



2026年5月13日

各位

会社名 タイガースポリマー株式会社  
代表者名 代表取締役 澤田 宏治  
(コード番号 4231 東証スタンダード)  
問合せ先 取締役総務部長 後藤 秀彦  
TEL (06) 6871-8056

当社株式の大量買付行為等に関する対応策（買収への対応方針）の継続について

当社は、当社第82期定時株主総会（2024年6月27日開催）において、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保し、向上させることを目的とした当社株式の大量買付行為等に関する対応策（以下「本プラン」といいます。）を継続することにつき、株主の皆さまのご承認をいただきましたが、その有効期間は、当社第84期定時株主総会（2026年6月26日開催予定）（以下「本定時株主総会」といいます。）の終結の時までとなっております。

当社では、社会及び経済情勢の変化、買収への対応方針をめぐる諸々の動向を踏まえ、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保し、向上させるための取組みとして本プランについて、継続的に検討してまいりました。

その結果、当社は、当社の企業価値を毀損し、株主の皆さまの共同の利益を損なうような不適切な買付等を抑止すべく、2026年5月13日開催の当社取締役会において、本定時株主総会において株主の皆さまのご承認をいただくことを条件として、本プランを継続することを決議いたしました。なお、本プランの実質的内容に変更はございません。

本プランの継続を決定した当社取締役会には、社外監査役2名を含む当社監査役3名全員が出席し、本プランの具体的運用が適正に行われることを条件として、監査役全員が本プランの継続に同意しております。

また、2026年3月31日現在における当社の大株主の状況は別紙4「当社の大株主の状況」の通りでございます。加えて、現時点におきまして、特定の第三者から大量買付行為等を行う旨の通告や提案を受けていないことを申し添えます。

## 第1 本プラン継続の必要性

### 1. 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、上場会社である以上、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方については、株主の皆さまが所有する当社株式の市場での自由な取引を通じて決まるべきものであり、当社株式の大量買付その他これに類似する行為又はその提案（以下「買付等」といい、買付等を行う者を「買付者等」といいます。）がなされた場合、これに応じるか否

かの判断も、最終的には株主の皆さまの意思に基づき行われるべきであると考えております。

しかし、株式の買付等の中には、その目的等からみて、対象となる会社の企業価値を損ね、あるいは株主の皆さまの共同の利益に反するものも少なからず存在します。

当社株式の買付者等が、後述の当社の経営理念、経営の基本方針（以下「経営理念等」といいます。）を理解せず、短期的な効率性を追求して特定分野から撤退してバランス経営を損ねたり、研究開発費用の大幅な削減をして技術開発を停滞させたりするなど、中長期的な観点からの継続的な経営理念等に反する行為をとれば、当社が創業以来育んできた企業価値が著しく損なわれ、株主の皆さまの共同の利益が害されることになりえます。

従いまして、当社は、当社の企業価値が毀損され、株主の皆さまにとって不本意な形で不利益が生じる可能性があるとして結論づけられる当社株式の買付等を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者としては適切でないと考えます。

具体的には、以下のような場合等に、当該買付等が当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益に資さないものと判断いたします。

- ①当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益に対する明白な侵害をもたらすような場合（いわゆるグリーンメーラー、焦土化経営を目的とする場合等）
  - ②強圧的段階買付など株主の皆さまに株式の売却を事実上強制するおそれがある場合
  - ③株主の皆さまに、買付等の内容を判断するために合理的に必要な情報が提供されず、又は提供された場合であっても不十分な提供である場合
  - ④株主の皆さまが買付等の内容を判断したり、当社取締役会が意見や代替案を提示したりするために合理的に必要な期間を与えない場合
  - ⑤買付者等の提案する株式の買付等の条件（対価の種類及び価額、買付等の時期、買付等の方法の適法性、買付等の実現可能性等）が当社の企業価値に照らして不十分又は不適切な場合
  - ⑥当社の企業価値を生み出す上で必要不可欠な生産体制及び販売体制を支える会社の従業員、取引先、顧客、地域社会等との関係を破壊することなどにより、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を毀損する重大なおそれがある場合
  - ⑦買付者等が支配権を取得する場合の当社の企業価値が、中長期的な将来の企業価値との比較において、当該買付者等が支配権を取得しない場合の当社の企業価値に比べ、明らかに劣後すると判断される場合
  - ⑧買付者等が公序良俗の観点から会社の支配株主として不適切であると判断される場合
- これらの場合においては、当社は、必要かつ相当な措置を取ることによって、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保する必要があると考えております。

## 2. 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組み

当社は、1938年にゴムホース・工業用ゴム製品のメーカーとして創業し、タイガースポリマーグループ（以下「当社グループ」といいます。）として、国内外で事業を展開してまいりました。当社グループは、時代の流れを着実に捉えながら徹底した顧客指向により、幅広い分野で産業の発展に貢献するとともに、社会からの期待と信頼に応える企業であり続けたいと考えております。

当社グループは、投資家の皆さまに長期的に投資を継続していただくため、その企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を向上させる取組みとして、下記経営理念に基づき、経

営の基本方針を定め、具体的な施策を展開しております。

### (1) 経営理念

- ① 経済活動を通して付加価値を生み出し、広く社会に貢献する。
- ② 株主の皆さまをはじめ従業員、取引先、社会などすべてのステークホルダーの信頼と期待に応える。
- ③ 企業の発展と永続性確保のため、市場の変化にすばやく対応し、常に顧客指向を「信念」として、その実現のために多種多様な変化に対し、「柔軟」に対応する。

### (2) 経営の基本方針

- ① 3×4のバランス経営を行う。  
3つの基本技術（ホースを作る技術、ゴムシートを作る技術、モールド（成形品）を作る技術）をもとに製造した製品を4つの市場（家電、自動車、土木・建築・住宅、産業資材）に供給し、バランスのとれた経営を指向する。
- ② ニッチ市場で高シェアを獲得する。  
参加したそれぞれの市場で高シェアを獲得すべく経営資源の集中化を図る。
- ③ 需要に従った海外展開を行う。  
海外で需要のある国に事業を展開し、現地生産、現地販売を基本に最適地での生産を行う。
- ④ 技術開発で生き残る。  
技術開発に力を注ぎ、優れた技術により品質、効率、生産スピード等の面で他社との差別化を図る。

### (3) 経営の基本方針に基づき実施している具体的施策

- ① 当社は、自動車部品を取扱うオートモーティブ営業部と汎用品・家電製品を取扱う営業部が連携し、家電・自動車・建築・産業資材など多様な市場での受注活動を強化しています。さらに海外事業部・海外拠点と一体となることで、グローバル体制での売上拡大を進めています。  
自動車部品では、本田技研工業(株)・(株)SUBARUなどの完成車各メーカーへの拡販に加え、ハイブリッド車やEV、FCV、次世代電池向け製品を顧客と共同開発し、将来の収益基盤を構築しています。  
汎用製品では、代理店との協力による販売ルート拡大、営業部新規事業課との連携による新製品の販路開拓、さらに北米・中国・東南アジア・オセアニアなど世界市場の成長取り込みを進めています。また、世界各地域の生産・販売拠点を活かし、生産コスト・物流・為替を踏まえた最適地調達・生産を推進しています。2026年4月に新設した営業企画部は、3つの営業部門（オートモーティブ営業部、営業部、海外事業部）を横断的に支援し、マーケティング強化、事業戦略高度化、収益構造改善、部門間シナジー創出を担い、全社最適の視点で事業成長を牽引していきます。
- ② 取引先のニーズに的確・迅速に対応するため、又、収益力を高めるために、開発研究所に資源を投入し、省人化・省力化を目的とした機械・設備能力の向上、自動化工程の推進や固有技術を活用した新製品開発、また新規技術を採用しての付加価値製品開発などに注力しております。
- ③ 常に生産技術を改善・向上させ、工場の生産性向上・合理化を徹底的に進めております。具体的には、新材料の開発、ロス不良の低減、人工知能(AI)を用いた最適生産計画の策定、段取り時間短縮、生産のスピードアップ等に努めコスト低減を図って

おります。

- ④品質・安全・環境対策に注力し、環境関連法の遵守、ISOの徹底展開を図っております。
- ⑤拡大する海外子会社の管理手法を洗練させるため、子会社管理規定を充実させるとともに、当社主導により、各社のセキュリティシステム運用の向上を常に図っております。また、国内と海外子会社との連携により、グローバルガバナンス体制の強化を図っております。
- ⑥これらの施策を効果的に推進するには、人材の育成・強化、内部統制の整備が不可欠です。海外子会社と国内との人事ローテーションを計画的、活発に行うことにより、グローバルな人材の育成に努力しております。
- ⑦金融商品取引法に基づく内部統制については、監査法人の指導の下に内部統制システムを確立させ、内部統制報告書を作成し監査を受けております。

#### (4) コーポレートガバナンス強化への取組み

当社グループは、経営理念に定める「ステークホルダーの信頼と期待に応える」ため、コーポレートガバナンスの強化に取り組んでおります。その一環として、2026年3月31日現在において、社外取締役2名及び監査役3名（うち社外監査役2名）を選任し、重要会議への出席を励行するとともに、監査部を設置することにより、効率的な内部統制システムを構築し、経営の合理化・効率化及び職務の適正な遂行を図っております。

### 3. 本プランの目的

当社は、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益の確保・向上のために、前述の「1. 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」(以下「基本方針」といいます。)に照らして、不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを抑止する必要があります。

そのためには、買付等がなされるに際し、買付者等の提案する経営方針や事業計画等の内容、実現可能性及び適法性、当該提案が株主の皆さまや当社グループの経営に及ぼす影響、当社顧客をはじめとするステークホルダーに及ぼす影響その他当社企業価値に及ぼす影響の内容及び程度等について、検討・判断するに足りるだけの十分な情報が開示されるべきです。

また、その情報に基づいて、①当該買付等が当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保・向上させるものであるかどうか、買付等に応じるべきかどうかを株主の皆さまが適切に検討・判断し、②当社取締役会が株主の皆さまに代替案をご提案し、あるいは③不適切な買付者等と交渉を行う機会・時間が確保されるべきです。

そこで、当社は、買付等がなされた場合に、上記の情報開示、検討・判断の時間・機会を確保することにより、当社基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止し、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保・向上させるため、現段階で一定の措置を講じておくことが重要であると考えております。

なお、当社役員及びその関係者は、2026年3月31日現在で当社発行済株式総数（自己株式数を除く）の20.20%を保有しておりますが、これは相当に分散しており、必ずしも将来の安定性を保証するものではありません。また、当社が上場会社である以上、当社株式

の譲渡は株主の皆さまの自由な意思によるものであることから、当社株式の流動性が今後さらに増すことも考えられます。

これらの事情に鑑みますと、今後当社株式に対して、企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を損なうような買付等がなされる可能性が十分に考えられ、買付等がなされた場合に、株主の皆さまのために必要な情報や時間を確保する必要性があると考えます。

以上の理由により、当社取締役会は、本定時株主総会の承認を条件として、本プランを継続することを決定しました。

## 第2 本プランの内容

### 1. 本プランについて（基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み）

#### （1）本プランの概略

本プランは、買付等が行われる際に、買付者等が遵守すべき手続を明確にし、株主の皆さまが適切な判断をするために必要かつ十分な情報と時間を確保するとともに、当社取締役会による買付者等との交渉の機会を確保することにより、基本方針に照らして不適切な者によって、当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止し、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保し、向上させることを目的としており、いわゆる「事前警告型買収防衛策」に分類されるものです。

買付等が行われる場合の本プランに従った手続の概略は次の通りです。手続の過程においては、適宜株主の皆さまに対する情報開示を行い、その透明性を確保することとしています。

#### ① 情報等の事前提出

当社の発行済株式総数の20%以上となる株式の買付又は公開買付を実施しようとする買付者等には、必要な情報を事前に当社取締役会に提出していただきます。

#### ② 特別委員会の勧告

当社取締役会の決議により設置する特別委員会は、当社と利害関係のない独立社外者、社外取締役又は社外監査役から成り、外部専門家等の助言を得て、上記①により提出を受けた情報に基づき、買付等の内容の評価・検討を行います。

その結果、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を侵害する買付等ではないと特別委員会が判断した場合、対抗措置を発動しないよう、当社取締役会に勧告します。

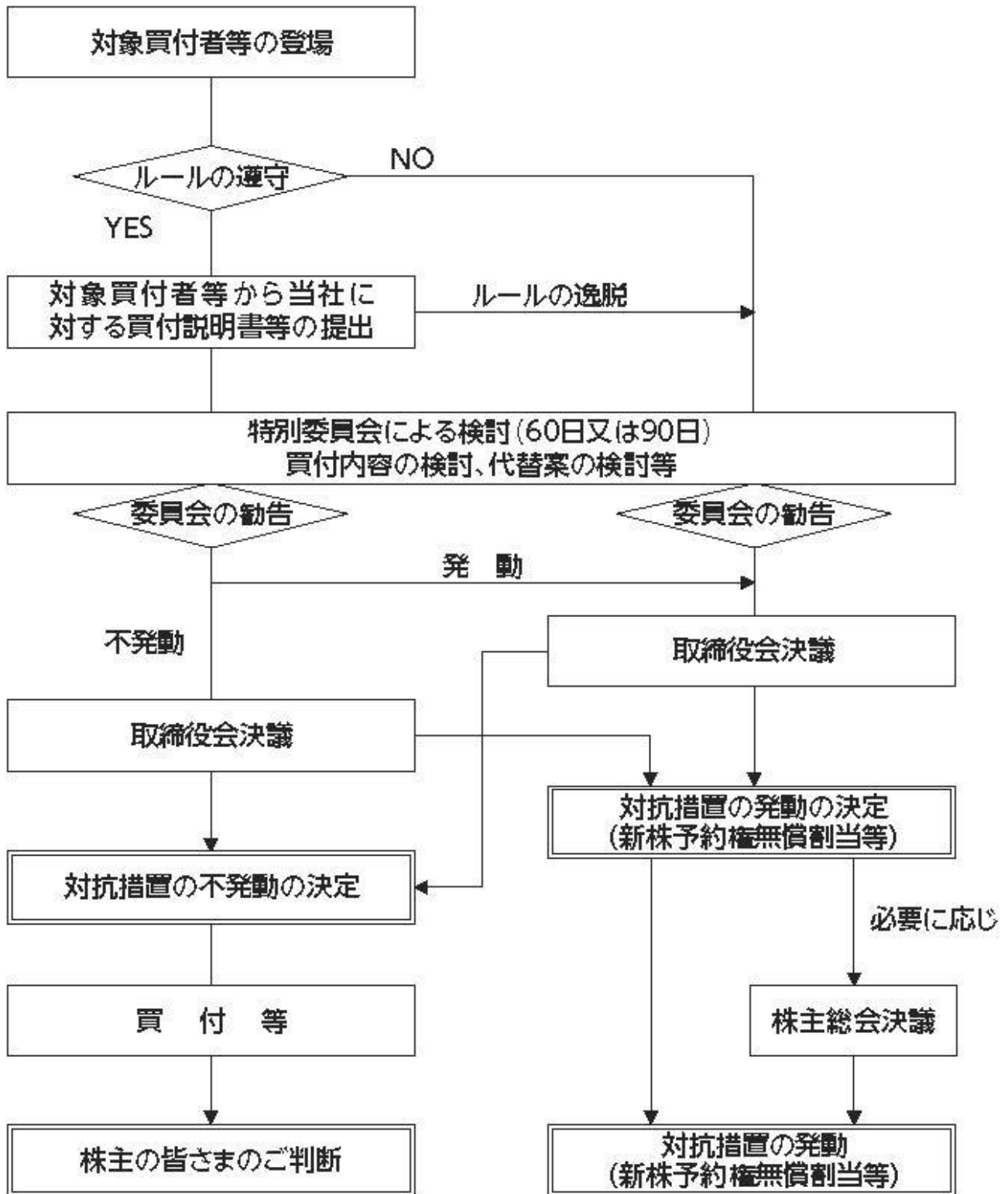
他方、買付者等が本プランの手続を遵守しない場合や、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を侵害する買付等であると特別委員会が判断した場合は、同委員会は対抗措置の発動（買付者等による権利行使が認められない行使条件を付した新株予約権の無償割当の実施等）を当社取締役会に勧告します。

#### ③ 対抗措置の発動・不発動

当社取締役会は、上記②の特別委員会の勧告を最大限尊重し、対抗措置の発動又は不発動の決議を行います。具体的な対抗措置の発動として新株予約権無償割当てを実施する場合には、当社定款規定に基づき、当社取締役会のほか、必要に応じ、株主総会又は株主総会の決議による委任に基づく取締役会の決議により決定します。

これにより、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保します。

本プランの手続の流れを図で示すと次の通りです。



(2) 本プランの特徴

本プランの主な特徴は次の通りです。

- ① 株主総会決議に基づき、導入・継続・変更・廃止がなされます～株主意思の原則～

本プランは、当社株式の買付等に対する対応策の導入、継続、変更及び廃止を、当社取締役会のほか、株主総会においても決定することができる旨の当社定款規定に基づき、株主総会決議により導入、継続されました。

また、今般も、当該定款規定に従い、本プランの継続を株主総会決議により決定するものです。

さらに、具体的な対抗措置の発動としての新株予約権無償割当に関しても、当社定款規定に基づき、当社取締役会のほか、必要に応じ、株主の皆さまの意思を確認するため、株主総会の決議又は株主総会の決議による委任に基づく取締役会の決議により決定します。

## ② 1回の株主総会決議を通じて変更・廃止が可能です ～株主意思の原則～

上記①の通り、株主総会には、本プランの変更及び廃止を決議する権限があります。従いまして、株主総会は、取締役の選解任を通じるまでもなく、直接に1回の決議により、本プランの変更及び廃止を決議することができます。

## ③ 社外の者からなる特別委員会の勧告が尊重されます ～恣意性の排除～

当社取締役会は、当社と利害関係のない独立社外者、社外取締役又は社外監査役から構成される特別委員会の勧告を最大限尊重して対抗措置の発動・不発動を決議します。当社取締役は、忠実義務及び善管注意義務を負っていますので、特別委員会の勧告とは異なる決議をする場合には、相応の合理的根拠及び説明が必要となります。これにより、当社取締役会による恣意的な対抗措置の発動を抑止することができます。

## ④ 発動要件の明確化・客観化 ～恣意性の排除～

本プランは、予め明確に定められた合理的な客観的要件が充足されなければ、発動されないように設定されております。

## 2. 本プランの適用対象

当社は、以下のいずれかに該当する買付等（以下「対象買付等」といい、これを行おうとする者を「対象買付者」といいます。）が行われた場合に、新株予約権の無償割当、又は法令及び当社定款に照らして採用することが可能なその他の対抗措置（以下「対抗措置」といいます。）を発動するか否か検討します。

- ①当社が発行者である株券等<sup>1</sup>について、保有者<sup>2</sup>の株券等保有割合<sup>3</sup>が20%以上となる買付等
- ②当社が発行者である株券等について、公開買付後の対象買付者及びその特別関係者<sup>4</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>5</sup>の合計が20%以上となる公開買付<sup>6</sup>

1 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する「株券等」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

2 金融商品取引法第27条の23第3項により保有者に含まれる者を含み、以下、特に断らない限り同じです。

3 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する「株券等保有割合」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

4 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する「特別関係者」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

5 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する「株券等所有割合」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

6 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する「公開買付け」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

## 3. 対抗措置の発動及び不発動に係る手続

### (1) 特別委員会の設置

当社取締役会は、対象買付等が行われたとき又は行われる可能性がある場合、速

やかに当社取締役会から独立した特別委員会を設置します。

当社取締役会は、特別委員会の客観性及び合理性を確保するため、当社の業務執行を行う経営陣及び対象買付者からの独立性が高い社外取締役、社外監査役又は有識者の中から特別委員会の委員を3名以上選任します。

予め候補者を定めますが、当社取締役会が経営陣及び対象買付者からの独立性が低いと判断したとき、候補者に事故があったとき、その他必要があるときは、候補者を変更するか、候補者以外から特別委員会委員を選任することがあります。この場合、変更理由のほか、新たに特別委員会委員の候補者として、又は特別委員会委員として選任した者の氏名、略歴等を開示します。

この特別委員会は、当社取締役会から独立して対抗措置の発動及び不発動に関し、審議・決定します。特別委員会の概要は、後述の「第3 特別委員会」に記載の通りです。

## (2) 対象買付者に対する情報提供等の要求

当社は、対象買付者に対し、当社取締役会が不要と判断した場合を除き、対象買付等の実行に先立ち、当社取締役会に対して、対象買付者の対象買付等の内容の検討のために必要な以下の内容の情報及び対象買付者が対象買付等に際して、本プランに定める手続を遵守する旨の誓約文言等を記載した書面（以下、あわせて「買付説明書」といいます。）を当社の定める様式により提出していただきます。

- ①対象買付者及びそのグループ（共同保有者、特別関係者及び組合員その他の構成員（ファンドの場合）を含みます。）の詳細（具体的名称、住所、設立準拠法、代表者の氏名、日本における連絡先、資本構成、財務内容等を含みます。）
- ②対象買付等の目的、方法及び内容（買付の対価の価額及び種類、買付の時期、関連する取引の仕組み、買付方法の適法性、買付の実現可能性等を含みます。）
- ③買付価格の算定根拠（算定の前提事実、算定方法、算定に用いた数値情報、買付に関連する一連の取引により生じることが予想されるシナジーの額とその算定根拠、そのうち少数株主に対して分配されるシナジーの額と算定根拠等を含みます。）
- ④買付資金の裏付け（買付資金の提供者（実質提供者を含みます。）の具体的名称、調達方法、関連する取引の内容を含みます。）
- ⑤買付後の当社の経営方針、事業計画、資本政策及び配当政策
- ⑥買付後の当社の企業価値を継続的かつ安定的に向上させるための施策及び当該施策が当社の企業価値を向上させることの根拠
- ⑦買付後の当社の顧客、取引先、従業員、地域社会等への対応方針
- ⑧買付提案に関して適用される可能性のある法令等に基づく規制事項、その他法令等に基づく承認又は許認可等の取得可能性
- ⑨買付後の当社の経営において必要な許認可維持の可能性及び各種法令等の規制遵守の可能性
- ⑩対象買付者と第三者との間の当社の株券等に関する合意その他の買付等に関する意思連絡の有無
- ⑪反社会的勢力との関係に関する情報
- ⑫その他当社取締役会又は特別委員会が合理的に必要と判断する情報

特別委員会又は当社取締役会が買付説明書の内容について要求する情報として不十分であると判断した場合、当社取締役会は、原則として買付説明書の提出日から

起算して 60 日間を上限として、適宜合理的な回答期限を定めた上、対象買付者に対し、対象買付者の対象買付等の内容の検討のために必要な情報が揃うまで追加的に情報提供を求めることがあります。

また、当社取締役会は、必要に応じ、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を守るという観点から、対象買付者と協議、交渉を行います。

対象買付者は、当社取締役会が検討資料その他の情報提供、協議、交渉等を求めた場合には、速やかにこれに応じなければならないものとします。

買付説明書及び追加して提出していただく情報については、株主の皆さまに対しての適切な情報開示及び特別委員会における速やかな検討のために、日本語以外の言語での提出の場合は、日本語の訳文の添付を必須とさせていただきます。また、この場合、同様の趣旨から、日本語の書面を正本として扱います。

なお、対象買付者が出現した場合、当社は、適時適切な開示を行います。また、提供された情報が株主の皆さまの判断に必要なものと当社取締役会が判断した場合、当該情報を開示することがあります。

### (3) 特別委員会に対する当社取締役会の意見及び情報等の提供

当社取締役会は、対象買付者から買付説明書が提出された場合及び必要情報が追加提出された場合、速やかに特別委員会に対し、これらを提供します。また、当社取締役会は、これらの受領後 10 日以内（但し、当社取締役会は 10 日を限度として、当社取締役会における意見の形成等のために合理的に必要とされる範囲内で、この期間を延長することができるものとします。）に、対象買付者の対象買付等の内容に対する意見及び根拠となる資料、代替案その他特別委員会が適宜必要と認める情報、資料等を提示します。

### (4) 特別委員会による検討

特別委員会は、対象買付者から買付説明書及び十分な情報並びに当社取締役会からの意見、代替案、情報、資料等を受領した後、対価を円価の現金のみとした買付等の場合は 60 日間、その他の場合は 90 日間、検討期間（以下「特別委員会検討期間」といいます。）を有することとし（但し、特別委員会は 10 日を限度として、対象買付者の対象買付等の内容の検討等のために合理的に必要とされる範囲内で、決議によりこの期間を延長することができるものとします。）、この間に、対象買付者の対象買付等の内容の検討、当社取締役会が提示する代替案の検討、対象買付者と当社取締役会の事業計画等に関する情報収集、比較検討等を行います。なお、特別委員会が特別委員会検討期間に入る場合には、速やかにその旨を開示します。その上で、特別委員会は、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を確保するという観点から対象買付等の内容を検討します。

特別委員会の判断が企業価値及び株主の皆さまの共同の利益の確保・向上に資するものとなるよう、特別委員会は当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家を含みます。）の助言を得ることができるものとします。

### (5) 特別委員会による情報開示

特別委員会は、その判断の透明性を高めるため、対象買付者から提出された買付説明書の概要、対象買付者の対象買付等の内容に対する当社取締役会の意見、当社

取締役会から提示された代替案の概要、検討期間の延長及びその理由その他特別委員会が適切と判断する事項について、営業秘密等開示に不適切と特別委員会が判断した情報を除き、株主の皆さまに対し、速やかに情報開示を行います。

#### (6) 特別委員会における判断方法

特別委員会は、特別委員会検討期間中の検討等を経て、以下の手続を行うものとします。

なお、当社は、特別委員会が以下の手続に従い行う勧告の内容その他の事項について、決議後速やかに開示を行うものとします。

##### ① 特別委員会が対抗措置の発動を勧告する場合

特別委員会は、対象買付者による対象買付等が後述する「4. 新株予約権の無償割当等対抗措置発動の要件」に定める要件のいずれかに該当し、新株予約権の無償割当その他の対抗措置を行うことが相当と判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当その他の対抗措置を行うことを勧告します。なお、特別委員会は、予め当該対抗措置の実施に関して株主意思の確認を得るべき旨の留保を付すことができるものとします。

但し、特別委員会は、一旦新株予約権の無償割当の実施の勧告をした後も、以下のいずれかの事由に該当すると判断した場合には、新株予約権の無償割当の効力発生日の前日までは新株予約権の無償割当を中止する旨の、又は無償割当の効力発生日以後、行使期間開始日の前日までは新株予約権を無償にて取得する旨の新たな勧告を行うことができるものとします。

ア) 当該勧告後、対象買付者が対象買付等を撤回した場合その他対象買付等が存在しなくなった場合

イ) 当該勧告の判断の前提となった事実関係等に変動が生じ、対象買付者による対象買付等が後述する「4. 新株予約権の無償割当等対抗措置発動の要件」に定める要件のいずれにも該当しないか、又は該当しても新株予約権の無償割当を実施すること若しくは行使を認めることが相当でない場合

##### ② 特別委員会が対抗措置の不発動を勧告する場合

特別委員会は、対象買付者の対象買付等の内容について検討した結果、対象買付者による対象買付等が後述する「4. 新株予約権の無償割当等対抗措置発動の要件」に定める要件のいずれにも該当しない、若しくは該当しなくなった、又は該当しても新株予約権の無償割当をすることが相当ではないと判断した場合には、当社取締役会に対して、新株予約権の無償割当その他の対抗措置を行わないことを勧告します。

#### (7) 取締役会による検討及び決議

当社取締役会は、対象買付者の提出した買付説明書その他必要情報並びに対象買付者との協議又は交渉の結果を評価、検討し、前述の「(6) 特別委員会における判断方法」の特別委員会の勧告を最大限尊重して、特別委員会の当該勧告から10日以内（但し、当社取締役会は10日を限度として、当社取締役会における評価、検討等のために合理的に必要とされる範囲内で、この期間を延長することができるものとします。）に、新株予約権の無償割当その他の対抗措置の発動又は不発動の決議を行うものとします。

また、対抗措置の発動内容が株主総会の決議を必要とする場合その他当社取締役

会が株主総会の決議を必要と判断する場合には、その招集を行います。

具体的には、以下の場合には株主総会を招集します。

- ① 対抗措置の発動内容が法令又は定款上、株主総会の決議を必要とする場合
- ② 特別委員会が新株予約権の無償割当の実施に際して、予め株主総会の承認を得るべき旨の留保を付した場合で、当社取締役会が株主総会の決議を必要と判断する場合
- ③ 対象買付等について、後述の「4. 新株予約権の無償割当等対抗措置発動の要件」の②に掲げる要件への該当可能性が問題となっており、かつ、当社取締役会が、株主総会の開催に要する時間等を勘案した上で、善管注意義務に照らし、株主意思を確認することが適切と判断する場合

当社取締役会は、上記決議を行った場合、速やかに当該決議の内容その他の事項について、情報開示を行います。

なお、対象買付者は、当社取締役会が当該決議を行うまでの間は、当社株式の買付等に係る行為を実施してはならないものとします。

#### 4. 新株予約権の無償割当等対抗措置発動の要件

当社は、対象買付者による対象買付等が以下のいずれかに該当し、新株予約権の無償割当その他の対抗措置を発動することが相当と認められる場合、前述の「3. 対抗措置の発動及び不発動に係る手続」に定める手続により、新株予約権の無償割当その他の対抗措置を発動します(この場合の対象買付者を「特定対象買付者」といいます。)

- ① 本プランに定める手続を遵守しない買付等である場合
- ② 以下に掲げる場合等、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を著しく侵害するおそれのある買付等である場合
  - ア) 株式を買占め、その株式につき当社に対して高値で買取りを要求することを目的とする買付等である場合
  - イ) 当社の経営を一時的に支配して、当社の重要な資産等を廉価に取得するなど、当社の犠牲の下に買付者等の利益を実現する経営を行うことを目的とするような買付等である場合
  - ウ) 当社の資産を買付者等やそのグループ会社等の債務の担保や弁済原資として流用することを目的とする買付等である場合
  - エ) 当社の経営を一時的に支配して、当社の事業に当面関係していない高額資産等を処分させ、その処分利益をもって、一時的な高配当をさせるか、一時的な高配当による株価の急上昇の機会を狙って高値で売り抜けることを目的とする買付等である場合
  - オ) 強圧的段階買付(最初の買付で全株式の買付を勧誘することなく、二段階目以降の買付条件を不利に設定し、又は明確にしないで、公開買付等の買付を行うことをいいます。)等、株主の皆さまに株式の売却を事実上強制するおそれのある買付等である場合
  - カ) 買付等の条件(対価の価額及び種類、買付等の時期、買付等の方法の適法性、買付等の実現可能性等)が当社の企業価値に照らして著しく不十分又は不適当な買付等である場合
  - キ) 当社の企業価値を生み出す上で必要不可欠な生産体制及び販売体制を支える会社の従業員、取引先、顧客、地域社会等との関係を破壊することなどにより、

当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を毀損する重大なおそれがある買付等である場合

ク) 買付者等が支配権を取得する場合の当社の企業価値が、中長期的な将来の企業価値との比較において、当該買付者等が支配権を取得しない場合の当社の企業価値に比べ、明らかに劣後すると判断される場合

ケ) 買付者等が公序良俗の観点から会社の支配株主として不適切であると判断される場合

## 5. 新株予約権の無償割当以外の対抗措置

当社取締役会は、新株予約権の無償割当以外に、法令及び当社定款に照らして採用することが可能なその他の対抗措置のうち、募集株式の発行などを特別委員会に諮り、その時点で相当と認められるものを選択する場合があります。

### 第3 特別委員会

当社取締役会は、対象買付等が行われた場合又は行われる可能性がある場合、速やかに当社取締役会から独立した特別委員会を設置します。

当社取締役会は、特別委員会の客観性及び合理性を確保するため、当社の業務執行を行う経営陣及び対象買付者からの独立性が高い社外取締役、社外監査役又は有識者の中から特別委員会の委員を選任します。特別委員会の委員は3名以上とし、選任された委員は、委員の中から委員長を選定します。

特別委員会の概要については、別紙1「特別委員会規則」に定める通りであり、特別委員会委員の候補者の氏名及び略歴は、別紙2「特別委員会委員の候補者」に記載の通りです。

### 第4 本新株予約権の概要

本プランの発動による新株予約権の無償割当がなされることとなった場合、当社は、当該無償割当に関する株主総会又は取締役会が定める一定の日における最終の株主名簿に記載又は記録された全ての株主に対し、

(i) 特定対象買付者による権利行使は認められないとの行使条件及び

(ii) 当社が特定対象買付者以外の者から当社株式一株と引換えに新株予約権一個を取得する旨の取得条項

が付された新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）を、その有する株式一株につき新株予約権一個の割合で無償割当を行います。

本新株予約権の詳細については、別紙3「新株予約権の要項」に記載の通りです。

### 第5 本プランの株主総会での承認

本プランは、本定時株主総会における本プランの承認決議案が可決されることを条件として効力を生じる旨、2026年5月13日開催の当社取締役会で決議されておりますが、本定時株主総会における株主の皆さまのご承認がいただけない場合は、効力を生じず、

廃止されることとなります。

## 第6 本プランの有効期間、廃止及び変更手続

本プランの有効期間は、本定時株主総会の終結の時から（但し、本総会において、本プランの承認決議案が可決されることを条件とします。）、当社第86期定時株主総会の終結の時までの約2年間とします。

当社は、本プランの有効期間の満了前であっても、当社取締役会又は株主総会の決議によって本プランを廃止することができます。

また、当社は、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益の確保及び向上を図る観点から、当社取締役会の決議により、本プランの有効期間中、定時株主総会で承認いただく本プランの趣旨に反しない範囲で、本プランの見直し等を行うことがあります。

当社は、本プランの有効期間中であっても、上記見直し等の範囲を超える重要な変更が必要になった場合は、当社株主総会において株主の皆さまのご承認を得て、本プランの変更を行うことがあります。

当社は、本プランが廃止又は変更された場合には、その内容等について、速やかに情報開示を行います。

## 第7 本プランの合理性

本プランは、当社基本方針に沿い、又、本プランの内容及び導入・運用は、「コーポレートガバナンス・コード」（2021年6月11日改定 東京証券取引所）が定める買収防衛策に関する原則に沿ったものとなっております。従いまして、当社取締役会は、本プランが当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社経営陣の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

### 1. 株主意思の重視

本プランは、本定時株主総会における本プランの承認決議案が可決されることを条件として効力を生じる旨、2026年5月13日開催の当社取締役会において決議されておりますが、かかる定時株主総会における株主の皆さまのご承認がいただけない場合は、効力を生じず、廃止されることとなります。

また、本プランの有効期間は、約2年間に限定されておりますし、有効期間満了前であっても、株主総会又は当社取締役会の決議により、本プランを廃止することができます。

さらに、上記定時株主総会において本プランの継続が決議された場合、約1年経過した時点において、定時株主総会で、取締役の改選の可否を通じて本プランの継続又は廃止に係る株主の皆さまのご意思を確認することができます。具体的には、現任取締役の任期が当社第85期定時株主総会終結の時に満了しますので、同総会における取締役全員の選解任議案をご審議いただくこととなります。このように、有効期間中においても、取締役選解任議案をご審議いただくことで、より一層株主の皆さまのご意思を反映させることができます。

### 2. 独立性の高い社外者による判断と情報開示

本プランでは、取締役を監督する立場にある社外監査役、弁護士、大学教授等の社外有識者、又は社外取締役からなる特別委員会を設置し、当社取締役会は特別委員会の勧告を最大限尊重して本プランの発動又は不発動を決議するという手続を採用することにより、当社経営陣の恣意的な判断を排してその客観性と独立性を担保し、当社の企業価値及び株主の皆さまの共同の利益の確保及び向上に資する公正な運営が行われる仕組みが確保されております。

また、特別委員会の判断の透明性を一層高めるため、対象買付者から提出された買付説明書の概要、対象買付者の対象買付等の内容に対する当社取締役会の意見、代替案の概要、その他特別委員会が適切と判断する事項を、原則として株主の皆さまに対し速やかに情報開示を行うこととしております。

### 3. 本プラン発動のための合理的な客観的要件の設定

本プランは、予め定められた合理的な客観的要件が充足されなければ、発動されないように設定されており、これにより、当社取締役会による恣意的な発動を防止します。

### 4. 第三者専門家の意見の取得

特別委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家を含みます。）の助言を得ることができます。これにより、特別委員会による判断の公正さ、客観性がより強く担保されます。

### 5. デッドハンド型、スローハンド型の対応方針ではないこと

前述の「第6 本プランの有効期間、廃止及び変更手続」に記載の通り、本プランは、1回の株主総会決議で廃止することができ、又、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会の決議により、いつでも廃止することができます。株主の皆さまが、株主提案権を行使して、本プランの廃止を株主総会の議題とするほか、自己の指名する取締役を当社株主総会で選任し、かかる取締役で構成される取締役会により、本プランを廃止することも可能です。従いまして、本プランは、デッドハンド型の対応方針（取締役会の構成員の過半数を交替させても、発動を阻止できない対応方針）ではありません。

また、当社は、期差任期制を採用しておらず、取締役の増員時においても、増員された取締役の任期を在任中の取締役の残存任期と一致させることとしますので、期差任期が発生することはありません。従いまして、本プランはスローハンド型の対応方針（取締役の交替を一度に行うことができないため、発動を阻止するのに時間がかかる対応方針）でもありません。

### 6. 特定対象買付者の財産権の保護

本プランの発動時に割り当てられる本新株予約権には、特定対象買付者の権利行使を制限する行使条件が付されております。そのため、特定対象買付者につき、保有する株

式の価値の希釈化に伴う財産上の損害が発生する可能性があります。しかしながら、別紙3「新株予約権の要項」に記載の通り、本新株予約権には譲渡制限が付されるものの、当社取締役会の承認を得て、第三者に譲渡できることとなっておりますので、特定対象買付者についても、かかる手続を経て、割当を受けた本新株予約権を権利行使が制限されることのない第三者に譲渡することによって、財産上の損害の発生を回避できる余地があります。

## 第8 株主の皆さまへの影響

### 1. 本プラン継続の承認時に株主の皆さまに与える影響

本プラン継続の承認時点においては、本プランに基づく本新株予約権の無償割当は行われませんので、株主及び投資家の皆さまの権利及び利益に直接具体的な影響が生じることはありません。

### 2. 本新株予約権の無償割当時に株主の皆さまに与える影響

#### (1) 新株予約権無償割当に関する申込手続等は不要です

当社株主総会又は当社取締役会が本新株予約権無償割当決議において別途定め、公告する一定の日（以下「基準日」といいます。）における株主の皆さまに対し、保有する株式一株につき一個の割合で本新株予約権が無償で割当てられます。

株主の皆さまは、無償割当の効力発生日において、当然に新株予約権者となりますので、申込手続等は不要です。

#### (2) 特定対象買付者以外の株主の皆さまには、その保有する株式に価値の希釈化は生じません

当社が、当社取締役会の決定により、特定対象買付者以外の株主の皆さまから本新株予約権を取得し、それと引換えに当社株式を交付する場合、特定対象買付者以外の株主の皆さまは、本新株予約権の行使及び行使価額相当の金銭の払い込みをすることなく、当社株式を受領することとなります。

また、特定対象買付者以外の株主の皆さまが、権利行使期間内に、本新株予約権の行使に係る手続を経た場合も、当社株式を受領することになります。

従いまして、その保有する当社株式全体としての価値の希釈化は生じません（当社株式一株当たりの価値の希釈化は生じます。）。

#### (3) 新株予約権の無償割当の中止等について

当社は、特定対象買付者が対象買付等を撤回した等の事情により、本新株予約権の無償割当の効力発生日の前日までは本新株予約権の無償割当を中止し、又は無償割当の効力発生日以後、行使期間開始日の前日までは、当社株式を交付することなく本新株予約権を無償で取得することがあります。

これらの場合、結果的に、一株当たりの株式価値の希釈化は生じませんので、希釈することを前提として、当社株式の売買を行った株主や投資家の皆さまは、株価の変動によって相応の損害を被る可能性があります（とりわけ、権利落ち日以降に売買した場合。）。

このような損害発生の可能性を最小限に留めるべく、無償割当の中止を権利落ち日までとするなどの措置を講じることとします。

上記のほか、割当方法、行使の方法及び当社による取得の方法の詳細につきましては、本新株予約権の無償割当に関する当社取締役会の決議が行われた後、株主の皆さまに対して情報開示又は通知をしますので、その内容をご確認ください。

以 上

## 特別委員会規則

第1条 この規則は、当社株式の大量買付行為等に関する対応策(以下「本プラン」という。)の発動を検討するために、取締役会が設置する特別委員会の組織、運営等について定める。

2. 本規則において用いる各用語の定義は、以下の通りとする。

(1) 「対象買付等」とは、以下のいずれかに該当する当社株式の大量買付その他これに類似する行為又はその提案をいう。

① 当社が発行者である株券等<sup>1</sup>について、保有者<sup>2</sup>の株券等保有割合<sup>3</sup>が20%以上となる買付等

② 当社が発行者である株券等について、公開買付後の対象買付者及びその特別関係者<sup>4</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>5</sup>の合計が20%以上となる公開買付<sup>6</sup>

(2) 「対象買付者」とは、前号所定の対象買付等を行おうとする者をいう。

(3) 「本新株予約権」とは、本プランに基づき発動される対抗措置としての新株予約権無償割当により割り当てられる新株予約権をいう。

- 1 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する「株券等」をいい、以下、特に断らない限り同じです。  
2 金融商品取引法第27条の23第3項により保有者に含まれる者を含み、以下、特に断らない限り同じです。  
3 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する「株券等保有割合」をいい、以下、特に断らない限り同じです。  
4 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する「特別関係者」をいい、以下、特に断らない限り同じです。  
5 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する「株券等所有割合」をいい、以下、特に断らない限り同じです。  
6 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する「公開買付け」をいい、以下、特に断らない限り同じです。

第2条 特別委員会の設置は、取締役会の決議によって行う。

第3条 特別委員会の委員は3名以上とし、当社の業務執行を行う経営陣及び対象買付者から独立している次の各号に定める者のいずれかに該当する者の中から、特別委員会の設置に際し、取締役会が選任する。但し、ここでいう社外の有識者とは、当社と取引等利害関係のない実績ある経営者、官庁出身者、投資銀行業務に精通する者、弁護士、公認会計士、大学教授又はこれに準じる者で、別途取締役会が定める善管注意義務条項等を含む契約を当社との間で締結した者とする。

(1) 当社社外取締役

(2) 当社社外監査役

(3) 前各号に定める以外の社外の有識者

第4条 特別委員会委員の任期は、原則として選任後半年間とする。但し、取締役会の決議により別段の定めをした場合はこの限りでない。また、当社社外取締役又は社外監査役であった特別委員会委員が、取締役又は監査役でなくなった場合には、再任される場合を除き、特別委員会委員としての任期も同時に終了するものとする。但し、当該特別委員会委員が、なおも社外の有識者の要件を満たす場合、取締役会は、所定の手続を経て、特別委員会委員として再任することができる。

第5条 特別委員会は、次の各号に記載されている事項について取締役会から独立して審議、決定し、その決定の内容に理由を付して取締役会に対して勧告する。この場合、特別委員会の委員は、決定にあたって、当社の企業価値及び株主共同の利益に資するか否かの観点から行うことを要し、専ら自己又は当社経営陣の個人的利益を図ることを目的としてはならない。

(1) 本新株予約権の無償割当の実施又は不実施

- (2) 本新株予約権の無償割当の中止又は本新株予約権の無償取得
- (3) 本新株予約権の無償割当以外の対抗措置の発動又は不発動
- (4) その他取締役会が判断すべき事項のうち、取締役会が特別委員会に諮問した事項

2. 取締役会は、前項の特別委員会の勧告を最大限尊重し、新株予約権無償割当の実施若しくは不実施、又はその他対抗措置の発動若しくは不発動に関する会社法上の機関としての決議を行うものとする。

3. 第1項各号に定めるところに加え、特別委員会は、次の各号に記載される事項を行うことができる。

- (1) 対象買付等が本プランの発動の対象となるかどうかの判断
- (2) 対象買付者及び取締役会が特別委員会に提供すべき情報及びその回答期限の決定
- (3) 特別委員会の検討期間の設定及び延長
- (4) 対象買付者の対象買付等の後の経営方針、事業計画等内容の精査、検討及び株主への提示
- (5) 取締役会への代替案提出の要求、取締役会作成の代替案の検討、株主への代替案の提示
- (6) 本プランの修正又は変更に係る承認
- (7) その他本プランにおいて特別委員会が行うことができると定められた事項
- (8) 特別委員会が行うことができるものとして取締役会が定めた事項

第6条 特別委員会は、買付説明書の記載内容及び提出された情報が本プランに関して要求する情報として不十分であると判断した場合は、当社取締役会に対し、本プランに関して要求する情報を追加的に対象買付者に要求するよう求めることができる。

2. 特別委員会は、対象買付者から買付説明書及び前項に規定する本プランに関して要求する情報が提出された場合、取締役会に対しても、所定の合理的な期間内に、対象買付者の対象買付等の内容に対する意見及びその根拠資料、代替案、その他特別委員会が適宜必要があると認める情報、資料等を提出するよう要求することができる。

第7条 特別委員会は、必要な情報収集を行うため、取締役、監査役、従業員その他特別委員会が必要と認める者の出席を取締役に要求し、特別委員会が求める事項に関する説明を求めることができる。

第8条 特別委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家）の助言を得ることができる。

第9条 各特別委員会委員は、いつでも特別委員会を招集することができる。

第10条 特別委員会の決議は、原則として、特別委員会の委員全員が出席し、その過半数をもって行う。但し、委員に事故あるときその他やむを得ない事由があるときは、適当な方法で行うことができる。

以上

特別委員会委員の候補者

- 氏 名 小 西 華 子 (こにし はなこ)  
1981年8月18日生
- 略 歴 2005年 司法修習終了、検事任官  
2009年 検事退官、弁護士登録  
竹林・畑・中川・福島法律事務所入所  
2014年 株式会社近大アシスト 社外取締役 (現任)  
2019年 竹林・畑・中川・福島法律事務所 パートナー (現任)  
2023年 当社社外取締役 (現任)  
2025年 中央自動車工業株式会社 社外取締役 (監査等委員) (現任)
- 氏 名 細 見 拓 人 (ほそみ たくと)  
1984年12月20日生
- 略 歴 2008年 あずさ監査法人 (現 有限責任あずさ監査法人) 入所  
2014年 公認会計士登録  
2017年 株式会社 Brunton 代表取締役 (現任)  
Brunton 会計事務所代表 (現任)  
2024年 当社社外取締役 (現任)  
Brunton 監査法人 代表社員 (現任)
- 氏 名 釜 中 利 仁 (かまなか としひと)  
1980年11月12日生
- 略 歴 2008年 監査法人トーマツ (現 有限責任監査法人トーマツ) 入所  
2013年 公認会計士登録  
税理士登録  
鈴江総合会計事務所入所  
2014年 公認会計士・税理士釜中利仁事務所開設 代表公認会計士・  
税理士 (現任)  
2021年 当社社外監査役 (現任)
- 氏 名 富 山 聡 子 (とみやま さとこ)  
1979年2月10日生
- 略 歴 2004年 弁護士登録  
西村ときわ法律事務所 (現西村あさひ法律事務所) 入所  
2006年 堂島法律事務所 (現弁護士法人堂島法律事務所) 入所  
2012年 堂島法律事務所 パートナー (現任)  
2023年 当社社外監査役 (現任)  
2024年 ウツエバルブサービス株式会社 社外監査役 (現任)

以 上

## 新株予約権の要項

### 1. 新株予約権無償割当に関する事項の決定

(1) 割当対象株主

新株予約権無償割当に関する当社株主総会決議又は当社取締役会決議（以下「新株予約権無償割当決議」という。）において定める一定の基準日（以下「割当基準日」という。）における当社の最終の株主名簿に記載又は記録された株主（以下「割当対象株主」という。）。

(2) 割当の方法

割当対象株主が割当基準日に保有する当社株式一株につき新株予約権一個の割合で、新株予約権を割当てる。但し、同時点において当社の保有する当社株式には新株予約権を割当てない。

(3) 新株予約権の総数

割当基準日における当社の最終の発行済株式総数（但し、同時点において当社が有する当社株式の数を控除する。）と同数とする。

(4) 新株予約権の無償割当がその効力を生ずる日

新株予約権無償割当決議において定める。

### 2. 新株予約権の内容

(1) 新株予約権の目的である株式の数

新株予約権の目的である株式の数（以下「対象株式」という。）は一株とする。但し、新株予約権の発行後に当社が株式分割又は株式併合を行う場合は、対象株式は以下の算式により調整されるものとする（調整の結果、一株未満の端株が生じる場合、切り捨てる。）。

調整後対象株式の数＝調整前対象株式の数×分割比率（又は併合比率）

(2) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

①新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は「行使価額」（下記②において定義される。）に対象株式数を乗じた価額とする。

②「行使価額」とは、金1円以上で時価の50%相当額以下の範囲内において、新株予約権無償割当決議において決定する金額とする。

「時価」とは、新株予約権無償割当決議の前日から遡って90日間（取引が成立しなかった日を除く）の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値の平均値とし、1円未満の端数は切り上げるものとする。

(3) 新株予約権を行使することができる期間

新株予約権を行使することができる期間（以下「行使期間」という。）は、新株予約権の無償割当の効力発生日（但し、これに代わる日を定めたときは当該日）を初日として1ヶ月間から3ヶ月間までの範囲で新株予約権無償割当決議において定める期間とする。

なお、後述の（8）により当社が新株予約権を取得する場合、その取得に係る新株予約権の行使期間については当該取得日の前営業日までとする。

また、行使期間の最終日が行使に際して払い込まれる金銭の払込取扱場所の休業日にあたる場合は、その前営業日を最終日とする。

(4) 新株予約権の行使の条件

①以下のいずれかに該当する者のうち、当社取締役会が、当社の株券等を買付し保有することが当社の企業価値又は株主の皆さまの共同の利益を損なうと認めた者（以下「特定対象買付者」という。）は、新株予約権を行使することができない。

ア 特定大量保有者

当社が発行者である株券等<sup>1</sup>の保有者<sup>2</sup>で、当該株券等に係る株券等保有割合<sup>3</sup>が20%以上である者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む。）

イ 特定大量保有者の共同保有者<sup>4</sup>

当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む。

ウ 特定大量買付者

公開買付<sup>5</sup>によって当社が発行者である株券等<sup>6</sup>の買付等<sup>7</sup>を行う旨の公告を行った者で、当該買付等の後におけるその者の所有<sup>8</sup>に係る株券等の株券等所有割合<sup>9</sup>がその者の特別関係者<sup>10</sup>の株券等所有割合と合計して20%以上となる者（当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む。）

エ 特定大量買付者の特別関係者

当社取締役会がこれに該当すると認めた者を含む。

オ アないしエに該当する者から新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲受け又は承継した者

カ アないしオに該当する者の関連者<sup>11</sup>

1 金融商品取引法第27条の23第1項に規定する「株券等」をいい、以下、アにおいて同様とする。

2 金融商品取引法第27条の23第3項により保有者に含まれる者を含み、以下、特に断らない限り同様とする。

3 金融商品取引法第27条の23第4項に規定する「株券等保有割合」をいい、以下、特に断らない限り同様とする。

4 金融商品取引法第27条の23第5項に規定する「共同保有者」をいい、同第6項により共同保有者とみなされる者を含む。以下、特に断らない限り同様とする。

5 金融商品取引法第27条の2第6項に規定する「公開買付け」をいい、以下、特に断らない限り同様とする。

6 金融商品取引法第27条の2第1項に規定する「株券等」をいい、以下、ウにおいて同様とする。

7 金融商品取引法第27条の2第1項に規定する「買付け等」をいい、以下、特に断らない限り同様とする。

8 これに準じるものとして金融商品取引法施行令第7条第1項に定める場合を含む。

9 金融商品取引法第27条の2第8項に規定する「株券等所有割合」をいい、以下、特に断らない限り同様とする。

10 金融商品取引法第27条の2第7項に規定する「特別関係者」をいう。但し、同項第1号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令第3条第2項で定めるものを除く。以下、特に断らない限り同様とする。

11 実質的にその者を支配し、その者に支配され、若しくはその者と共同の支配下にある者として当社取締役会が認めた者、又はその者と協調して行動する者として当社取締役会が認めた者をいう。なお、「支配」とは、他の会社等の「財務及び事業の方針の決定を支配している場合」（会社法施行規則第3条第3項）をいう。

②当社は、特定の株券予約権者に対し、当社に対して、自らが特定対象買付者に該

当せず、かつ、特定対象買付者のために新株予約権を行使しようとしている者ではないこと及び新株予約権の行使条件を充足していることなどを確認するための合理的な手続を定めることができ、当該新株予約権者が、当該合理的な手続を履践しないときは、新株予約権を行使することができない。

(5) 新株予約権を有する者が、上記(4)の規定により、新株予約権を行使することができない場合であっても、当社は、当該新株予約権を有する者に対して、損害賠償責任その他の責任を一切負わないものとする。

(6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する当社の資本金及び資本準備金は、新株予約権無償割当決議において定める。

(7) 新株予約権の譲渡制限

新株予約権の譲渡による取得については、当社取締役会の承認を要する。

(8) 当社による新株予約権の取得

①当社は、効力発生日後行使期間開始日の前日までの間いつでも、当社が新株予約権を別途取得することが適切であると当社取締役会が認める場合には、当社取締役会が別途定める日において、全ての新株予約権を無償で取得することができる。

②当社は、新株予約権の行使期間中において、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、上記(4)により新株予約権を行使することができない者以外の者が有する新株予約権のうち、当該当社取締役会が定める日の前日までに未行使のもの全てを取得して、これと引換えに新株予約権一個につき当社株式一株を交付することができる。

また、当社は、かかる取得がなされた日より後に、上記(4)により新株予約権を行使することができない者以外の者が現れたと当社取締役会が認める場合には、上記の取得がなされた日より後の当社取締役会が定める日の到来をもって、当該者が有している新株予約権のうち当社取締役会が定める日の前日までに未行使の新株予約権全てを取得し、これと引換えに、新株予約権一個につき当社株式一株を交付することができるものとし、その後も同様とする。

(9) 合併、会社分割、株式交換及び株式移転の場合の新株予約権の交付及びその条件  
新株予約権無償割当決議において定める。

(10) 新株予約権証券の発行

新株予約権については新株予約権証券を発行しない。

(11) 法令の改正等による修正

上記で引用する法令の規定は、2026年5月13日現在施行されている規定を前提としているものである。同日以後、法令の新設又は改廃により、上記各項に定める条項又は用語の意義等に修正を加える必要が生じた場合、当社取締役会において、当該新設又は改廃の趣旨を考慮の上、上記に定める条項又は用語の意義等を適宜、合理的な範囲内で読み替えることができるものとする。

以上

## 当社の大株主の状況（2026年3月31日現在）

順位	株主名	持株数	持株比率
1	タイガース取引先持株会	1,975,099 株	10.03%
2	タイガー興産有限会社	1,965,600 株	9.98%
3	T. P. C 持株会	890,334 株	4.52%
4	澤田宏治	888,000 株	4.50%
5	INTERACTIVE BROKERS LLC	857,000 株	4.35%
6	株式会社三菱UFJ銀行	780,104 株	3.96%
7	株式会社京都銀行	776,470 株	3.94%
8	澤田裕治	480,000 株	2.43%
9	澤田純治	469,000 株	2.38%
10	タイガースポリマー従業員持株会	403,036 株	2.04%

（注）自己株式を除いた大株主 10 位までを記載し、持株比率は自己株式（419,794 株）を控除して算出しております。

以上