

2020年1月度 すかいらーくグループIRレポート

2020年2月13日
株式会社すかいらーくホールディングス
(コード番号：3197 東証一部)

2020年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	0.0%												0.0%
既存店	売上高前年比	-2.4%												-2.4%
	客数前年比	-6.2%												-6.2%
	客単価前年比	4.1%												4.1%
店舗開発	新規出店数	0												0
	リモデル	0												0
	業態転換	2												2
店舗数	ガスト	1,347												1,347
	バーミヤン	334												334
	ジョナサン	284												284
	しゃぶ葉	268												268
	夢庵	188												188
	ステーキガスト	137												137
	海外	61												61
	その他	632												632
	計	3,251												3,251

改装による一時休業2店舗を除く

(2020年1月度ハイライト)

- **売上概況** 全店売上高0%、既存店売上高-2.4%
 - ・消費増税後の消費者心理の持ち直しは鈍く、全店禁煙化の影響も継続
 - ・土日祝日の日数は昨年1月と同様だが、正月期間が1日少ないため、曜日はマイナスに影響
 - ・働き方改革の一環で、1月から4月にかけて24時間営業全店廃止を含めた560店舗で深夜の営業時間を短縮
売上にはマイナス影響がでるが、ピーク時間に人的資源を集中させることで、顧客満足度向上を図る
- **既存店** 売上高-2.4%、客数-6.2%、客単価+4.1%
 - ・お正月明けの消費が落ち込む時期のため、価格に訴求をしたプロモーションを実施：
ガストでは「お年玉クーポン」「チーズIN感謝祭」、ジョナサンでは人気定番メニューのディスカウントなど
 - ・バーミヤンでは定番メニューをブラッシュアップした商品「海老レタスチャーハン」「2種叉焼の味噌ラーメン」が好評
 - ・禁煙化による客数影響は、特に平日、駅前店で大きい。モーニングの時間帯の客数減が顕著
- **新規出店** なし
2020年度は新規出店約90店、業態転換20-30店、リモデル約120店を計画
- **その他** 1月27日よりガスト全店（一部店舗を除く）にQRコード決済を導入
デジタルプロモーションによる来店促進の効果が少ないお客様へのアプローチとして、折り込みチラシを強化

(2020年1月度ハイライト)



ガスト：プロモーション
チーズIN感謝祭



バーミヤン：フェアメニュー
餃子博覧会2020



ジロナサン：フェアメニュー
あじわう、楽しむ 北国テーブル

(参考) 2019年

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	累計
全店	売上高前年比	4.4%	5.6%	5.2%	3.4%	6.4%	3.8%	-2.4%	4.4%	3.4%	-5.6%	2.9%	-2.0%	2.4%
既存店	売上高前年比	2.4%	3.3%	3.1%	1.2%	4.2%	1.8%	-4.3%	2.7%	1.5%	-7.5%	0.7%	-4.4%	0.3%
	客数前年比	2.2%	2.4%	0.2%	-1.1%	-0.5%	-3.0%	-8.4%	-2.6%	-4.4%	-11.1%	-2.8%	-7.5%	-3.2%
	客単価前年比	0.2%	0.9%	2.9%	2.3%	4.7%	4.9%	4.5%	5.5%	6.2%	4.0%	3.6%	3.3%	3.6%
店舗開発	新規出店数	10	6	10	7	3	5	4	2	11	9	9	10	86
	リモデル	12	18	31	18	15	18	19	12	11	10	11	0	175
	業態転換	4	11	10	13	11	2	8	0	1	1	0	1	62
店舗数	計	3,195	3,201	3,209	3,225	3,225	3,224	3,232	3,229	3,235	3,242	3,251	3,258	3,258

(注1) グループ合計の売上高は国内連結ベースの店舗売上高の合計数値であり、海外店舗の売上高は含んでおりません

(注2) 既存店の定義： 13か月以上稼働店舗（業態転換店舗含む）

以下の定義に基づき算出した客数をデリバリーによる客数として加味しています

デリバリー客数 = デリバリー売上高 ÷ 平均客単価

【お問い合わせ先】
株式会社すき家ホールディングス IRチーム
TEL: 0422-37-5244