

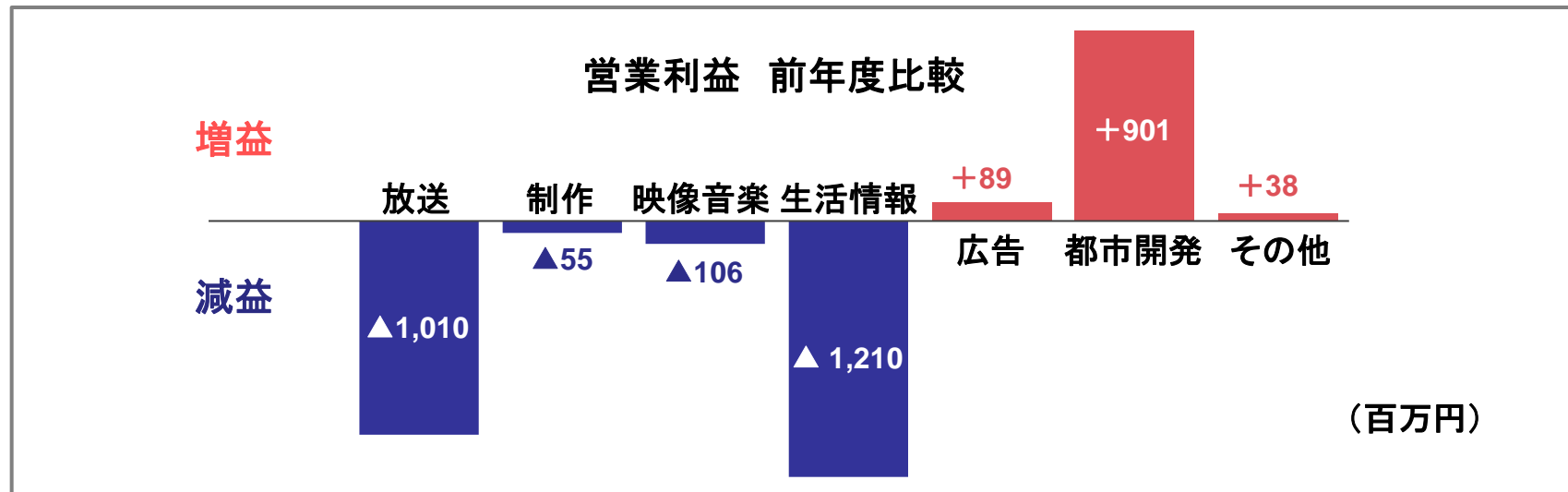
# 2014年度第1四半期 決算説明資料

2014年7月31日

株式会社フジ・メディア・ホールディングス

本資料には当社及び当社の関係会社・出資先企業の見通し、目標、予想数値など、将来に関する記述が含まれている場合がありますが、実際の業績は今後の事業運営、経済情勢、金融市場その他の状況変化等さまざまな要因により大きく異なる可能性があります。

## 連結営業利益66億円 増収減益



### フジテレビ

- 広告収入はタイム、スポットともに増収
- FIFAワールドカップによる制作費増と昨年度の大型イベントの反動で減益

### 都市開発

- 賃貸ビルの空室が解消
- 好調な住宅販売と資産開発事業が貢献

### 映像音楽

- ポニーキャニオン  
大型作品のリリースがなく減収 営業赤字

### 生活情報

- 消費増税の影響を受け減収
- 販促キャンペーン等、一時的に費用が増加

(単位:百万円)

連結	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	151,307	149,690	1.1%
営業利益	6,667	7,908	▲15.7%
経常利益	8,617	9,505	▲9.3%
当期純利益	5,045	3,076	64.0%

(単位:百万円)

フジテレビ	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	79,596	80,639	▲1.3%
営業利益	5,174	6,488	▲20.2%
経常利益	5,306	6,448	▲17.7%
当期純利益	3,321	3,152	5.4%

# セグメント別業績【第1四半期】

(単位:百万円)

	売上高			営業利益		
	2014年 4月～6月	2013年 4月～6月	増減率	2014年 4月～6月	2013年 4月～6月	増減率
放送	86,162	86,852	▲0.8%	5,900	6,911	▲14.6%
制作	11,184	11,270	▲0.8%	370	425	▲13.1%
映像音楽	12,249	13,534	▲9.5%	▲387	▲280	-
生活情報	32,400	32,925	▲1.6%	▲860	350	-
広告	10,291	9,198	11.9%	102	13	678.5%
都市開発	8,627	5,749	50.0%	1,069	167	537.5%
その他	6,432	6,526	▲1.4%	223	185	20.9%
調整額	▲16,041	▲16,367	-	249	135	-
連結	151,307	149,690	1.1%	6,667	7,908	▲15.7%

## 《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト

# 2014年度 業績予想(修正なし)

(単位:百万円)

連結	上期予想	前年比	下期予想	前年比	通期予想	前年比
売上高	313,300	2.0%	337,400	0.7%	650,700	1.3%
営業利益	13,100	▲9.0%	20,900	22.0%	34,000	7.8%
経常利益	14,500	▲7.0%	22,300	15.9%	36,800	5.6%
当期純利益	8,500	37.2%	14,100	27.2%	22,600	30.8%

(単位:百万円)

フジテレビ	上期予想	前年比	下期予想	前年比	通期予想	前年比
売上高	162,300	0.8%	159,500	2.4%	321,800	1.6%
営業利益	7,700	▲5.7%	10,300	31.4%	18,000	12.5%
経常利益	7,800	▲4.7%	10,300	31.2%	18,100	12.9%
当期純利益	4,700	16.0%	6,400	40.7%	11,100	29.1%

# セグメント別業績予想【上期】(修正なし)

(単位:億円)

	売上高				営業利益			
	2014年度 上期予想	2013年度 上期	増減額	増減率	2014年度 上期予想	2013年度 上期	増減額	増減率
放送	1,757	1,737	19	1.1%	90	91	▲1	▲1.6%
制作	244	252	▲8	▲3.3%	12	12	0	▲7.1%
映像音楽	305	304	0	0.1%	8	9	▲1	▲15.1%
生活情報	644	623	20	3.2%	▲6	▲2	▲3	-
広告	210	204	5	2.7%	2	1	0	12.4%
都市開発	196	179	16	9.0%	22	25	▲3	▲13.6%
その他	133	131	1	1.0%	3	4	▲1	▲29.2%
調整額	▲356	▲361	-	-	0	1	-	-
連結	3,133	3,072	60	2.0%	131	143	▲12	▲9.0%

## 《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト

# セグメント別業績予想【通期】(修正なし)

(単位: 億円)

	売上高				営業利益			
	2014年度 通期予想	2013年度 通期	増減額	増減率	2014年度 通期予想	2013年度 通期	増減額	増減率
放送	3,518	3,468	49	1.4%	203	181	21	11.7%
制作	512	514	▲2	▲0.6%	29	28	0	2.2%
映像音楽	593	601	▲8	▲1.5%	24	22	1	8.2%
生活情報	1,416	1,397	18	1.3%	16	14	1	7.4%
広告	433	440	▲7	▲1.7%	5	4	0	9.4%
都市開発	495	434	60	14.0%	56	53	2	5.0%
その他	273	276	▲3	▲1.3%	7	7	0	▲2.8%
調整額	▲733	▲712	-	-	0	2	-	-
連結	6,507	6,421	85	1.3%	340	315	24	7.8%

## 《主な連結子会社》

放送	フジテレビジョン、ニッポン放送、BSフジ
制作	共同テレビジョン、フジクリエイティブコーポレーション、フジアール
映像音楽	ポニーキャニオン、フジパシフィック音楽出版
生活情報	ディノス・セシール、サンケイリビング新聞社

広告	クオラス、協同広告
都市開発	サンケイビル
その他	扶桑社、フジミック、ニッポン放送プロジェクト



# フジテレビの業績

(単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
放送事業収入	67,938	67,002	1.4%
放送収入	59,995	58,865	1.9%
その他放送事業収入	7,942	8,137	▲2.4%
その他事業収入	11,657	13,636	▲14.5%
売上高合計	79,596	80,639	▲1.3%
放送事業原価	44,381	42,718	3.9%
その他事業原価	8,947	10,502	▲14.8%
販売費・一般管理費	21,093	20,929	0.8%
営業利益	5,174	6,488	▲20.2%

(単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
ネットタイム	27,463	26,519	3.6%
ローカルタイム	3,526	3,504	0.6%
スポット	29,005	28,841	0.6%
放送収入合計	59,995	58,865	1.9%

## スポット収入業種別動向 2014年4月～6月 ※管理ベース

業種	シェア	前年シェア	前年比	業種	シェア	前年シェア	前年比
化粧品・トイレタリー	17.7%	17.4%	5.0%	外食・各種サービス	4.9%	6.0%	▲16.3%
通信	11.9%	6.3%	94.4%	交通・レジャー・観光	4.7%	3.1%	59.3%
非アルコール飲料	10.9%	11.8%	▲4.7%	流通・小売業	4.7%	5.0%	▲2.6%
食品	8.3%	9.0%	▲4.4%	医薬品・医療用品	3.5%	4.8%	▲24.6%
金融・保険	6.1%	4.8%	31.5%	事務・精密・光学機器	2.8%	4.5%	▲36.2%
自動車・関連品	5.3%	6.5%	▲15.0%	家電・AV機器	1.8%	1.7%	11.5%
エンタテインメント	5.1%	5.8%	▲9.0%	不動産・住宅設備	1.3%	1.2%	12.2%
アルコール飲料	5.0%	5.3%	▲3.4%	エネルギー・機械	0.4%	0.2%	110.1%
衣料・身回品・雑貨	4.9%	6.0%	▲15.6%	その他	0.6%	0.6%	▲7.5%

## 7月ドラマ 高視聴率でスタート 若者層を中心に幅広い年齢層から支持

月曜 21時

2014年 ドラマ視聴率首位

# HERO

「HERO」  
初回視聴率26.5%獲得

木曜 22時



「昼顔 ～平日午後3時の恋人たち～」  
初回視聴率13.3%獲得

土曜 23時10分



「水球ヤンキース」  
初回視聴率土ドラ枠歴代2位 8.8%

## 大型の特別番組や夏のイベントとの連動で話題を発信

「武器はテレビ。SMAP×FNS 27時間テレビ」

7月26日、27日放送



27時間平均視聴率  
13.1%獲得

幅広い年代から高い支持

「FNS うたの夏まつり」

8月13日放送予定

「女子バレーボール  
ワールドグランプリ2014」

8月20日～24日放送予定

ドラマ「マルモのおきてスペシャル 2014」

今秋放送予定



「お台場新大陸」



7月19日～8月31日まで開催

過去最大規模の番組連動



大型イベントをきっかけに  
新番組の一層の人気向上  
を図る

## 編成・制作部門 6月から新体制 10月改編で一層のタイムテーブル強化

(単位: 億円)

	2014年度	2013年度	増減率
第1四半期	260	241	7.9%
第2四半期		247	
上期		488	
第3四半期		241	
第4四半期		253	
下期		494	
通期		983	

※自社制作番組及び  
購入番組の直接費

6月 FIFAワールドカップ放送のため、前年比増加  
制作費は着実なコントロールを継続

## ■ その他事業

(単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減額
その他事業収入	11,657	13,636	▲1,978
イベント	3,258	5,974	▲2,716
映画	3,488	2,664	823
ビデオ	988	1,227	▲239
MD	1,383	1,412	▲29
デジタル	1,601	1,323	277
その他	938	1,032	▲94

## ■ その他放送事業

(単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減額
その他放送事業収入	7,942	8,137	▲194
番組販売	4,486	4,525	▲39
CS放送・その他	3,456	3,611	▲154

イベント事業は、昨年度の大型イベントの反動で減収

## イベント事業

シルク・ドゥ・ソレイユ 「OVO」(オーヴォ)

東京公演 47万9,100人動員  
大盛況で終了

大阪公演 7月17日開幕

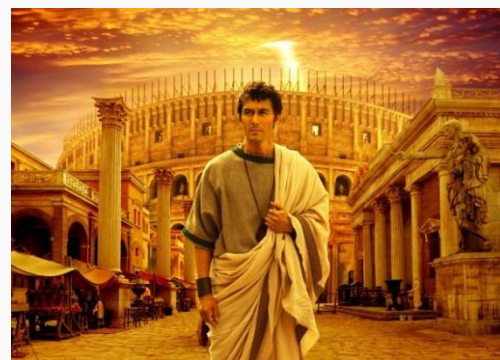


2015年6月7日まで、名古屋、福岡、仙台を巡演  
通期にわたり、収益貢献に期待

## 映画事業

「テルマエ・ロマエⅡ」大ヒット公開中

興行収入43億円 (7月28日現在)



「春を背負って」



「幕末高校生」



今後の公開予定作品

9月13日公開  
「舞妓はレディ」

12月公開  
「バンクーバーの朝日」

7月26日から公開中

前年度のヒット作品のDVD販売、有料配信等の  
二次利用も加え、安定的な収益確保を図る



## 番組配信（デジタル事業）

### フジテレビオンデマンド

### 会員拡大で着実に増収基調

話題のドラマの見逃し配信が牽引



土曜23時台ドラマ(4月～6月)

「ファースト・クラス」

地上波放送で副音声視聴が話題に  
第1四半期 番組有料配信  
ドラマ売上ランキング TOP

「続・最後から二番目の恋」

第1四半期 番組有料配信  
ドラマ売上ランキング 2位



## ゲーム（デジタル事業）

### 内製のオリジナルゲームが 引き続き収益に貢献

「ゲゲゲの鬼太郎 妖怪横丁」 「テルマエ・ロマエ」



32万ダウンロード突破



70万ダウンロード突破

### 成長分野であるモバイル向けゲーム市場 獲得に向けて着々と進行



ゲームアプリ「逃走中」

155万ダウンロード突破

FSV出資の合併会社「Fuji & gumi Games」  
年内リリースに向けて本格的なアプリゲームを開発中



# フジテレビ以外の 主要子会社の業績

放送事業  
BSフジ

映像音楽事業  
ポニーキャニオン

生活情報事業  
ディノス・セシール

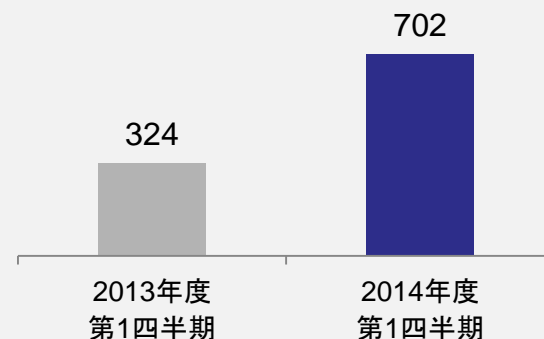
都市開発事業  
サンケイビル

## 第1四半期は増収、大幅増益

- 「プライムニュース」などの看板番組や一社提供番組のタイムセールスが好調
- 加えて、スポット収入も拡大

【BSフジ 営業利益】

(百万円)



## 地上波と差別化した独自の編成



「プライムニュース」

大手広告主を中心にセールス好調



「ローマ街道物語」

本格ドキュメンタリーシリーズも収益に貢献



(C) 金子博

「F1グランプリ2014」

人気スポーツの単発セールスが奏功

放送事業  
BSフジ

映像音楽事業  
ポニーキャニオン

生活情報事業  
ディノス・セシール

都市開発事業  
サンケイビル

## 第1四半期は、 大型作品のリリースがなく減収

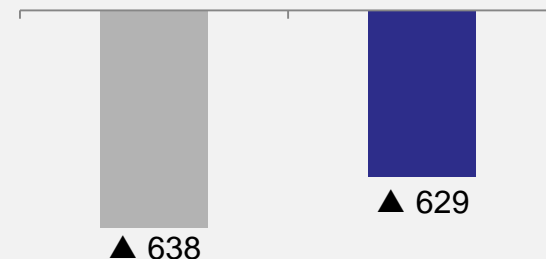
- 第2四半期以降、期待の作品をラインナップ
- 作品の制作段階からの参画・出資は継続

### 【ポニーキャニオン 営業利益】

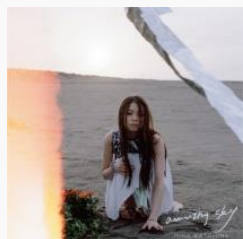
(百万円)

2013年度  
第1四半期

2014年度  
第1四半期



### 今後の期待作



「片平里菜」

ファーストアルバム発売予定  
(8月6日)



「Free! -Eternal Summer-」

制作段階から参画・出資



劇場版アニメ  
『進撃の巨人 前編 ～紅蓮の弓矢～』

11月22日公開

2015年には後編も公開予定

放送事業  
BSフジ

映像音楽事業  
ポニーキャニオン

生活情報事業  
ディノス・セシール

都市開発事業  
サンケイビル

## 第1四半期は、消費増税の影響を受け減収減益

- 第2四半期に入り、売上は回復傾向
- 秋冬商戦に向けてプロモーションを拡充、商品開発に注力
- 新ジャンルのカタログ投入などで一層の顧客拡大を図る

家庭用光美容器「レイボーテ プロ」

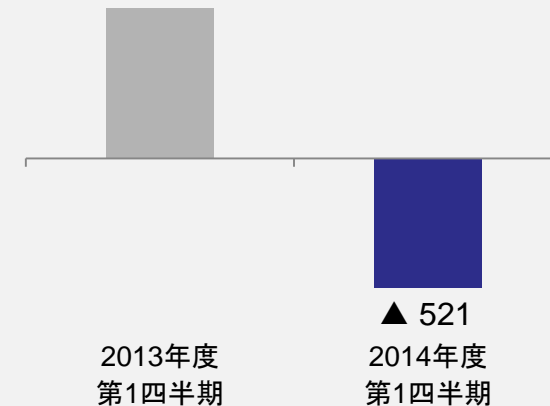


テレビ通販事業は、美容健康分野を中心に、好調に推移

好評の「DAMA」シリーズ 秋冬に向けて新カタログ発行へ

【ディノス・セシール 営業利益】

(百万円) 602



放送事業  
BSフジ

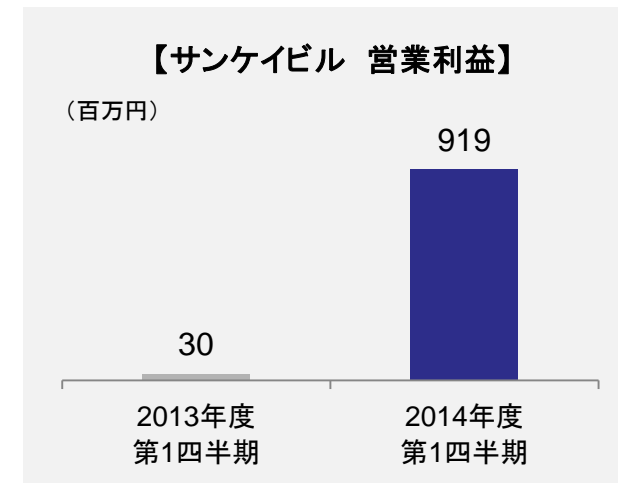
映像音楽事業  
ポニーキャニオン

生活情報事業  
ディノス・セシール

都市開発事業  
サンケイビル

## 第1四半期は増収増益

- 主要ビルの空室解消、住宅販売の好調、資産開発などが業績に貢献
- 都市開発事業は、住宅販売戸数の増加などで通期の増収増益を見込む



「東京サンケイビル」

旗艦ビルのテナント入れ替え  
による空室は解消  
稼働率上昇により増収



「アリビオ幡ヶ谷」

投資家向け賃貸マンションの  
開発・売却が貢献

## ■ ニッポン放送(放送事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	3,572	3,462	3.2%
営業利益	87	79	9.8%
経常利益	167	160	4.3%
当期純利益	152	133	14.8%

## ■ ポニーキャニオン(映像音楽事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	8,381	9,822	▲14.7%
営業利益	▲629	▲638	-
経常利益	▲535	▲522	-
当期純利益	▲620	▲617	-

## ■ BSフジ(放送事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	3,590	3,283	9.4%
営業利益	702	324	116.1%
経常利益	732	370	97.8%
当期純利益	469	227	106.1%

## ■ ディノス・セシール(生活情報事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	28,388	29,100	▲2.4%
営業利益	▲521	602	-
経常利益	▲500	644	-
当期純利益	▲212	600	-

※2013年7月の合併前は、ディノス、セシール(単体)、フジ・ダイレクト・マーケティングの合計

## ■ クオラス(広告事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	9,593	8,568	12.0%
営業利益	60	18	229.3%
経常利益	71	66	6.2%
当期純利益	12	17	▲26.8%

## ■ サンケイビル(都市開発事業) (単位:百万円)

	2014年度 第1四半期	2013年度 第1四半期	増減率
売上高	6,840	4,104	66.7%
営業利益	919	30	-
経常利益	716	▲138	-
当期純利益	543	▲79	-

(単位:億円)

		2014年度		2015年度 通期 (計画)
		第1四半期 (実績)	通期 (計画)	
設備投資額	連結	72	339	215
	フジテレビ	19	87	70
	都市開発事業	50	206	124
	フジ・メディアHD	0	7	3
減価償却費	連結	47	206	208
	フジテレビ	22	99	98
	都市開発事業	8	39	44
	フジ・メディアHD	6	24	23



- P. 15 : Costumes : Liz Vandal © 2013,2014 Fuji Television  
P. 15 : © 2014「テルマエ・ロマエⅡ」製作委員会  
P. 15 : © 2014「春を背負って」製作委員会  
P. 15 : © 2014「幕末高校生」製作委員会  
P. 16 : © 水木プロ／フジテレビ  
P. 16 : © ヤマザキマリ／ PUBLISHED BY ENTERBRAIN, INC. © 2012「テルマエ・ロマエ」製作委員会  
P. 16 : © システム・クリエート／フジテレビジョン／クロノス  
P. 18 : © 金子博  
P. 19 : © おおじこうじ・京都アニメーション／岩鷲高校水泳部ES  
P. 19 : © 諫山創・講談社／「進撃の巨人」製作委員会