



2022年4月27日
Apr 27, 2022

2022年3月期 決算補足資料

Supplementary Materials: Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2022
[April 1, 2021 to March 31, 2022]

株式会社オリエンタルランド
経理部IRグループ
URL: <http://www.olc.co.jp>

Oriental Land Co., Ltd.
Investor Relations Group, Finance/Accounting Department
URL: <http://www.olc.co.jp/en>

注意事項：

本資料は、OLCグループの業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資勧誘を目的としたものではありません。

本資料にて開示されているデータは、発表日現在の判断や入手可能な情報に基づくものです。当社グループの事業は、顧客嗜好・社会情勢・経済情勢等の影響を受けやすい特性を持っているため、本資料で述べられている予測や見直しには、不確実性が含まれていることをご承知おきください。

テーマパーク入園者数については単位未満を四捨五入、財務データについては単位未満を切り捨てて記載しています。

本資料の転載はご遠慮ください。

Cautionary Statement:

The purpose of this document is to provide information on the operating results and future management strategies of the OLC Group, and not to solicit investment in securities issued by the Company.

The data disclosed in this document are based on the judgments and available information as of the date of publication. Oriental Land uses a variety of business measures to constantly strive to increase its net sales and management efficiency. The OLC Group's business is sensitive to factors such as customer preferences, and social and economic conditions, and therefore the forecasts and outlook presented in this document contain uncertainties.

Theme Park attendance figures have been rounded, and financial figures have been truncated.

Please refrain from reprinting this document.

2022年3月期 決算実績
Results for the FY3/22 [April 1, 2021 to March 31, 2022]

1. 連結貸借対照表 (実績/前期末)
Consolidated Balance Sheets [Actual Fiscal Year vs. Previous Fiscal Year]

| 科目 | | Items | | (百万円) [Millions of yen] | | | |
|-----------------|----------------|--|-----------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| | | | | 前期末 At the end of FY3/21 | 当期末 At the end of FY3/22 | 対前期末 増減 Change (Decrease) | 対前期末 増減率 Change [%] |
| (資産の部) | | ASSETS | | | | | |
| I. 流動資産 | | I. Current assets | | | | | |
| | 現金及び預金 | 197,317 | 199,870 | 2,552 | | | |
| | 受取手形及び売掛金 | 12,040 | - | (12,040) | | | |
| | 受取手形 | - | 2 | 2 | | | |
| | 売掛金 | - | 15,373 | 15,373 | | | |
| | 契約資産 | - | 205 | 205 | | | |
| | 有価証券 | 33,495 | 34,997 | 1,502 | | | |
| | たな卸資産 | 21,531 | 14,955 | (6,576) | | | |
| | その他 | 9,749 | 6,006 | (3,743) | | | |
| | 流動資産合計 | 274,134 | 271,410 | (2,723) | (1.0%) | | |
| II. 固定資産 | | II. Non-current assets | | | | | |
| 有形固定資産 | | Property, plant and equipment | | | | | |
| | 建物及び構築物 (純額) | 315,411 | 322,830 | 7,419 | | | |
| | 機械装置及び運搬具 (純額) | 47,849 | 44,831 | (3,017) | | | |
| | 土地 | 115,890 | 115,890 | - | | | |
| | 建設仮勘定 | 165,344 | 218,731 | 53,387 | | | |
| | その他 (純額) | 21,063 | 17,958 | (3,105) | | | |
| | 有形固定資産合計 | 665,557 | 720,241 | 54,683 | 8.2% | | |
| 無形固定資産 | | Intangible assets | | | | | |
| | その他 | 17,111 | 18,329 | 1,217 | | | |
| | 無形固定資産合計 | 17,111 | 18,329 | 1,217 | 7.1% | | |
| 投資その他の資産 | | Investments and other assets | | | | | |
| | 投資有価証券 | 49,601 | 46,334 | (3,267) | | | |
| | 長期前払費用 | 1,110 | 821 | (289) | | | |
| | その他 | 32,949 | 29,747 | (3,202) | | | |
| | 投資その他の資産合計 | 83,662 | 76,903 | (6,758) | (8.1%) | | |
| | 固定資産合計 | 766,331 | 815,474 | 49,142 | 6.4% | | |
| 資産合計 | | Total assets | | 1,040,465 | 1,086,884 | 46,418 | 4.5% |
| (負債の部) | | LIABILITIES | | | | | |
| I. 流動負債 | | I. Current liabilities | | | | | |
| | 支払手形及び買掛金 | 9,072 | 12,164 | 3,092 | | | |
| | 1年内償還予定の社債 | 30,000 | - | (30,000) | | | |
| | 1年内返済予定の長期借入金 | 3,859 | 5,246 | 1,386 | | | |
| | 未払法人税等 | 9,023 | 2,578 | (6,445) | | | |
| | 契約負債 | - | 24,830 | 24,830 | | | |
| | その他 | 69,414 | 40,427 | (28,986) | | | |
| | 流動負債合計 | 121,370 | 85,247 | (36,122) | (29.8%) | | |
| II. 固定負債 | | II. Non-current liabilities | | | | | |
| | 社債 | 150,000 | 230,000 | 80,000 | | | |
| | 長期借入金 | 2,364 | 7,401 | 5,036 | | | |
| | 退職給付に係る負債 | 3,030 | 3,641 | 611 | | | |
| | その他 | 3,752 | 4,276 | 524 | | | |
| | 固定負債合計 | 159,147 | 245,320 | 86,172 | 54.1% | | |
| 負債合計 | | Total liabilities | | 280,517 | 330,567 | 50,049 | 17.8% |
| (純資産の部) | | NET ASSETS | | | | | |
| I. 株主資本 | | I. Shareholders' equity | | | | | |
| | 資本金 | 63,201 | 63,201 | - | | | |
| | 資本剰余金 | 112,001 | 115,005 | 3,004 | | | |
| | 利益剰余金 | 678,792 | 678,566 | (225) | | | |
| | 自己株式 | (108,771) | (113,257) | (4,486) | | | |
| | 株主資本合計 | 745,223 | 743,515 | (1,707) | (0.2%) | | |
| II. その他の包括利益累計額 | | II. Accumulated other comprehensive income | | | | | |
| | その他有価証券評価差額金 | 12,449 | 10,741 | (1,707) | | | |
| | 繰延ヘッジ損益 | 137 | 172 | 34 | | | |
| | 退職給付に係る調整累計額 | 2,137 | 1,886 | (251) | | | |
| | その他の包括利益累計額合計 | 14,724 | 12,801 | (1,923) | (13.1%) | | |
| 純資産合計 | | Total net assets | | 759,948 | 756,317 | (3,631) | (0.5%) |
| 負債純資産合計 | | Total liabilities and net assets | | 1,040,465 | 1,086,884 | 46,418 | 4.5% |

■固定資産の増減額 Amount of Increase/Decrease in Non-current assets

(百万円) [Millions of yen]

| 項目 | Items | 金額 Amount (Decrease) |
|----------------|---|----------------------------|
| 設備の増減額 | Amount of increase/decrease in facilities | 55,611 |
| 設備投資額 | Capital expenditures | 100,269 |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 60,871 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 37,793 |
| その他事業 | Other Business Segment | 1,923 |
| 連結消去 | Elimination from consolidation | (319) |
| 減損・除却等 | Removal, etc. | (554) |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization | (44,103) |
| 投資有価証券・その他の増減額 | Amount of increase/decrease in investment securities and other assets | (6,469) |
| 合計 | Total | 49,142 |

■有利子負債内訳 Breakdown of Interest-Bearing Debt

(百万円) [Millions of yen]

| 項目 | Items | 前期末 | 当期末 | 対前期末 増減 |
|---------------|---|-------------------------|-------------------------|----------------------|
| | | At the end of FY3/21 | At the end of FY3/22 | Change (Decrease) |
| 1年内償還予定の社債 | Current portion of bonds payable | 30,000 | - | (30,000) |
| 1年内返済予定の長期借入金 | Current portion of long-term borrowings | 3,859 | 5,246 | 1,386 |
| 社債 | Bonds payable | 150,000 | 230,000 | 80,000 |
| 長期借入金 | Long-term borrowings | 2,364 | 7,401 | 5,036 |
| 合計 | Total | 186,224 | 242,648 | 56,423 |

2022年3月期 決算実績

Results for the Fiscal Year Ended March 31, 2022 [April 1, 2021 to March 31, 2022]

1.連結損益計算書（当期実績／前期実績／2022年1月発表予想）

Consolidated Statements of Income [Actual Fiscal Year vs. Previous Fiscal Year vs. Revised Forecast Announced in Jan.]

(百万円) [Millions of yen]

| 科目 | Items | 当期実績 | 前期実績 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 | 1月発表予想 | 対1月発表予想 増減 | 対1月発表予想 増減率 |
|-----------------------------|---|----------------|-----------------|--------------------------|-------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| | | FY3/22 Results | FY3/21 Results | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] | FY3/22 Revised Forecast | Change (Decrease) | Change [%] |
| 売上高 | Net sales | 275,728 | 170,581 | 105,146 | 61.6 | 261,939 | 13,788 | 5.3 |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 218,564 | 134,293 | 84,270 | 62.8 | 206,064 | 12,499 | 6.1 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 47,437 | 28,627 | 18,809 | 65.7 | 46,390 | 1,046 | 2.3 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 9,726 | 7,660 | 2,066 | 27.0 | 9,484 | 242 | 2.6 |
| 売上原価 | Cost of sales | 209,983 | 169,678 | 40,304 | 23.8 | 211,103 | (1,119) | (0.5) |
| 人件費 | Personnel expenses | 56,486 | 45,639 | 10,846 | 23.8 | | | |
| 諸経費 | Other expenses | 115,445 | 92,112 | 23,332 | 25.3 | | | |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization | 38,052 | 31,926 | 6,125 | 19.2 | | | |
| 売上総利益（損失） | Gross profit (loss) | 65,744 | 902 | 64,842 | - | 50,836 | 14,908 | 29.3 |
| 販売費及び一般管理費 | Selling, general and administrative expenses | 58,011 | 46,891 | 11,119 | 23.7 | 58,460 | (448) | (0.8) |
| 人件費 | Personnel expenses | 25,641 | 18,720 | 6,920 | 37.0 | | | |
| 諸経費 | Other expenses | 27,126 | 23,409 | 3,716 | 15.9 | | | |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization | 5,243 | 4,761 | 482 | 10.1 | | | |
| 営業利益（損失） | Operating profit (loss) | 7,733 | (45,989) | 53,722 | - | (7,623) | 15,356 | - |
| 売上高営業利益（損失）率 | Operating profit (loss) margin | 2.8% | (27.0%) | | | (2.9%) | | |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 2,512 | (41,982) | 44,495 | - | (11,437) | 13,950 | - |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 6,202 | (1,954) | 8,156 | - | 4,993 | 1,208 | 24.2 |
| その他の事業 | Other Business Segment | (1,305) | (2,312) | 1,006 | - | (1,509) | 203 | - |
| (消去又は全社) | [Elimination and Corporate] | 324 | 260 | 64 | 24.7 | 330 | (5) | (1.8) |
| 営業外収益 | Non-operating income | 6,614 | 1,833 | 4,781 | 260.8 | 4,395 | 2,218 | 50.5 |
| 営業外費用 | Non-operating expenses | 3,069 | 5,049 | (1,980) | (39.2) | 3,004 | 64 | 2.2 |
| 経常利益（損失） | Ordinary profit (loss) | 11,278 | (49,205) | 60,483 | - | (6,232) | 17,510 | - |
| 売上高経常利益（損失）率 | Ordinary profit (loss) margin | 4.1% | (28.8%) | | | (2.4%) | | |
| 特別利益 | Extraordinary income | 421 | - | 421 | - | - | 421 | - |
| 特別損失 | Extraordinary losses | - | 18,598 | (18,598) | - | - | - | - |
| 税金等調整前当期純利益（純損失） | Profit (Loss) before income taxes | 11,699 | (67,804) | 79,503 | - | (6,232) | 17,932 | - |
| 法人税、住民税及び事業税 | Income taxes-current | 1,804 | 479 | 1,325 | 276.6 | | | |
| 法人税等調整額 | Income taxes-deferred | 1,826 | (14,092) | 15,919 | - | | | |
| 法人税等合計 | Total income taxes | 3,631 | (13,613) | 17,244 | - | (358) | 3,989 | - |
| 当期純利益（純損失） | Profit (Loss) | 8,067 | (54,190) | 62,258 | - | (5,874) | 13,942 | - |
| 親会社株主に帰属する当期純利益（純損失） | Profit (Loss) attributable to owners of parent | 8,067 | (54,190) | 62,258 | - | (5,874) | 13,942 | - |
| 売上高当期純利益（純損失）率 | Net profit (loss) margin | 2.9% | (31.8%) | | | (2.2%) | | |

■売上高の状況 Net Sales

(百万円) [Millions of yen]

| 項目 | Items | 当期実績 | 前期実績 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 | 1月発表予想 | 対1月発表予想 増減 | 対1月発表予想 増減率 |
|-----------------|-------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|-------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| | | FY3/22 Results | FY3/21 Results | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] | FY3/22 Revised Forecast | Change (Decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 218,564 | 134,293 | 84,270 | 62.8 | 206,064 | 12,499 | 6.1 |
| アトラクション・ショー収入 | Attractions and shows | 107,338 | 66,938 | 40,400 | 60.4 | 101,300 | 6,037 | 6.0 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 67,408 | 41,579 | 25,828 | 62.1 | 64,017 | 3,390 | 5.3 |
| 飲食販売収入 | Food and beverages | 39,165 | 22,642 | 16,523 | 73.0 | 36,307 | 2,857 | 7.9 |
| その他の収入 | Others | 4,652 | 3,133 | 1,518 | 48.5 | 4,438 | 213 | 4.8 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 47,437 | 28,627 | 18,809 | 65.7 | 46,390 | 1,046 | 2.3 |
| ディズニーホテル* | Disney Hotels* | 43,733 | 25,571 | 18,161 | 71.0 | 42,819 | 914 | 2.1 |
| その他 | Other Hotels | 3,704 | 3,056 | 647 | 21.2 | 3,571 | 132 | 3.7 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 9,726 | 7,660 | 2,066 | 27.0 | 9,484 | 242 | 2.6 |
| イクスピアリ事業 | Ikspiari | 5,086 | 4,272 | 814 | 19.1 | 5,101 | (15) | (0.3) |
| モルレル事業 | Monorail | 1,836 | 1,019 | 817 | 80.2 | 1,626 | 210 | 12.9 |
| その他 | Others | 2,803 | 2,368 | 435 | 18.4 | 2,756 | 47 | 1.7 |

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー、ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテルを含む

* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel.

■テーマパーク関連情報 Theme Park Information [Year-on-year comparison]

| 項目 | Items | 当期実績 | 前期実績 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 | 1月発表予想 | 対1月発表予想 増減 | 対1月発表予想 増減率 |
|----------------|------------------------------|----------------|----------------|--------------------------|------------|----------------------------|----------------------|----------------|
| | | FY3/22 Results | FY3/21 Results | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] | FY3/22 Revised Forecast | Change (Decrease) | Change [%] |
| 入園者数（千人） | Attendance [thousand people] | 12,054 | 7,560 | 4,495 | 59.5 | 11,500 | 554 | 4.8 |
| ゲスト1人当たり売上高（円） | Net sales per Guest [yen] | 14,834 | 13,642 | 1,192 | 8.7 | 14,637 | 197 | 1.3 |
| チケット収入 | Ticket receipts | 7,049 | 6,538 | 511 | 7.8 | 7,023 | 26 | 0.4 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 4,548 | 4,122 | 426 | 10.3 | 4,468 | 80 | 1.8 |
| 飲食販売収入 | Food and beverages | 3,237 | 2,982 | 255 | 8.6 | 3,146 | 91 | 2.9 |

2. 投資額・償却費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization

■投資額（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

Capital Expenditures [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

(億円) [Hundred millions of yen]

| 項目 | Items | 当期実績 | 前期実績 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|--------------|
| | | FY3/22 4Q [Cumulative] Results | FY3/21 4Q [Cumulative] Results | Y/Y Change (decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 608 | 777 | (169) | (21.8) |
| 東京ディズニーランド | Tokyo Disneyland | 30 | 116 | (85) | (73.5) |
| 東京ディズニーシー | Tokyo DisneySea | 411 | 449 | (38) | (8.5) |
| その他 | Others | 166 | 211 | (45) | (21.4) |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 377 | 267 | 110 | 41.5 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 19 | 38 | (18) | (49.5) |
| (消去または全社) | [Elimination and Corporate] | (3) | - | (3) | - |
| 合計 | Total | 1,002 | 1,083 | (80) | (7.4) |

■償却費（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

Depreciation and Amortization [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

(億円) [Hundred millions of yen]

| 項目 | Items | 当期実績 | 前期実績 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|------------|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|-------------|
| | | FY3/22 4Q [Cumulative] Results | FY3/21 4Q [Cumulative] Results | Y/Y Change (decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 365 | 308 | 56 | 18.1 |
| 東京ディズニーランド | Tokyo Disneyland | 155 | 140 | 15 | 10.9 |
| 東京ディズニーシー | Tokyo DisneySea | 125 | 98 | 27 | 27.9 |
| その他 | Others | 83 | 70 | 13 | 19.0 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 36 | 30 | 5 | 18.3 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 32 | 27 | 4 | 16.1 |
| (消去または全社) | [Elimination and Corporate] | (0) | (0) | (0) | - |
| 合計 | Total | 432 | 366 | 66 | 18.0 |

* 償却費には営業外費用、特別損失への振替額は含まれておりません。

* Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses and extraordinary losses.

2022年3月期 第4四半期実績

Results for the Fourth Quarter of FY3/23 [January 1 to March 31, 2022]

1. 四半期連結損益計算書（第4四半期実績／前年同期）

Quarterly Consolidated Statements of Income [Actual vs. Previous Fourth Quarter]

(百万円) [Millions of yen]

| 科目 Items | | 前年同期 | 第4四半期実績 (1月~3月) | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|------------------------------|---|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------|
| | | FY3/21 4Q Results | FY3/22 4Q Results | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| 売上高 | Net sales | 33,467 | 85,415 | 51,947 | 155.2 |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 25,134 | 69,539 | 44,405 | 176.7 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 6,469 | 13,095 | 6,626 | 102.4 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 1,864 | 2,780 | 915 | 49.1 |
| 売上原価 | Cost of sales | 47,691 | 59,935 | 12,243 | 25.7 |
| 人件費 | Personnel expenses | 11,319 | 15,626 | 4,306 | 38.0 |
| 諸経費 | Other expenses | 25,318 | 34,618 | 9,300 | 36.7 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization | 11,053 | 9,690 | (1,363) | (12.3) |
| 売上総利益（損失） | Gross profit (loss) | (14,223) | 25,479 | 39,703 | - |
| 販売費及び一般管理費 | Selling, general and administrative expenses | 11,925 | 16,128 | 4,203 | 35.3 |
| 人件費 | Personnel expenses | 4,820 | 6,996 | 2,175 | 45.1 |
| 諸経費 | Other expenses | 5,694 | 7,785 | 2,091 | 36.7 |
| 減価償却費 | Depreciation and amortization | 1,409 | 1,346 | (62) | (4.5) |
| 営業利益（損失） | Operating profit (loss) | (26,148) | 9,350 | 35,499 | - |
| 売上高営業利益（損失）率 | Operating profit (loss) margin | (78.1%) | 10.9% | | |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | (23,598) | 7,618 | 31,217 | - |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | (1,575) | 1,901 | 3,477 | - |
| その他の事業 | Other Business Segment | (1,088) | (255) | 832 | - |
| (消去又は全社) | [Elimination and Corporate] | 113 | 85 | (27) | (24.4) |
| 営業外収益 | Non-operating income | 186 | 2,691 | 2,504 | - |
| 営業外費用 | Non-operating expenses | 1,392 | 748 | (643) | (46.2) |
| 経常利益（損失） | Ordinary profit (loss) | (27,354) | 11,293 | 38,647 | - |
| 売上高経常利益（損失）率 | Ordinary profit (loss) margin | (81.7%) | 13.2% | | |
| 特別利益 | Extraordinary income | - | 421 | 421 | - |
| 特別損失 | Extraordinary losses | 5,265 | - | (5,265) | - |
| 税金等調整前四半期純利益（純損失） | Profit (Loss) before income taxes | (32,619) | 11,714 | 44,334 | - |
| 法人税、住民税及び事業税 | Income taxes-current | 66 | 1,467 | 1,400 | - |
| 法人税等調整額 | Income taxes-deferred | (7,224) | 1,026 | 8,251 | - |
| 法人税等合計 | Total income taxes | (7,157) | 2,494 | 9,652 | - |
| 四半期純利益（純損失） | Profit (Loss) | (25,462) | 9,220 | 34,682 | - |
| 親会社株主に帰属する四半期純利益（純損失） | Profit (Loss) attributable to owners of parent | (25,462) | 9,220 | 34,682 | - |
| 売上高四半期純利益（純損失）率 | Net profit (loss) margin | (76.1%) | 10.8% | | |

■ 売上高の状況 Net Sales

(百万円) [Millions of yen]

| 項目 Items | | 前年同期 | 第4四半期実績 (1月~3月) | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|-----------------|-------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|--------------|
| | | FY3/21 4Q Results | FY3/22 4Q Results | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 | Theme Park Segment | 25,134 | 69,539 | 44,405 | 176.7 |
| アトラクション・ショー収入 | Attractions and shows | 12,486 | 36,465 | 23,978 | 192.0 |
| 商品販売収入 | Merchandise | 7,767 | 18,214 | 10,446 | 134.5 |
| 飲食販売収入 | Food and beverages | 3,790 | 13,489 | 9,698 | 255.9 |
| その他の収入 | Others | 1,089 | 1,371 | 281 | 25.8 |
| ホテル事業 | Hotel Business Segment | 6,469 | 13,095 | 6,626 | 102.4 |
| ディズニーホテル* | Disney Hotels* | 5,769 | 12,143 | 6,373 | 110.5 |
| その他 | Other Hotels | 699 | 951 | 252 | 36.1 |
| その他の事業 | Other Business Segment | 1,864 | 2,780 | 915 | 49.1 |
| イクスピアリ事業 | Ikspiari | 1,098 | 1,259 | 160 | 14.6 |
| モノレール事業 | Monorail | 156 | 623 | 467 | 298.9 |
| その他 | Others | 609 | 897 | 287 | 47.2 |

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテルを含む

* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel and Tokyo Disney Celebration Hotel.

2023年3月期 業績予想

Forecasts for FY3/23 [April 1, 2022 to March 31, 2023]

1. 業績予想 連結損益計算書 (2023年3月期予想/2022年3月期実績)

Forecast: Consolidated Statements of Income [Forecast for FY3/23 vs. Results for FY3/22]

(百万円) [Millions of yen]

| 科目 Items | 2022年3月期 実績 | 2023年3月期 予想 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|--|----------------|-----------------|--------------------------|--------------|
| | FY3/22 Results | FY3/23 Forecast | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| 売上高 Net sales | 275,728 | 407,922 | 132,193 | 47.9 |
| テーマパーク事業 Theme Park Segment | 218,564 | 327,785 | 109,221 | 50.0 |
| ホテル事業 Hotel Business Segment | 47,437 | 68,125 | 20,687 | 43.6 |
| その他の事業 Other Business Segment | 9,726 | 12,011 | 2,284 | 23.5 |
| 売上総利益 (損失) Gross profit (loss) | 65,744 | 123,934 | 58,189 | 88.5 |
| 営業利益 (損失) Operating profit (loss) | 7,733 | 50,251 | 42,518 | 549.8 |
| 売上高営業利益 (損失) 率 Operating profit (loss) margin | 2.8% | 12.3% | | |
| テーマパーク事業 Theme Park Segment | 2,512 | 37,298 | 34,785 | - |
| ホテル事業 Hotel Business Segment | 6,202 | 13,144 | 6,942 | 111.9 |
| その他の事業 Other Business Segment | (1,305) | (419) | 886 | - |
| (消去又は全社) [Elimination and Corporate] | 324 | 227 | (96) | (29.8) |
| 営業外収益 Non-operating income | 6,614 | 1,772 | (4,841) | (73.2) |
| 営業外費用 Non-operating expenses | 3,069 | 1,423 | (1,646) | (53.6) |
| 経常利益 (損失) Ordinary profit (loss) | 11,278 | 50,601 | 39,322 | 348.7 |
| 売上高経常利益 (損失) 率 Ordinary profit (loss) margin | 4.1% | 12.4% | | |
| 特別利益 Extraordinary income | 421 | - | (421) | - |
| 税金等調整前当期純利益 (純損失) Profit (Loss) before income taxes | 11,699 | 50,601 | 38,901 | 332.5 |
| 法人税等合計 Total income taxes | 3,631 | 15,356 | 11,724 | 322.8 |
| 当期純利益 (純損失) Profit (Loss) | 8,067 | 35,244 | 27,176 | 336.8 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) Profit (Loss) attributable to owners of parent | 8,067 | 35,244 | 27,176 | 336.8 |
| 売上高当期純利益 (純損失) 率 Net profit (loss) margin | 2.9% | 8.6% | | |

■ 売上高の状況 Net Sales

(百万円) [Millions of yen]

| 項目 Items | 2022年3月期 実績 | 2023年3月期 予想 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|---|----------------|-----------------|--------------------------|-------------|
| | FY3/22 Results | FY3/23 Forecast | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 Theme Park Segment | 218,564 | 327,785 | 109,221 | 50.0 |
| アトラクション・ショー収入 Attractions and shows | 107,338 | 171,112 | 63,774 | 59.4 |
| 商品販売収入 Merchandise | 67,408 | 90,107 | 22,699 | 33.7 |
| 飲食販売収入 Food and beverages | 39,165 | 60,179 | 21,013 | 53.7 |
| その他の収入 Others | 4,652 | 6,386 | 1,734 | 37.3 |
| ホテル事業 Hotel Business Segment | 47,437 | 68,125 | 20,687 | 43.6 |
| ディズニーホテル* Disney Hotels* | 43,733 | 60,603 | 16,869 | 38.6 |
| その他 Other Hotels | 3,704 | 7,521 | 3,817 | 103.1 |
| その他の事業 Other Business Segment | 9,726 | 12,011 | 2,284 | 23.5 |
| イクスピアリ事業 Ikspiari | 5,086 | 5,774 | 688 | 13.5 |
| モノレール事業 Monorail | 1,836 | 2,732 | 896 | 48.8 |
| その他 Others | 2,803 | 3,504 | 700 | 25.0 |

* ディズニーアンバサダーホテル、東京ディズニーシー・ホテルミラコスタ、東京ディズニーランドホテル、東京ディズニーセレブレーションホテル、東京ディズニーリゾート・トイ・ストーリーホテルを含む

* Including Disney Ambassador Hotel, Tokyo DisneySea Hotel MiraCosta, Tokyo Disneyland Hotel, Tokyo Disney Celebration Hotel and Tokyo Disney Resort Toy Story Hotel.

■ テーマパーク関連情報 Theme Park Information [Year-on-year comparison]

| 項目 Items | 2022年3月期 実績 | 2023年3月期 予想 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|---|----------------|-----------------|--------------------------|------------|
| | FY3/22 Results | FY3/23 Forecast | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| 入園者数 (千人) Attendance [thousand people] | 12,054 | 20,000 | 7,946 | 65.9 |
| ゲスト1人当たり売上高 (円) Net sales per Guest [yen] | 14,834 | 14,318 | (516) | (3.5) |
| チケット収入 / アトラクション・ショー収入* Ticket receipts / Attractions and shows* | 7,049 | 7,446 | 397 | 5.6 |
| 商品販売収入 Merchandise | 4,548 | 3,865 | (683) | (15.0) |
| 飲食販売収入 Food and beverages | 3,237 | 3,007 | (230) | (7.1) |

* 2022年3月期実績はチケット収入、2023年3月期予想はアトラクション・ショー収入です。

* "Ticket receipts" is applicable for FY3/22 results and "Attractions and shows" for FY3/23 forecast.

2. 投資額・償却費 Capital Expenditures / Depreciation and Amortization

■投資額（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

Capital Expenditures [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

(億円) [Hundred millions of yen]

| 項目 Items | 2022年3月期 実績 | 2023年3月期 予想 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|--|----------------|-----------------|--------------------------|-------------|
| | FY3/22 Results | FY3/23 Forecast | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 Theme Park Segment | 608 | 995 | 386 | 63.5 |
| 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland | 30 | 192 | 162 | 524.1 |
| 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea | 411 | 580 | 168 | 41.1 |
| その他 Others | 166 | 222 | 55 | 33.4 |
| ホテル事業 Hotel Business Segment | 377 | 190 | (187) | (49.7) |
| その他の事業 Other Business Segment | 19 | 44 | 25 | 130.5 |
| (消去または全社) [Elimination and Corporate] | (3) | (0) | 3 | - |
| 合計 Total | 1,002 | 1,229 | 226 | 22.6 |

■償却費（有形固定資産・無形固定資産・長期前払費用）

Depreciation and Amortization [Property, plant and equipment, Intangible assets, Long-term prepaid expenses]

(億円) [Hundred millions of yen]

| 項目 Items | 2022年3月期 実績 | 2023年3月期 予想 | 対前年 増減 | 対前年 増減率 |
|--|----------------|-----------------|--------------------------|-------------|
| | FY3/22 Results | FY3/23 Forecast | Y/Y Change (Decrease) | Change [%] |
| テーマパーク事業 Theme Park Segment | 365 | 393 | 28 | 7.9 |
| 東京ディズニーランド Tokyo Disneyland | 155 | 162 | 7 | 4.5 |
| 東京ディズニーシー Tokyo DisneySea | 125 | 130 | 5 | 4.0 |
| その他 Others | 83 | 100 | 16 | 19.9 |
| ホテル事業 Hotel Business Segment | 36 | 49 | 13 | 37.1 |
| その他の事業 Other Business Segment | 32 | 33 | 1 | 3.9 |
| (消去または全社) [Elimination and Corporate] | (0) | - | 0 | - |
| 合計 Total | 432 | 476 | 43 | 10.1 |

※ 償却費には営業外費用への振替額は含まれておりません。

* Note: Depreciation and amortization figures exclude depreciation and amortization recorded as non-operating expenses.