



グローバル情報技術で笑顔を創る  
株式会社 SYSホールディングス

# 2023年7月期 第2四半期 決算説明

2023年3月13日  
(銘柄コード：3988)

## 決算概要

…p.3~10

- ・ 前期比 ・ 予想と実績の比較 ・ 5期通期比較と進捗 ・ 増減要因（営業利益率）
- ・ 既存事業の実績と株式取得関連費用 ・ 新・中期経営計画における連結計数の目標
- ・ 上場以降の中長期投資と営業利益率の推移

## トピックス

…p.11~27

- ・ SDGsへの取り組み ・ M&Aの実績 ・ 4社経営同盟祝賀会を開催
- ・ M&A後の業績比較とのれん償却と残高 ・ 「夏のリコチャレ2022」・内閣府イベントに参加
- ・ 若手経営者の活躍 ・ 外国人採用について ・ 外国籍社員のご紹介
- ・ 女性活躍推進と働き方改革への取り組み ・ 企業理念とパーパス
- ・ 従業員エンゲージメント向上の取り組み ・ 障がい者雇用

## 業績予想

…p.28~32

- ・ 連結業績予想（通期） ・ 世界情勢による業績への影響
- ・ ソリューション別売上高推移（予想） ・ 国内地域別売上高推移（予想）

## 今後の展開

…p.33~40

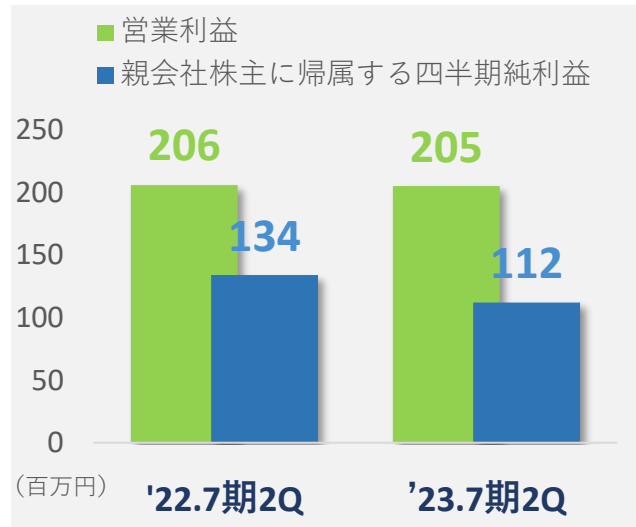
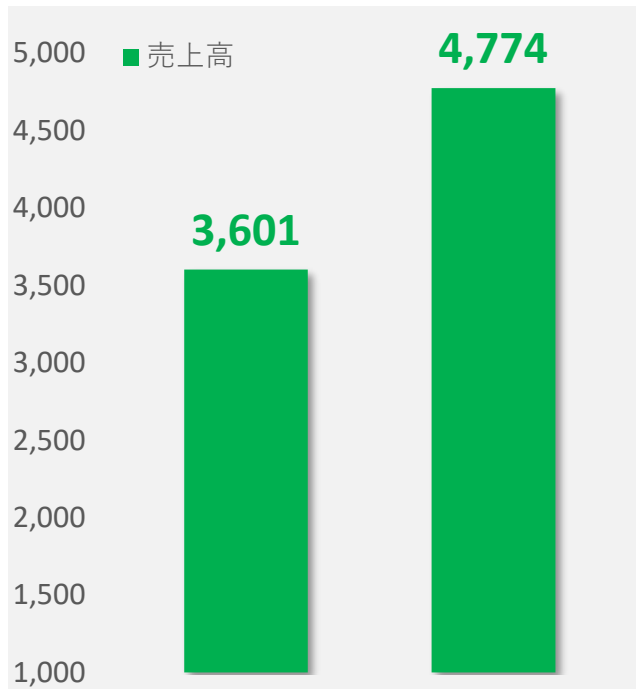
- ・ グローバル製造業事業領域 ・ 社会情報インフラ事業領域
- ・ 案件のご紹介（Ignition 国内2社目のインテグレータ認定）
- ・ 国内従業員採用人数の推移と今後の採用計画 ・ 配当政策 ・ 当社グループが目指すもの



**2023年7月期 第2四半期  
決算概要**

FOR  
Your  
Smile

# 2023年7月期第2四半期 決算概要【前期比】



## ▶ 前年同期比の増減

単位：百万円

	'22.7期2Q	'23.7期2Q	増減額	増減率
売上高	3,601	4,774	1,172	32.6%
営業利益	206	205	△1	△0.7%
営業利益率	5.7%	4.3%	-	-
親会社株主に 帰属する 四半期純利益	134	112	△22	△16.3%

▶ 増収

## ▶ 前期からの増減要因

売上高	<p>▼ 増加要因</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>既存事業の増加<b>616百万円</b></li> <li>M&amp;Aによる増加 <b>556百万円</b></li> <li>採用は苦戦するも、積極的にBP様を登用</li> </ul>
営業利益	<p>▼ 増加要因</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>売上高の増加による増加</li> </ul> <p>▼ 減少要因</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>株式取得関連費用<b>72百万円</b></li> <li>新規子会社ののれん償却費<b>21百万円</b></li> </ul>

# 2023年7月期第2四半期【予想と実績の比較】

## ▶ 予想と実績の比較

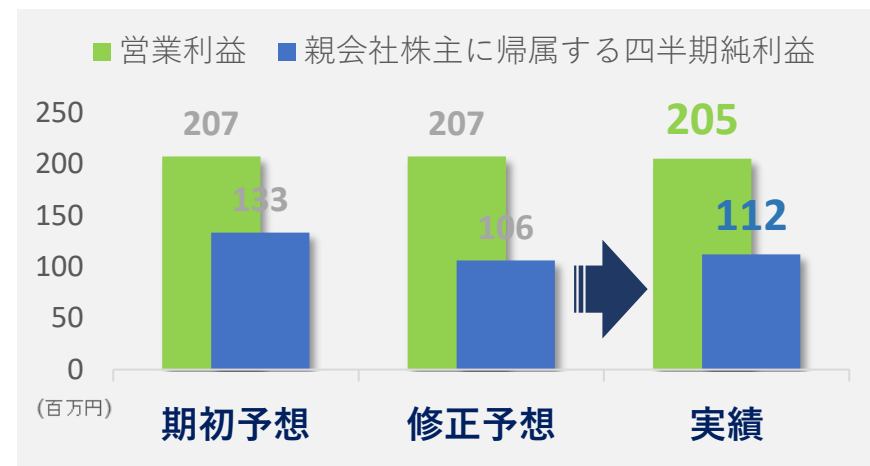
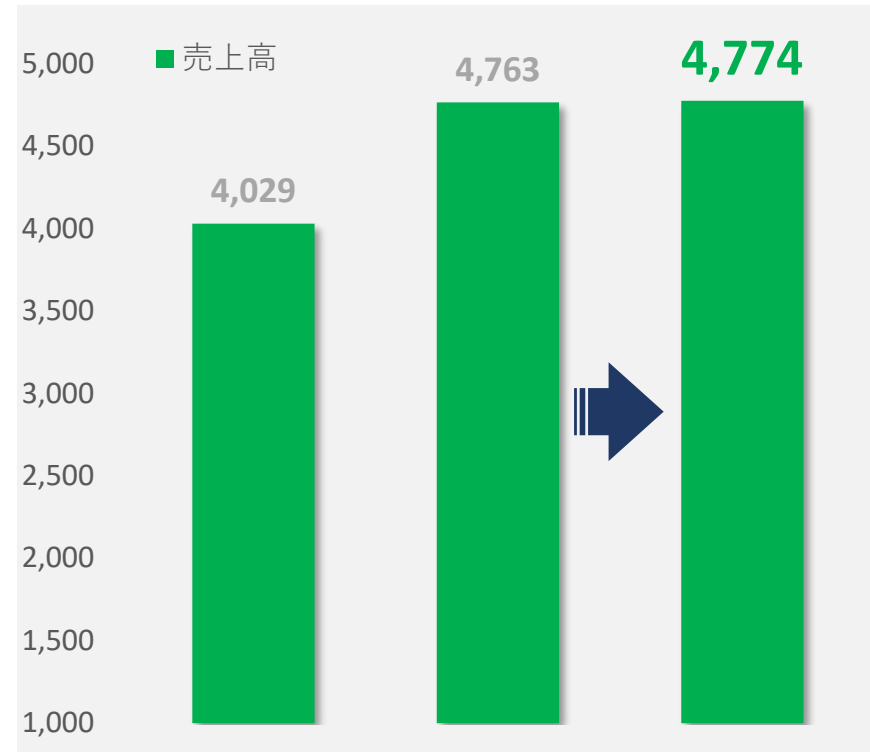
単位：百万円

	2/13 修正予想	実績	差額	差額率
売上高	4,763	4,774	10	0.2%
営業利益	207	205	△2	△1.3%
営業利益率	4.4%	4.3%	-	-
親会社株主に 帰属する当期 純利益	106	112	5	5.5%

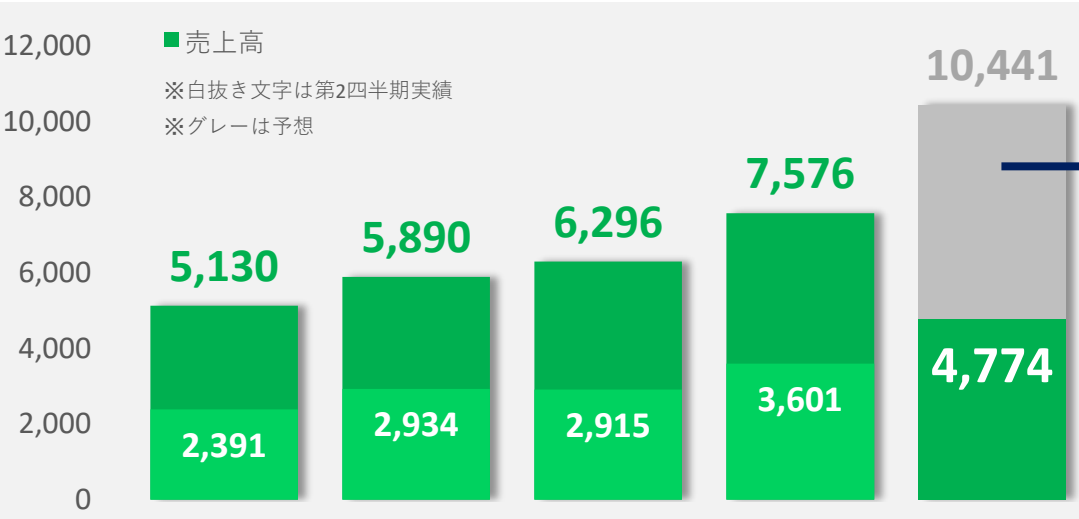
## (参考) 期初予想と実績の比較

単位：百万円

	期初予想	実績	差額	差額率
売上高	4,029	4,774	744	18.5%
営業利益	207	205	△2	△1.3%
営業利益率	5.2%	4.3%	-	-
親会社株主に 帰属する当期 純利益	133	112	△21	△15.9%



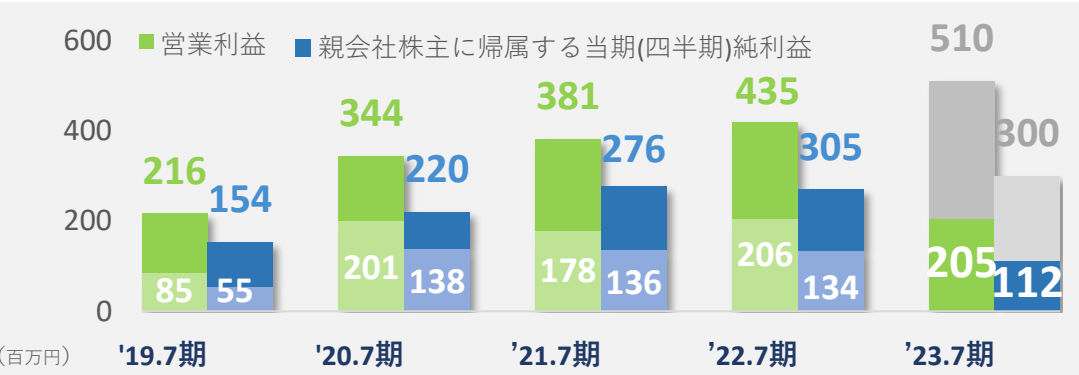
# 2023年7月期第2四半期 5期通期比較と進捗



## 通期連結売上予想の上方修正

▶ **売上**  
 新規連結子会社5社の計画を見込みに反映  
 社会情報インフラ関連顧客からの受注好調

株式取得関連費用や新たなのれん償却費の計上、M&Aに伴う管理コストの増加等を考慮し、利益は据え置き



**【参考】 上場時からの成長率 ('17.7期 対 通期予想)**

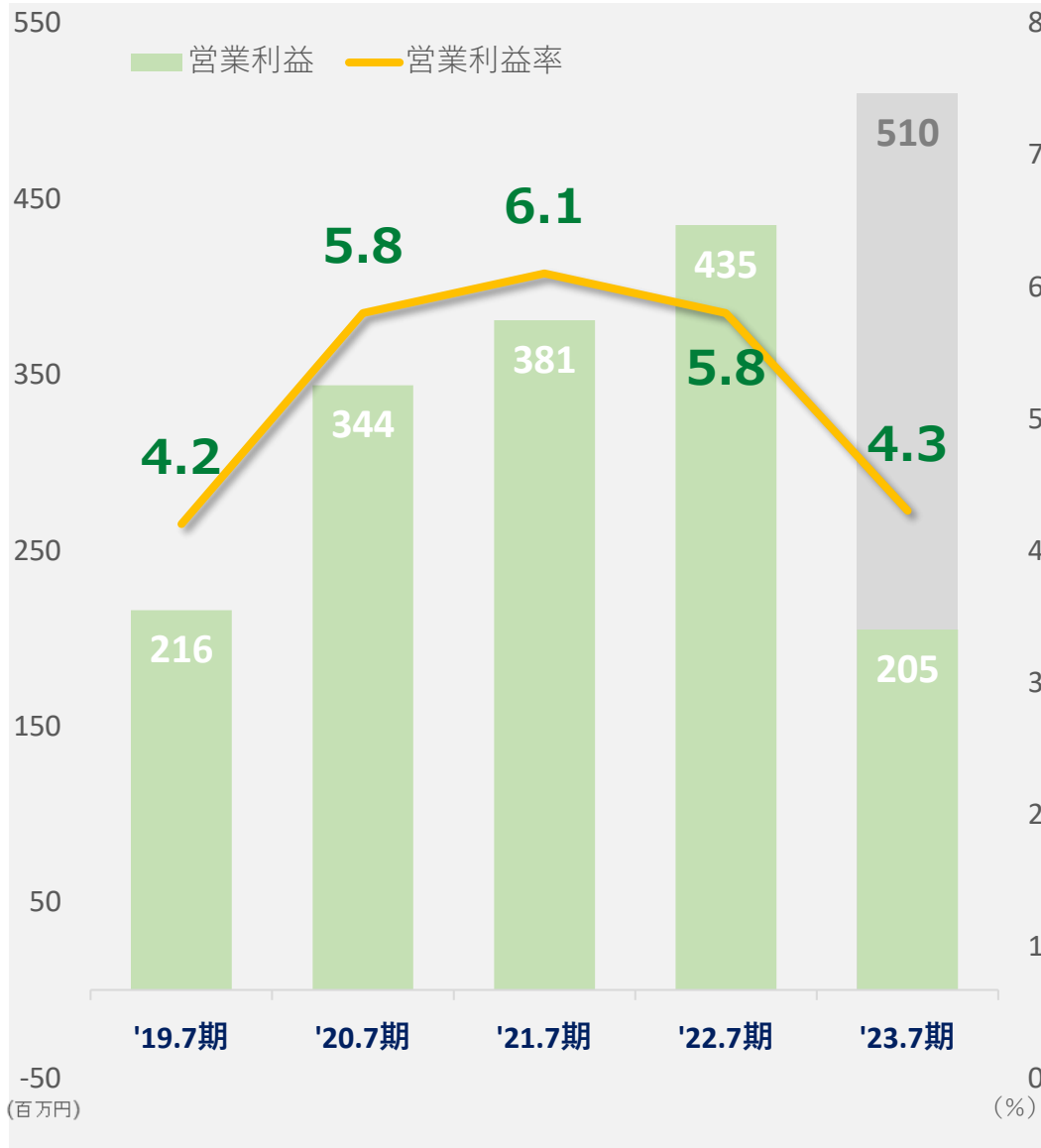
売上高 : **167.8%増**  
 営業利益 : **134.9%増**  
 親会社株主に帰属する  
 当期純利益 : **84.2%増**

## ▶ 進捗率

	'19.7期	'20.7期	'21.7期	'22.7期	'23.7期
売上高	46.6	49.8	46.3	47.5	45.7
営業利益	39.4	58.6	46.7	47.4	40.2
親会社株主に帰属する四半期純利益	35.7	62.8	49.4	43.9	37.4

- ◀ 売上高
- ◀ 営業利益
- ◀ 親会社株主に帰属する四半期純利益

## ▶ 営業利益と営業利益率の推移



## ▶ 例年との比較

増加要因

- ・ 既存事業の増加47百万円
- ・ M&Aによる増加 45百万円

減少要因

- ・ 株式取得関連費用72百万円
- ・ 新規子会社ののれん償却21百万円

## ▶ 修正予想との比較

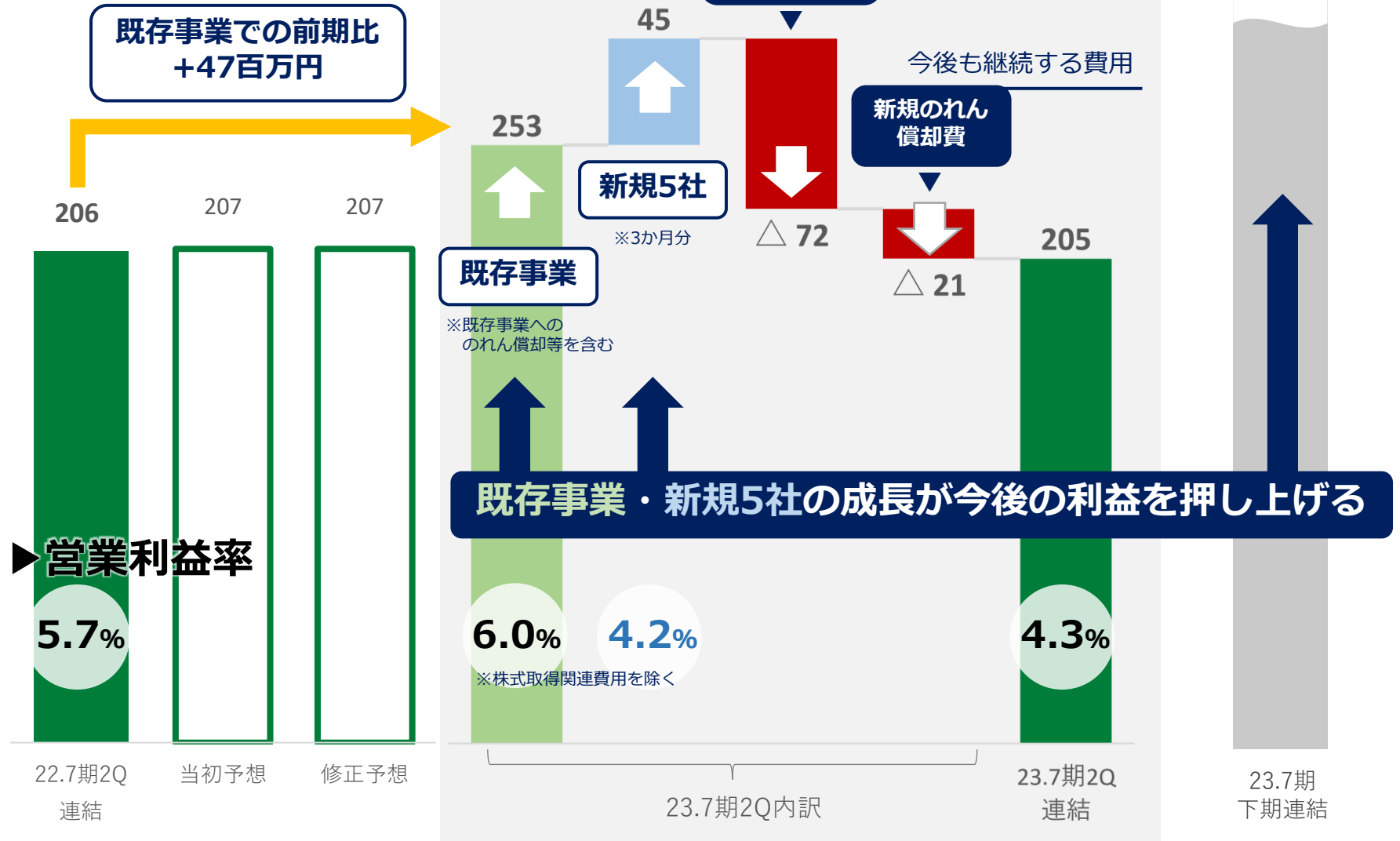
減少要因

- ・ 技術者の稼働減による減少

# 既存事業の業績と株式取得関連費用

## ▶ 連結営業利益の構成

※金額単位：百万円

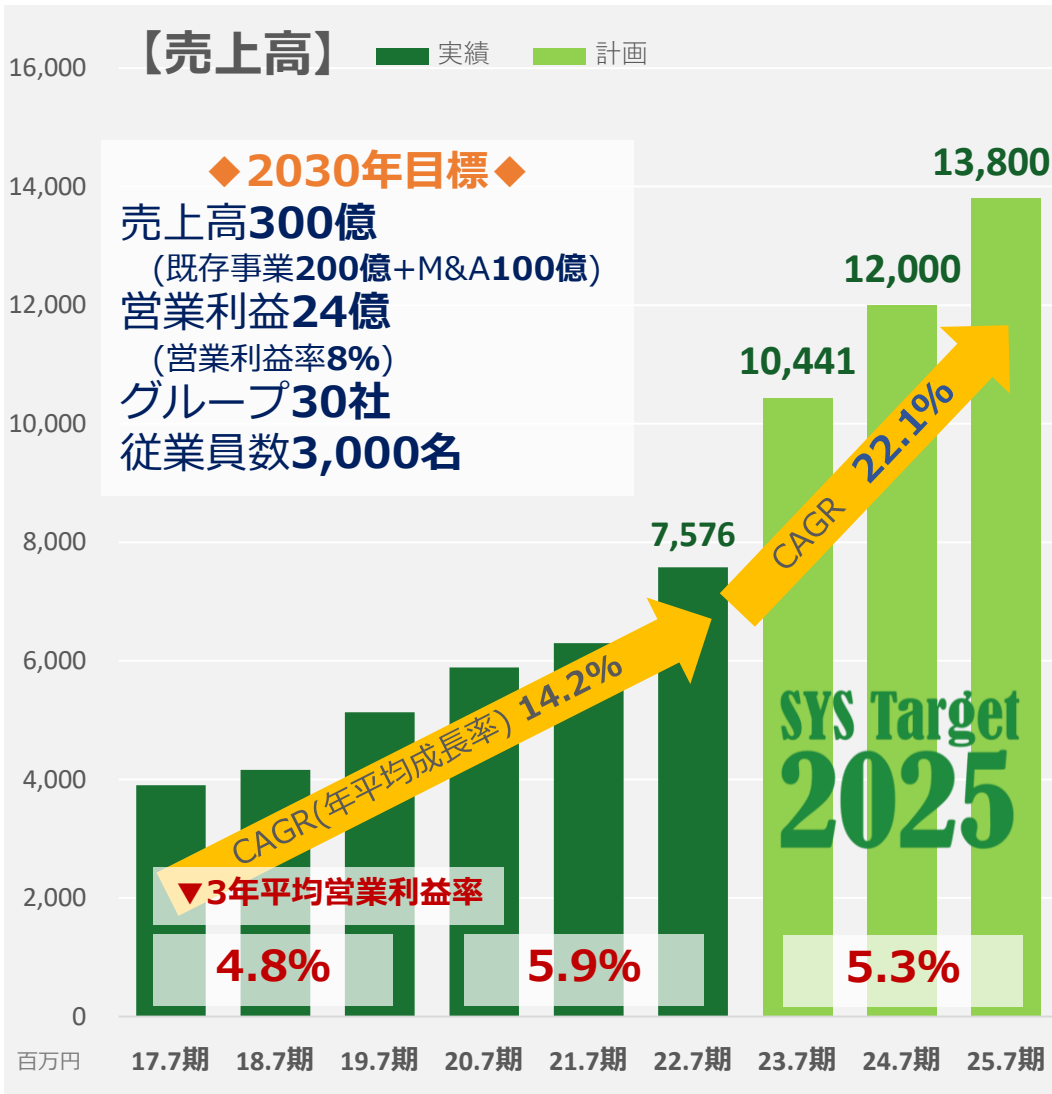






# 新・中期経営計画における連結計数の目標

2023年2月13日公表  
「中期経営計画の修正に関するお知らせ」より



上海 西安	TF ORG	CNX DSS	MS	RC	TAH MSC	NP TSE/THA ASC AIG	2社	2社
----------	-----------	------------	----	----	------------	-----------------------------	----	----

## ▶3カ年計画

※金額単位：百万円

	'23.7期	'24.7期	'25.7期
売上高	10,441	12,000	13,800
営業利益	510	640	768
経常利益	515	639	768
親会社株主に 帰属する 当期純利益	300	386	486
ROE	11.2%	12.9%	14.4%

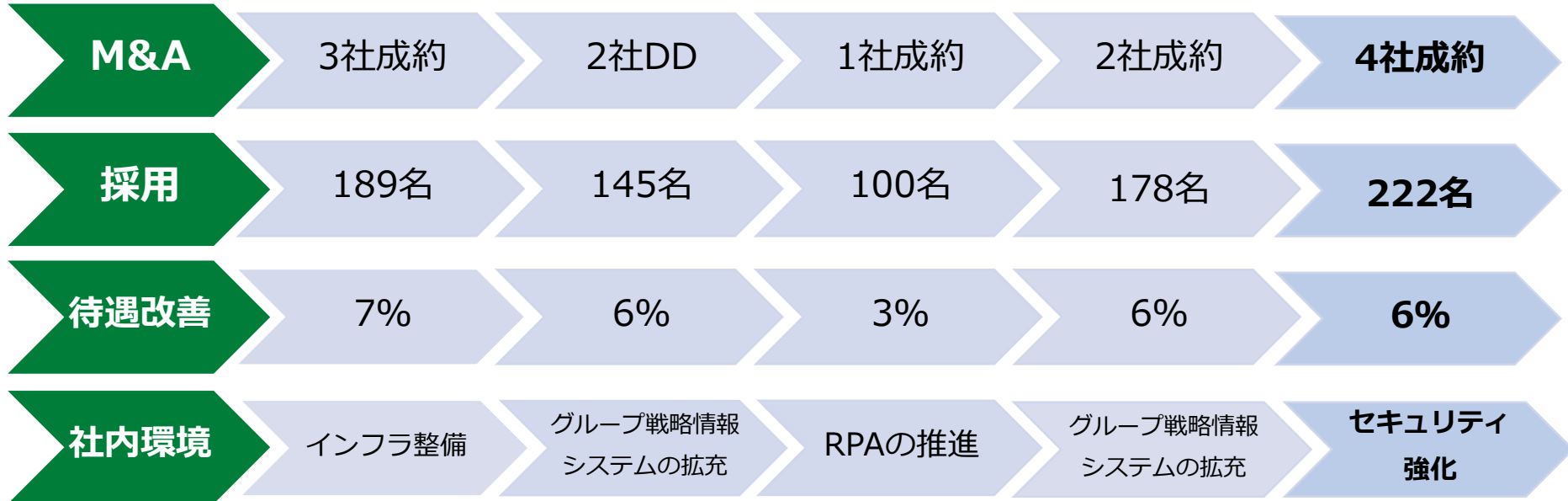
## ◀グループ変遷

■M&A ■事業譲受 ■売却 ■目標

TF…(株)テクノフュージョン/ORG…(株)オルグ/CNX…サイバー  
ネックス(株)/DSS…(株)アットワン/MS…(株)マスターズソリュー  
ション/RC…(株)レゾナント・コミュニケーションズ/TAH…(株)ス  
レッドアンドハーフ/MSC…マグナシステム(株)/上海…上海裕日  
軟件有限公司/西安…西安裕日軟件有限公司/NP…(株)ネットパー  
ク21/TSE…つくばソフトウェアエンジニアリング(株)  
/THA…THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD/ASC…(株)  
アシック/AIG…(株)アイガ (注)マグナシステム(株)は2022年7月  
1日に(株)オルグに吸収合併

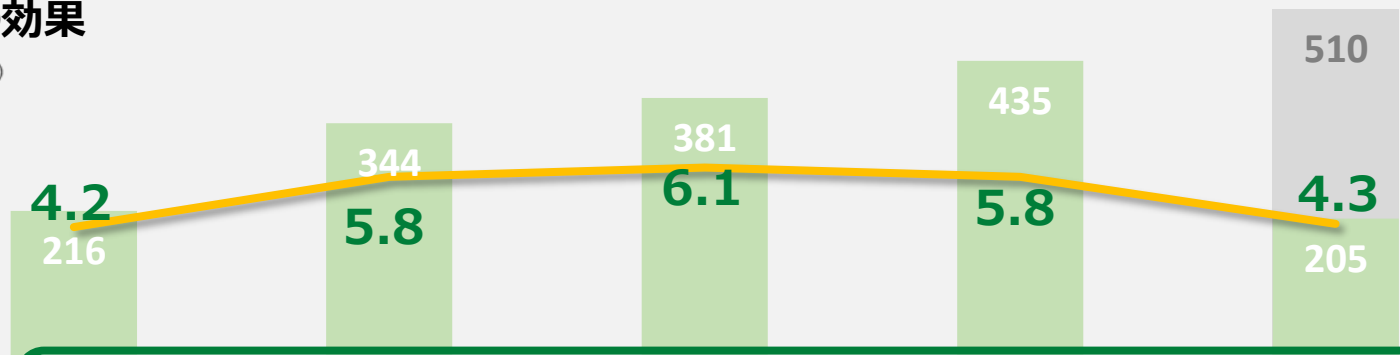
# 上場以降の中長期投資と営業利益率の推移

2019年7月期    2020年7月期    2021年7月期    2022年7月期    2023年7月期



## ▶ 中長期投資の効果

■ 営業利益 (百万円)  
■ 営業利益率 (%)



今後も、『人材投資・雇用環境・M&A』への効果的な投資を、積極的に進めていく



**2023年7月期 第2四半期  
トピックス**

GO ON IT  
For  
Your  
Smile

## ◆SDGsへの取り組み

### SDGs

Sustainable  
Development  
Goals



**SDGs**(Sustainable Development Goals)とは、  
**人と地球環境の未来のために**  
解決すべき17の目標です。  
企業にはこれら17の目標について、  
事業を通じて取り組むことが  
期待されています。

当社グループでは、  
SDGsの達成に向けて、  
**総合情報サービスの提供**を通じて  
社会の持続的な発展に  
貢献してまいります。

## SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



次ページから紹介する  
トピックスでは、  
SDGsの17の目標に該当する  
弊社の取り組みに  
アイコンを表記しています。



## ◆M&Aの実績①

### ■株式会社ネットパーク21 2022年11月1日全株式を取得し、子会社化

- ・ 設立 : 1995年4月
- ・ 所在地 : 名古屋市中区金山
- ・ 売上高 : 451百万円
- ・ 従業員数 : 67名※2022年9月時点
- ・ 事業内容 : コンピュータシステムの開発・販売・運用



Web デザイン開発・ICT サポート・アウトソーシング

株式会社 **ネットパーク21**

✓ インフラ構築・ITサポート

✓ システム開発

JAVA・PHP・ColdFusion等

✓ ホームページ制作

✓ 取扱商品

建設業統合基幹業務パッケージソフトウェア



右：(株)ネットパーク21 代表取締役 竹内 康郎

## ◆M&Aの実績②

### ■つくばソフトウェアエンジニアリング株式会社 2022年11月1日全株式を取得し、子会社化



- ・設立 : 1990年4月 ・所在地 : 茨城県土浦市港町
- ・売上高 : 364百万円
- ・従業員数 : つくばソフトウェアエンジニアリング(株) 30名  
THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD 49名※2022年9月時点
- ・事業内容 : コンピュータソフトウェアの開発・販売・運用

#### ◇大手製造業、大手建設業向け システム開発

- ✓ 動画／画像編集
- ✓ 組込／モバイル
- ✓ 技術計算／シミュレーション
- ✓ 商品プレゼン・見積
- ✓ ネットワーク監視
- ✓ 土木用パッケージ



右：つくばソフトウェアエンジニアリング(株) 代表取締役 平島 隆之



## ◆M&amp;Aの実績③

## ■株式会社アシック 2022年11月1日 全株式を取得し、子会社化

- ・ 設立 : 1984年12月
- ・ 所在地 : 大阪市淀川区西中島
- ・ 売上高 : 185百万円
- ・ 従業員数 : 21名※2022年9月時点
- ・ 事業内容 : コンピュータソフトウェアの開発・販売・運用

**Asyc** 株式会社アシック  
APPLICATION SYSTEM COORDINATE

### ◇大手搬送機メーカーを中心とした 製造業向けシステム開発

- ✓ システムコンサルティング
- ✓ システム構築
- ✓ システム保守

使用言語 : C/Visual Basic/Visual C/C#  
Java/Visual C/X-Windows 等



右：(株)アシック 代表取締役 上原 仁吉

## ◆M&Aの実績④

### ■株式会社アイガ 2022年11月1日 全株式を取得し、子会社化

- ・ 設立 : 1999年10月
- ・ 所在地 : 名古屋市中村区名駅南
- ・ 売上高 : 865百万円
- ・ 従業員数 : 156名※2022年9月時点
- ・ 事業内容 : コンピュータソフトウェアの開発・販売・運用

- ✓ ITエンジニア  
SES・アウトソーシング事業
- ✓ デジタルマーケティング支援
  - ・ Webサポート
  - ・ SNSサポート
  - ・ ECサポート
- ✓ ITサービス代理販売



右：(株)アイガ 代表取締役 坂井 徹



## ◆ 4社経営同盟祝賀会を開催

## 第9回定時株主総会と同日（2022年10月27日）に開催

当社役員・顧問全員、各子会社役員、また特別顧問神田真秋氏（前愛知県知事）にも出席いただき、盛大な祝賀会となりました。



## ◆ M&A後の業績比較とのれん償却と残高（1 / 2）

社名	グループ加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)	
		売上高	営業利益
(株)SYI	'11.2設立	143	9
(株)エス・ケイ	'12.5取得	233	2
㈱グローバル・インフォメーション・テクノロジー	'13.7設立	56	△3
(株)総合システムリサーチ	'13.11取得	595	△7
(株)テクノフュージョン	'17.11取得	91	△20
(株)オルグ <small>(2023年7月以降は、マグナシステム㈱含む)</small>	'18.4取得	295	8
サイバーネックス(株)	'19.5取得	171	5
㈱アットワン (事業譲受)	'19.4譲受	110	20
㈱マスターズソリューション (事業譲受)	'19.8譲受	117	15
(株)レゾナント・コミュニケーションズ	'21.5取得	189	16
(株)スレッドアンドハーフ	'21.11取得	180	△0.5
マグナシステム(株) (株)オルグに吸収合併)	'22.5取得	101	13



'23年7月期 (予想) (百万円) (注1)				
売上高	営業利益	備考1	のれん償却額等	のれん残高
309	17	増収増益	—	—
306	44	増収増益	—	—
502	30	増収増益	—	—
1,016	60	増収増益	—	—
258	16	増収増益	5	12
626	35	増収増益	9	29
236	12	増収増益	0.5	—
123	23	増収増益	2	1
143	15	増収増益	4	12
255	37	増収増益	8	44
160	5	増益	1	3
—	—	㈱オルグに吸収合併	2	10
小計			34	114

- (注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん償却等には、顧客関連資産の償却を含んでおります。
2. (株)エス・ケイは'11.8期、(株)SYIは'12.7期、(株)総合システムリサーチは'13.9期、(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジーは'15.7期、(株)テクノフュージョンは'17.5期、(株)オルグは'18.3期、サイバーネックス(株)は'19.3期、(株)レゾナント・コミュニケーションズは'21.3で、(株)スレッドアンドハーフは'20.12期、マグナシステム(株)は'21.3期で、法人税確定申告書等より転記しております。(株)アットワン、(株)マスターズソリューションは事業譲受後1年目の'20.7期の社内管理数値です。

## ◆ M&A後の業績比較とのれん償却と残高（2/2）

社名	グループ加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)	
		売上高	営業利益
(株)ネットパーク21	'22.11譲受	451	5
つくばソフトウェアエンジニアリング㈱	'22.11譲受	364	50
THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD	'22.11譲受	178	10
(株)アシック	'22.11譲受	193	10
(株)アイガ	'22.11譲受	953	△11



'23年7月期（予想）（百万円）（注1）				
売上高	営業利益	備考1	のれん償却額等	のれん残高
348	1	9か月	9	87
306	50	9か月	22	245
156	10	9か月	—	—
134	8	9か月	9	82
767	34	9か月	24	169
小計			65	584
合計 (前頁含む)			99	698

## ◆ 2022年7月期までに参入した子会社はすべて増収増益の軌道へ

- ▶▶ 内部統制、営業・採用等でのシナジー効果を発揮
- ▶▶ 今後もますますM&Aによる事業拡大を推進する

(注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん償却等には、顧客関連資産の償却を含んでおります。  
 2. (株)ネットパーク21、(株)つくばソフトウェアエンジニアリング、THAI SOFTWARE ENGINEERING CO.,LTD.は'22.3期、(株)アシック、(株)アイガは'22.9期で、法人税確定申告書等より転記しております。  
 3. つくばソフトウェアエンジニアリング㈱ののれん償却費等及びのれん残高は暫定的に算定された数値です。



## ◆「夏のリコチャレ2022」・内閣府イベントに参加

株式会社エスワイシステムが内閣府男女共同参画局主催「夏のリコチャレ2022」に参加し、小学生向けのプログラミング体験教室を開催

### リコチャレ(理工チャレンジ)

女子中高生・女子学生の皆さんが、**理工分野**に興味・関心を持ち、将来の自分をしっかりイメージして進路選択(チャレンジ)することを応援するため、内閣府男女共同参画局が中心となって行っている取り組み



上記の取り組みを評価いただき、内閣府男女共同参画局からの依頼を受け、「こども霞ヶ関見学デー」にてプログラミング体験イベントに協賛

参加人数：  
計**57**名



## ◆若手経営者の活躍

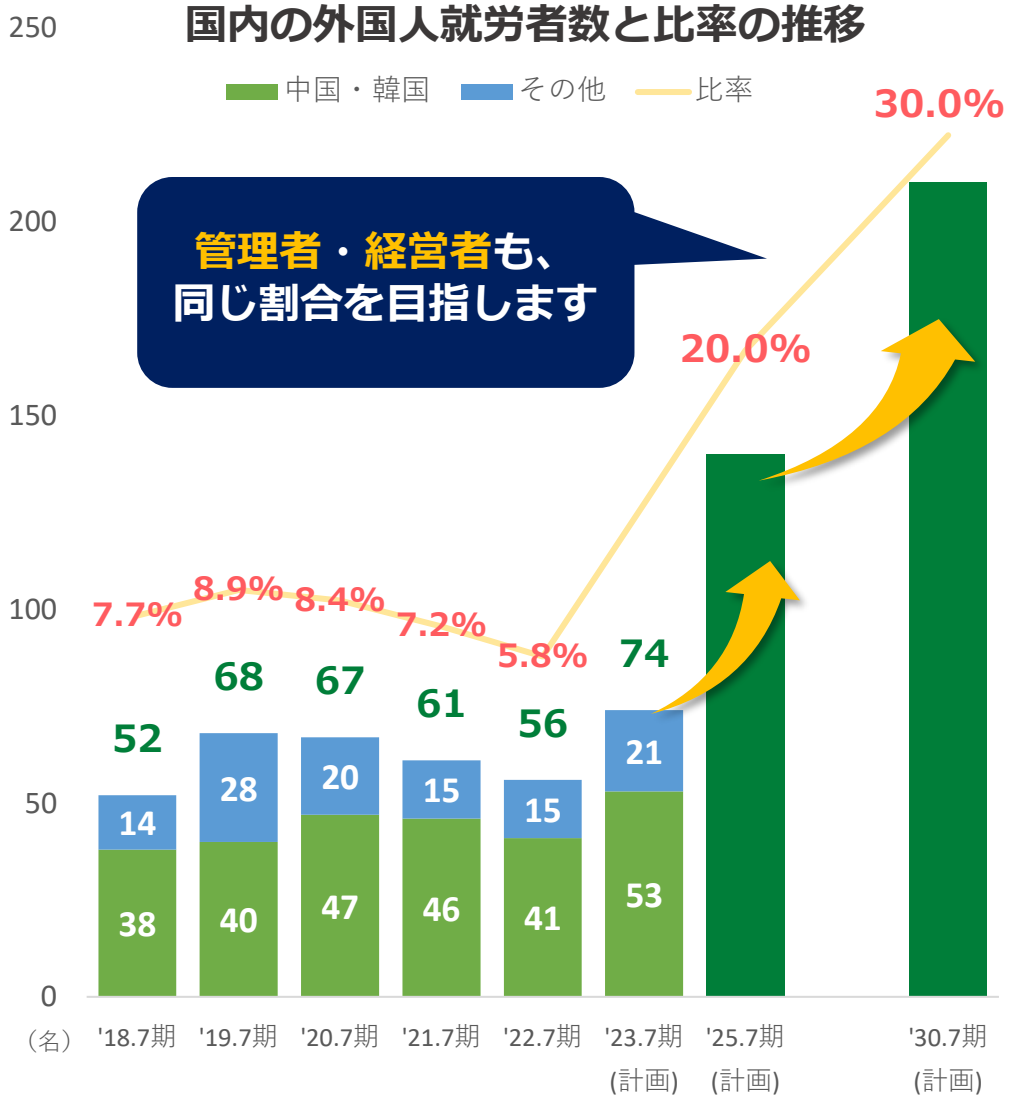


最少年齢：**29**歳 最高年齢：**78**歳

40代までの経営者：**49**% 事業責任者総人数：**37**名

大きく**成長**している  
当社グループの事業会社では、  
**若手経営者**が活躍しています。

## ◆外国人採用について



### 15カ国の社員が当社グループで働いています

※2023年1月末現在

### ▶外国人採用の考え方 …留学生以外を採用する

- 例1) 中国・韓国からの現地採用  
「JLPT N1・N2」取得者を採用  
➡「基本情報処理技術者試験」を取得
- 例2) 一流大学で日本語が話せない人

**入国制限により、雇用者数は停滞**

➡ **コロナ終息に伴い外国人採用を加速**



## ◆外国籍社員のご紹介



**国籍：バングラデシュ**  
**入社：2022年7月**

働く機会を与えてくれたエスワイシステムにとっても感謝しています。日本へ来て入社したときは、日本語もよく知りませんでしたし、すべてが新しい経験でした。しかし、毎日同僚に助けをもらいながら勉強して、仕事にも慣れて、日本語の実力も伸ばすことができました。私は自分の開発経験を活かして、将来会社に貢献できる優秀なエンジニアになりたいと思っています。

●好きな日本料理は？

—ウナギ

●どんな仕事が好きですか？

—新しい学びのある、あらゆる種類のチャレンジングな仕事

●ITの仕事の魅力は何ですか？

—IT業界では、自分の創造性を発揮して様々な難題を解決することができます。新しいことを学べる仕事は、とても楽しいです。



**国籍：ウクライナ**  
**入社：2022年12月**

日本のビジネスはプロセスが多くて、わからないことや慣れないこともたくさんあります。エスワイシステムの前もITの仕事をしていましたが、私の国では未経験者を採用して育てることはほとんどなく、入社したらすぐに会社に貢献することを期待されました。エスワイシステムでは、これから新しいプロジェクトに参加したり、新しい技術を身につけたいと思っています。勉強を続けて、プロフェッショナルな技術者になりたいです。

●日本の好きなところは？

—神社、音楽、自然と建築

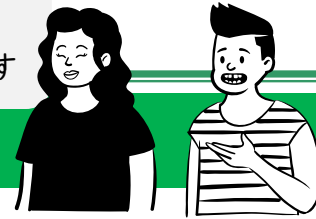
●どんな仕事が好きですか？

—プログラミングが大好きです。  
—一番楽しいのはswiftです。

●ITの仕事の魅力は何ですか？

—学生の中からパズルを解くのが楽しくて、プログラミングをしようと思いました。初めて携帯でプログラムを起動したときの喜びを覚えています。

性別・国籍にかかわらず  
優秀な人材が成長できる  
健全な企業風土を守ります



## ◆女性活躍推進と働き方改革への取り組み

### 育児支援



- ✓ 時差出勤制度
- NEW ✓ 時短勤務枠の拡大(中学卒業まで)
- NEW ✓ 希望者の休憩短縮(予定)
- ✓ ベビーシッター補助金制度
- ✓ お子様同伴出勤制度
- ✓ 子どもの誕生祝金支給
- ✓ ファミリーサポート休暇
- NEW ✓ 病気休暇制度

### ライフワーク バランス

- ✓ テレワーク
- ✓ 平均残業時間**15.5時間**
- ✓ 有休取得率**68%**

※2022年7月期

### 社内インフラ



- ✓ **One Drive**
- ✓ **Microsoft 365**
- ✓ **LINE WORKS**
- ✓ **Zoom**

### 福利厚生



- ✓ **Benefit Station**
- ✓ エクシブ施設利用
- ✓ 従業員持株会 (奨励金20%)
- NEW ✓ 確定拠出年金制度 (給与DC)

**女性管理職 : 25%**  
**女性経営者 : 10%**  
**外国籍社員 : 30%**  
**加入・ホーダー・ジェンダー社員 : 1%**

**2030年  
目標**

### ▶当期時点の実績

✓女性従業員比 : **26.4%**  
前期比+1.6

✓女性取締役 : **1名**

✓女性経営者 : **1名**

※LINE WORKSは、LINE株式会社の商標または登録商標です  
 ※Benefit Stationは株式会社ベネフィット・ワンの商標または登録商標です  
 ※One Drive、Microsoft 365は、米国Microsoft Corporationの米国および  
 その他の国における商標登録または商標です  
 ※エクシブは、リゾートトラスト株式会社の商標または登録商標です  
 ※Zoomは、Zoom Video Communications, Inc.の商標または登録商標です





## ◆企業理念とパーパス

	企業理念	パーパス
	五方正義／顧客満足を実現する総合情報サービスの提供／高品質・高付加価値の追求／世界視野での斬新な挑戦／業界・地域・社会貢献	多様な人材と技術力で、日本のITを支える
	五方正義／顧客満足を実現する総合情報サービスの提供／高品質・高付加価値の追求／世界視野での斬新な挑戦／業界・地域・社会貢献	確かな知識と技術力で、社会の基盤を支える
	離れた場所での問題を解決に導く お客さまのビジネスが消費者の便利につながるサポートを行う 常にお客様側に立ち、社会に対する奉仕の心を持つ人材を育成する	情報技術を通じまだ見ぬ便利を創造し人々の暮らしを豊かにする
	技術革新への果敢な挑戦／ITS社会実現への貢献／次代への比類なき躍進	人と人とを技術で繋ぎ、よりよい明日を創る。
	信頼の「和」を築き、三つの挑戦で企業成長させ、社会に貢献する ・会社発展と個人幸福への挑戦 ・社会に信頼されるグローバル企業への挑戦 ・新価値の提供を実現する開拓者への挑戦	チャレンジとテクノロジーで世界を繋ぎ、IT業界を開進させる
	熱意と技術で、ともに感動を。	「ものづくりが好き」そんな好奇心が言動力。IT技術（テクノフュージョン）の融合で、共に“未来”を創ります
	開発は顧客と二人三脚／顧客と共に成長する／可能性への挑戦	積み上げた技術と真心で全員参加のデジタル社会を実現する
	社会環境変革の荒波の中、IT技術をもって社会に貢献する。	安全で安心できる高度な技術力をもって、快適で豊かな生活の基盤を創る
	ITで社会を豊かにする	私たちの生活を支えるあらゆる企業のITと人の“架け橋”になり、安心して暮らせる社会の実現に貢献していきます
	人と人との絆を大切にすることにより安心を提供できる企業	ICTで人と人とを繋ぎ誰もが活躍できる未来を紡ぐ
	成長し続ける企業を目指す 1. 新しい技術に挑戦します／2. お客さまと社員と社会を大切にします	<p><b>新規子会社も 順次策定中</b></p>
	とにかく仕事を楽しもう！他社がやれない困難な開発にもあきらめず積極的に挑戦しよう！そして、心からありがとうと言ってくれるお客様という名の友人をつくろう！	
	私たちは、常にコンピュータ技術と人間性の向上に努め、お客様に喜んで頂ける質の高い技術とサービスの提供を図り、社会に貢献することにより、物心両面で豊かになります。	
	我々は顧客の要望に柔軟に対応することを目指す。また、顧客・社員・パートナーとの情報共有を行い信頼関係を勝ち取る。時代の変化に対応しアクティブに新しいサービスへの挑戦を続ける。そして、すべての人の「笑顔」のために、「生きている実感」を共感できる組織を構築する。	

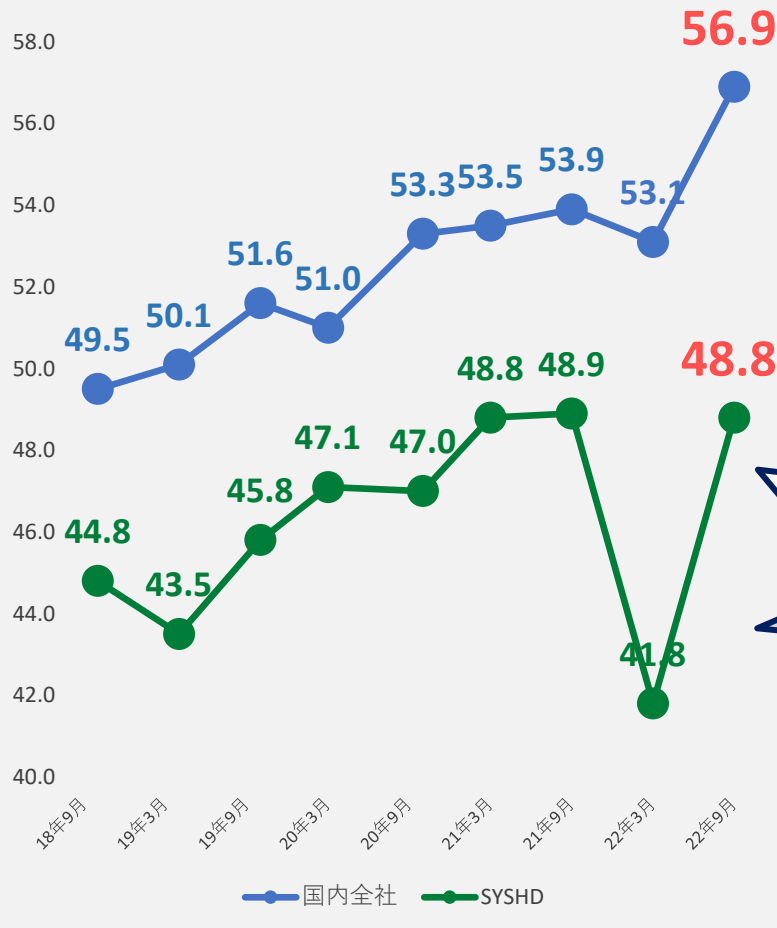
**新規子会社も  
順次策定中**



## ◆従業員エンゲージメント向上の取り組み

2018年10月より 国内全従業員を対象に**従業員エンゲージメントサーベイ**を実施

エンゲージメントスコア（ES）推移



従業員意識と組織課題を可視化



組織力向上の**アクションプラン**を  
策定・実行



より**働きがい**のある組織・職場

エンゲージメント度合いを測る  
「エンゲージメントスコア（ES）」は  
**上昇傾向**

→特に**国内事業子会社**が高く推移

業務増加によりESが大きく下落  
→幸い退職者は増えず、今後の改善課題として取り組む

**上昇率の高い  
子会社**

**GIT・ORG**

※GIT…(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー  
※ORG…(株)オルグ

2022年9月のエンゲージメントレーティング※は  
SYSHD：**B**、国内全社：**BBB**となりました。

※(株)リンクアンドモチベーション「モチベーションクラウド」による評価であり、  
BBBは全11段階中上位から4段目のレーティング

## ◆障がい者雇用

### ▶エスワイシステム

**2022年3月  
法定雇用率(2.3%)を達成**

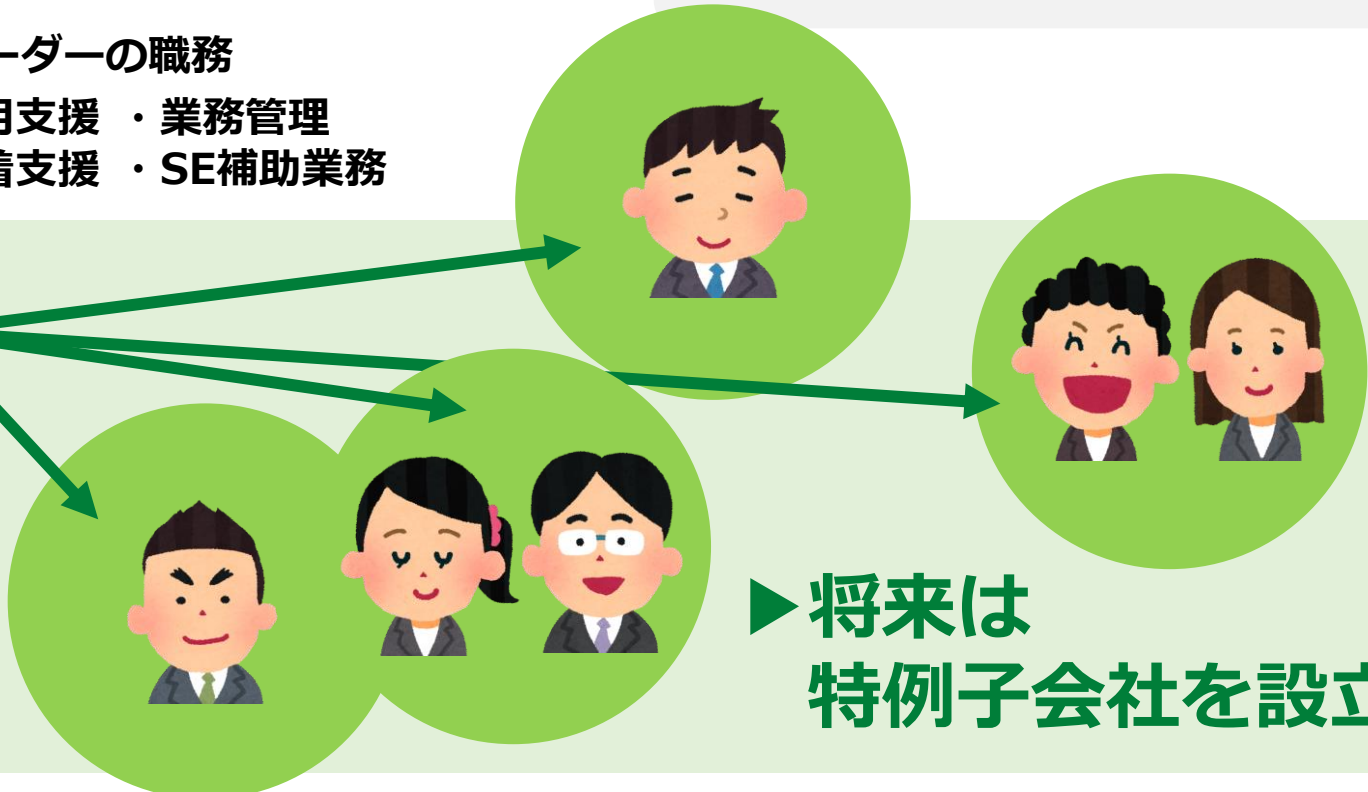


**【今後の取り組み】**  
障がい者社員の中から  
リーダー(職務適用援助者)を  
育成し、全社で体制を整備



リーダー  
(障がい者)

- ▶リーダーの職務
- ・採用支援
  - ・業務管理
  - ・定着支援
  - ・SE補助業務



▶将来は  
特例子会社を設立



**2023年7月期  
業績予想**

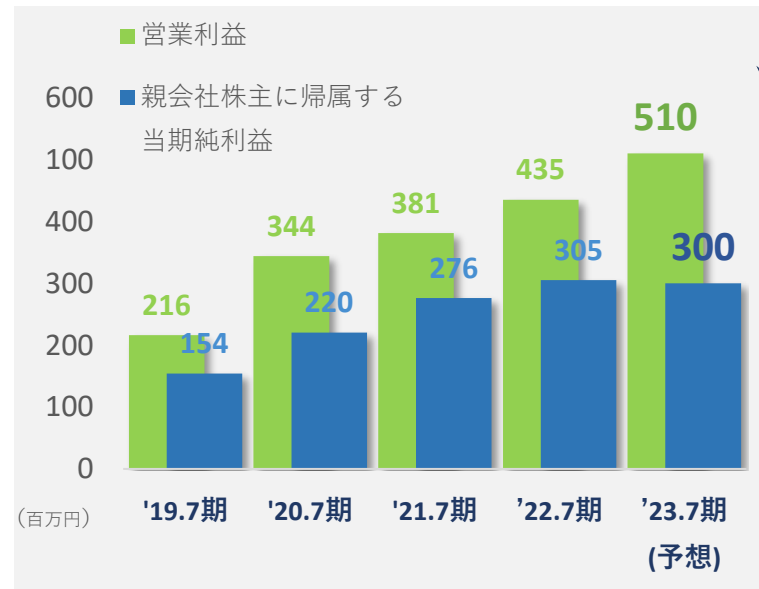
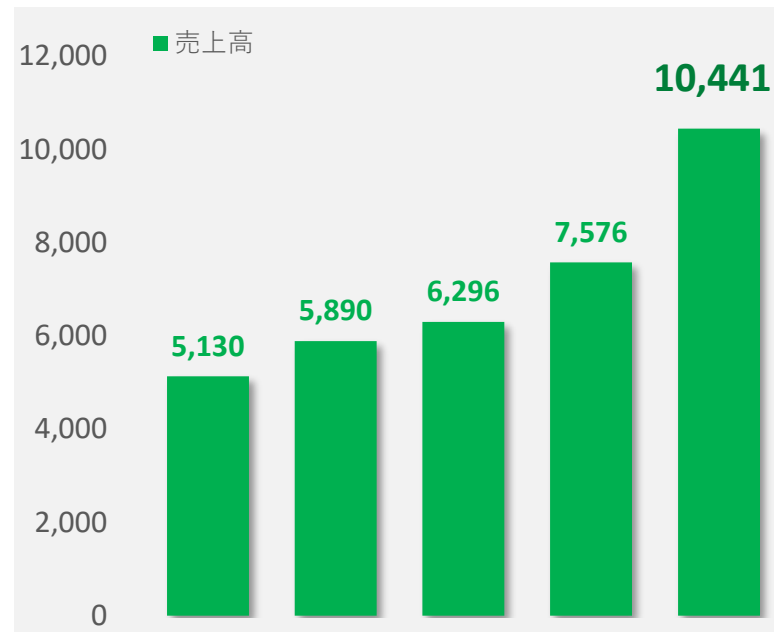
FOR  
Your  
Smile

# 2023年7月期 連結業績予想（通期）

単位：百万円

## ▶ 当期比と売上比

	'22.7期	売上比	'23.7期 (予想)	売上比	前期比	
					増減額	増減率
売上高	7,576	-	10,441	-	2,865	37.8%
営業利益	435	5.8%	510	4.9%	74	17.1%
経常利益	457	6.0%	515	4.9%	58	12.8%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	305	4.0%	300	2.9%	△5	△1.8%



### ▶ 売上

新規連結子会社5社の計画を見込みに反映  
社会情報インフラ関連顧客からの受注好調

### ▶ 利益

株式取得関連費用や新たなのれん償却費の計上、  
M&Aに伴う管理コストの増加等を考慮し、利益は  
据え置き

不透明な見通し

## 世界・日本経済

- ▶ 経済活動の再開
- ▶ 国内経済の回復
- ▶ 円安 ▶ 半導体不足
- ▶ 世界的なインフレ
- ▶ 安全保障の危機

## 情報サービス産業

経済産業省「特定サービス産業動態統計調査  
2022年12月分 確報」

情報サービス業 売上高合計 5.0%増  
受注ソフトウェア 8.0%増

## ▶ 当社業績への影響

【売上高】

- 一部の業種で顧客のソフトウェア投資の抑制や見直しの恐れ
- 入国制限により、外国人雇用者数が停滞

【営業利益】

- 技術者の待機工数が増加する恐れ

# 2025年の壁

経済産業省「DXレポート～ITシステム「2025年の壁」の克服とDXの本格的な展開～」より

放置  
シナリオ

2025～2030年

最大 **12兆** 円/年

経済損失の恐れ

## DX市場の拡大

レガシーシステムの維新

ビジネスモデルの刷新

実現  
シナリオ

複雑化・ブラックボックス化した既存システムについて、  
廃棄や塩漬けにするもの等を仕分けしながら、必要なものについて刷新しつつ、  
DXを実現することにより、**2030年実質GDP130兆円超の押上げ**を実現



# ソリューション別売上高推移（予想）

**グローバル製造業ソリューション** 構成比 36.9%

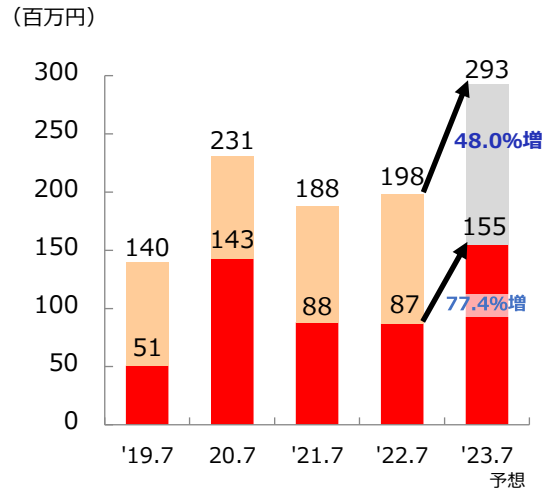
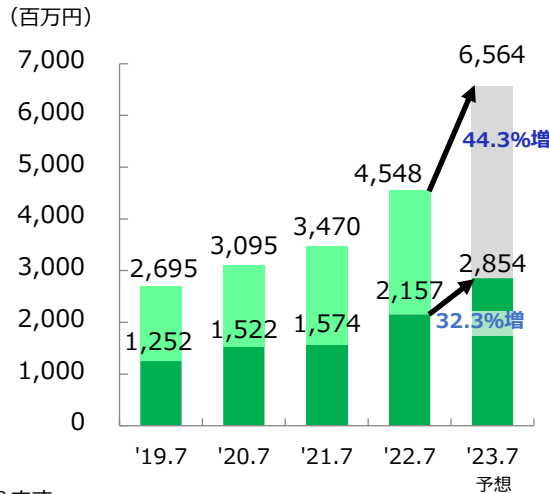
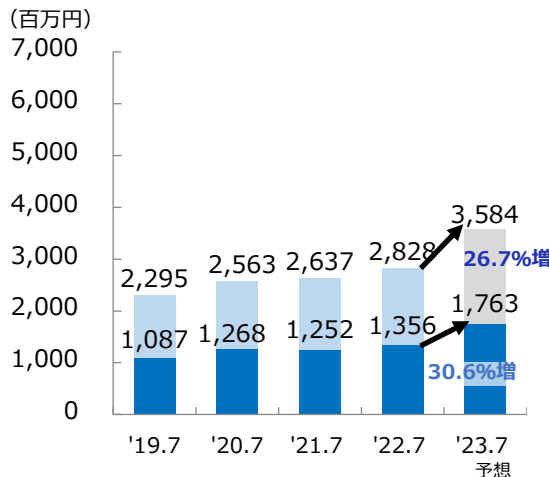
自動車, 重工業, 工作機械, 鉄鋼, 搬送機等の関連企業

**社会情報インフラ・ソリューション** 構成比 59.8%

エネルギー, 金融, 印刷帳票, 鉄道, 不動産等の関連企業及び官公庁, 自治体等

**モバイル・ソリューション** 構成比 3.3%

流通, 訪問介護, 鉄道, 医療, ロードサービス等の関連企業



(注) 構成比は2023年7月期第2四半期の実績から算定しております。

## ◆グローバル製造業ソリューション 26.7%増

M & Aによる増加、車載ECU（電子制御ユニット）関連顧客等からの受注の増加を見込み増収

## ◆社会情報インフラ・ソリューション 44.3%増

M & Aによる増加、電力関連顧客等の需要のある顧客からの受注増加を見込み増収

## ◆モバイル・ソリューション 48.0%増

製品のカスタマイズ等の受託開発の受注増加を見込み増収



# 国内地域別 売上高推移（予想）

**関東に注力！**

## 関東圏

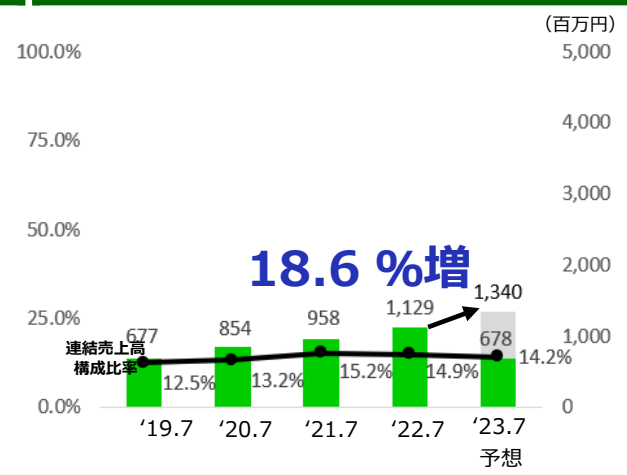
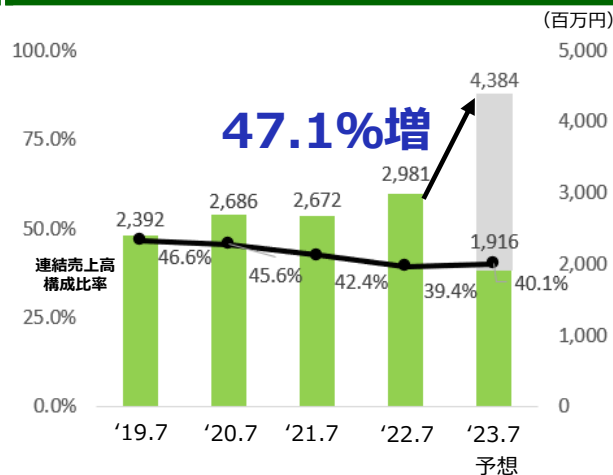
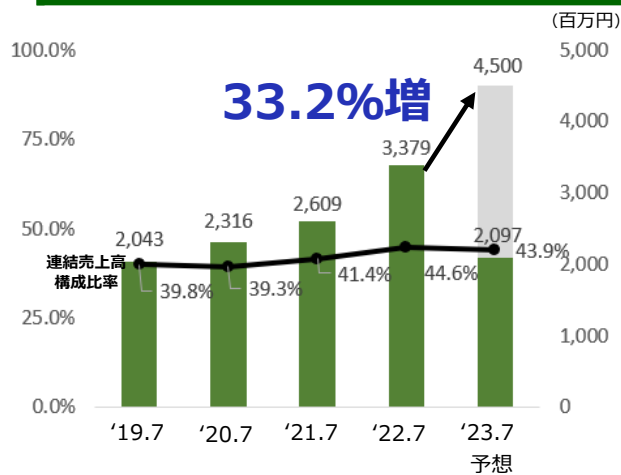
- (株)エスワイシステム
- (株)総合システムリサーチ
- (株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー
- (株)エス・ケイ、(株)オルグ
- (株)レゾナント・コミュニケーションズ
- (株)スレッドアンドハーフ
- つくばソフトウェアエンジニアリング(株)
- (株)アイガ

## 中部圏

- (株)エスワイシステム
- (株)総合システムリサーチ
- (株)エス・ケイ
- (株)テクノフュージョン
- サイバーネックス(株)
- (株)ネットパーク21
- (株)アイガ

## 関西圏

- (株)エスワイシステム
- (株)SYI
- (株)アシック



### ・ 関東圏での採用実績及び計画

'19.7	'20.7	'21.7	'22.7	'23.7 (計画)
56名	51名	51名	81名	98名

※間接社員含む

## 地域別戦略

引き続き、市場規模の大きい**関東圏**での事業拡大に注力





# 今後の展開

Global IT  
For  
Your  
Smile

## 車載ECU事業領域

モデルベース開発

ワイヤレスキーシステム

カーナビゲーション

オートマチック  
トランスミッション

エンジン

エアバッグ

メーター関連

ブレーキ

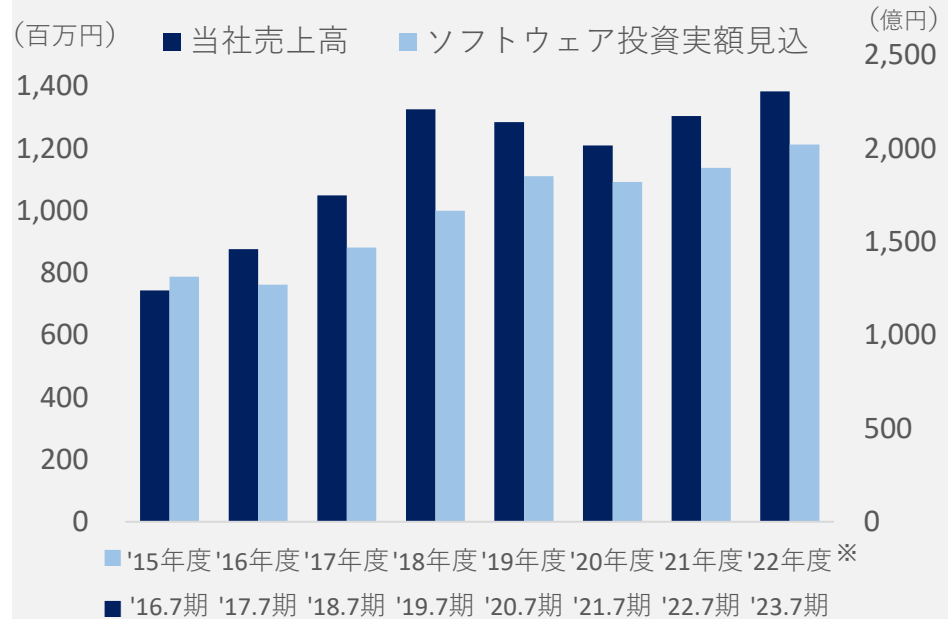
### ▶研究開発分野

- ・ヘッドアップディスプレイ
- ・コネクテッドカー
- ・プラグインハイブリッドカー

### ▶信頼性評価試験分野

- ・電波免疫性試験
- ・妨害波測定試験
- ・ドライブシミュレーター試験

## ▶当社車載ECU関連売上高の推移とソフトウェア投資実額見込



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成 (21年度以前は実績、22年度は22年6月調査より) (予想)  
 ※ソフトウェア投資実績見込は3月決算、当社売上高は7月決算

### ▶前期比6.1%増（見込）

自動運転の世界競争による波を受けて増加見込

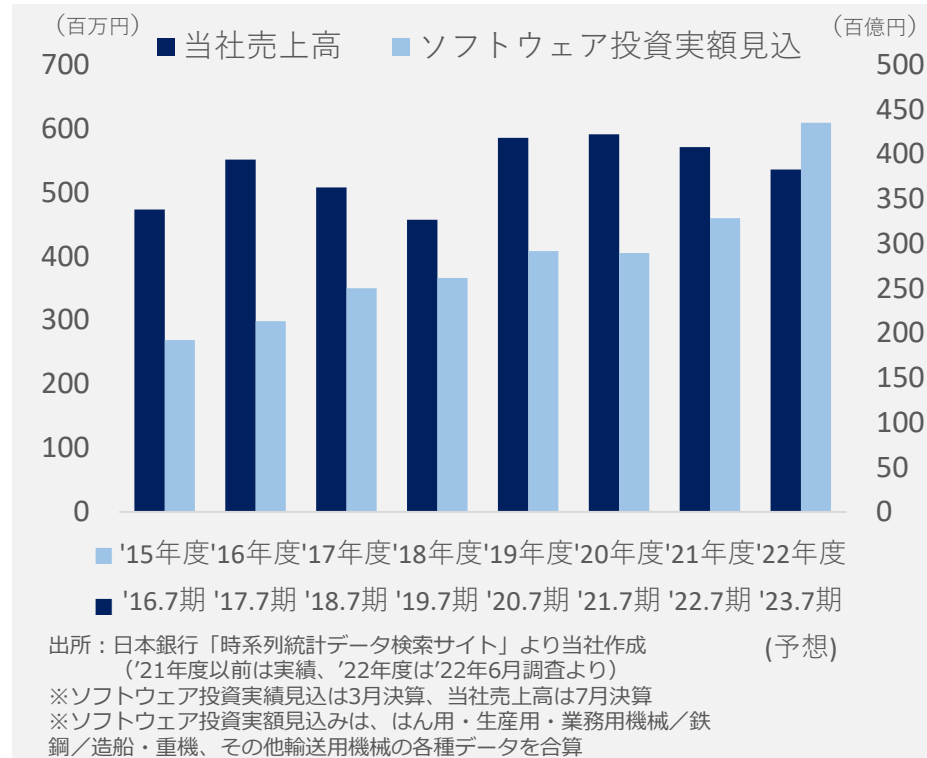
### ▶今後の課題

IDNオフショアなど伸びている分野はあるが、CASEに向けたシフトが求められる

- ▶ 大手搬送機メーカー
- ▶ 大手工作機械メーカー
  - ・ EC、スマホ社会 ・ 長時間労働
  - ・ 世界市場での強み
- ▶ 大手重工業メーカー
- ▶ 大手鉄鋼会社
  - ・ 日本を代表する基幹産業
  - ・ 長期安定的な情報システム投資

**AI・IoTを活用し、  
現場の課題解決と  
生産性の向上へ**

## ▶ 当社搬送機・工作機械等 関連売上高の推移と ソフトウェア投資実額見込



### ▶ 前期比1.4%増（見込）

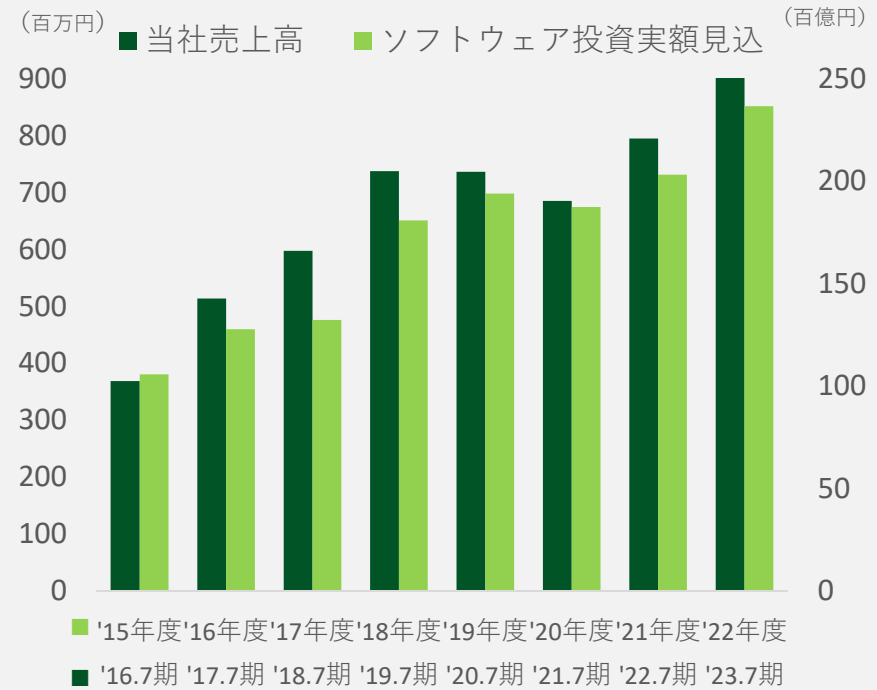
コロナ禍による顧客のソフトウェア投資見送り等は回復傾向にあり、例年並みの見込

- ▶ 大手電力会社グループ
- ▶ 大手電気保安協会
  - ・ エネルギー自由化 ・ 原発再稼働
  - ・ スマートグリッド

AI・IoT・  
ビッグデータ  
大活用時代の到来で  
さらに需要増

- ▶ 大手クレジットカード会社
- ▶ 大手保険会社
  - ・ FinTech ・ RPA
  - ・ ウェアラブル

## ▶ 当社電力・金融関連売上高の推移とソフトウェア投資実額見込



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成  
 （'21年度以前は実績、'22年度は'22年6月調査より）  
 ※ソフトウェア投資実績見込は3月決算、当社売上高は7月決算  
 ※ソフトウェア投資実額見込みは、電力・ガス/金融機関の各種データを合算

▶ 前期比19.6%増（見込）  
 DX需要の増加等により、主に金融分野で売上増の見込



## ◆Ignition(SCADAソフト) 国内2社目のインテグレータ認定

※Ignitionは、米国大手ソフトウェア開発会社 Inductive Automation社が開発したソフトウェアです。

### ◆SCADA：施設やインフラを遠隔で監視・制御・分析



場所を選ばない  
集中管理・操作

つくばソフトウェアエンジニアリング  
▶公認インテグレータ資格を取得



国内の公認インテグレータ：2社

### Ignitionの特徴

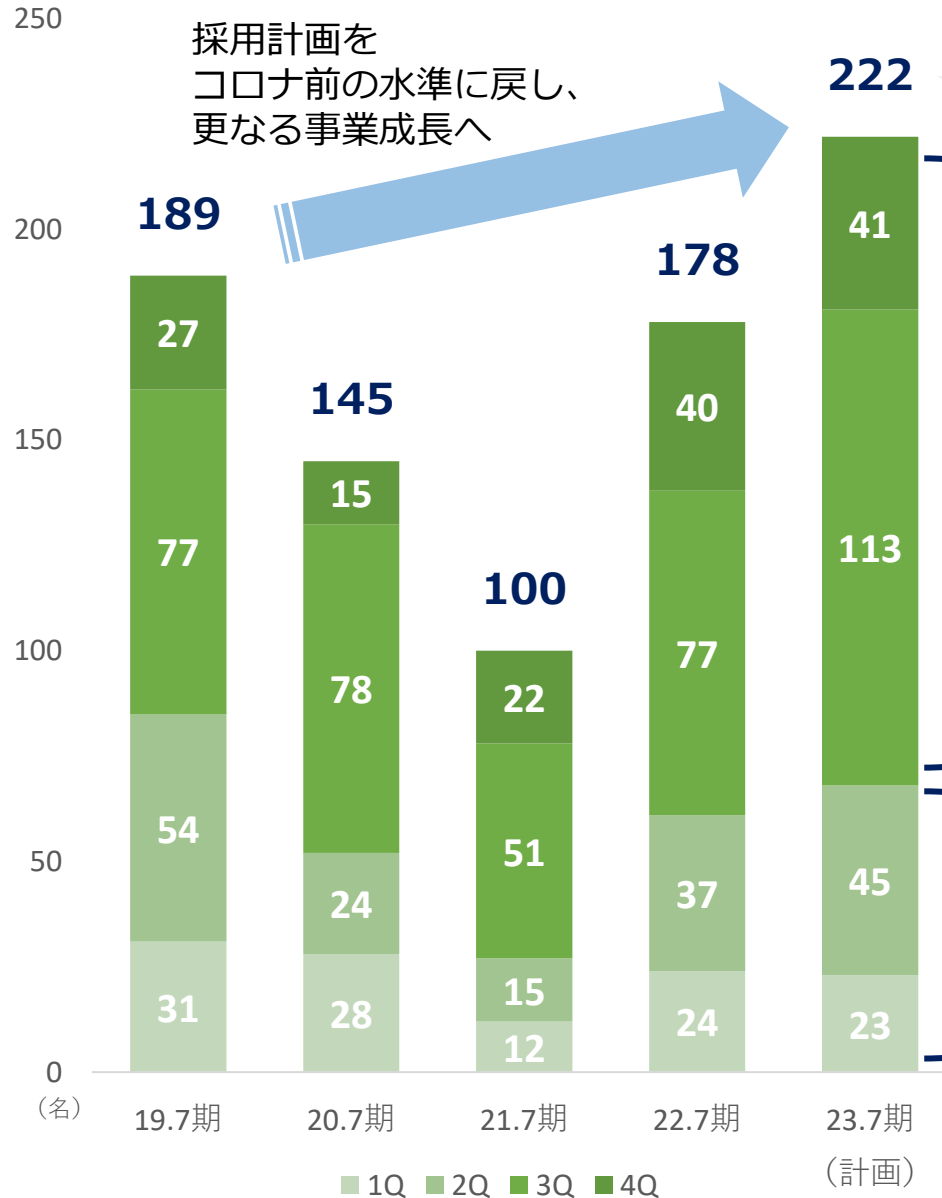
- ✓低コスト  
多様な部品の組み合わせが可能  
⇒中小規模の施設でも  
導入しやすい価格を実現
- ✓リアルタイムモニタ
- ✓アラート機能
- ✓簡易性
- ✓マルチプラットフォーム
- ✓PLC ✓HMI

SCADAの世界市場は2030年まで  
年平均成長率**8.4%**で成長する見込み

2022年3月5日発行「REPORTOCEAN」より

日本国内ではSCADA市場はまだ小さい  
▶今後の需要増大に伴い、市場拡大が期待される

# 国内従業員採用人数の推移と今後の採用計画



## ▶ 2023年7月期採用方針

今後も、経験よりも  
能力ある人材の積極採用を  
進めています。



**中途採用での  
女性・外国籍社員採用が課題**

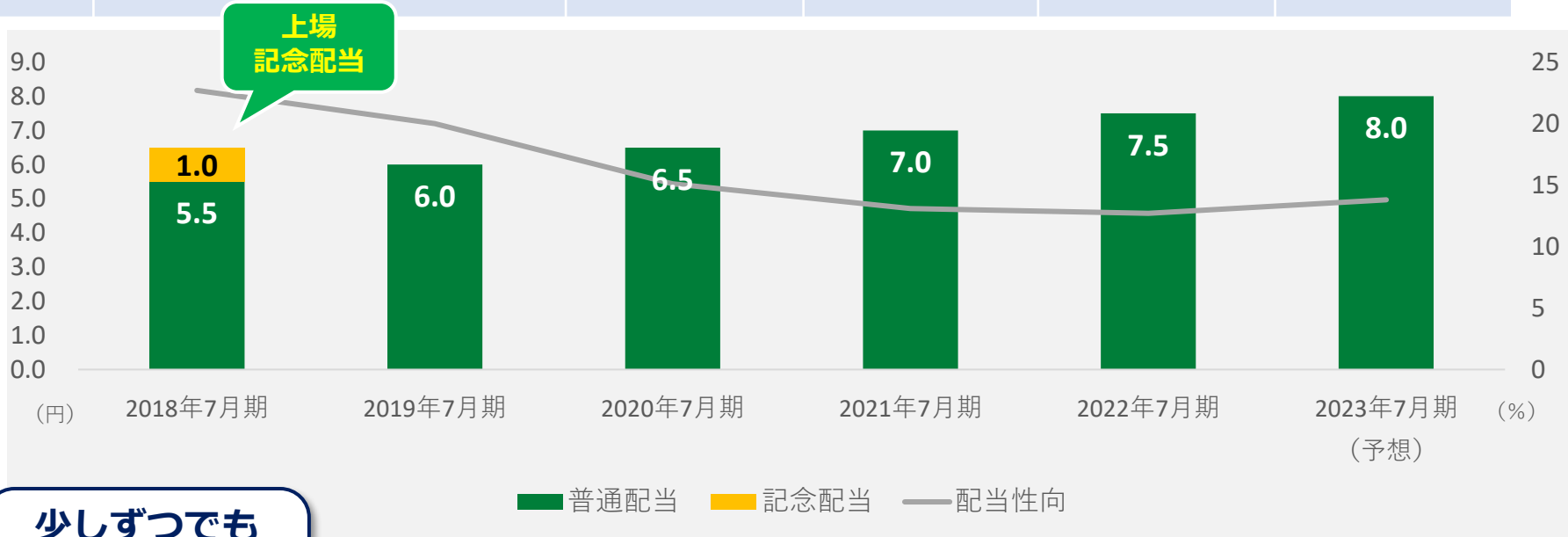
### 下半期：

ダイレクトリクルーティングと外国人採用の推進  
長期インターンシップからの採用

### 上半期：

採用市場激化、IT人材の争奪による計画遅れ

	2018年7月期	2019年7月期	2020年7月期	2021年7月期	2022年7月期	2023年7月期 (予想)
1株当たり 配当金	<b>6.5円</b> 普通配当5.5円 記念配当1.0円	<b>6.0円</b> 普通配当6.0円	<b>6.5円</b> 普通配当6.5円	<b>7.0円</b> 普通配当7.0円	<b>7.5円</b> 普通配当7.5円	<b>8.0円</b> 普通配当8.0円
配当性向	22.7%	20.0%	15.1%	13.1%	12.7%	13.8%



**少しずつでも  
安定的な増配を  
目指します**

当社は2018年2月1日付および2022年2月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
上記記載の1株当たり配当金は、分割換算後の数値を記載しております。  
従いまして、実質的には普通株式1株につき1円の増配となります。

## グローバル情報技術で笑顔を創る 当たり前を突き詰める経営

- ①技術者の採用育成（未経験者・外国人）
- ②6%の待遇改善
- ③積極的なM&A（2Q～4社）

2023年7月期も、継続した①～③の投資効果で、6期連続となる増収増益を目指します。

中期経営計画『**SYSTarget2025**』を上方修正し、2025年の売上高を110億から**138億**としました。  
**2030年300億達成**に向けて確実に成長しております。より一層に事業付加価値を高め、日本のDX推進に貢献してまいります。  
今後もお引き立てのほど、よろしくお願いいたします。



代表取締役会長兼社長 鈴木裕紀





# 免責事項

本資料に記載した内容等は、資料作成時における当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではありません。

また、業績見通し及び将来予想についても、資料作成時点において入手可能な情報に基づいた内容であり、今後の事業領域を取りまく経済状況、市場の動向により、実際の業績とは異なる場合があります。

投資を行う際には、ご自身の判断において行っていただきますよう、お願いいたします。

【 I R に関するお問い合わせ先】  
株式会社SYSホールディングス  
I R 担当  
T E L : 052-937-0209  
E-mail : [newinfo@syshd.co.jp](mailto:newinfo@syshd.co.jp)