

**2021年6月期**

# 決算説明資料

株式会社ウイルプラスホールディングス  
東証第一部：3538

# 目次

---

- + **1Q決算概況**
- + **今期の取り組み**
- + **連結業績**
- + **通期連結業績予想**
- + **株主還元**
- + **APPENDIX**

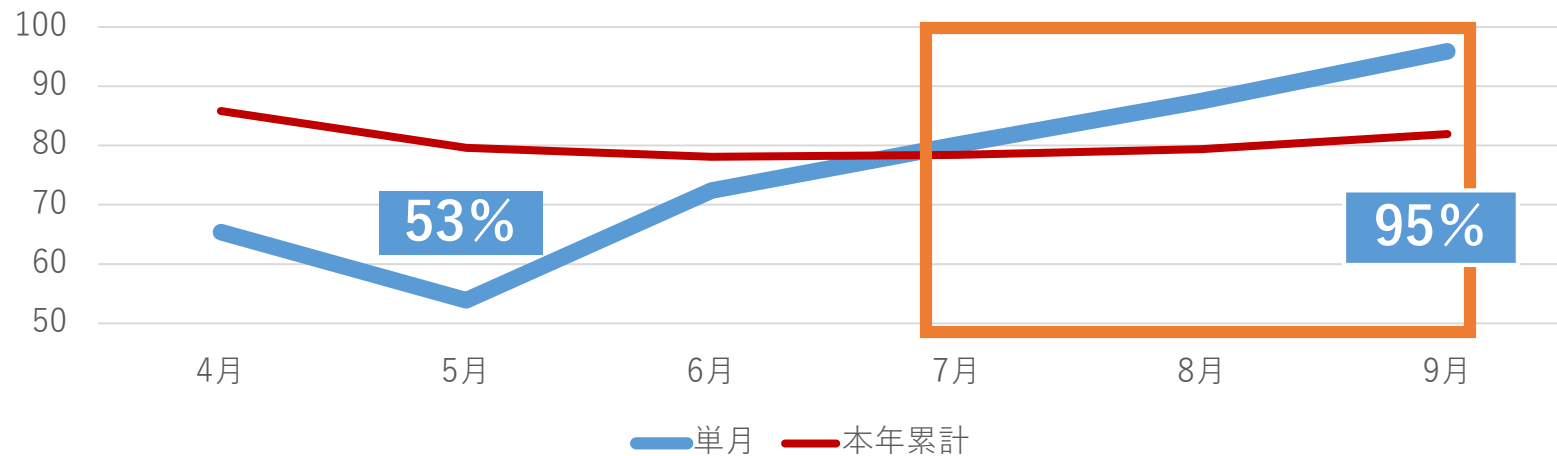
# 1Q決算概況

---

# 1Qの市場環境

- ・ 新型コロナウイルスの感染者数は9月後半より再び増加傾向にあり、依然として先行き不透明な状況は続くと思われる
- ・ 国内市場の輸入車新車販売台数は回復基調、9月は前年比95%までに。
- ・ 累計(1月～9月)では前年比約20%減。

## 輸入車新車販売台数の推移(前年比)

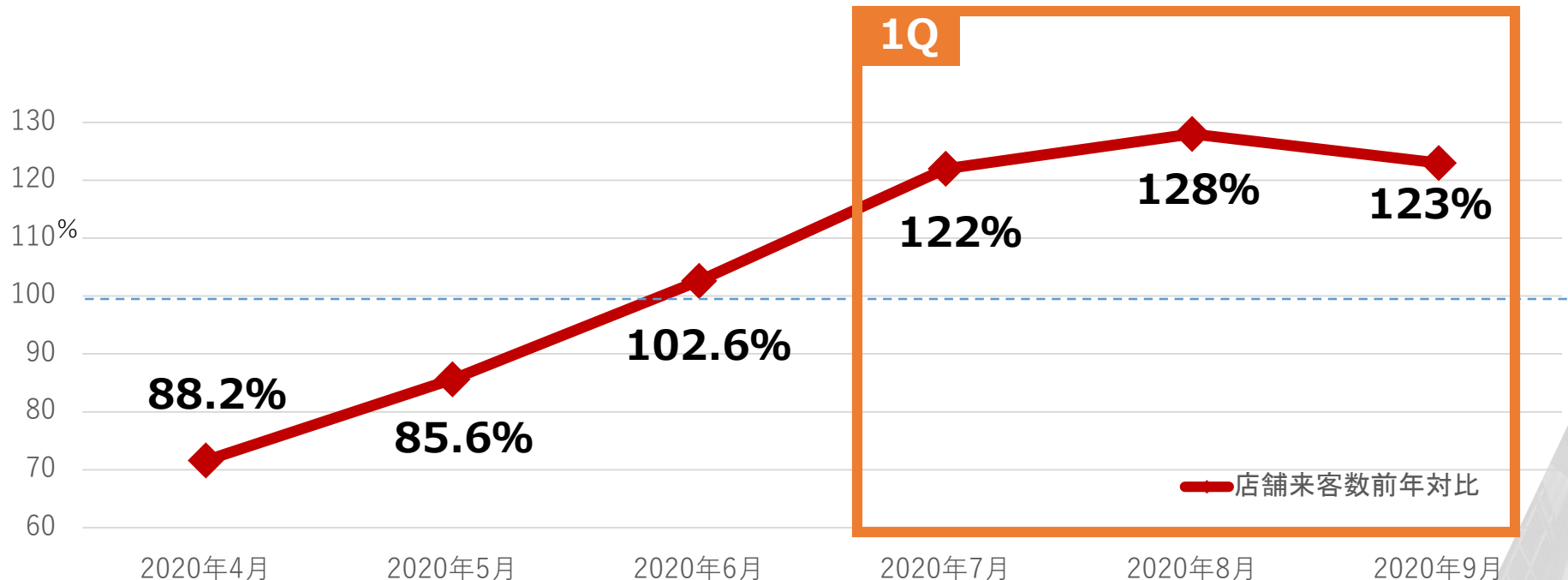


	新車販売台数 (1月～9月)	前年比(7月)	前年比(8月)	前年比(9月)	本年累計(1月～9月)
輸入車	206,495	80.1%	87.5%	95.9%	81.9%

# 当社の店舗来客動向

- ・ 既存店舗の来客数は回復基調が続く。
- ・ 現環境がスタンダード化(withコロナ)する中、来客数はいずれの月も前年を大きく上回って推移。

月別来店客数推移（前年比）※既存店ベース



# 自動車業界を取り巻く環境(1Q)

経済の先行きは不透明ながら、  
自動車はコロナ禍における移動手段としての再評価を中心に  
引き続き一定の需要

## 1Qのトピックス

- コロナ禍の家族の移動手段は自家用車が88%超で圧倒的一位。さらに、車には広さや快適性を求める意見が7割。
- 全国の若者の67%が「車は必要」と回答、自動車はシェアより所有したいものという認識が多数。
- 9月の4連休の高速道路交通量は前年より17%増、今年のお盆の交通量より3割増しになる結果に。
- GO TOトラベルキャンペーンでも自家用車移動を選びたい声。コロナリスクを減らしつつ、旅行を楽しみたい。

……etc

# 今期の取り組み

---

# 今期の取り組み

- ニューモデルを中心に新車受注活動に注力
- 引き続き新車供給が不安定なため、中古車販売にも注力
- ストック型ビジネスの更なる強化

2021年6月期

主なニューモデルローンチ

LAND ROVER



RANGE ROVER  
DEFENDER

BMW



5シリーズ

JEEP



RENEGADE  
4xe

PORSCHE

Taycan





## 既存店舗への投資

### CI変更

- 最新のCIに準拠し、ブランド毎の様々なリテール体験を提供
- 最新の設備等による高品質なサービスを提供

### 移転オープン

- 視認性、利便性に長けた好立地に移転
- 経営効率の向上

## 新規店舗への投資

### 新規オープン

- 商圏の拡大
- 既存エリアの補完
- 既存ブランドの業容拡大

来場顧客、CS向上によるリピーターの増加



収益の向上

# 連結業績

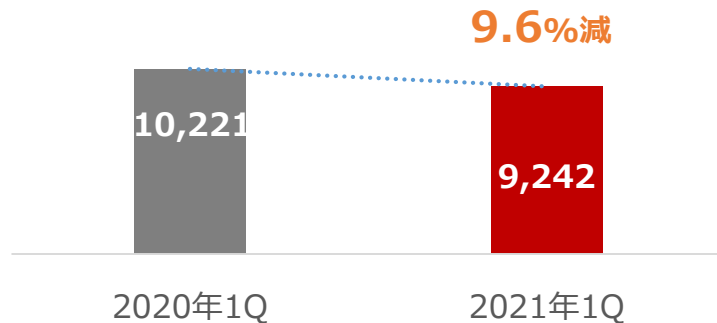
---

# 連結業績ハイライト

- 売上高：9,242百万円（前年同期比9.6%減）
- 営業利益：475百万円（前年同期比3.6%減）

## 売上高

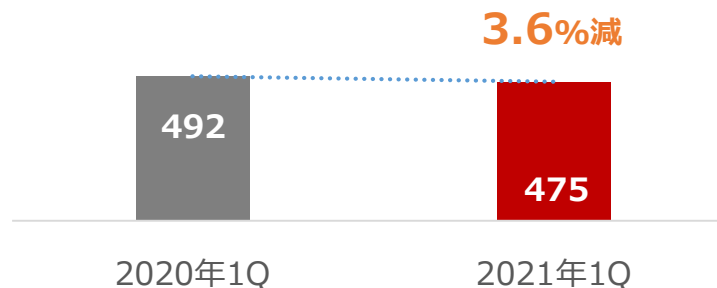
（単位：百万円）



## 売上高減少要因

- 各ブランドの商品入荷の遅れが新車売上高の伸びに影響
- 前期の特殊要因（増税前の駆け込み需要等）

## 営業利益



## 営業利益減少要因

- 売上高の減少
- 新車売上高減少に伴い売上原価等は減少したものの、店舗数や人員の増加に伴い販管費が増加

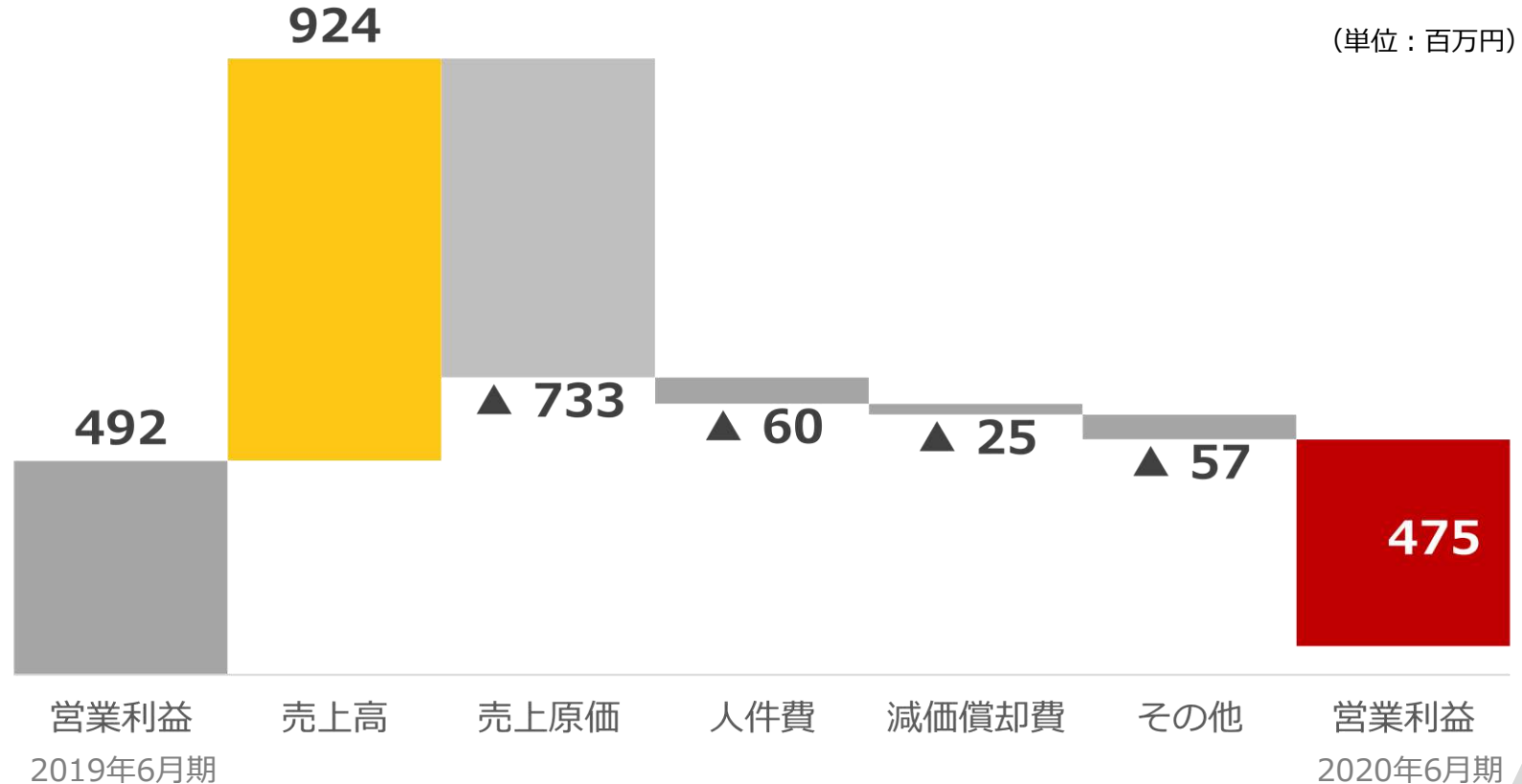
# 連結損益計算書

(単位：百万円)	2019年1Q	2020年1Q	増減額	増減率
売上高	10,221	9,242	▲979	▲9.6%
営業利益	492	475	▲17	▲3.6%
営業利益率	4.8%	5.1%	+0.3Pt	-
経常利益	490	472	▲18	▲3.7%
経常利益率	4.8%	5.1%	+0.3Pt	-
当期純利益	313	306	▲6	▲2.2%
当期純利益率	3.1%	3.3%	▲0.2Pt	-

売上高、利益は前年同期比減となるが、営業利益率、経常利益率ともに改善

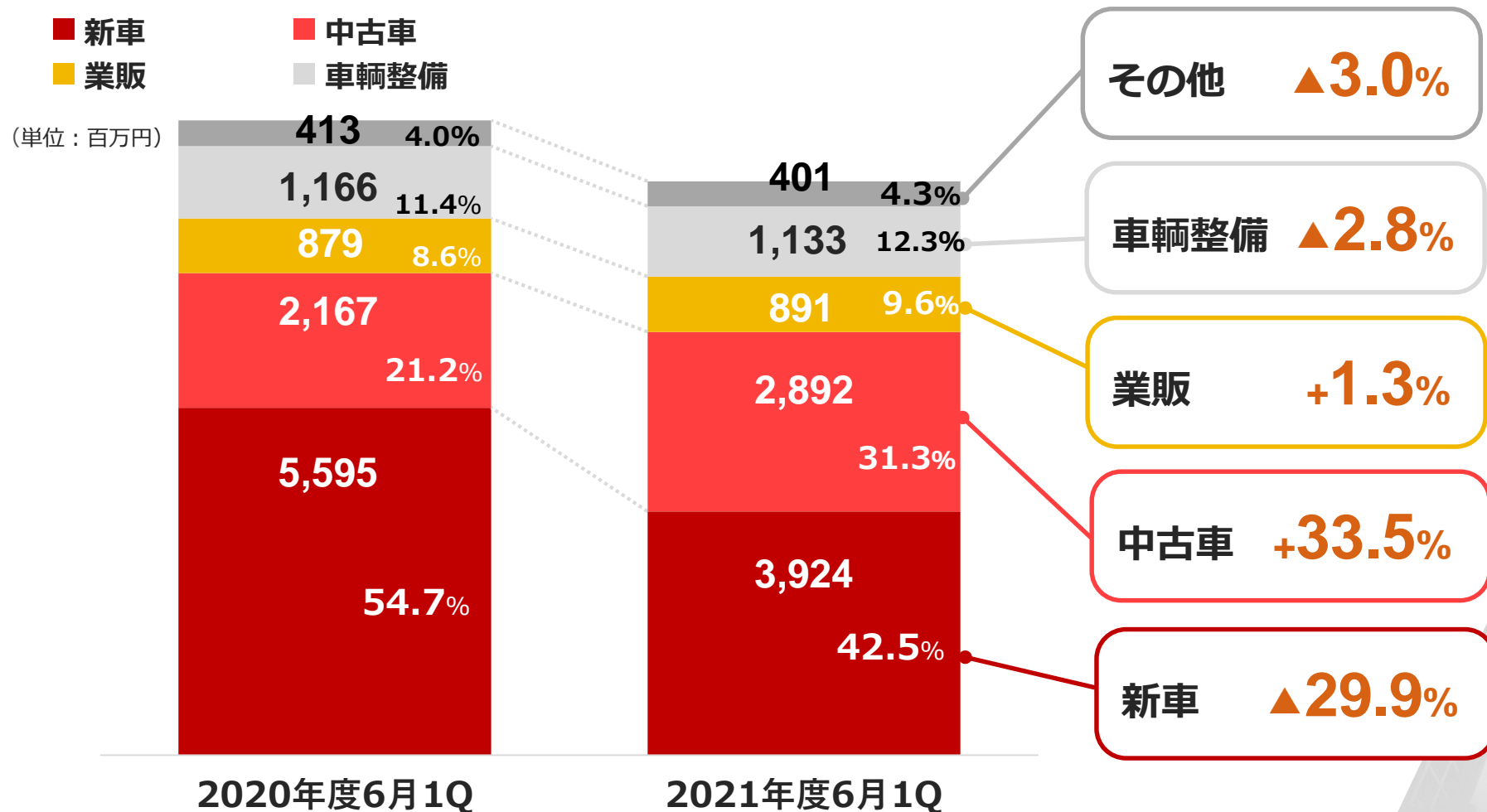
# 営業利益の推移（増減分析）

原価率の高い新車売上高減少に伴い、売上原価率は下がり、売上総利益は前年同期比0.8%増となるも、店舗や人員数の増加に伴い販管費も増加、営業利益は前年同期比3.6%減



# 品目別売上高

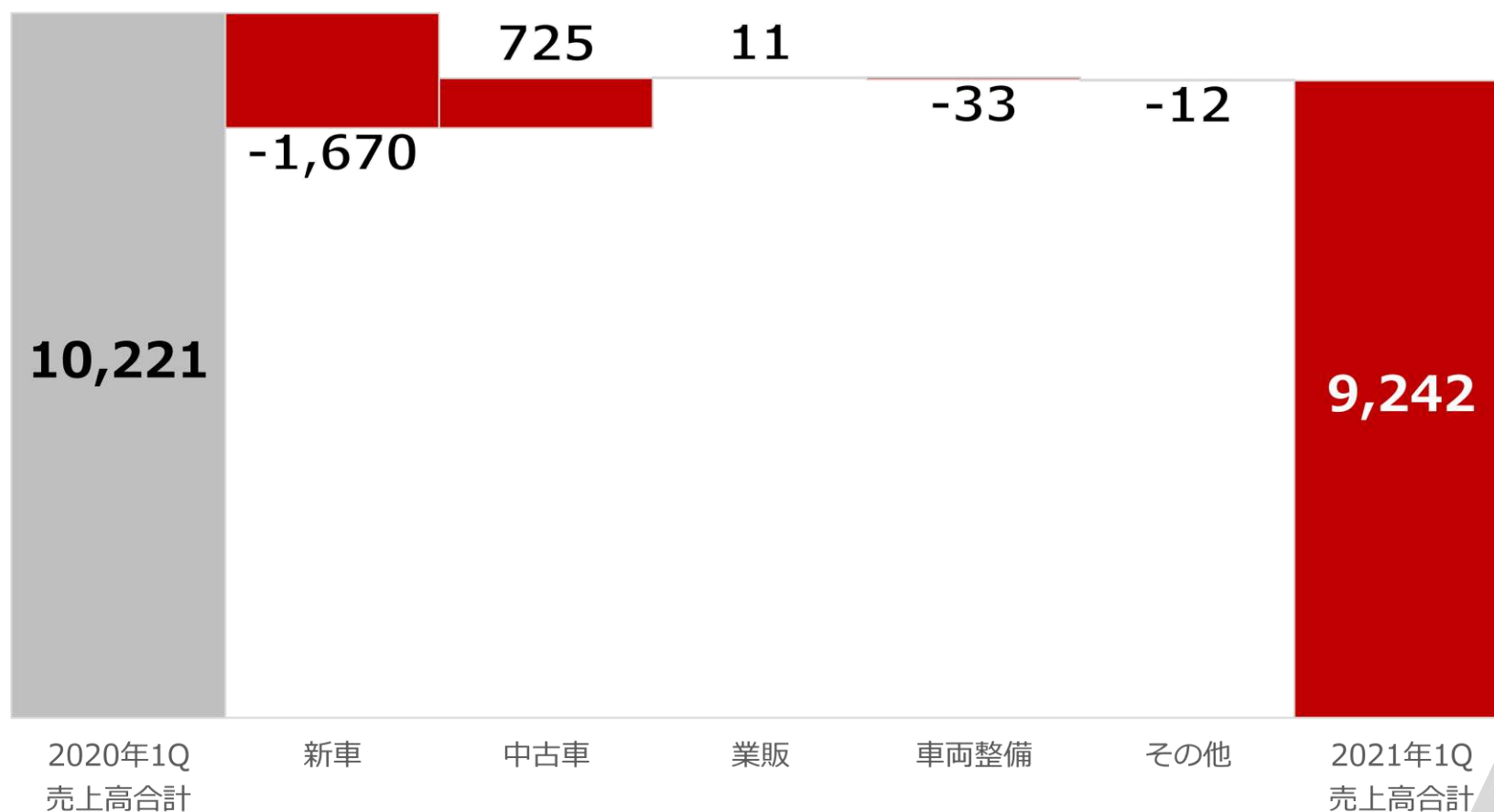
## 車両販売のうち、中古車の割合が増加



# 品目別売上高増減分析

## 新車売上が減少するも、中古車が健闘

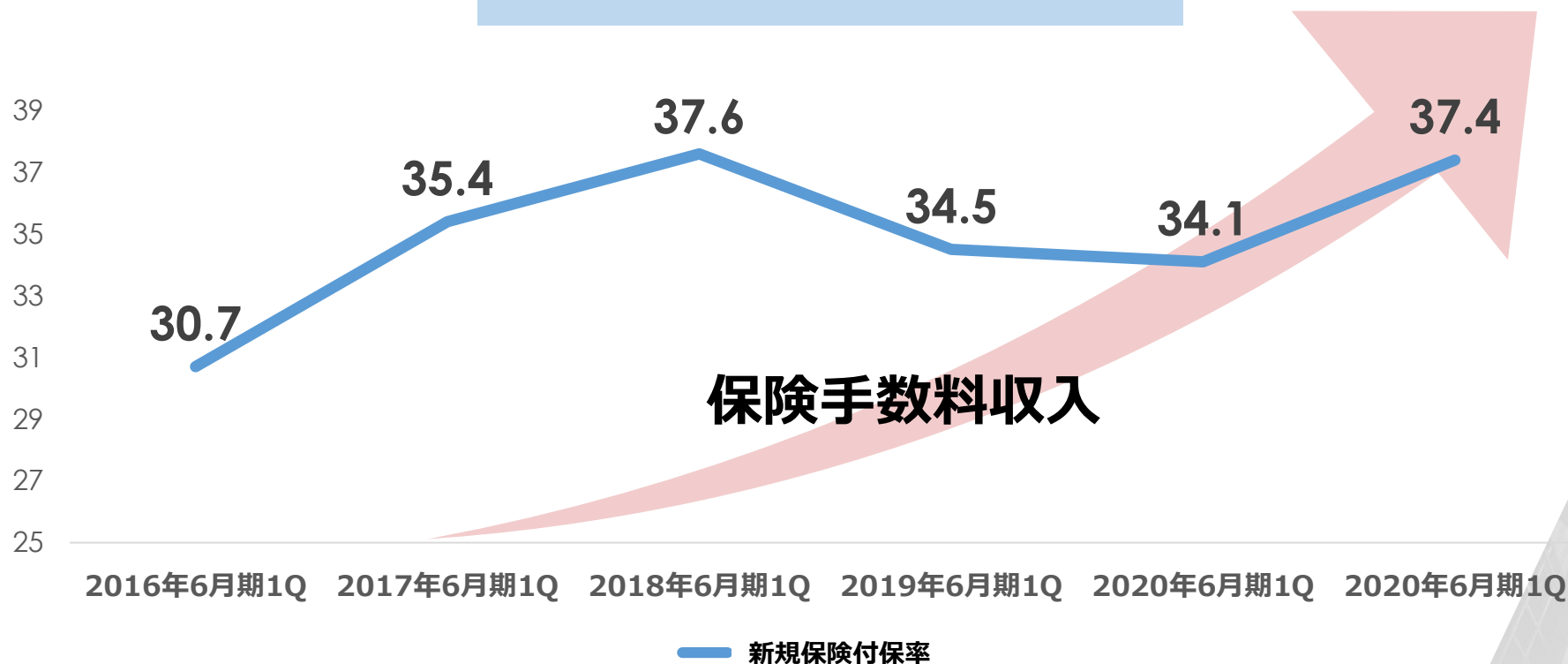
(単位：百万円)



# ストック型ビジネス

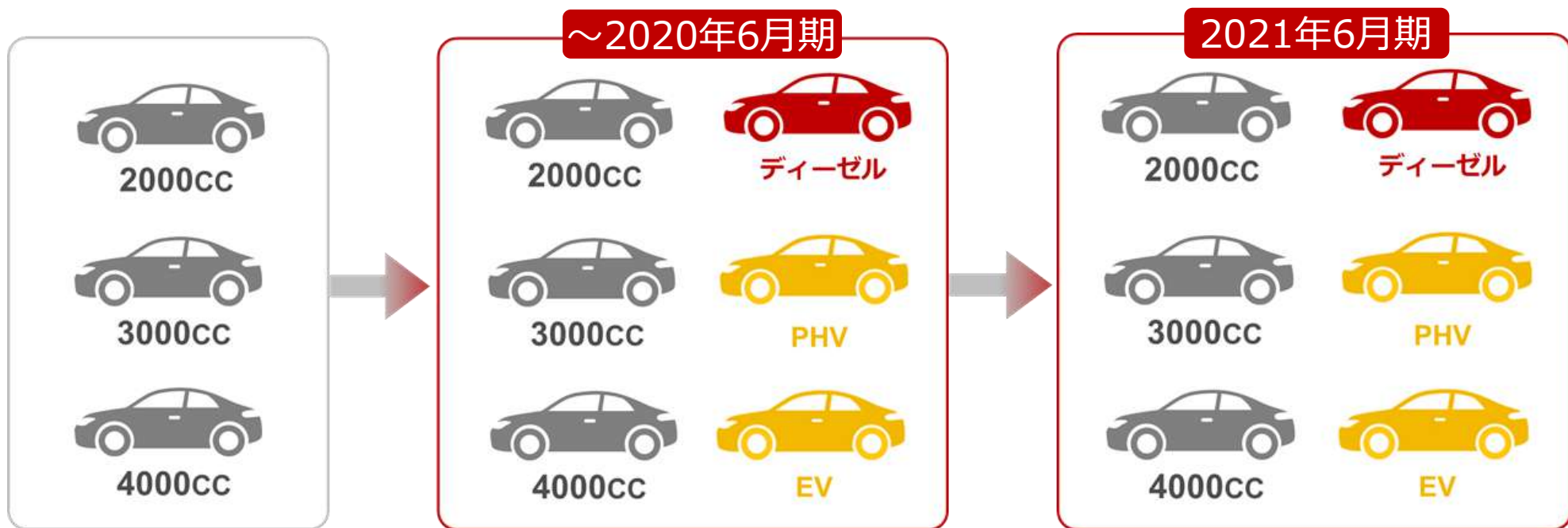
新規保険付保率、保険手数料収入ともに堅調に推移  
→市場や環境変化に左右されにくい収益体質を目指す

## 新規保険付保率の推移 (%)





# デモカーの減価償却費増加



エンジンの多様化対応は落ち着き、店舗当たりの台数増加傾向は横ばい。

減価償却費のうち、車輻減価償却費の割合は微減。

但し、店舗増・高額車輻取扱いに伴い総額は増加。

# 連結貸借対照表（資産）

(単位：百万円)	2020年	2020年1Q	増減額	増減率
流動資産	9,269	9,455	+186	+2.0 %
現預金	2,522	3,065	+543	+21.5 %
商品	5,492	4,960	▲532	▲9.7%
固定資産	7,376	7,153	▲222	▲3.0 %
建物及び構築物	3,313	3,269	▲43	▲1.3%
資産合計	16,645	16,608	▲36	▲0.2%
総資産経常利益率 (ROA)	7.6%	※1Q経過時点 2.8%	▲4.8Pt	—

## 総資産は36百万円減少

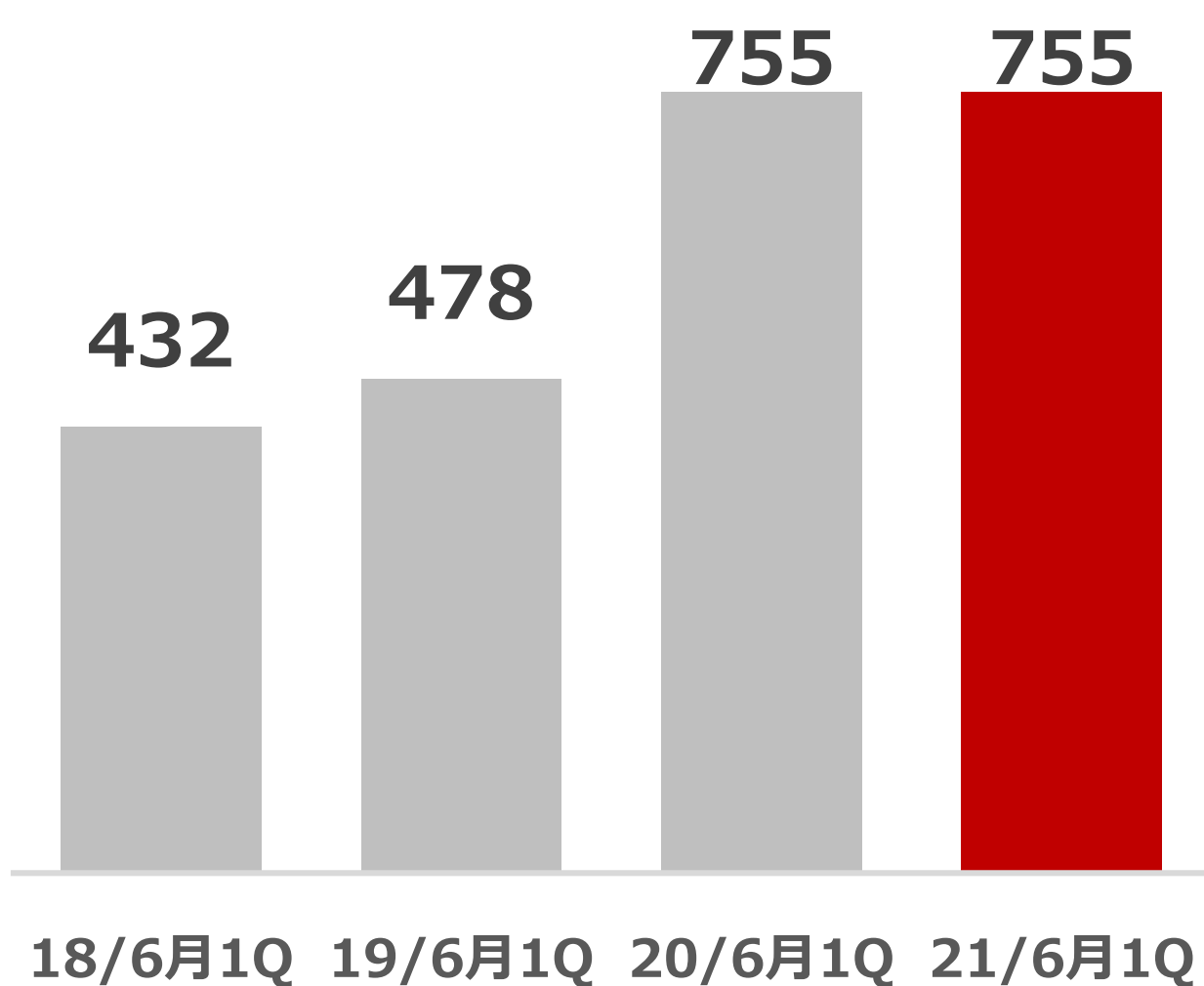
＋ 現預金等が増加した一方で、商品が532百万円減少

# 連結貸借対照表（負債・純資産）

(単位：百万円)	2020年	2021年1Q	増減額	増減率
流動負債	9,261	9,131	▲129	▲1.4%
買掛金	3,081	2,305	▲775	▲25.2%
短期借入金	3,700	3,700	±0	—
固定負債	1,261	1,133	▲128	▲10.2%
負債合計	10,522	10,264	▲257	▲2.4%
純資産	6,123	6,343	+220	+3.6%
自己資本利益率 (ROE)	13.9%	※1Q経過時点 4.9%	▲8.9Pt	—
自己資本比率	36.8%	38.1%	+1.3Pt	—

純資産は220百万円の増加

# EBITDA



前年同期比  
ほぼ横ばいで推移

# 通期連結業績予想

---

# 通期連結業績予想ハイライト

---

**売上高** : 36,134百万円 (前期比3.0%増)

**営業利益** : 1,180百万円 (前期比1.7%増)

- 新型コロナウイルスの影響に関しては少なくとも今年度中は続くと想定
- ニューモデルを中心に新車受注活動に注力
- 引き続き新車供給が不安定なため、中古車販売に注力
- ストック型ビジネスの拡充
- 商品回転率を高め、資本効率のよい経営目指す

# 連結業績予想

(単位：百万円)	2020年度 (実績)	2021年度 (予想)	増減額	増減率
売上高	35,068	36,134	+1,066	+3.0%
営業利益	1,160	1,180	+20	+1.7%
営業利益率	3.3%	3.3%	±0Pt	-
経常利益	1,196	1,170	▲26	▲2.2%
経常利益率	3.4%	3.2%	▲0.2Pt	-
当期純利益	802	737	▲65	▲8.1%
当期純利益率	2.3%	2.0%	▲0.3Pt	-

売上高、営業利益ともに前期比増を予想

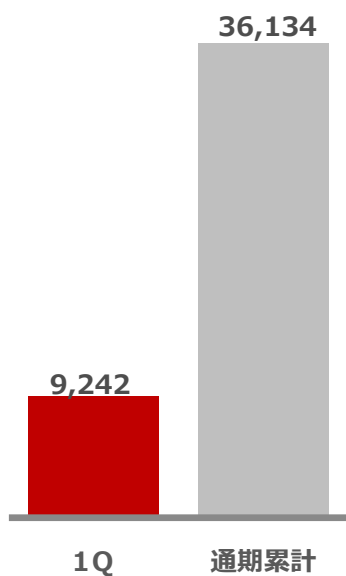
# 1Q進捗状況

- ・中古車販売が好調、保険手数料収入も堅調に増加
- ・各ブランドの商品入荷の遅れが新車売上高の伸びに影響

## 通期業績予想に対する第1四半期進捗率

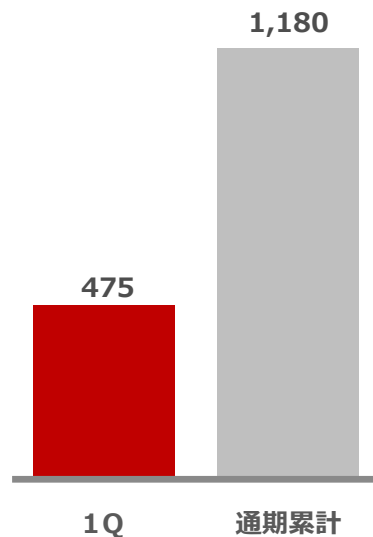
■ 実績 ■ 予想  
(単位：百万円)

### 売上高



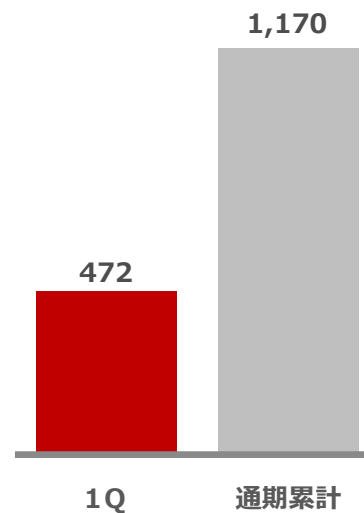
進捗率 25.5%

### 営業利益



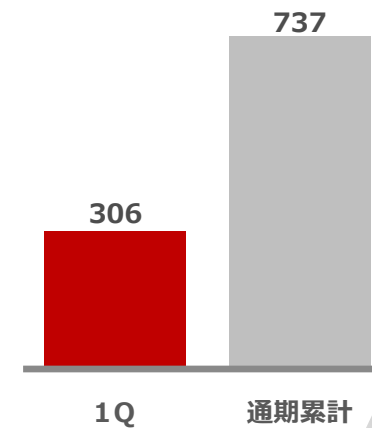
進捗率 40.2%

### 経常利益



進捗率 40.3%

### 当期純利益



進捗率 41.5%



# 株主還元

---

- 今期より配当性向の目途を**15%→17.5%**に引き上げ、  
安定的な配当を継続  
2021年6月期年間配当は13円59銭を予定

1株当たり	2020年6月期 (実績)	2021年6月期 (予想)
中間配当	5円00銭	5円00銭
期末配当	9円00銭	8円59銭
年間配当	14円00銭	13円59銭

保有株式数\*

基準日

優待内容

100株

6月末日

QUOカード  
1,000円分

\*基準日の当社株主名簿に記載または記録された1単元(100株)以上の株式を保有されている株主様を対象

# APPENDIX

---

# 会社概要・沿革

---

# 会社概要

商号	株式会社ウイルプラスホールディングス
代表者名	代表取締役社長 成瀬 隆章
設立年月日	2007年10月25日
本社所在地	東京都港区芝5丁目13番地15号 芝三田森ビル8階
資本金	218百万円（2020年6月末時点）
株式市場	東証第一部（証券コード3538）

## ウイルプラスホールディングス

### チェッカーモータース（株）

インポーター FCAジャパン(株)  
ジャガー・ランドローバー  
・ジャパン(株)

店舗数 17店舗（2020年6月末時点）

取扱いブランド



### ウイルプラスモーター（株）

インポーター ビー・エム・  
ダブリュー(株)

店舗数 9店舗（2020年6月末時点）

取扱いブランド



### 帝欧オート（株）

インポーター ボルボ・カー・  
ジャパン(株)

店舗数 4店舗（2020年6月末時点）

取扱いブランド



### ウイルプラスアインス（株）

インポーター ポルシェ ジャパン(株)

店舗数 2店舗（2020年6月末時点）

取扱いブランド



# 会社沿革

2008年7月  
チェッカーモータース(株) 子会社化  
⇒関東エリアへの本格進出  
⇒FIAT・Alfa Romeoの取扱い開始

2009年7月  
クライスラー日本(株)より直営店2店舗譲受

2009年9月  
ウイルプラスモトーレン(株)  
BMW・MINI 5店舗の事業譲受  
⇒BMW・MINIの取扱い開始

2014年4月  
帝欧オート(株) 子会社化  
⇒VOLVOの取扱い開始

2017年11月  
ウイルプラスアインス(株)を設立

2018年4月  
ジャガー・ランドローバー湘南  
事業譲受  
⇒JAGUAR・LANDROVERの  
取扱い開始

2018年12月  
ポルシェ仙台事業譲受  
⇒PORSCHEの取扱い開始  
⇒東北エリア初進出

2019年3月  
MINI山口、MINI NEXT  
周南新規オープン  
⇒中国エリア初進出

2019年4月  
ジャガー・ランドローバー  
三鷹事業譲受

2007年6月末時点

3店舗

福岡県 2店舗

東京都・神奈川県  
1店舗

2010年6月末時点

19店舗

福岡県 7店舗

東京都・神奈川県  
12店舗

2020年6月末時点

32店舗

福岡県 14店舗

山口県 2店舗

宮城県 1店舗

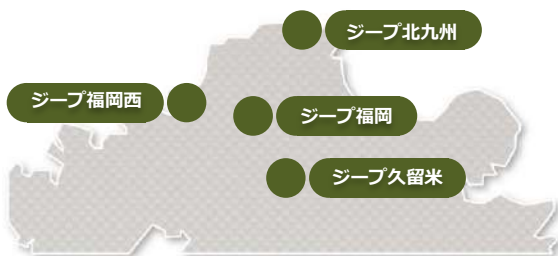
福島県 1店舗

東京都・神奈川県  
14店舗



Jeep JEEP Wrangler

## KYUSHU AREA



福岡市博多区麦野3-19-3  
TEL : 092-574-4301



福岡市西区福重4-5-3  
TEL : 092-894-5030

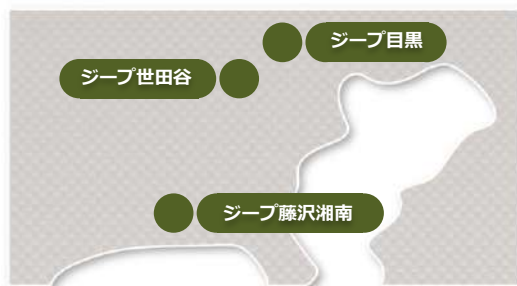


久留米市東合川7-1-1  
TEL : 0942-40-7775



北九州市小倉北区木町1-8-3  
TEL : 093-583-0770

## TOKYO AREA



世田谷区上野毛1-34-11  
TEL : 03-3704-1261



茅ヶ崎市赤松町6-50  
TEL : 0467-50-1411



目黒区下目黒2-23-18  
TEL : 03-5436-6631



# Alfa Romeo/FIAT/ABARTH



**Alfa Romeo**  
STELVIO



**FIAT**  
500



**ABARTH**  
595

## TOKYO AREA

フィアット/池袋

アルファ ロメオ 大田

アルファ 世田谷

アルファ 大田 フィアット/田園調布SV

フィアット/世田谷

フィアット/田園調布

アルファ フィアット/ ロメオ アバルト 藤沢湘南



フィアット/アバルト田園調布

世田谷区玉川田園調布2-7-19  
TEL : 03-3722-3722



アルファ ロメオ 世田谷  
フィアット/アバルト世田谷

世田谷区世田谷2-4-11  
TEL : 03-5426-4301



フィアット/アバルト池袋

板橋区小茂根4-9-2  
TEL : 03-5917-0377



アルファ ロメオ/フィアット/  
アバルト藤沢湘南

茅ヶ崎市赤松町6-50  
TEL : 0467-50-1421



アルファ ロメオ大田

大田区南千束1-3-8  
TEL : 03-5754-3728



アルファ ロメオ大田  
フィアット/アバルト田園調布サービス

大田区南千束1-3-8  
TEL : 03-5754-3722

# JAGUAR/LAND ROVER



**JAGUAR**  
F-TYPE



ABOVE & BEYOND

**LAND ROVER**  
DEFENDER

## KYUSHU AREA

ジャガー/ランドローバー 北九州



ジャガー/ランドローバー湘南  
湘南ショールーム

茅ヶ崎市汐見台2-22  
TEL : 0467-39-5517



ジャガー/ランドローバー湘南  
アブルブド平塚

平塚市四之宮5-10-9  
TEL : 0463-51-4088



ジャガー/ランドローバー湘南  
サービスセンター

平塚市四之宮3-3-7  
TEL : 0463-23-2188

## TOKYO AREA

ジャガー/ランドローバー 三鷹

ジャガー/ランドローバー 湘南 湘南ショールーム

ジャガー/ランドローバー 湘南 サービスセンター

ジャガー/ランドローバー 湘南 アブルブド平塚



ジャガー/ランドローバー三鷹

三鷹市野崎3-25-12  
TEL : 0422-31-1120



ジャガー/ランドローバー北九州

北九州市小倉北区西港町30-1  
TEL : 093-562-0707



## BMW BMW 5 Series Sedan

### KYUSHU AREA

Willplus BMW 八幡

Willplus BMW 小倉

BMW Premium Selection 八幡



#### Willplus BMW小倉

北九州市小倉北区豎町1-1-25  
TEL : 093-591-1166



#### Willplus BMW八幡

北九州市八幡東区桃園2-1-1  
TEL : 093-663-6555



#### BMW Premium Selection八幡

北九州市八幡東区桃園2-1-1  
TEL : 093-663-6555

## KYUSHU AREA



**MINI**  
MINI 3 DOOR

## CHUGOKU AREA



**MINI小倉**

北九州市小倉北区木町1-7-10  
TEL : 093-571-4132



**MINI福岡西**

福岡市西区福重3-33-11  
TEL : 092-892-8132



**MINI博多**

福岡市博多区麦野3-19-5  
TEL : 092-593-9832



**MINI新宿**

新宿区西新宿6-14-1  
TEL : 03-5909-8632

## TOKYO AREA



**MINI NEXT 中野/  
MINI新宿サービスセンター**

中野区江原町2-28-10  
TEL : 03-3954-5021



**MINI山口**

山口市朝田939-1  
TEL : 083-901-3132



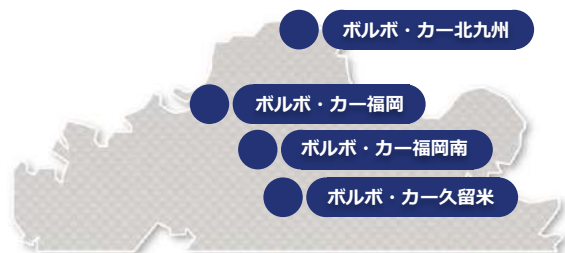
**MINI NEXT周南**

周南市横浜町13-7  
TEL : 0834-33-6800



**VOLVO**  
XC40

## KYUSHU AREA



**ボルボ・カー福岡**

福岡市早良区飯倉3-20-38  
TEL : 092-832-2233



**ボルボ・カー福岡南**

大野城市御笠川4-12-1  
TEL : 092-504-8800



**ボルボ・カー北九州**

北九州市戸畑区一枝 4-7-22  
TEL : 093-873-3838



**ボルボ・カー久留米**

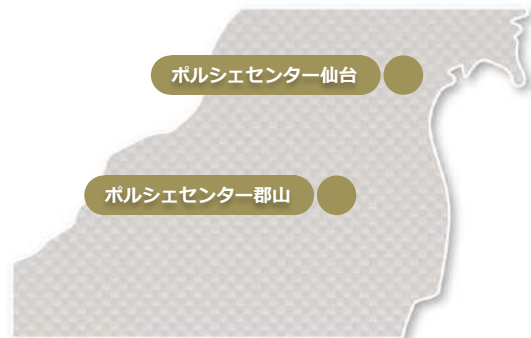
久留米市東合川 4-1-27  
TEL : 0942-45-0960

# PORSCHE



**PORSCHE**  
Taycan

## TOHOKU AREA



ポルシェセンター仙台

仙台市泉区山の寺2-1-13  
TEL : 022-375-0911



ポルシェセンター郡山

郡山市喜久田町松ヶ作16-200  
TEL : 024-963-1911

# チェッカーモータース (株)



## KYUSHU AREA



アブルーブ宗像



アブルーブ宗像

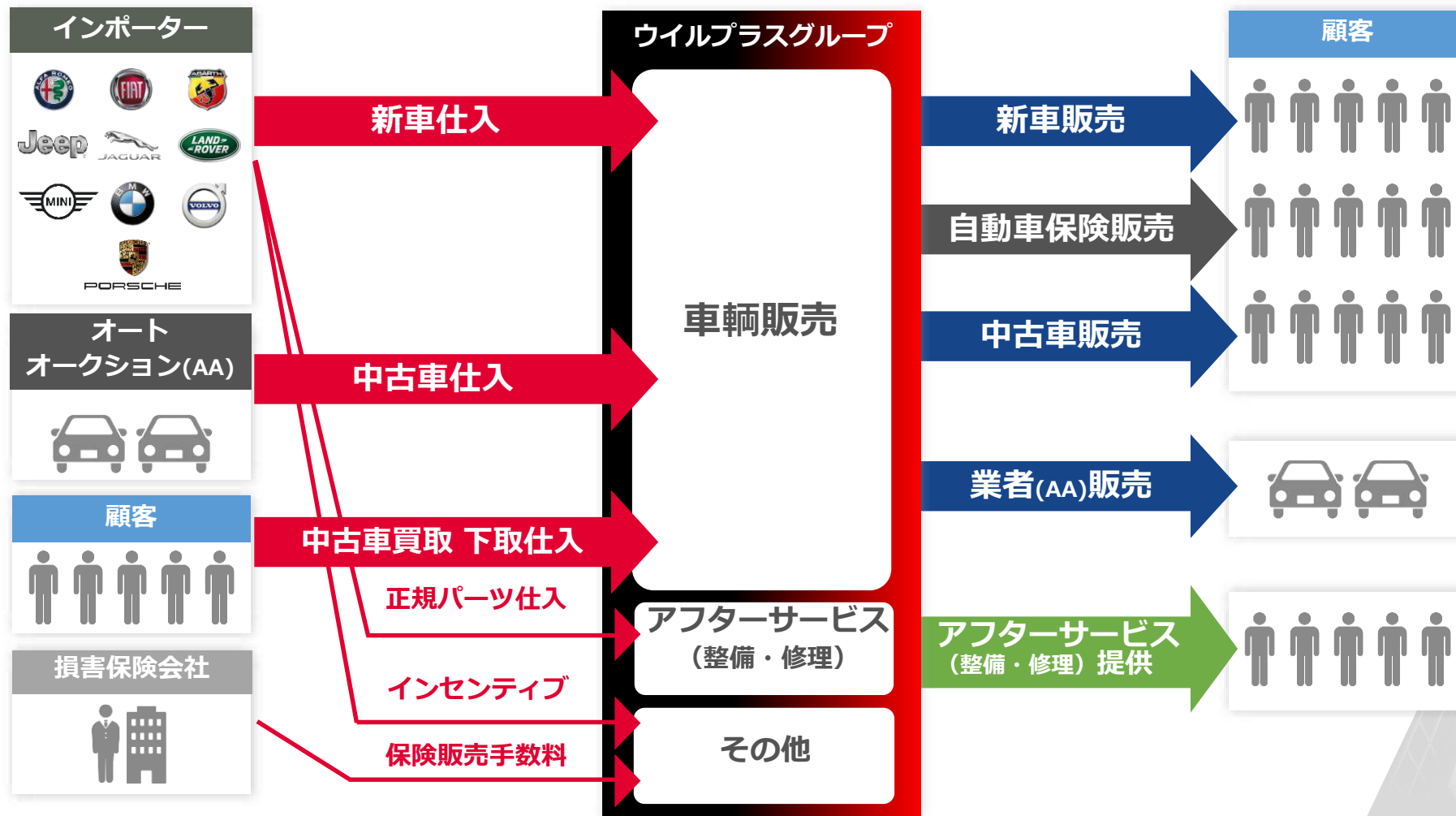
宗像市王丸786-4  
TEL : 0940-37-7007

# 事業内容

---



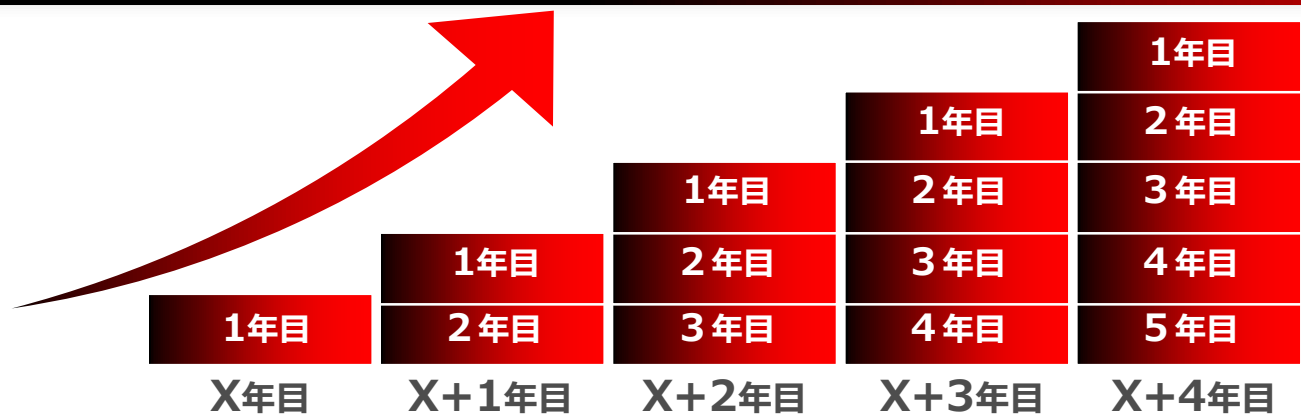
## 新車、中古車、業販、車輛整備、その他を取扱い



## 車輜整備、その他事業はストック型のビジネスモデル



## ストック型ビジネスによる安定収入



# 成長戦略

---

マルチブランド戦略

ドミナント戦略

M&A戦略

# マルチブランド戦略

計10ブランドを扱うことにより、ブランド間の新型モデル投入時期の差異による販売サイクルへの影響を平準化

新型モデル発売時期による平準化イメージ



**X年 新型モデル**

  Giulia	  XC60	  X3
--	--	--

**X+1年 新型モデル**

  Wrangler	  STELVIO	  X2
--	---	--

# ドミナント戦略

## ディーラーネットワークのドミナント（例）



### 神奈川エリア ディーラーネットワーク

- ① ジャガー・ランドローバー湘南 (アプルブド平塚)
- ② ジャガー・ランドローバー湘南 (湘南ショールーム)
- ③ ジャガー・ランドローバー湘南 (サービスセンター)
- ④ JEEP藤沢湘南
- ⑤ アルファロメオ藤沢湘南
- ⑥ フィアット・アバルト藤沢湘南



### 北九州エリア ディーラーネットワーク

- ① ボルボ・カー北九州
- ② JEEP北九州
- ③ BMW小倉
- ④ BMW八幡
- ⑤ MINI小倉
- ⑥ ジャガー・ランドローバー北九州



新たなエリアへの進出

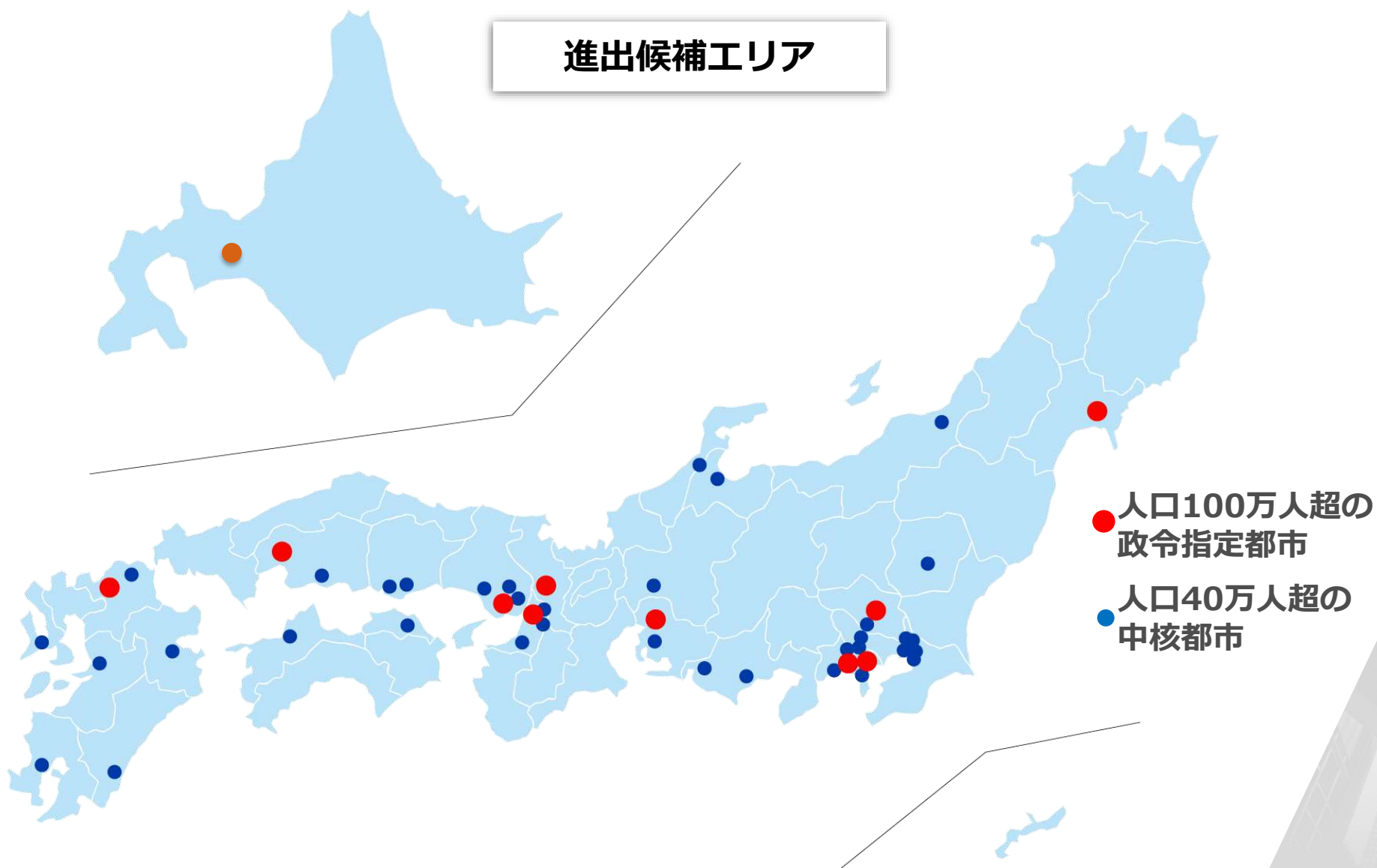


新たなブランドの獲得  
(マルチブランド戦略)



既存ブランドのシェア拡大

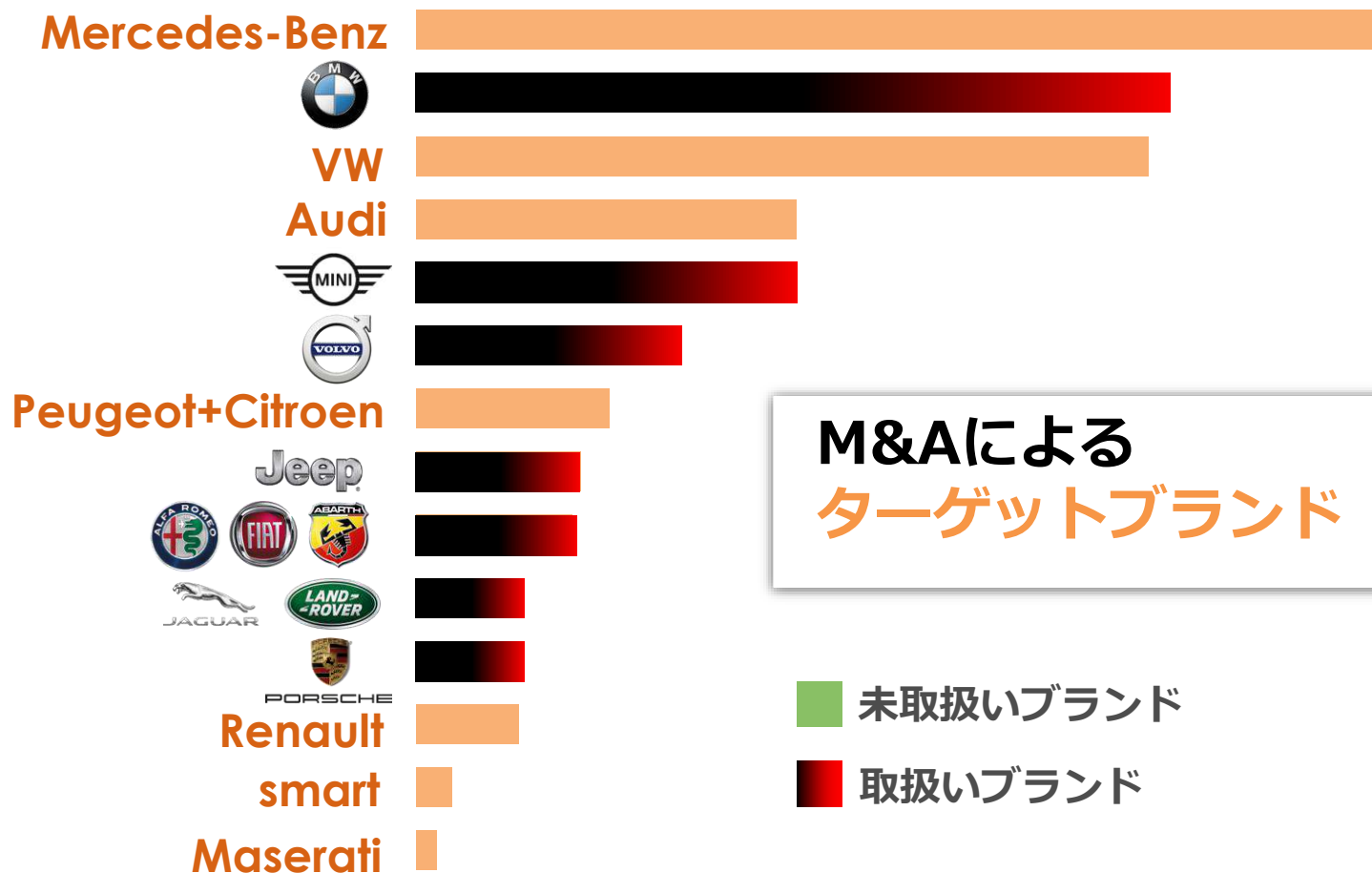
## 進出候補エリア





## 未取扱いブランド

※国内販売台数順



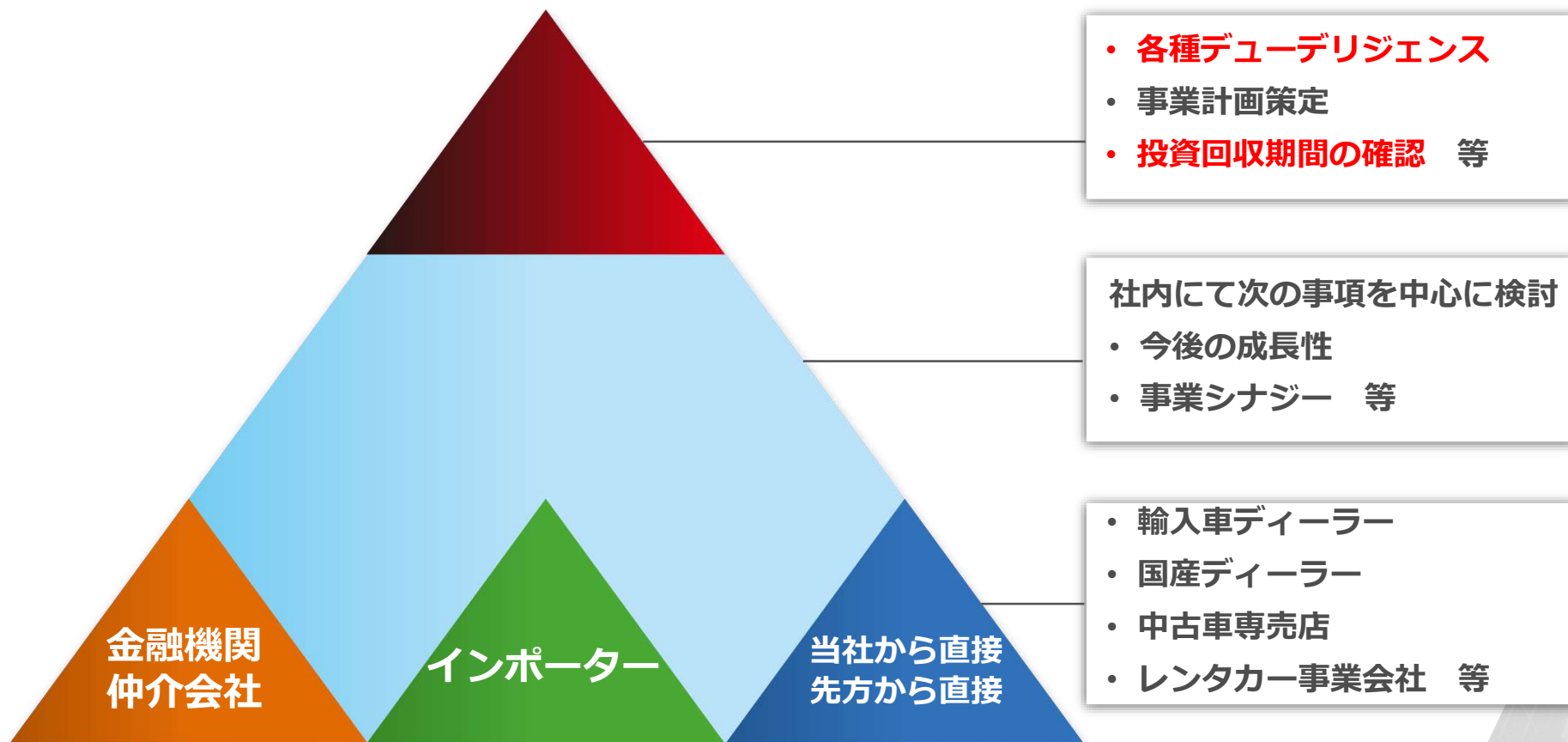
M&Aによる  
ターゲットブランド **9**以上

■ 未取扱いブランド  
■ 取扱いブランド

# M&A戦略

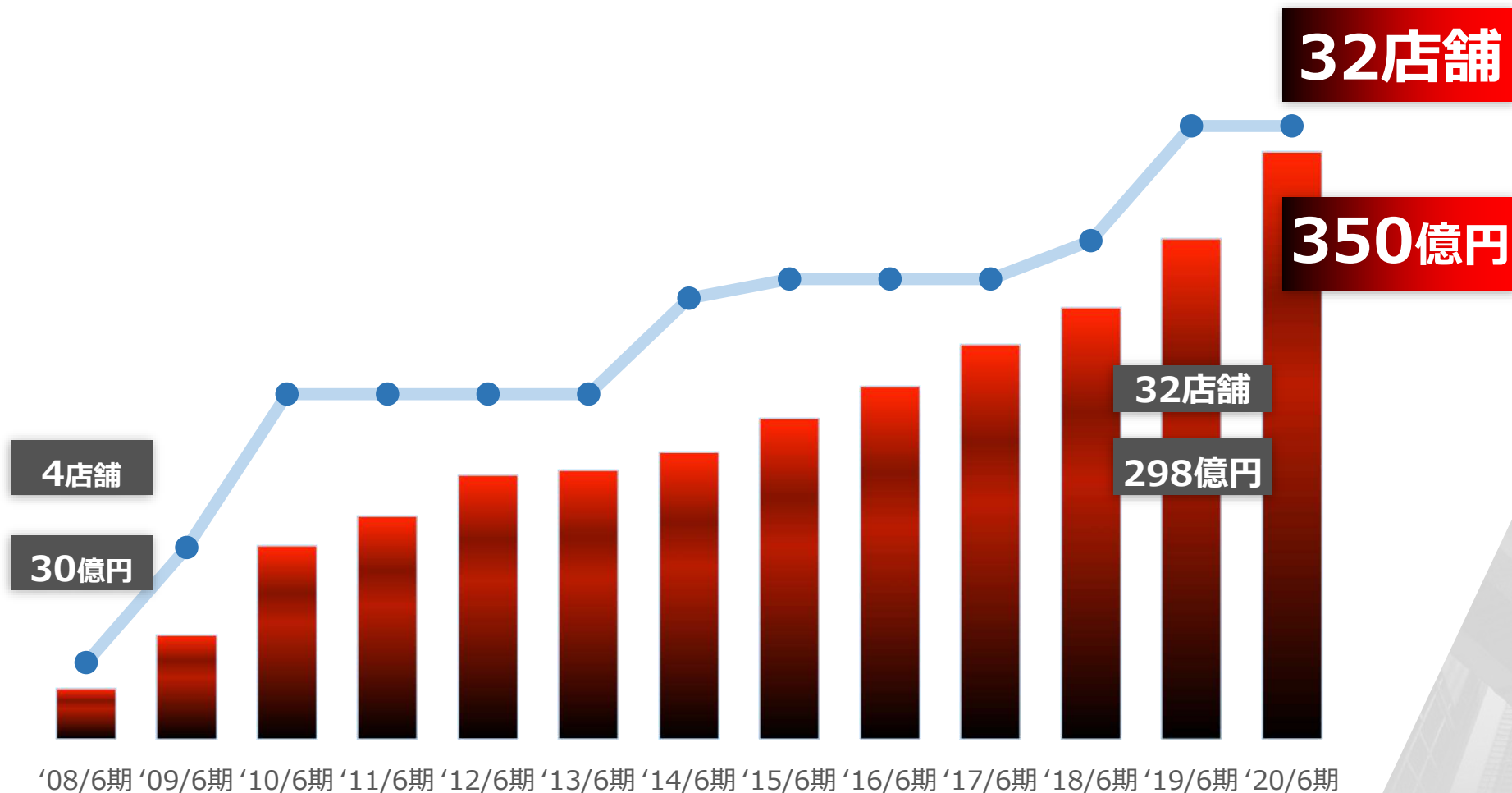
## M&A案件の発生・成立

- □金融機関等の紹介、インポーター、オーナー持ちこみ等により発生
- □当社の投資回収基準に沿った案件のみデューデリジェンスを実施し、交渉を経て成立



# 店舗数及び売上高の推移

積極的なM&Aと新規出店により売上高が増加



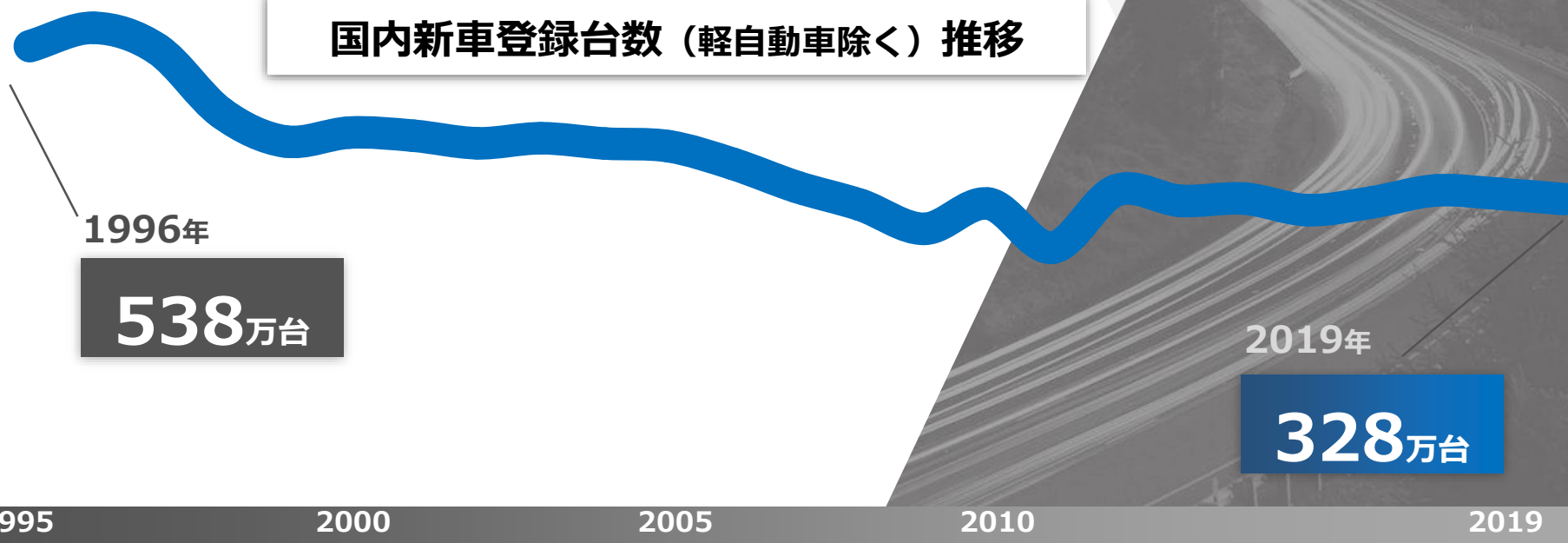
# 市場動向

---

## 国内新車登録台数は減少傾向

少子高齢化  
性能向上による保有期間の長期化  
消費スタイル・嗜好の変化

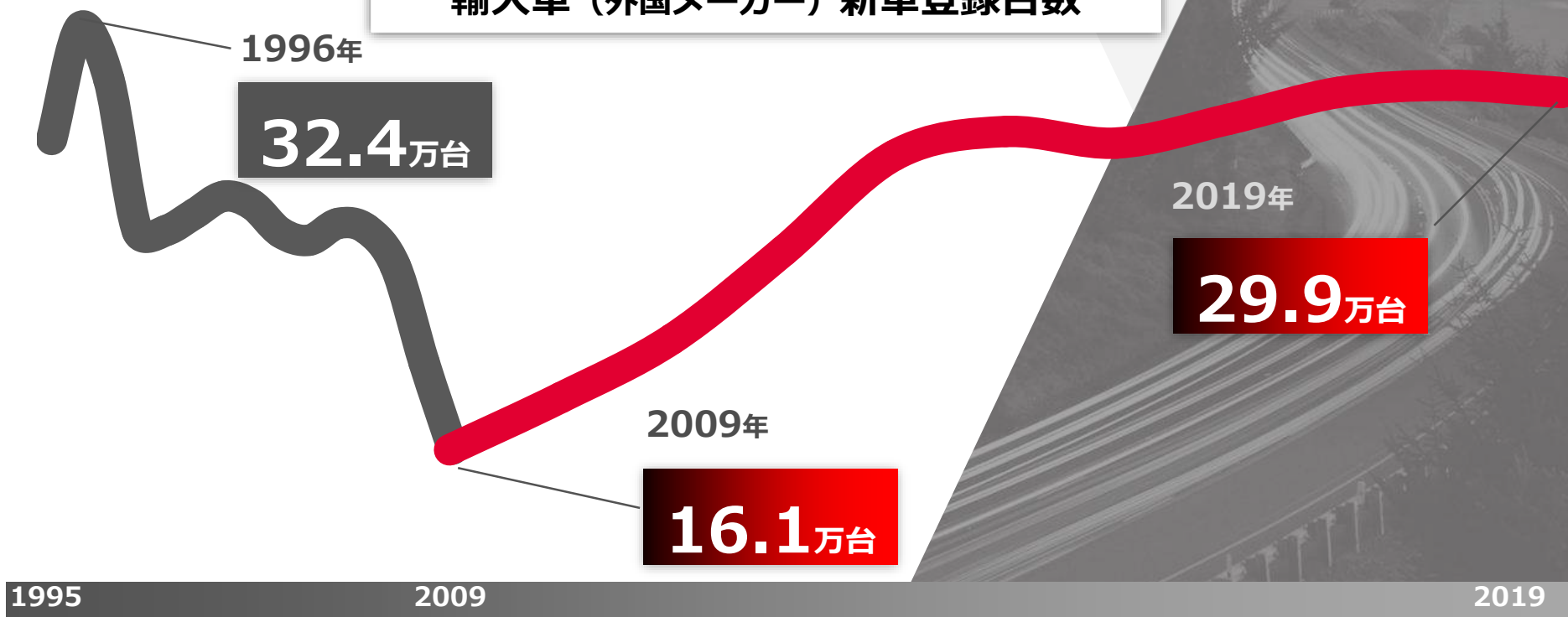
### 国内新車登録台数（軽自動車除く）推移



## 国内における輸入車市場は拡大傾向

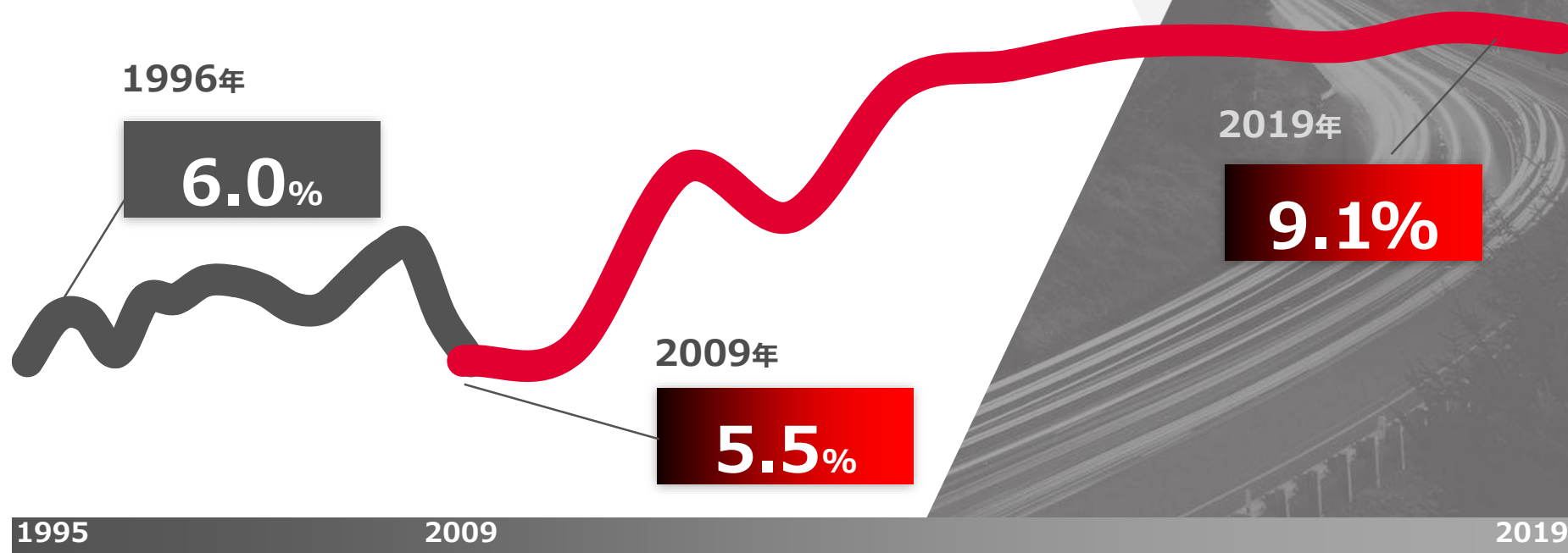
リーマンショック後、新車登録台数は増加

輸入車（外国メーカー）新車登録台数



## 国内乗用車（軽自動車除く）における 輸入車シェアは増加

国内新車登録台数（軽自動車除く）における 輸入車シェア登録台数

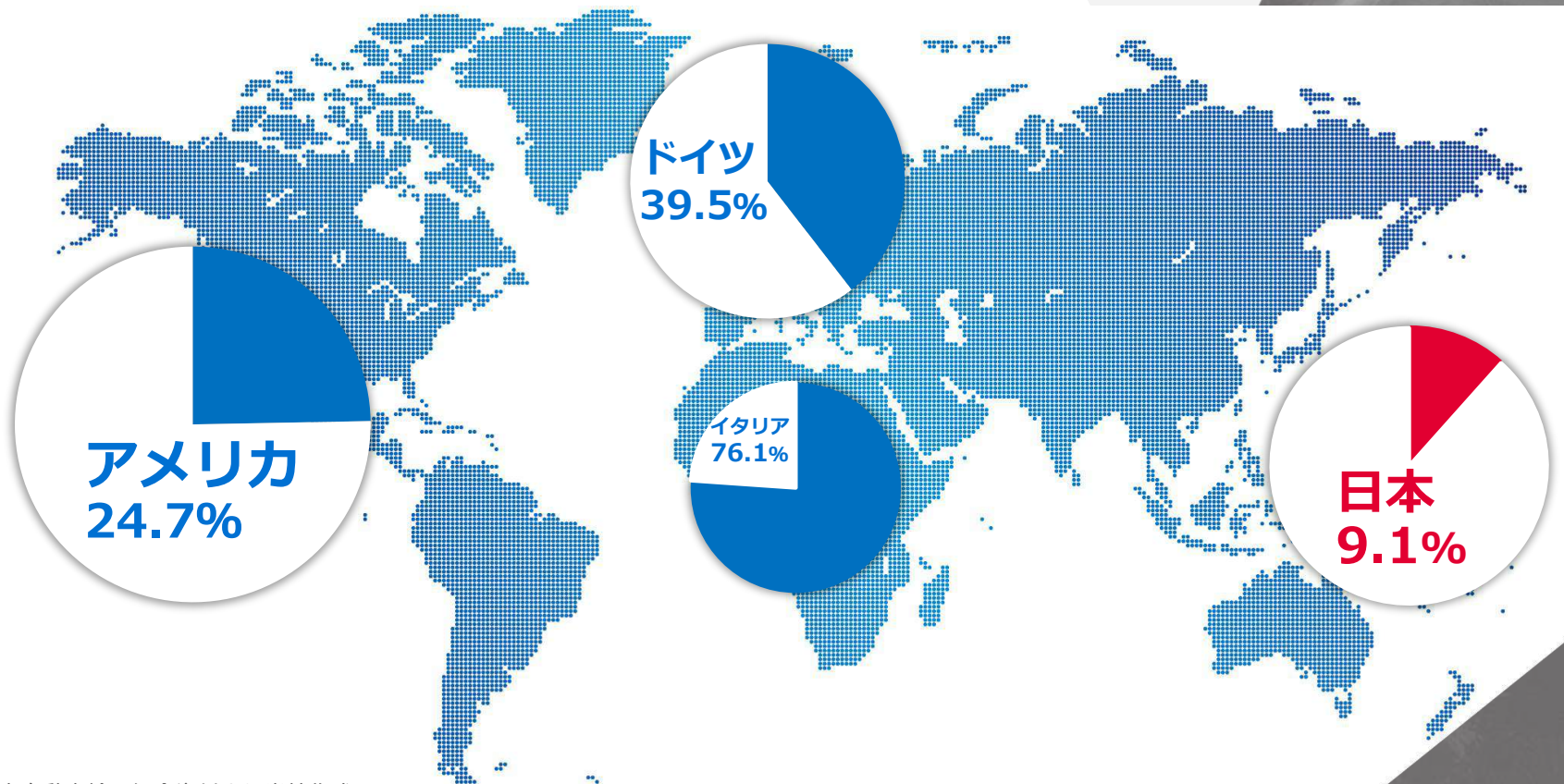


# 国内輸入車シェアの拡大

日本の輸入車シェアは拡大傾向だが、諸外国比では低水準

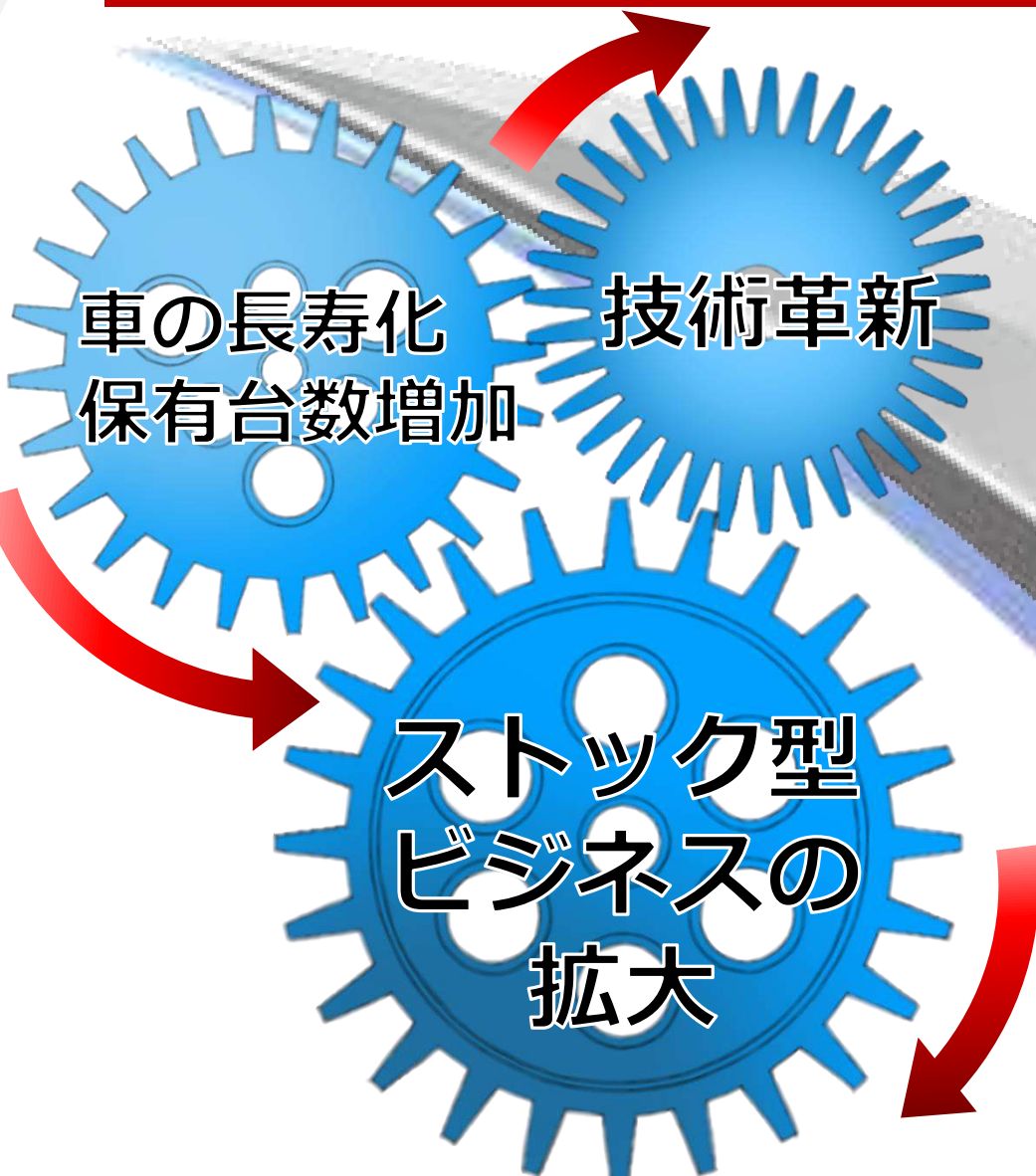


を擁するドイツの輸入車シェアは39.5%





# ストック型ビジネスの今後の重要性



**自動車産業は  
大変革の時期を  
迎えようとしている**

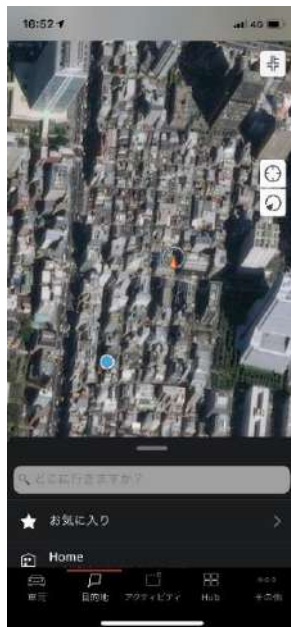


1970年



2020年

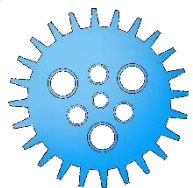
## CASE connected



修理もメーカーの専用診断機が必要になり、ディーラーでのみ行える修理が増える。  
→**正規ディーラーの重要性が高まる**



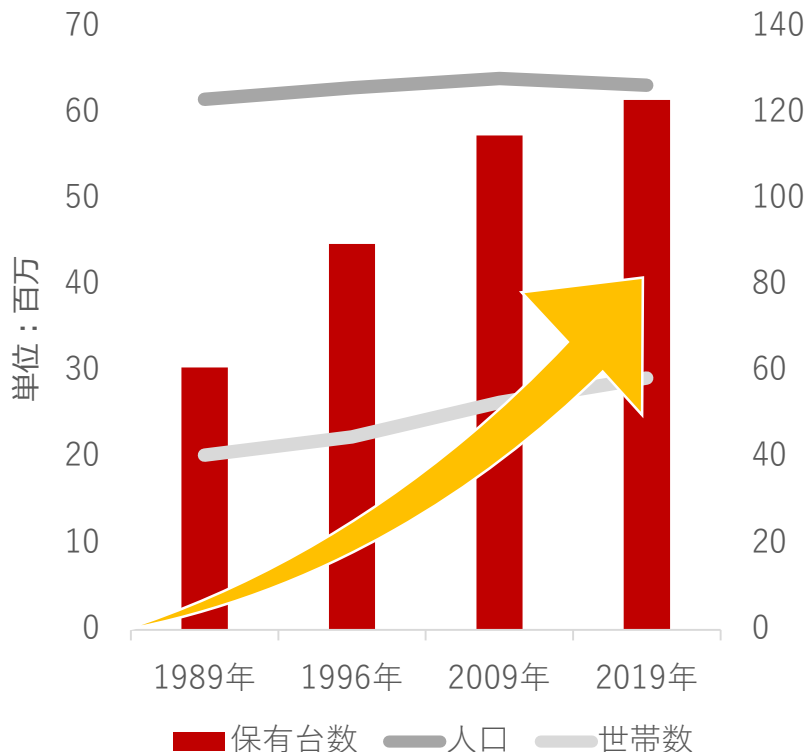
車両へのSIMカード搭載により、スマホを通して状態把握や遠隔操作ができる車が増えている  
カーナビや車両制御プログラムをインターネット経由でアップデートするメーカーも



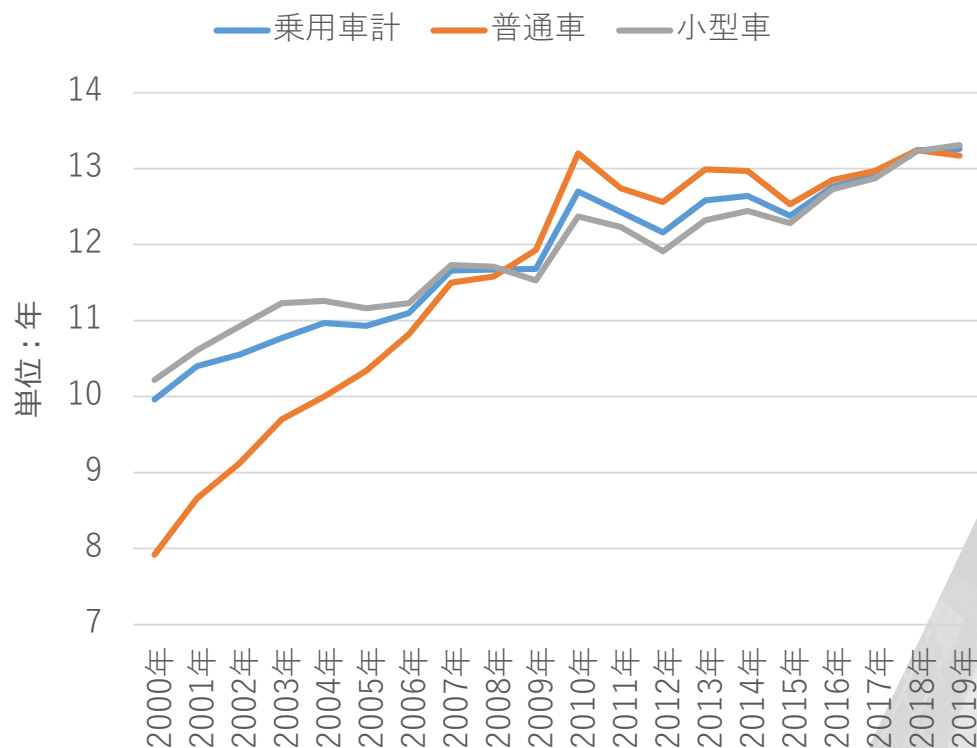
# 市場環境の変化

横ばいの人口に対し、車保有台数や平均使用年数は増加傾向。

### 国内人口と車保有台数の増減状況



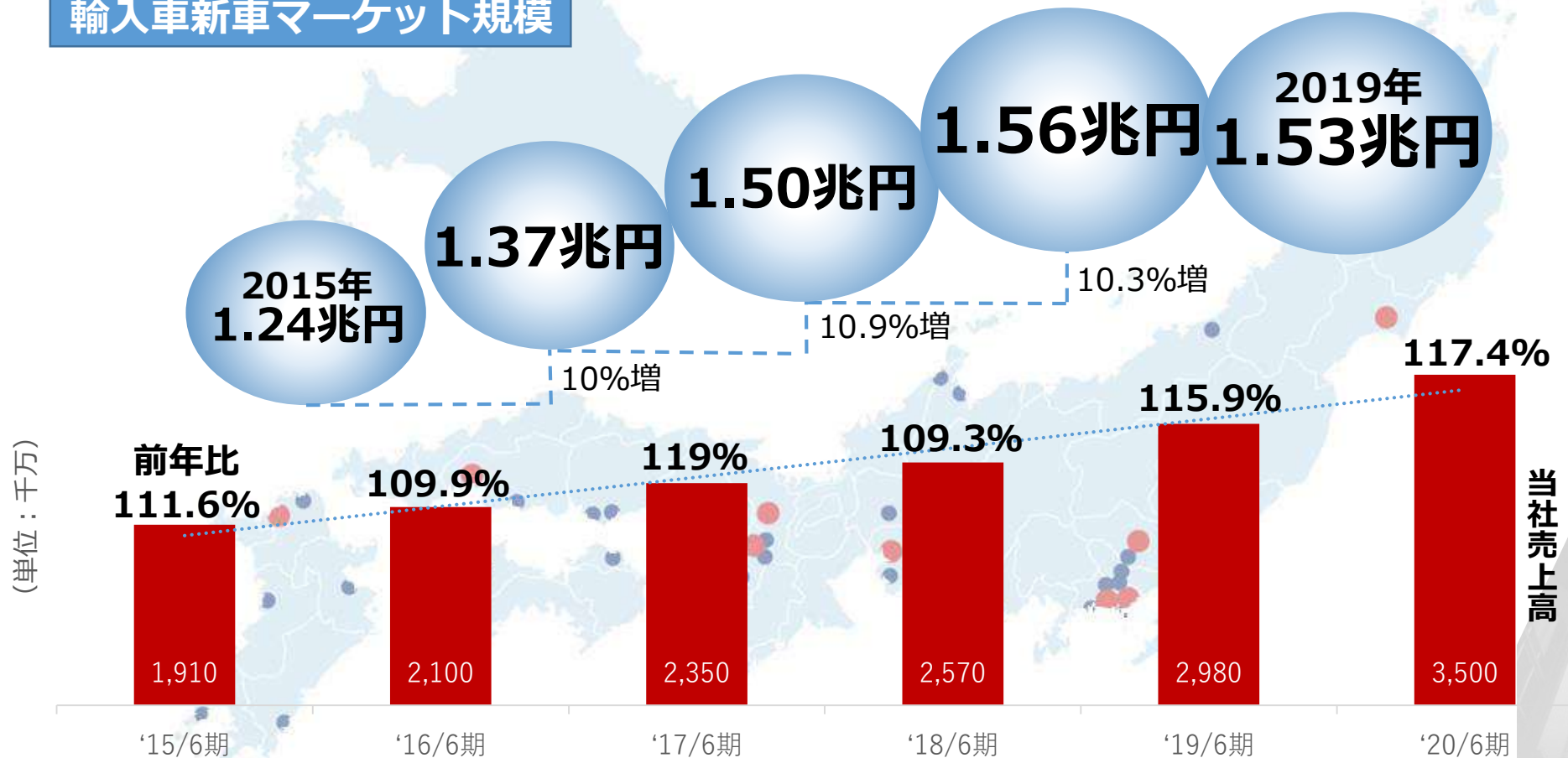
### 自動車平均使用年数推移



# マーケット規模と今後の展望

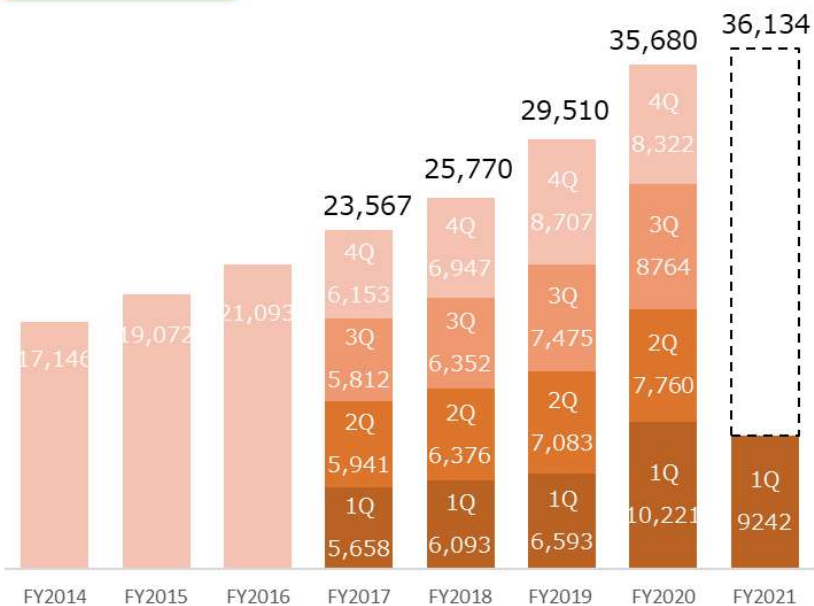
市場規模、当社の売上高ともに堅調に成長。  
 中小規模ディーラーの集約化が進む中、M&Aでシェア拡大を目指す。

## 輸入車新車マーケット規模



# 業績データ

## 売上高推移



## 営業利益推移



(出来高：千株)

## 株価・出来高推移

(株価：円)



# 免責事項・お問い合わせ

本資料には、当社（連結子会社を含む）の見通し等の将来に関する記述が含まれております。

本資料に記載されている計画、見通し、戦略等、将来に関する記述は、当社が現在入手している情報を基礎とした判断及び仮定に基づいており、判断や仮定に内在する不確定性及び今後の事業運営や内外の状況変化等による変動可能性に照らし、将来における当社の実際の業績と大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社及び当社グループ以外の企業等に関わる情報は、公開情報等から引用したものであり、情報の正確性等について保証するものではありません。

IRに関するお問い合わせは下記まで

株式会社ウイルプラスホールディングス IR室

E-mail : [ir-info@willplus.co.jp](mailto:ir-info@willplus.co.jp)

電話番号 : 03-5730-0589（土日祝除く10時00分～17時00分）

URL : <https://www.willplus.co.jp>

# 未来に+ $\alpha$ の喜びを

私たちはお客様に輸入車のある生活を提案し、関わる全ての人々を笑顔に変えていく挑戦を続けます