



2021年12月期 第2四半期（1～6月） 決算概要

2021年 8月 2日

株式会社 大塚商会
代表取締役社長 大塚裕司

2021年1～6月 業績の概況

(単位：百万円)

	連 結			単 体		
	金 額	計画比	増減率	金 額	計画比	増減率
売 上 高	466,625	103.7%	+7.8%	423,770	105.1%	+9.9%
営 業 利 益	33,246	103.9%	+9.7%	29,544	104.4%	+10.3%
経 常 利 益	34,245	105.4%	+10.6%	31,236	104.4%	+9.5%
純 利 益 ※	23,657	109.1%	+13.8%	22,090	106.8%	+11.7%

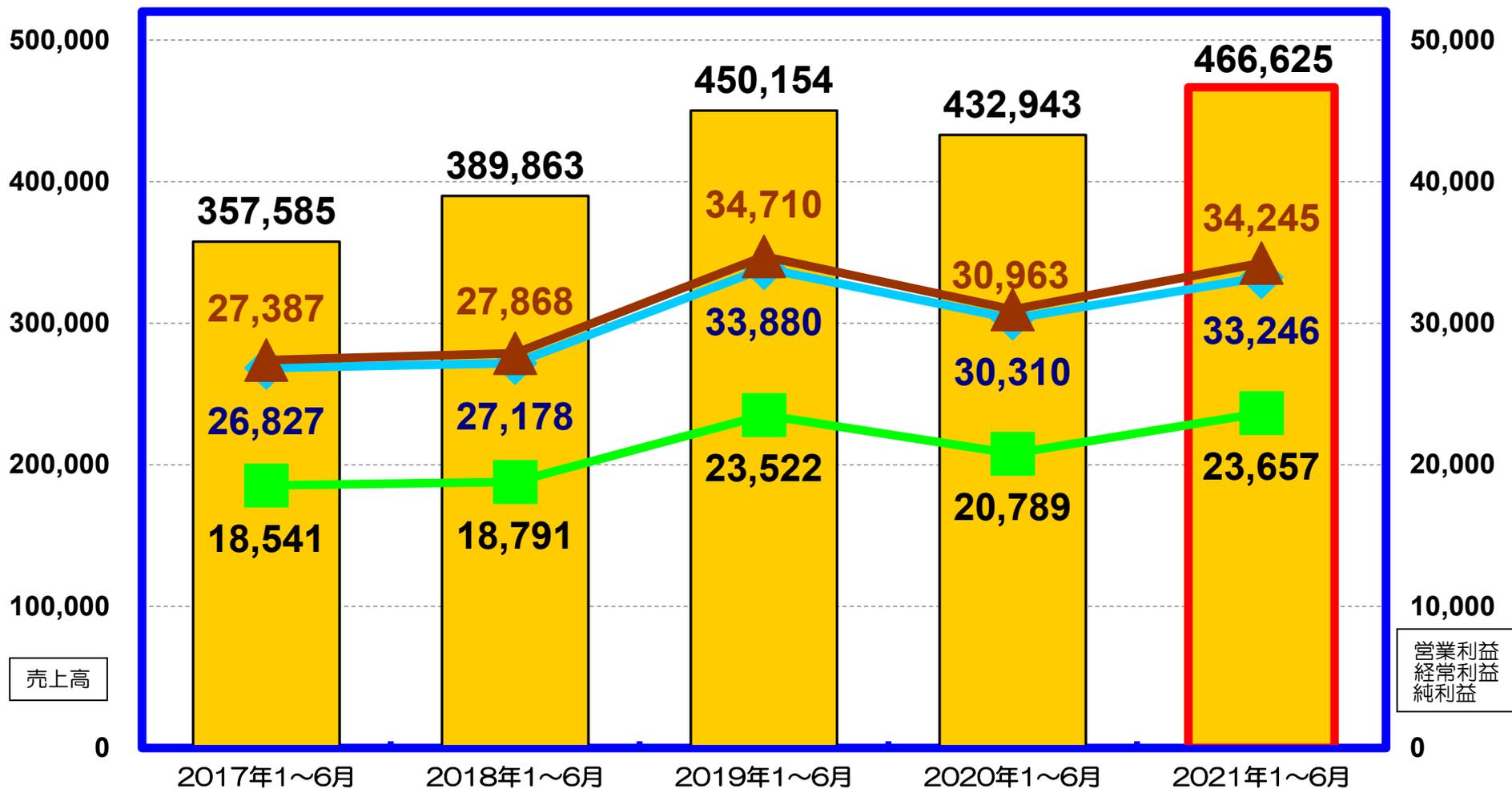
※親会社株主に帰属する純利益

連結子会社の概要

セグメント	会社名	事業内容	社員数 (名)	2021年1～6月 売上高(百万円)
システムインテグレーション	(株)OSK	パッケージソフトの開発・販売、ITコンサル、受託ソフト開発	457	4,449
	(株)ネットワークド	ネットワーク関連製品の販売・技術サポート	461	62,251
サービス&サポート	(株)アルファテクノ	パソコン・周辺機器の修理、データ復旧サービス	310	3,291
	(株)アルファネット	ネットワークシステムのサービス・サポート全般	474	4,976

売上高・利益の状況

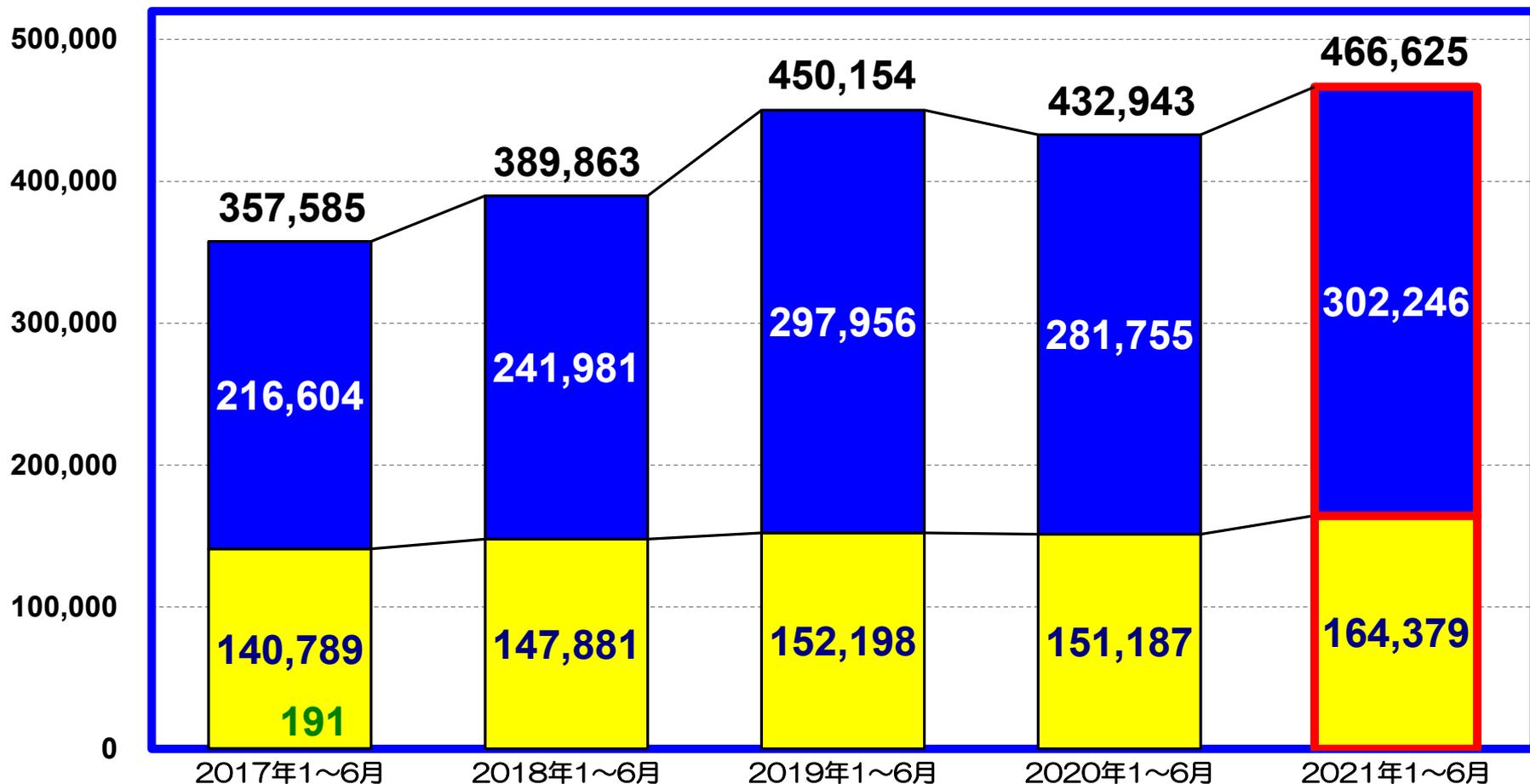
■ 売上高
 ◆ 営業利益
 ▲ 経常利益
 ■ 純利益（親会社株主に帰属する純利益）
 (単位：百万円)



セグメント別売上高



(単位：百万円)

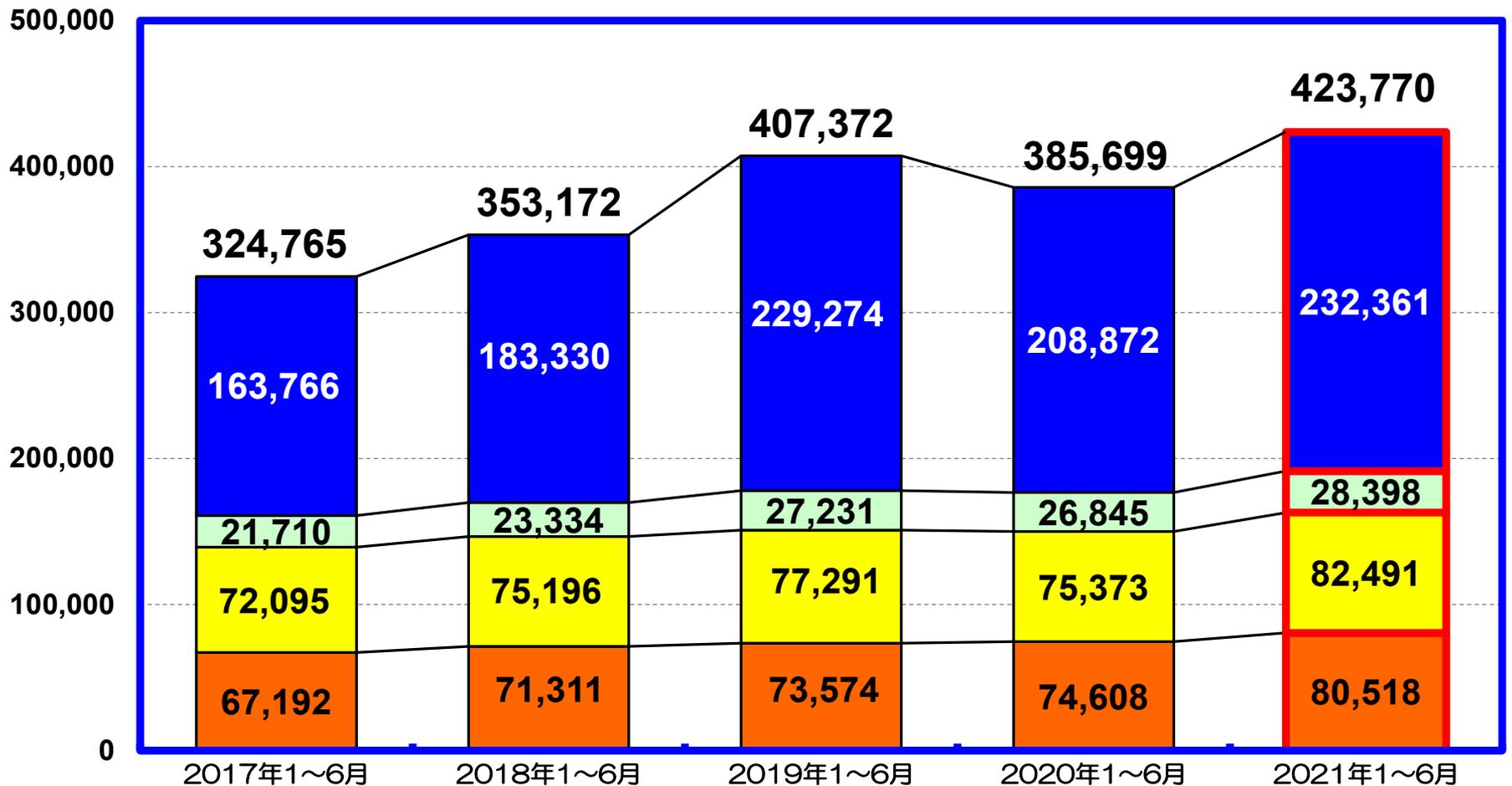


単体

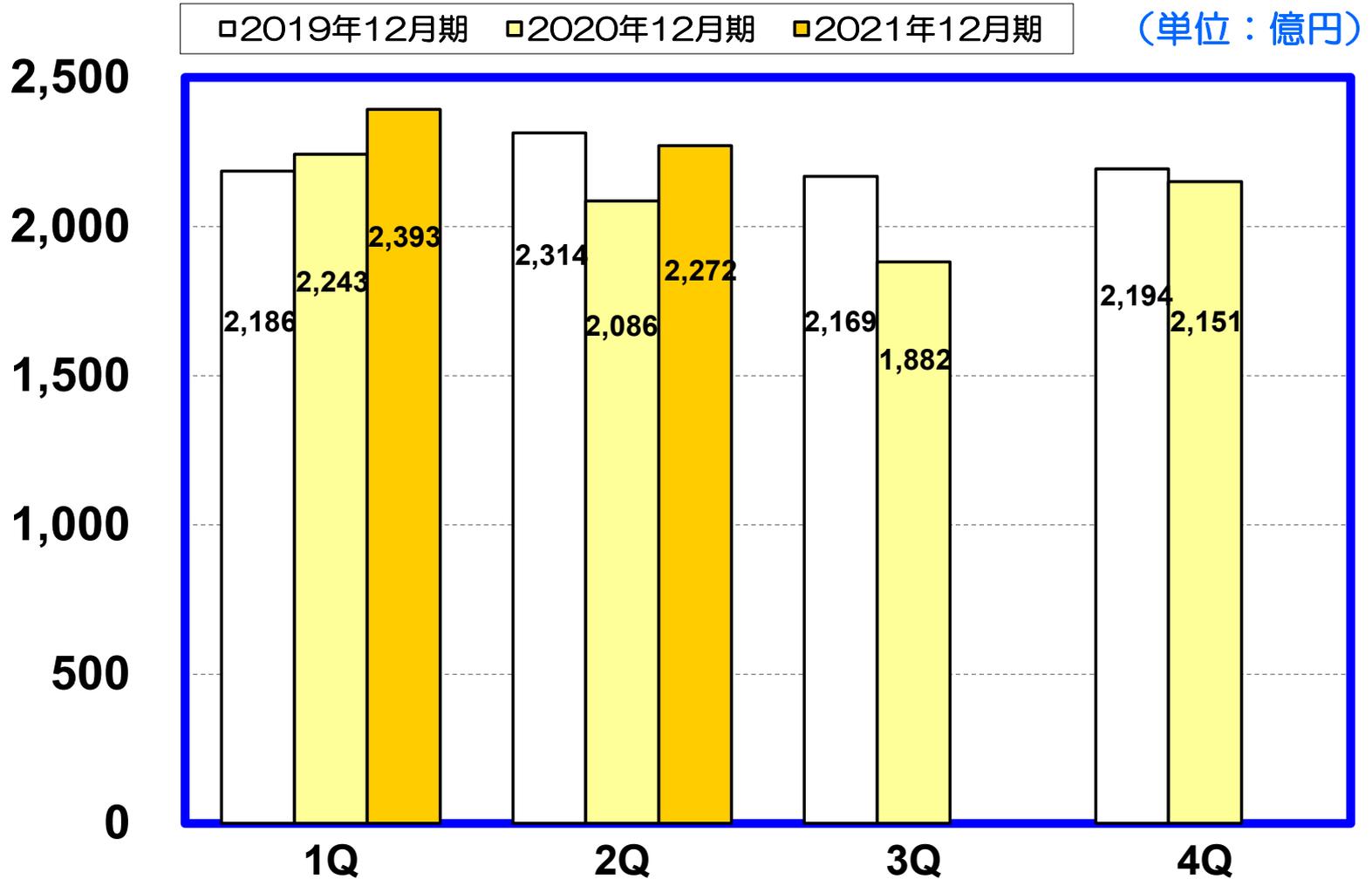
詳細セグメント別売上高

■ S I 関連商品 ■ 受託ソフト等 ■ サプライ ■ 保守等

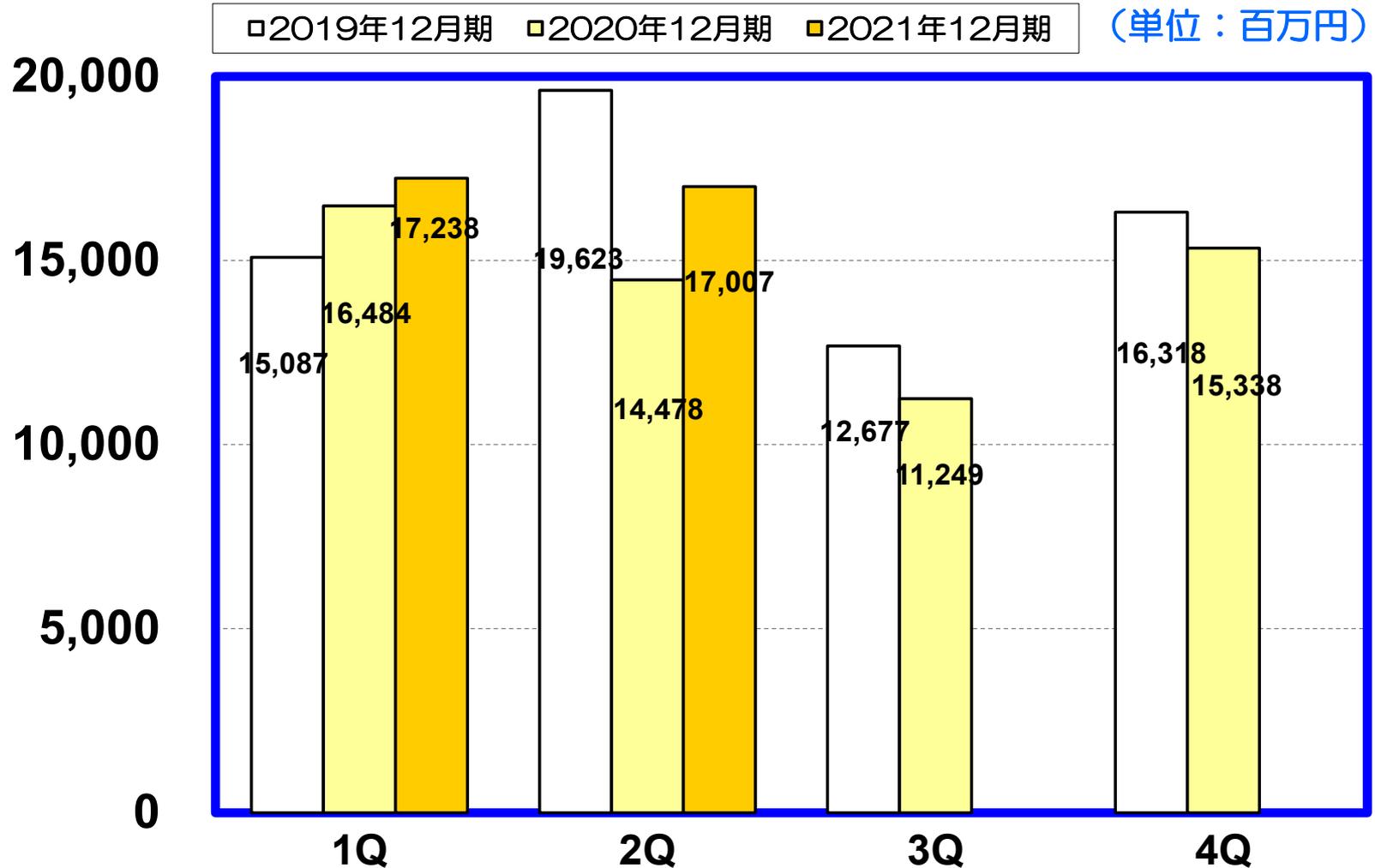
(単位：百万円)



売上高の四半期推移



経常利益の四半期推移



2021年4~6月 業績の概況

(単位：百万円)

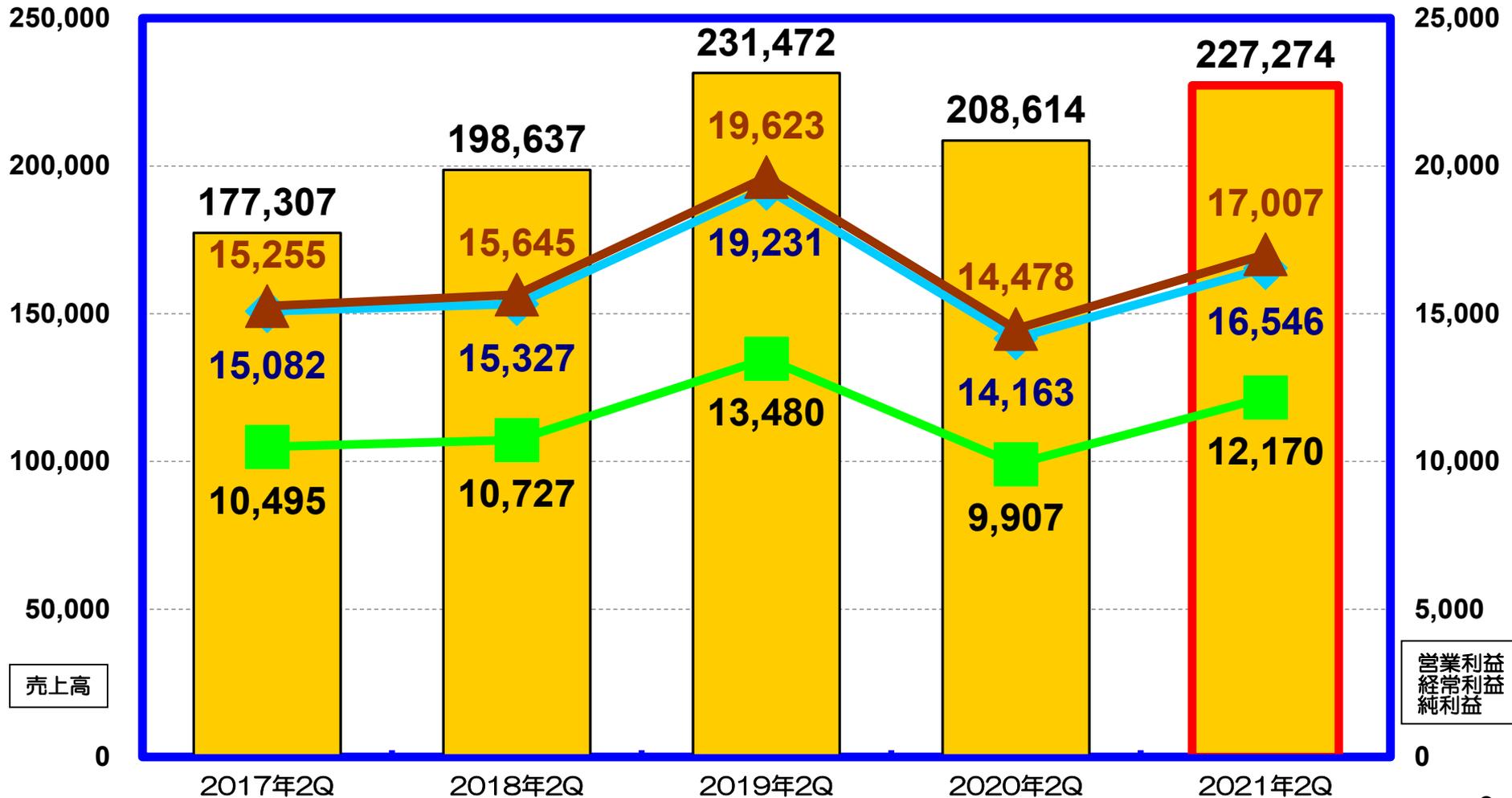
	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	227,274	+8.9%	205,381	+11.8%
営 業 利 益	16,546	+16.8%	14,985	+18.3%
経 常 利 益	17,007	+17.5%	15,259	+18.1%
純 利 益 ※	12,170	+22.8%	11,035	+23.2%

※親会社株主に帰属する純利益

連結

4~6月 売上高・利益の状況

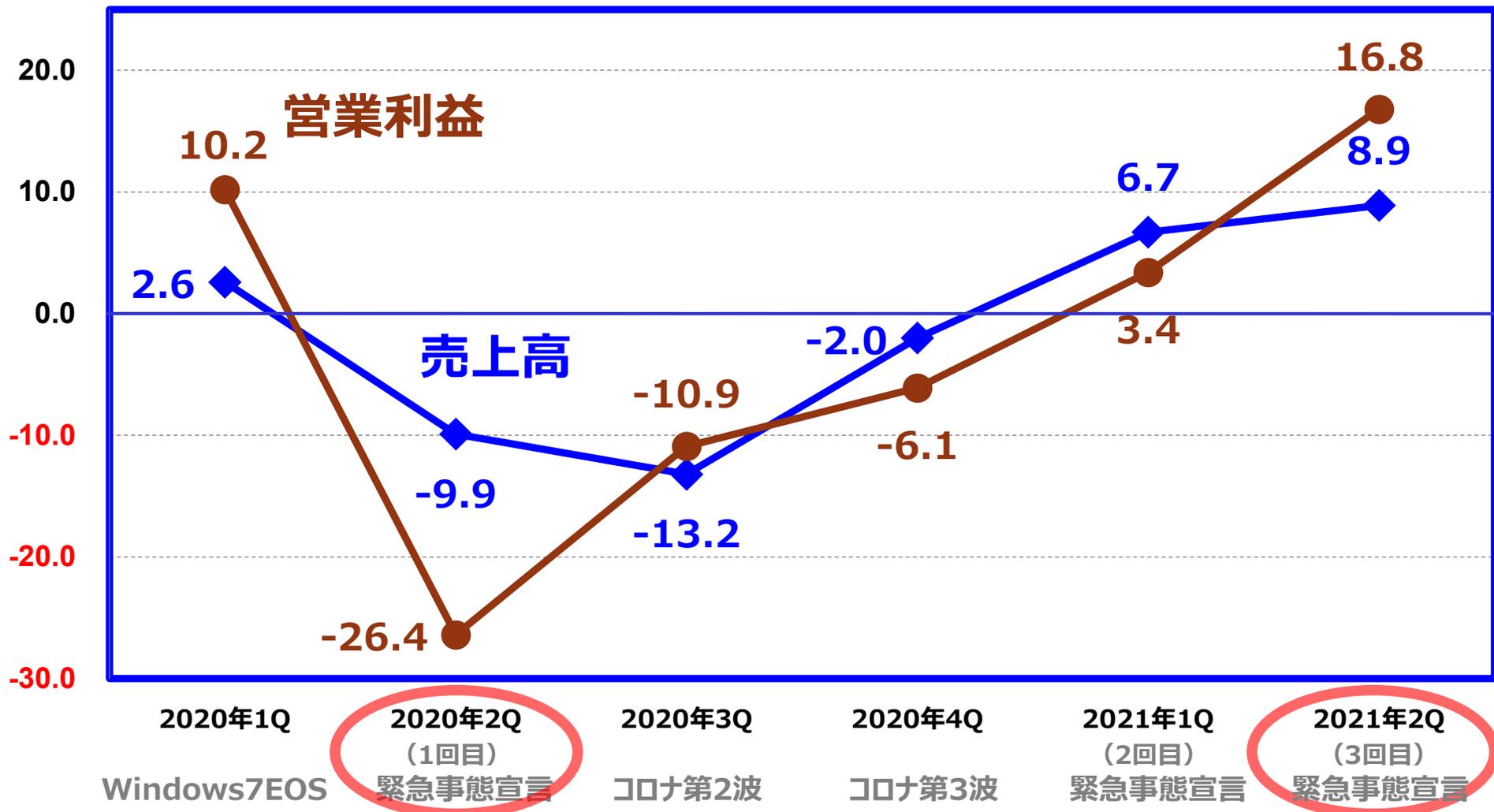
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



連結

売上高・営業利益の増減率推移

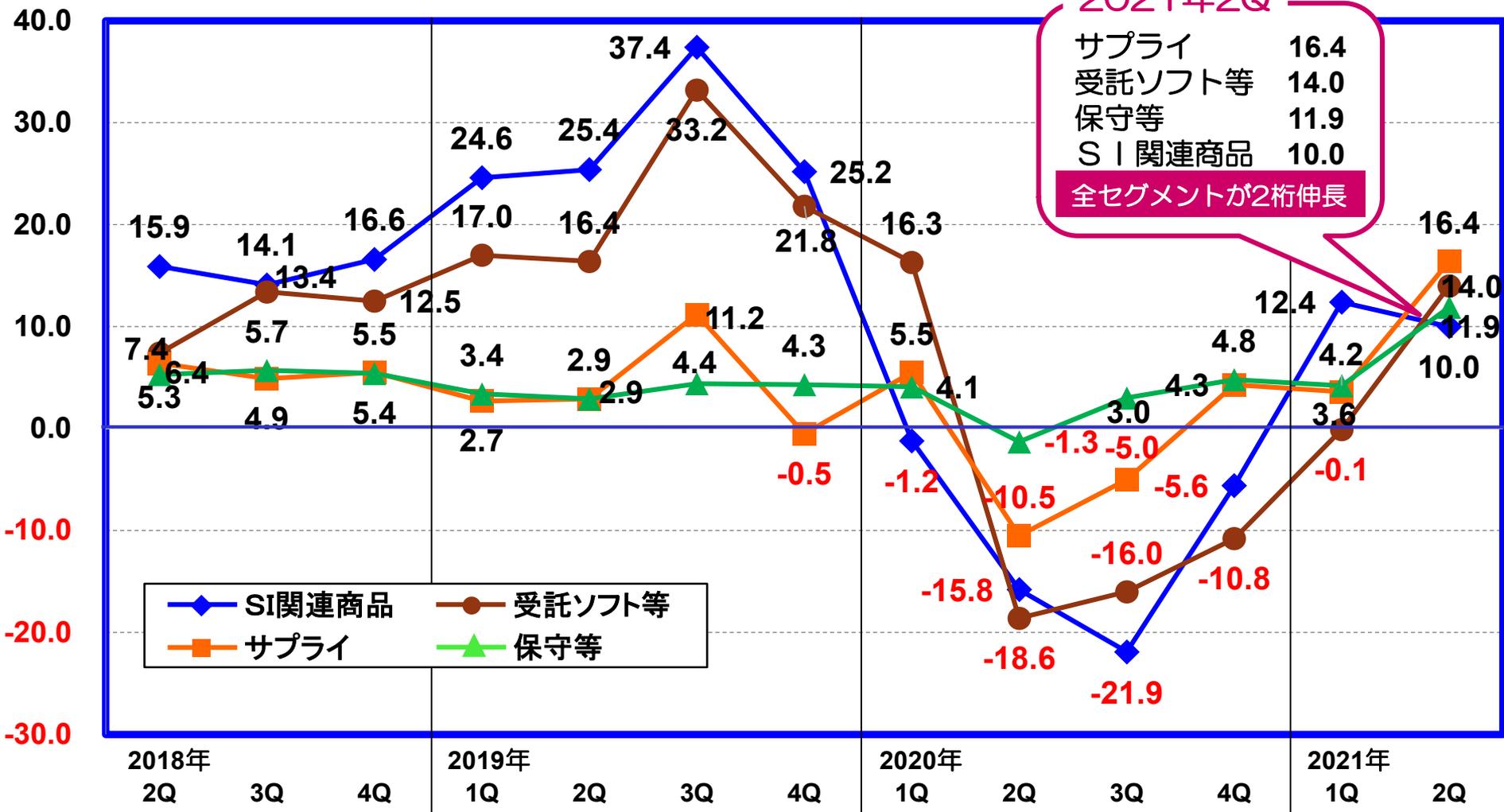
(単位：%)



単体

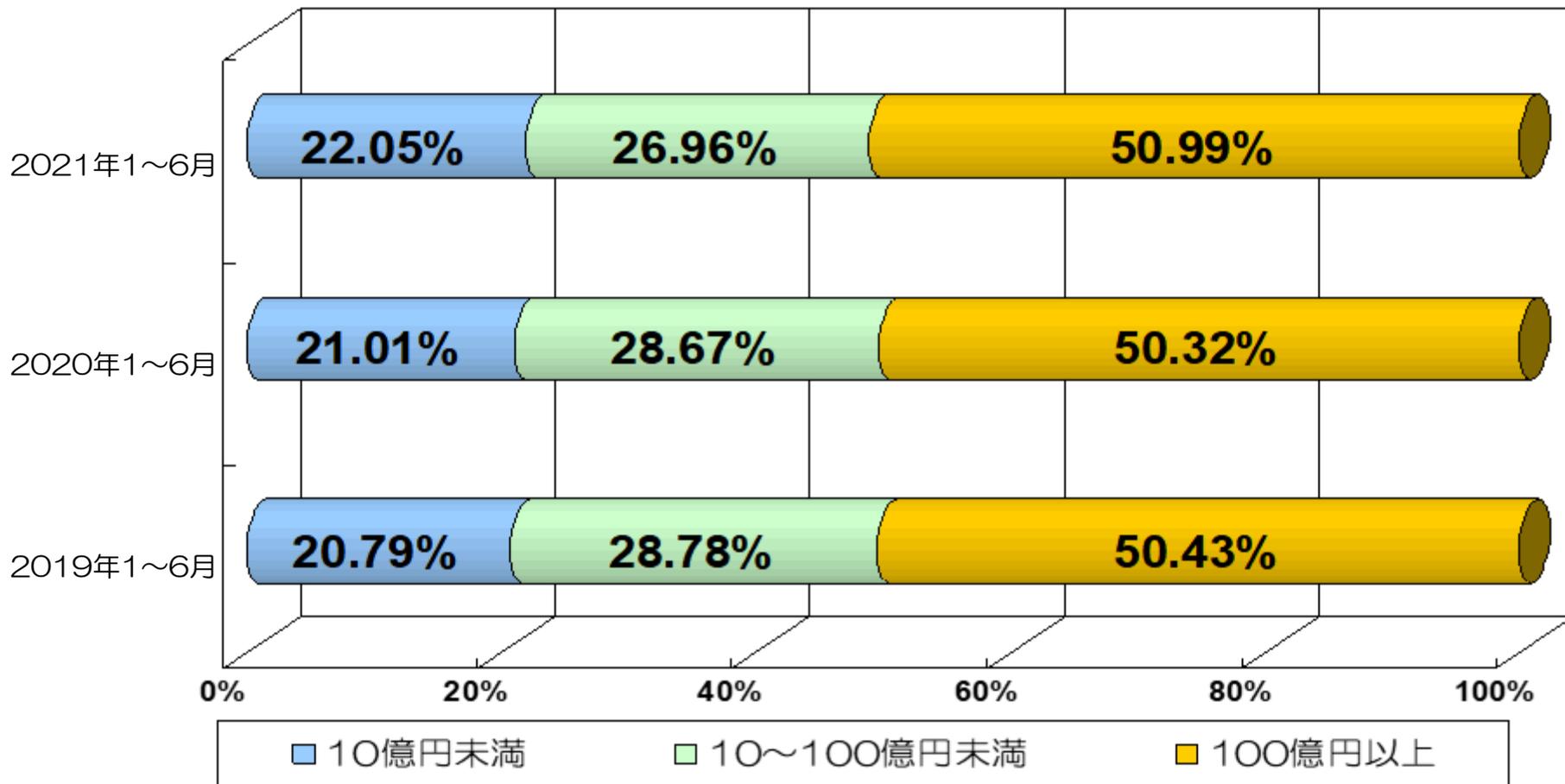
詳細セグメント別 売上高増減率の四半期推移

(単位：%)



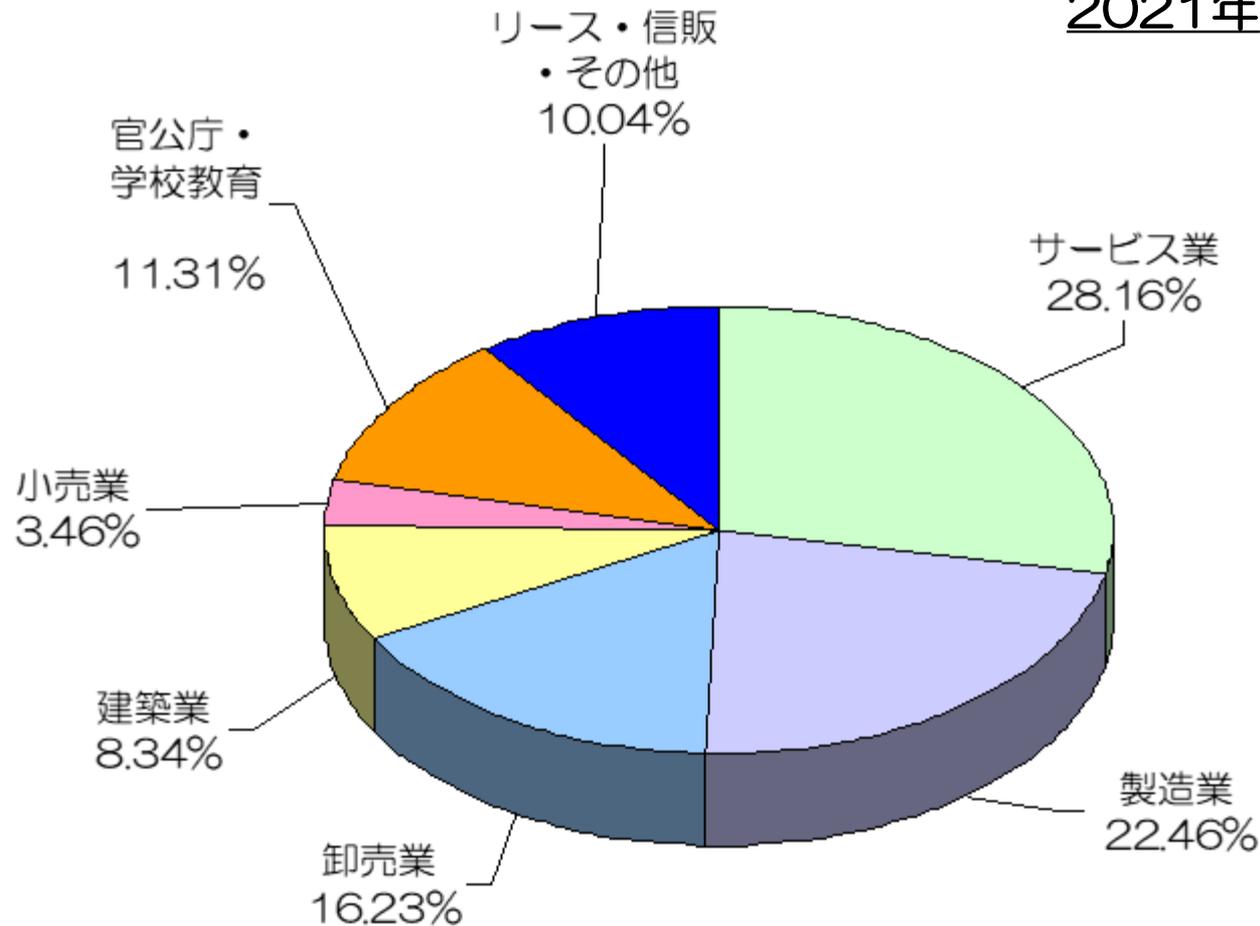
単体

顧客企業の年商別売上構成



顧客企業の業種別売上構成

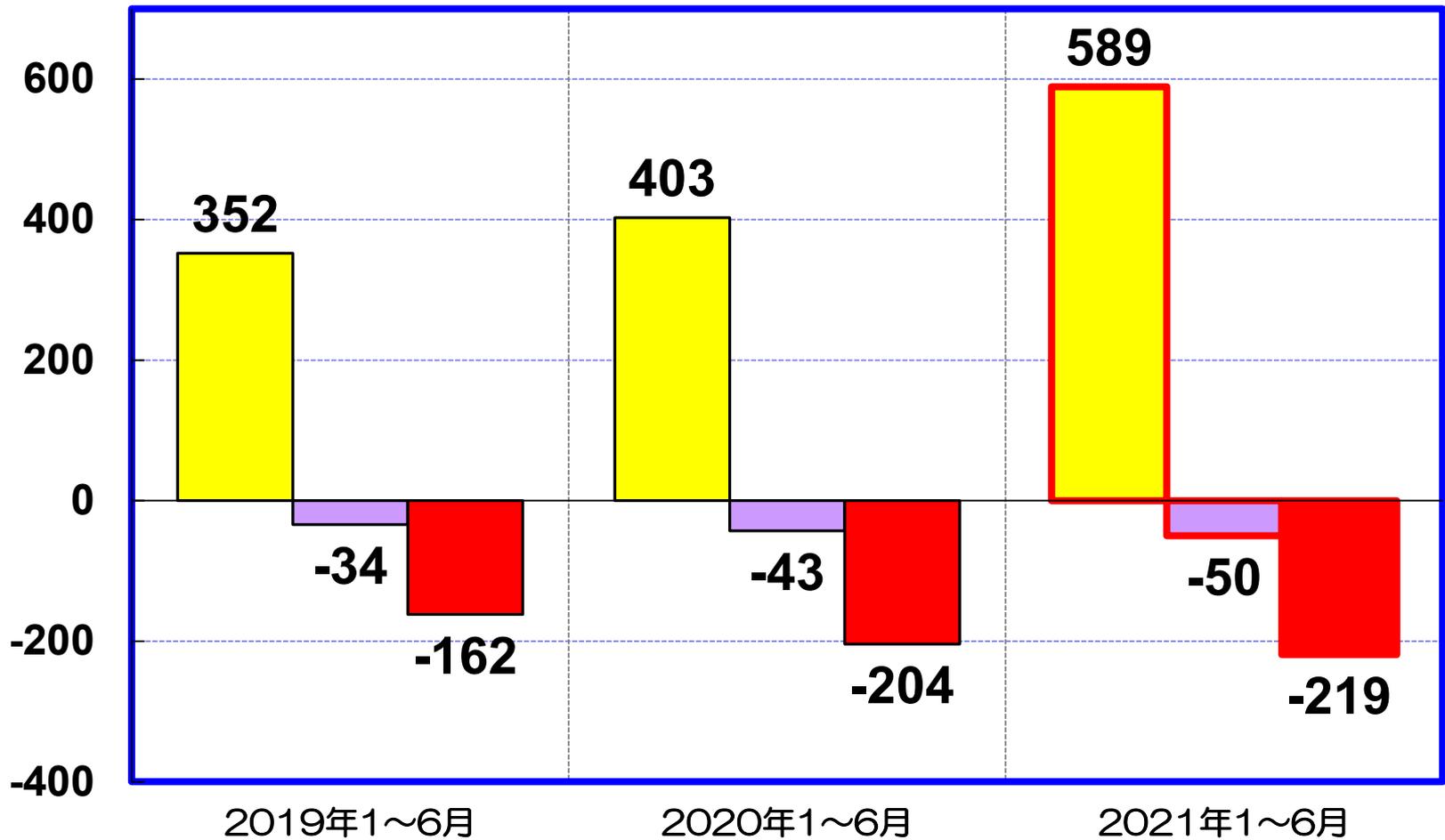
2021年1~6月



キャッシュ・フロー

■ 営業C/F ■ 投資C/F ■ 財務C/F

(単位：億円)

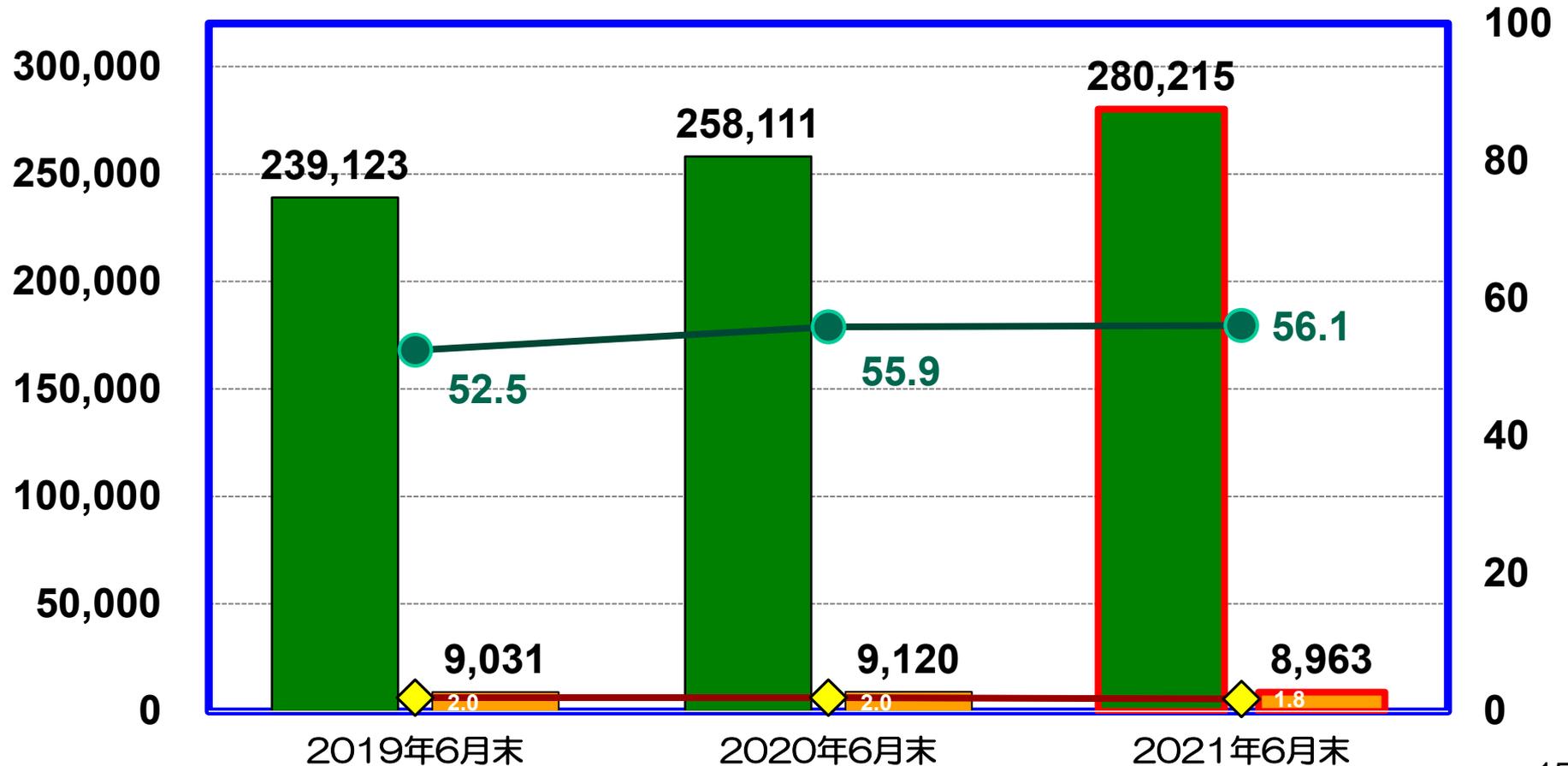


自己資本と有利子負債

(単位：百万円)



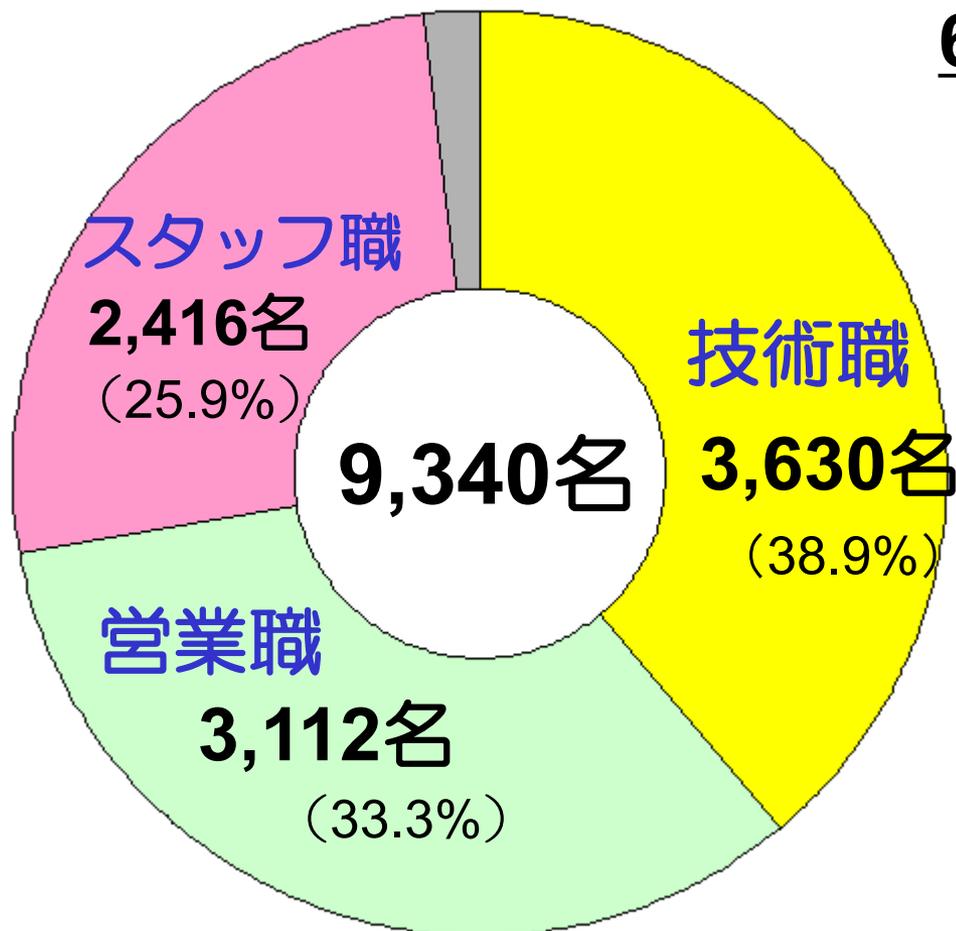
(単位：%)



正社員の職種別人員構成

その他 182名 (1.9%)

2021年
6月末現在



重点戦略事業の状況

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2019年 1~6月	2020年 1~6月		2021年1~6月			2021年4~6月		
	金額	金額	増減率	金額	増減額	増減率	金額	増減額	増減率
たのめーる	82,726	79,617	-3.8%	88,191	+8,574	+10.8%	43,062	+6,391	+17.4%
SMILE	7,141	5,849	-18.1%	6,161	+312	+5.3%	3,704	+749	+25.4%
ODS	31,325	27,460	-12.3%	29,348	+1,888	+6.9%	15,881	+2,092	+15.2%
OSM	39,025	40,382	+3.5%	49,112	+8,729	+21.6%	24,867	+4,984	+25.1%

(ODS: Otsuka Document Solutions OSM: Otsuka Security Management)

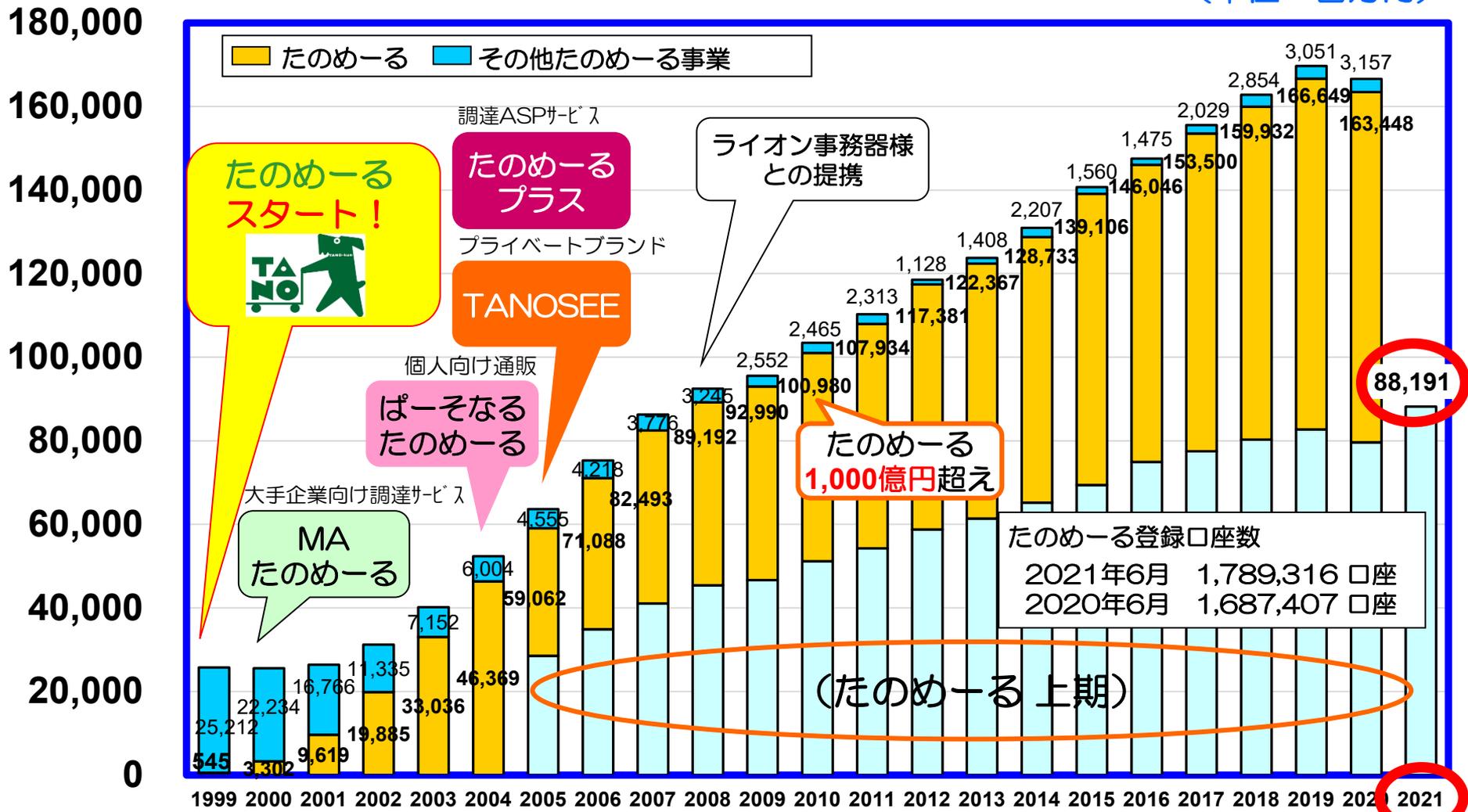
< 参考：販売台数 >

(単位：台)

複写機	22,128	19,000	-14.1%	21,533	+2,533	+13.3%	11,697	+2,183	+22.9%
(内カラー複写機)	21,458	18,475	-13.9%	21,078	+2,603	+14.1%	11,506	+2,290	+24.8%
サーバー	16,734	13,531	-19.1%	13,083	-448	-3.3%	6,580	+204	+3.2%
パソコン	871,683	644,871	-26.0%	907,975	+263,104	+40.8%	215,897	-54,194	-20.1%
クライアント計	894,730	668,661	-25.3%	1,046,028	+377,367	+56.4%	232,835	-50,230	-17.7%

たのめーる年次推移

(単位：百万円)



主なWebサービス（ASP）ご利用人数推移

(単位：千人)



数字で見る大塚商会 (セキュリティ・クラウド)



セキュリティ



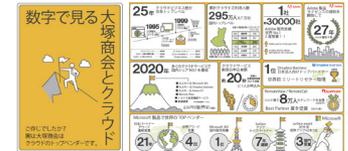
- 1996** 業界初
セキュリティアプライアンス提供開始
お客様の Firewall をマネジメントする
「FireWall management Service」を開始
- 1997** セキュリティポリシーのコンサル
個人情報保護法関連に関するポリシーコン
作成サランタートサービスを開始。
- 2001** セキュリティマネジメント
セキュリティ商材の提供だけでなく、運用支
援、監視サービス、コンサル、までを行う
「Otsuka Security Management」で安心を
提供
- 2004** セキュリティ教育
認定機関 一般社団法人セキュリティ・エ
デュケーション・アライアンス・ジャパン 設
立に参加。中堅中小企業をセキュリティ教育
という側面から支援

■ **2020年通期売上 818億**
(2021年1~6月 491億、前年比+21.6%)

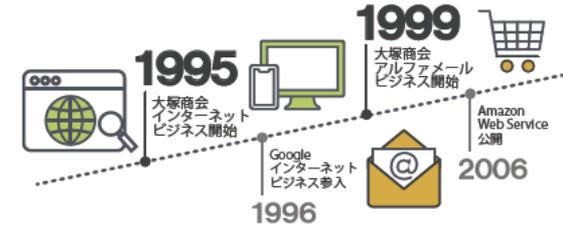
■ **2020年セキュリティソリューション提供
約90,000社**

■ **Fortinet Japan Partner of the year
11年連続**

クラウド



26年 クラウドビジネス歴が
世界トップレベル



アルファオフィス	2005	どこでもキャビネット	2012
たよれーる給与業務支援	2006	たよれーる Adobe CC	2014
たよれーる Microsoft 365	2011	Dropbox business	2016

■ **2020年通期売上 259億**
(2021年1~6月 148億、前年比+21.7%)

■ **多くのクラウドサービス 国内シェア No.1**

たよれーるMicrosoft365、たよれーるDropbox Business、
たよれーるAdobe CC、Remote View、その他多数サービス
(各メーカー様調べ)

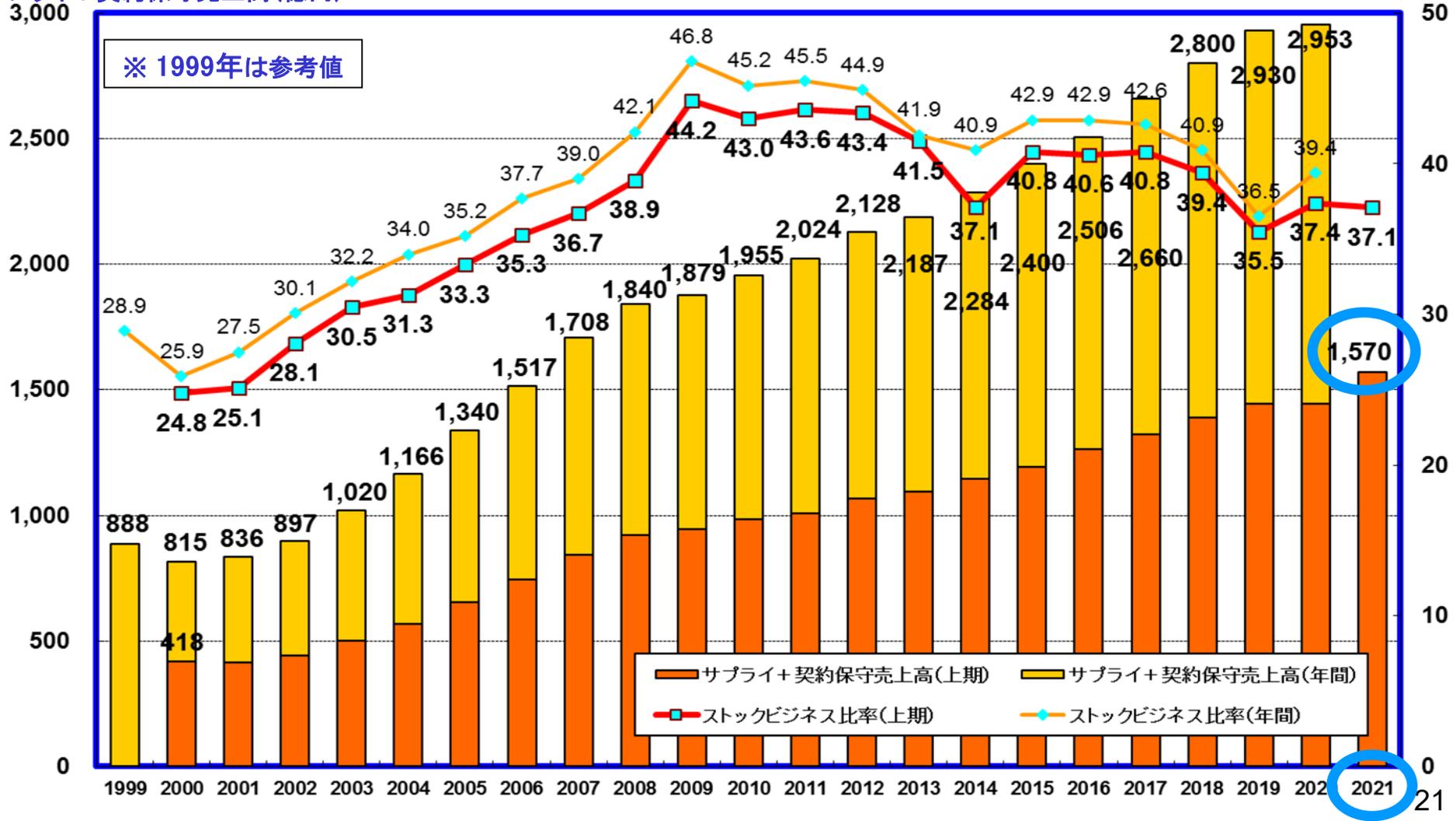
単体

ストック（足し算）ビジネスの推移

サプライ+契約保守売上高、ストックビジネス比率の推移

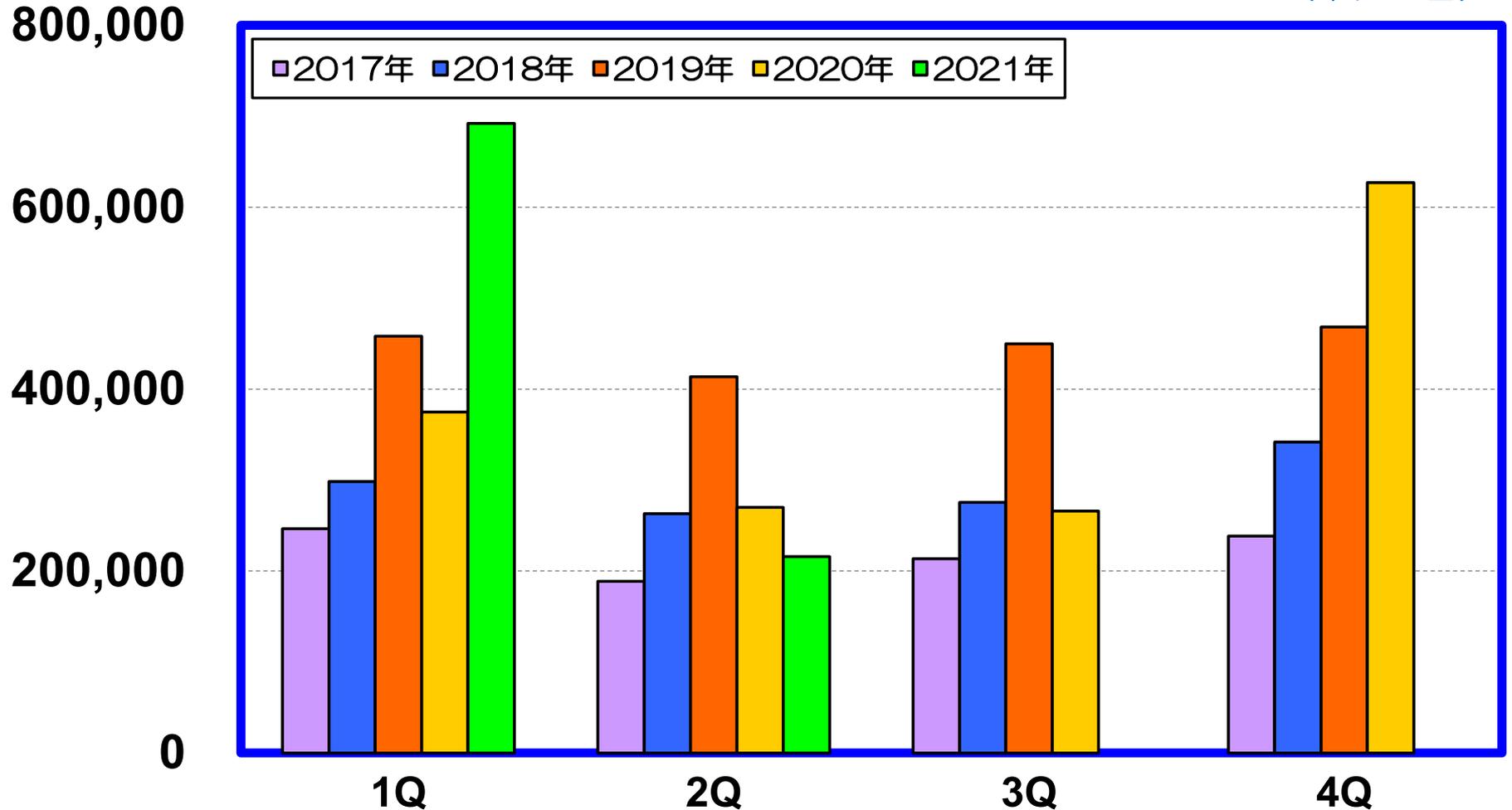
サプライ+契約保守売上高(億円)

ストックビジネス比率(%)



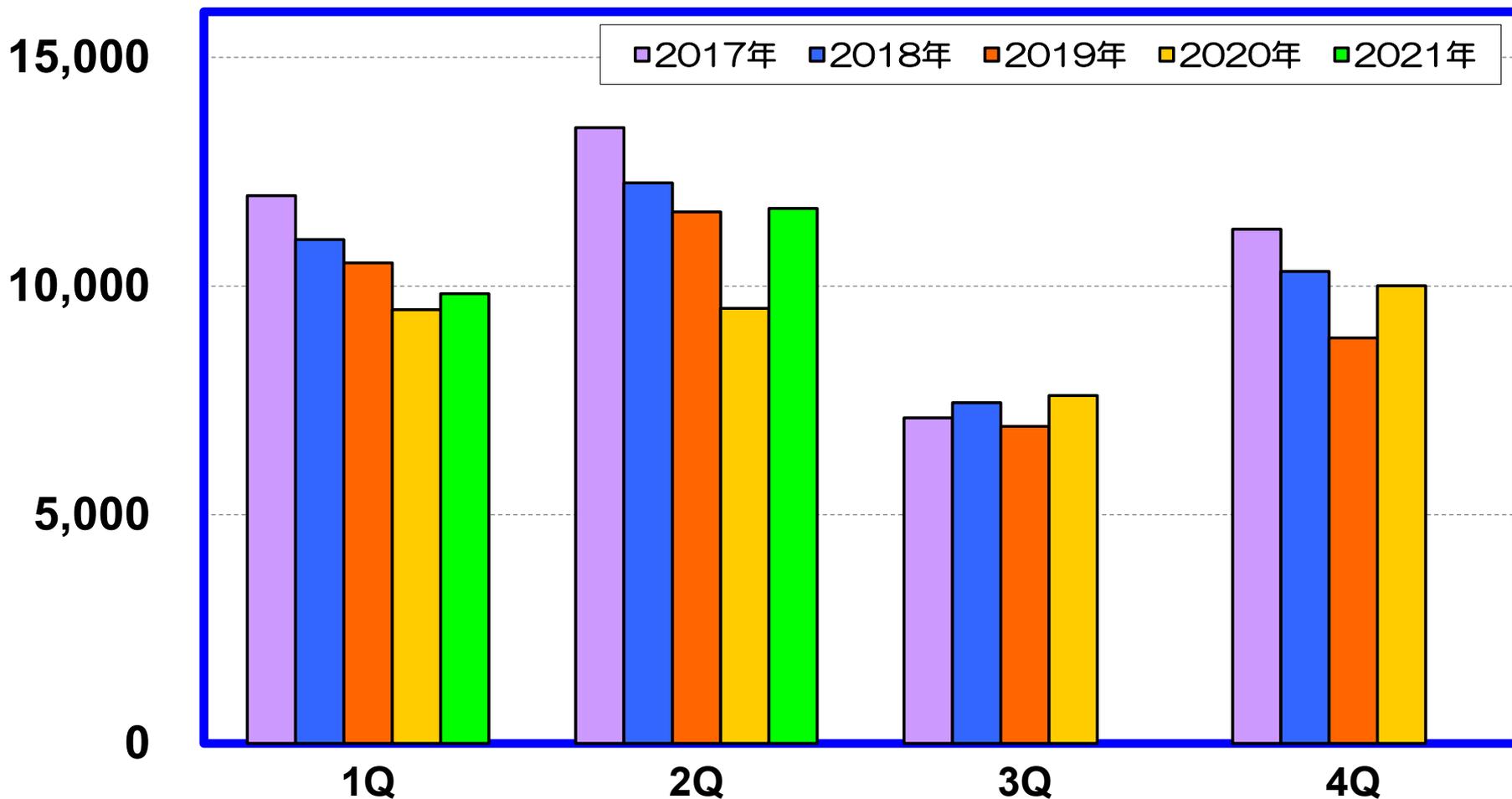
パソコン販売台数の四半期推移

(単位：台)



複写機販売台数の四半期推移

(単位：台)

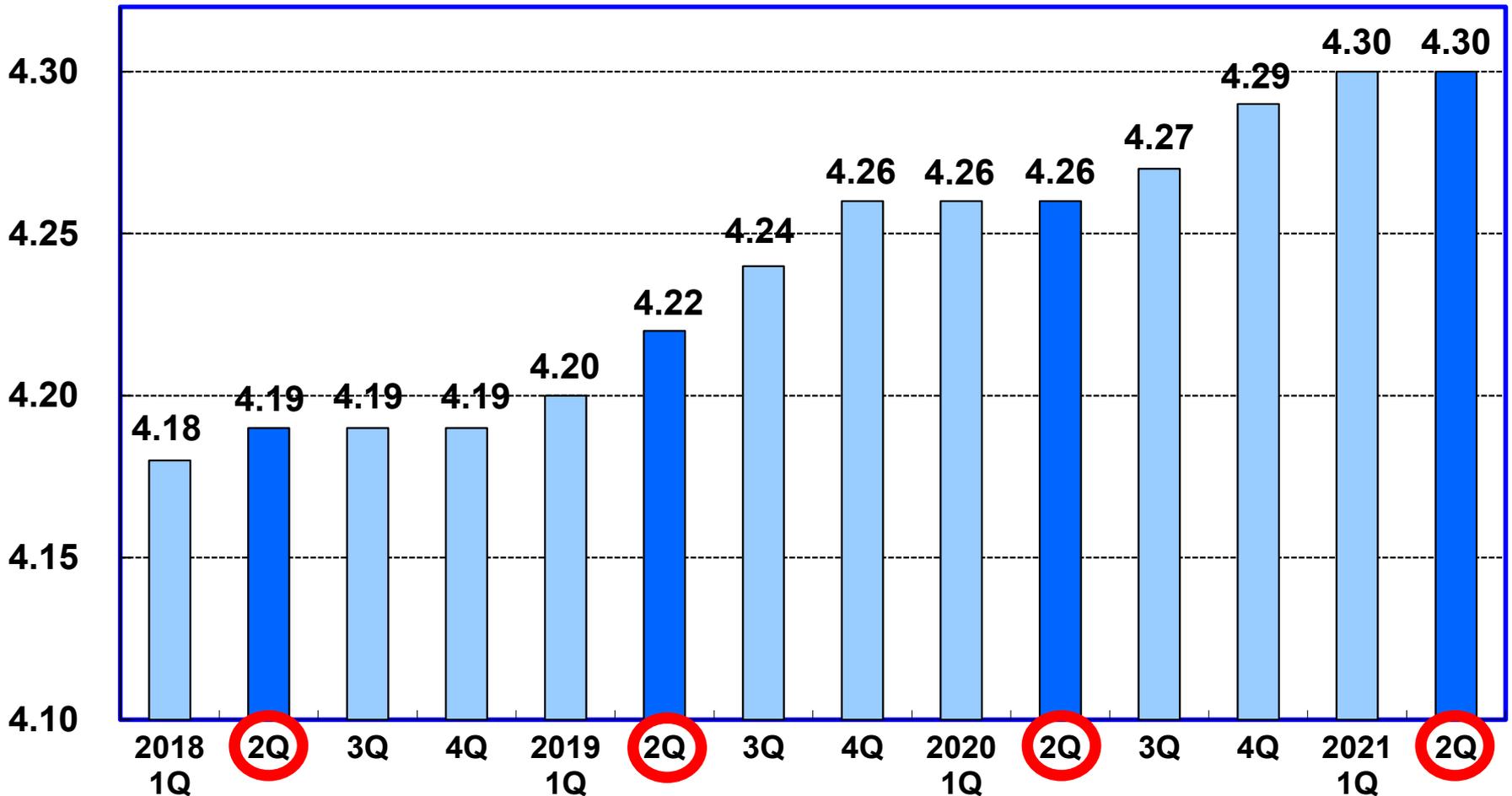


単体

1 企業当たり商材数推移

(単位：商材)

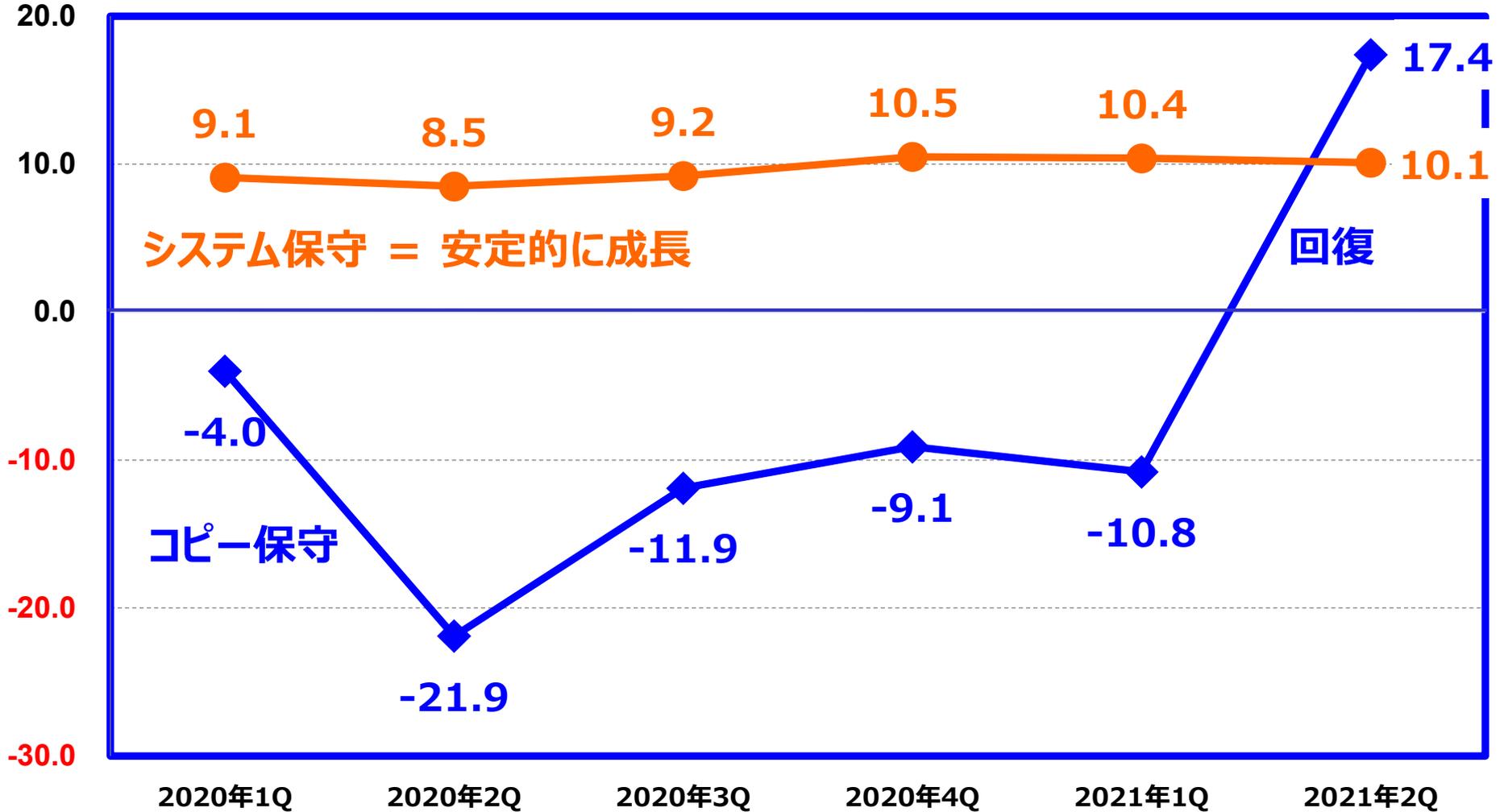
(複写機のお客様)



単体

コピー保守・システム保守の 売上高増減率推移

(単位：%)



今後について

基本方針と中期計画

<基本方針>

- ミッションステートメントの具現化によりお客様と共に成長する

<中期計画>

- 環境変化に対応しながら安定的な成長を続ける
営業利益率・経常利益率ともに7%定着
- 人員計画は生産性向上に留意しながら微増
- お客様情報の活用で需要を開拓
- 人 物 金の効率活用で@生産性向上

2021年下期の市場予測

- 新型コロナの不透明感は残るものの、今後、景気は緩やかに回復
- 行政や民間におけるデジタル化推進の動き
- テレワークの定着と新しい働き方への対応
- AI、IoT、5Gなど市場拡大
- 企業のIT活用ニーズは底堅い

2021年下期の方針と施策

『DXとドキュメントソリューションで
お客様に寄り添い、お客様と共に成長する』

- お客様満足度の向上で「オフィスまるごと」
- DXの更なる推進
- 当社の経験やノウハウをもとに、
具体的なドキュメントソリューションを展開
- 大戦略Ⅱの取り組みを継続

オフィスまるごと大塚商会

DX統合パッケージ

データ連携

テレワーク

自宅／外出先

コミュニケーション

人事部

社長室

経理部

総務部

営業部

情報システム室

入退室管理

サーバールーム

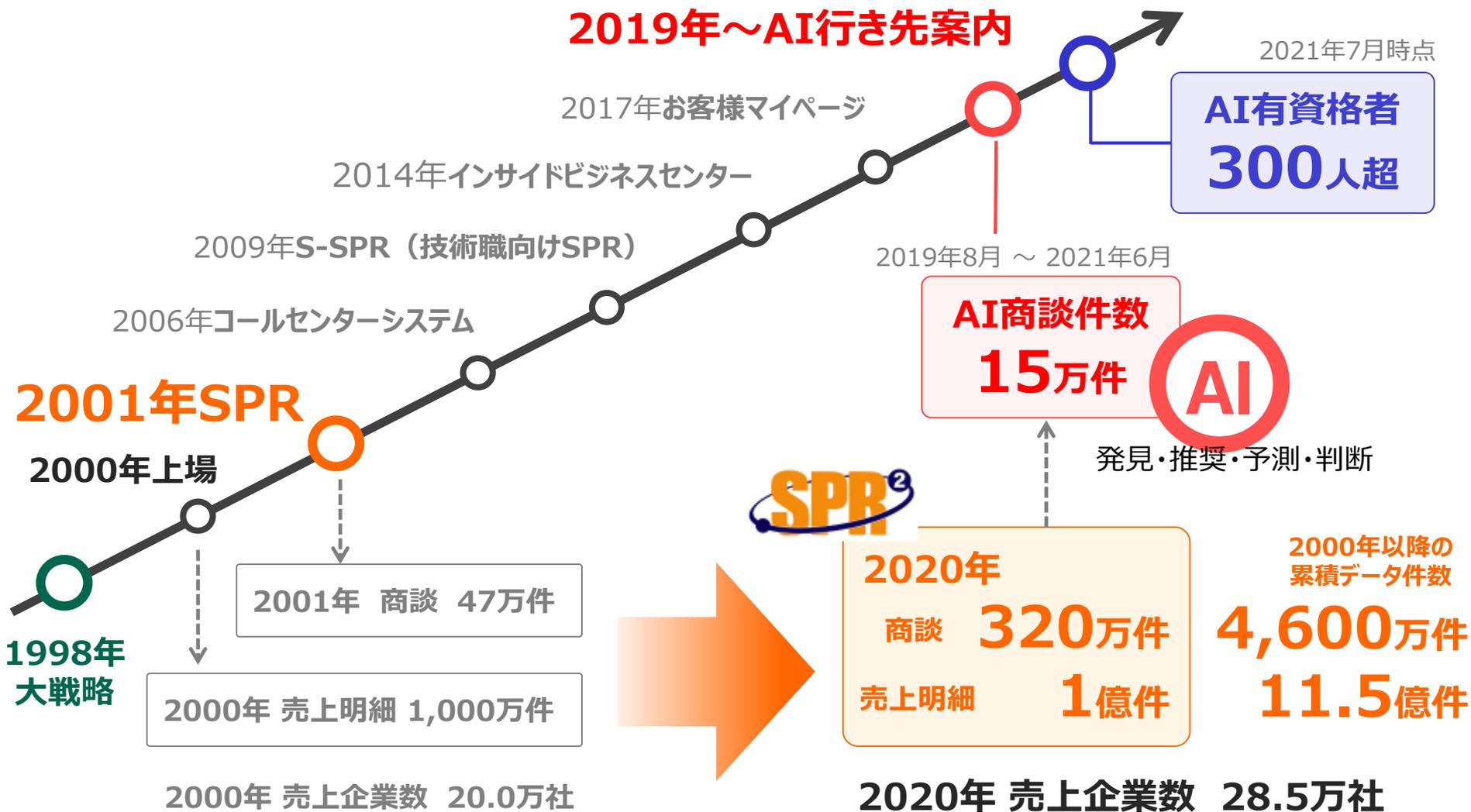
ペーパーレス・RPA

AI・IoT

セキュリティ

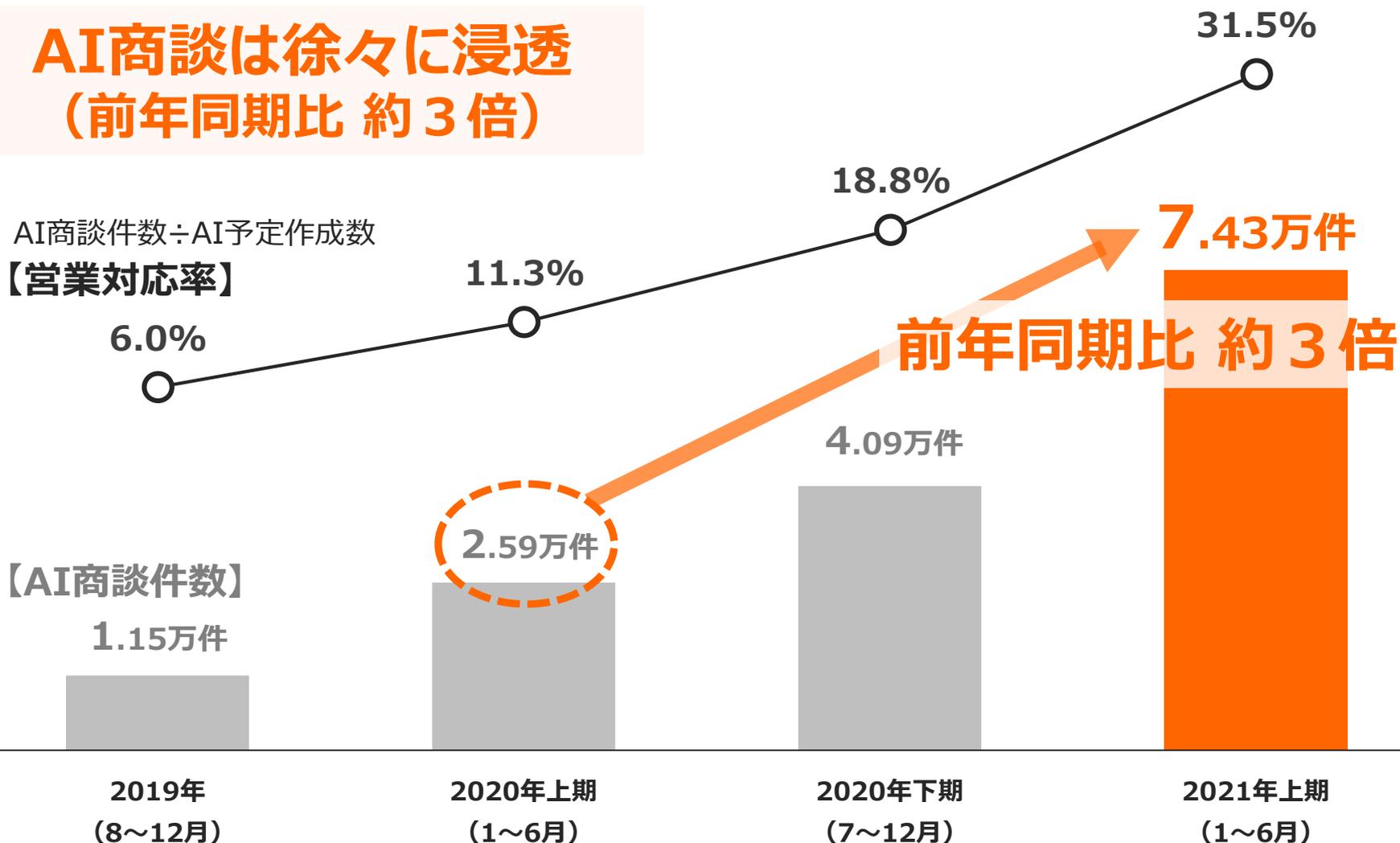
internet

大塚ビッグデータの変遷



AI商談件数 (累計15万件)

**AI商談は徐々に浸透
(前年同期比 約3倍)**



豊富なAIソリューション

自社利用に基づく経験とノウハウをお客様に提供

主な自社利用

AI商談（行き先・商材推奨）

AIアシスタント（iPhoneアプリ）

音声自動テキスト化（コールセンター）

チャットボット・RPA・画像認識

サーマルカメラ

自動翻訳

組織活性化

その他



お客様向けの主なサービスメニュー

AI・IoT
プライベートセミナー
&
導入検討相談会

AI PoCサービス
企画・アイデア

PoC

AIモデル作成／パイロット運用

システム実装／本導入

AIカメラ・画像解析

AI分析サービス

チャットボット

OCR+RPA

サーマルカメラ

IoT

自動翻訳

ロボット

組織活性化



新物流センター

「横浜物流センター」 2021年10月開設予定

- 延べ床面積 53,828平方メートル
(地上4階建、全館LED照明、太陽光発電)

(※2021年7月時点。当社物流委託先調べ)

- 国内最大規模※の「オートストア」を2基導入
当社既存物流センター比で保管効率3.5倍

- 在庫配置の最適化に加え、自動分析や解析機能など
AI や ビッグデータ を活用

横浜物流センターパース図



最大規模に拡張したオートストアを2基導入



最新鋭のロボットストレージシステム AI活用で物流生産性を向上

※オートストアイメージ図

新物流センターでは
最大規模に拡張

[ロボット]

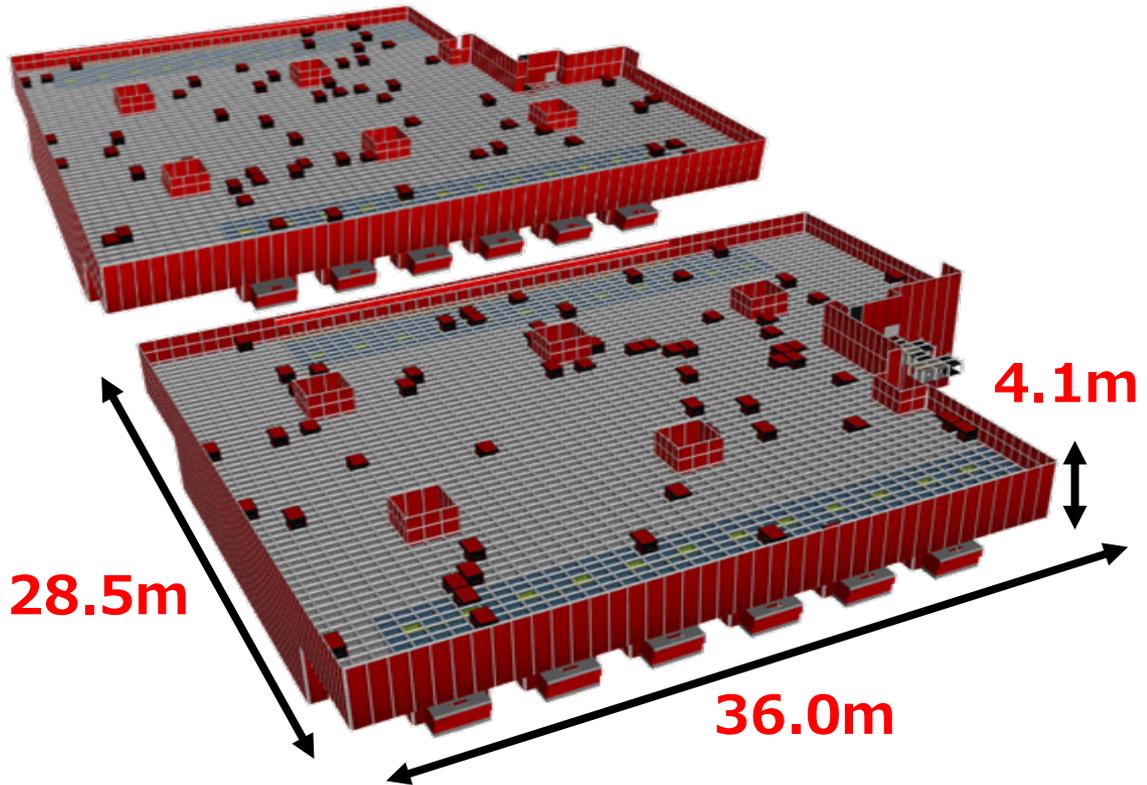


出荷頻度:高

最適配置

AI

出荷頻度:低



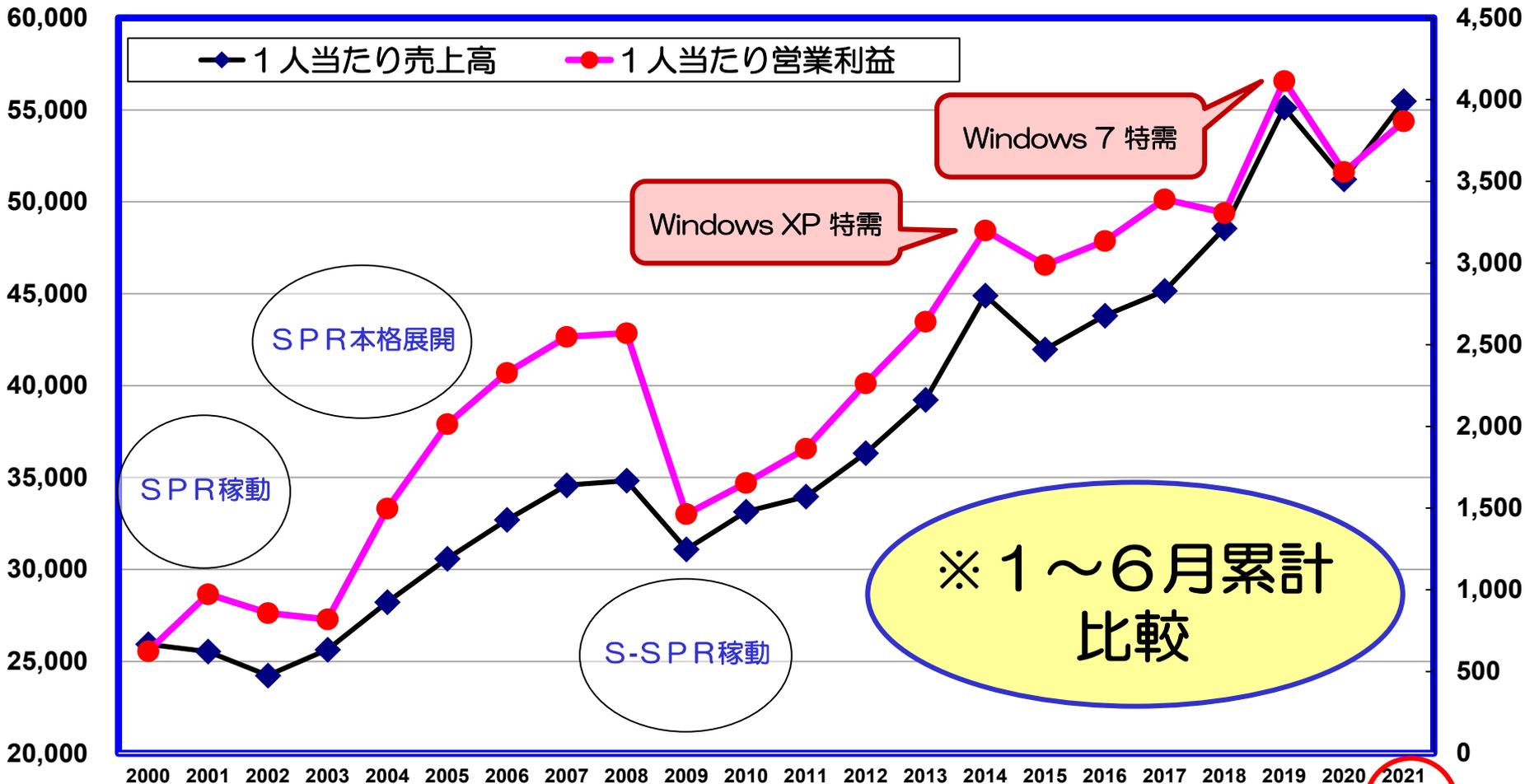
出荷スピードと物流生産性の向上

単体

社員1人当たり 売上高と営業利益の推移

売上高 (千円)

営業利益 (千円)



6月末
社員数

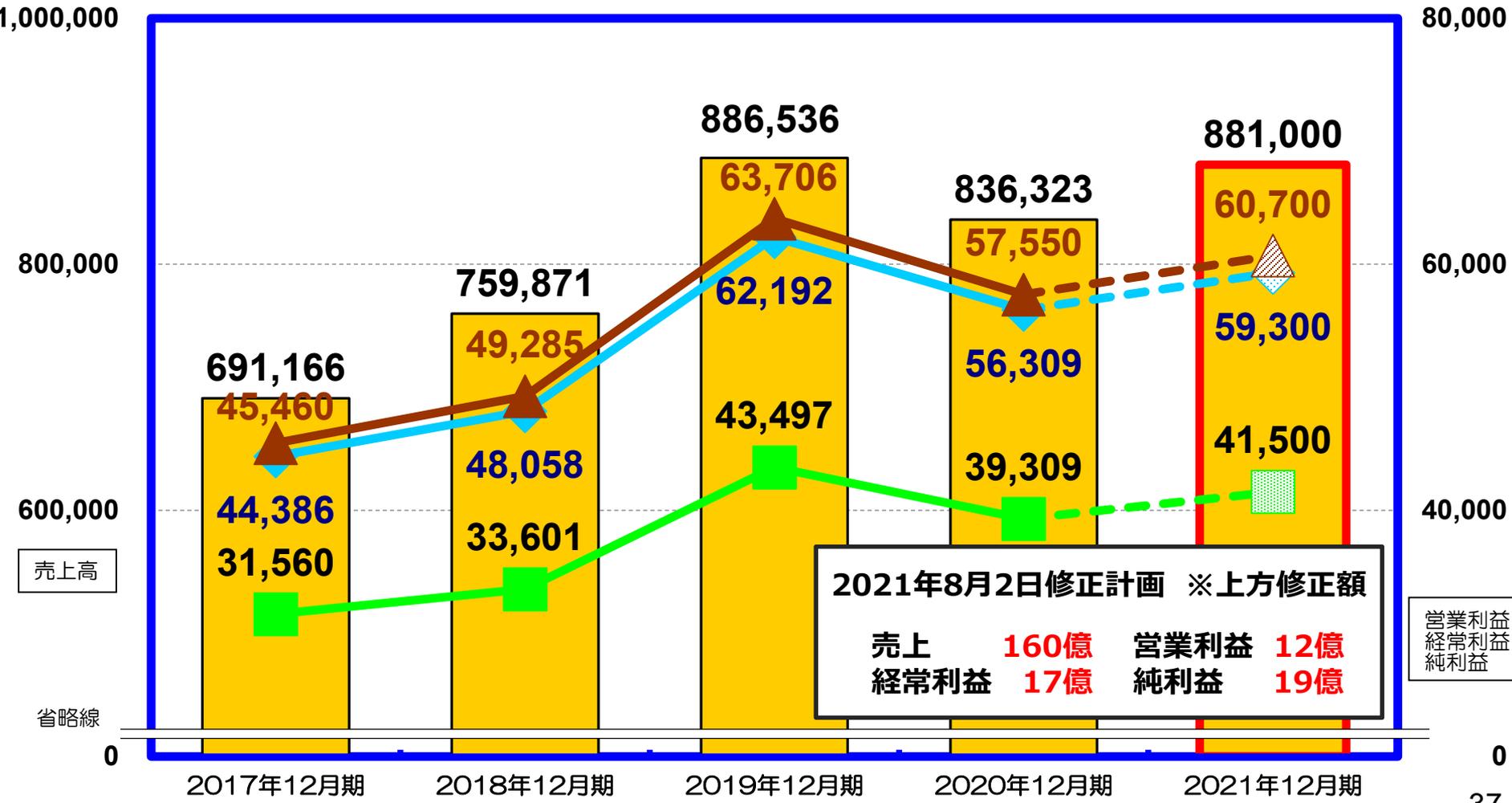
2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021

6,507 6,493 6,490 6,405 6,443 6,433 6,443 6,659 6,809 6,897 6,897 6,821 6,762 6,733 6,878 6,965 7,089 7,193 7,273 7,390 7,529 7,638名

(前年6月末比 109名増)

売上高・利益の計画

■ 売上高
 ◆ 営業利益
 ▲ 経常利益
 ■ 純利益（親会社株主に帰属する当期純利益）（単位：百万円）



お客様に寄り添って60周年

お客様に寄り添って

60th
ANNIVERSARY

主な記念事業

- 海外植林事業「たのくんの森」
- コロナ対策・BCP対応商品の寄贈
- その他（WWFジャパンへの支援 など）



■ 単体売上高の推移

※2020年通期 7,504億

61 62 63 64 65 66 67 68 69 70 71 72 73 74 75 76 77 78 79 80 81 82 83 84 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 00 01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20

ESG課題・SDGsへの対応

■環境 「SDGs13 気候変動に具体的な対策を」

大塚エコ・アクションプランでCO2排出量削減に取り組む
環境改善に寄与するソリューションの販売を推進
LED照明、省エネIT機器、環境対応商品、電力ソリューションなど

■社会 「SDGs9 産業と技術革新の基盤をつくろう」

ITでオフィスを元気にし、
中堅・中小企業の成長と持続可能な経営を支援する

■ガバナンス 「改訂コーポレートガバナンス・コードへの対応」

取締役会の機能発揮、企業の中核人材における多様性の確保、
サステナビリティを巡る課題への取り組みを進める

※今後、非財務関連データの情報開示を充実させていきます

ミッションステートメント

ミッションステートメント

使 命

大塚商会は多くの企業に、情報・通信技術の革新によってもたらされる新しい事業機会や経営改善の手段を具体的な形で提供し、企業活動全般にわたってサポートします。そして、各企業の成長を支援し、わが国のさらなる発展と心豊かな社会の創造に貢献しつづけます。

目 標

- 社会から信頼され、支持される企業グループとなる。
- 従業員の成長や自己実現を支援する企業グループとなる。
- 自然や社会とやさしく共存共栄する先進的な企業グループとなる。
- 常に時代にマッチしたビジネスモデルを創出しつづける企業グループとなる。

行動指針

- 常にお客様の目線で考え、お互いに協力して行動する。
- 先達のチャレンジ精神を継承し、自ら考え、進んで行動する。
- 法を遵守し、社会のルールに則して行動する。

 大塚商会

社 会

お 客 様

信 頼 に 応 え る

株 主 様
取 引 先 様

従 業 員

本資料についてのご注意

1. 本資料は、2021年12月期第2四半期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
2. 本資料のなかで記述しております将来の動向や業績等に関する見通しは、歴史的事実でないためリスクと不確定な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、予測しえない経済状況の変化などさまざまな要因により見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績に影響を与えうる重要な要因には、当社グループを取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供する製品やサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化などがあります。なお、業績に影響を与えうる重要な要因は、これらに限定されるものではありません。
3. 本資料の中で記述しております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、今後予告なく変更される場合があります。
4. 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。