

2020年11月27日

各 位

会 社 名 株式会社カヤック  
代 表 者 名 代表取締役 CEO 柳澤 大輔  
(コード番号 3904 東証マザーズ)  
問 合 せ 先 執行役員 管理本部長 柴田 史郎  
電 話 番 号 0467-61-3399

## 株式会社 SANKO の株式取得（子会社化）並びに 株式会社 RIZeST 及びマンガデザイナーズラボ株式会社の 孫会社化に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、下記の通り、株式会社 SANKO の発行済み株式の 75%を取得し、同社を子会社化することを決議しましたのでお知らせいたします。これに伴い、同社の連結子会社である株式会社 RIZeST 及びマンガデザイナーズラボ株式会社（以下、3社合わせて「SANKO グループ」という。）も子会社（孫会社）となりますので、あわせてお知らせいたします。

### 記

#### 1. 株式取得（子会社化）の理由

当社グループは、「つくる人を増やす」という経営理念のもとに、受け止めた人の心に驚きや感動をもたらすような様々なインターネットサービスを提供するクリエイティブな企業であることを目的として、事業活動を行っております。その中でも、クライアントワーク、ゲーム、ゲームコミュニティ、ちいき資本主義を4つの主要サービスと位置づけ、相互にシナジーを図りながら事業を進めております。

一方、SANKO グループは、1965年の創立以来、「三方良し」の精神のもとに顧客の信頼を着実に積み重ね、広告事業、e スポーツ事業、マンガデザイン事業を展開しております。最近では、主軸事業である広告事業に加え、子会社の株式会社 RIZeST において展開する e スポーツ事業が大きく成長しております。

今般、SANKO グループを当社グループに迎えることにより、急拡大を続ける e スポーツ市場における圧倒的なプレゼンスの確保、クライアントワークにおける顧客及びサービス領域の拡大、経営リソースの共有化によるスケールメリットなどを通じて、当社グループの企業価値を高めてまいります。

2. 取得する子会社の概要（2020年11月27日時点）

ア) 株式会社 SANKO

(1) 名 称	株式会社 SANKO		
(2) 所 在 地	東京都千代田区外神田四丁目5番4号		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 鈴木 文雄		
(4) 事業内容	広告計画及び制作事業 広告媒体取扱事業 販売促進計画及び同プロモーションの実施運営行 PR計画及び同プロモーションの実施運営事業 ブランディングキャンペーンの企画立案・実施事業 上記各項に伴うイベントの企画・制作・運営事業 各種マーケティングサービス事業		
(5) 資 本 金	3,000 万円		
(6) 設 立 年 月 日	1965 年 4 月 14 日		
(7) 大株主及び持分比率	鈴木 文雄 68.0% その他の大株主は個人であります。守秘義務および相手先の意向により氏名などの開示を控えさせていただきます。		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資 本 関 係	該当事項はありません。	
	人 的 関 係	該当事項はありません。	
	取 引 関 係	該当事項はありません。	
(10) 当該企業の3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2018年3月期	2019年3月期	2020年3月期
純 資 産	403,726 千円	434,550 千円	461,676 千円
総 資 産	728,332 千円	726,256 千円	737,439 千円
1 株 当 たり 純 資 産	8,500 円	9,148 円	9,720 円
売 上 高	693,550 千円	767,285 千円	743,663 千円
営 業 利 益	△26,543 千円	28,886 千円	27,170 千円
経 常 利 益	△11,746 千円	30,657 千円	27,247 千円
当 期 純 利 益	2,043 千円	30,824 千円	27,125 千円
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	43 円	649 円	571 円

イ) 株式会社 RIZeST

(1) 名 称	株式会社 RIZeST		
(2) 所 在 地	東京都千代田区外神田四丁目5番4号		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 古澤 明仁		
(4) 事業内容	eスポーツエンターテインメント事業		
(5) 資本金	1,000万円		
(6) 設立年月日	2016年10月27日		
(7) 大株主及び持分比率	株式会社 SANKO 70.0% 他 その他の大株主は個人であります。守秘義務および相手先の意向により氏名などの開示を控えさせていただきます。		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
(10) 当該企業の3年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2017年12月期	2018年12月期	2019年12月期
純 資 産	△90,561千円	△58,111千円	△2,224千円
総 資 産	135,602千円	305,299千円	209,331千円
1株当たり純資産	△9,056円	△5,811円	△222円
売 上 高	342,364千円	716,510千円	671,295千円
営 業 利 益	△54,261千円	40,519千円	63,195千円
経 常 利 益	△55,858千円	38,225千円	61,553千円
当 期 純 利 益	△55,978千円	32,449千円	55,887千円
1株当たり当期純利益	△5,598円	3,245円	5,589円

ウ) マンガデザイナーズラボ株式会社

(1) 名 称	マンガデザイナーズラボ株式会社		
(2) 所 在 地	東京都渋谷区神宮前六丁目 10 番 8 号		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 鈴木 文雄		
(4) 事業内容	マンガデザイン等の企画制作		
(5) 資本金	1,000 万円		
(6) 設立年月日	2011 年 10 月 28 日		
(7) 大株主及び持分比率	株式会社 SANKO 70.0% 他 その他の大株主は個人であります。守秘義務および相手先の意向により氏名などの開示を控えさせていただきます。		
(8) 上場会社と当該会社との間の関係	資本関係	該当事項はありません。	
	人的関係	該当事項はありません。	
	取引関係	該当事項はありません。	
(10) 当該企業の 3 年間の経営成績及び財政状態			
決算期	2018 年 3 月期	2019 年 3 月期	2020 年 3 月期
純 資 産	11,711 千円	16,431 千円	16,492 千円
総 資 産	57,590 千円	68,103 千円	76,767 千円
1 株 当 たり 純 資 産	11,711 円	16,431 円	16,492 円
売 上 高	186,347 千円	215,576 千円	206,403 千円
営 業 利 益	4,673 千円	6,145 千円	352 千円
経 常 利 益	7,600 千円	5,899 千円	53 千円
当 期 純 利 益	6,625 千円	4,720 千円	61 千円
1 株 当 たり 当 期 純 利 益	6,625 円	4,720 円	61 円

4. 取得株式数及び取得前後の所有株式の状況

ア) 株式会社 SANKO

(1) 異動前の所有株式数	一株（議決権の数：一個）（議決権所有割合：－％）
(2) 取得株式数	28,125 株（議決権の数：28,125 個）
(3) 取得価額	株式会社 SANKO の普通株式 408,750 千円 アドバイザー費用等 700 千円 合計 409,450 千円
(4) 異動後の所有株式数	28,125 株（議決権の数：28,125 個） （議決権所有割合：75.0％）

(※) 株式の取得価額につきましては、第三者による株式評価額をもとに、双方協議の上で決定したものであり、当社取締役会において公正かつ妥当と判断しております。

イ) 株式会社 RIZeST

(1) 異動前の所有株式数	一株 (議決権の数: 一個) (議決権所有割合: ー%)
(2) 取得株式数	3,000株 (議決権の数: 3,000個)
(3) 取得価額	株式会社 RIZeST の普通株式 60,000千円
(4) 異動後の所有株式数	3,000株 (議決権の数: 3,000個) (議決権所有割合: 30.0%) (間接保有比率: 70.0%)

(※) 株式の取得価額につきましては、第三者による株式評価額をもとに、双方協議の上で決定したものであり、当社取締役会において公正かつ妥当と判断しております。

ウ) マンガデザイナーズラボ株式会社

(1) 異動前の所有株式数	一株 (議決権の数: 一個) (議決権所有割合: ー%)
(2) 取得株式数	一株 (議決権の数: 一個)
(3) 取得価額	ー
(4) 異動後の所有株式数	一株 (議決権の数: 一個) (議決権所有割合: ー%) (間接保有比率: 70.0%)

5. 株式取得の相手先の概要

(1) 氏名	鈴木 文雄 他 その他の大株主は個人であります。守秘義務及び相手先の意向により氏名などの開示を控えさせていただきます。
(2) 住所	千葉県佐倉市 他
(3) 上場会社との関係	当社および当社の関係会社と当該個人との間で記載すべき資本関係、人的関係、取引関係その他特筆すべき関係はありません。

6. 日程

(1) 取締役会決議日	2020年11月27日
(2) 株式譲渡契約締結日	2020年11月27日
(3) 株式取得日	2020年11月30日 (予定)

7. 会計処理の概要

本件は、企業結合会計基準上の「取得」に該当し、のれんが発生する見込みですが、金額につきましては、現在精査中であり、確定次第開示いたします。

8. 今後の見通し

本件が、2020年12月期の当社連結業績に与える影響は軽微であると考えております。2021年12月期の連結業績に与える影響については、2020年12月期決算と同時に公表予定の2021年12月期連結業績予想に織り込んで開示する予定です。

なお、今後開示すべき事項が生じた場合には、速やかに公表いたします。

以 上

(参考) 当期連結業績予想 (2020年8月13日公表分) 及び前期連結実績

(単位: 百万円)

	連結売上高	連結営業利益	連結経常利益	親会社株主に 帰属する当期 純利益
当期連結業績予想 (2020年12月期)	7,700	500	460	370
前期連結実績 (2019年12月期)	6,382	△535	△540	△304