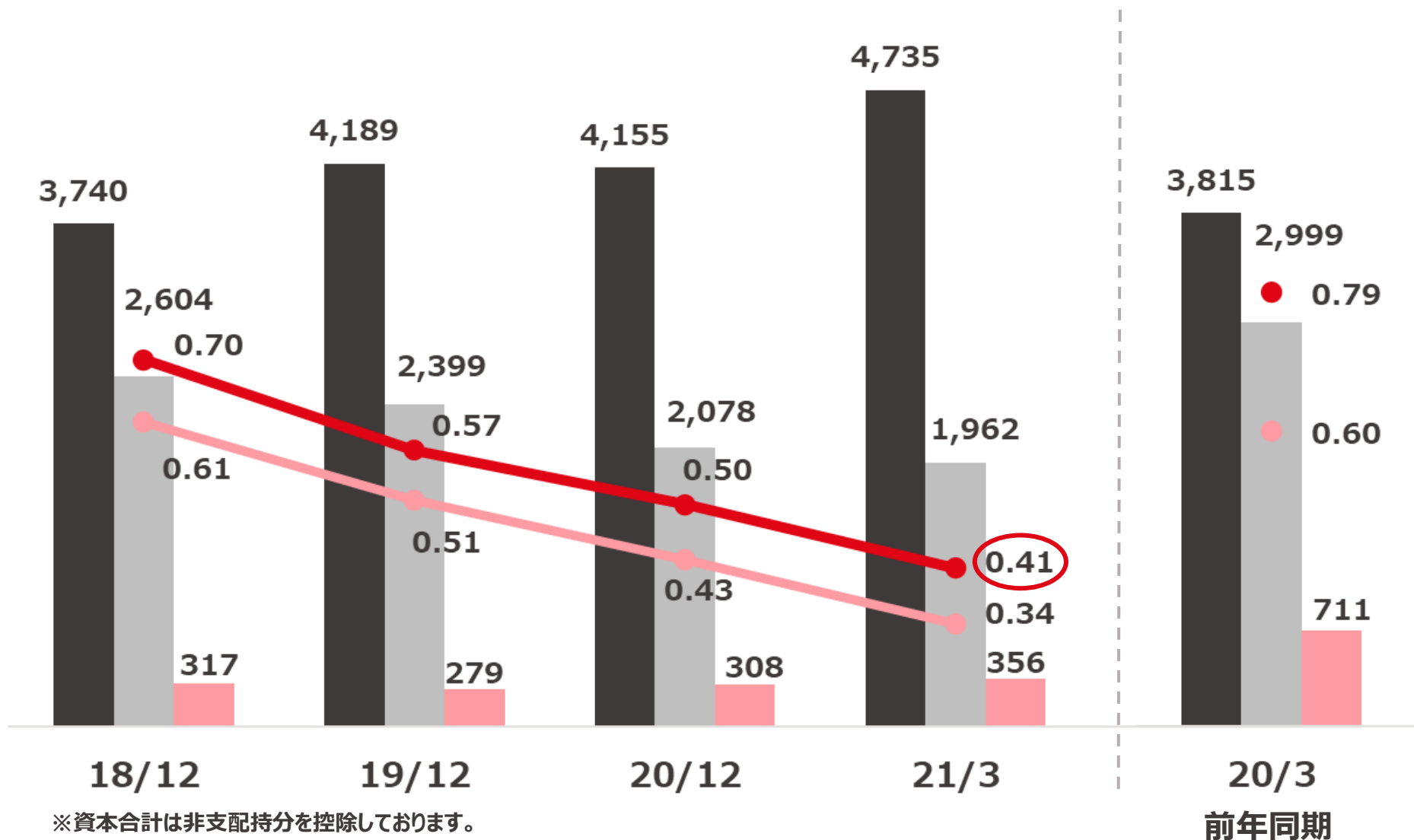
	21/3月末	20/12月末	(億円) 増減	前年同期 20/3月末
流動資産	3,276	3,093	+183	3,565
非流動資産	5,877	5,511	+366	5,420
資産合計	9,153	8,604	+549	8,984
負債	4,342	4,375	▲33	5,090
資本	4,811	4,229	+582	3,894
負債・資本合計	9,153	8,604	+549	8,984
現金及び現金同等物	356	308	+49	711
有利子負債 ※	1,962	2,078	▲116	2,999
自己資本比率 (%)	51.7%	48.3%	+3.4%	42.5%
D/Eレシオ	0.41	0.50	▲0.09	0.79

※有利子負債には、「リース負債」を含めておりません。

有利子負債・純資産・D/Eレシオ・ネットD/Eレシオの推移



資本合計 (億円) ※
 有利子負債 (億円)
 現預金
 D/Eレシオ
 ネットD/Eレシオ



※資本合計は非支配持分を控除しております。

キャッシュ・フローの状況



	(億円)		
	2021年 1-3月	2020年 1-3月	増減
営業活動によるCF	126	27	+ 99
投資活動によるCF	138	▲ 100	+ 239
フリー CF	264	▲ 74	+ 338
財務活動によるCF	▲ 231	514	▲ 745
現金同等物の期末残高	356	711	▲ 355

2021年度の業績予想

2021年度 上期業績予想

(前回予想から変更あり) 

2021年度4月以降 想定

為替レート	US\$ 110円
	EUR 130円
	RUB 1.5円
TSR20※	162円 ※SICOM TSR20 1M
WTI	60ドル

	21年度 上期 (予想)	20年度 上期 (実績)	前年比 増減	増減率	(億円)	
					21年度 上期 (前回公表)	前回比 増減
売上収益	2,980	2,471	+509	+20.6%	2,880	+100
事業利益 ※1	200	23	+177	+779.1%	180	+20
(事業利益率)	(6.7%)	(0.9%)	(+5.8%)		(6.3%)	(+0.4%)
継続事業 営業利益	415	29	+386	-	393	+22
(営業利益率)	(13.9%)	(1.2%)	(+12.7%)		(13.6%)	(+0.3%)
当期利益	311	13	+298	-	285	+26
非継続事業 当期利益 ※2	4	-	+4	-	-	+4
当期利益 ※3	315	13	+302	-	285	+30

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント 上期業績予想



(億円)

		2021年 今回予想	2020年 実績	増減	2021年 前回予想	前回比 増減
売上 収益	タイヤ	2,100	1,666	+434	1,970	+130
	MB	400	475	▲75	480	▲80
	A T G	440	301	+139	400	+40
	その他	40	30	+10	30	+10
	合計	2,980	2,471	+509	2,880	+100
事業 利益	タイヤ	115	▲20	+135	103	+12
	MB	20	14	+6	21	▲1
	A T G	60	32	+28	52	+8
	その他	5	▲4	+9	4	+1
	セグメント間消去	-	0	▲0	-	-
	合計	200	23	+177	180	+20

事業利益増減要因 上期業績予想



2021年（上期予想）

（億円）

増益要因

減益要因

その他

+8

当期
事業利益

200

2021年

US\$ 108円 108円(前期) ▲0円
EUR 129円 119円(前期) +10円
RUB 1.5円 1.6円(前期) ▲0.1円

(内訳)
天然ゴム ▲16
合成ゴム +1
配合剤 ▲1
その他 +5

製造原価 価格/MIX 固定費 特殊要因
+0 ▲1 +12

ATG +28

MB +6

ハマタイト影響
継続⇒非継続 ▲8

前期
事業利益

23

2020年

為替差 +15

原料価格 ▲12

販売量 +93

変動費 ▲47

+75

タイヤ +135

前年比+177億円 増益

ATG +28

MB/その他 +14

2021年度 通期業績予想

(前回予想から変更あり) 

2021年度4月以降 想定

為替レート	US\$ 110円
	EUR 130円
	RUB 1.5円
TSR20※	162円 ※SICOM TSR20 1M
WTI	60ドル

	21年度 通期 (予想)	20年度 通期 (実績)	前年比 増減	増減率	(億円)	
					21年度 通期 (前回公表)	前年比 増減
売上収益	6,400	5,706	+694	+12.2%	6,200	+200
事業利益 ※1	500	368	+132	+35.9%	500	-
(事業利益率)	(7.8%)	(6.4%)	(+1.4%)		(8.1%)	(▲0.3%)
継続事業 営業利益	715	364	+351	+96.4%	713	+2
(営業利益率)	(11.2%)	(6.4%)	(+4.8%)		(11.5%)	(▲0.3%)
当期利益	503	263	+240	+91.2%	490	+13
非継続事業 当期利益 ※2	57	-	+57	-	-	+57
当期利益 ※3	560	263	+297	+112.8%	490	+70

※1 事業利益 = 売上収益 - (売上原価 + 販売費及び一般管理費)

※2 ハマタイト事業譲渡

※3 親会社の所有者に帰属する当期利益

事業別セグメント 通期業績予想



(億円)

		2021年 今回予想	2020年 実績	増減	2021年 前回予想	前回比 増減
売上 収益	タイヤ	4,580	3,992	+588	4,300	+280
	MB	860	985	▲125	1,040	▲180
	A T G	890	651	+239	790	+100
	その他	70	77	▲7	70	-
	合計	6,400	5,706	+694	6,200	+200
事業 利益	タイヤ	330	240	+90	335	▲5
	MB	53	38	+15	60	▲7
	A T G	110	88	+22	100	+10
	その他	7	1	+6	5	+2
	セグメント間消去	-	1	▲1	-	-
	合計	500	368	+132	500	-

事業利益増減要因 通期業績予想

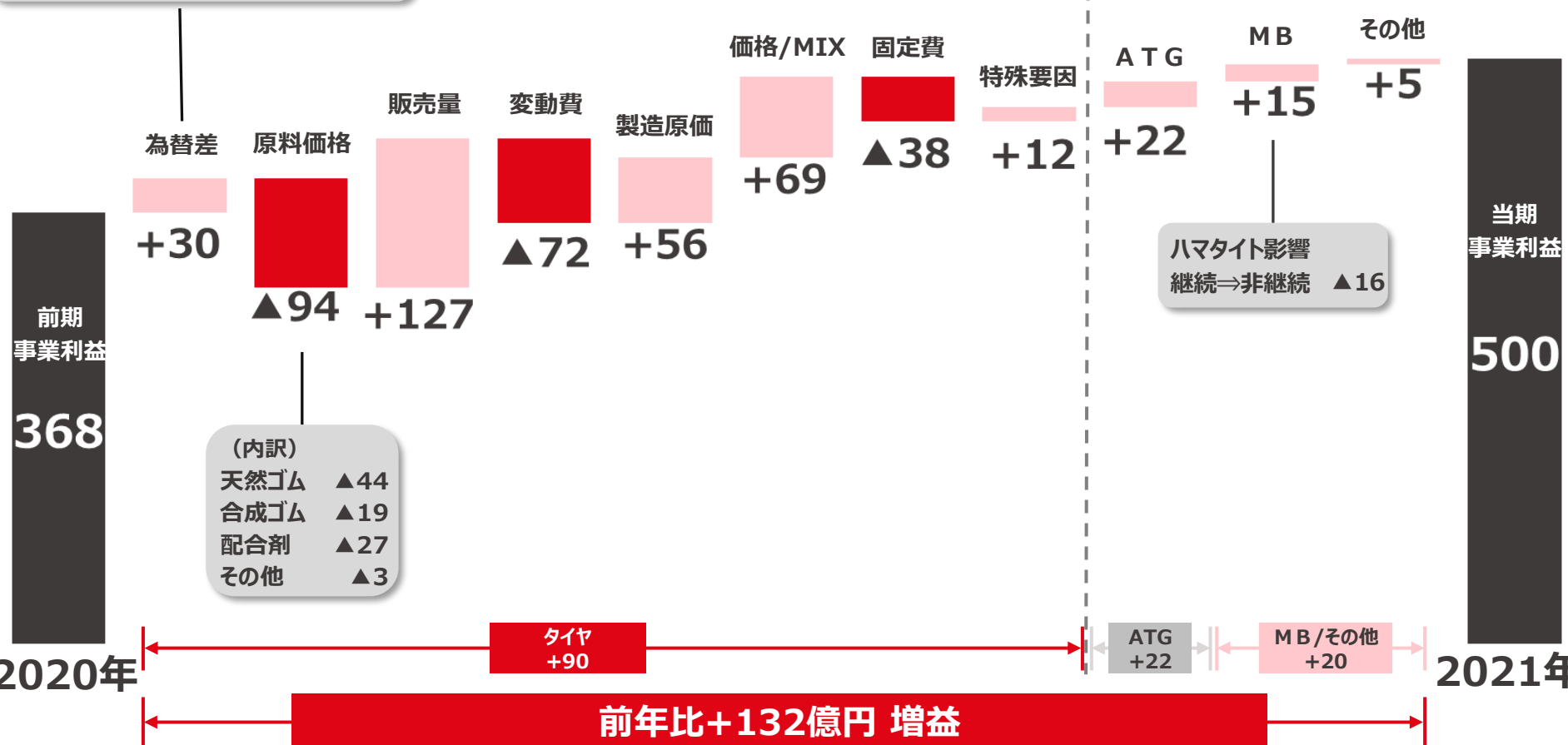


2021年（通期予想）

（億円）

増益要因
減益要因

US\$ 109円 107円(前期) +2円
EUR 129円 122円(前期) +8円
RUB 1.5円 1.5円(前期) ▲0.0円





YOKOHAMA Transformation 2023

(ご参考) タイヤ販売本数伸張率



タイヤ事業		2020年		2021年	
		1Q	年間	1Q (20年比)	1Q (19年比)
国内	OE	93%	96%	93%	87%
	REP	92%	99%	109%	100%
海外	OE	87%	107%	151%	132%
	REP	95%	91%	134%	127%

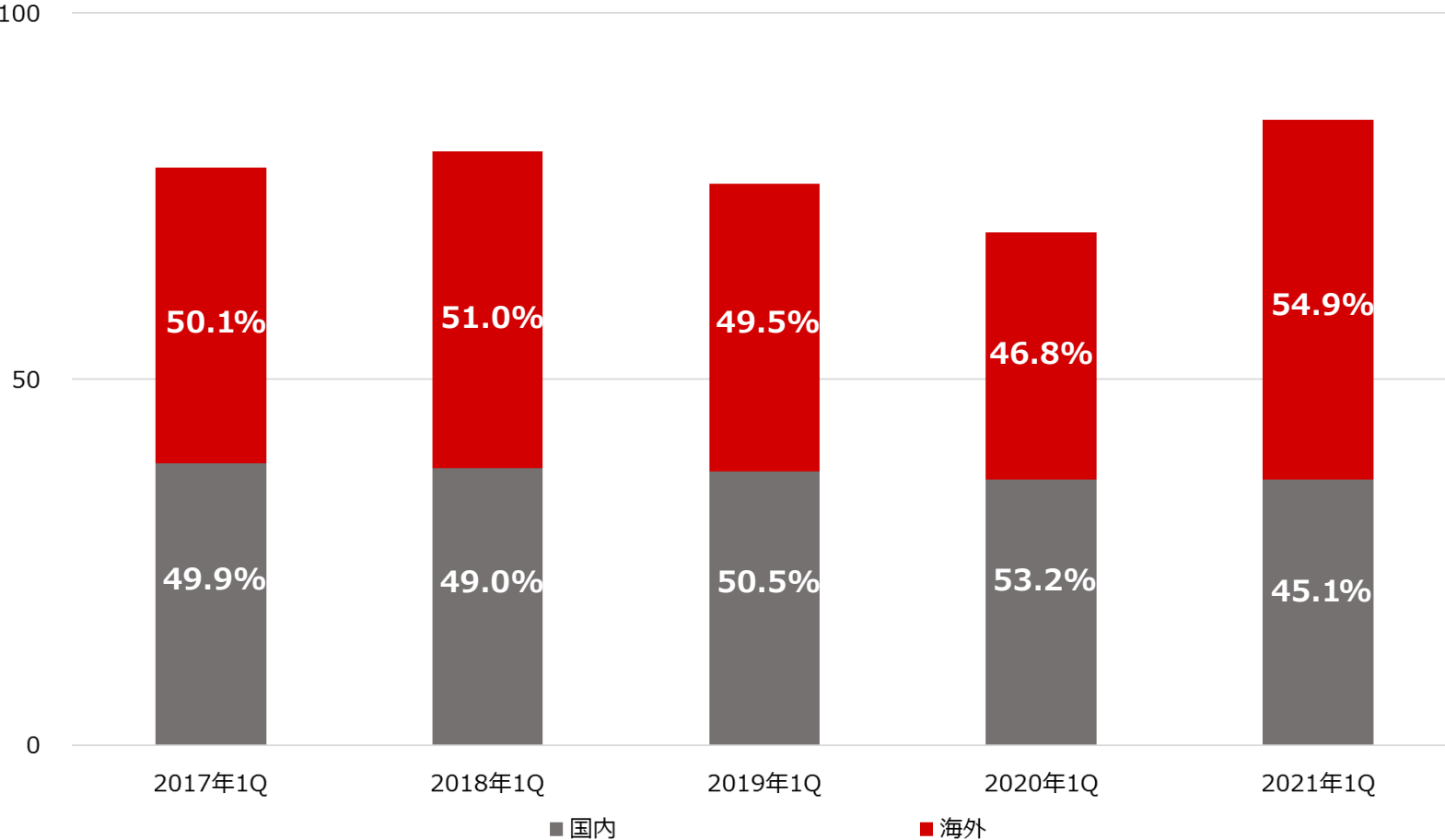
	2020年		2021年			地域別構成比	
	1Q	年間	1Q (20年比)	1Q (19年比)	年間予想 (20年比)	2020年 年間	2021年 1Q
日本	93%	90%	102%	94%	104%	41%	37%
北米	102%	90%	114%	117%	120%	19%	20%
中国	60%	104%	229%	138%	122%	17%	18%
欧州	89%	87%	127%	113%	121%	6%	6%
ロシア	87%	96%	110%	96%	103%	4%	4%
アジア	97%	92%	136%	133%	128%	9%	11%
その他	106%	76%	114%	121%	115%	4%	5%
合計	90%	92%	122%	111%	114%	-	-

※ATG、愛知タイヤを除く

(ご参考) タイヤ生産ゴム量実績 (四半期推移)



(千トン)
100



(単位：千トン)	2017年1Q	2018年1Q	2019年1Q	2020年1Q	2021年1Q
国内	38	38	37	36	36
海外	39	39	37	32	44
合計	77	77	74	68	80

※ATG、愛知タイヤを除く