

# baudroie inc.

---

自己株式取得に係る事項の決定  
補足説明資料

株式会社ボードルア

2023年10月

# M&Aの過去実績と自社株式を利用した今後のM&A

## 子会社の売上高・営業利益推移(2社合計)

	買収時		2024年2月期1Q-2Q累計
売上高	613,703千円 (年間)	▶	630,205千円 (3月~8月)
営業利益	△2,136千円 (年間)	▶	47,999千円 (3月~8月)



現在でも十分なPMIは実行できているが下記手法を用いて、より実効性の高いPMIを実現する

今後、企業買収時に一部自社株式を用い、親会社経営層だけではなく**買収先経営層**にオーナーシップを残すことにより、**更に**高付加価値を拡大できる組織体制を構築

# 今後のM&A実施スタンス

グループ連携を深める買収スキームとして、子会社株式の取得対価の一部を自社株式とすることで買収対象会社社長に対してオーナーシップを残しつつ、**創業者目線**でグループの企業価値拡大にコミットするインセンティブを付与することを企図

	グループ参画なし	グループ参画 (100%株式譲渡)	グループ参画 (一部株式交換)
取得対価	対価なし	金銭のみの対価 ▶ オーナーシップなし  グループでの一体感が弱く 深い連携のPMIは難しい	金銭 + 自社株式 ▶ オーナーシップあり  グループでの一体感が強い 深い連携のPMIが可能
会社の成長	等身大の成長 →	PMIによる成長 ↗	PMIによる <b>加速度的な成長</b> ↗

**baudroie inc.**