

各 位

会社名	株式会社カヤック
代表者名	代表取締役 CEO 柳澤 大輔 (コード番号 3904 東証グロース)
問合せ先	執行役員 管理本部長 丹治 拓末
電話番号	0467-61-3399

株式会社ブレインサービスの株式取得（子会社化及び孫会社化） に関するお知らせ

当社は、2026年6月30日開催の取締役会において、株式会社ブレインサービス（以下「ブレインサービス」）の全株式を取得し、子会社化することについて決議いたしましたので、下記の通りお知らせいたします。なお、ブレインサービスは、株式会社ブレイン（以下「ブレイン」）、株式会社三修社（以下「三修社」）を含む7社を子会社として有しているため、本件によりブレイン、三修社を含む7社の子会社も当社の連結子会社（孫会社）となる予定です。

記

1. 株式取得の理由

当社は創業以来、「つくる人を増やす」という経営理念のもと、クリエイター人材を核に、デジタル技術とアイデアを掛け合わせた新しい体験を提供してきました。ゲームアプリや広告・Webサイト制作から、コミュニティ通貨、移住・関係人口促進など幅広い領域で事業を展開するとともに、近年は地域に根ざした事業開発にも力を入れています。また、M&Aによるグループ編成の強化を中期的な成長戦略として掲げており、現在連結20社からなる面白法人グループのさらなる拡充を推進しています。

今回グループに迎えるブレインサービスは、観光・インバウンド領域を主力とする株式会社ブレイン、語学出版社・株式会社三修社をはじめとする国内外7社・総勢200名以上からなる事業体です。ブレインサービスグループを迎える理由は、「日本を訪れ、学ぶ人たちと日本をつなぐ」という当社が注力したいテーマに、それぞれが確かな資産と実績を持つからです。

ブレインはJNTO・観光庁・内閣官房など公共性の高い大型案件を長年手がけてきた実績を持ち、インバウンド・観光領域のデジタル化に強みを持つ制作会社です。当社グループの企画力・地域事業とブレインの実行力を掛け合わせ、インバウンドDXサービスの拡大と、北海道抛

点のグループ会社・株式会社カヤックメガとの連携による地域インバウンド促進施策の全国展開を目指してまいります。

三修社は50言語対応・CEFR準拠の辞書・教材を擁する老舗語学出版社で、国際交流基金との共同教材「まるごと」は世界19,344機関で採用されています。近年は日本語学習需要の高まりを背景にコンテンツが伸長しており、当社グループの企画力・デジタル開発力と組み合わせることで、日本を訪れる人・日本で暮らし働く人に向けた日本語学習支援事業へとさらに広がっていきます。

訪日者数が過去最高水準で推移する一方、日本国内で生活・就労する人も増加の一途をたっています。日本を訪れたい人、日本語を学びたい人、日本で働きたい人など、日本に関わるニーズは多様化・拡大しており、ここに面白法人グループとして取り組む機会があると判断しました。ブレインサービスグループの参画により、「人を呼ぶ」インバウンドDXと「人が馴染む」日本語学習支援という2つの事業を軸に、面白法人グループの新たな成長を本格的に推進してまいります。

2. 株式の異動の方法

当社は、2026年6月30日付で、ブレインサービスの発行済株式70千株のうち、既存株主より58千株を取得する予定です。また、当社代表取締役である柳澤大輔、貝畑政徳及び久場智喜が、自身の保有する株式会社カヤック株を対価として既存株主より12千株取得すると同時に、当該株式についても当社が取得する予定です（当社グループの成長にコミットいただくためにカヤック株式を対価としており、当社代表取締役を経由した取引としています）。

これにより、当社はブレインサービスの株式を70千株（100%）取得することになり、ブレインサービスは当社の連結子会社となる予定です。

3. 異動する子会社の概要（株式会社ブレインサービス）

(1) 名称	株式会社ブレインサービス	
(2) 所在地	東京都渋谷区神宮前 2-2-22	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 前田 俊秀	
(4) 事業内容	ホールディングス事業	
(5) 資本金	40,000 千円	
(6) 設立年月日	1958年8月25日	
(7) 大株主及び持分比率	前田 俊秀 78.04% その他の株主の氏名及び持分比率につきましては、株式譲渡契約における守秘義務をふまえ、非開示とさせていただきます。なお当該株主について、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係、その他関連当事者への該当状況はありません。	
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。
	人的関係	該当事項はありません。
	取引関係	該当事項はありません。
(9) 当該会社の最近の経営成績及び財政状態		

決算期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
純資産	480,038千円	489,663千円	504,394千円
総資産	495,613千円	517,699千円	520,703千円
1株当たり純資産	7,080円	7,396円	7,439円
売上高	202,750千円	174,007千円	175,643千円
営業利益	30,397千円	13,041千円	20,309千円
経常利益	32,726千円	19,397千円	21,004千円
当期純利益	31,345千円	18,724千円	20,331千円
1株当たり当期純利益	448円	267円	290円
1株当たり配当金	100円	130円	80円

(注) 上記経営成績及び財政状態については、監査法人による監査を受けておりません。

4. 異動する孫会社の概要 (株式会社ブレイン)

① 株式会社ブレイン

(1) 名称	株式会社ブレイン		
(2) 所在地	東京都渋谷区神宮前 2-2-22		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 前田 俊秀		
(4) 事業内容	WEB・システム・イベント等の企画・開発・運営 国際交流事業 (日本と海外をつなぐ事業)		
(5) 資本金	10,000千円		
(6) 設立年月日	1986年10月16日		
(7) 大株主及び持分比率	株式会社ブレインサービス 100.00%		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
(9) 当該会社の最近の経営成績及び財政状態			
決算期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
純資産	417,028千円	401,400千円	396,505千円
総資産	1,144,272千円	1,021,077千円	1,096,789千円
1株当たり純資産	5,721,365円	5,105,386円	5,483,949円
売上高	2,318,919千円	2,517,863千円	1,830,369千円
営業利益	▲10,384千円	22,297千円	▲74,800千円
経常利益	22,812千円	61,772千円	24,504千円
当期純利益	23,726千円	39,877千円	6,905千円
1株当たり当期純利益	118,633円	199,386円	34,529円
1株当たり配当金	133,000円	61,000円	59,000円

(注) 上記経営成績及び財政状態については、監査法人による監査を受けておりません。

② 株式会社三修社

(1) 名称	株式会社三修社
(2) 所在地	東京都渋谷区神宮前 2-2-22
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 前田 俊秀

(4)	事業内容	出版事業		
(5)	資本金	10,000千円		
(6)	設立年月日	2005年6月2日		
(7)	大株主及び持分比率	株式会社ブレインサービス 100%		
(8)	上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
		人的関係	該当事項はありません。	
		取引関係	該当事項はありません。	
(9)	当該会社の最近の経営成績及び財政状態			
	決算期	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
	純資産	305,006千円	314,678千円	352,156千円
	総資産	609,687千円	652,651千円	754,400千円
	1株当たり純資産	30,484円	32,633円	37,720円
	売上高	992,995千円	999,091千円	994,712千円
	営業利益	49,052千円	22,675千円	62,613千円
	経常利益	48,464千円	21,542千円	61,495千円
	当期純利益	10,908千円	12,871千円	41,278千円
	1株当たり当期純利益	545円	644円	2,064円
	1株当たり配当金	—	—	—

(注) 上記経営成績及び財政状態については、監査法人による監査を受けておりません。

※ブレイン、三修社を除く孫会社5社につきましては、連結純資産・連結売上高等の適時開示基準に該当せず、また、ブレインサービスグループ全体の連結数値に与える影響も軽微であるため（ブレインサービスグループの連結数値の大部分を開示した主要3社で占めるため）、記載を省略しています。

5. 株式取得の相手先の概要

(1)	氏名	前田 俊秀
(2)	住所	東京都渋谷区
(3)	上場会社と当該個人との関係	該当事項はありません。

※その他の株式取得の相手先につきましては、株式譲渡契約における守秘義務をふまえ、非開示とさせていただきます。なお当該相手先について、記載すべき資本関係、人的関係、取引関係、その他関連当事者への該当状況はありません。

6. 取得株式数及び取得前後の所有株式の状況

(1)	異動前の所有株式数	0株（議決権の数：0個）（議決権所有割合：0.0%）	
(2)	取得株式数	70千株（議決権の数：70千個） うち株式譲渡による取得 70千株	
(3)	取得価額	株式会社ブレインサービスの普通株式	1,314,390千円
		アドバイザリー費用等	5,000千円
		合計	1,319,390千円
(4)	異動後の所有株式数	70千株（議決権の数：70千個） （議決権所有割合：100.0%）	

※取得価額につきましては、当社が算定した株式算定価値のレンジ内において両社協議のうえ決定しております。

7. 日程

(1) 株式譲渡契約締結日	2026年7月14日
(2) 株式取得日	2026年7月22日

8. 今後の見通し

本件が、当期の当社連結業績に与える影響は現在精査中です。現時点において影響は軽微であると考えておりますが、今後開示すべき事項が生じた場合には、別途開示させていただきます。

以 上