

2020年3月10日

各位

会社名 株式会社 S H I F T
代表者名 代表取締役社長 丹下 大
(コード番号：3697 東証第一部)
問合せ先 経営管理部 部長 岡 朋宏
(TEL. 03-6809-1165)

株式会社ナディアおよび株式会社 xbs の株式取得（子会社化）に関するお知らせ

ソフトウェアの品質保証・テストを手掛ける株式会社 SHIFT（本社：東京都港区、代表取締役社長：丹下 大、以下「SHIFT」）は、Web およびアプリケーション領域における、クリエイティブから販売促進・事業課題解決のコンサルティングまで、幅広く手掛ける株式会社 Nadia（本社：東京都港区、代表取締役：宮本 清之、以下「Nadia」）の事業（以下「本件対象事業」）を新設分割により設立される株式会社ナディア（本社：東京都港区、代表取締役：宮本 清之、以下「ナディア」）の株式（持分比率 100%）ならびに Web およびアプリ領域における、開発・UI/UX デザイン・Web サイト制作を手掛ける株式会社 xbs（本社：東京都港区、代表取締役：宮本 清之、以下「xbs」）の株式（持分比率 100%）を、当社が設立する中間持株会社（株式会社デケム）を介して取得することについて、2020年3月10日に決定いたしましたので、お知らせします。

1. 株式取得の理由

SHIFT は、2009年にソフトウェアテスト事業を開始して以来、エンタープライズ領域からエンターテインメント領域に至るまで、さまざまな業界においてソフトウェアの品質保証サービスを手掛けてまいりました。また、売上高 1,000 億円を目指した中期成長戦略である「SHIFT1000」の実現に向け、営業体制の強化や様々な課題解決手段を持つ企業の M&A に取り組み、品質保証サービスを拡充してまいりました。

SHIFT は、今後ソフトウェア開発において、「DevOps（※1）」や「UI/UX（※2）」という言葉に代表されるとおり、開発の迅速性やデザインの充実といった観点の重要性が増すと考えております。

「SHIFT1000」の実現に向け、それらの観点からの「品質保証」についても今まで以上にサービスを拡充していくにあたり、既存の子会社である「さうなし」「アクション」に加え、クリエイティブ領域におけるさらなる知見、および運用にまで向けた制作に関するソリューション提供の強化が必要であると認識しておりました。

今回の M&A により、創業時より Web およびアプリ領域において、顧客の「UI/UX」課題解決に尽力、制作から運用まで一気通貫でのクリエイティブサービス提供実績を持つ Nadia の事業を承継するナディアと、先端技術を活用した新たな視点でのモノづくり（IT プロダクト）実績を持つ xbs をグループに迎

えることで、SHIFT の既存サービスに、さらなる高い付加価値（ユーザーにとっての使いやすさを追及／デザイン性の高い品質保証サービスの実現など）を持たせる事ができると考えております。

また、ナディアおよび xbs は、SHIFT グループに参画することで、営業力と人材採用力を強化し、DX（デジタルトランスフォーメーション※3）が急進する現在、必要とされる「CX（※4）」を提供可能な強いクリエイティブ組織づくりなどサービス力の向上、そして SHIFT グループの一員として会社基盤の強化を図ることで、より一層の成長を目指します。

※1 「Development」と「Operation」を組み合わせた用語で、従来は異なるスキルセットを持つ（ソフトウェア）開発者と（社内 IT インフラ）運用者が連携、さらには一体化させようとする動きのことを意味します。DevOps の促進により、ソフトウェア開発の迅速化が期待されます。

※2 「User Interface」と「User Experience」を指す用語で、製品・サービスにおいて閲覧時または使用時において得られる情報のことを意味します。「UI/UXが高い」Webサイトについては、ユーザー（閲覧者）にとっての視覚的満足度が高く、使いやすさについてもよく考慮されていると解釈できます。

※3 DX（デジタルトランスフォーメーション）とは、あらゆる情報のデジタル化を浸透させることで、既存の枠組み、ビジネスモデル、プロセスを覆すようなイノベーションを起こし、競争上の優位性の確立を目指すものです。

※4 「Customer Experience」を指す用語で、企業ブランドや商品・サービスと、顧客の関係性により生じる、愛着や信頼など、肯定的な認知を獲得する為の一連の取り組みのことをいいます。

2. 異動する子会社（ナディア）の概要

(1) 名 称	株式会社ナディア	
(2) 所 在 地	東京都港区六本木一丁目 6-1 泉ガーデンタワー34 階	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 宮本 清之	
(4) 事 業 内 容	Web/モバイルサイト制作、スマートフォンアプリ開発、グラフィックデザイン、映像/3DCG 制作、VR/AR/AI コンテンツ制作、メディア運営、広報支援・マネジメント	
(5) 資 本 金	5 百万円（予定）	
(6) 設 立 年 月 日	2020 年 3 月（予定）	
(7) 大株主および持株比率	株式会社 Nadia 100%	
(8) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社の間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人的関係	当社と当該会社の間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取引関係	当社と当該会社の間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会

		社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
--	--	-----------------------------------

(注) 各事項は設立の過程で変更になる可能性があります。なお、当該会社は新設分割により設立する会社であるため、確定した最終事業年度はありませんが、本件対象事業の実績（2019年12月期）は、売上高2,005百万円、修正 EBITDA 274百万円であり、Nadia からナディアに引き継がれる資産は31百万円となる予定であります。

3. 異動する子会社（xbs）の概要

(1) 名 称	株式会社 xbs		
(2) 所 在 地	東京都港区六本木一丁目 6-1 泉ガーデンタワー34 階		
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 宮本 清之		
(4) 事 業 内 容	アプリケーション開発、UI/UX デザイン、Web サイト制作		
(5) 資 本 金	20 百万円		
(6) 設 立 年 月 日	2010 年 3 月 31 日		
(7) 大株主および持株比率	株式会社 DECEM : 100%		
(8) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社の間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。	
	人的関係	当社と当該会社の間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。	
	取引関係	当社と当該会社の間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。	
(9) 当該会社の最近3年間の経営成績及び財政状態（単位：千円）			
決 算 期	2017 年 12 月 期	2018 年 12 月 期	2019 年 12 月 期
純 資 産	▲16,564	11,993	27,759
総 資 産	14,055	128,036	86,663
1 株当たり純資産（円）	▲41,410	29,983	69,399
売 上 高	41,781	126,927	116,327
営 業 利 益	258	26,273	24,032
経 常 利 益	217	9,437	24,033
当 期 純 利 益	185	9,077	15,766
1 株当たり当期純利益（円）	464	22,693	39,415
1 株当たり配当金（円）	0	0	0

4. ナディア株式取得の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社 Nadia	
(2) 所 在 地	東京都港区六本木一丁目 6-1 泉ガーデンタワー34 階	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 宮本 清之	
(4) 事 業 内 容	Web/モバイルサイト制作、スマートフォンアプリ開発、グラフィックデザイン、映像/3DCG 制作、VR/AR/AI コンテンツ制作、メディア運営、広報支援・マネジメント	
(5) 資 本 金	20 百万円	
(6) 設 立 年 月 日	2012 年 6 月 8 日	
(7) 純 資 産	▲15 百万円	
(8) 総 資 産	450 百万円	
(9) 大株主および持株比率	株式会社 DECEM : 100%	
(10) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社の間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人的関係	当社と当該会社の間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取引関係	当社と当該会社の間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
	関連当事者への該当状況	当該会社と当社の間には、特筆すべき取引関係はなく、関連当事者に該当しません。

5. xbs 株式取得の相手先の概要

(1) 名 称	株式会社 DECEM	
(2) 所 在 地	東京都港区六本木一丁目 6-1 泉ガーデンタワー34 階	
(3) 代表者の役職・氏名	代表取締役 宮本 清之	
(4) 事 業 内 容	デジタルコンテンツの総合制作	
(5) 資 本 金	236 百万円	
(6) 設 立 年 月 日	2004 年 6 月 15 日	
(7) 純 資 産	307 百万円	
(8) 総 資 産	2,257 百万円	
(9) 大株主および持分比率	宮本 清之	77.96%

	りらいあコミュニケーションズ株式会社	8.58%
	読売新聞東京本社	6.16%
	他 法人3名	
(10) 上場会社と当該会社との関係	資本関係	当社と当該会社の間には、記載すべき資本関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき資本関係はありません。
	人的関係	当社と当該会社の間には、記載すべき人的関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき人的関係はありません。
	取引関係	当社と当該会社の間には、記載すべき取引関係はありません。また、当社の関係者および関係会社と当該会社の関係者および関係会社の間には、特筆すべき取引関係はありません。
	関連当事者への該当状況	当該会社と当社の間には、特筆すべき取引関係はなく、関連当事者に該当しません。

6. 取得株式数、取得価額及び取得前後の所有株式の状況

会社名	株式会社ナディア	株式会社 xbs
(1) 異動前の所有株式数	-株 (議決権の数：-個) (議決権所有割合：-%)	-株 (議決権の数：-個) (議決権所有割合：-%)
(2) 取得株式数	1株 (議決権の数：1個)	400株 (議決権の数：400個)
(3) 取得価額	対象会社の普通株式 1,700百万円 (事業価値ベース) デュール・ディリジェンス費用等 6百万円 (概算) 合計 1,706百万円 (概算) 取得条件にはアーンアウト条項があり、本件取引実行後のナディア及びxbsの営業利益実績に応じて、追加対価が発生する場合があります。	
(4) 異動後の所有株式数	1株 (議決権の数：1個) (議決権所有割合：100%)	400株 (議決権の数：400個) (議決権所有割合：100%)

7. 日程

(1) 取締役会決議日	2020年2月25日
(2) 契約締結日	2020年3月10日
(3) 株式取得実行日	2020年3月31日 (予定)

※（１）の取締役会においては、本件株式取得の前提条件を決議し、あわせて本件取得株式の決定について代表取締役に一任することを決議して、2020年3月10日に決定いたしました。

8. 今後の見通し

本件に伴う当社の業績及び財務状況に与える影響につきましては、今後明らかになった時点で速やかに開示いたします。

以上

＜本リリースに関するお問い合わせ先＞
株式会社 SHIFT IR室
電話：03-6809-1165
メール：ir_info@SHIFTinc.jp