



株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン
www.golfdigest.co.jp

2019年12月期（第21期） 3Q 決算説明資料

(証券コード：3319)

1. 3Q 決算（2019年 1月～ 9月）
2. 3Q の取組み
3. （参考）中期経営方針
4. （参考）市場動向
5. （参考）会社概要



1

3Q 決算
(2019年 1月～ 9月)





売上、EBITDAは計画通りの進捗だが、天候要因で弱含む

売上高	256億円	前年同期比	+ 40%
（国内）	199億円	前年同期比	+ 10%
（海外）	56億円	前年同期増減	+ 56億円
EBITDA	15.7億円	前年同期比	+ 91%
（国内）	13.1億円	前年同期比	+ 20%
（海外）	2.6億円	前年同期増減	+ 5.2億円



米国GOLFTEC^{*}のPL連結後1年経過、計画通りに進捗

オペレーションの強化、KPI管理の徹底等が結実

※米国GOLFTEC = 当社持分60%の子会社であるGolfTEC Enterprises LLCの略。

ゴルフ場予約サービスにおける 10月自然災害の影響について

■ ゴルフ場における影響

- ・ 関東中心に数十コースのゴルフ場が冠水
- ・ 計画的営業停止、倒木や停電等による営業停止が多数
- ・ ゴルフ場までの交通網が寸断または制限

■ GDOにおける影響

- ・ 予約キャンセルが増加

ゴルフ用品販売サービス

- ・ 10月以降、増税前の駆け込み需要の反動
- ・ 人気ゴルフクラブの新モデル発売による需要増加見込み

タイにおける ゴルフ場予約事業撤退

- ・ 経営資源の集中のためタイでのゴルフ場予約事業から年内に撤退
- ・ 業績への影響は前期減損実施済のため軽微

国内レッスンサービス

- ・ 10月、大阪に1店舗出店。合計13店舗に
- ・ 他地域におけるコーチ採用は引き続き課題

株主優待制度の内容変更

- ・ 2019年12月末基準の株主を対象とした株主優待制度の内容を変更
- ・ 株主優待利回りは、平均以上を維持

(単位：百万円)

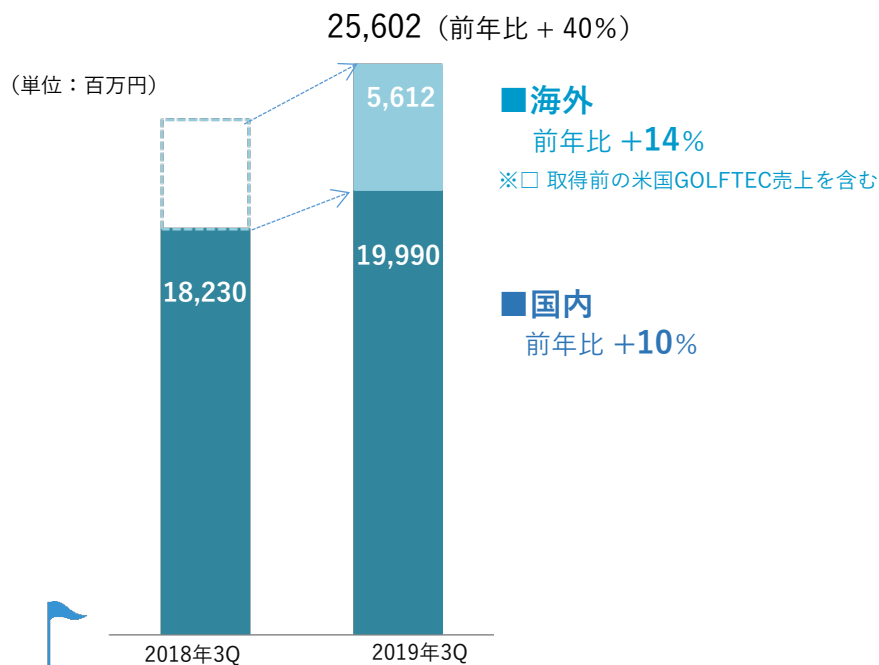
	2017年 3Q累計	2018年 3Q累計	2019年 3Q累計	2019年		前年比	(参考) 通期計画	2019年	
				(国内)	(海外)			(国内)	(海外)
売上高	15,277	18,230	25,602	19,990	5,612	+7,372 (140%)	35,000	27,700	7,300
売上総利益	6,365	6,964	10,048	—	—	+3,084 (144%)	—	—	—
販管費	5,637	6,510	9,556	—	—	+3,046 (147%)	—	—	—
EBITDA	1,033	826	1,577	1,316	260	+750 (191%)	2,260	2,150	110
営業利益	728	454	492	935	△443	+38 (108%)	900	1,575	△675
経常利益	734	476	485	—	—	+9 (102%)	860	—	—
当期純利益	431	315	203	—	—	△112 (64%)	440	—	—

※海外セグメントの米国子会社のうち、GDOS^{*}は2018年3Qから、米国GOLFTECは2018年4QからPL連結開始。

※GDOS = 当社100%子会社であるGDO Sports, Inc. の略。

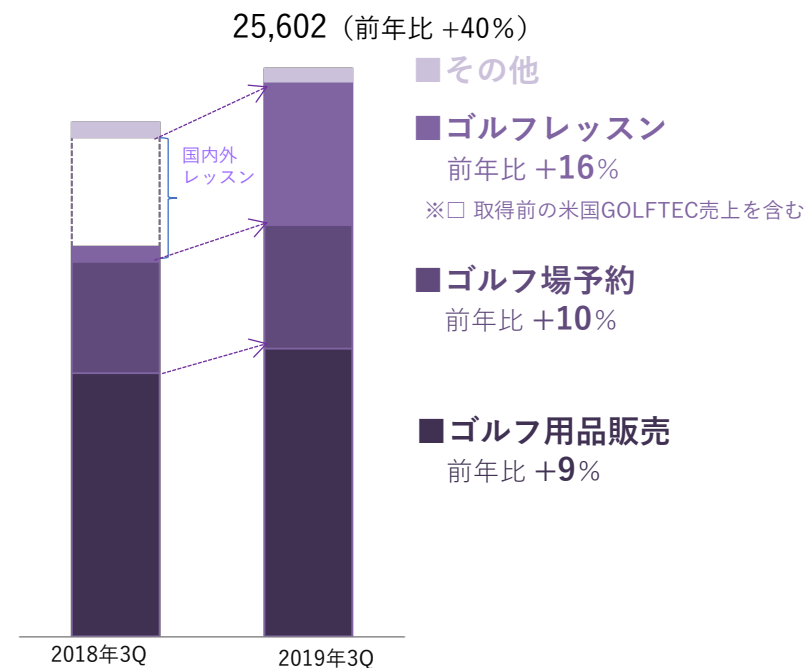
セグメント別売上高 国内・海外ともに成長

- ・国内 ゴルフ用品販売及びゴルフ場予約が伸長
天候要因で3Q以降弱含みの推移
- ・海外 米国GOLFTECは概ね計画通りの推移



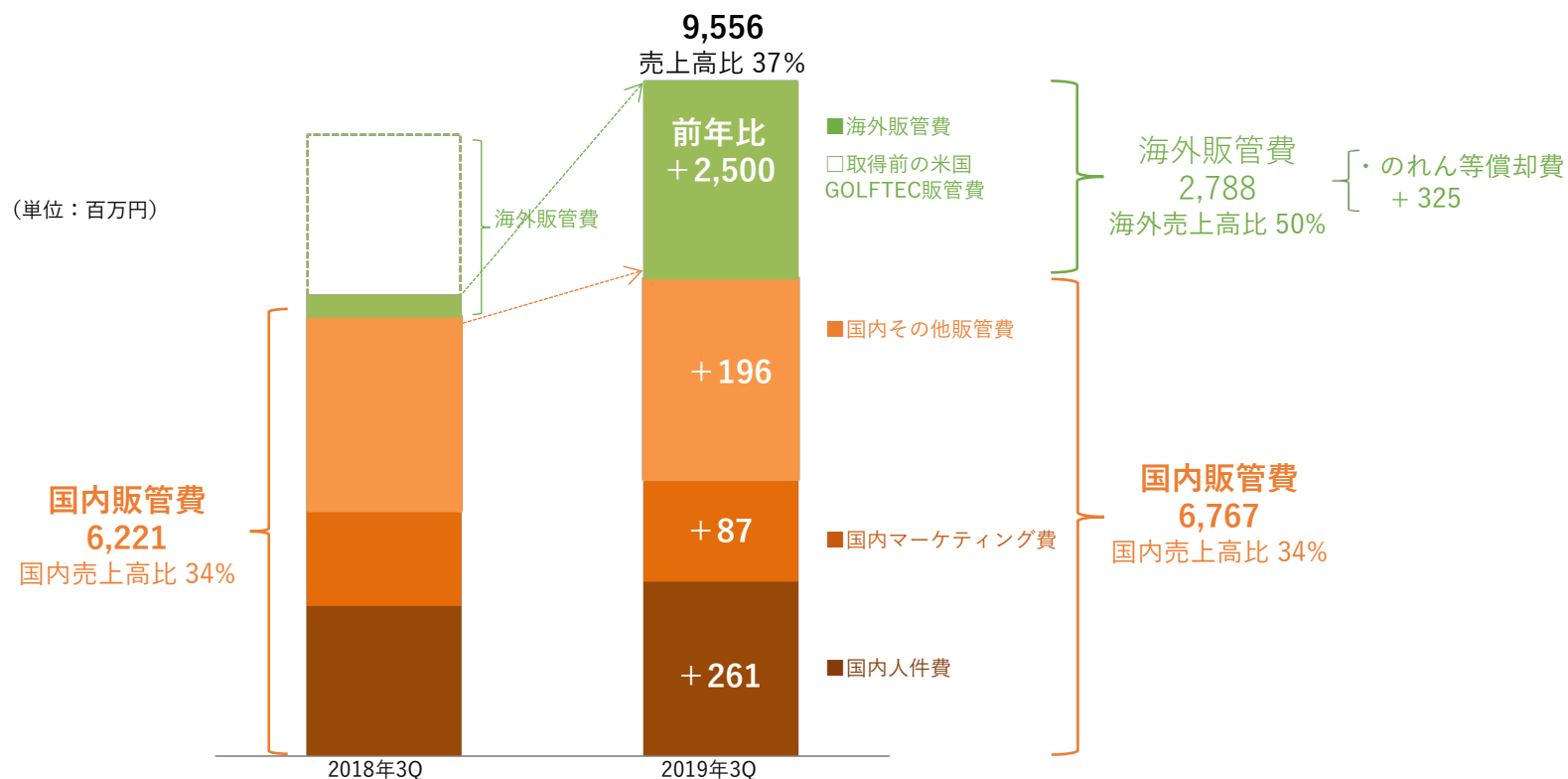
サービス別売上高 主要3サービスで成長を実現

- ・ゴルフ用品販売 増税前の販売施策で売上伸長
- ・ゴルフ場予約 首都圏で台風の影響を受けるも全国的には好天続き好調
- ・レッスン 米国GOLFTEC計画通りの進捗及び国内TEC店舗数増加



概ね計画通りに進捗

- ・国内 マーケティングコストの効率的な投下が進む
- ・海外 ゴルフの4大メジャー大会に合わせた時期（4～7月）及び8月にマーケティングを実施
※子会社GDOS^{*}は前年3Qから、米国GOLFTECは前年4QからPL連結開始



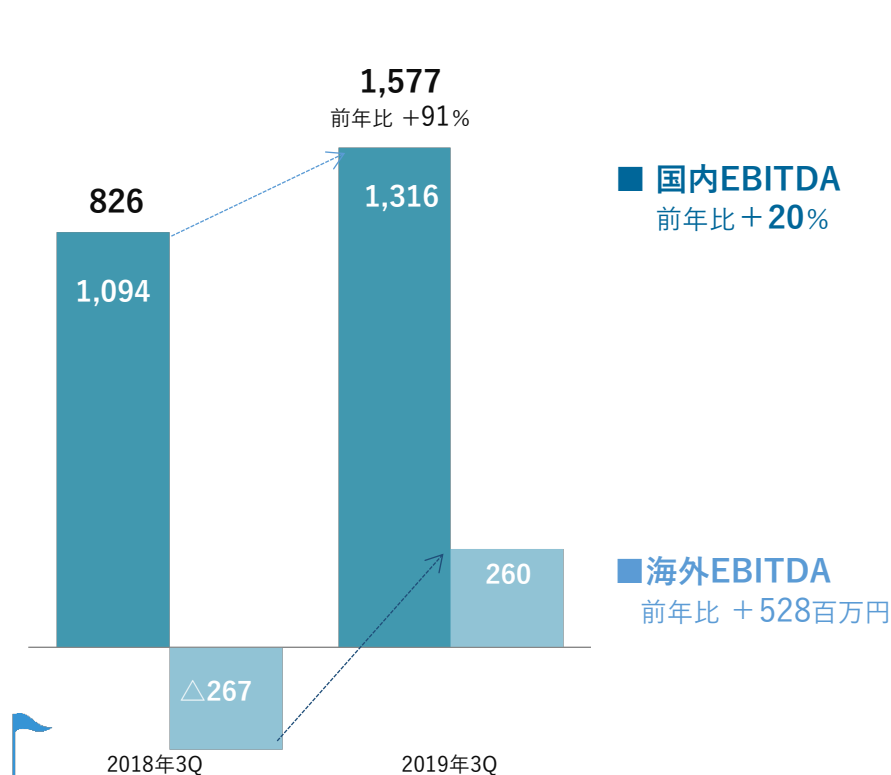
※GDOS = 当社100%子会社であるGDO Sports, Inc. の略。

EBITDA (=営業利益+のれん償却費+減価償却費+長期前払費用)

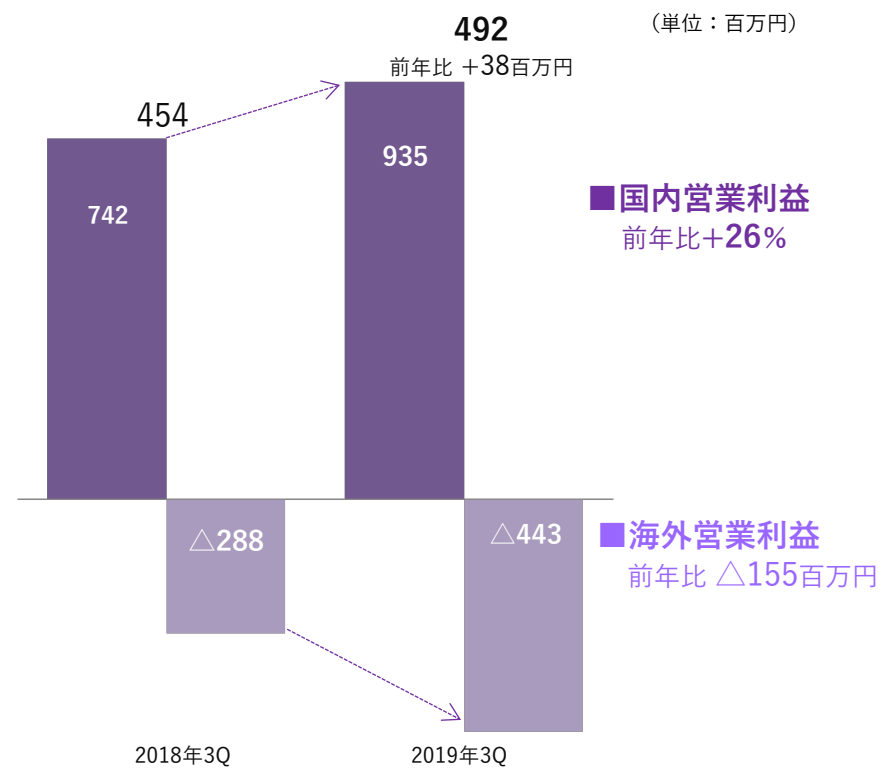
- ・国内 売上の成長及び販管費の効率化
- ・海外 2018年上期より海外新規ビジネスへの投資開始
2019年米国GOLFTECの売上成長が寄与

営業利益

- ・国内 売上の成長及び販管費の効率化
- ・海外 連結子会社化に伴うのれん等償却 325百万円



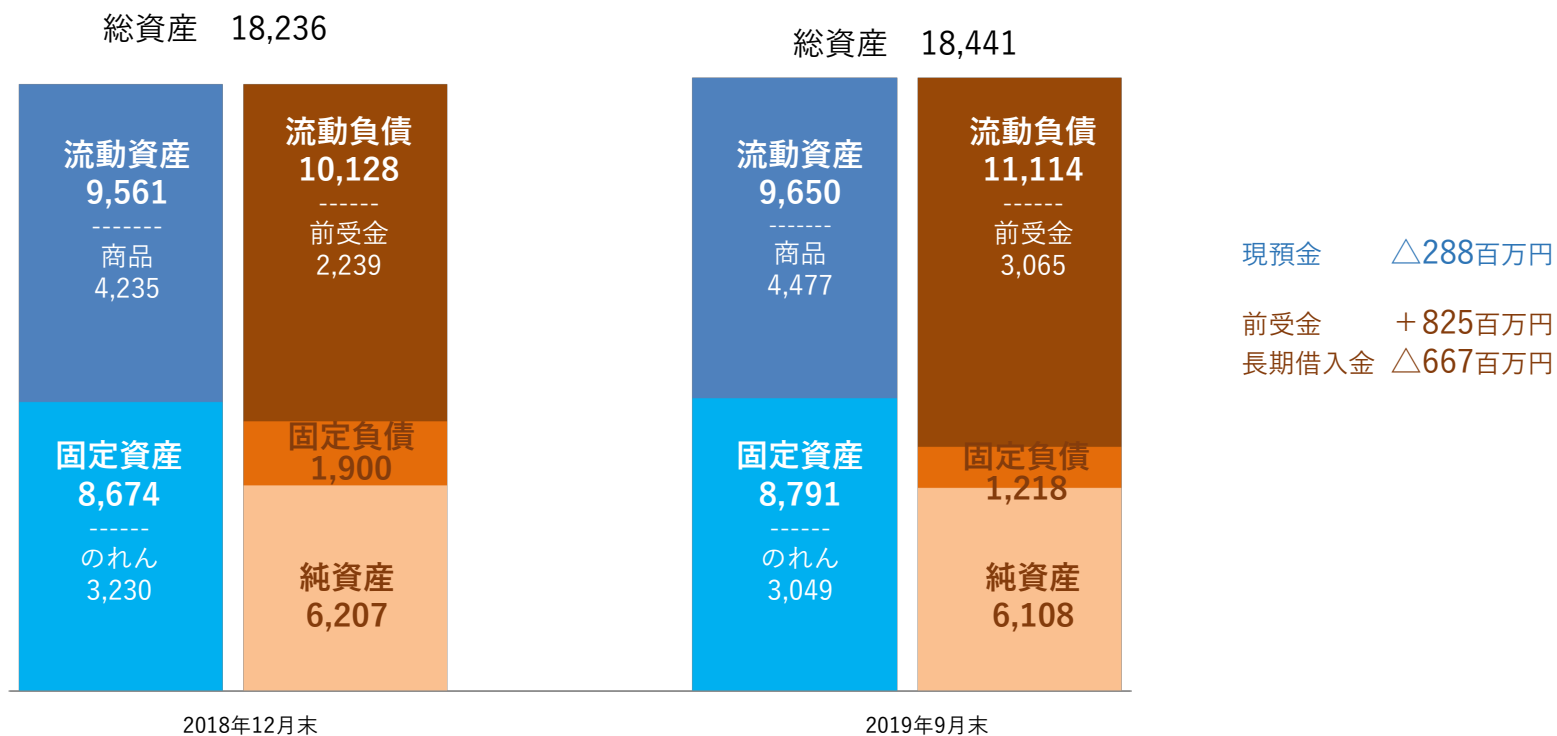
※2018年3Qに米国GOLFTECは含まない。



※2018年3Qに米国GOLFTECは含まない。

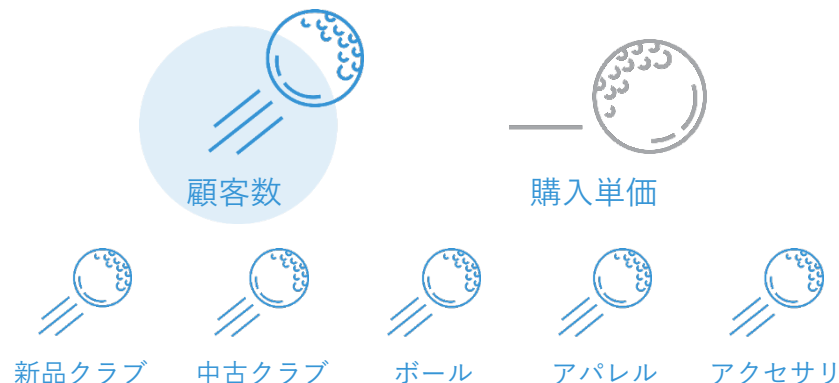
業容拡大に伴い総資産規模拡大

- ・ 前受金 米国GOLFTECにおいて売上好調に起因し増加
- ・ 長期借入金 計画通りに返済



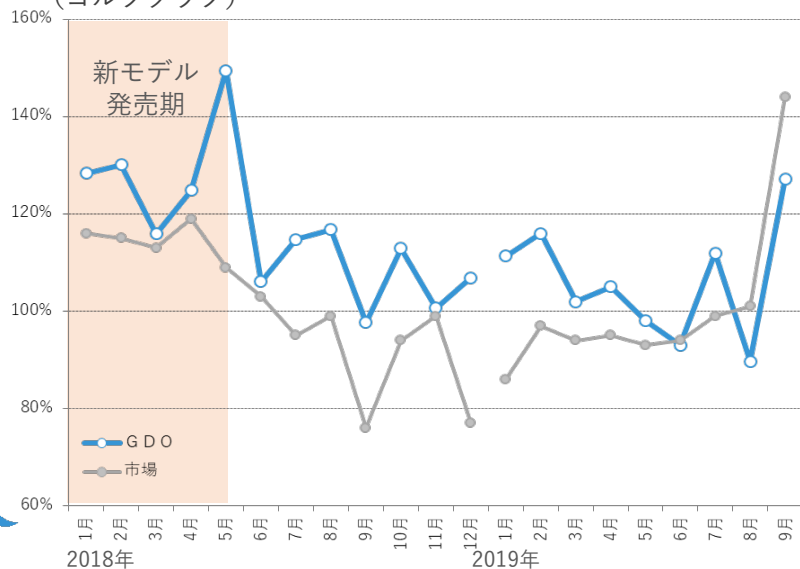
計画通りの推移

- ・増税前の販売施策により特にパタークラブ、ボールが伸長
- ・市場では人気クラブの新モデル発売を前に旧モデルの値下げ販売開始

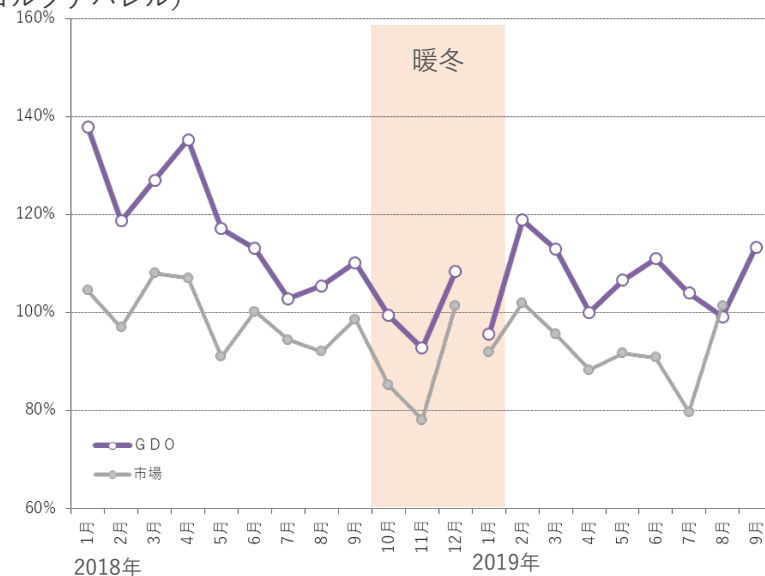


受注額の前年同月比

(ゴルフクラブ)



(ゴルフアパレル)



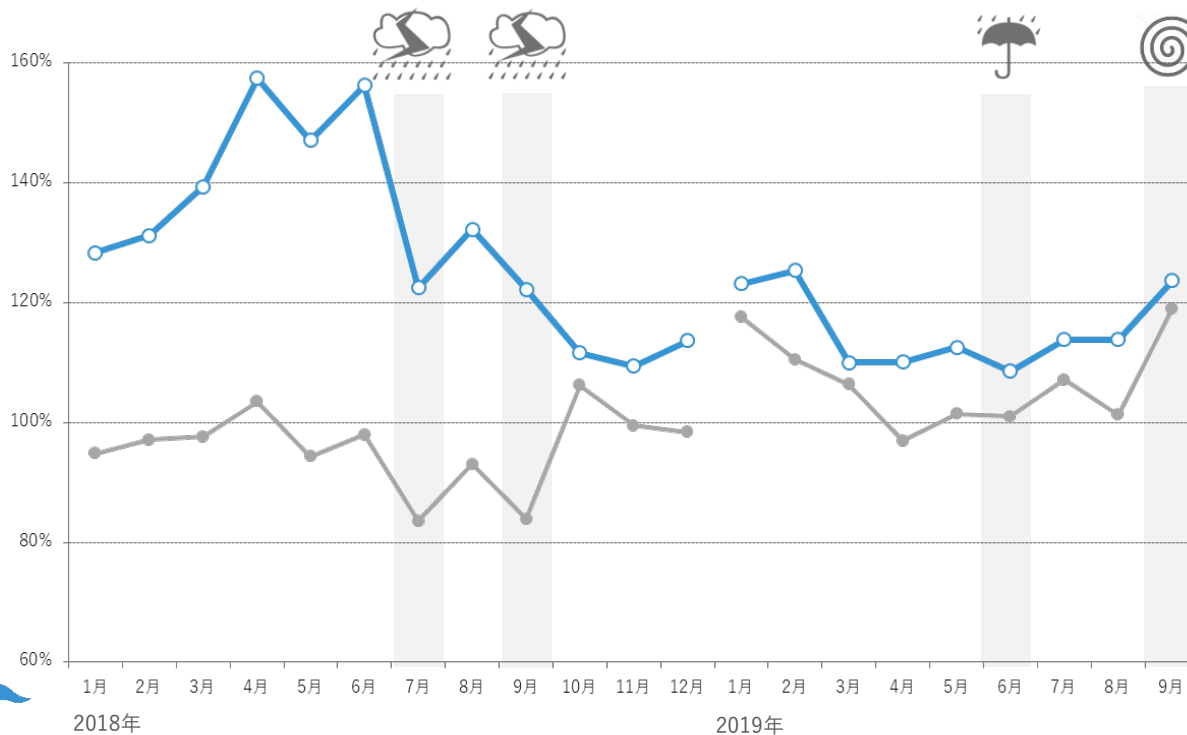
※市場…ゴルフ用品マーケット（ゴルフクラブ、ボール、アクセサリ）。

ジーエフケー・ライフスタイルトラッキング・ジャパン（株）が算出する「全国有力ゴルフ用品取扱店実店舗の販売実績をもとに推計した市場規模における前年同月比」

送客人数増加

- ・ 9月後半の関東地方における台風15号の影響は限定的、全国的には好天に恵まれキャンセル率低下
(ただし、10月以降台風19号の影響が広範囲に及び、集客減及びキャンセル増加)
- ・ 豊富な特集企画や、スコア管理アプリやメルマガによる集客施策等が奏功

ゴルフ場送客数（前年同月比）の推移



顧客数



手数料単価



キャンセル率低下

- GDO（当社及びじゃらんゴルフから予約してプレーしたゴルフ場プレー者数）
- 市場（経済産業省が公表する8都道府県におけるゴルフ場プレー者数）

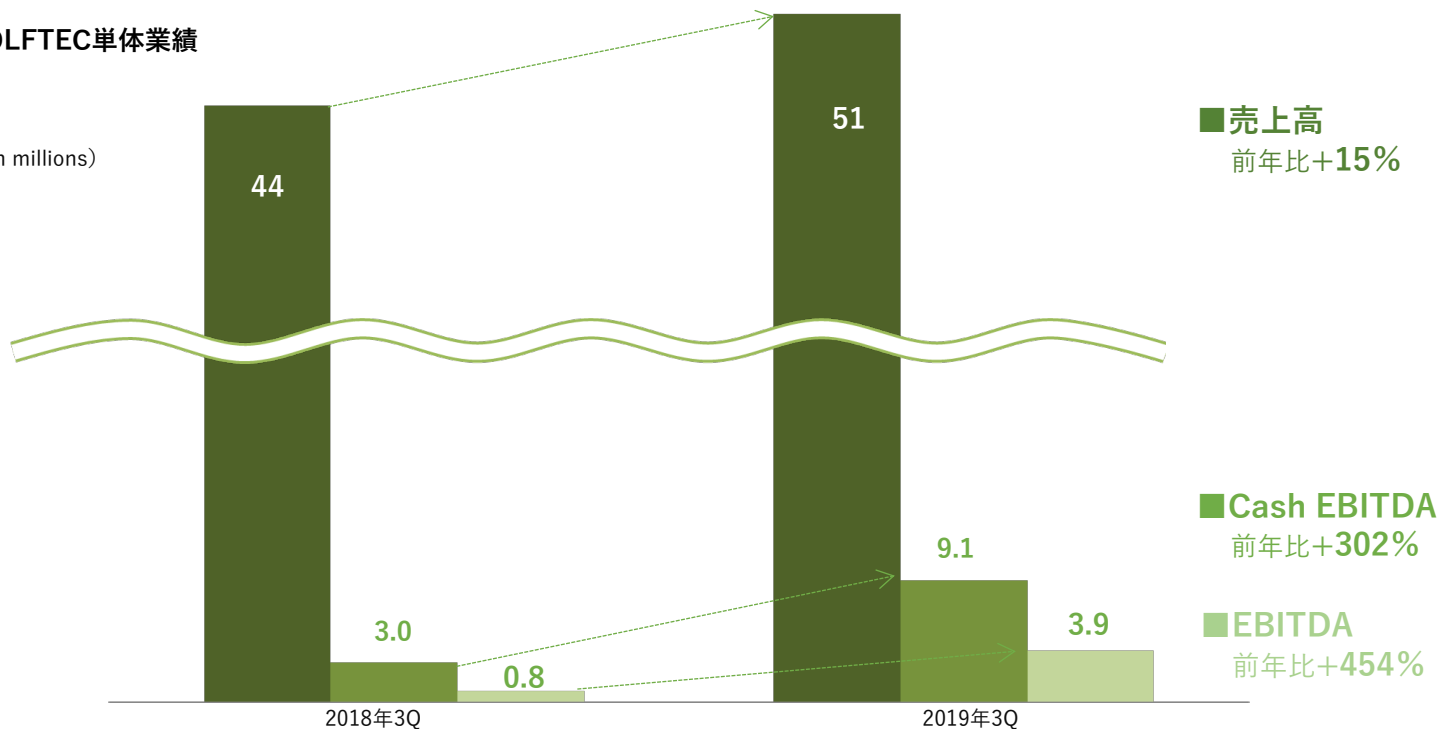
※市場・・出典：経済産業省「特定サービス産業動態統計調査」
8都道府県（北海道、宮城県、東京都、愛知県、大阪府、広島県、香川県、福岡県）におけるゴルフ場プレー者数の合計比較。

計画を上回る推移

- ・ レッスンパック販売 及び フィッティング・クラブ販売が堅調に推移し、売上は前年比 15% 成長
- ・ フランチャイズ店舗の直営化を進めるとともに新規出店にも着手
- ・ Cash EBITDA*は計画を上回る推移で、9月以降のEBITDAに貢献予定

米国GOLFTEC単体業績

(\$'s in millions)



※Cash EBITDA : Cash 獲得時点で算定したEBITDAであり、会計基準調整前の指標。

・順調に新規出店及びFC店の直営化が進む

2018年9月末時点： 197店

2019年9月末時点： 208店

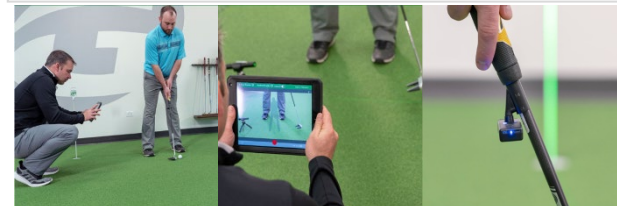
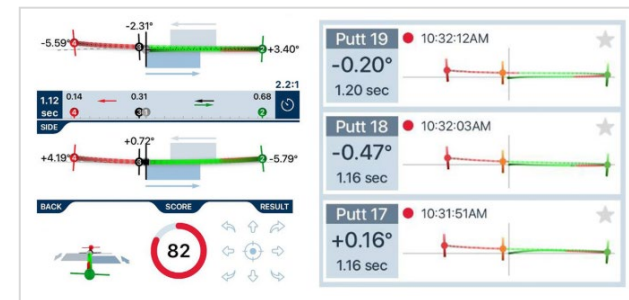
-直営店 113店：新規出店 + 7店、FC店直営化 + 8店

-FC店 95店：△4店（直営化△8店、新設+4店）

“America’s Fastest Growing Companies”
の5,000社に選出

2007年以降9回目の受賞

・パターレッスン
「TECPUTT™」開始

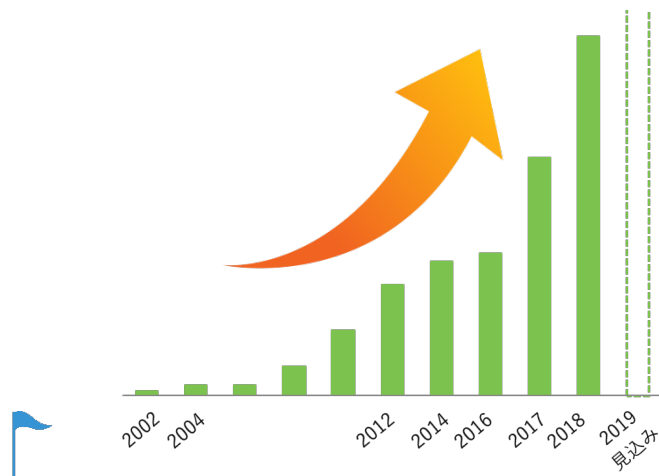


STARTING
DIRECTION

SPEED
CONTROL

AIM TEST

・2017年度以降、
フィッティング・クラブ販売が急成長



2

3Qの取組み
(2019年1月～9月)



顧客層の拡大

（リーチ、地域、ゴルファー育成、ゴルフ接触機会創出）

顧客関係の深化

（Data, IoT, CRM, Technology）

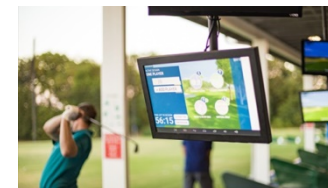
網羅的に蓄積したお客様のデータを、付加価値サービスへ展開すること及びより適切なソリューションを提案していくこと。

顧客層の拡大 及び 顧客関係の深化 (ゴルフ×テクノロジー) GDO

TOPTRACER RANGE (トpptトレーサー・レンジ)

国内ゴルフ練習場 関東4か所、関西7か所導入開始

- ・ 潜在ゴルファーや平均的ゴルファーの需要喚起を目指した新たな取り組み
- ・ ゴルフ練習場施設にITインフラを軸とした新たな収益源として提案。GDOの新規事業としての早期事業確立を目指す
- ・ 米国におけるゴルフ総合エンターテイメント企業TOPGOLF GROUPのグループ企業であるTOPTRACER社との事業提携により実現



TOPTRACER RANGEとは

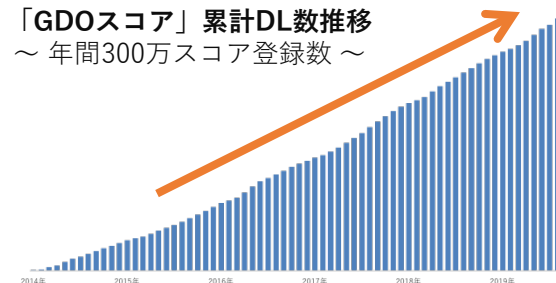
プレーヤーは全てのショットのリプレイを打席に設置されたモニターで確認可能。バーチャルラウンド、ニアピン、ドラゴン、シンプルな弾道計測、番手別の弾道・飛距離分析、ポイントゲーム等、これまでのゴルフ練習場では体験し得なかったデータと楽しみを提供。

スコア管理アプリ『GDOスコア』 GPSコースマップ・ナビ機能を追加実装

- ・ 既存ユーザーの顧客満足度向上及び新規ユーザー獲得を目指す
- ・ 当面は無料のβ版機能として提供し、将来的に有料サービスとして提供予定



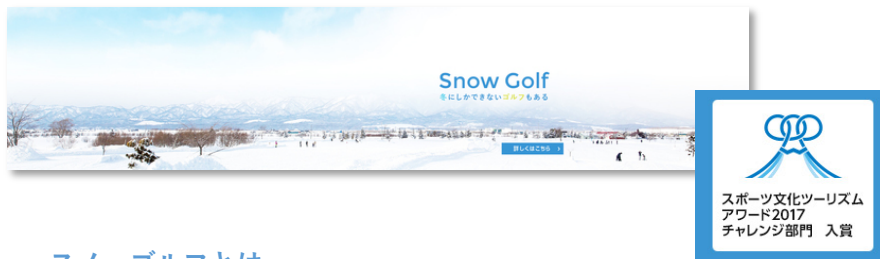
「GDOスコア」累計DL数推移
～ 年間300万スコア登録数 ～



ゴルフの活性化、ゴルフを通じた地域活性化（顧客層の拡大） GDO

スノーゴルフ開催

- ・2016年に北海道にてスタートした同大会は、開催地区を青森まで拡げ、4年目に突入
- ・特別豪雪地帯である美唄では、冬季、雪解けまでクローズせざるを得なかったゴルフ場が、当取組みにより通年営業が可能に
- ・地方自治体と連携しゴルフの多様な楽しみ方を提案することにより、地域活性化に貢献するとともに現地におけるGDO認知度も向上



スノーゴルフとは

フランス発祥の雪上ゴルフ。冬季に積雪でクローズするゴルフコースやスキー場で開催される。グリーンランドなどでは定期的実施され、世界大会も開催されている。実際のゴルフ場を使って日本で開催したのはGDOが初。

MUSIC & GOLF

「宮ロック」×GDO



- ・地元沖縄出身アーティストを中心に宮古島で開催される名物ロックフェス「MIYAKO ISLAND ROCK FESTIVAL」に初参加
- ・海に浮かんだターゲットに向けてボールを打つ「ビーチゴルフ」を実施。若年層を中心に多数のSNSで拡散が発生しゴルフのイメージアップを図る。イメージ戦略から新たなゴルファーの創出に挑戦
(海に打ったボールはGDOスタッフが回収済)





















A close-up photograph of a golf green. A white golf ball is positioned in the hole. A silver putter is visible in the upper right corner, resting on the grass. The scene is brightly lit, casting shadows on the green.

3

(参考)
5 年 中期経営方針

国内ゴルフ市場は縮小傾向ながらもネット市場は拡大。ただし競争激化

アメリカゴルフ市場は、新規ゴルファーを中心に活況が続く。また、ゴルフ用品小売り市場では体験型販売が流行する兆し

				
	過去のトレンド	将来：GDO予想	過去のトレンド	将来：GDO予想
人口	少子高齢化 	少子高齢化 	増加傾向 	増加率は徐々に鈍化 
ゴルフ人口	減少傾向 	引き続き減少傾向 	ゴルフコース外で楽しむライトゴルファーが急増 	当面増加傾向 
ラウンド数	減少傾向 下げ止まり 	横這い 	過去2年連続増加 	ゴルフコースでのプレーは横ばい 
ゴルフ用品 EC市場	増加傾向 	当面増加傾向 PC→スマホへ 	EC購入者率35% 	増加見込み 
ゴルフ場 ネット予約	増加傾向 	当面増加傾向 PC→スマホへ 	未知数	未知数

➤ 期間は5年に設定

グローバルマーケットにおいて長期的なプレゼンスを強化するために、中長期的な視点で戦略を練り、一定の結果を出すにはおおよそ5年という期間が必要である。

➤ 中期経営方針に基づく計画は現在策定中

国内外におけるビジネス環境は日々変化し、GDOグループとしても大きな転換期を迎えた中で、具体的な計画策定には時間が必要である。

➤ 国内市場環境で成長継続するには、一定の投資が必要

日本の人口及びゴルファー人口の伸び悩みや、インターネット環境における新規参入等による競争環境の激化はあるが、一方で成長余地もあり。成長継続のためには一定の投資が必要。



グローバルなゴルフ総合サービス企業へ

企業価値の最大化を目指して



国内事業

厳しい環境下、売上、利益性の更なる成長へ

新規事業

新たな収益モデル構築

海外事業

スケールメリットを生かした成長

顧客層の拡大

（リーチ、地域、ゴルファー育成、ゴルフ接触機会創出）

顧客関係の深化

（Data, IoT, CRM, Technology）

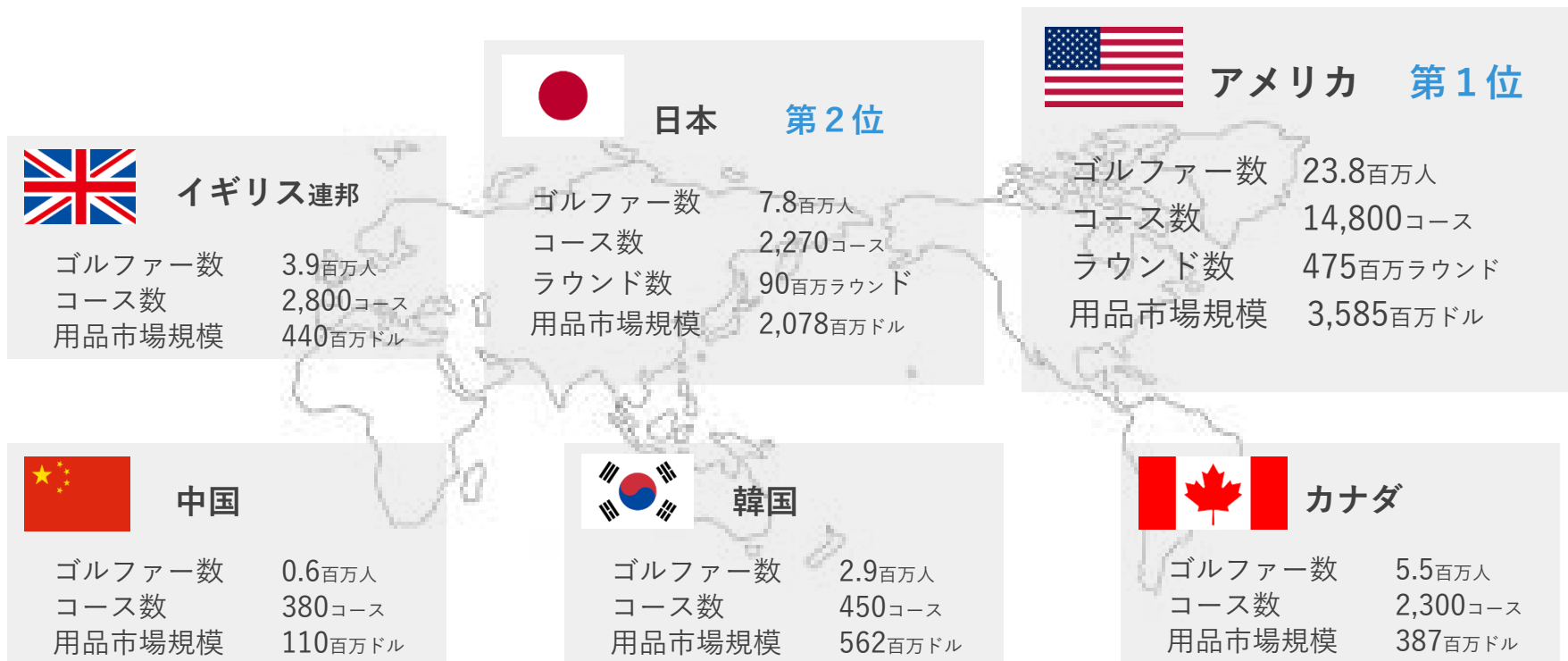
網羅的に蓄積したお客様のデータを、付加価値サービスへ展開すること及びより適切なソリューションを提案していくこと。

4

(参考) 市場動向



アメリカは世界最大市場



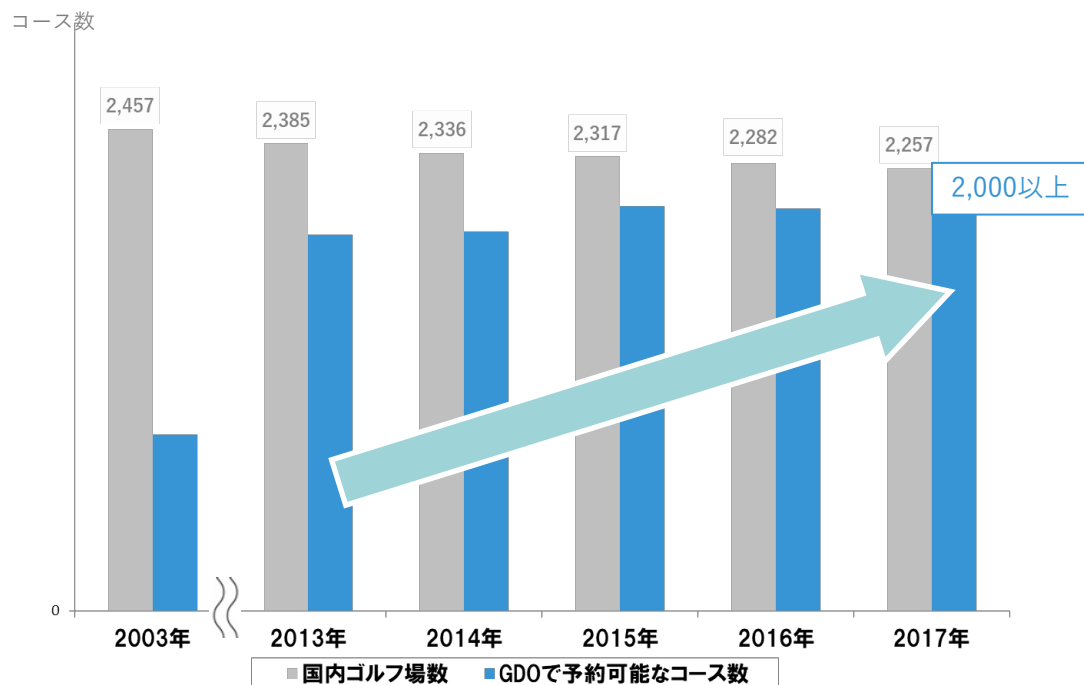
出典：2019 世界のゴルフ市場レポート（矢野経済研究所）

国内コースの約9割はGDOで予約可能

世界のゴルフ施設数

1位	アメリカ	14,640コース
2位	カナダ	2,265
3位	日本	2,227
4位	イギリス	1,936
5位	オーストラリア	1,532

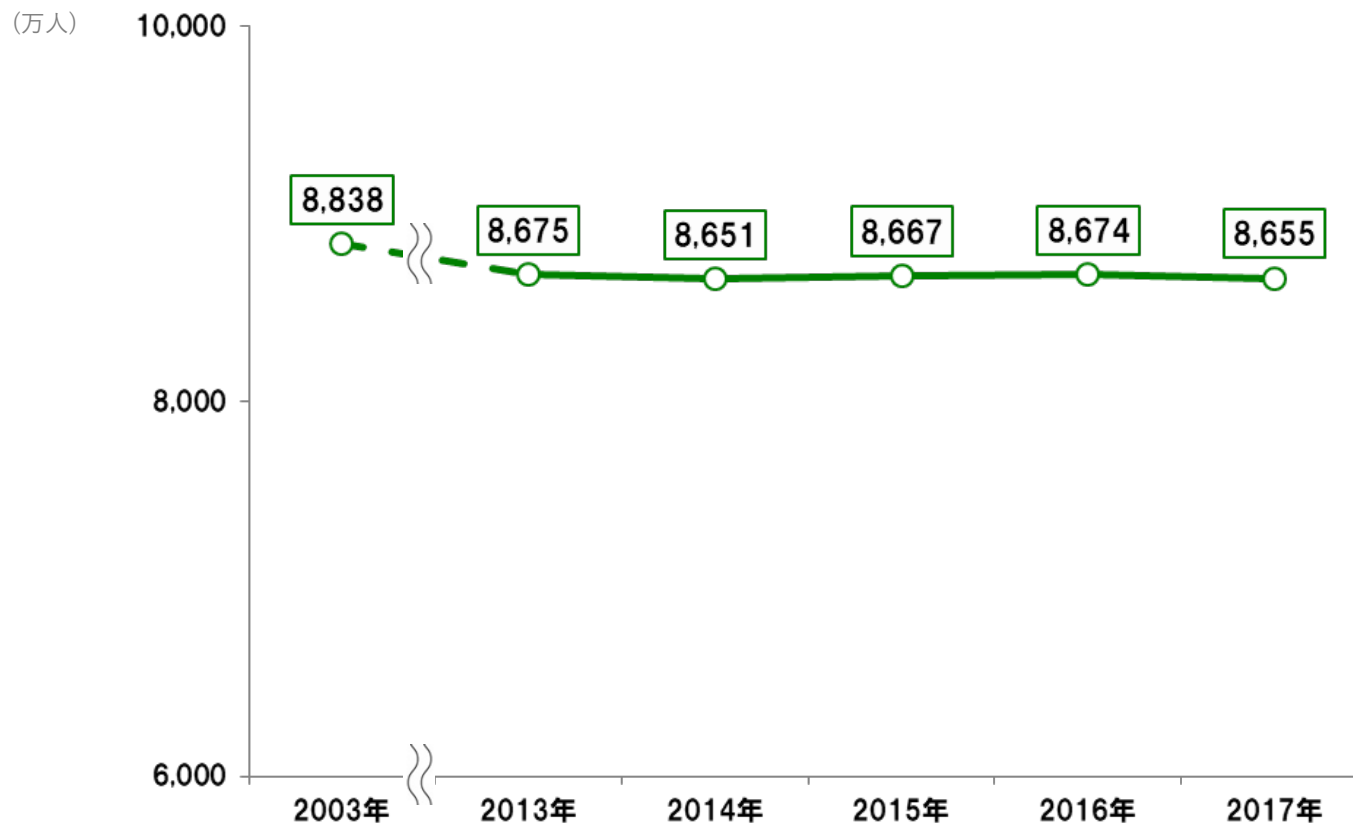
国内コース数とGDO提携コース数の推移



※「Golf around the world 2019」（全英ゴルフ協会R&A）より
当社作成

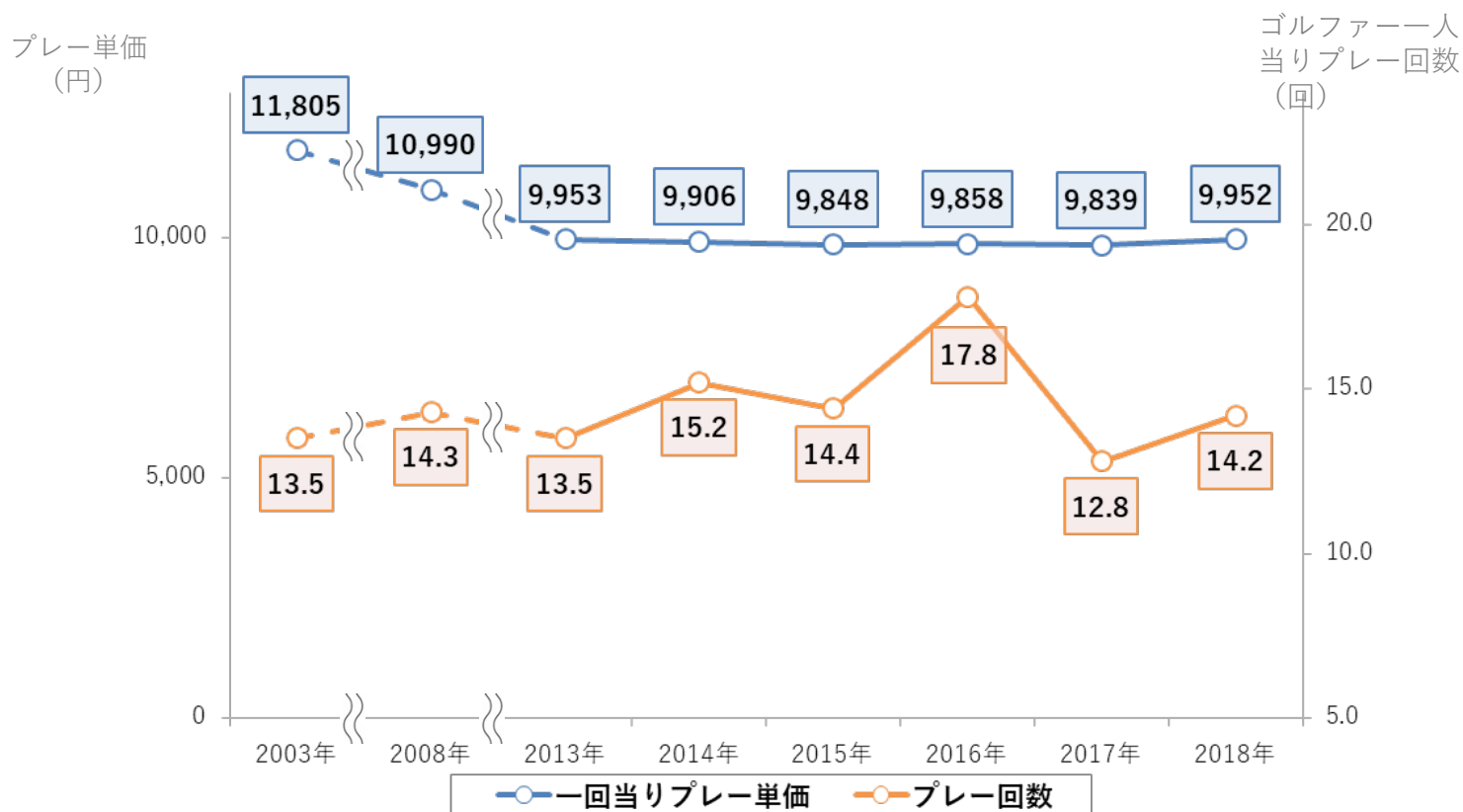
※国内コース数：「ゴルフ場利用税の課税状況から見たゴルフ場の数・利用者数の推移（2018年10月）」（一般社団法人 日本ゴルフ場経営者協会）

ゴルフ場のべ利用者数は横ばい



※出典：「ゴルフ場利用税の課税状況から見たゴルフ場の数・利用者数の推移（平成29年11月）」（一般社団法人 日本ゴルフ場経営者協会）

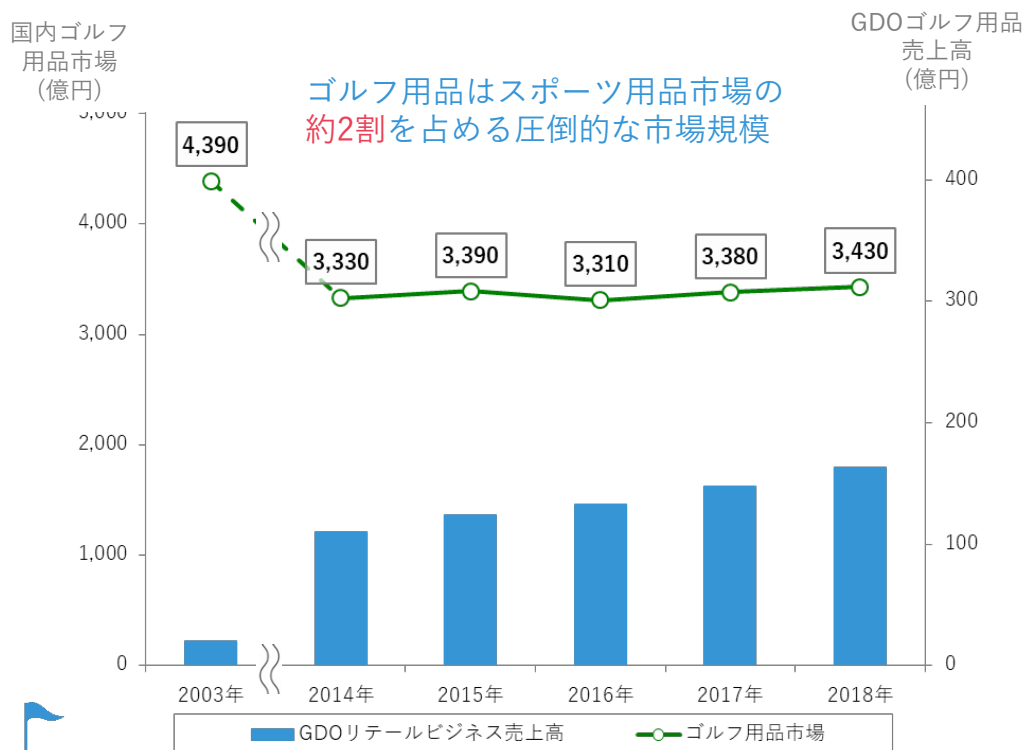
プレー単価の低価格化でゴルフがより身近に



※出典：プレー料金 経産省「特定サービス業態調査」（ゴルフ場）の売上高及び利用者合計から当社作成
プレー回数 「レジャー白書」（公益財団法人 日本生産性本部）

ゴルフ用品市場は縮小、GDOは売上拡大

国内ゴルフ用品市場と GDO売上高の推移



国内ゴルフ用品小売業 売上ランキング

1位	A社 (スポーツ量販店)	781億円
2位	B社 (スポーツ量販店)	611億円
3位	C社 (ゴルフ量販店)	211億円
4位	GDO	163億円
5位	D社 (ゴルフ量販店)	144億円

ゴルフ用品EC市場シェア

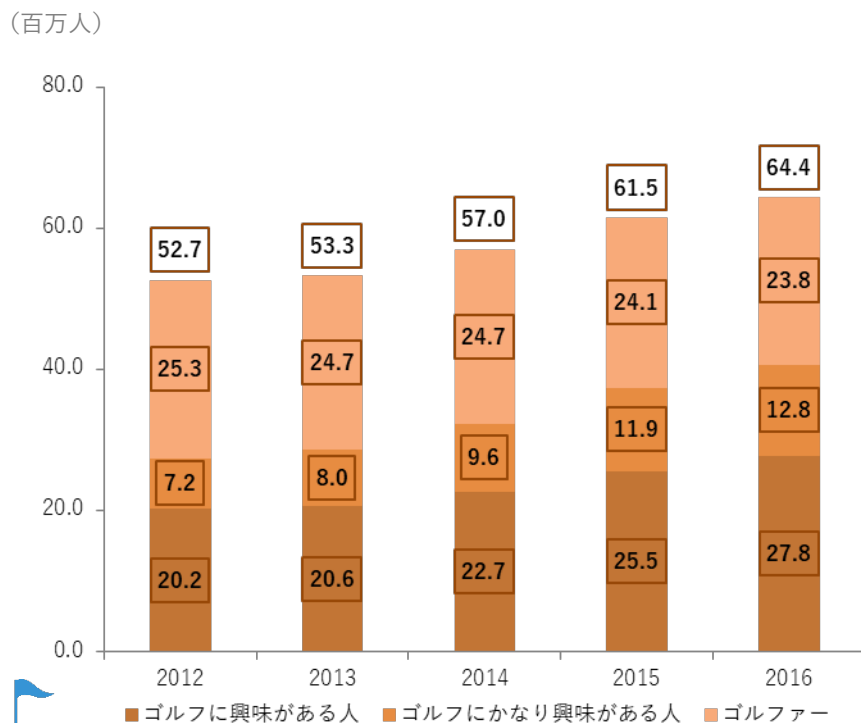
12.7% (2018年)

うち、GDOは圧倒的 **1位**

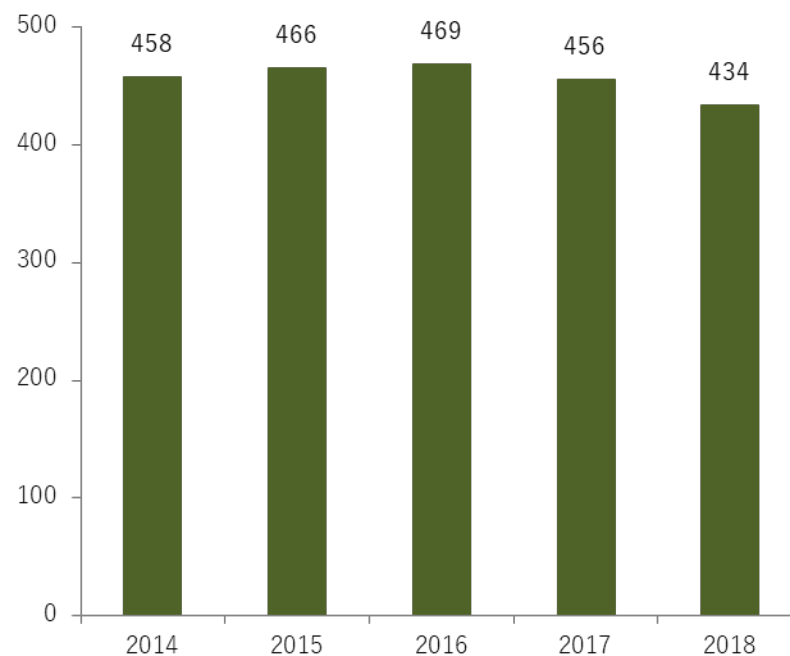
※出典：「レジャー白書」（公益財団法人 日本生産性本部）、売上ランキングは資料作成時点で確認できる各社最新決算

ゴルフ人口は“ゴルフ興味がある人”まで含めると増加傾向
 ラウンド数は減少ながら、ゴルフコース外で楽しむライトゴルファーが急増

ゴルフ人口



ラウンド数 推移



※出典：NGF (National Golf Foundation) 「Golf Industry Overview」
 (2017EDITION、2018EDITION)

5

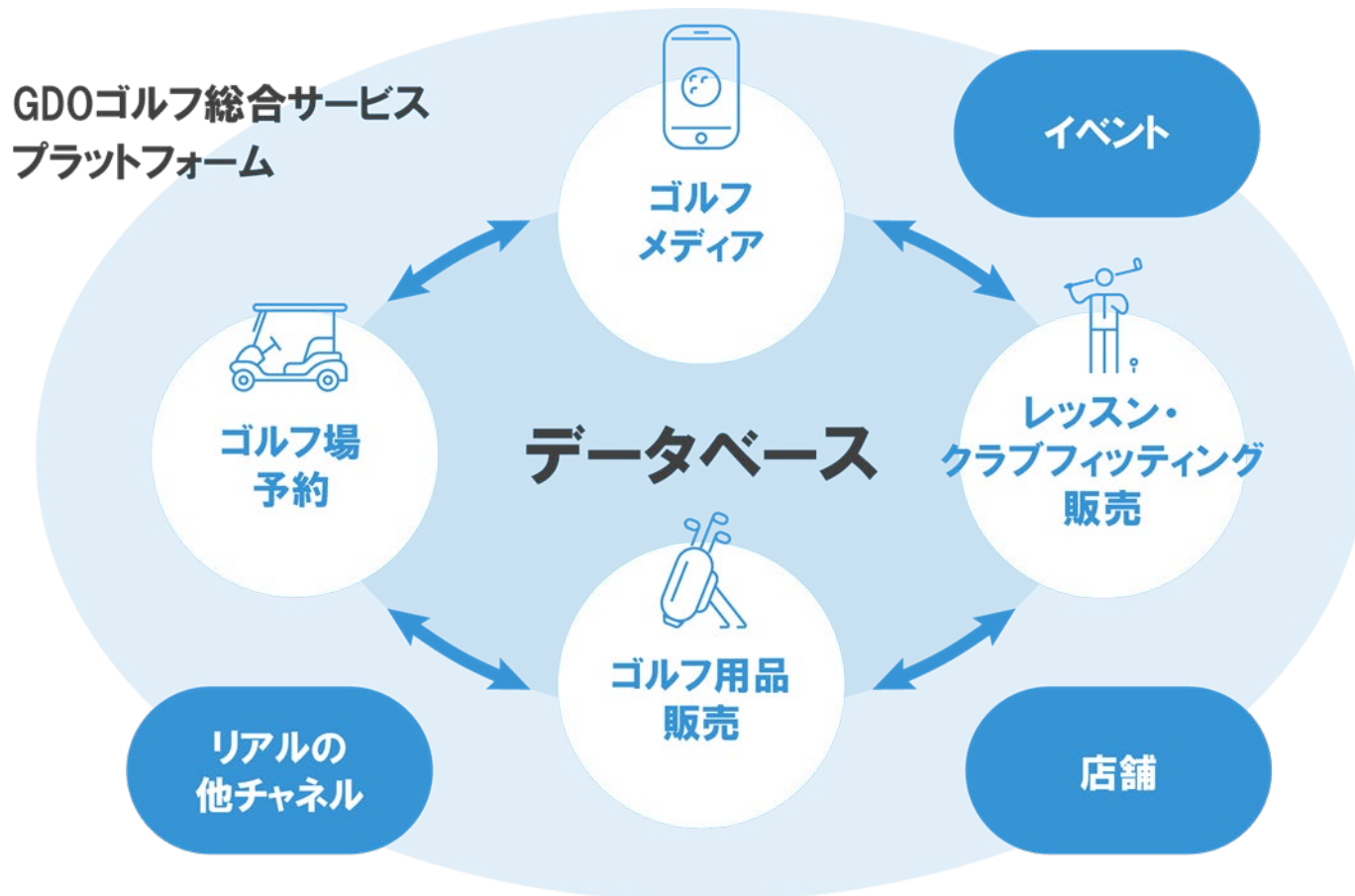
(参考) 会社概要



会 社 名	株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン (GDO) Golf Digest Online Inc. URL : www.golfdigest.co.jp
代 表 取 締 役 社 長	石坂 信也 (いしざか のぶや)
設 立	2000年5月1日 2004年4月1日東証マザーズ上場 2015年5月1日東証二部上場 2015年9月7日東証一部上場 (証券コード：3319)
本 社 所 在 地	東京都品川区東五反田2-10-2
資 本 金	14億58百万円
従 業 員 数 (連 結)	1,129名 ※臨時雇用含む
グ ル ー プ 会 社	株式会社GDOゴルフテック (100%) キッズゴルフ株式会社 (100%) GDO Sports, Inc (100%) GolfTEC Enterprises LLC (60%)



(2019年9月末)



世界のゴルファー 約9,800万人

ネット×リアル



ネットチャネル 月間来訪者数※

528万人



アプリ総DL数
241万



Facebook いいね数
135万



GOLFTEC
GOLFTEC by GDO



ゴルフ場送客人数



ゴルフガレージ



主催競技・イベント

リアルチャネル 月間平均利用者数

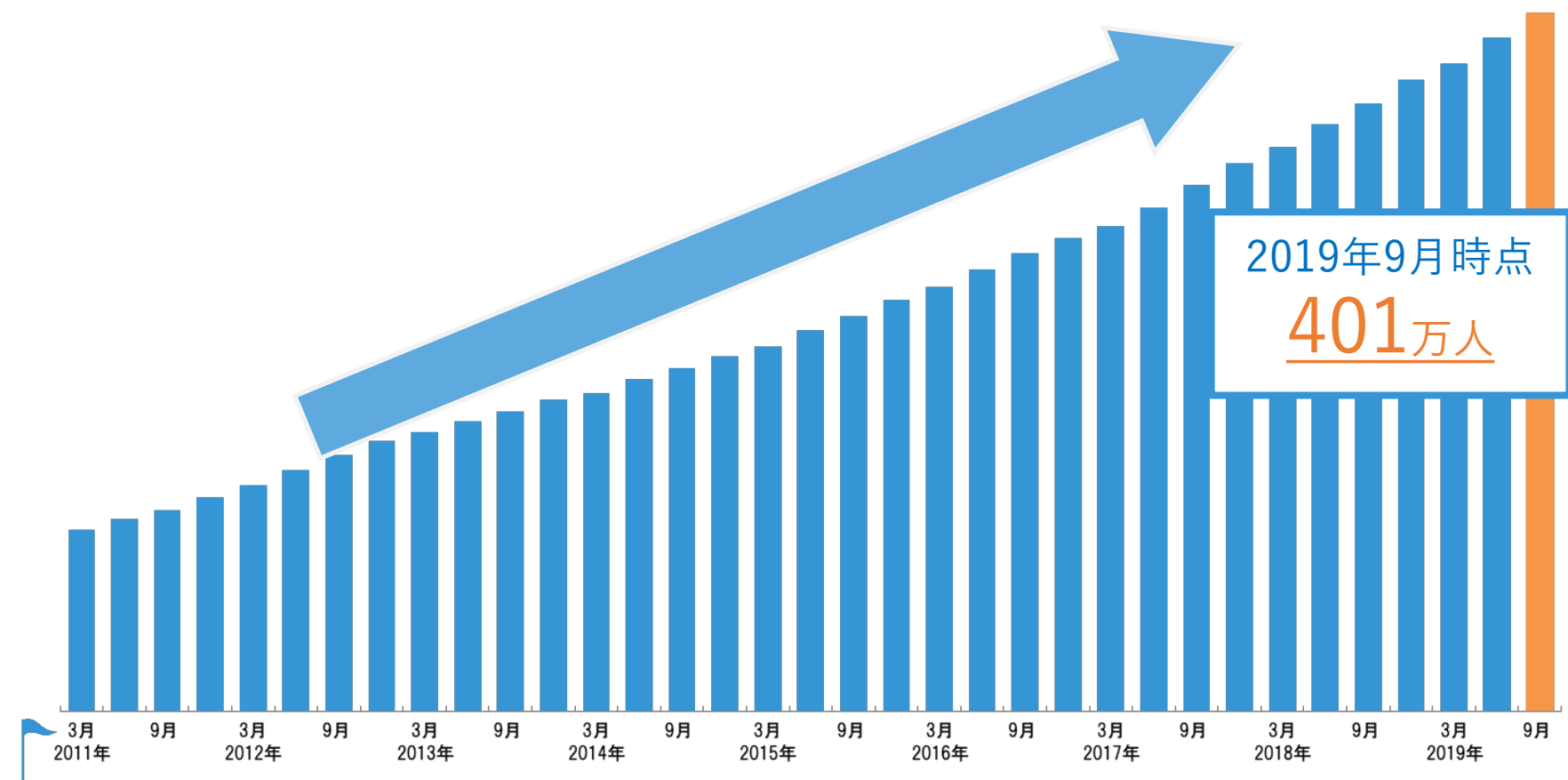
日本・海外 65万人

※PC、モバイル端末の
各ユニークユーザー数の月平均合計

(2018年度実績)

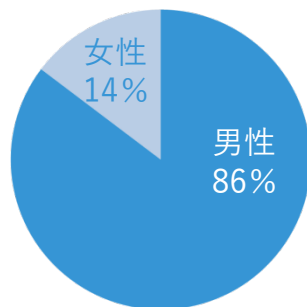
「ゴルフ」を楽しむ

国内ゴルファーの約 **6** 割 がGDOクラブ会員



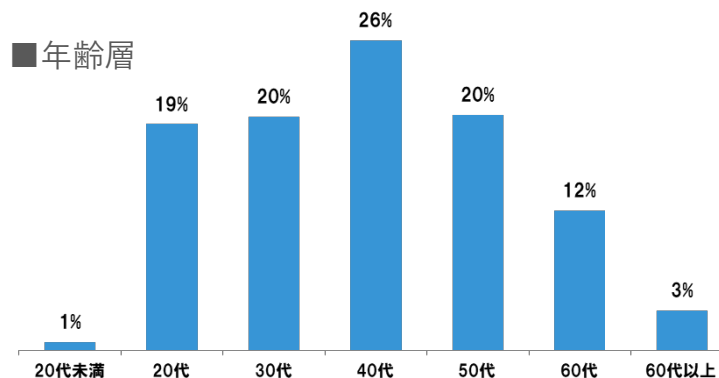
GDO利用者：ビジネス上の影響力があり、個人としても購買力が高いのが特徴

■男女比



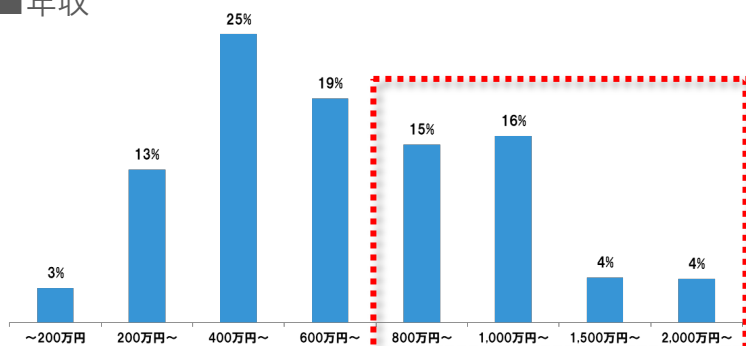
ユーザーの **86%** が男性

■年齢層



平均年齢 **50歳**、40~50代 **5割**

■年収



1,000万円以上 **24%**、800万円以上 **4割**

■ゴルフ平均スコア

- 平均スコア90台の中級者 **31%**
- 目標スコア **80台**とするゴルファーが多い

■職業

- 会社役員+管理職+自営業 **30%**
- ビジネス上**影響力**を持つユーザーが多い

(2018年12月末時点)

GDOの強み

- ✓ 世界最大級 どこよりも圧倒的な品揃え
- ✓ 差別化された情報力
- ✓ 質の高いサービス提供

■ 取扱アイテム数

新品 約10万点 中古 約4万点

取扱いブランド数 国内外 約390ブランド

■ 主なサービス

ゴルフ用品インターネット販売

中古ゴルフ用品買取・販売

（ネット／リアル：『ゴルフガレージ』店舗 関東5店舗）

■ 下記Webサイトにも出店

Yahoo! ショッピング、Yahoo! オークション、

Amazon.co.jp、楽天市場、LOHACO、Wowma!

GDOゴルフショップ PCサイト



スマホサイト



アプリ



ゴルフガレージ店舗



GDOの強み

- ✓ 日本最大級 圧倒的な情報量
- ✓ 潜在需要を先取りした商品化力
- ✓ 質の高いサービス提供

■ 提携ゴルフ場数

2,000コース以上 (国内外)

(海外：ハワイ、グアム、アメリカ本土、シンガポール、タイ、マレーシア、オーストラリア等 含む)

■ 主なサービス

- ・ ゴルフ場予約サービス
- ・ GDOプレミアム倶楽部
- ・ 競技・イベント主催
- ・ ゴルフ場向けWeb予約システム販売

GDOゴルフ場予約
PCサイト



スマホサイト



アプリ



GDOプレミアム倶楽部



主催協議・イベント



GDOの強み

- ✓ 圧倒的な情報量、質の高いコンテンツ
- ✓ ニュース独自性と速報性
- ✓ 多様なデバイス対応

■ ゴルフカテゴリーでの視聴率
国内No.1

- 主なサービス
ゴルフメディア（ニュース、BRUDER、クラブ情報）
インターネット広告/マーケティングサービス
モバイルサービス（無料/有料課金サービス）
GDOカード

GDOゴルフニュース PCサイト



スマホサイト



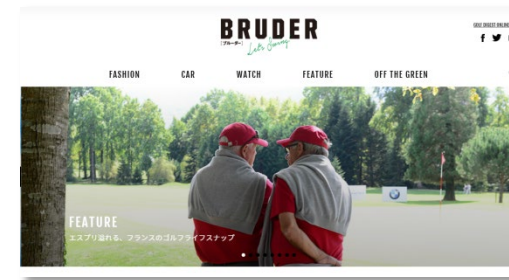
アプリ



GDOカード



BRUDER（ブルーダー）



GOLFTEC の強み

- ✓ 差別化されたレッスンメソッド
- ✓ 質の高いサービス提供
- ✓ 体験型ストアの実現

■ 米国「GOLFTEC」 米国No.1 のゴルフレッスンチェーン

世界5か国（米国、カナダ、日本、中国（香港含む）、シンガポール）
208店舗展開（直営店113店舗、FC店95店舗）

内、国内店舗『GOLFTEC by GDO』全12店舗

六本木、恵比寿、銀座ANNEX、大手町、神田、
池袋、新宿、羽田空港、横浜桜木町、名古屋、
大阪梅田、福岡天神（関東9+中部1+関西1+九州1）

■ 主なサービス

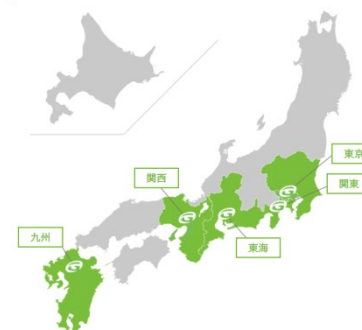
スイング診断
完全マンツーマンレッスン
クラブフィッティング+クラブ販売

米国GOLFTEC
本社：米国コロラド州デンバー
創業：1995年
備考：全米ゴルフレッスン市場の25%以上のシェアを占める。

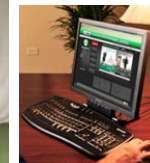
GOLFTEC レッスンスタジオ



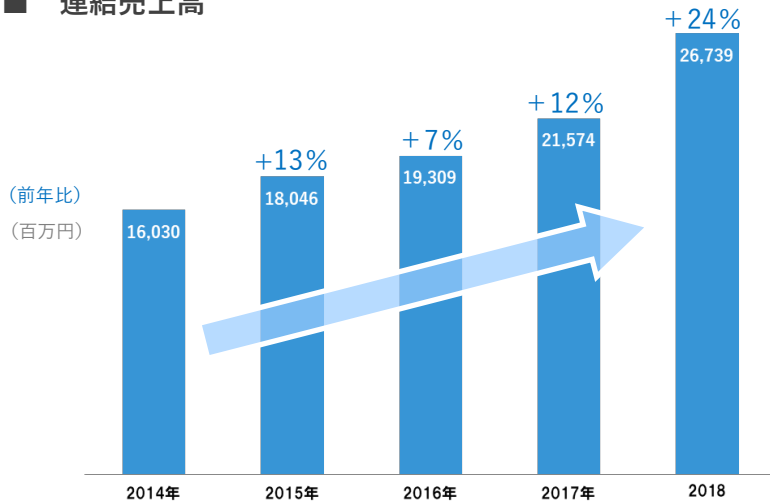
クラブフィッティングサービス



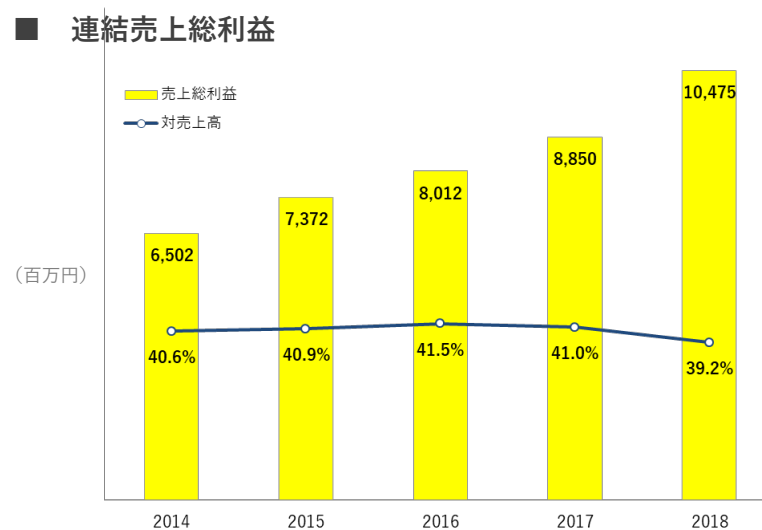
上達を可視化するレッスンアプローチ



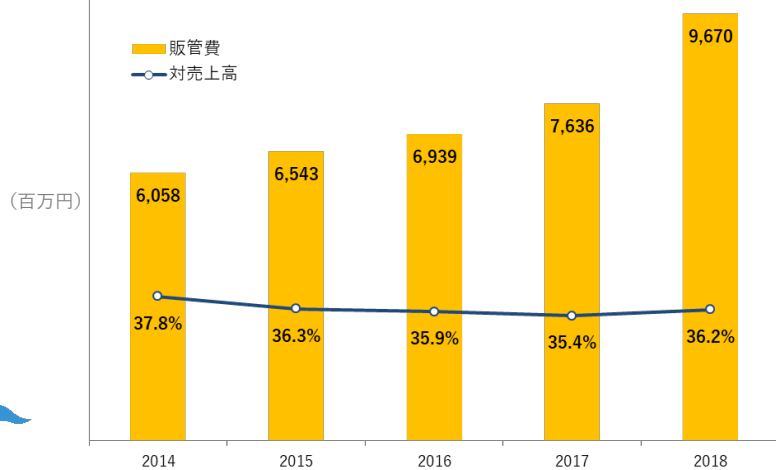
■ 連結売上高



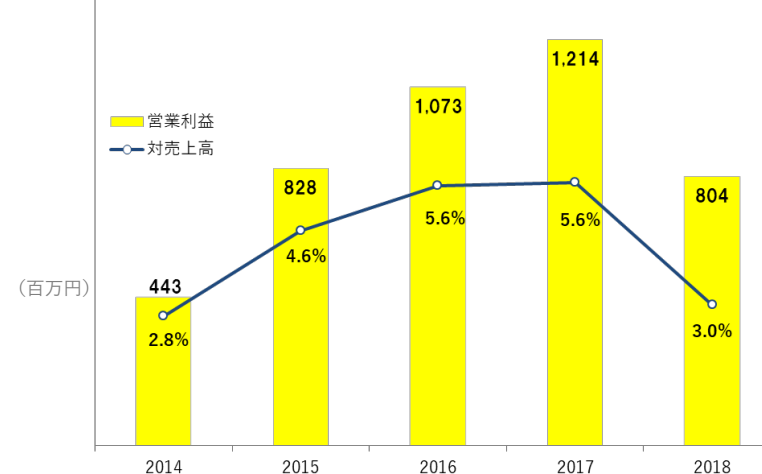
■ 連結売上総利益



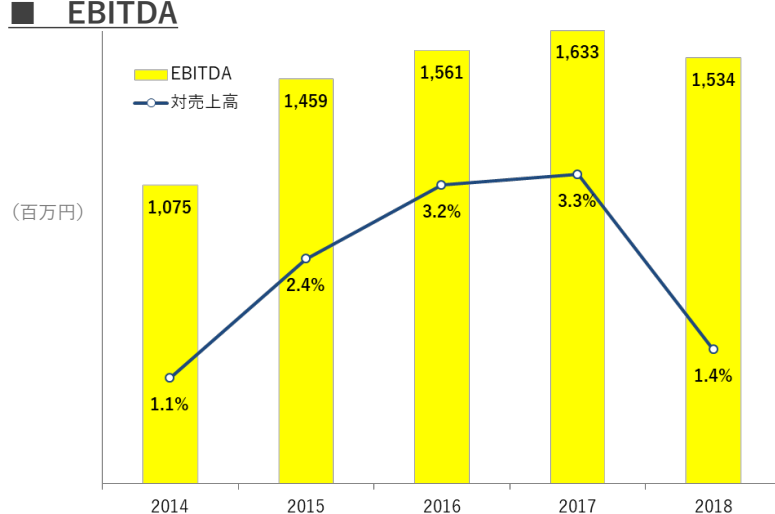
■ 販管費



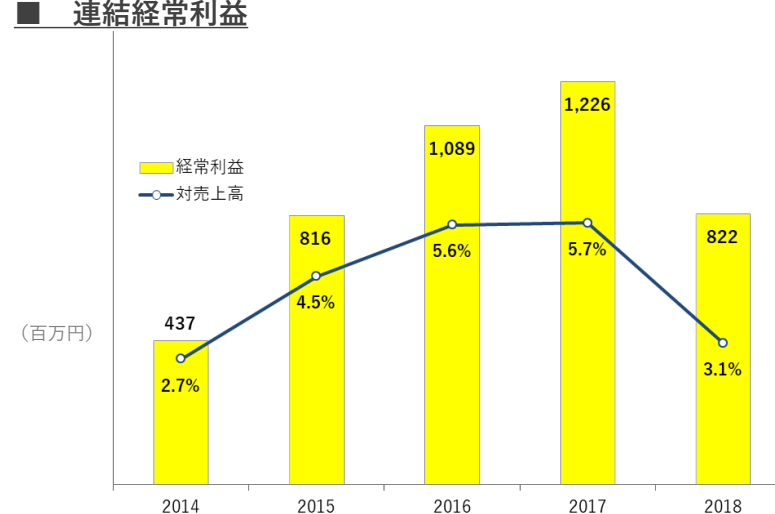
■ 連結営業利益



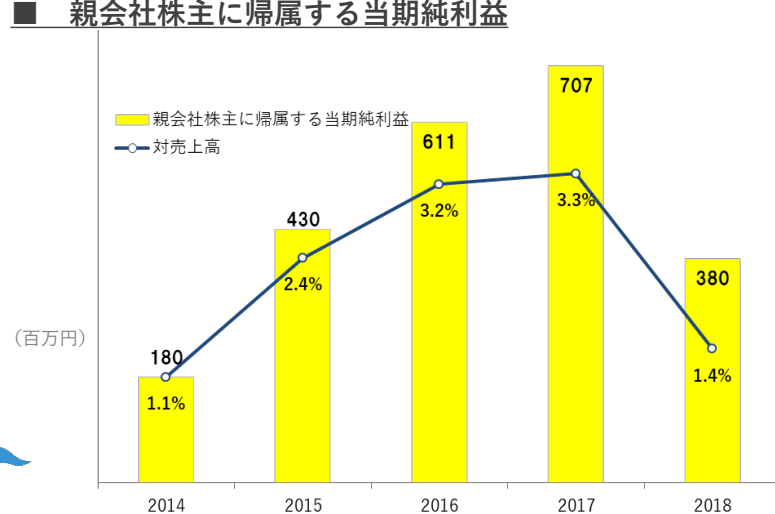
EBITDA



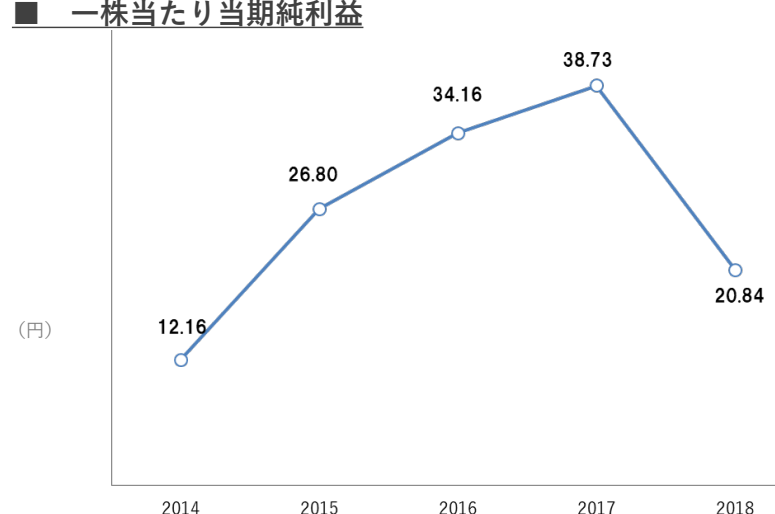
連結経常利益



親会社株主に帰属する当期純利益



一株当たり当期純利益



ゴルフで世界をつなぐ

Golf Links the World