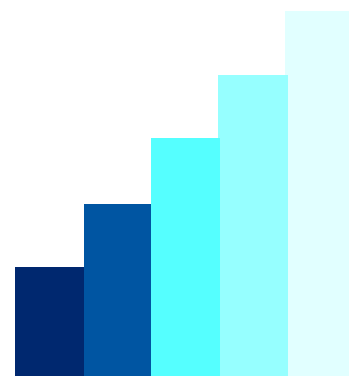


# DATA BOOK



## 平成29年3月期 決算

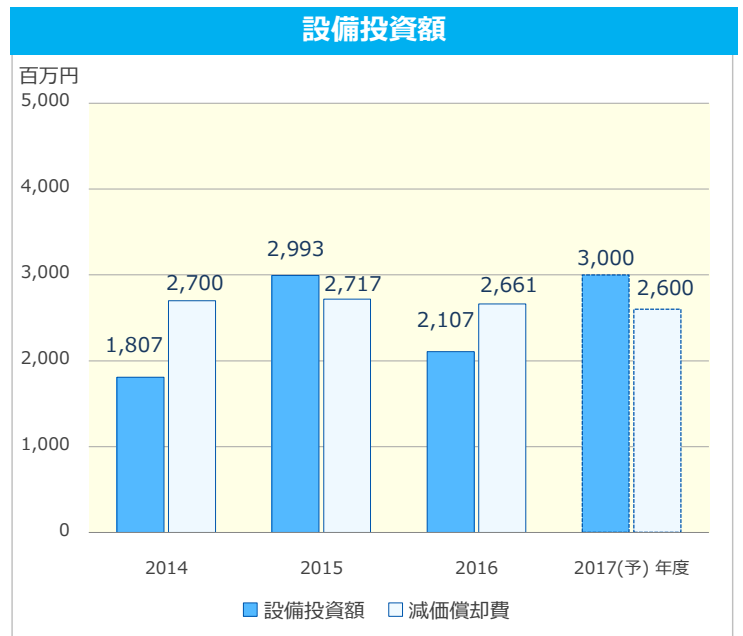
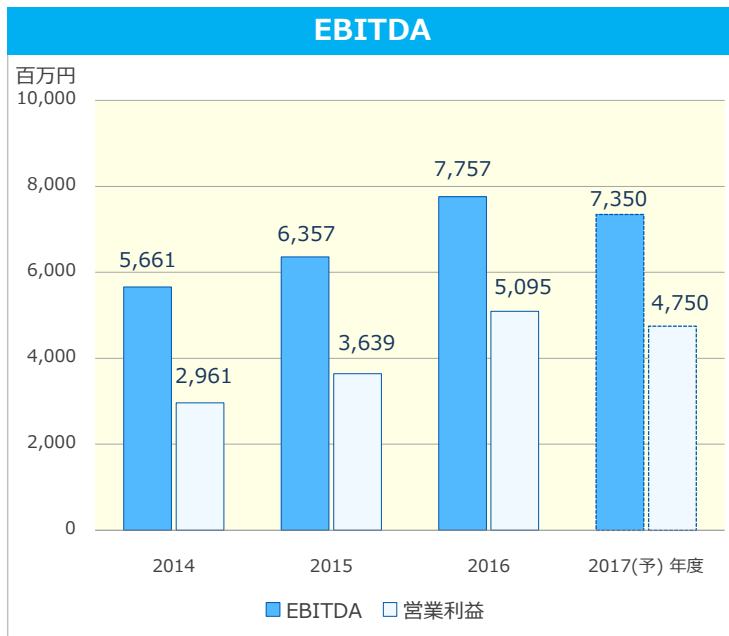
期間 2016年4月1日～2017年3月31日

## 連結業績推移



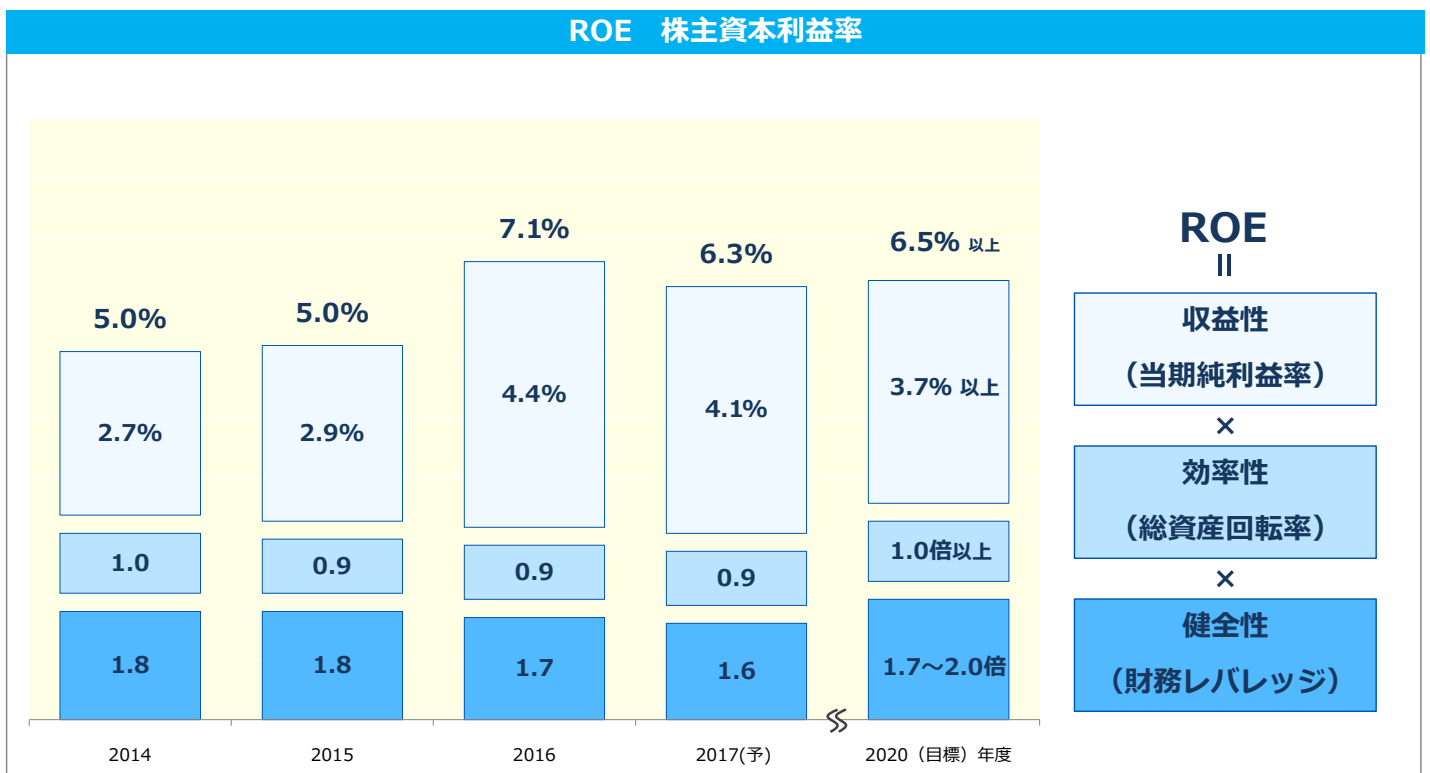
連結	2013年度		2014年度		2015年度		2016年度		2017(予)年度	
	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)
売上高	75,025	10.7	81,742	9.0	79,119	△ 3.2	<b>77,380</b>	△ 2.2	78,000	0.8
営業利益	2,335	24.1	2,961	26.8	3,639	22.9	<b>5,095</b>	<b>40.0</b>	4,750	△ 6.8
経常利益	2,697	39.4	3,431	27.2	3,851	12.2	<b>5,314</b>	<b>38.0</b>	4,900	△ 7.8
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,487	51.3	2,224	49.5	2,311	3.9	<b>3,416</b>	<b>47.8</b>	3,200	△ 6.3

## 経営指標推移



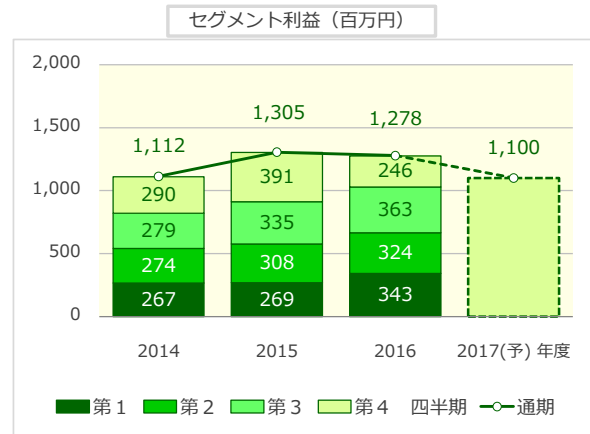
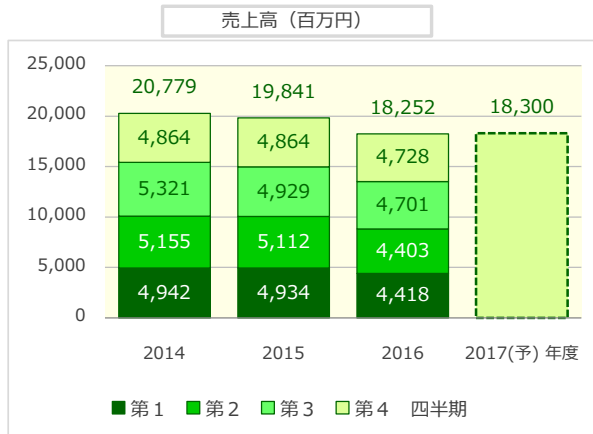
連結	2013年度		2014年度		2015年度		2016年度		2017年度(予)	
	百万円	増減額	百万円	増減額	百万円	増減額	百万円	増減額	百万円	増減額
設備投資額	1,997	906	1,807	△ 189	2,993	1,185	<b>2,107</b>	<b>△ 885</b>	3,000	892
減価償却費	2,953	△ 405	2,700	△ 252	2,717	17	<b>2,661</b>	<b>△ 55</b>	2,600	△ 61
研究開発費	2,790	44	2,703	△ 87	2,819	116	<b>3,179</b>	<b>359</b>	3,350	170
有利子負債	18,605	197	17,275	△ 1,329	17,426	151	<b>13,300</b>	<b>△ 4,126</b>	11,000	△ 2,300
EBITDA	5,288	267	5,661	373	6,357	695	<b>7,757</b>	<b>1,400</b>	7,350	△ 407

[ EBITDA ] 償却前営業利益

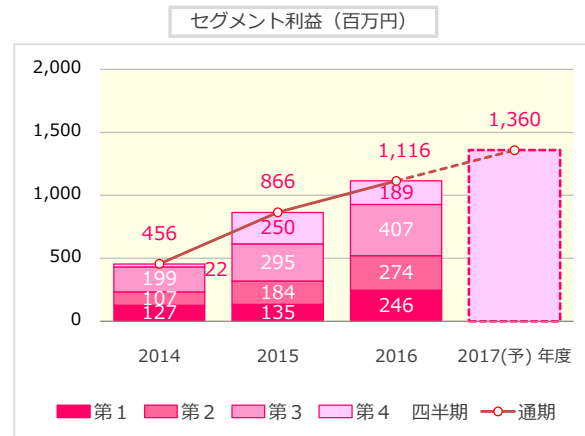
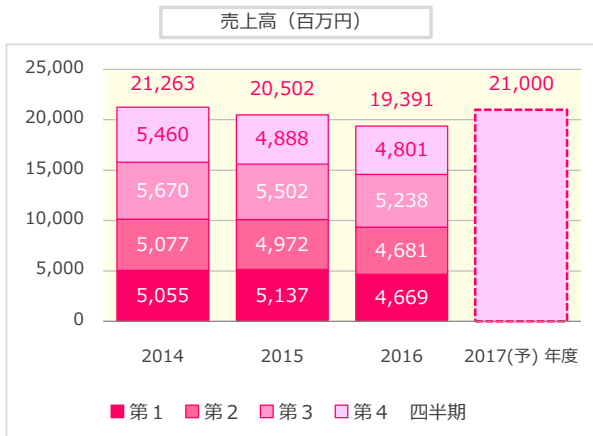


連結セグメント別業績推移

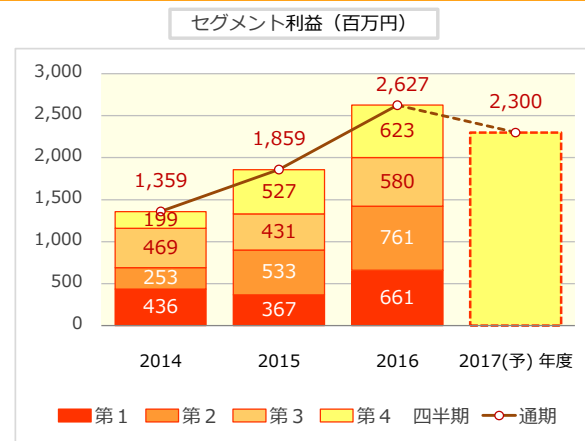
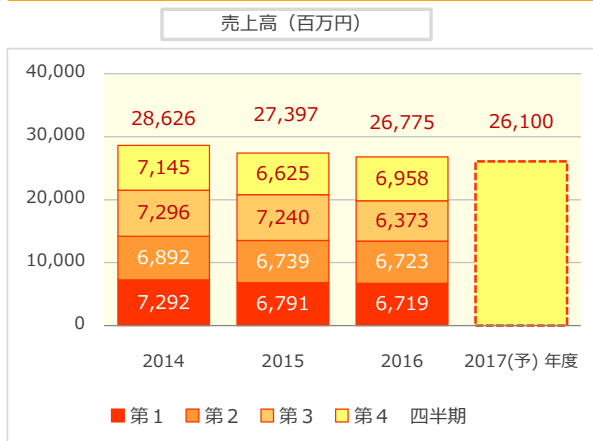
製紙薬品事業



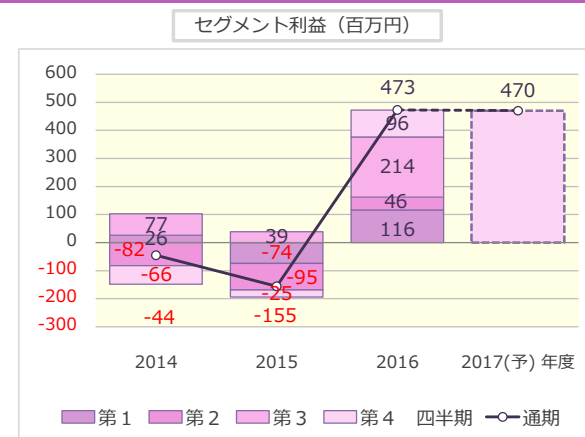
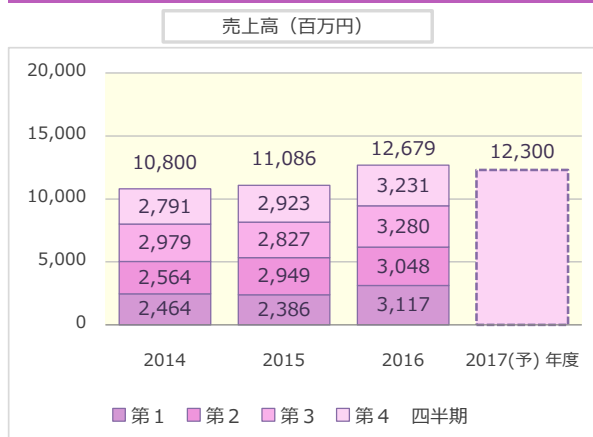
コーティング事業



粘接着事業



機能性材料事業



## 連結セグメント別業績推移

連結セグメント		2014年度		2015年度		2016年度		2017年度(予)	
		百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)	百万円	増減(%)
製紙薬品	売上高	20,779	—	19,841	△ 4.5	<b>18,252</b>	△ 8.0	18,300	0.3
	セグメント利益	1,112	—	1,305	17.3	<b>1,278</b>	△ 2.0	1,100	△ 14.0
	利益率	5.4%		6.6%		<b>7.0%</b>		6.0%	
コーティング	売上高	21,263	—	20,502	△ 3.6	<b>19,391</b>	△ 5.4	21,000	8.3
	セグメント利益	456	—	866	89.7	<b>1,116</b>	<b>28.9</b>	1,360	21.8
	利益率	2.1%		4.2%		<b>5.8%</b>		6.5%	
粘接着	売上高	28,626	—	27,397	△ 4.3	<b>26,775</b>	△ 2.3	26,100	△ 2.5
	セグメント利益	1,359	—	1,859	36.8	<b>2,627</b>	<b>41.3</b>	2,300	△ 12.5
	利益率	4.7%		6.8%		<b>9.8%</b>		8.8%	
機能性材料	売上高	10,800	—	11,086	2.7	<b>12,679</b>	<b>14.4</b>	12,300	△ 3.0
	セグメント利益	△ 44	—	△ 155	—	<b>473</b>	—	470	△ 0.7
	利益率	△0.4%		△1.4%		<b>3.7%</b>		3.8%	
その他	売上高	272	—	291	6.9	<b>282</b>	△ 3.1	300	6.4
	セグメント利益	12	—	13	11.0	<b>16</b>	<b>19.3</b>	20	25.0
	利益率	4.4%		4.6%		<b>5.7%</b>		6.7%	
小計	売上高	81,742	—	79,119	△ 3.2	<b>77,380</b>	△ 2.2	78,000	0.8
	セグメント利益	2,896	—	3,889	34.3	<b>5,512</b>	<b>41.7</b>	5,250	△ 4.8
	利益率	3.5%		4.9%		<b>7.1%</b>		6.7%	
合計	※みつける 新規開発投資	△ 318	—	△ 302	—	△ 385	—	△ 500	—
	差引後利益	2,577	—	3,586	39.2	<b>5,126</b>	<b>42.9</b>	4,750	△ 7.3
	利益率	3.2%		4.5%		<b>6.6%</b>		6.1%	

※ [みつける] 中長期での成長の源泉となるコーポレート研究開発費用。

セグメント区分の売上高はセグメント間の内部売上高を含んでおりません。

[製紙薬品事業] サイズ剤、紙力増強剤、塗工紙用薬品等

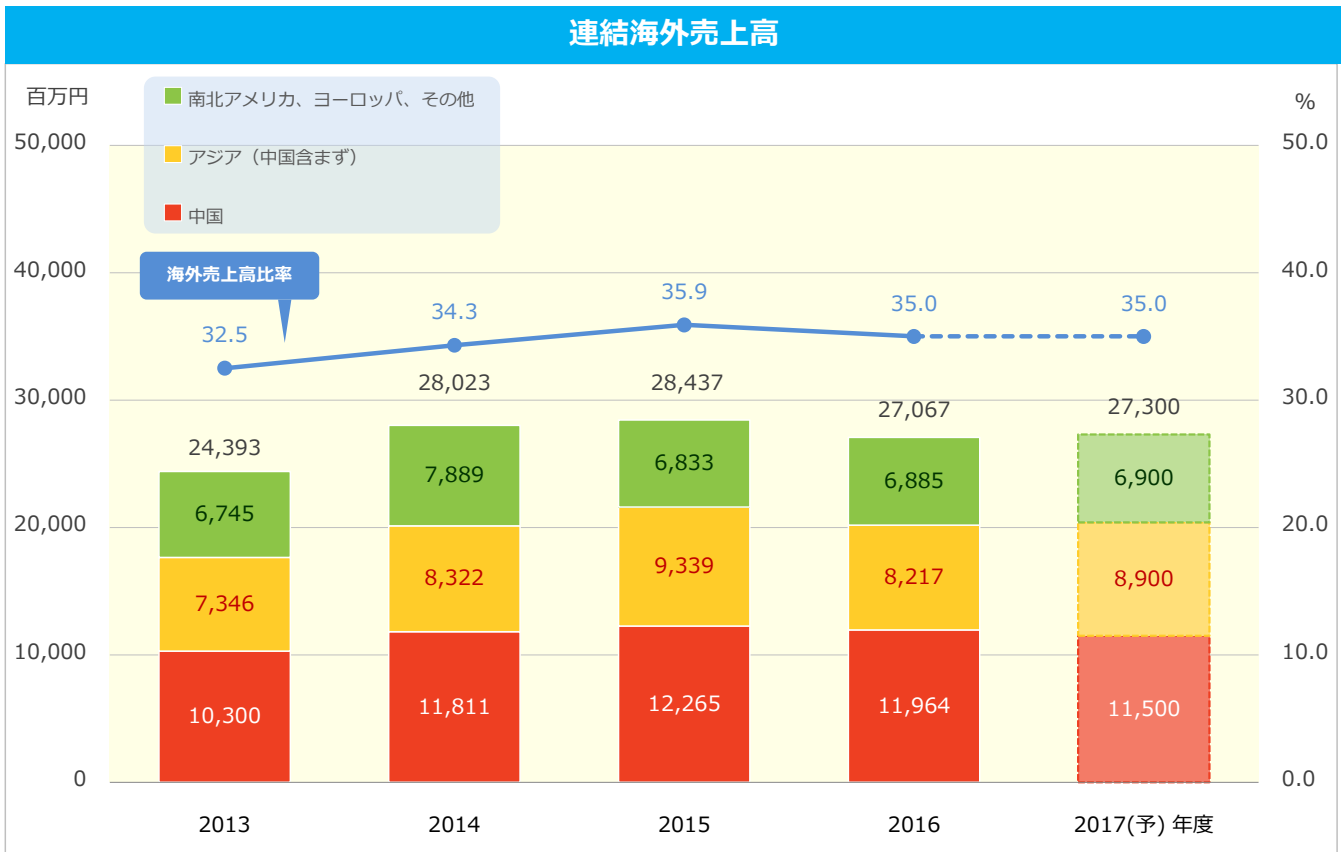
[コーティング事業] 印刷インキ用樹脂、塗料用樹脂、合成ゴム重合用乳化剤、光硬化型樹脂等

[粘接着事業] 粘着・接着剤用樹脂、超淡色ロジン等

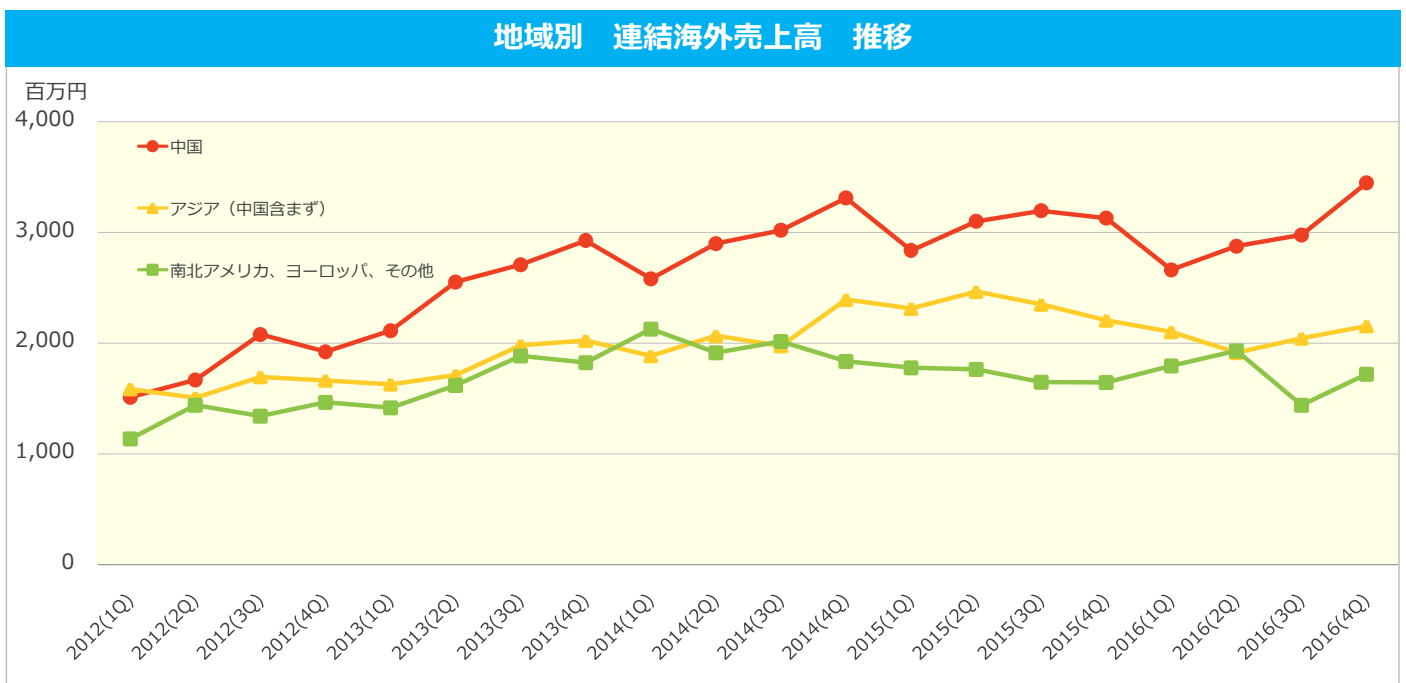
[機能性材料事業] 電子材料用配合製品、機能性ファインケミカル製品、精密研磨剤、精密部品洗浄剤および洗浄装置等

[その他事業] 損害保険、不動産仲介等

## 連結海外売上高推移



連結	2013年度		2014年度		2015年度		2016年度		2017年度(予)	
	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)	百万円	増減 (%)
海外売上高	24,393	28.2	28,023	14.9	28,437	1.5	<b>27,067</b>	△ 4.8	27,300	0.9
内 アジア	17,647	29.4	20,133	14.1	21,604	7.3	<b>20,182</b>	△ 6.6	20,400	1.1
内 中国	10,300	43.4	11,811	14.7	12,265	3.8	<b>11,964</b>	△ 2.4	11,500	△ 3.9
海外売上高比率	32.5%		34.3%		35.9%		<b>35.0%</b>		35.0%	



## 連結経営指標等

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度(予)
設備投資額(百万円) (完工ベース)	1,090	1,997	1,807	2,993	2,107	3,000
設備投資額(百万円) (キャッシュフローベース)	2,308	1,913	1,781	2,992	1,857	3,200
減価償却費(百万円)	3,358	2,953	2,700	2,717	2,661	2,600
研究開発費(百万円)	2,746	2,790	2,703	2,819	3,179	3,350
有利子負債(百万円)	18,407	18,605	17,275	17,426	13,300	11,000
有利子負債自己資本倍率 (D/Eレシオ)(倍)	0.47	0.44	0.37	0.38	0.27	0.22
総資産(百万円)	78,372	82,342	85,245	83,380	83,898	82,000
自己資本(百万円)	38,888	42,408	46,252	46,129	49,915	51,500
自己資本比率(%)	49.6	51.5	54.3	55.3	59.5	62.8
自己資本当期純利益率(%) (ROE)	2.6	3.7	5.0	5.0	7.1	6.3
当期純利益率(%)	1.4	2.0	2.7	2.9	4.4	4.1
総資産回転率(倍)	0.9	0.9	1.0	0.9	0.9	0.9
財務レバレッジ(倍)	2.0	1.9	1.8	1.8	1.7	1.6
売上高営業利益率(%)	2.8	3.1	3.5	4.6	6.6	6.1
売上高経常利益率(%)	2.9	3.6	4.0	4.9	6.9	6.3
1株当たり当期純利益 (EPS)(円)	48.81	73.86	109.94	113.10	166.18	155.04
1株当たり純資産 (BPS)(円)	1,931.05	2,105.85	2,279.68	2,247.53	2,418.47	2,495.00
株価収益率 (PER)(倍)	16.7	12.4	11.5	8.6	12.3	—
1株当たり配当金(円)	23.00	25.00	28.00	30.00	38.00	38.00
配当性向(%)	47.1	33.8	25.5	26.5	22.9	24.5
従業員数(人)	1,334	1,330	1,349	1,422	1,442	1,475

## 要約貸借対照表(連結)

(単位:百万円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
<b>資産の部</b>					
◇流動資産	50,636	54,406	56,018	54,541	53,804
現金及び預金	6,993	6,668	8,228	9,620	10,212
受取手形及び売掛金	27,122	28,167	29,142	26,529	25,939
電子記録債権	—	—	507	935	1,161
有価証券	—	—	—	232	—
たな卸資産	14,986	17,478	16,987	16,166	15,019
繰延税金資産	778	579	549	532	668
その他	886	1,670	745	655	956
貸倒引当金	△ 131	△ 157	△ 142	△ 131	△ 153
◇固定資産	27,735	27,936	29,227	28,839	30,094
・有形固定資産	21,381	21,072	20,827	21,553	20,199
建物及び構築物	8,123	7,933	7,793	8,105	7,766
機械装置及び運搬具	7,907	7,828	7,352	7,032	6,614
土地	4,710	4,724	4,797	5,204	5,190
建設仮勘定	286	266	553	739	163
その他	353	318	331	471	465
・無形固定資産	777	674	571	983	1,481
・投資その他の資産	5,577	6,189	7,828	6,301	8,413
投資有価証券	4,783	5,480	7,125	5,549	7,430
退職給付に係る資産	—	—	—	—	386
繰延税金資産	217	193	187	204	159
その他	580	523	530	635	521
貸倒引当金	△ 4	△ 8	△ 14	△ 87	△ 85
資産合計	78,372	82,342	85,245	83,380	83,898
<b>負債の部</b>					
◇流動負債	33,825	29,047	26,926	30,996	24,459
支払手形及び買掛金	12,478	12,867	11,807	10,286	9,967
短期借入金	11,581	11,525	9,592	9,993	7,957
1年内償還予定の社債	5,000	—	—	5,000	—
未払法人税等	288	272	451	650	880
未払消費税等	329	36	243	219	179
賞与引当金	870	989	1,035	1,086	1,276
設備関係支払手形	43	212	134	54	63
その他	3,232	3,143	3,661	3,706	4,134
◇固定負債	4,437	9,660	10,474	4,639	7,881
社債	—	5,000	5,000	—	5,000
長期借入金	1,825	2,079	2,683	2,433	343
繰延税金負債	470	968	1,393	895	1,695
退職給付引当金/退職給付に係る負債	1,783	1,015	813	764	335
その他	357	597	583	546	507
負債合計	38,262	38,708	37,400	35,636	32,340
<b>純資産の部</b>					
◇株主資本	38,052	39,066	40,893	42,819	45,697
資本金	3,128	3,128	3,192	3,293	3,343
資本剰余金	3,350	3,350	3,414	3,514	3,564
利益剰余金	31,585	32,599	34,298	36,022	38,802
自己株式	△ 11	△ 11	△ 11	△ 12	△ 12
◇その他の包括利益累計額	836	3,342	5,358	3,310	4,218
その他有価証券	1,089	1,370	2,572	1,619	2,904
評価差額	△ 253	1,714	2,620	1,746	1,026
為替換算調整勘定	—	256	165	△ 56	286
退職給付に係る調整累計額	—	—	—	—	—
◇新株予約権	—	27	23	16	—
◇非支配株主持分	1,220	1,199	1,570	1,598	1,641
純資産合計	40,109	43,634	47,845	47,744	51,557
負債純資産合計	78,372	82,342	85,245	83,380	83,898



## 要約損益計算書(連結)

(単位:百万円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
◇ 売上高	67,796	75,025	81,742	79,119	77,380
◇ 売上原価	54,879	61,028	66,777	62,757	59,111
売上総利益	12,917	13,997	14,965	16,361	18,269
販売費及び一般管理費	11,036	11,662	12,004	12,722	13,176
営業利益	1,881	2,335	2,961	3,639	5,095
◇ 営業外収益	640	747	849	674	527
受取利息	8	11	33	30	25
受取配当金	113	119	126	156	157
不動産賃貸料	116	116	119	121	58
為替差益	144	291	246	28	3
その他の	257	208	324	338	282
◇ 営業外費用	587	386	379	463	308
支払利息	272	262	261	239	177
持分法による投資損失	1	20	49	26	—
社債発行費	—	28	—	—	31
操業休止関連費用	251	—	—	—	—
支払手数料	—	—	—	89	—
その他の	60	74	69	106	98
経常利益	1,934	2,697	3,431	3,851	5,314
◇ 特別利益	17	91	511	188	36
固定資産売却益	1	75	21	45	5
投資有価証券売却益	—	—	—	126	1
新株予約権戻入益	—	—	—	—	13
その他の	15	15	490	15	15
◇ 特別損失	136	113	58	177	174
固定資産除売却損	27	113	54	25	80
固定資産評価損	—	—	4	—	2
投資有価証券売却損	—	—	—	—	0
投資有価証券評価損	108	—	—	—	—
関係会社出資金評価損	—	—	—	—	91
その他の	—	—	—	152	—
税金等調整前当期純利益	1,815	2,674	3,884	3,862	5,176
法人税、住民税及び事業税	547	678	1,164	1,166	1,469
法人税等調整額	191	348	139	133	△ 17
非支配株主に帰属する当期純利益	93	160	356	251	307
親会社株主に帰属する当期純利益	982	1,487	2,224	2,311	3,416

## 要約キャッシュフロー計算書(連結)

(単位:百万円)

	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度
<b>I. 営業活動によるキャッシュフロー</b>					
税金等調整前当期純利益	1,815	2,674	3,884	3,862	5,176
減価償却費	3,358	2,953	2,700	2,717	2,661
のれん償却額	46	58	61	155	210
貸倒引当金の増減額	7	17	△ 15	67	30
賞与引当金の増減額	57	112	41	48	192
役員賞与引当金の増減額	0	2	6	11	23
退職給付引当金/退職給付に係る負債の増減額	△ 146	△ 780	△ 205	△ 53	△ 427
退職給付に係る資産の増減額	—	—	—	—	△ 386
投資有価証券評価損益	108	—	—	—	—
投資有価証券売却損益	—	—	—	△ 126	△ 1
新株予約権戻入益	—	—	—	—	△ 13
固定資産除売却損益	26	38	33	△ 20	74
関係会社出資金評価損	—	—	—	—	91
受取利息及び受取配当金	△ 121	△ 131	△ 160	△ 186	△ 182
支払利息	272	262	261	239	209
持分法による投資損益	—	20	49	26	—
売上債権の増減額	1,028	405	△ 767	1,853	△ 166
たな卸資産の増減額	△ 1,108	△ 1,331	839	575	944
仕入債務の増減額	327	△ 379	△ 1,305	△ 1,622	△ 139
未払消費税等の増減額	292	△ 294	206	△ 23	△ 30
その他	62	△ 1,738	1,682	△ 515	872
小計	6,816	3,453	6,177	7,008	9,140
利息及び配当金の受取額	122	133	165	188	183
利息の支払額	△ 284	△ 235	△ 286	△ 247	△ 212
法人税等の支払額又は還付額	△ 183	△ 679	△ 961	△ 1,008	△ 1,267
営業活動によるキャッシュフロー	6,471	2,671	5,094	5,941	7,843
<b>II. 投資活動によるキャッシュフロー</b>					
固定資産の取得による支出	△ 2,308	△ 1,913	△ 1,781	△ 2,992	△ 1,857
投資有価証券の取得による支出	△ 24	△ 24	△ 25	△ 27	△ 35
投資有価証券の売却による収入	—	—	—	244	8
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	—	—	—	△ 1,498	—
関係会社株式の取得による支出	—	△ 139	—	—	—
関係会社出資金の払込による支出	△ 247	—	—	—	—
事業譲受による支出	—	—	—	—	△ 911
その他	95	151	△ 2	110	98
投資活動によるキャッシュフロー	△ 2,484	△ 1,926	△ 1,810	△ 4,163	△ 2,698
<b>III. 財務活動によるキャッシュフロー</b>					
短期借入金の純増減額	△ 976	△ 1,121	△ 2,145	569	△ 1,715
長期借入れによる収入	100	2,000	2,660	2,200	—
長期借入金の返済による支出	△ 1,458	△ 1,500	△ 1,995	△ 2,264	△ 2,001
社債の発行による収入	—	4,971	—	—	5,000
社債の償還による支出	—	△ 5,000	—	—	△ 5,000
配当金の支払額	△ 463	△ 473	△ 525	△ 611	△ 636
非支配株主への配当金の支払額	△ 120	△ 441	△ 136	△ 159	△ 194
その他	△ 0	26	124	190	94
財務活動によるキャッシュフロー	△ 2,919	△ 1,538	△ 2,017	△ 75	△ 4,452
IV. 現金及び現金同等物に係る換算差額	255	468	293	△ 217	△ 196
V. 現金及び現金同等物の増減額	1,323	△ 325	1,560	1,485	496
VI. 現金及び現金同等物の期首残高	5,577	6,901	6,576	8,136	9,622
VII. 現金及び現金同等物の期末残高	6,901	6,576	8,136	9,622	10,118

## 比較連結貸借対照表

単位：百万円（未満切捨て）

期 別 科 目	前連結会計年度 (平成28年3月31日現在)		当連結会計年度 (平成29年3月31日現在)		増 減
	金 額	構成比	金 額	構成比	
(資 産 の 部)		%		%	
I 流 動 資 産					
1.現金及び預金	9,620		10,212		591
2.受取手形及び売掛金	26,529		25,939		△ 589
3.電子記録債権	935		1,161		226
4.有 価 証 券	232		-		△ 232
5.商品及び製品	7,911		7,661		△ 249
6.仕 掛 品	1,122		998		△ 123
7.原材料及び貯蔵品	7,133		6,359		△ 773
8.繰延税金資産	532		668		135
9.そ の 他	655		956		300
10.貸倒引当金	△ 131		△ 153		△ 22
流動資産合計	54,541	65.4	53,804	64.1	△ 737
II 固 定 資 産					
1.有形固定資産					
(1)建物及び構築物	8,105		7,766		△ 338
(2)機械装置及び運搬具	7,032		6,614		△ 417
(3)土 地	5,204		5,190		△ 14
(4)建設仮勘定	739		163		△ 576
(5)そ の 他	471		465		△ 6
有形固定資産合計	21,553	25.8	20,199	24.1	△ 1,353
2.無形固定資産					
(1)の れ ん	550		1,107		556
(2)そ の 他	432		374		△ 58
無形固定資産合計	983	1.2	1,481	1.8	497
3.投資その他の資産					
(1)投資有価証券	5,549		7,430		1,881
(2)退職給付に係る資産	-		386		386
(3)繰延税金資産	204		159		△ 44
(4)そ の 他	635		521		△ 113
貸倒引当金	△ 87		△ 85		2
投資その他の資産合計	6,301	7.6	8,413	10.0	2,111
固定資産合計	28,839	34.6	30,094	35.9	1,255
資 産 合 計	83,380	100.0	83,898	100.0	517

単位：百万円（未満切捨て）

科 目	前連結会計年度 (平成28年3月31日現在)		当連結会計年度 (平成29年3月31日現在)		増 減
	金 額	構成比	金 額	構成比	
(負 債 の 部)		%		%	
I 流 動 負 債					
1. 支払手形及び買掛金	10,286		9,967		△ 318
2. 短期借入金	9,993		7,957		△ 2,035
3. 1年内償還予定の社債	5,000		-		△ 5,000
4. 未払法人税等	650		880		229
5. 未払消費税等	219		179		△ 39
6. 繰延税金負債	60		45		△ 15
7. 賞与引当金	1,086		1,276		189
8. 役員賞与引当金	57		80		23
9. 修繕引当金	-		80		80
10. 設備関係支払手形	54		63		8
11. その他	3,588		3,929		340
流動負債合計	30,996	37.2	24,459	29.1	△ 6,537
II 固 定 負 債					
1. 社 債	-		5,000		5,000
2. 長期借入金	2,433		343		△ 2,090
3. 繰延税金負債	895		1,695		800
4. 修繕引当金	37		-		△ 37
5. 退職給付に係る負債	764		335		△ 428
6. 資産除去債務	92		212		119
7. その他	416		295		△ 121
固定負債合計	4,639	5.5	7,881	9.4	3,241
負債合計	35,636	42.7	32,340	38.5	△ 3,295
(純 資 産 の 部)					
I 株 主 資 本					
1. 資 本 金	3,293		3,343		49
2. 資本剰余金	3,514		3,564		49
3. 利益剰余金	36,022		38,802		2,780
4. 自己株式	△ 12		△ 12		△ 0
株主資本合計	42,819	51.4	45,697	54.5	2,878
II その他の包括利益累計額					
1. その他有価証券評価差額金	1,619		2,904		1,285
2. 為替換算調整勘定	1,746		1,026		△ 720
3. 退職給付に係る調整累計額	△ 56		286		342
その他の包括利益累計額合計	3,310	4.0	4,218	5.0	908
III 新 株 予 約 権	16	0.0	-	0.0	△ 16
IV 非 支 配 株 主 持 分	1,598	1.9	1,641	2.0	43
純 資 産 合 計	47,744	57.3	51,557	61.5	3,813
負 債 純 資 産 合 計	83,380	100.0	83,898	100.0	517

## 比較連結損益計算書

単位：百万円（未満切捨て）

期 別 科 目	前連結会計年度 自平成27年4月1日 (至平成28年3月31日)		当連結会計年度 自平成28年4月1日 (至平成29年3月31日)		増 減	
	金 額	百分比	金 額	百分比	金 額	増減率
		%		%		%
I 売上高	79,119	100.0	77,380	100.0	△ 1,739	△ 2.2
II 売上原価	62,757	79.3	59,111	76.4	△ 3,646	△ 5.8
売上総利益	16,361	20.7	18,269	23.6	1,907	11.7
III 販売費及び一般管理費	12,722	16.1	13,173	17.0	451	3.5
営業利益	3,639	4.6	5,095	6.6	1,456	40.0
IV 営業外収益						
受取利息	30		25		△ 5	
受取配当金	156		157		0	
不動産賃貸料	121		58		△ 63	
為替差益	28		3		△ 24	
その他	338		282		△ 55	
営業外収益計	674	0.9	527	0.7	△ 147	△ 21.8
V 営業外費用						
支払利息	239		177		△ 62	
持分法による投資損失	26		-		△ 26	
社債発行費	-		31		31	
支払手数料	89		-		△ 89	
その他	106		98		△ 8	
営業外費用計	463	0.6	308	0.4	△ 154	△ 33.5
経常利益	3,851	4.9	5,314	6.9	1,463	38.0
VI 特別利益						
固定資産売却益	45		5		△ 39	
投資有価証券売却益	126		1		△ 125	
新株予約権戻入益	-		13		13	
国庫補助金	15		15		-	
特別利益計	188	0.2	36	0.0	△ 152	△ 80.7
VII 特別損失						
固定資産除売却損	25		80		55	
固定資産評価損	-		2		2	
投資有価証券売却損	-		0		0	
関係会社出資金評価損	-		91		91	
貸倒引当金繰入額	70		-		△ 70	
生産拠点集約費用	81		-		△ 81	
特別損失計	177	0.2	174	0.2	△ 2	△ 1.5
税金等調整前当期純利益	3,862	4.9	5,176	6.7	1,314	34.0
法人税、住民税及び事業税	1,166	1.5	1,469	1.9	303	26.0
法人税等調整額	133	0.2	△ 17	0.0	△ 150	-
当期純利益	2,562	3.2	3,724	4.8	1,161	45.3
非支配株主に帰属する当期純利益	251	0.3	307	0.4	56	22.5
親会社株主に帰属する当期純利益	2,311	2.9	3,416	4.4	1,105	47.8

### ＜参考＞ 比較連結包括利益計算書

単位：百万円（未満切捨て）

当期純利益	2,562	3,724	1,161	45.3
その他の包括利益：				
その他有価証券評価差額金	△ 952	1,285	2,237	
為替換算調整勘定	△ 900	△ 780	120	
退職給付に係る調整額	△ 221	341	563	
持分法適用会社に対する持分相当額	△ 25	-	25	
その他の包括利益合計	△ 2,100	846	2,947	
包括利益	462	4,571	4,109	889.1

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円（未満切捨て）

期 別 項 目	前連結会計年度 (自平成27年4月1日 至平成28年3月31日)	当連結会計年度 (自平成28年4月1日 至平成29年3月31日)	増 減
	金 額	金 額	
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>			
税金等調整前当期純利益	3,862	5,176	1,314
減価償却費	2,717	2,661	△ 55
のれん償却額	155	210	55
貸倒引当金の増減額（△は減少）	67	30	△ 36
賞与引当金の増減額（△は減少）	48	192	143
役員賞与引当金の増減額（△は減少）	11	23	12
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	△ 53	△ 427	△ 374
退職給付に係る資産の増減額（△は増加）	-	△ 386	△ 386
投資有価証券売却損益（△は益）	△ 126	△ 1	125
新株予約権戻入益	-	△ 13	△ 13
固定資産評価損	-	2	2
固定資産除売却損益（△は益）	△ 20	74	95
関係会社出資金評価損	-	91	91
受取利息及び受取配当金	△ 186	△ 182	4
支払利息	239	209	△ 30
持分法による投資損益（△は益）	26	-	△ 26
売上債権の増減額（△は増加）	1,853	△ 166	△ 2,019
たな卸資産の増減額（△は増加）	575	944	369
仕入債務の増減額（△は減少）	△ 1,622	△ 139	1,483
未払消費税等の増減額（△は減少）	△ 23	△ 30	△ 6
その他	△ 515	870	1,385
小 計	7,008	9,140	2,131
利息及び配当金の受取額	188	183	△ 4
利息の支払額	△ 247	△ 212	34
法人税等の支払額又は還付額（△は支払）	△ 1,008	△ 1,267	△ 259
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,941	7,843	1,902
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>			
定期預金の増減額（△は増加）	5	138	133
有形固定資産の取得による支出	△ 2,937	△ 1,801	1,135
有形固定資産の売却による収入	109	42	△ 67
投資有価証券の取得による支出	△ 27	△ 35	△ 7
投資有価証券の売却による収入	244	8	△ 236
無形固定資産の取得による支出	△ 55	△ 55	△ 0
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△ 1,498	-	1,498
事業譲受による支出	-	△ 911	△ 911
短期貸付金の増減額（△は増加）	20	△ 34	△ 54
投資その他の資産の増減額（△は増加）	△ 10	8	18
その他	△ 14	△ 56	△ 42
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 4,163	△ 2,698	1,465
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>			
短期借入金の純増減額（△は減少）	569	△ 1,715	△ 2,285
長期借入れによる収入	2,200	-	△ 2,200
長期借入金の返済による支出	△ 2,264	△ 2,001	262
社債の発行による収入	-	5,000	5,000
社債の償還による支出	-	△ 5,000	△ 5,000
新株予約権の行使による株式の発行による収入	195	95	△ 99
自己株式の取得による支出	△ 0	△ 0	△ 0
配当金の支払額	△ 611	△ 636	△ 24
非支配株主への配当金の支払額	△ 159	△ 194	△ 35
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△ 4	-	4
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 75	△ 4,452	△ 4,377
<b>IV 現金及び現金同等物に係る換算差額</b>	△ 217	△ 196	21
<b>V 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）</b>	1,485	496	△ 988
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	8,136	9,622	1,485
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	9,622	10,118	496