

# SBIホールディングス株式会社との 資本業務提携に関する説明資料

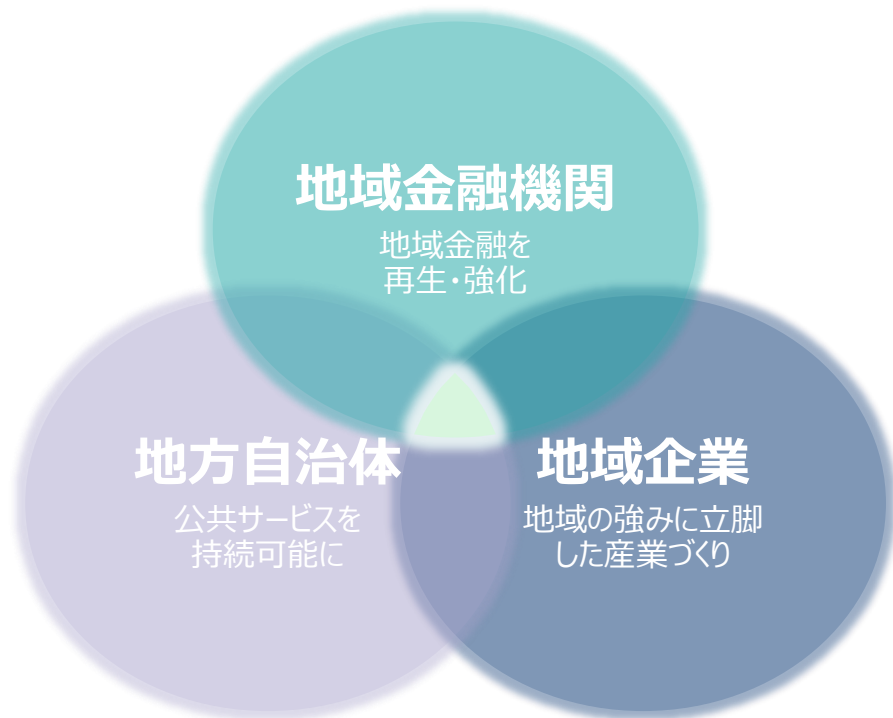
株式会社チェンジ  
2022年3月4日

CHANGE  
PEOPLE, BUSINESS, JAPAN

# 1.資本業務提携の狙い～地方創生事業の進化

- Ⅲ 相互の強みを活かし、金融×自治体×地域企業に対する活性化支援の掛け算を通じて、地方創生を成し遂げる唯一無二の事業体へ進化することが資本業務提携の狙いです。

## 地方創生を成功に導く三要素



## 資本業務提携における具体策

地方創生事業における連携

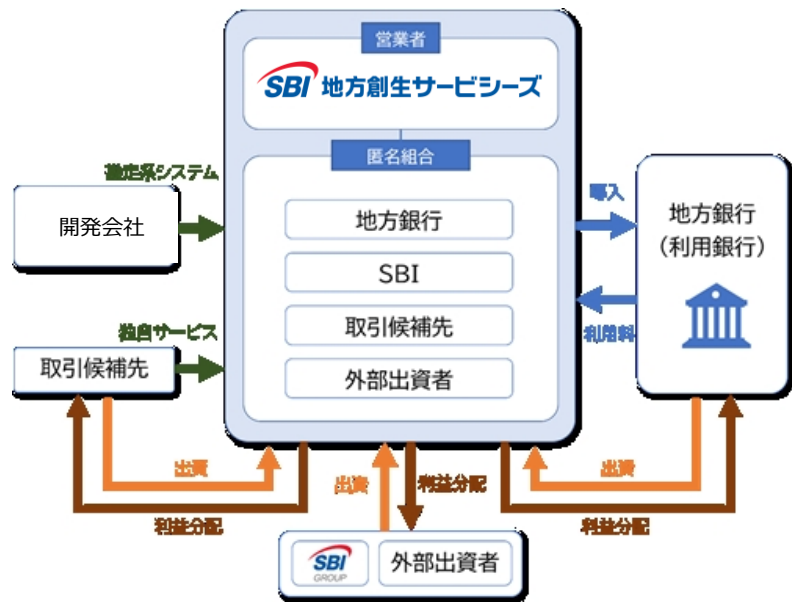
エネルギー事業・ESGへの  
取り組み強化

事業承継ファンドによるSIerの  
再編・地域のDX担い手への変革

# 2.1 地方創生事業における連携

- III SBI地方創生サービシーズ(株)の代表取締役役に福留大士が就任予定。
- III まちづくり・環境・防災分野など、地域の社会課題を解決する事業領域への拡大を急ぎます。

## これまでの地方創生事業（システム分野）



- III 地域金融機関向け次世代バンキングシステム
- III 銀行の勘定系システムをクラウドで構築し、その利用料を収益モデルとする

## 資本業務提携後の事業分野拡大



- III スマートシティ事業・地域や施設の活性化事業
- III 地域の価値を高めるインフラを提供し、不動産価値を向上



- III 地球環境・脱炭素に資する資源循環システム事業
- III フロンティアテックを活かしたプラントによるゴミの資源化



- III 蓄電システムを防災拠点で活かしたレジリエンス事業
- III ハード・ソフトの両面から地域の防災機能を強化

## 2.2 エネルギー事業・ESGへの取り組み強化

III 再生可能エネルギーの地域循環・地産地消を実現することが地方創生の中核をなすという信念のもと、『成功モデル』の複線化を通じて両社のESGへの取り組みを強化します。

両社の得意分野（成功モデル）と今後の取り組み強化のイメージ

開発サイト 技術	公共用地	農地	工業団地	温泉地	海洋
太陽光					
風力					
地熱					
バイオマス					
小水力					

### SBIエナジー(株)：ソーラーシェアリング

- 耕作放棄地を活用した再生可能エネルギーの導入と農業振興
- 地銀との連携による地域のニーズ発掘力

×

### 当社：スマートシティ・マイクログリッド

- 自治体の公共用地の有効活用による脱炭素推進
- 自治体とのネットワーク・IT活用力（エネルギーマネジメントシステム）

## 2.3 事業承継ファンドによるSIerの再編

- III 地域のDXの担い手の育成を目的として、SBI事業承継ファンドによるSIer（システムインテグレーター）の事業承継を支援し、業界再編につなげます。

### SI業界における事業承継問題の解決と当社の事業強化

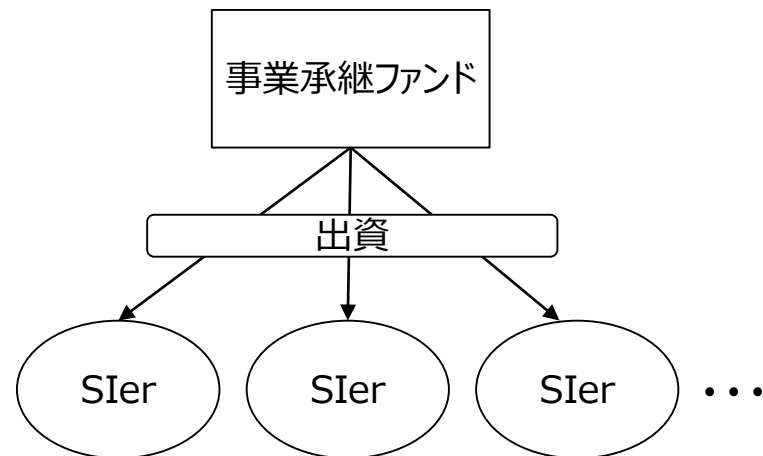
#### SBI事業承継ファンドの強み

- 調剤薬局や米卸などの業界で事業承継の成功事例を創出
- 地銀や投資先企業との連携による事業承継案件の発掘力

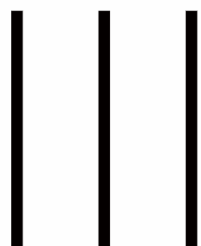
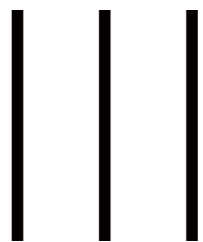
支援

#### 当社の戦略（M&A・業界再編）

- M&Aによる地域のDX人材確保・育成が急務
- 人材育成力や事業開発力をテコにした業界再編



- III 地銀からの紹介を通じて、事業承継に悩む地方のSIerに対して、事業承継ファンドにて出資
- III 当社にて出資先の企業群を子会社化し、人材育成やバックオフィス機能の提供など、事業の効率的な運営をサポート



CHANGE

PEOPLE, BUSINESS, JAPAN

