


グローバル情報技術で笑顔を創る  
株式会社 **SYSホールディングス**



# 2019年7月期 決算説明

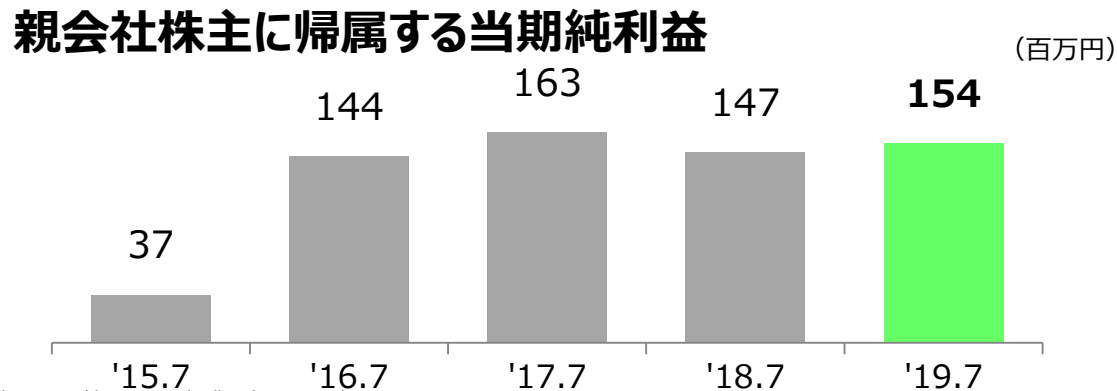
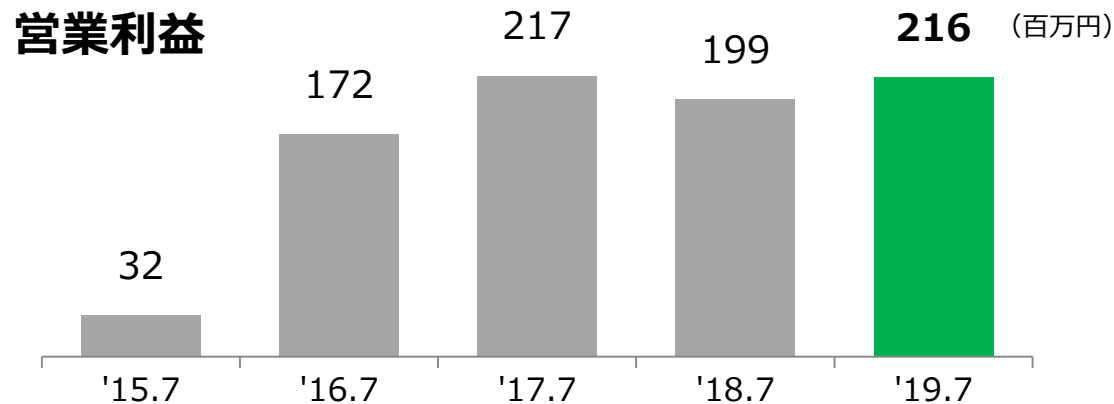
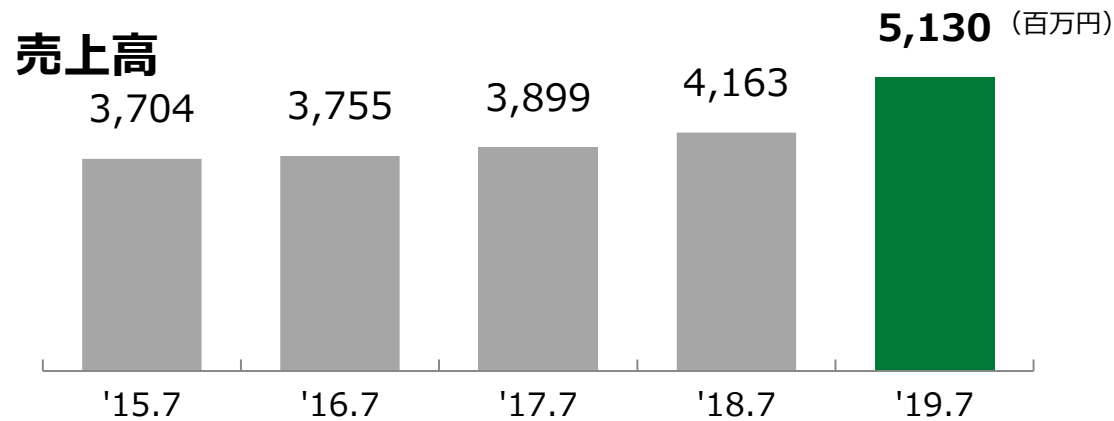
2019年9月17日  
(銘柄コード：3988)



# 2019年7月期 決算概要

Global IT  
For  
Your  
Smile

# 2019年7月期決算概要



## 前期比

売上高	: 23.2%増加
営業利益	: 8.8%増加
当期純利益	: 4.5%増加

## 前期からの増減要因

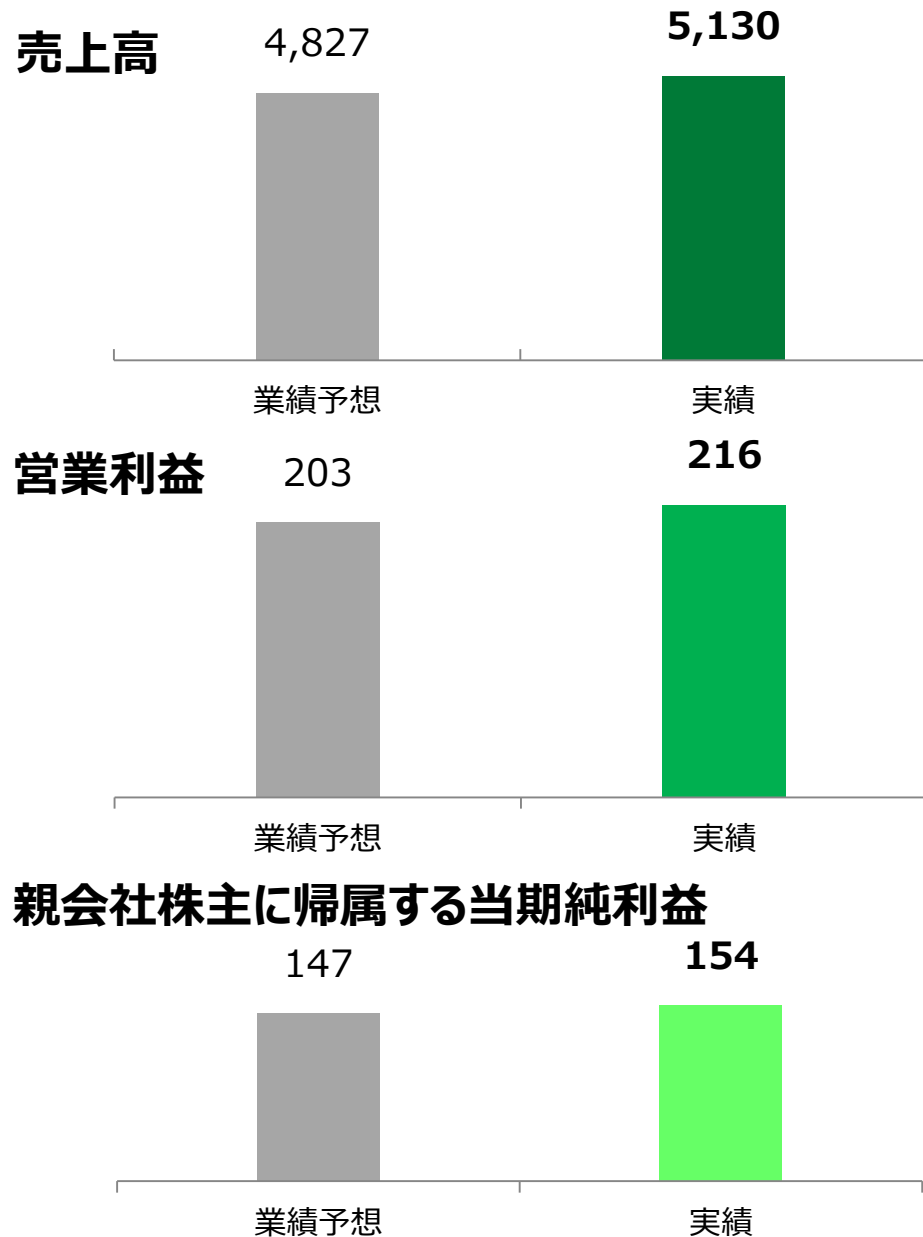
### 【売上高 前期比 967百万円増】

- ・既存事業 **570百万円増**
- ・M&A (前期2社/当期2社) **396百万円増**

### 【営業利益 前期比 17百万円増】

- ・既存事業 **23百万円増**  
(2018年181名、2019年7月期189名採用)
- ・M&A (前期2社/当期2社) **5百万円増**
- ・M&A関連費用 **1百万円減**
- ・新規M&Aによるのれん償却額等の増加 **10百万円減**

# 2019年7月期業績予想との差異について



## 業績予想比

売上高	：	6.3%増加
営業利益	：	6.5%増加
当期純利益	：	4.3%増加

## 業績予想からの増減要因

### 【売上高 予想比 303百万円増】

・既存事業	171百万円増
・M&A（前期2社/当期2社）	132百万円増

### 【営業利益 予想比 13百万円増】

・既存事業 （2018年181名、2019年7月期189名採用）	9百万円増
・M&A（前期2社/当期2社）	15百万円増
・M&A関連費用	10百万円減
・新規M&Aによるのれん償却額等の増加	1百万円減

# 2019年7月期営業利益率4.2%に留まった理由

- ▶ 189名を採用育成（新卒・未経験者のみ）
  - ▶ M&A 3社（経験者はM&Aで会社ごと迎える）
  - ▶ 7%の待遇改善
  - ▶ 社内インフラの整備
- One Drive & Office 365  
LINE WORKS の導入

将来に向けた収益基盤の強化

※One Drive、office365は、米国Microsoft Corporation.の米国およびその他の国における商標登録または商標です  
※LINE WORKSは、LINE株式会社の商標または登録商標です

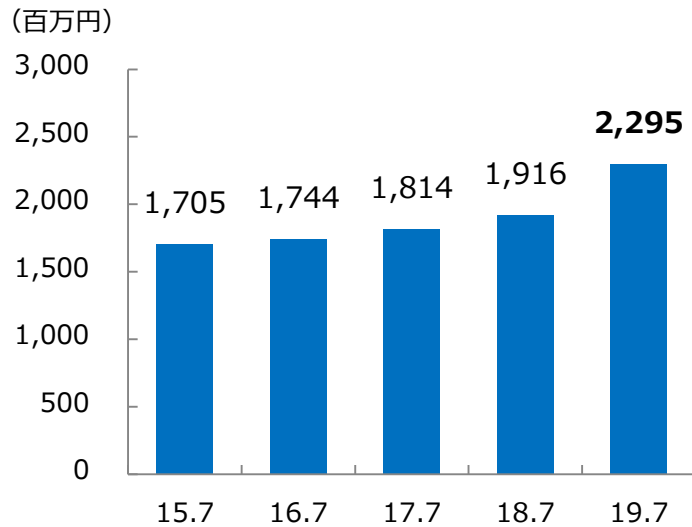


# ソリューション別売上高推移

## グローバル製造業 ソリューション

構成比  
44.7%

自動車,重工業,工作機械,鉄鋼,  
搬送機等の関連企業



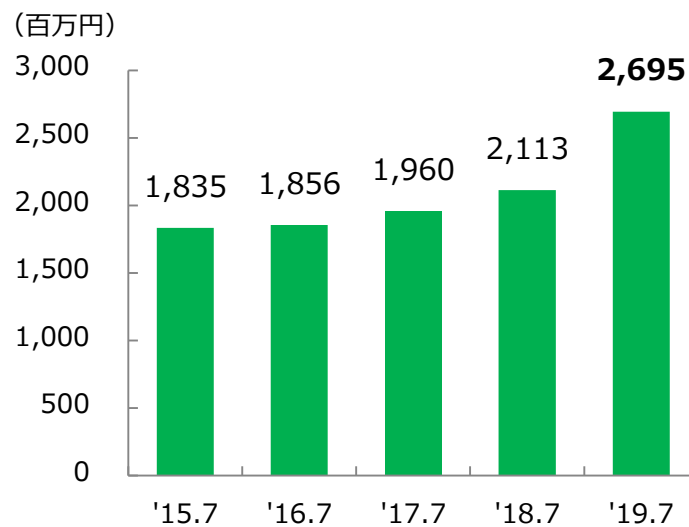
(株)エスワイシステム  
 (株)SYI  
 (株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー

(株)総合システムリサーチ  
 (株)テクノフュージョン  
 PT.SYS INDONESIA

## 社会情報インフラ・ ソリューション

構成比  
52.5%

エネルギー,金融,印刷帳票,鉄道,不動産等の関連企業  
及び官公庁,自治体等

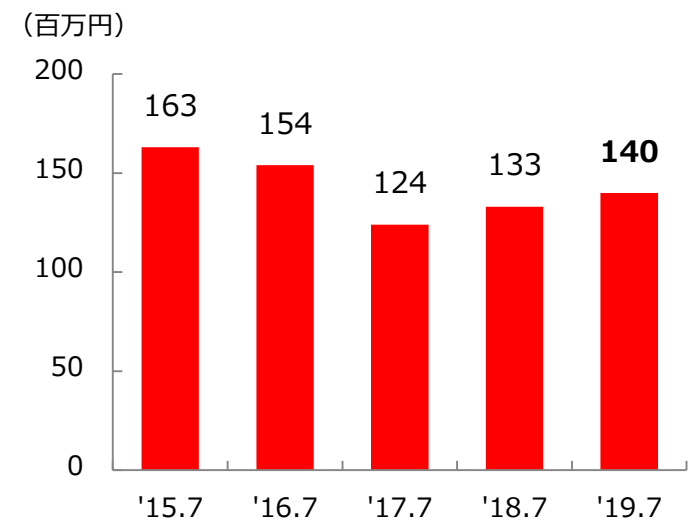


(株)オルグ  
 サイバーネックス(株)

## モバイル・ ソリューション

構成比  
2.7%

流通,訪問介護,鉄道,医療,  
ロードサービス等の関連企業



(株)エス・ケイ

# 2019年7月期 トピックス

Global IT  
For  
Your  
Smile

## グローバル製造業ソリューション

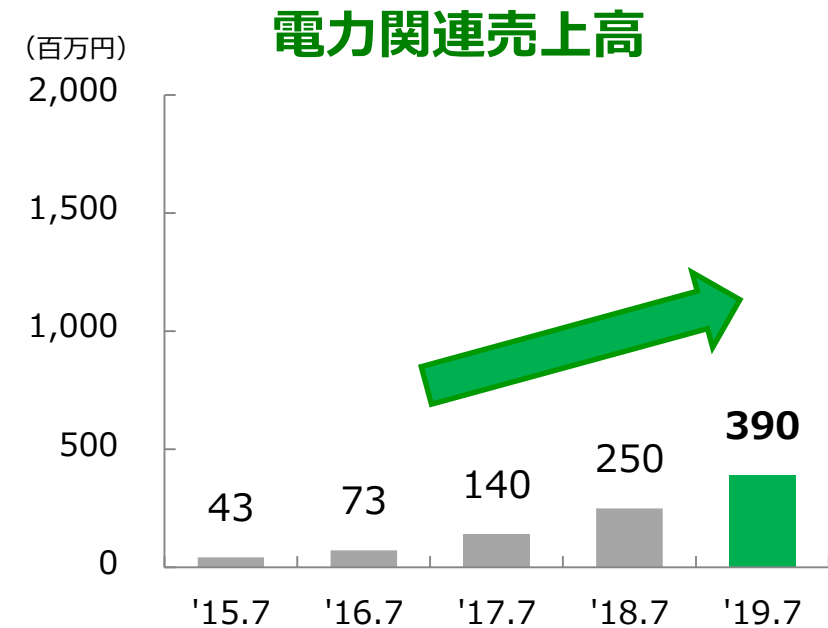
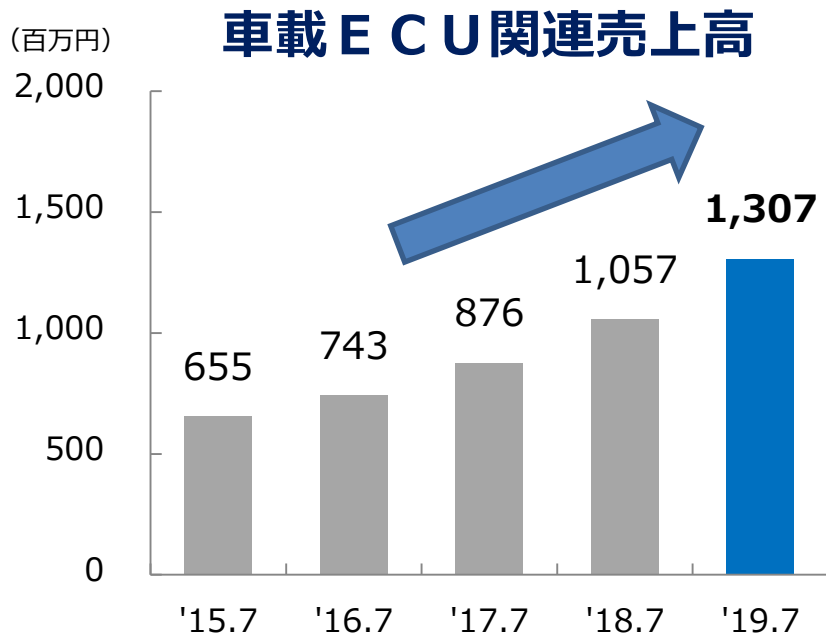
### ■ 車載 ECU 関連

ATトランスミッション開発  
 自動運転システム関連開発  
 モデルベース開発  
 信頼性評価試験  
 その他

## 社会情報インフラ・ソリューション

### ■ 電力関連

次世代地図システム開発  
 業務量予算/要因管理システム  
 その他





## M&Aの実績

### ■サイバーネックス株式会社



2019年5月7日全株式を取得し子会社化

- ・設立：1998年12月8日
- ・所在地：名古屋市東区
- ・事業内容：ITインフラの設計・構築・保守、システムの開発・販売
- ・社員数：20名（2019年7月末現在）



2019年4月17日 調印式の様子

【参考】2019年3月期（グループ加入前）の経営成績

売上高	171百万円	経常利益	5百万円
-----	--------	------	------

## ▶ITインフラ事業領域の獲得

## M&Aの実績

### ■ 株式会社アットワン

連結子会社であるエスワイシステムにて  
2019年4月1日より全事業の譲受け

- ・設立：1988年8月1日
- ・所在地：大阪市浪速区  
※現在は、新事業部設立、所属
- ・事業内容：搬送機関連顧客に対する  
システム開発
- ・従業員数：6名

### ■ 株式会社マスターズソリューション

連結子会社であるエスワイシステムにて  
2019年8月1日より事業の譲受け

- ・設立：2009年9月17日
- ・所在地：東京都中央区  
※現在は、新事業部設立・所属
- ・事業内容：生命保険を中心とした  
情報システム開発
- ・従業員数：12名

▶ 難しいといわれる事業譲渡で、全従業員を受入れるノウハウの確立

▶ 搬送機関連事業と生命保険事業の拡充

## M&Aの対象会社の比較

社名	グループ加入月	グループ加入前/事業開始時 (百万円) (注2)	
		売上高	営業利益
(株)SYI	'11.2設立	143	9
(株)エス・ケイ	'12.5取得	233	2
(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー	'13.7設立	56	△3
(株)総合システムリサーチ	'13.11取得	595	△7
(株)テクノフュージョン	'17.11取得	91	△20
(株)オルグ	'18.4取得	295	8
サイバーネックス(株)	'19.5取得	171	5
(株)アットワン(事業譲受)	'19.4譲受	103	—
(株)マスターズソリューション(事業譲受)	'19.8譲受	99	—



'19年7月期(百万円)(注1)					備考2
売上高	営業利益	備考1	のれん償却額等	のれん残高	
241	2	増収	—	—	
172	14	増益	—	—	
255	21	増収増益	—	—	
742	52	増収増益	—	—	
185	16	増収増益	5	32	
327	21	増収増益	9	60	
36	0	—	0.1	2	'19.7期は、3ヵ月
24	6	—	0.9	13	'19.7期は、4ヵ月
—	—	—	—	—	
合計		15	108		

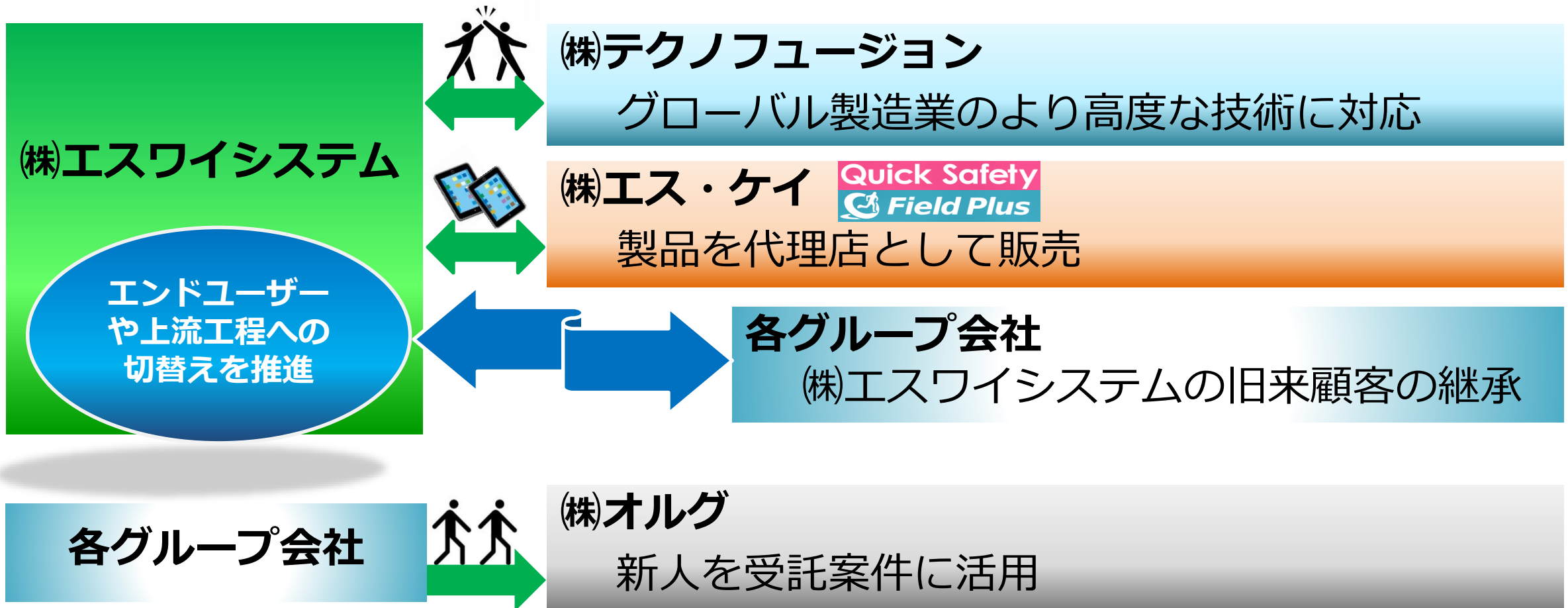
(注) 1. すべて監査法人による監査を受けていない参考数値又は、社内管理数値です。

適切な会計処理が行われていない場合があります。のれん償却等には、顧客関連資産の償却を含んでおります。

2. (株)エス・ケイは'11.8期、(株)総合システムリサーチは'13.9期、(株)テクノフュージョンは、'17.5期、(株)オルグは'18.3期、サイバーネックス(株)は'19.3期、(株)SYIは'12.7期、(株)グローバル・インフォメーション・テクノロジーは'15.7期で、法人税確定申告書等より転記しております。

## グループ会社の技術とサービスの融合

### 多種多様な技術とサービスに対応



## 採用について 2019.7末時点



外国人の就労者人数：従業員比 13.6% (内 国内 8.9%) (9カ国)

▶ たとえば... 中国からの現地採用

『JLPT N1・N2取得者採用』 → 『基本情報処理技術者試験を教育取得』

▶ 資格取得

第1期生(2018.3入社)：12名 既に売上をつくれる社員へ  
 第2期生(2019.3入社)：15名 基本情報処理技術者試験、全員合格済  
 第3期生(2020.3入社)：25名 内定承諾済→海外重要提携先にて研修中

▶ 外国人の従業員数と比率の推移

2017年 7月期	2018年 7月期	2019年 7月期
61名 (11.1%)	72名 (10.3%)	110名 (13.6%)

## 文化交流

日本の文化を知っていただくために、社員間交流も兼ね、お花見などを開催しております。



## 西安直送採用社員の紹介

中国（西安直送）・韓国（KOTORA）・フランスでの現地採用活動にあたり、既に入社して活躍している外国人社員の生の声を動画にして現地の求職者へ伝えていきます。

### ◆ その一例







# トピックス⑥-1

## 就業条件について

待遇改善 7%

女性の就労者人数(2019.7末時点) : 従業員比 24.6%

ベビーシッター補助金制度

お子さま同伴出勤制度

時短勤務枠の拡大

平均残業時間15.6時間  
(2019年7月期)

有給取得率 61.6%  
(2019年7月期)

社内インフラの整備

One Drive

Office 365

LINE WORKS

子供の誕生日祝い金  
支給制度

福利厚生充実

Benefit  
Station

エキシブ施設利用

社員持株会 奨励金20%

◆(株)エスワイシステムとして登録



愛知県



愛知県



名古屋市



大阪府

◆当社グループで登録 愛知県

※LINE WORKSは、LINE株式会社の商標または登録商標です  
※One Drive、office365は、米国Microsoft Corporation.の米国および  
その他の国における商標登録または商標です  
※Benefit Stationは株式会社ベネフィット・ワンの商標または登録商標です  
※エキシブは、リゾートトラスト株式会社の商標または登録商標です

## 愛知県の委嘱を受け、「あいち女性の活躍プロモーションリーダー」に就任しました！

愛知県庁本庁舎にて委嘱式が行われ、参加してきました。あつという間でしたが、大村知事より委嘱状を頂き、その後知事との2ショット写真を撮影するという滅多にない機会に緊張しました。

◆あいち女性の活躍プロモーションリーダーとは？◆  
 愛知県では、「女性が元気に働き続けられる愛知」の実現に向けて、2013年度から「あいち女性の活躍促進プロジェクト」を推進しています。  
 本プロジェクトの一環である「女性の活躍プロモーション事業」は「あいち女性輝きカンパニー（※）」の中から愛知県の委嘱を受けた企業・団体が「あいち女性の活躍プロモーションリーダー」として県の女性の活躍に向けた取り組みへの協力や他企業への活用の働きかけなどを行うものです。  
 ※女性の活躍促進に向けて積極的に取り組む企業として県が認証した企業であり、当社は2016年8月に認証を受けています。





## グループ戦略情報システム

### 法令順守と内部統制はもちろんM&Aを進める経営戦略上の重要課題

#### ①原価管理システム

グループ連結50社を目標としており、全社統一で利用する基幹システム系は、パッケージ導入するとライセンス費用が莫大になりコストがかかりすぎるため、**内製化**を基本としています。  
 海外重要提携先にオフショアで発注することにより、費用を**3,000万円**抑えることができました(第三者発注比)。  
**この後もオフショアを使ったシステム維持を行い引き続き経費低減を図ります。**

#### ②勤怠管理システムの有給休暇5日取得対応

#### ③営業支援システムの協力会社様への支払通知書対応

#### ④グループ会社全体のメールサーバの刷新

社内システムへのアクセスをVPN化

子会社(株)エスワイシステム全拠点の、ネットワーク回線の強化

#### ⑤社内インフラの整備

One Drive

&

Office 365

LINE WORKS の導入



# 2020年7月期 業績予想

YES

Global IT  
For  
Your  
Smile



# 2020年7月期 連結業績予想

単位：百万円

	2019年 7月期	売上比	2020年 7月期 (予想)	売上比	前期比	
					増減額	増減率
売上高	5,130	—	5,850	—	719	14.0%
営業利益	216	4.2%	263	4.5%	46	21.7%
経常利益	228	4.5%	264	4.5%	36	16.1%
親会社株主に 帰属する 当期純利益	154	3.0%	176	3.0%	22	14.6%

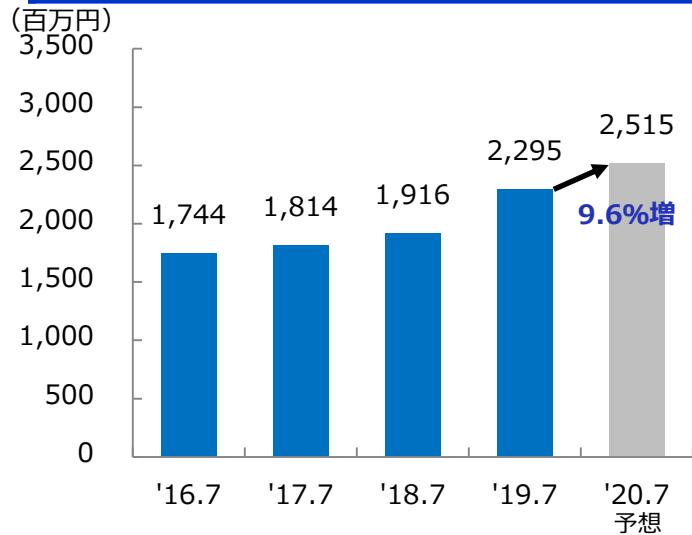


# ソリューション別売上高推移（予想）

## グローバル製造業ソリューション

構成比  
43.0%

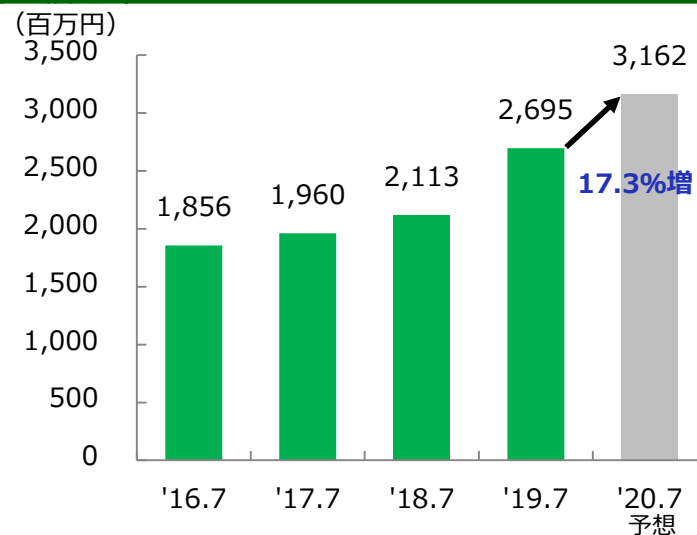
自動車,重工業,工作機械,鉄鋼,  
搬送機等の関連企業



## 社会情報インフラ・ソリューション

構成比  
54.1%

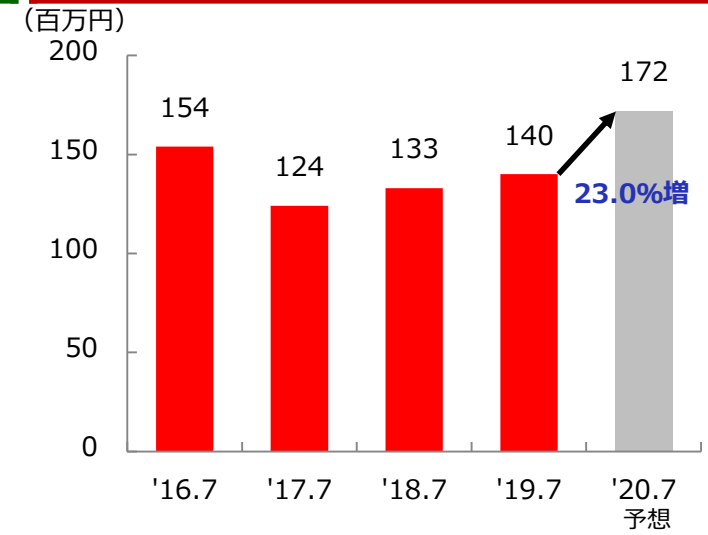
エネルギー,金融,印刷帳票,鉄道,不動産等の関連企業  
及び官公庁,自治体等



## モバイル・ソリューション

構成比  
2.9%

流通,訪問介護,鉄道,医療,  
ロードサービス等の関連企業



## 2020年7月期業績予想のポイント（当連結会計年度比 増減理由）

### 【売上高】

- ・既存事業（8社） **415百万円増**
- ・新規連結事業（サイバーネックス/事業譲受2社） **303百万円増**

### 【営業利益】

- ・既存事業 **25百万円増** / 新規連結事業 **16百万円増**
- ・M & A 関連費用（減少分） **10百万円増** / のれん償却額等増加 **6百万円減**

# 2020年7月期営業利益率4.5%に留まる理由

- ▶ 169名を採用育成（新卒・未経験者のみ）
- ▶ 更なるM&A（経験者はM&Aで会社ごと迎える）
- ▶ 6%の待遇改善
- ▶ 社内インフラの整備（グループ戦略情報システムの拡充）



過去3年間に渡る最大限の人材投資から回収期へ  
2021年営業利益率目標5%

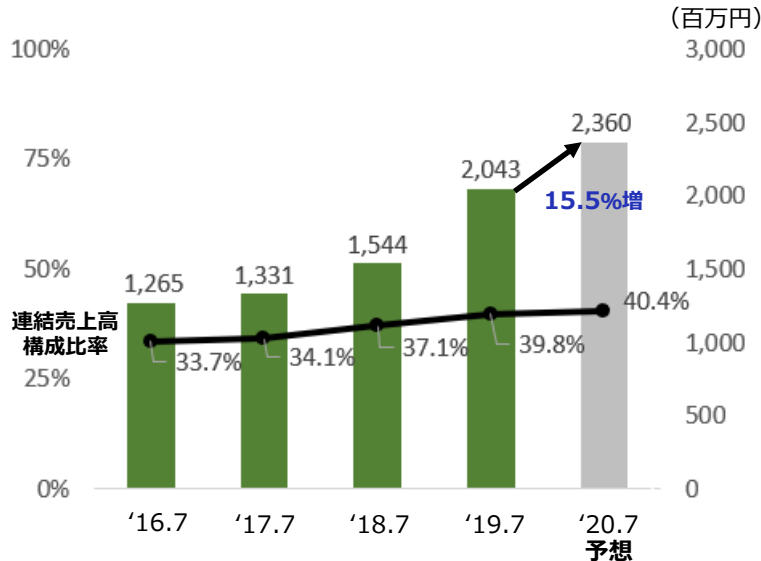


# 国内地域別 売上高推移（予想）

**関東に注力！**

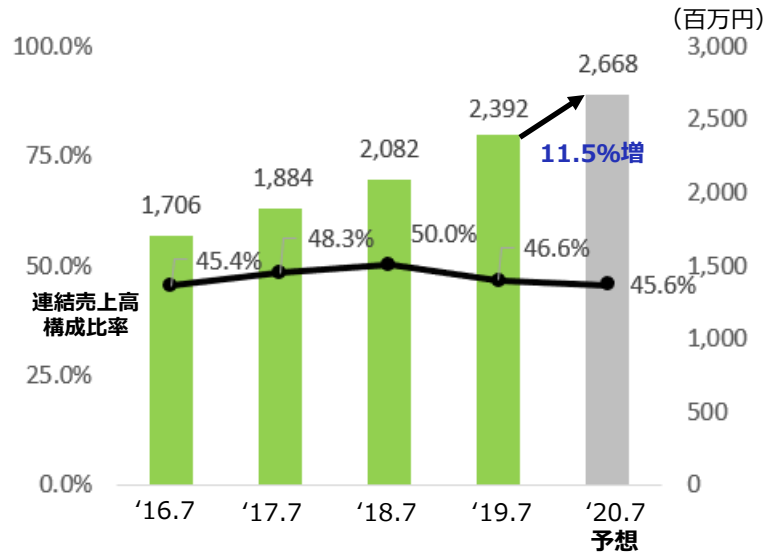
## 関東圏

- (株)エスワイシステム
- (株)SYI
- (株)グローバル・インフォメーション・テクノロジー
- (株)エス・ケイ
- (株)オルグ



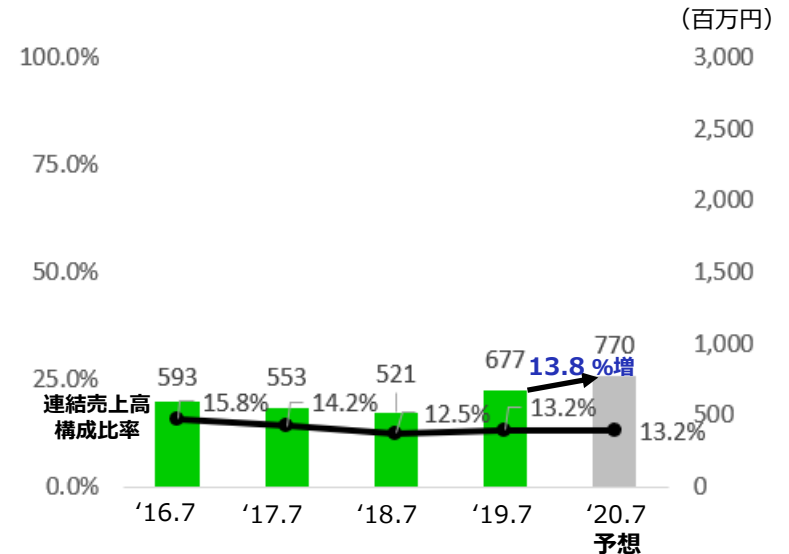
## 中部圏

- (株)エスワイシステム
- (株)総合システムリサーチ
- (株)エス・ケイ
- (株)テクノフュージョン
- サイバーネックス(株)



## 関西圏

- (株)エスワイシステム
- (株)SYI



### ・ 関東圏での採用実績及び計画

'16.7	'17.7	'18.7	'19.7	'20.7 (計画)
43名	55名	89名	56名	66名

※間接社員含む

## 地域別戦略

引き続き市場規模の大きい関東圏での事業拡大に注力

# 今後の展開

Global IT  
For  
Your  
Smile



# グローバル製造業事業領域（車載ECU）

自動運転の実現を控え、開発需要が非常に高まっている中、当社グループでは100名以上の技術者が参画しており、海外も含めて拡大する計画です。

## 車載ECU事業領域

モデルベース開発

ワイレスキーシステム

カーナビゲーション

オートマチック  
トランスミッション

エンジン

エアバッグ

メーター関連

ブレーキ

### 研究開発分野

- ・ヘッドアップディスプレイ
- ・コネクテッドカー
- ・プラグインハイブリッドカー

### 信頼性評価試験分野

- ・電波免疫性試験
- ・妨害波測定試験
- ・ドライブシミュレーター試験

## 車載ECU 関連売上高

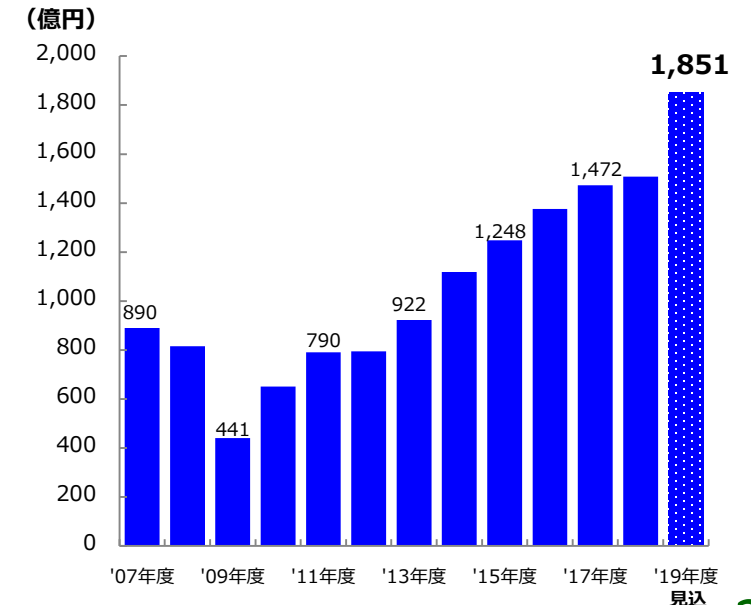
2019年7月期 通期

前年同期比 **23.6%増**

2020年7月期（通期予想）

前期比 **14.5%増**

## ソフトウェア投資実額見込（自動車）



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成（'18年度以前は実績、'19年度は'19年6月調査より）



# グローバル製造業事業領域（搬送機・工作機械）

**大手搬送機メーカー  
大手工作機械メーカー**

搬送機・工作機械 関連売上高	
2019年7月期 通期	前期比 <b>7.3%減</b>
2020年7月期 (通期予想)	前期比 <b>43.3%増</b>

e-コマース  
スマホ社会

長時間  
労働

世界市場  
で強い

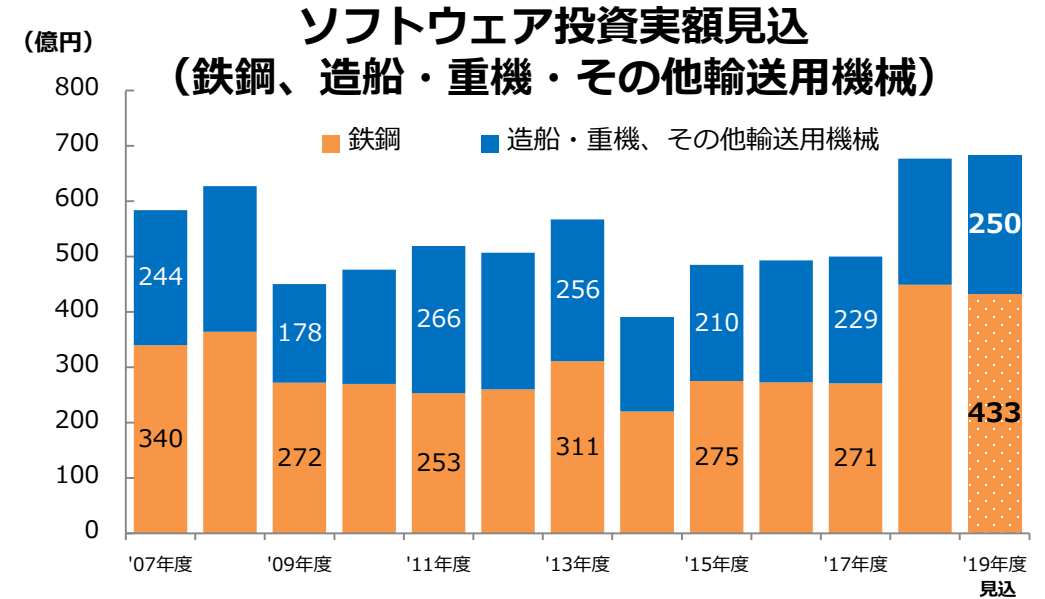
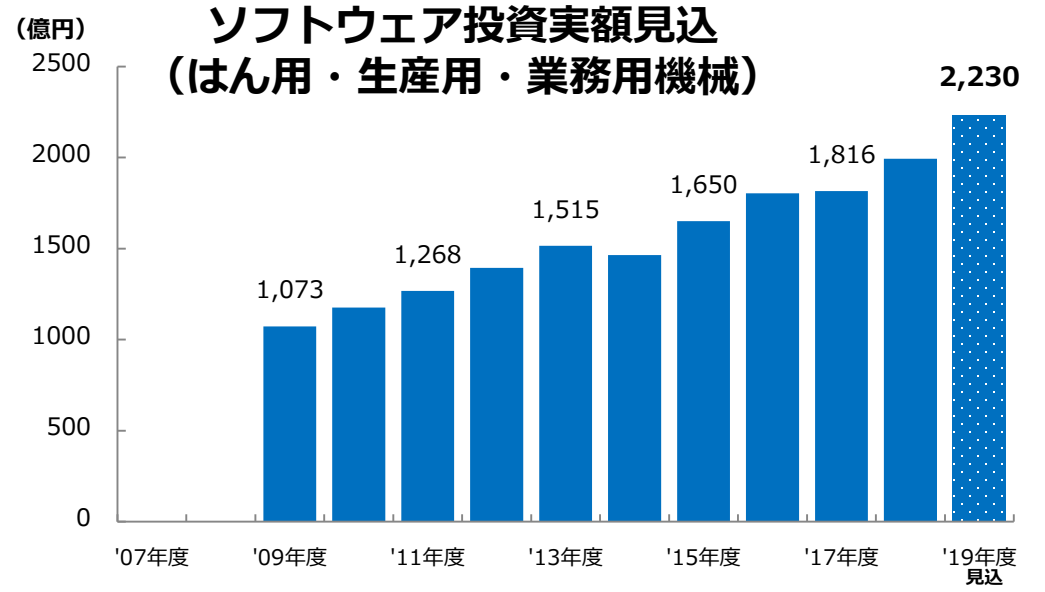
**AI・IoT・ビッグデータ  
大活用時代の到来で更に需要増**

**大手重工業メーカー 大手鉄鋼会社**

重工業 関連売上高		鉄鋼 関連売上高	
2019年7月期 通期	前期比 <b>22.4%減</b>	2019年7月期 通期	前期比 <b>21.3%増</b>
2020年7月期 (通期予想)	前期比 <b>13.3%減</b>	2020年7月期 (通期予想)	前期比 <b>43.0%増</b>

日本を代表  
する基幹産業

長期安定した  
情報システム投資



出所：日本銀行「時系列統計データ検索サイト」より当社作成（'18年度以前は実績、'19年度は'19年6月調査より）

# 社会情報インフラ事業領域（電力・金融）

大手電力会社グループ  
大手電気保安協会

電力 関連売上高

2019年7月期 通期  
前期比 **56.0%増**  
2020年7月期（通期予想）  
前期比 **3.3%増**

エネルギー  
自由化

スマート  
グリッド

原発  
再稼働

AI・IoT・ビッグデータ  
大活用時代の到来で更に需要増

大手クレジットカード  
大手保険会社

金融 関連売上高

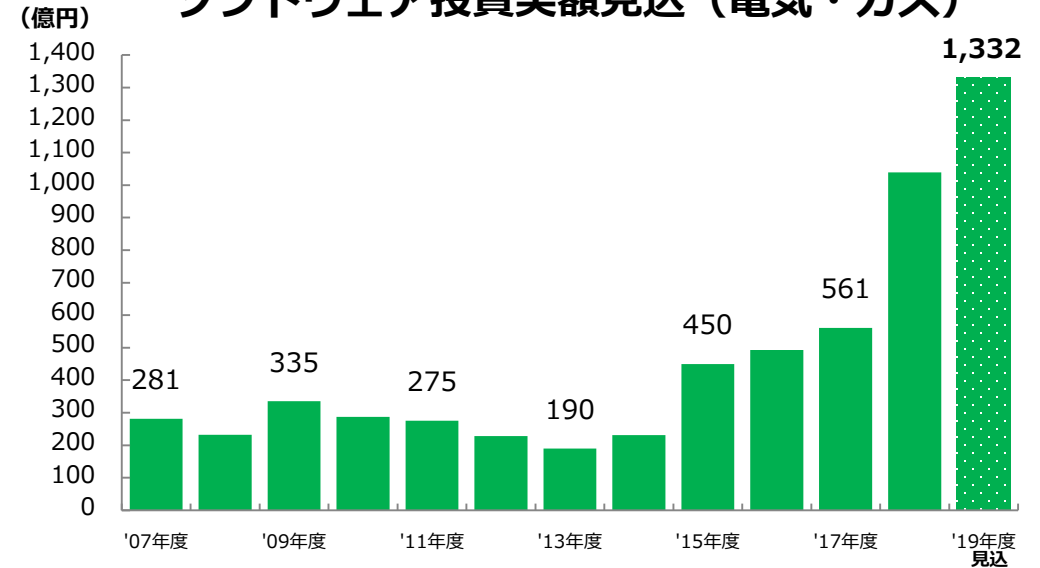
2019年7月期 通期  
前期比 **0.1%減**  
2020年7月期（通期予想）  
前期比 **24.7%増**

FinTech

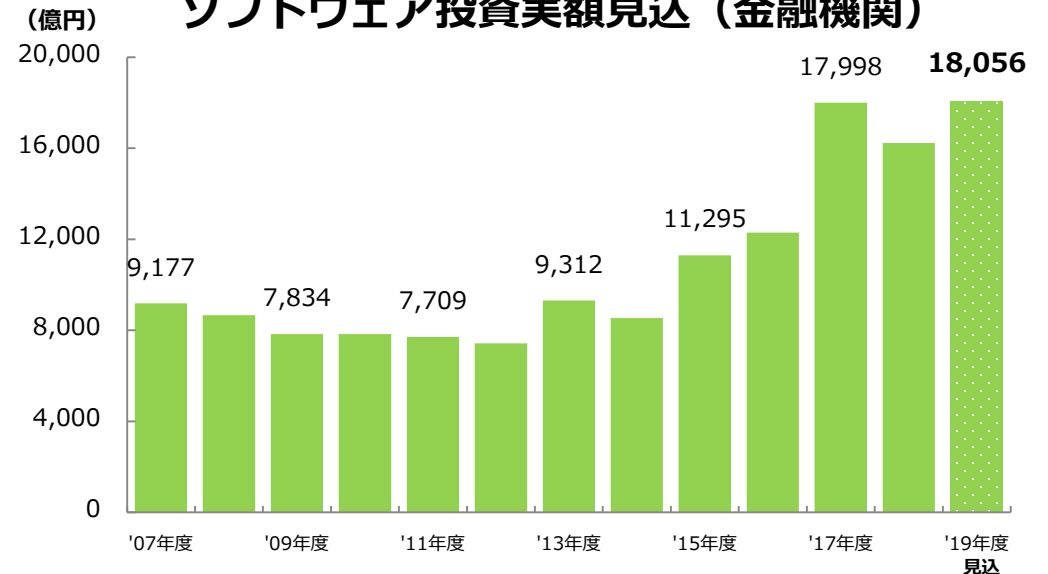
RPA





ウェアラブル

ソフトウェア投資実額見込（電気・ガス）



ソフトウェア投資実額見込（金融機関）



サービス	概要	ライセンス数 <small>2019年7月時点</small>
	企業・グループ内で同じ電話帳データを共有できるメール一斉配信サービス	大手鉄道会社：25,000 大手クレジットカード：1,500 食品メーカー情報子会社：500 地方自治体 等
	スマホGPS機能を使って行動管理ができるビジネスシステム	販売業、食品機器製造会社 特殊車両運搬輸送業 等
	現場に合わせた報告シートを設定できる柔軟性の高い業務報告サービス	自治体福祉協議会：1,500 大手訪問介護：1,000 製薬会社：800 大手製造業、有名菓子・飲料・衣類・ 通信設備設置・セールスプロモーション 等
	複数のユーザー間で同じ最新の顧客情報を閲覧・管理ができるWEBシステム	大手流通企業グループ：25,000 大手鉄道情報子会社：1,700 等

大手百貨店の顧客化、大手通信キャリア3社の代理店化により、さらに販売拡大を目指します。

# 国内従業員採用人数の推移と今後の採用計画

(名)

	1Q	2Q	3Q	4Q	合計
2018年 7月期	22	27	75	57	181
2019年 7月期	31	54	77	27	189
増減率	40.9%増	100%増	2.7%増	52.6%減	4.4%増
2020年 7月期(計画)	33	38	77	21	169

※2018年7月期については、新規連結子会社の採用人数は除外

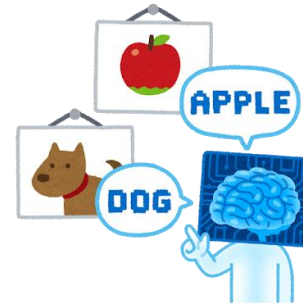
2020年は大量採用の最終年度、景気動向を見ながら採用計画を進めて参ります。  
2021年にはグループ総従業員数1,000名程度を目指しております。



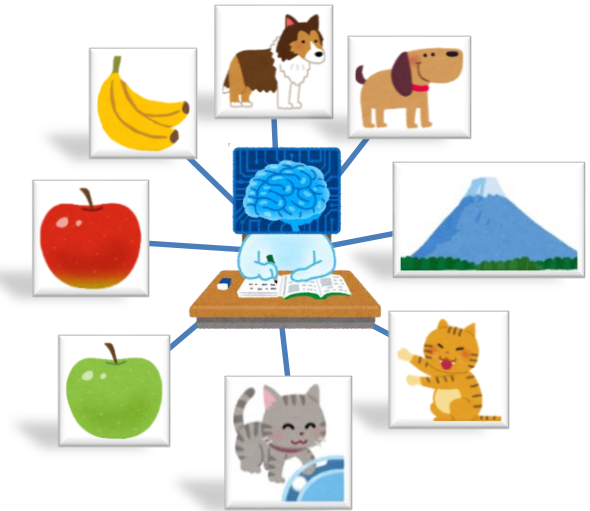
# A I を活用したシステム提案

オープンソースA I を活用し、物体や空間の画像を自動判別、お客様の作業不可軽減、業務効率のアップに貢献します。

製造業、不動産業へ導入していきます。



物体や空間の画像を自動判別します



画像を読ませて教育します  
たくさん読ませて精度を向上させます

弊社A I 実装での物体認識サンプル



※実際の認識イメージ。猫と犬を認識



# 更なるグループ戦略情報システムの拡充について

## 原価管理システム機能追加

- ◆ 仕掛(棚卸)の自動計算
- ◆ 受託プロジェクトの利益管理の半自動化

## 従業員の作業環境改善

- ◆ 各種システムのI / F統一化
- ◆ リモート/テレワーク環境の導入

## 事務処理の効率化

- ◆ RPA導入による各種ルーチン業務の自動化
- ◆ AIxOCRによる事務作業の簡素化

## 損失削減対策

- ◆ プロジェクト管理と勤怠連携による進捗管理
- ◆ ナレッジシステムの構築によるノウハウの共有
- ◆ 経営数字の随時集計とPortal化による経営判断の早期化

## 俳優 仲村トオルさんがSYSホールディングスグループのイメージキャラクターに就任

当社グループは、「グローバル情報技術で笑顔を創る」をコーポレートステートメントとして、多種多様な情報技術を幅広いお客様に提供して参りました。これを機に、全役職員が一丸となって、仲村トオルさんと共に、当社グループの魅力を皆様にお伝えし、より多くのお客様に、高品質で高付加価値な情報サービスを提供できるよう努力していく所存でございます。



当社代表取締役会長兼社長 鈴木(左)と仲村トオルさん(右)



	2017年7月期	2018年7月期	2019年7月期	2020年7月期 (予想)
1株当たり配当金	10.0円 (普通配当 10.0円)	13.0円 (普通配当 11.0円) (記念配当 2.0円)	12.0円 (普通配当 12.0円)	13.0円 (普通配当 13.0円)
配当性向	13.0%	22.7%	20.0%	18.9%

**(注) 当社は2018年2月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。**

**上記記載の1株当たり配当金は、分割換算後の数値を記載しております。**

# 当社グループが目指すもの

- 2020年までは高い成長を目指し、採用・育成等、人材投資に力を入れる。
- 体制の拡充を優先し、戦略的に下請け比率も上げる。
- 2020年以降に予想される景気後退期までに、中核を担える人材を育成し、同業他社との競争に勝ち残る。
- また、景気後退期には、M&Aを一気に進める。



代表取締役会長兼社長 鈴木裕紀

グローバル情報技術で笑顔を創る

当たり前を突き詰める経営

本資料に記載した内容等は、資料作成時における当社の判断であり、その情報の正確性、完全性を保証または約束するものではありません。

また、業績見通し及び将来予想についても、資料作成時点において入手可能な情報に基づいた内容であり、今後の事業領域を取りまく経済状況、市場の動向により、実際の業績とは異なる場合があります。

投資を行う際には、ご自身の判断において行っていただきますよう、お願いいたします。

【 I Rに関するお問い合わせ先】  
株式会社SYSホールディングス  
I R担当  
T E L : 052-937-0209  
E-mail : info@syshd.co.jp



**YS**

Global IT  
For  
Your  
Smile

株式会社

**SYSホールディングス**

グローバル情報技術で笑顔を創る

銘柄コード：3988