

**2020年度 連結決算概要  
2021年度 連結業績予想  
説明資料**

2021年 5月12日 (水)

**宇部興産株式会社**

# 2020年度 連結決算概要

## 連結対象会社

項目	2019年度末 (A)	2020年度末 (B)	増減 (B) - (A)	摘要
連結 子会社数	69社	66社	△3社	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Premium Composite Technology North America, Inc.</li> <li>- U-MHIプラテック株式会社</li> <li>- U-MHI PLATECH AMERICA, INC.</li> <li>- 安逸達電解液技術（張家港）有限公司</li> <li>- 宇部アンモニア工業有限会社</li> </ul>
持分法 適用会社数	26社	26社	0社	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ MUアイオニックソリューションズ株式会社</li> <li>+ 中塩安徽紅四方宇部新材料科技有限公司</li> <li>- 常熟宇菱電池材料有限公司</li> <li>- 京セラ宇部RFテック株式会社</li> </ul>
計	95社	92社	△3社	

## 環境要因

項目			2019年度 (A)	2020年度 (B)	差異 (B) - (A)	
為替レート		円/\$	108.7	106.1	△ 2.6	
資材 価格	ナ フ サ	CIF	\$/ t	541	396	△ 145
		国産	円/KL	42,900	31,200	△ 11,700
	ベンゼン (ACP)		\$/ t	666	500	△ 166
	豪州炭 (CIF)		\$/ t	99.3	82.0	△ 17.3
			円/t	10,793	8,700	△ 2,093

## 主要項目

(単位：億円)

項目	2019年度 (A)	2020年度 (B)	差異 (B) - (A)	増減率
売上高	6,678	6,138	△ 540	△ 8.1%
営業利益	340	259	△ 81	△ 23.9%
経常利益	357	232	△ 124	△ 34.8%
親会社株主に帰属する 当期純利益	229	229	△ 0	△ 0.2%

# 2020年度 連結決算概要



## セグメント別 売上高/営業利益

(単位：億円)

	セグメント	2019年度	2020年度	差異	増減率
		(A)	(B)	(B) - (A)	
売上高	化学	2,860	2,593	△ 266	△ 9.3%
	建設資材	3,030	2,828	△ 201	△ 6.7%
	機械	907	787	△ 120	△ 13.3%
	その他	45	31	△ 14	△ 31.9%
	調整額	△ 165	△ 101	63	-
	計	6,678	6,138	△ 540	△ 8.1%
営業利益	化学	145	81	△ 63	△ 43.7%
	建設資材	145	147	1	1.2%
	機械	49	28	△ 21	△ 42.7%
	その他	5	4	△ 1	△ 25.1%
	調整額	△ 6	△ 3	2	-
	計	340	259	△ 81	△ 23.9%

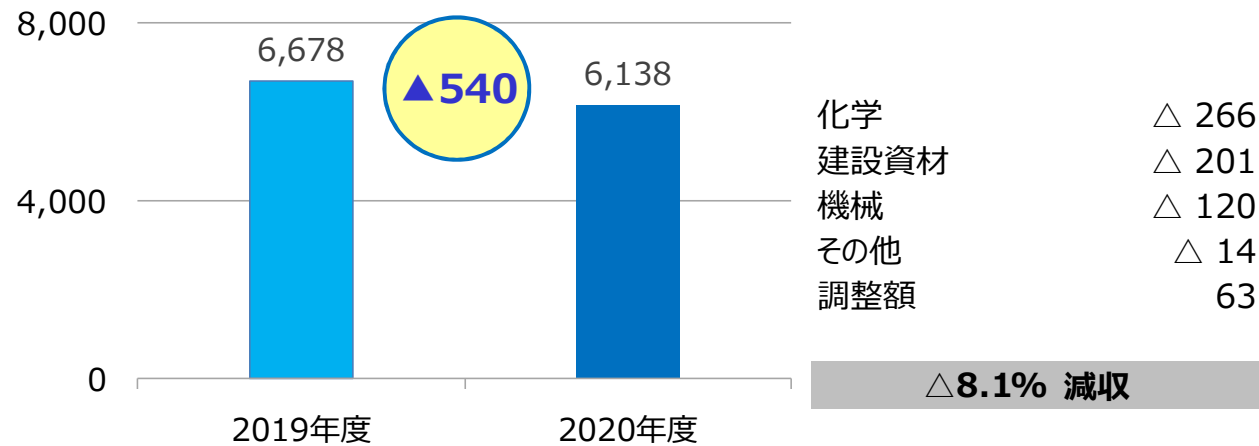
# 2020年度 連結決算概要



## 差異分析 全社

(単位：億円)

### 売上高



### 営業利益差異

価格差 ※1                      △ 11

数量差                              △ 109

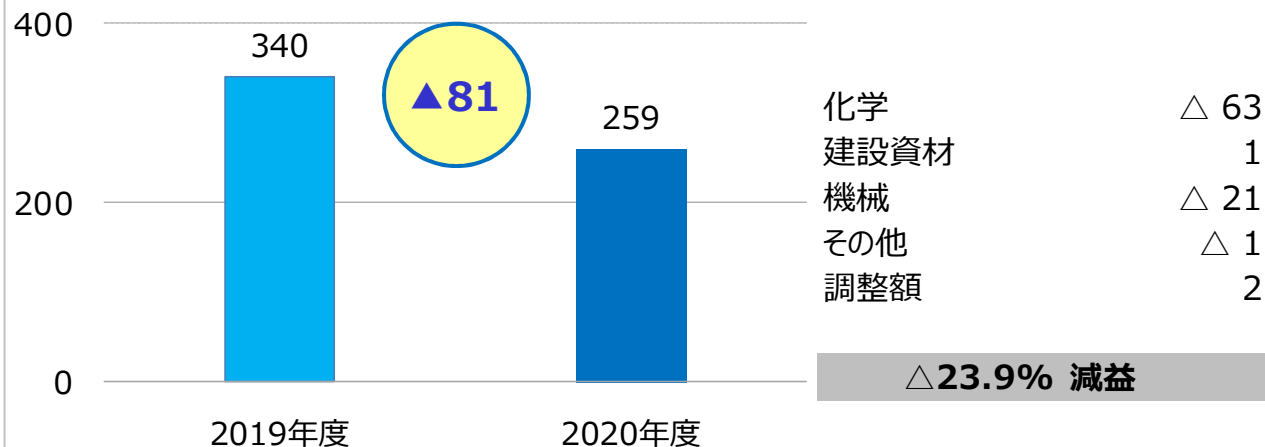
固定費ほか ※2                      39

**計    △ 81**

※1：資材単価差含む

※2：在庫評価差、低価法影響含む

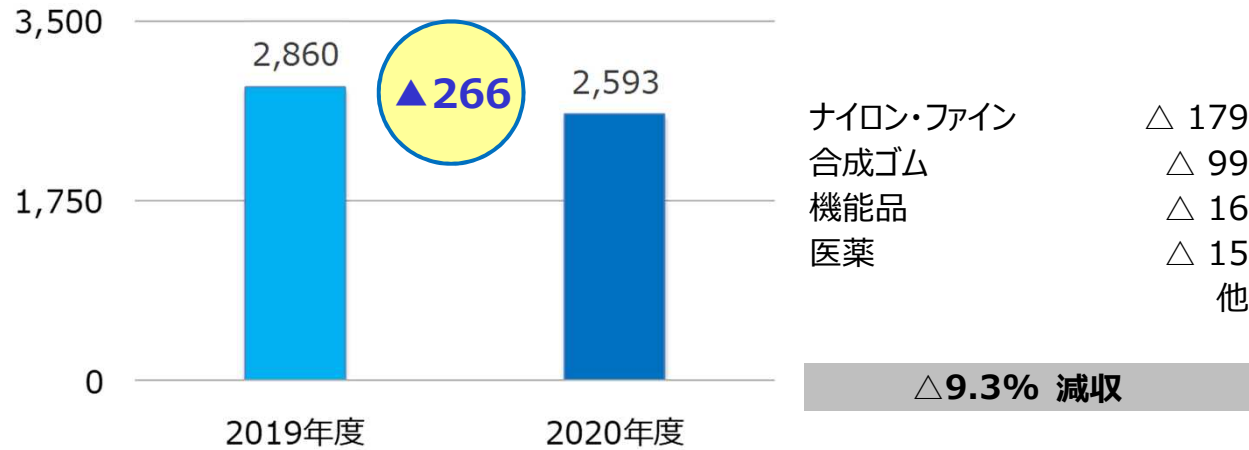
### 営業利益



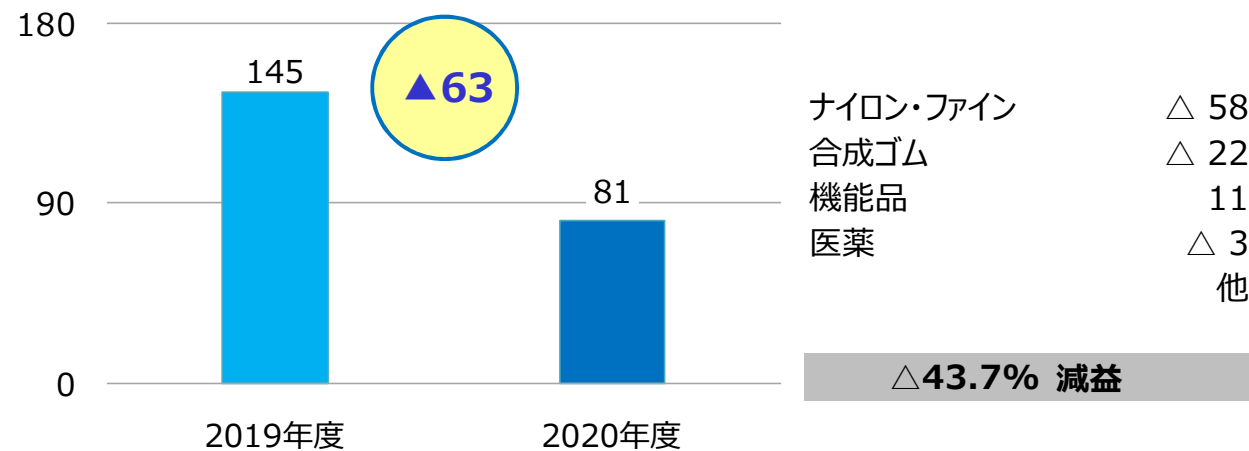
## 差異分析 化学

(単位：億円)

### 売上高



### 営業利益



### 営業利益差異

価格差 ※1                      △ 65

数量差                              △ 50

固定費ほか ※2                      51

計                                      △ 63

※1：資材単価差含む

※2：在庫評価差、低価法影響含む



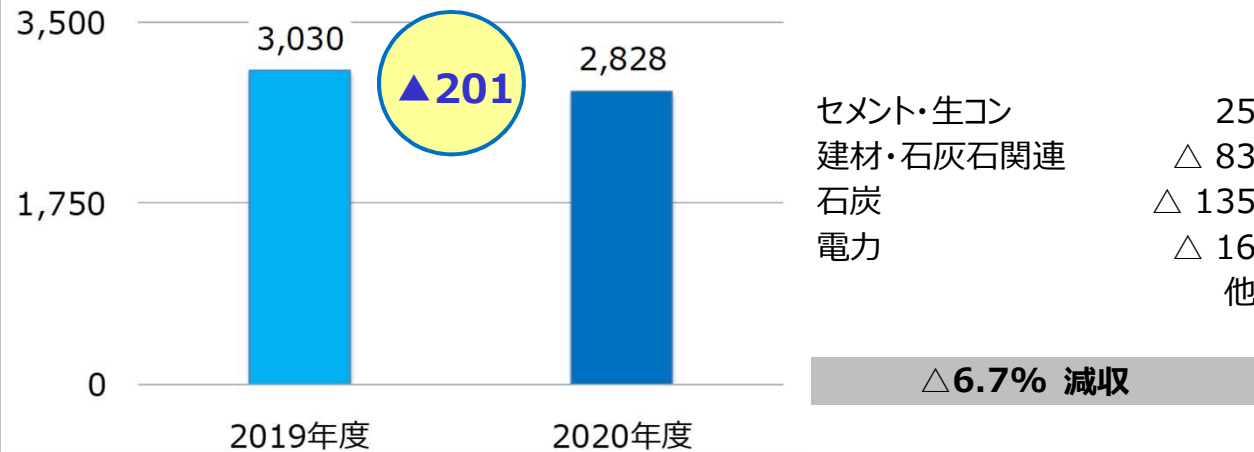
# 2020年度 連結決算概要



## 差異分析 建設資材

(単位：億円)

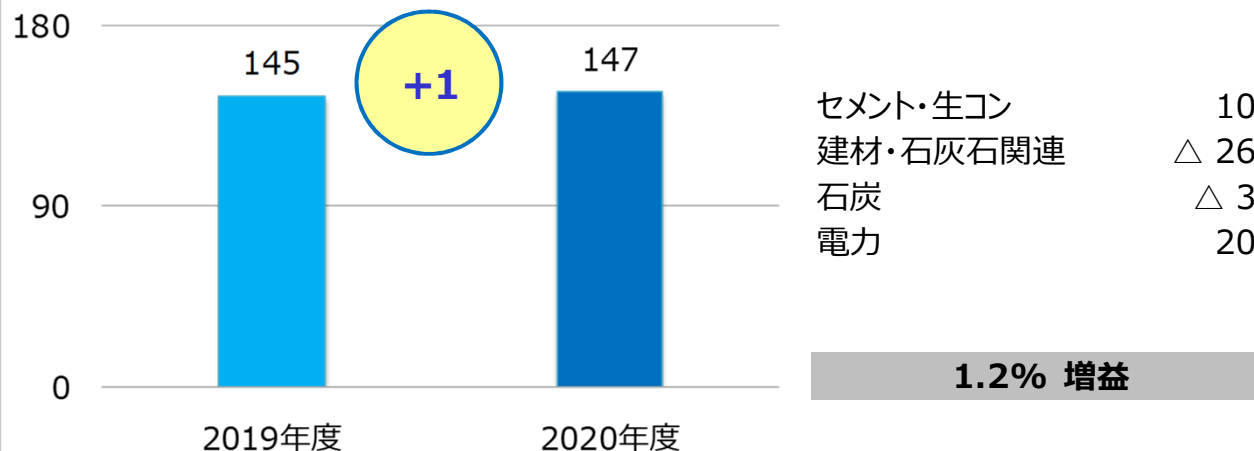
### 売上高



### 営業利益差異

価格差 ※1	52
数量差	△ 53
固定費ほか	3

### 営業利益



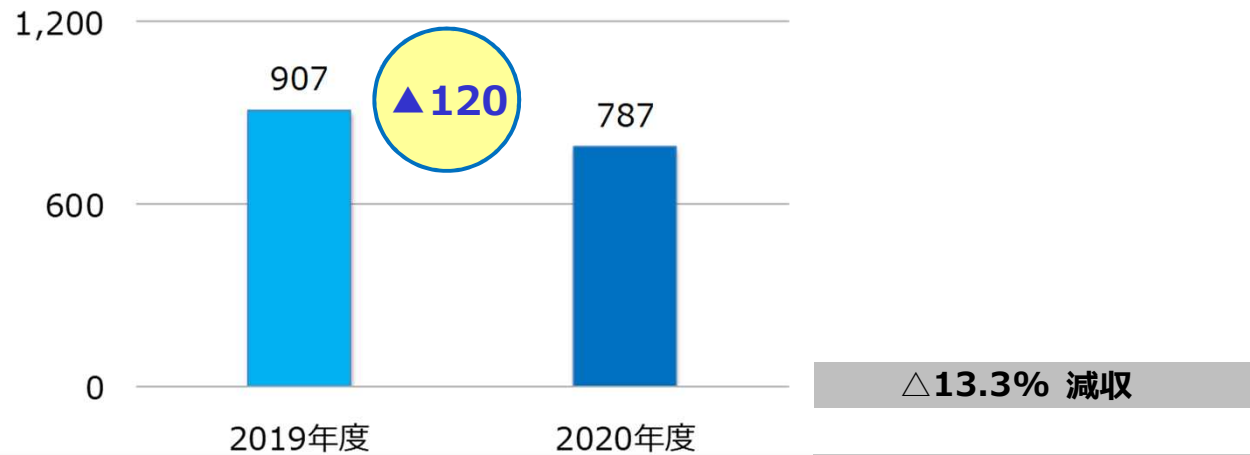
計 1

※1：資材単価差含む

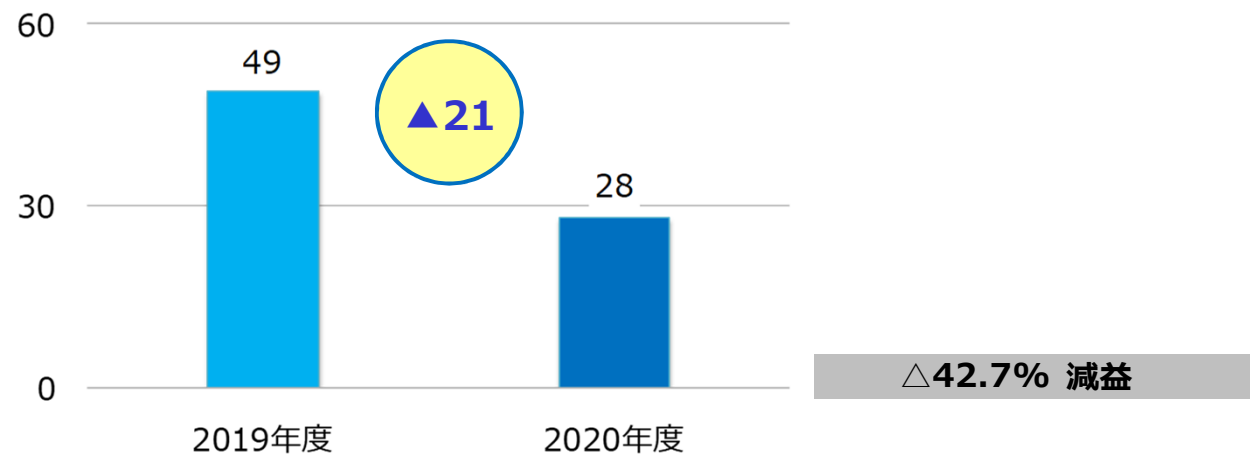
## 差異分析 機械

(単位：億円)

### 売上高



### 営業利益



### 営業利益差異

価格差 ※1 2

数量差 △ 7

固定費ほか ※2 △ 16

**計** △ **21**

※1：資材単価差含む

※2：内、機械部門限界利益 △25

# 2020年度 連結決算概要



## 営業利益～当期純利益

(単位：億円)

項目	2019年度 (A)	2020年度 (B)	差異 (B) - (A)
営業利益	340	259	△ 81
営業外損益	16	△ 26	△ 43
金融収支	4	0	△ 3
持分法による投資損益	23	11	△ 12
為替差損益	6	3	△ 3
その他	△ 17	△ 41	△ 23
経常利益	357	232	△ 124
特別損益	△ 53	△ 8	45
税金等調整前当期純利益	303	224	△ 79
法人税等・非支配株主利益	△ 73	5	78
親会社株主に帰属する当期純利益	229	229	△ 0
1株当たり当期純利益	227.33円	226.79円	△ 0.54円

## 貸借対照表

(単位：億円)

項目		2019年度末 (A)	2020年度末 (B)	差異 (B) - (A)
資産	流動資産	3,039	3,317	277
	固定資産	4,231	4,378	146
	合計	7,272	7,697	424
負債	有利子負債	1,907	2,147	240
	その他負債	1,821	1,743	△ 77
	計	3,728	3,890	162
純資産	自己資本 *1	3,323	3,590	266
	非支配株主持分他	220	216	△ 4
	計	3,544	3,806	261
負債・純資産合計		7,272	7,697	424

\*1:「自己資本」…純資産から新株予約権と非支配株主持分を除外したもの

# 2020年度 連結決算概要



## キャッシュ・フロー計算書

(単位：億円)

項目	2019年度	2020年度	
A.営業活動によるCF	684	660	税金等調整前当期純利益 224 減価償却費 363 運転資金の増減 147 法人税等の支払 △75 他
B.投資活動によるCF	△ 406	△ 394	有形・無形固定資産の取得 △382 他
フリー・キャッシュ・フロー (A+B)	278	266	
C.財務活動によるCF	△ 189	108	有利子負債の増減 203 配当金の支払 △93 他
D.現金及び現金同等物の増減 (含、換算差額等)	83	390	
E.現金及び現金同等物の当期末残高	406	796	

# 2021年度 連結業績予想

## 連結対象会社

項目	2020年度末 (A)	2021年度末 (B)	増減 (B) - (A)	摘要
連結 子会社数	66社	64社	△2社	+ UBEエラストマー株式会社 - UBE Advanced Materials INC. - Advanced Electrolyte Technologies LLC - 宇部興産開発株式会社
持分法 適用会社数	26社	27社	1社	+ C統合準備株式会社
計	92社	91社	△1社	

## 環境要因

項目			2020年度 (A)	2021年度 (B)	差異 (B) - (A)	
為替レート		円/\$	106.1	103.0	△ 3.1	
資材 価格	ナフサ	CIF	\$/ t	396	500	104
		国産	円/KL	31,200	37,800	6,600
	ベンゼン (ACP)		\$/ t	500	600	100
	豪州炭 (CIF)		\$/ t	82.0	107.8	25.8
			円/t	8,700	11,098	2,398



# 2021年度 連結業績予想



## 主要項目

(単位：億円)

項目	2020年度 (A)	2021年度 (B)	差異 (B) - (A)	増減率
売上高 *1	6,138	5,700 (6,500)	△ 438 (362)	- (5.9%)
営業利益	259	370	111	42.8%
経常利益	232	345	113	48.1%
親会社株主に帰属する 当期純利益	229	210	△ 19	△ 8.4%

項目	2020年度末 (A)	2021年度末 (B)	差異 (B) - (A)
総資産	7,697	7,550	△ 147
有利子負債	2,147	1,850	△ 297
自己資本 *2	3,590	3,600	10
年間配当金 (円/株) *3	90.00	90.00	0.00

\*1: 2021年度連結業績予想は「収益認識に関する会計基準」等を適用した金額であるため、売上高の対前期増減率は記載しておりません。

( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

\*2: 「自己資本」…純資産から新株予約権と非支配株主持分を除外したもの

\*3: 配当金…年間90.00円 (中間配当金45円、期末配当金45円)

## セグメント別 売上高/営業利益

(単位：億円)

	セグメント	2020年度	2021年度	差異	増減率
		(A)	(B)	(B) - (A)	
売上高	化学	2,593	2,800 *1 (2,900)	207 (307)	- (11.8%)
	建設資材	2,828	2,000 (2,700)	△ 828 (△ 128)	- (△ 4.5%)
	機械	787	950 (950)	163 (163)	- (20.7%)
	その他	31	30 (30)	△ 1 (△ 1)	- (△ 3.8%)
	調整額	△ 101	△ 80 (△ 80)	21 (21)	- -
	計	6,138	5,700 (6,500)	△ 438 (362)	- (5.9%)
営業利益	化学	81	205	124	150.5%
	建設資材	147	115	△ 32	△ 22.0%
	機械	28	50	22	76.6%
	その他	4	5	1	11.9%
	調整額	△ 3	△ 5	△ 2	-
	計	259	370	111	42.8%

\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

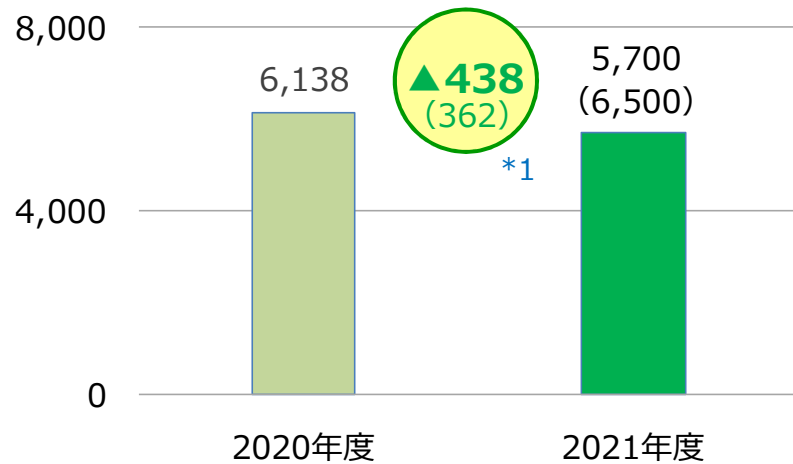
# 2021年度 連結業績予想



## 差異分析 全社

(単位：億円)

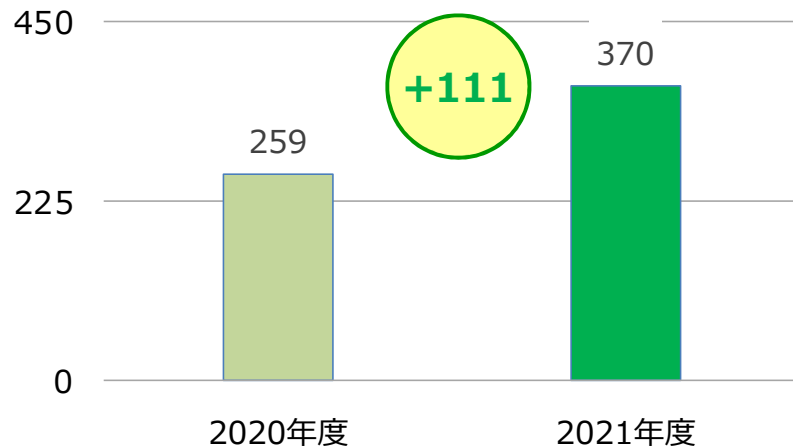
### 売上高



化学	207
建設資材	△ 828
機械	163
その他	△ 1
調整額	21

(5.9% 増収)

### 営業利益



化学	124
建設資材	△ 32
機械	22
その他	1
調整額	△ 2

42.8% 増益

### 営業利益差異

価格差 ※1 △ 14

数量差 132

固定費ほか ※2 △ 7

計 111

※1：資材単価差含む

※2：在庫評価差、低価法影響含む

\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

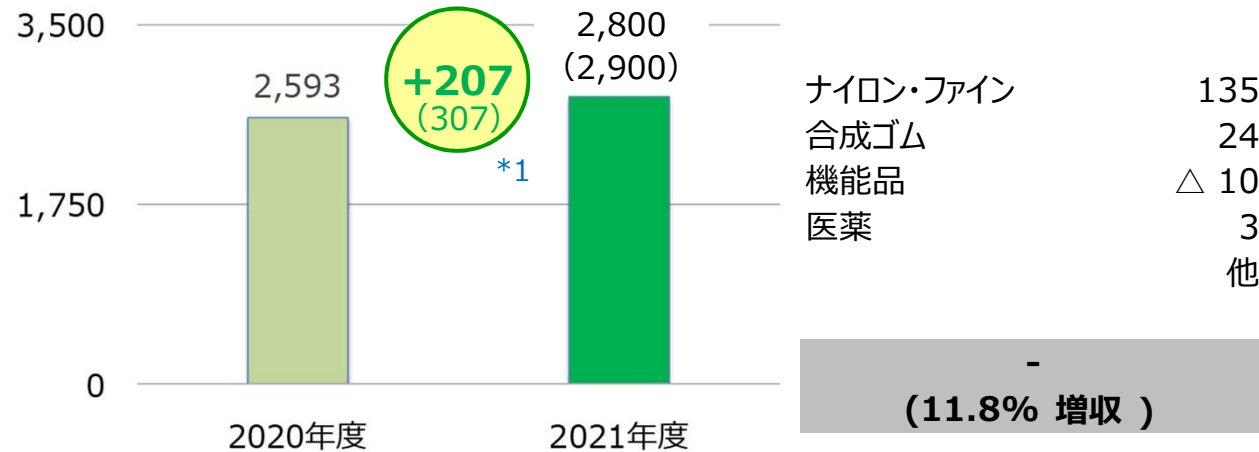
# 2021年度 連結業績予想



## 差異分析 化学

(単位：億円)

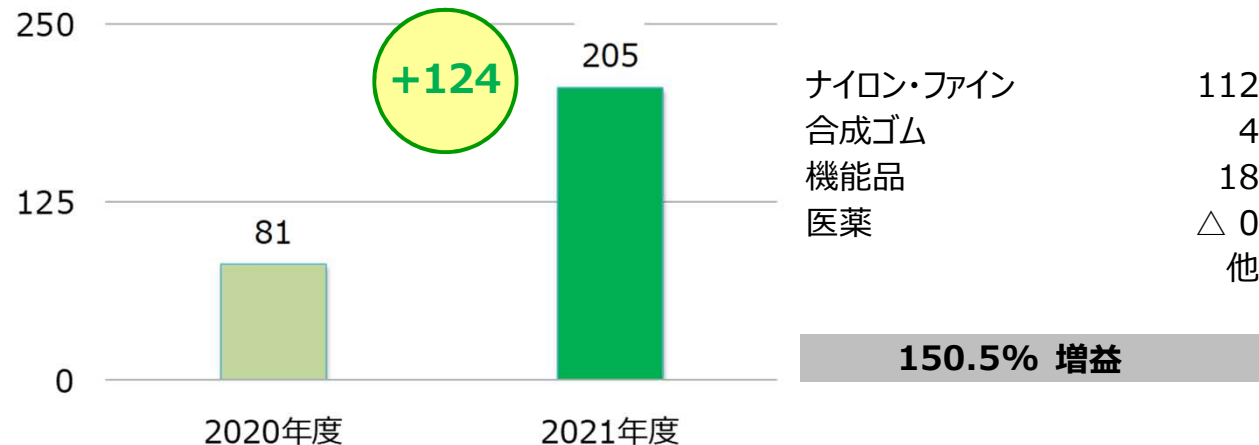
### 売上高



### 営業利益差異

価格差 ※1	37
数量差	107
固定費ほか ※2	△ 21
<b>計</b>	<b>124</b>

### 営業利益



※1：資材単価差含む  
 ※2：在庫評価差、低価法影響含む

\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

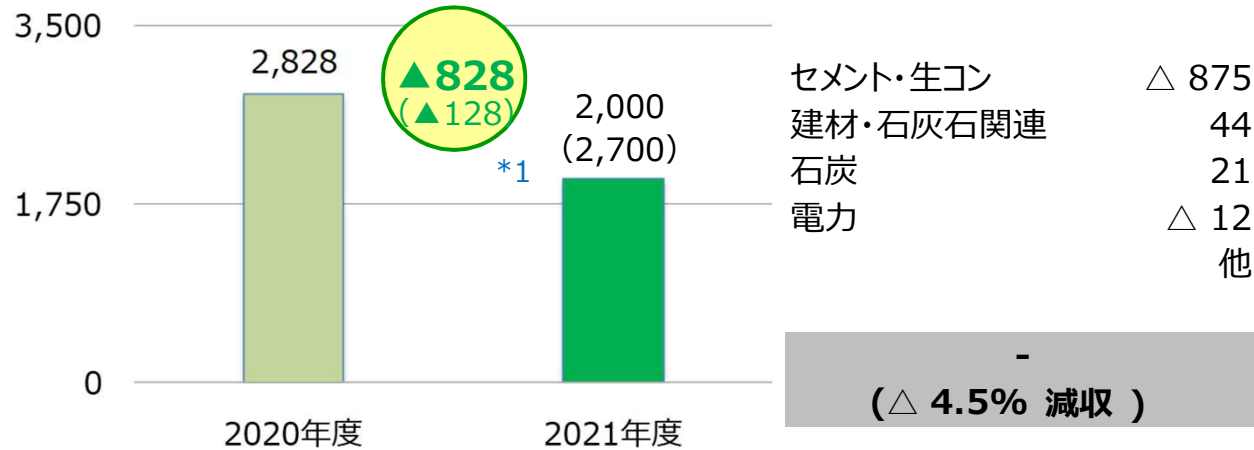
# 2021年度 連結業績予想



## 差異分析 建設資材

(単位：億円)

### 売上高



### 営業利益差異

価格差 ※1                      △ 48

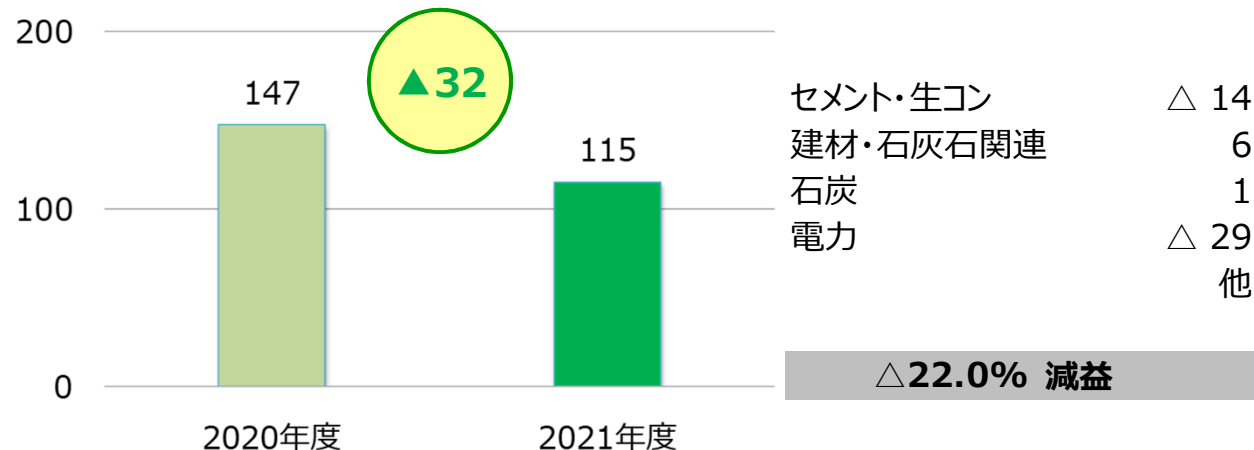
数量差                              18

固定費ほか ※2                  △ 3

**計**                                      △ **32**

※1：資材単価差含む

### 営業利益



\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

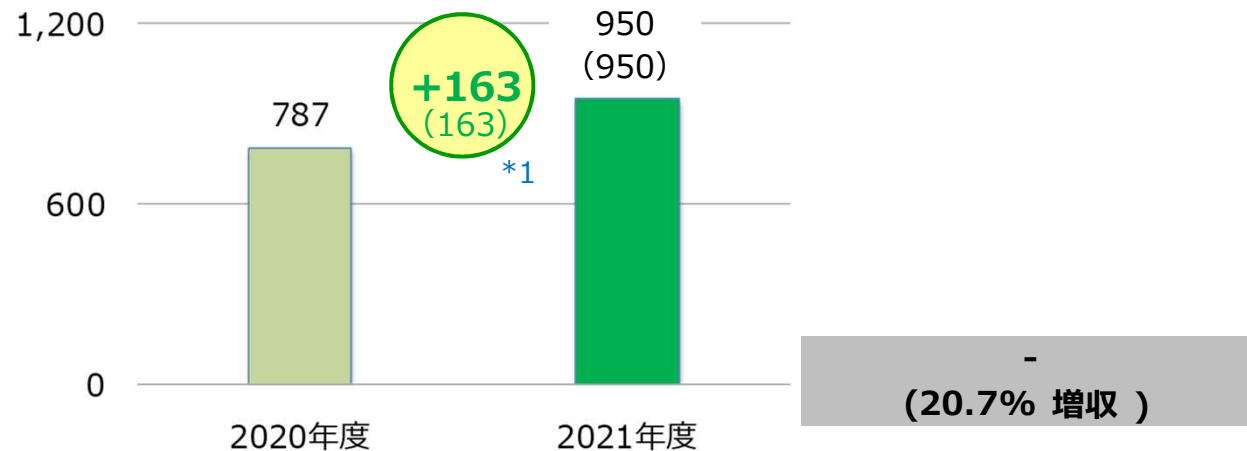
# 2021年度 連結業績予想



## 差異分析 機械

(単位：億円)

### 売上高



### 営業利益差異

価格差 ※1  $\triangle$  3

数量差 7

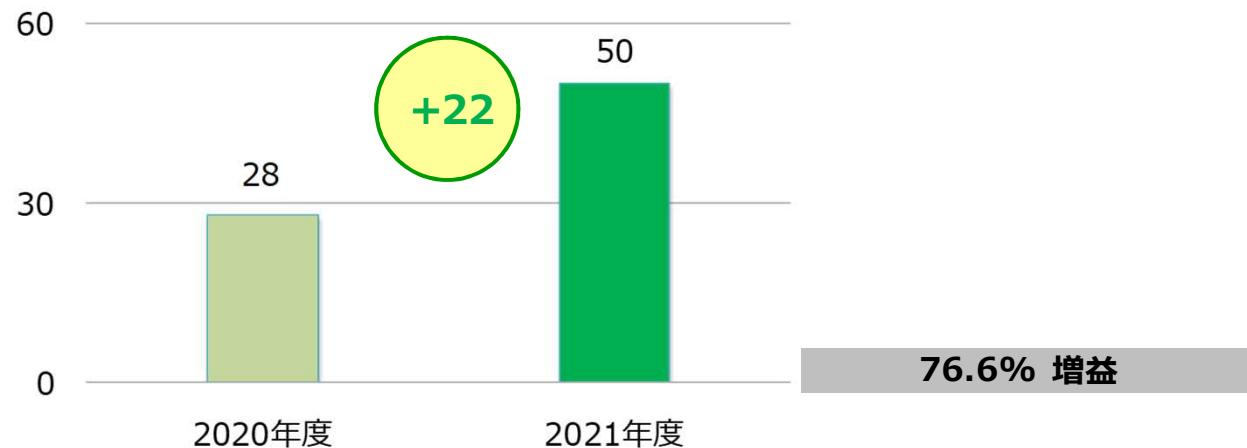
固定費ほか ※2 18

**計 22**

※1：資材単価差含む

※2：内、機械部門限界利益 20

### 営業利益



\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

# 2021年度 連結業績予想



## 営業利益～当期純利益

(単位：億円)

項目	2020年度 (A)	2021年度 (B)	差異 (B) - (A)
営業利益	259	370	111
営業外損益	△ 26	△ 25	1
経常利益	232	345	113
特別損益	△ 8	△ 35	△ 27
税金等調整前当期純利益	224	310	86
法人税等・非支配株主利益	5	△ 100	△ 105
親会社株主に帰属する当期純利益	229	210	△ 19
1株当たり当期純利益 <sup>*1</sup>	226.79円	207.62円	△ 19.17円

\*1: 1株当たり当期純利益の算出に当たり、2021年5月12日開催の取締役会において決議しました自己株式取得については考慮していません。

# 參考資料



## 営業利益 差異分析 一覧

(単位：億円)

セグメント	営業利益					
	2019年度 (A)	2020年度 (B)	差異 (B) - (A)	価格差 *1	数量差	固定費ほか *2
化学	145	81	△ 63	△ 65	△ 50	51
建設資材	145	147	1	52	△ 53	3
機械	49	28	△ 21	2	△ 7	<sup>*3</sup> △ 16
その他	5	4	△ 1	0	0	△ 2
調整額	△ 6	△ 3	2	-	-	3
計	340	259	△ 81	△ 11	△ 109	39

\*1: 資材単価差含む \*2: 在庫評価差、低価法影響含む \*3: 内、機械部門限界利益 △25

## 売上高 四半期業績推移

(単位：億円)

セグメント	2020年度				累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	
化学	525	597	673	796	2,593
建設資材	691	699	732	704	2,828
機械	167	182	196	241	787
その他	7	7	8	8	31
調整額	△ 31	△ 47	△ 21	△ 1	△ 101
計	1,361	1,439	1,589	1,749	6,138

## 営業利益 四半期業績推移

(単位：億円)

セグメント	2020年度				累計
	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期	
化学	△ 27	1	41	65	81
建設資材	19	37	53	36	147
機械	2	0	8	17	28
その他	0	1	1	1	4
調整額	△ 1	0	△ 1	△ 1	△ 3
計	△ 6	40	104	120	259

## 売上高 四半期比較

(単位：億円)

セグメント	2020年度 第3四半期 (A)	2020年度 第4四半期 (B)	差異 (B) - (A)	差異要因
化学	673	796	122	ナイロン・ファイン 27 合成ゴム 21 機能品 28 医薬 3 他
建設資材	732	704	△ 27	セメント・生コン △ 49 建材・石灰石関連 △ 8 石炭 30 電力 △ 6 他
機械	196	241	45	
その他	8	8	△ 0	
調整額	△ 21	△ 1	19	
計	1,589	1,749	159	

## 営業利益 四半期比較

(単位：億円)

セグメント	2020年度 第3四半期 (A)	2020年度 第4四半期 (B)	差異 (B) - (A)	差異要因
化学	41	65	24	ナイロン・ファイン $\Delta$ 0 合成ゴム 14 機能品 12 医薬 $\Delta$ 7 他
建設資材	53	36	$\Delta$ 16	セメント・生コン $\Delta$ 15 建材・石灰石関連 $\Delta$ 6 石炭 $\Delta$ 0 電力 2 他
機械	8	17	9	
その他	1	1	$\Delta$ 0	
調整額	$\Delta$ 1	$\Delta$ 1	$\Delta$ 0	
計	104	120	16	

## 連結主要指標

(単位：億円)

項目	2019年度	2020年度	2021年度 ＜予想＞
設備投資	476	371	440
減価償却費	368	363	360
研究開発費	128	114	125
事業利益	378	280	380
有利子負債残高	1,907	2,147	1,850
自己資本	3,323	3,590	3,600
総資産	7,272	7,697	7,550
D/Eレシオ(倍)	0.57	0.60	0.51
自己資本比率(%)	45.7	46.6	47.7
売上高営業利益率(%)	5.1	4.2	6.5 *1 (5.7)
総資産事業利益率(%)	5.2	3.7	5.0
自己資本利益率(%)	6.9	6.6	5.8
従業員数(人)	10,890	10,897	10,900

\*1: ( )は「収益認識会計基準」等の影響を考慮しない場合の参考値です。

## 主要連結子会社

(単位：億円)

会社名	事業内容	売上高	営業利益
		2020年度	対2019年度
UBE Corporation Europe, S.A. Unipersonal	ナイロン、カプロラクタム、硫酸、ファイン製品の製造・販売	378	↓
UBE Chemicals (Asia) Public Company Limited	ナイロン、カプロラクタム、硫酸の製造・販売	283	↑
THAI SYNTHETIC RUBBERS COMPANY LIMITED	ポリブタジエンゴムの製造・販売	100	→
宇部フィルム株式会社	プラスチックフィルム製品の製造・販売	94	↑
宇部エクシモ株式会社	ポリプロピレンの成形品、繊維、FRP製品、電子・情報材料の製造・販売	123	↑
宇部マテリアルズ株式会社	マグネシアクリンカー、生石灰、消石灰などの製造・販売	397	↓
宇部興産海運株式会社	内航海運、港湾運送、コンテナ、産業廃棄物収集運搬、商社、エンジニアリング事業	181	↓
宇部建設資材販売株式会社	セメント・生コンクリートなど建設資材の販売	646	→
三信通商株式会社	セメント・生コンクリートなど建設資材の販売	217	→
連結生コン会社	生コンクリートの製造・販売	410	↑
宇部興産建材株式会社	各種建材製品の製造、販売及び施工	102	→
宇部興産機械株式会社	成形機・産業機械・橋梁などの製造・販売・サービス	422	↓
株式会社宇部スチール	圧延用鋼塊ビレット、鋳鋼品・鋳鉄品の製造・販売	198	↓

(注) ↑ ↓ は1億円以上の増減を示す

(参考) 2021年度 連結業績予想



セグメント別 上期・下期 売上高・営業利益

(単位：億円)

セグメント	売上高			営業利益		
	上期	下期	計	上期	下期	計
化学	1,300	1,500	2,800	75	130	205
建設資材	1,000	1,000	2,000	45	70	115
機械	400	550	950	15	35	50
その他	15	15	30	2	3	5
調整額	△ 15	△ 65	△ 80	△ 2	△ 3	△ 5
計	2,700	3,000	5,700	135	235	370



## 設備投資・投融資主要案件

セグメント	件名	場所	完工時期
化学	第5医薬品工場 建設	宇部	2021年度
	ポリイミド原料モノマー(BPDA)工場 増設	宇部	2023年度
建設資材	高効率クリンカークーラー 設置	苅田	2021年度

## 経営概況説明会及び第1四半期決算発表

- **2021年度 経営概況説明会 (電話会議形式)**
  - **5月19日 10:00**
  
- **2021年度 第1四半期 決算発表**
  - **8月3日 15:30**
  
- **2021年度 第1四半期 決算発表 アナリスト・機関投資家向け電話会議**
  - **8月3日 18:30**

尚、この予定は都合により予告なく変更となる可能性があります。

# WBC

本資料における将来の見通しに関する記載は、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づき作成したものであり、実際の業績はさまざまな要因の変化によって見通しと大きく異なる場合もありえますことをご承知願います。そのような要因としては、主要市場の経済状況、製品の需給、原燃料価格、金利、為替相場などがあります。但し、業績に影響を及ぼす要因はこれらに限定されるものではありません。

本資料の著作権は当社に帰属します。本資料のいかなる部分も書面による当社の事前の承諾なく、複製又は転用などを行うことはできません。