

2025年12月期 中間期 決算説明資料

RESONAC

株式会社レゾナック・ホールディングス

取締役 常務執行役員 CFO

染宮 秀樹

2025年8月7日

前年同期比

- ・コア営業利益ベースでは前年同期比増益。黒鉛電極市況の低迷によるケミカルセグメント不振はあるも、半導体・電子材料セグメントが好調

公表値(2/13公表)比

- ・中間期は、半導体・電子材料セグメントを中心に順調に進捗、現時点では公表値の見直しは行っていない

連結業績の概要 (前年同期比)

IFRS

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
売上収益	6,695	6,421	△ 275
コア営業利益	332	346	14
非経常項目	165	△ 20	△ 185
IFRS営業利益	497	326	△ 171
金融収益・費用、持分法投資損益	49	△ 22	△ 71
税引前中間利益	546	304	△ 242
中間利益	452	199	△ 253
親会社の所有者に帰属する中間利益	453	197	△ 256
EBITDA (コア営業利益+減価償却費及び償却費)	822	821	△ 1
EBITDAマージン	12.3%	12.8%	0.5p

コア営業利益: IFRS営業利益から非経常的な要因により発生した損益を除いて算出。非経常項目は、その他の収益、その他の費用および減損損失 (売上原価・販売費及び一般管理費に含まれる)

税引前中間利益: IFRS営業利益 ± 金融収益・費用 + 持分法投資損益

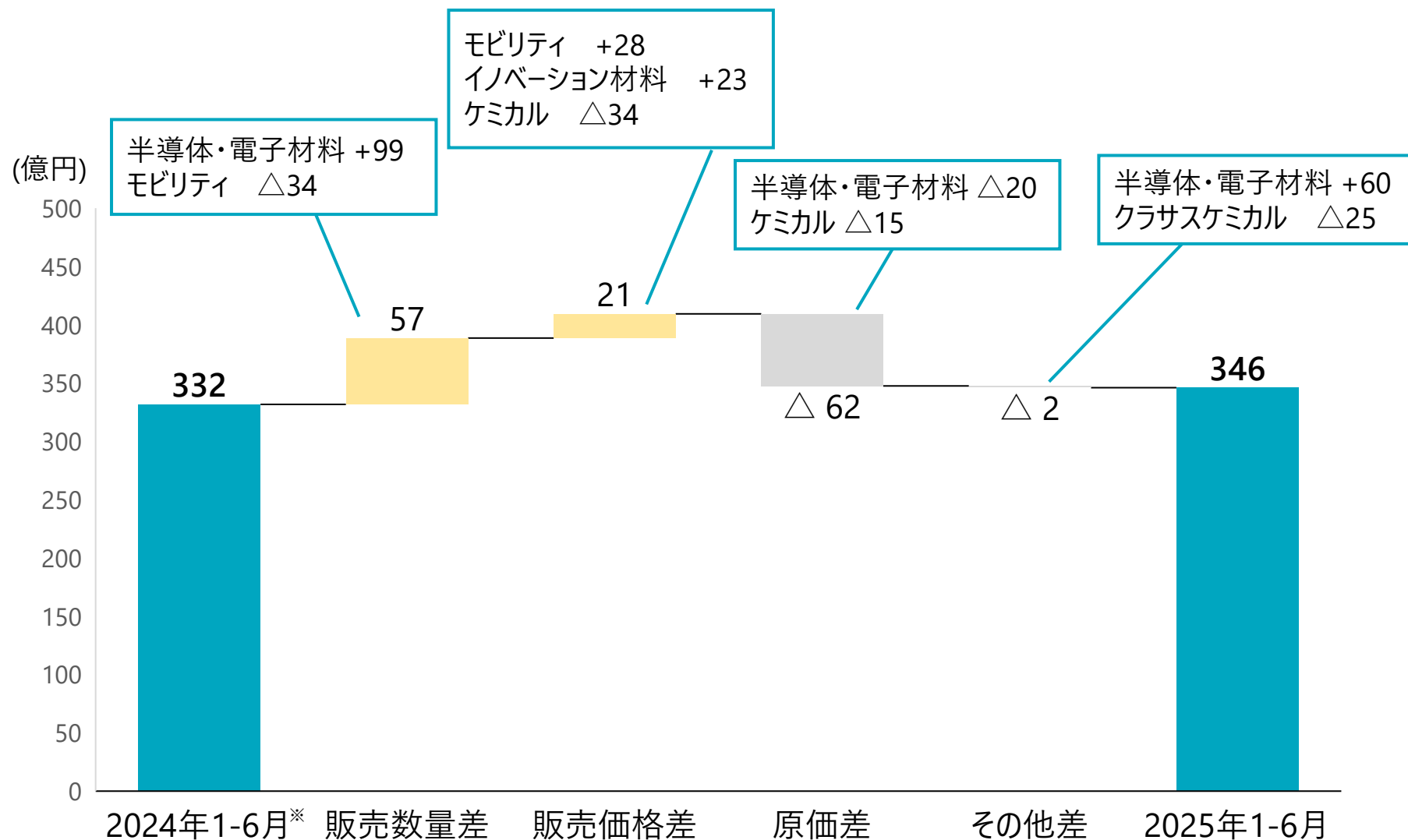
クラスケミカル(石油化学事業)除くベース

(億円)

	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
売上収益	5,138	4,922	△ 217
コア営業利益	311	354	43
EBITDA	773	800	27
EBITDAマージン	15.0%	16.3%	1.2p

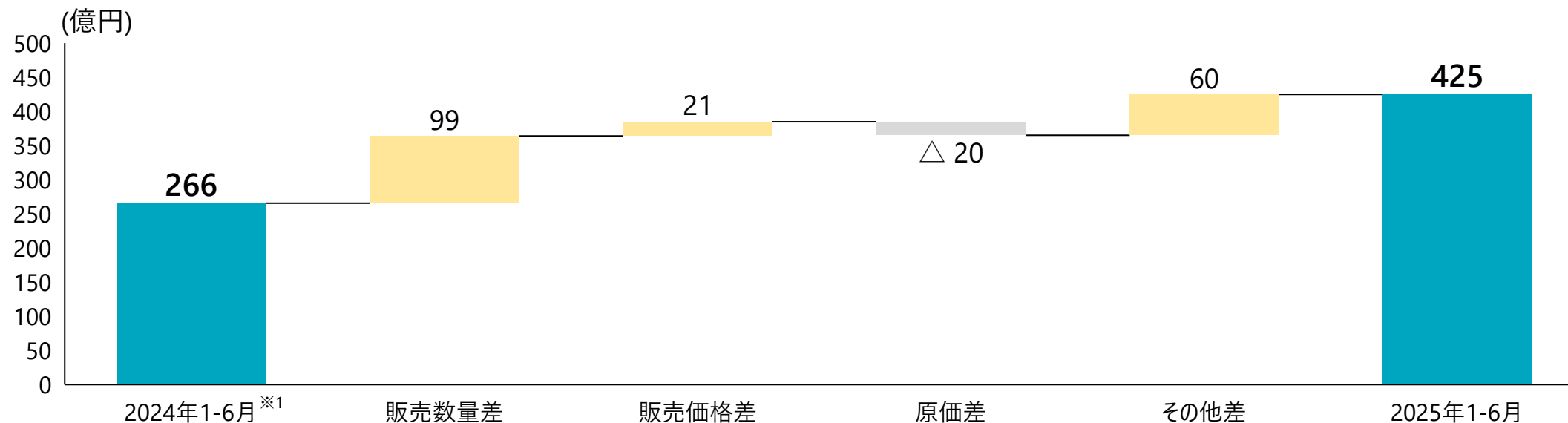
※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)

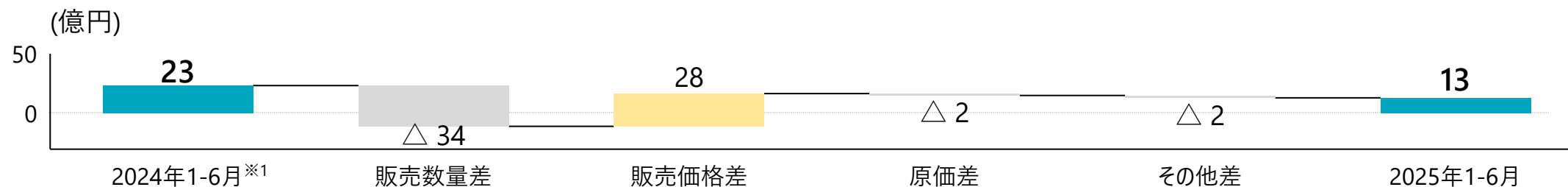


セグメント別連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)

半導体・電子材料



モビリティ※2

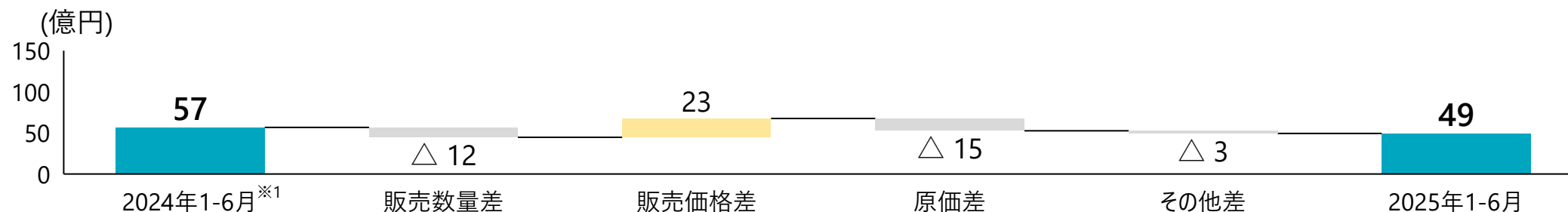


※1 IFRS遡及適用した値

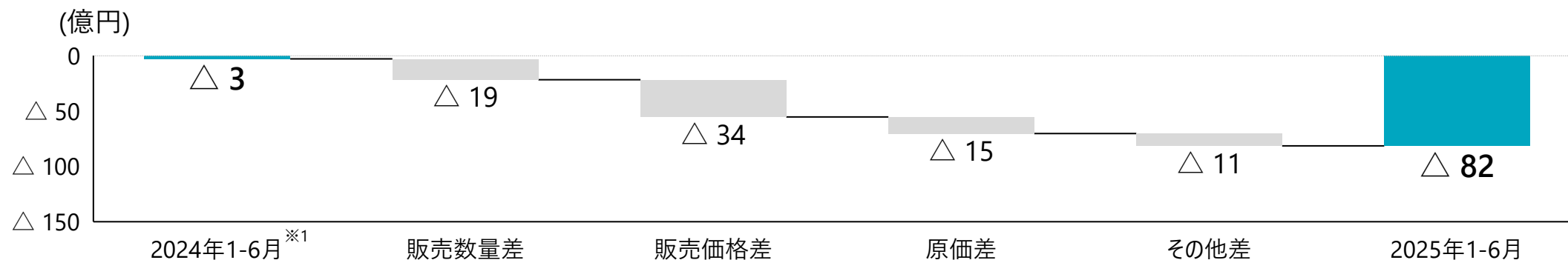
※2 p.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別連結コア営業利益差異内訳 (前年同期比)

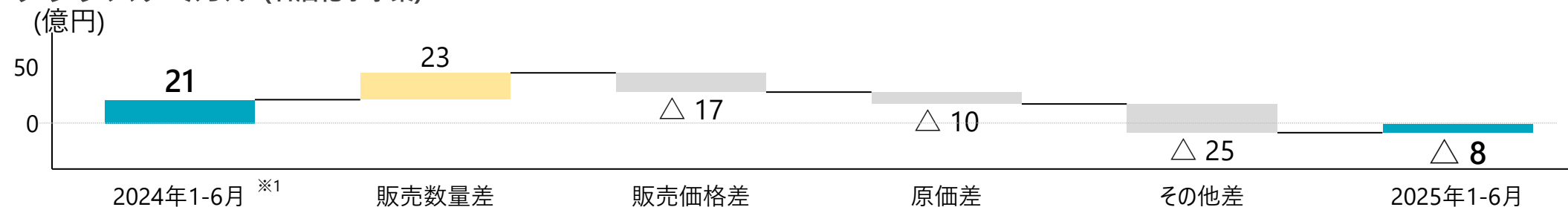
イノベーション材料



ケミカル^{※2}



クラサスケミカル (石油化学事業)^{※2}



※1 IFRS遡及適用した値

※2 p.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別売上収益・コア営業利益・EBITDAマージン (前年同期比)

セグメント		2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	(億円)
半導体・電子材料	売上収益	2,096	2,307	211	10%	
	コア営業利益	266	425	159	60%	
	EBITDAマージン	22.5%	27.8%	5.3p	-	
モビリティ	売上収益	999	897	△ 102	△ 10%	
	コア営業利益	23	13	△ 10	△ 44%	
	EBITDAマージン	11.2%	9.6%	△ 1.6p	-	
イノベーション材料	売上収益	469	449	△ 19	△ 4%	
	コア営業利益	57	49	△ 7	△ 13%	
	EBITDAマージン	18.4%	17.3%	△ 1.1p	-	
ケミカル	売上収益	985	784	△ 201	△ 20%	
	コア営業利益	△ 3	△ 82	△ 79	-	
	EBITDAマージン	7.9%	△ 1.2%	△ 9.2p	-	
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	1,557	1,499	△ 58	△ 4%	
	コア営業利益	21	△ 8	△ 29	-	
	EBITDAマージン	3.1%	1.4%	△ 1.8p	-	
その他・調整額	売上収益	590	485	△ 106	△ 18%	
	コア営業利益	△ 32	△ 52	△ 20	-	
	EBITDAマージン	4.4%	1.2%	△ 3.2p	-	
合計	売上収益	6,695	6,421	△ 275	△ 4%	
	コア営業利益	332	346	14	4%	
	EBITDAマージン	12.3%	12.8%	0.5p	-	

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別サマリー (半導体・電子材料) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	業績概況
売上収益	2,096	2,307	211	10%	半導体需要は、デバイス・用途等により濃淡あるものの回復基調。セグメント業績は主に販売数量の増加により前年同期比で増収増益
半導体前工程材料	420	406	△ 14	△ 3%	
半導体後工程材料	979	1,096	117	12%	
デバイスソリューション	489	560	71	14%	
その他	208	245	37	18%	・半導体前工程材料: NAND需要の回復ペース緩やかで売上ほぼ横ばい ・半導体後工程材料: 主にAI等の先端半導体向けの販売数量増で増収 ・デバイスソリューション: HDメディアはデータセンター向け需要の回復による販売数量増で増収。SiCエピタキシャルウェハーはEV成長鈍化により横ばい
コア営業利益	266	425	159	60%	
EBITDA	471	640	169	36%	
EBITDAマージン	22.5%	27.8%	5.3p	-	

主要製品

- 半導体前工程材料: 電子材料用高純度ガス、半導体回路平坦化用研磨材料(CMPスラリー)
- 半導体後工程材料: エポキシ封止材、ダイボンディング材料、銅張積層板、感光性フィルム、感光性ソルダーレジスト
- デバイスソリューション: HDメディア、SiCエピタキシャルウェハー

※ IFRS遡及適用した値

セグメント別サマリー (モビリティ) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	業績概況
売上収益	999	897	△ 102	△ 10%	当1-3月期の二次電池外装材・食品包装材等の事業譲渡の影響や、タイにおける自動車市場低迷の影響を受け、減収減益
コア営業利益	23	13	△ 10	△ 44%	
EBITDA	112	86	△ 26	△ 23%	
EBITDAマージン	11.2%	9.6%	△ 1.6p	-	

主要製品

- 樹脂成形品、摩擦材、粉末冶金製品、アルミ機能部材

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別サマリー (イノベーション材料) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	業績概況
売上収益	469	449	△ 19	△ 4%	自動車市場低迷の影響等を受け、前年同期に比べ、減収減益
コア営業利益	57	49	△ 7	△ 13%	
EBITDA	86	78	△ 8	△ 10%	
EBITDAマージン	18.4%	17.3%	△ 1.1p	-	

主要製品

- 樹脂材料、機能性化学品、コーティング材料、セラミックス

※ IFRS遡及適用した値

セグメント別サマリー (ケミカル) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	業績概況
売上収益	985	784	△ 201	△ 20%	・化学品：一部製品の需要が減少し、減収減益 ・グラファイト：黒鉛電極の市況低迷の影響を受け販売数量、販売価格ともに下落し減収、前年同期に計上した低価法戻り益も今期は発生せず、赤字拡大
化学品	404	391	△ 13	△ 3%	
グラファイト	586	371	△ 214	△ 37%	
その他	△ 4	22	27	-	
コア営業利益	△ 3	△ 82	△ 79	-	
EBITDA	78	△ 10	△ 88	-	
EBITDAマージン	7.9%	△ 1.2%	△ 9.2p	-	

主要製品

- 化学品: 基礎化学品、産業ガス
- グラファイト: 黒鉛電極、カーボン負極材

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

セグメント別サマリー (クラサケミカル) (前年同期比)

(億円)

項目	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減	増減率	業績概況
売上収益	1,557	1,499	△ 58	△ 4%	ナフサ価格下落に伴う販売価格下落により減収、製品市況の下落や在庫受払差が悪化しコア営業利益は赤字
コア営業利益	21	△ 8	△ 29	-	
EBITDA	49	21	△ 28	△ 58%	
EBITDAマージン	3.1%	1.4%	△ 1.8p	-	

主要製品

- 石油化学事業: オレフィン、有機化学品、合成樹脂

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

非経常項目内訳

(億円)

項目	2024年 1-6月※1	2025年 1-6月	増減
固定資産売却益	207	4	△ 202
事業再編等利益	1	66	66
固定資産除売却損	△ 20	△ 16	4
減損損失※2	△ 14	△ 1	12
事業構造改善費用	-	△ 36	△ 36
特別退職金	△ 4	△ 19	△ 15
その他	△ 5	△ 19	△ 14
非経常項目 計	165	△ 20	△ 185

金融収益・費用、持分法投資損益

(億円)

項目	2024年 1-6月※1	2025年 1-6月	増減
金融収支	△ 52	△ 48	4
為替差損益	66	△ 14	△ 80
金融収益・費用 その他	△ 2	△ 15	△ 14
金融収益・費用 計	12	△ 78	△ 90
持分法投資損益	37	56	19

※1 IFRS遡及適用した値

※2 売上原価ならびに販売費及び一般管理費に含まれる

連結財政状態計算書

(億円)

資産	2024年 12月末※1	2025年 6月末	増減	負債・資本	2024年 12月末※1	2025年 6月末	増減
現金及び現金同等物	2,947	2,080	△ 867	仕入債務	1,714	1,575	△ 139
売上債権	2,745	2,465	△ 279	有利子負債	10,237	9,744	△ 494
棚卸資産	2,208	2,201	△ 7	負債 その他	2,855	2,299	△ 556
流動資産 その他	966	652	△ 314	負債合計	14,806	13,618	△ 1,189
流動資産合計	8,865	7,399	△ 1,466	親会社の所有者に帰属する持分	6,646	6,476	△ 170
有形固定資産	6,708	6,854	146	(内、資本金・剰余金等)	5,965	6,051	86
無形資産	4,424	4,348	△ 76	(内、利益剰余金)	3,186	3,270	83
(内、のれん)	2,870	2,871	1	(内、その他の包括利益累計額)	681	425	△ 256
(内、無形資産 その他)	1,554	1,477	△ 77	(内、在外営業活動体の換算差額)	618	376	△ 243
非流動資産 その他	1,729	1,754	25	非支配持分	274	261	△ 13
非流動資産合計	12,861	12,956	95	資本合計	6,920	6,738	△ 182
資産合計	21,726	20,355	△ 1,371	負債及び資本合計	21,726	20,355	△ 1,371

主要指標

ネットD/Eレシオ (倍)※2	0.74	0.97	0.24	親会社所有者帰属持分比率 (%)	30.6	31.8	1.2p
-----------------	------	------	------	------------------	------	------	------

※1 IFRS遡及適用した値

※2 $\{(借入金 + コマーシャル・ペーパー + 社債 + リース負債) - 現金及び現金同等物 - 劣後ローン \times 50\% \} \div (親会社の所有者に帰属する持分 + 劣後ローン \times 50\%)$

劣後ローン(借入金に含まれる)の50%の資本性は、2024年7月29日付の㈱日本格付研究所の格付に基づく

Appendix

関係会社 (前期末対比)

子会社： 114社 (△9社)

△ 7社: 事業売却関連（再生医療、二次電池外装材・食品包装材等）

△ 1社: 海外子会社の清算

△ 1社: 国内子会社の吸収合併

関連会社等： 33社 (±0社)

主要諸元

(期中平均)

		2024年	2025年
		1-6月	1-6月
為替レート			
	(円/US\$)	152.2	148.6
		2024年6月 期末レート: 161.1	2025年6月 期末レート: 144.8
	(円/€)	164.6	162.2
国産ナフサ (円/KL)		75,750	69,850

(億円)

	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
営業キャッシュ・フロー	560	346	△ 214
投資キャッシュ・フロー	△ 115	△ 479	△ 364
フリー・キャッシュ・フロー (営業CF + 投資CF)	445	△ 133	△ 578
財務キャッシュ・フロー	△ 134	△ 644	△ 510
その他	168	△ 105	
現金及び現金同等物 増減額	479	△ 881	

※ IFRS遡及適用した値

(億円)

	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
設備投資	482	647	165
減価償却費 (PPA償却費除く)	411	397	△ 14
PPA償却費	79	78	△ 1
研究開発費	213	232	19
金融収支	△ 52	△ 48	4

※ IFRS遡及適用した値

(億円)

セグメント	2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
半導体・電子材料	235	396	161
モビリティ	56	42	△ 14
イノベーション材料	19	20	1
ケミカル	74	104	29
クラサスケミカル (石油化学事業)	31	29	△ 3
その他・調整額	65	57	△ 9
合計	482	647	165

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

(億円)

セグメント		2024年 1-6月※	2025年 1-6月	増減
半導体・電子材料	減価償却費及び償却費(PPA除く)	143	153	10
	PPA償却費	62	62	-
	減価償却費及び償却費 計	205	215	10
モビリティ	減価償却費及び償却費(PPA除く)	80	64	△ 16
	PPA償却費	9	9	0
	減価償却費及び償却費 計	89	73	△ 16
イノベーション材料	減価償却費及び償却費(PPA除く)	25	24	△ 1
	PPA償却費	5	5	0
	減価償却費及び償却費 計	29	28	△ 1
ケミカル	減価償却費及び償却費(PPA除く)	77	70	△ 8
	PPA償却費	4	2	△ 1
	減価償却費及び償却費 計	81	72	△ 9
クラサスケミカル (石油化学事業)	減価償却費及び償却費(PPA除く)	28	29	1
	PPA償却費	-	-	-
	減価償却費及び償却費 計	28	29	1
その他・調整額	減価償却費及び償却費(PPA除く)	58	57	△ 0
	PPA償却費	1	1	-
	減価償却費及び償却費 計	58	58	△ 0
合計	減価償却費及び償却費(PPA除く)	411	397	△ 14
	PPA償却費	79	78	△ 1
	減価償却費及び償却費 計	490	475	△ 16

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

(億円)

セグメント	2024年※
半導体・電子材料	514
モビリティ	100
イノベーション材料	51
ケミカル	162
クラサスケミカル (石油化学事業)	66
その他・調整額	127
合計	1,020

セグメント	2024年※
半導体・電子材料	減価償却費及び償却費(PPA除く) 293 PPA償却費 124 減価償却費及び償却費 計 417
モビリティ	減価償却費及び償却費(PPA除く) 155 PPA償却費 17 減価償却費及び償却費 計 172
イノベーション材料	減価償却費及び償却費(PPA除く) 50 PPA償却費 10 減価償却費及び償却費 計 59
ケミカル	減価償却費及び償却費(PPA除く) 153 PPA償却費 6 減価償却費及び償却費 計 159
クラサスケミカル (石油化学事業)	減価償却費及び償却費(PPA除く) 56 PPA償却費 0 減価償却費及び償却費 計 56
その他・調整額	減価償却費及び償却費(PPA除く) 116 PPA償却費 1 減価償却費及び償却費 計 117
合計	減価償却費及び償却費(PPA除く) 822 PPA償却費 158 減価償却費及び償却費 計 980

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

(億円)

項目	2025年 1-3月	2025年 4-6月	増減
売上収益	3,211	3,209	△ 2
コア営業利益	148	198	49
非経常項目	△ 9	△ 11	△ 3
IFRS営業利益	140	186	46
金融収益・費用、持分法投資損益	△ 15	△ 7	8
税引前四半期利益	125	179	54
四半期利益	85	114	30
親会社の所有者に帰属する四半期利益	88	109	21
EBITDA (コア営業利益+減価償却費及び償却費)	385	435	50
EBITDAマージン	12.0%	13.6%	1.6p

セグメント		2025年			(億円)
		1-3月	4-6月	上期	
半導体・電子材料	売上収益	1,112	1,195	2,307	
	コア営業利益	196	229	425	
	EBITDAマージン	27.1%	28.3%	27.8%	
モビリティ	売上収益	469	428	897	
	コア営業利益	11	2	13	
	EBITDAマージン	10.6%	8.5%	9.6%	
イノベーション材料	売上収益	220	229	449	
	コア営業利益	21	28	49	
	EBITDAマージン	16.3%	18.3%	17.3%	
ケミカル	売上収益	377	407	784	
	コア営業利益	△ 63	△ 19	△ 82	
	EBITDAマージン	△ 6.7%	3.8%	△ 1.2%	
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	787	712	1,499	
	コア営業利益	8	△ 16	△ 8	
	EBITDAマージン	2.9%	△ 0.3%	1.4%	
その他・調整額	売上収益	247	238	485	
	コア営業利益	△ 25	△ 26	△ 52	
	EBITDAマージン	0.2%	2.2%	1.2%	
合計	売上収益	3,211	3,209	6,421	
	コア営業利益	148	198	346	
	EBITDAマージン	12.0%	13.6%	12.8%	

セグメント		2024年※					(億円)
		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	通期実績	
半導体・電子材料	売上収益	975	1,121	1,189	1,167	4,451	
	コア営業利益	83	182	263	209	737	
	EBITDAマージン	18.9%	25.6%	30.8%	27.1%	25.9%	
モビリティ	売上収益	508	490	499	506	2,003	
	コア営業利益	15	8	16	24	63	
	EBITDAマージン	11.8%	10.7%	11.8%	12.7%	11.8%	
イノベーション材料	売上収益	224	244	247	254	970	
	コア営業利益	22	35	32	24	113	
	EBITDAマージン	16.2%	20.4%	18.8%	15.5%	17.7%	
ケミカル	売上収益	451	534	523	519	2,027	
	コア営業利益	△ 8	5	21	△ 0	18	
	EBITDAマージン	6.7%	9.0%	11.1%	7.8%	8.7%	
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	759	799	868	872	3,297	
	コア営業利益	5	16	30	35	86	
	EBITDAマージン	2.4%	3.8%	5.1%	5.7%	4.3%	
その他・調整額	売上収益	306	285	272	304	1,166	
	コア営業利益	△ 22	△ 10	△ 5	△ 59	△ 95	
	EBITDAマージン	3.0%	5.9%	9.1%	△ 9.6%	1.8%	
合計	売上収益	3,222	3,473	3,598	3,622	13,915	
	コア営業利益	96	236	357	233	921	
	EBITDAマージン	10.5%	13.9%	16.6%	13.3%	13.7%	

※ IFRSならびにp.26記載のセグメント変更を遡及適用した値

2025年連結業績・セグメント別業績・EBITDAマージン予想

(2025年2月13日公表)

(億円)

項目	2025年 通期予想
売上収益	14,220
コア営業利益	980
非経常項目	△ 490
IFRS営業利益	490
金融収益・費用、持分法投資損益	△ 110
税引前当期利益	380
当期利益	270
親会社の所有者に帰属する当期利益	260

セグメント	項目	2025年 通期予想
半導体・電子材料	売上収益	4,990
	コア営業利益	990
	EBITDAマージン	28.9%
モビリティ	売上収益	1,800
	コア営業利益	65
	EBITDAマージン	11.9%
イノベーション材料	売上収益	1,000
	コア営業利益	90
	EBITDAマージン	14.1%
ケミカル	売上収益	1,740
	コア営業利益	△ 50
	EBITDAマージン	5.3%
クラサスケミカル (石油化学事業)	売上収益	3,580
	コア営業利益	105
	EBITDAマージン	4.5%
その他・調整額	売上収益	1,110
	コア営業利益	△ 220
	EBITDAマージン	△ 9.9%
合計	売上収益	14,220
	コア営業利益	980
	EBITDAマージン	13.6%

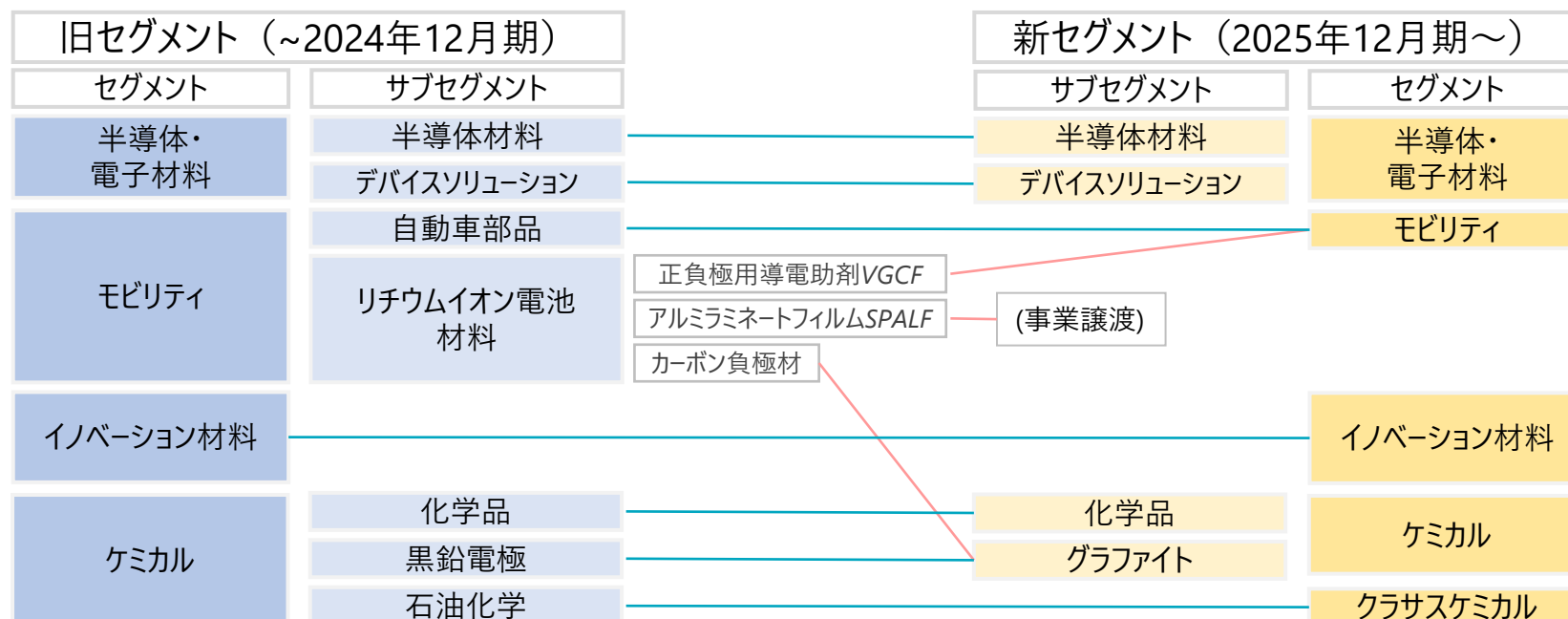
2025年12月期より、開示セグメントを下記の通り変更した。

モビリティセグメント

- ・一部主要製品の事業売却等に伴い、自動車部品・リチウムイオン電池材料サブセグメントを集約し、モビリティセグメントとしての開示に移行
- ・リチウムイオン電池材料サブセグメントの製品「カーボン負極材」はケミカルセグメントに移行

ケミカルセグメント

- ・石油化学サブセグメントを独立セグメント化し、新セグメント「クラサスケミカル」を新設
- ・黒鉛電極サブセグメントと「カーボン負極材」をあわせて「グラファイト」サブセグメントに移行



セグメント	トピックス
半導体・ 電子材料	レゾナックとPulseForge、次世代半導体パッケージ向け光剥離プロセスで提携
	レゾナックが「第24回GSC賞 経済産業大臣賞」を受賞
クラサス ケミカル	クラサスケミカル株式会社 事業説明会 資料 クラサスケミカル：事業説明会（動画）
その他	レゾナック・ホールディングス、「SX銘柄2025」に選定
	連結子会社における株式譲渡（孫会社の異動）による欧州自動車用および産業用鉛蓄電池事業の譲渡に関するお知らせ

ニュースリリース

詳細は各ニュースリリースをご参照ください。

<https://www.resonac.com/jp/news>

注意事項

本資料に掲載されている当社の業績に関する予想等の将来に関する記述は、本資料の発表日現在において入手可能な情報および将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としております。

なお、法令に定めのある場合を除き、当社はこれらの将来予測に基づく記述を更新する義務を負いません。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。業績に影響を与える要素には、世界的な政治情勢、経済情勢、規制の強化、製品の需要動向および市況、為替レートなどが含まれますが、これらに限定されるものではありません。