

2026年9月期
第2四半期（中間期）決算
事業内容・展開について

2026年5月15日

目次

佐藤の関心 パランティア・テクノロジーズ	P. 3
ジョルダン近況	P. 7
第2四半期（中間期）（10月～3月）の状況	P. 25
2026年9月期 業績見通し	P. 30

佐藤の関心

パランティア・テクノロジーズ

文藝春秋5月号

「ハメネイ師斬首作戦とティールの水晶玉“パランティア”」大西康之著より

2026年1月3日

アメリカはベネズエラの首都カラカスで

マドゥロ大統領とその妻を拘束、拉致して自国に移送

2026年2月28日

アメリカはテヘランにいたイランの最高指導者、ハメネイ師他らを「斬首」

シャムハニ最高指導者顧問、革命防衛隊のパクプール司令官、

ナシルザデ国防軍需相、ムサビ軍参謀総長も同時に

佐藤の関心

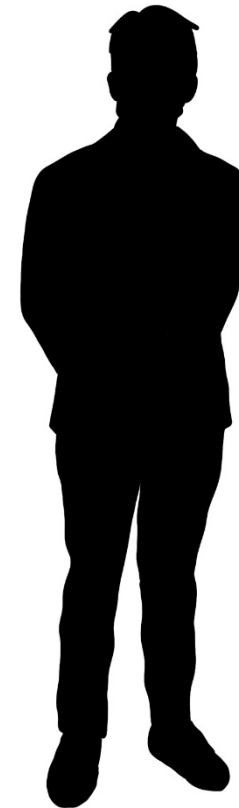
パランティア・テクノロジーズ

ペイパルマフィア (PayPal Mafia) のドン ピーター・ティール

ピーター・ティールは、1998年に設立された
ネット決済サービスの草分けであるペイパル (PayPal) の共同創業者

YouTube (ユーチューブ) を設立した、
チャド・ハーリー、スティーブ・チェン、ジョード・カリムは
ペイパルの創業メンバーであり、
LinkedIn (リンクトイン) の共同創業者
リード・ギャレット・ホフマンもペイパルの創業メンバー
彼らはペイパルマフィアと呼ばれる

イーロン・マスクは、2000年に「X.com」とペイパルを合併させ、
ペイパルマフィアの一員になった



佐藤の関心

パランティア・テクノロジーズ

ピーター・ティール

2003年に「パランティア・テクノロジーズ」を設立
社名の「パランティア」は、英国人作家J・R・R・トールキンの
ファンタジー小説『指輪物語』に登場する「魔法の水晶玉」に由来

設立当時「パランティア・テクノロジーズ」は資金調達に難渋したが、
唯一、米中央情報局（CIA）がその価値を認め、
CIA傘下のVC「In-Q-Tel」が同社に出資

今やアメリカは、地球上のどこでも、
ターゲットにした人物を意のままに排除できる



佐藤の関心

パランティア・テクノロジーズ

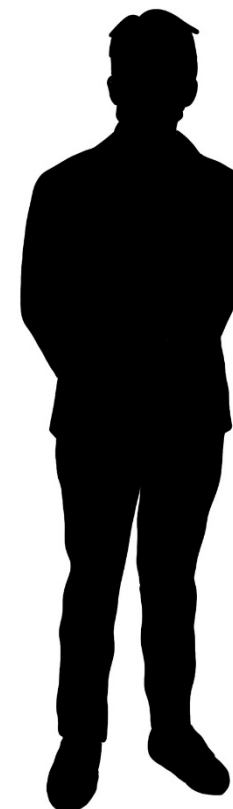
戦争OS「ゴッサム (Gotham)」

※2008年に「パランティア・テクノロジーズ」がリリース

「ゴッサム」は、政府・防衛・治安機関向けのデータ統合、分析を行う、AIを搭載可能なOS

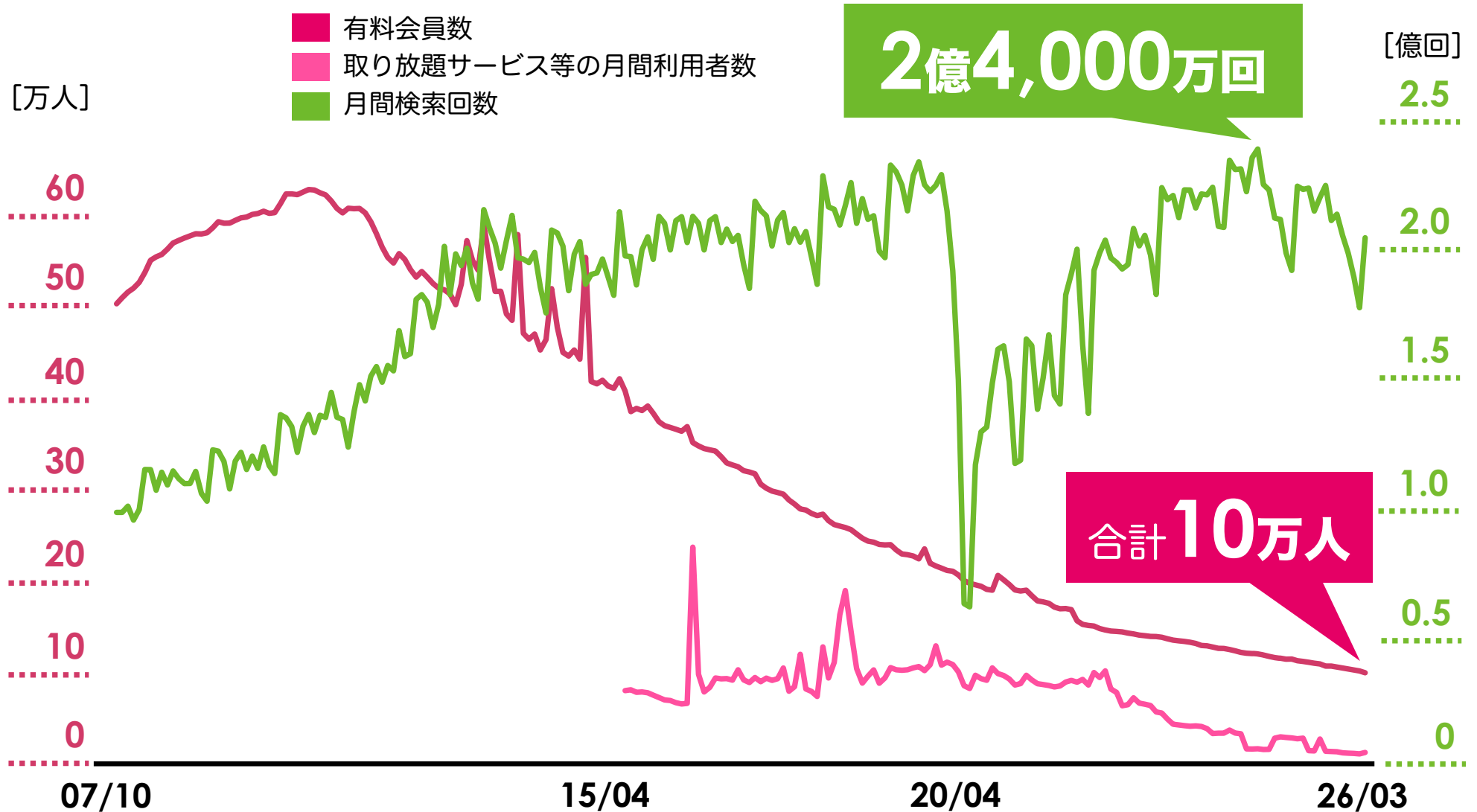
その名は『バットマン』に登場する犯罪都市「ゴッサム・シティ」に由来
「ゴッサム」は、見えないネットワークを可視化して治安を維持する

2026年3月5日、ピーター・ティールは首相官邸を表敬訪問



ジョルダン近況 乗換案内

乗換案内 会員数・検索回数



ジョルダン近況 「乗換案内」

「乗換案内」の機能強化

乗車位置情報、出口情報の更新
予約連携（JR東海、JR東日本、JR西日本、小田急）
バス会社数、バス路線数、コミュニティバスの拡大

バス事業者421社
（23,079系統）
コミュニティバス895社
（7,401系統）

<乗車位置・出口情報>

<予約連携イメージ>



ジョルダン近況 「乗換案内」

マルチモーダルがさらに進化

AIデマンド交通 のるーとひまわり、八丈島AIデマンドタクシー、
なみえスマートモビリティなどの提供を拡大
スマートシティモード 西新宿、沼津市等に加え、八丈島、浅草も提供開始

<AIデマンド交通のイメージ>



<浅草モード>

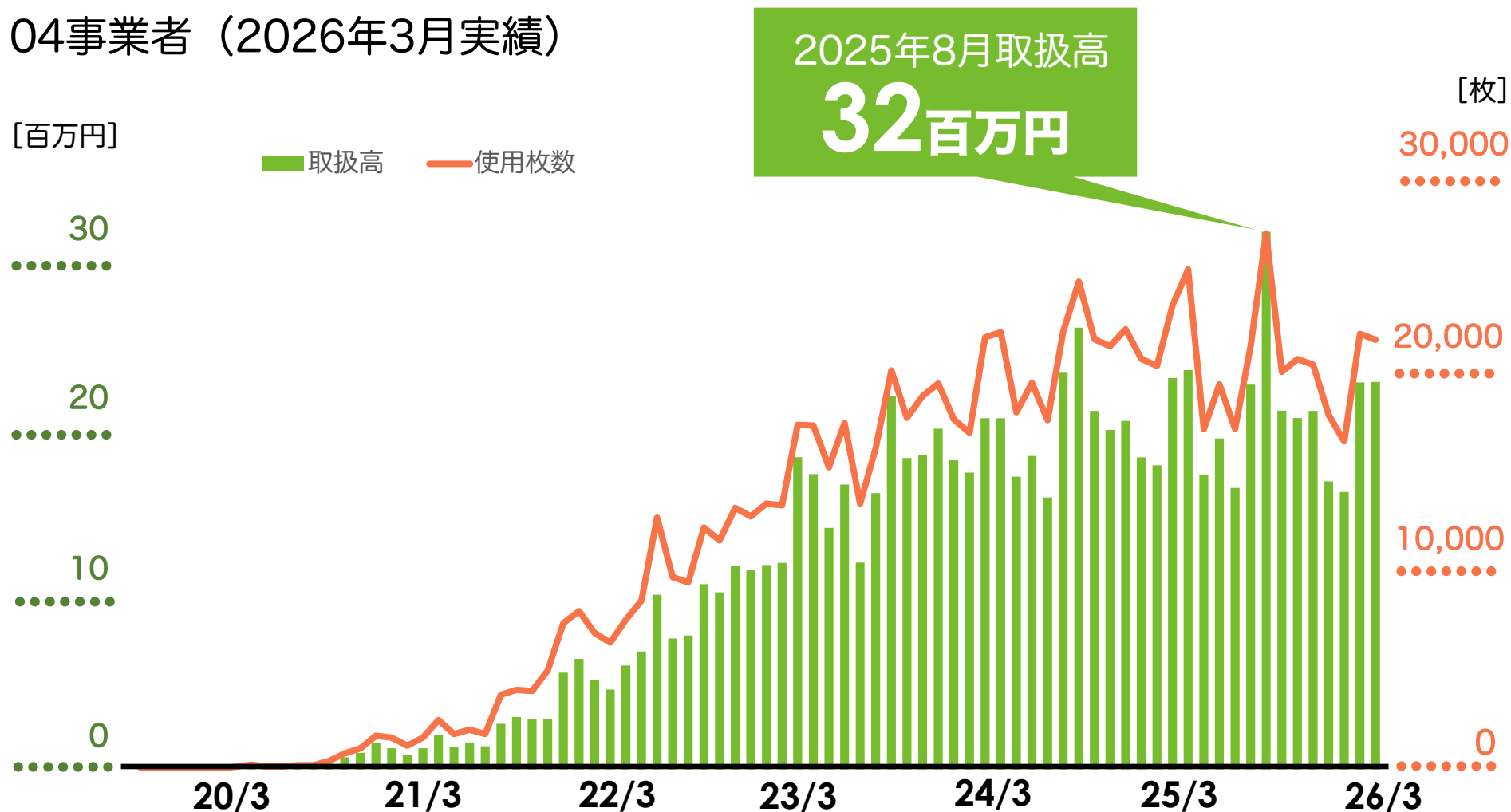


ジョルダン近況 モバイルチケット

チケットの種類と販売枚数

チケットの種類と販売枚数が増加

104事業者（2026年3月実績）



ジョルダン近況 モバイルチケット

改札機連携 QRチケット 実証実験

ゆいレール 既存の改札機での乗車を可能に
かみくるパス JR北海道と路線バスの共通乗車に関する実証実験を実施
新交通ゆりかもめ 新たに乗車券、定期券の提供を開始

<かみくるパス>

地域公共交通再構築推進事業
期間限定販売 2026年1月29日～2月28日
旭川から名寄・富良野・美瑛・層雲峡までの
上川エリアをぐるっと満喫！
JRとバスが乗り放題！

上川管内観光用JR+バス乗車券
かみくるパス

スマホで購入！スマホで使う！
デジタルフリーパス！

1Day Pass
大人 ¥3,500 以上の
小人 ¥1,750

クーポンを見せて、おトクに観光！
沿線施設で使える特典付き！

アプリでバスを導入。
スポット検索機能は無料で使えます！

5300ダウンロード突破！！
乗換案内アプリの決定版

<ゆりかもめ>

モバイルチケット販売開始！！！！

ゆりかもめ
YURIKAMOME

株式会社ゆりかもめ

- ・普通乗車券
- ・一日乗車券
- ・24時間券
- ・定期券（通勤／通学）

がスマホで購入できます！

ジョルダン近況 モバイルチケット

キャッシュレス決済端末

石垣・西表周遊フリーパス、石垣島バス周遊フリーパス、南城市周遊フリーパス、宮古島周遊フリーパスを提供し、沖縄のモバイルチケットを拡大

<南城市周遊フリーパス>



<宮古島周遊フリーパス>



モバイルチケットはMaaSチケットへと

ジョルダン近況 モバイルチケット

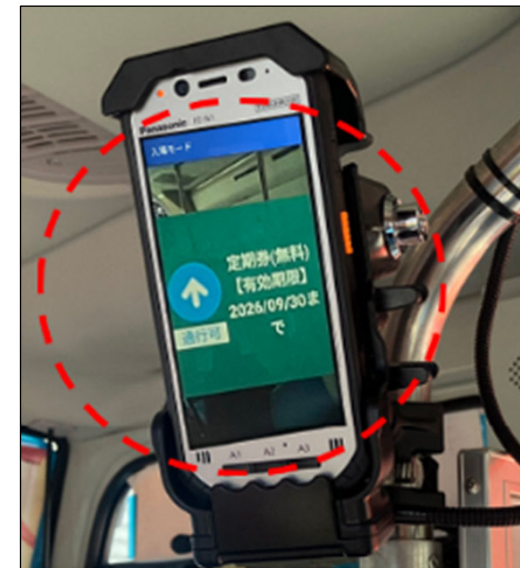
改札機連携 顔認証

山万ユーカリが丘 運用を開始してから3年目に突入
沖縄・中城村コミュニティバス「護佐丸バス」で顔認証による乗車を可能に

<ユーカリが丘 顔認証利用イメージ>



<護佐丸バス 専用リーダー>

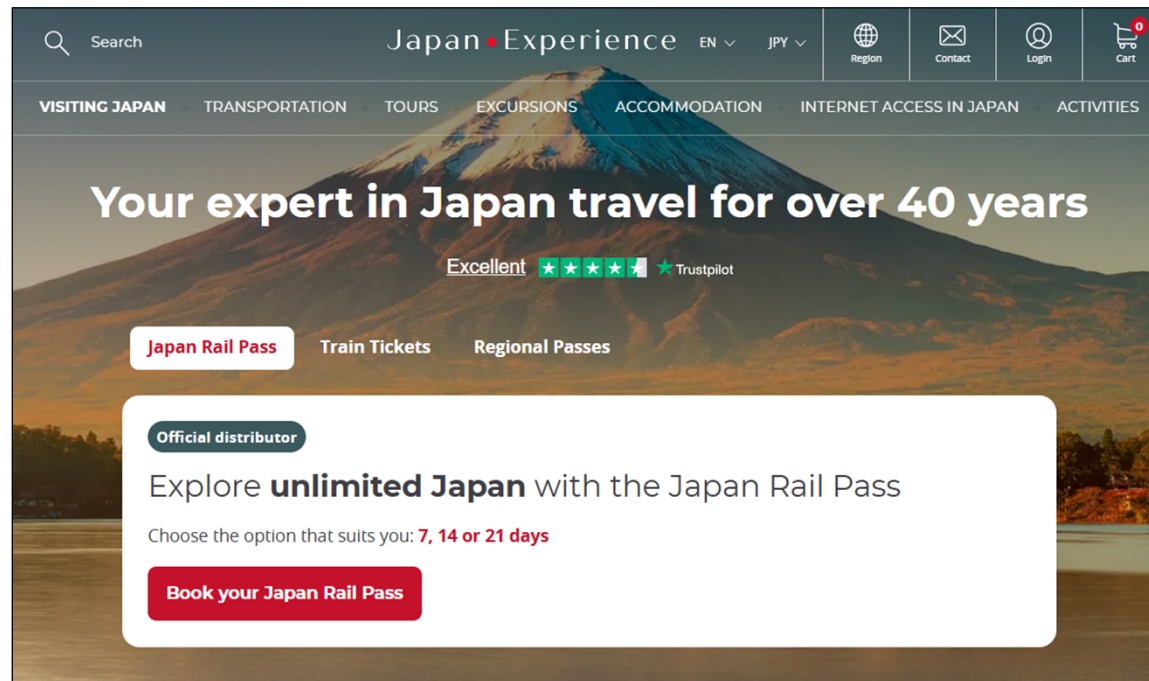


ジョルダン近況

海外OTAにAPIの提供の拡大

Trip.com(中国) Klook(香港) KKday(台湾) に続き、新たにJapan Experience (仏)も提供開始

<Japan Experience>



出典： <https://www.japan-experience.com/>

ジョルダン近況 J MaaS

公共交通データHUBシステム

公共交通データHUBシステム GTFS化を拡大
山形市バス停デジタルサイネージへの提供も

<HUBシステム>



<山形市バス停デジタルサイネージ>



ジョルダン近況 J MaaS

保険付き商品の販売

旅行中の事故等も対象とする、損害保険付きのモバイルチケット
「フェリーいへやⅢ 往復乗船券」を提供中
予約連携をさらに拡大予定

<フェリーの航路>



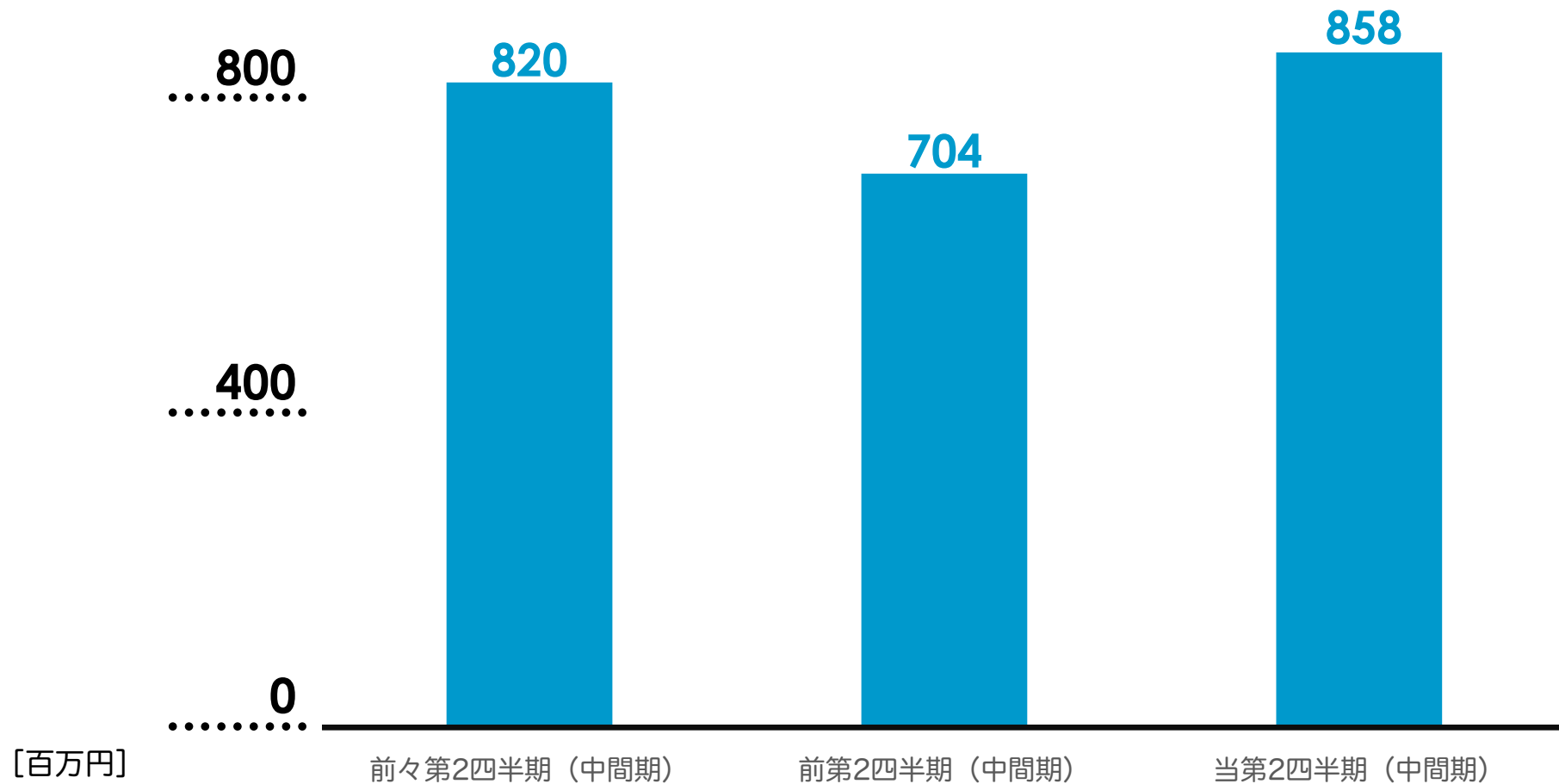
<フェリーいへやⅢ 往復乗船券>



ジョルダン近況 法人

法人の売上推移

2期前を上回り、第2四半期（中間期）としては過去最高に



ジョルダン近況 法人

AI旅費精算 完成間近

社内旅費規定を読み込んで構築

ローカルLLMの構築、ハルシネーションの無いAIチャットボットの構築

AI旅費精算

The screenshot shows the 'AI旅費精算 for ジョルダン' application interface. The top navigation bar includes '出張情報', '日当', '3 宿泊費', and '4 交通費', along with '自動保存済み', '下書き削除', and 'xlsxダウンロード' buttons. The main content area is divided into a form on the left and a chat window on the right.

出張情報
大阪市 / 大阪市政府 / 2026-05-11~2026-05-15 / 5日 / 日当計 10,000円

目的地
大阪市

訪問の目的
訪問の目的を入力してください

出発日
2026/05/11

日当
入力された期間から日当を自動計算します。

役職
社員 単価 2,000円

宿泊費
宿泊先・宿泊費を入力してください。

AI旅費精算SDK
出張の日当はいくら？
大阪への出張の日当については、規程によると、国内出張の短期の場合は2,000円（一日当たり）になります。

メッセージを入力...

ジオルダン近況 MaaS

国土交通省「交通空白」解消緊急対策事業に継続参加

熱海「まめっこ号」デマンド型ミニバスとして運行
「公共交通ライドシェア」として実証運行へ
伊東「AnjinGo」ルートを拡大し本格実証運行を開始

<「まめっこ号」チラシ>

熱海市の交通空白地帯にお住いの市民の方へ！

◎R7年度実証運行(無償)
熱海ミニバスまめっこ号は、
「下多賀地区」での運行を開始します。

①下多賀便：和田木地区交通空白地域～下多賀ロードサイド商業地域間の運行
②伊東便：和田木地区交通空白地域～伊東ロードサイド商業地域間の運行

●26年1月初旬～2月末まで運行予定
●運行日：平日(月)～(金)
●受付：平日 9:00～12:00
13:00～17:00
★ネット予約(1月末より開始予定)
●電話予約:050-3146-1197
●電話自動音声予約(1月末より開始予定)
◇問合せ:0557-52-4712(事務局)

運行ルート①★目的地★
「網代駅」「南熱海支所」
「マックスバリュ下多賀」

運行ルート②★目的地★
・宇佐美「スーパーナガヤ」
・伊東「MEGAドンキ」「AOKI」

※今回は「公共交通ライドシェア」の実証運行です。1種免許のドライバーの方にもお手伝い頂きます
■主催：熱海次世代観光・地域交通プラットフォーム協議会

<「AnjinGo」利用イメージ>

安心(あんじん)号
AnjinGo
伊東ミニバス

サービス詳細

ご登録者名：伊東 按針様

QRコード表示

①あなたの利用できるミニバスです。
運行ルートを選んでください。

かどの原・岡ルート
伊豆高原ルート
十足ルート
イトーピアルート
城ヶ崎ルート

ジョルダン近況 今後

ハードウェア、エッジの拡大

サイネージ、既存案件での台数増
神戸空港と関西国際空港間の海上アクセス「ベイ・シャトル」の
チケット券売機・顔認証も継続的に支援
低コストなQR認証機も新たに開発納入

< 「ベイ・シャトル」 チケット券売機 >



< QR認証デモ機 >



ジョルダン近況 今後

マイナンバー活用 (JPKI)

モバイルチケットで、利用者属性に応じた券種を購入できる機能を開発
高齢者割引などの適用が可能に

<マイナンバーAPI認証活用イメージ>

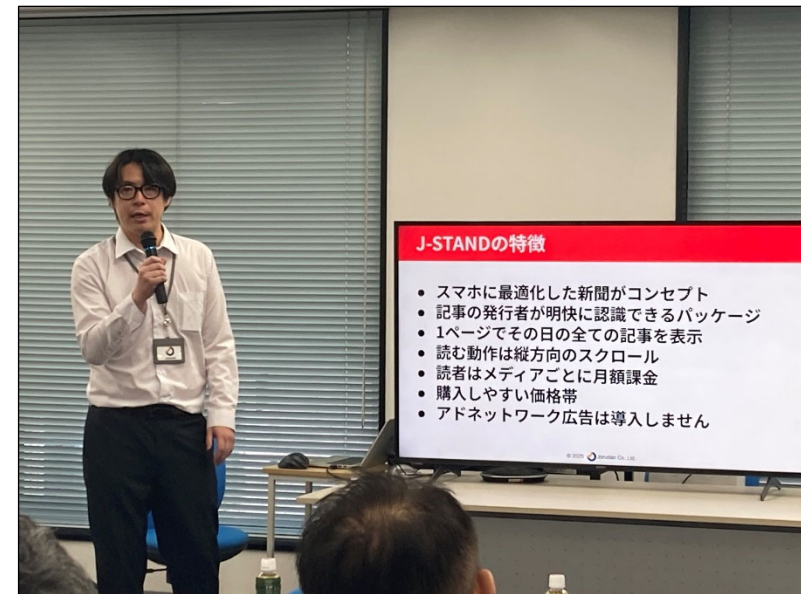


ジョルダン近況 今後

新規事業「J-STAND」

ジョルダンとジェイ・キャスト社の共同事業
2026年1月にリリースした、スマホ向け新聞・雑誌ポータルサイト
購読誌ごとに少額の月額課金、横書き縦スクロール、フェイクニュースに対抗
インターネット広告は無く記事広告のみ

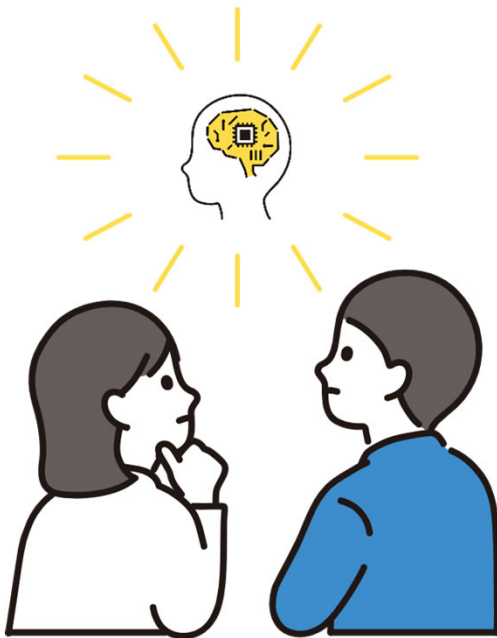
< 「J-STAND」 説明会風景 >



ジョルダン近況 今後

今後のミッション

AI対応を急ぐ
交通空白地帯など、地域の移動問題の解決を急ぐ
既成概念に捉われない構想力、システム開発力を



ジョルダン近況 グループ

メディア

「ジョルダンニュース」による即時性のあるWebと、
「悟空出版」による出版という両面から
移動・知的好奇心・社会課題にアプローチ

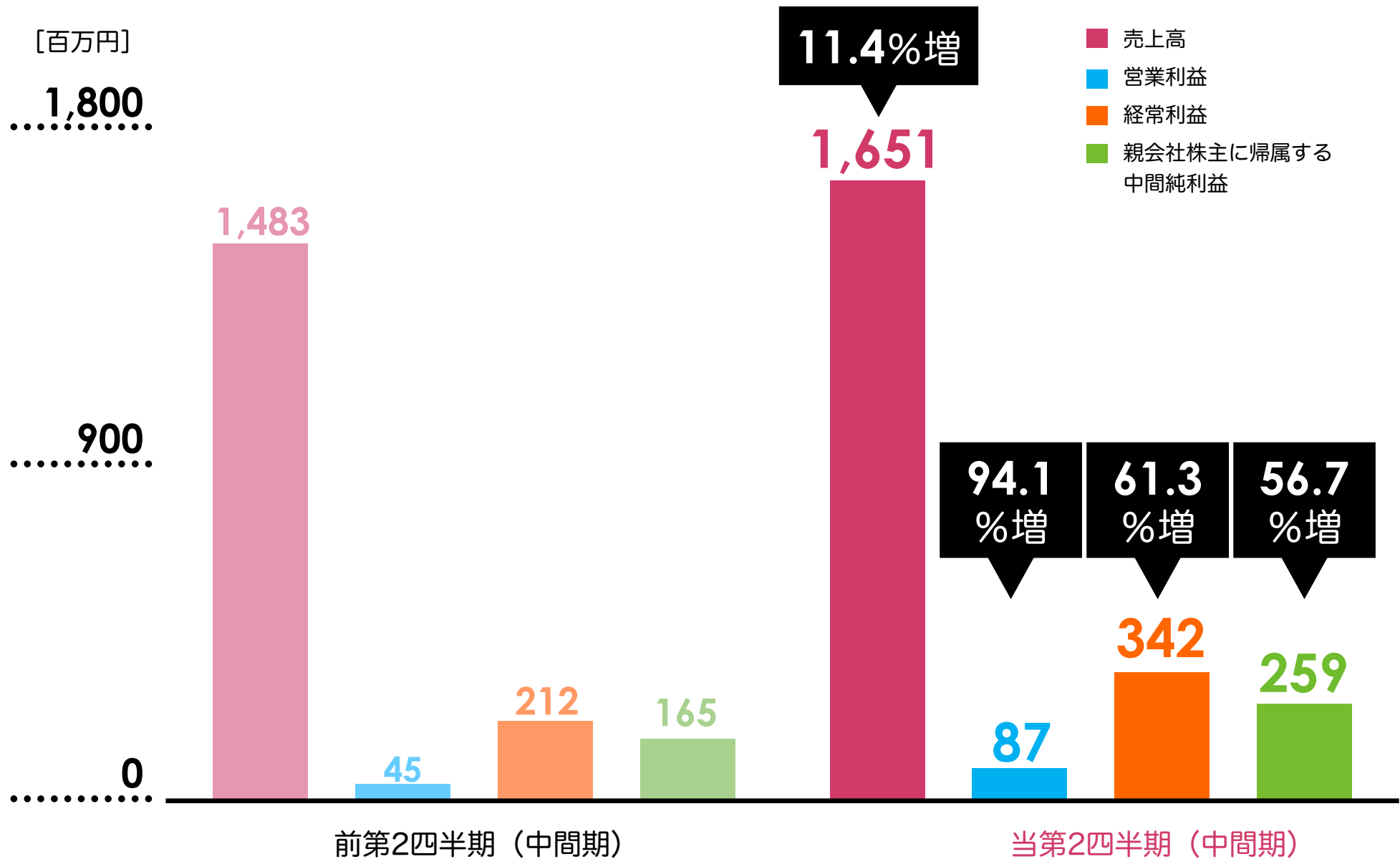
<ジョルダンニュース>



<悟空出版>



経営成績



要約損益計算書

科目	前第2四半期		前年同期比		当第2四半期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
売上高	1,483	100.0%	168	11.4%	1,651	100.0%
売上総利益	666	45.0%	171	25.7%	838	50.8%
販管費	621	41.9%	128	20.7%	750	45.4%
営業利益	45	3.1%	42	94.1%	87	5.3%
営業外損益	167	11.3%	87	—	254	15.4%
経常利益	212	14.3%	130	61.3%	342	20.7%
特別損益	△0	△0.1%	△8	—	△9	△0.6%
税金等調整前中間純利益	211	14.3%	121	57.6%	333	20.2%
親会社株主に帰属する 中間純利益	165	11.2%	93	56.7%	259	15.7%

[百万円]

製品・サービス別の状況

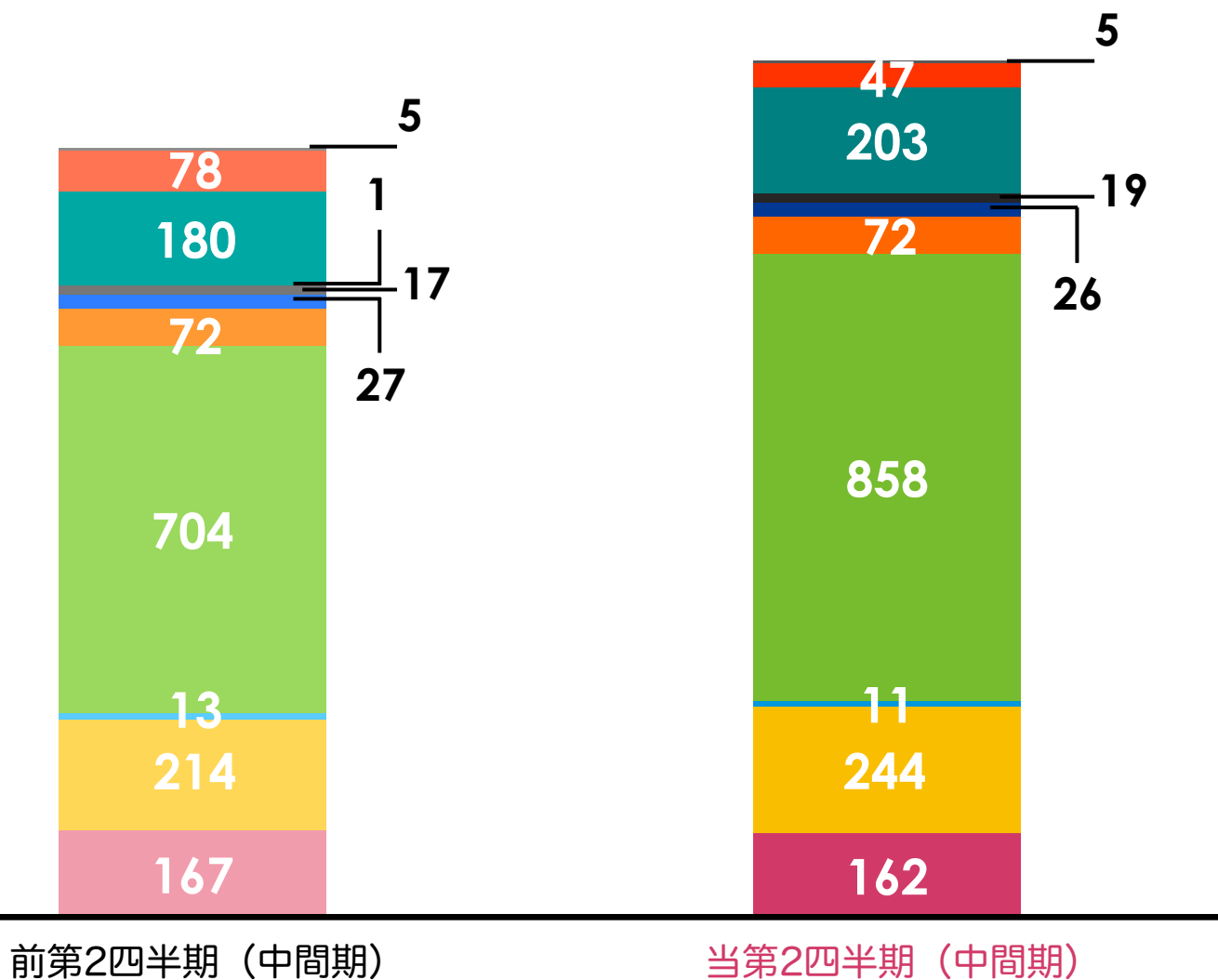
[百万円]

...1,800...

...1,000...

.....0

- モバイル
- 広告
- 個人向け
- 法人向け
- 旅行
- グルメ
- 他乗換
- マルチ
- ソフト
- ハード
- その他



製品・サービス別売上高比較

連結	前第2四半期		前年同期比		当第2四半期	
	金額	構成比	増加額	増加率	金額	構成比
乗換案内事業 ……………	1,217	82.1%	177	14.6%	1,394	84.4%
モバイル	167	11.3%	△4	△2.5%	162	9.9%
広告	214	14.5%	29	13.8%	244	14.8%
個人向け	13	0.9%	△1	△13.5%	11	0.7%
法人向け	704	47.5%	154	21.9%	858	52.0%
旅行	72	4.9%	△0	△0.8%	72	4.4%
グルメ	27	1.9%	△1	△4.8%	26	1.6%
他乗換	17	1.2%	1	7.0%	19	1.2%
マルチメディア事業 …	1	0.1%	△1	△83.7%	0	0.0%
ソフトウェア事業 ……	180	12.1%	23	12.9%	203	12.3%
ハードウェア事業 ……	78	5.3%	△31	△39.5%	47	2.9%
その他 ……………	5	0.4%	0	5.4%	5	0.4%

[百万円]

変動要因

売上高

乗換案内事業

法人

第2四半期（中間期）として過去最高

広告

コロナ前の水準を上回る

利益

営業利益

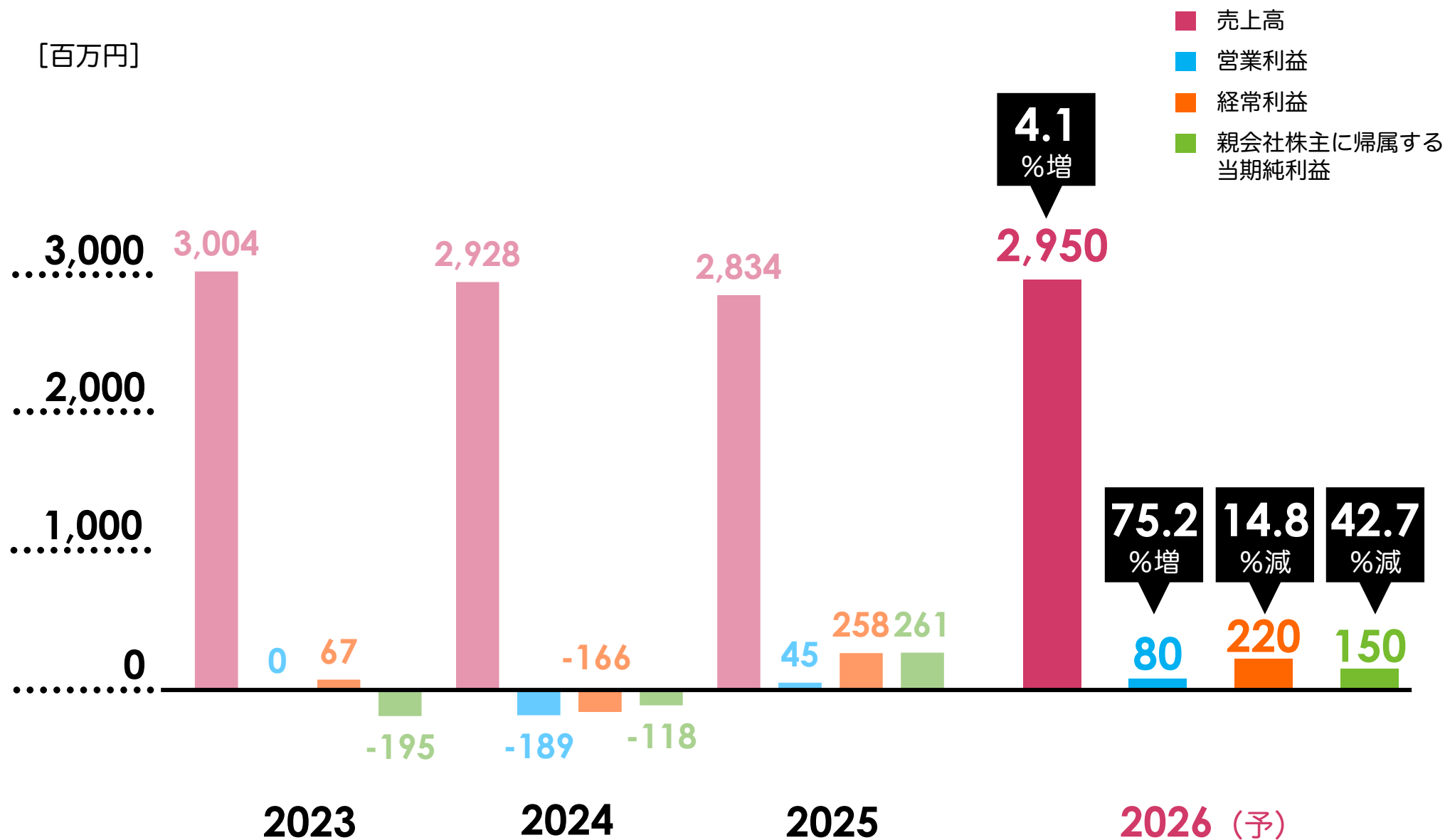
乗換案内事業の利益が増加

経常利益

助成金収入の増加（研究開発費の増加に対応）

2026年9月期 業績見通し

[百万円]



本説明会及び本資料における業界の動向や分析、及び今後の見通し、戦略等は、現在入手可能な情報から弊社の経営者が判断したものでありますが、様々な要素により将来の事業を取り巻く環境が大きく変動することもあり得ます。

従いまして、将来の戦略及び業績等につきまして本説明会及び本資料の内容と大きく異なる可能性がございますことをご了承ください。

皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

Web上のIR情報は、以下のURLをご参照ください。

<https://about.jorudan.co.jp/ir/index.html>