# miratap

FY2025/3Q

# 決算説明資料

2025年 8 月 8 日 株式会社ミラタップ (証券コード: 3187)



■ 株主通信はこちら miratap report

## **INDEX** 目次

01

決算概要

02

**TOPICS** 

03

## **APPENDIX**

- 会社概要
- 事業計画
- ・サステナビリティ
- 人的資本戦略
- 参考資料

## **INDEX**

01

決算概要

## 当期の位置づけ

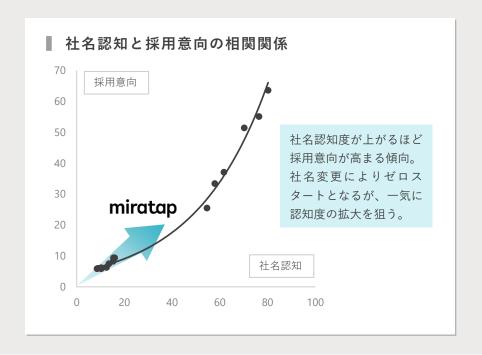
決算概要

TOPICS

**APPFNDIX** 

## 構造変革期、成長加速期を経て、 2025年9月期より飛躍期に突入

社名変更を契機に、TVCMをはじめとした広告宣伝 を集中投下することで認知度を拡大。 これまでの成長率を上回る高成長を目指します。



2024年10月1日、株式会社サンワカンパニーは、「株式会社ミラタップ」へ社名変更いたしました。

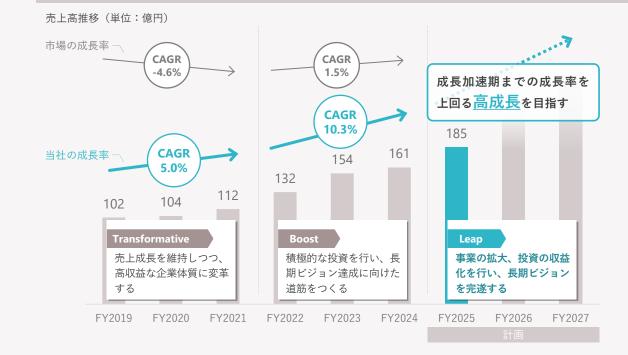
miratap ••• sanwa company

FY2019~FY2021 構造変革期

FY2022~FY2024 成長加速期

FY2025~ 飛躍期

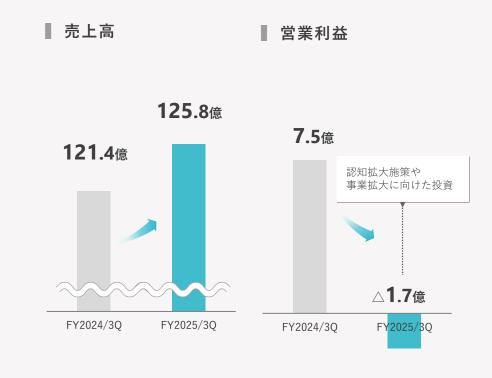
国内事業の収益基盤強化・海外事業の成長拡大・新事業の創造・経営基盤の強化



## 売上高は3Q累計として過去最高を達成。

社名変更に伴う認知拡大施策を実施しており、累計で約8.3億円の広告宣伝費を投下。認知率は徐々に向上しているものの、 購買行動へ至るまでのリードタイムが想定よりも長く、計画に対して売上・利益ともに進捗は遅れている。

	FY2025/3Q	FY2024/3Q		FY2025	
(単位:百万円)	実績	実績	増減率	計画	進捗率
売上高	12,588	12,143	3.7%	18,500	68.0%
売上総利益	<b>4,413</b> 35.1%	<b>4,323</b> 35.6%	2.1%	6,527 35.3%	67.6%
営業利益(損失)	-172 -	<b>751</b> 6.2%	-	100 0.5%	-
経常利益(損失)	-173 -	<b>727</b> 6.0%	-	80 0.4%	-
親会社株主に帰属する 四半期純利益(損失)	-165 -	<b>501</b> 4.1%	-	56 0.3%	-



## セグメント別業績と進捗状況

決算概要

**TOPICS** 

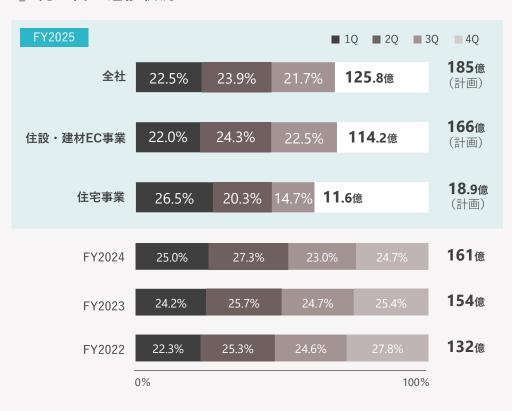
**APPENDIX** 

### 住設・建材EC事業は期初と比較して前期からの伸びが改善しているが、住宅事業は市場の冷え込みを受け苦戦が続いている。

■住設・建材EC事業	FY2025/3Q	FY2024/3Q		FY2025	
(単位:百万円)	実績	実績	増減率	計画	進捗率
売上高	11,424	10,992	3.9%	16,607	68.8%
売上総利益	4,283	4,219	1.5%	6,315	67.8%
76 190 1 3 III.	37.5%	38.4%		38.0%	
セグメント利益	491	1,236	-60.3%	911	53.9%
C / / / / 1 15 mm	4.3%	11.3%		5.5%	
■ 住宅事業	FY2025/3Q	FY2024/3Q		FY2025	
(単位:百万円)	実績	実績	増減率	計画	進捗率
売上高	1,166	1,156	0.8%	1,897	61.5%
	130	105	23.6%	212	61.2%
ንር ፲_ ለውጥን ፲፱፱	11.2%	9.1%		11.2%	
セグメント利益(損失)	-65 -	-42	-	-59	-

## ※ 各セグメントの売上高は内部取引を含んだ金額となっております(内部取引調整額△2.2百万円)。

### ■売上高の進捗状況



- ※ FY2022/30より連結決算へ移行しております。
- ※ 各セグメントの売上高は内部取引を含んだ金額となっております。

<sup>※</sup> セグメント利益の調整額(内部取引および各セグメントに帰属しない全社費用)は△597百万円です。

## 四半期売上高の推移

決算概要

**TOPICS** 

**APPENDIX** 

### 3Qとして過去最高の売上高を達成

住設・建材EC事業は3Qとして過去最高 の売上高となり、苦戦している住宅事業 も前3Qの売上高は上回り、全体でも 3Qとして過去最高の売上高となった。



- ※ 各セグメントの売上高は内部取引控除後の金額となっております。
- ※ FY2022より「収益認識に関する会計基準」等を適用、また、FY2022/3Qより連結決算へ移行しております。

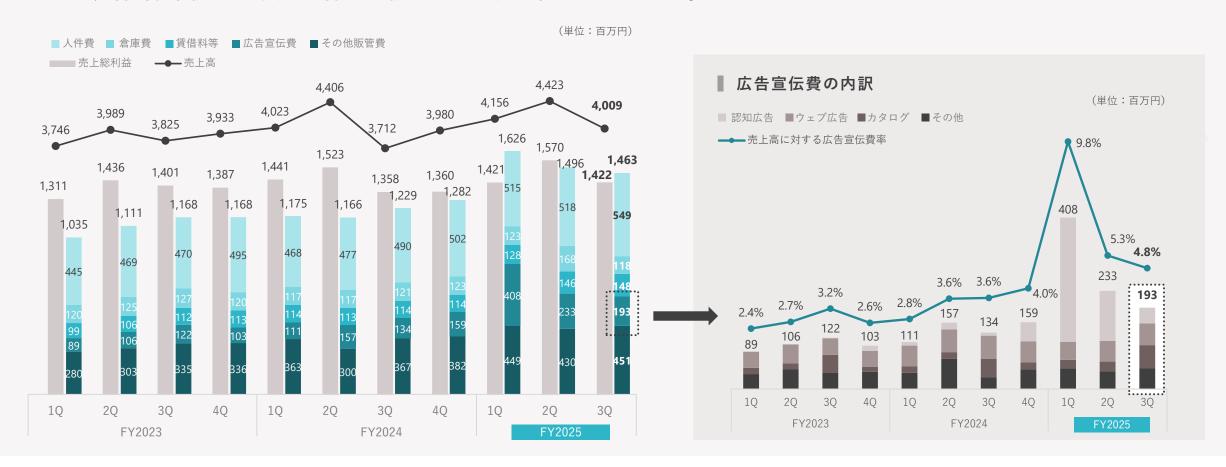
## 売上高・売上総利益・販管費の推移

決算概要

**TOPICS** 

**APPENDIX** 

当期は社名変更に伴う認知拡大施策に広告宣伝を集中投下していることに加え、倉庫移転や本社移転に伴う一時的な費用の 発生により販管費の額が増加している。事業拡大を見込んだ人材投資やそれに応じた事業所の拡張など固定費も増加傾向に あるが、特殊要因による費用を除けば損益分岐点売上高は超えている。



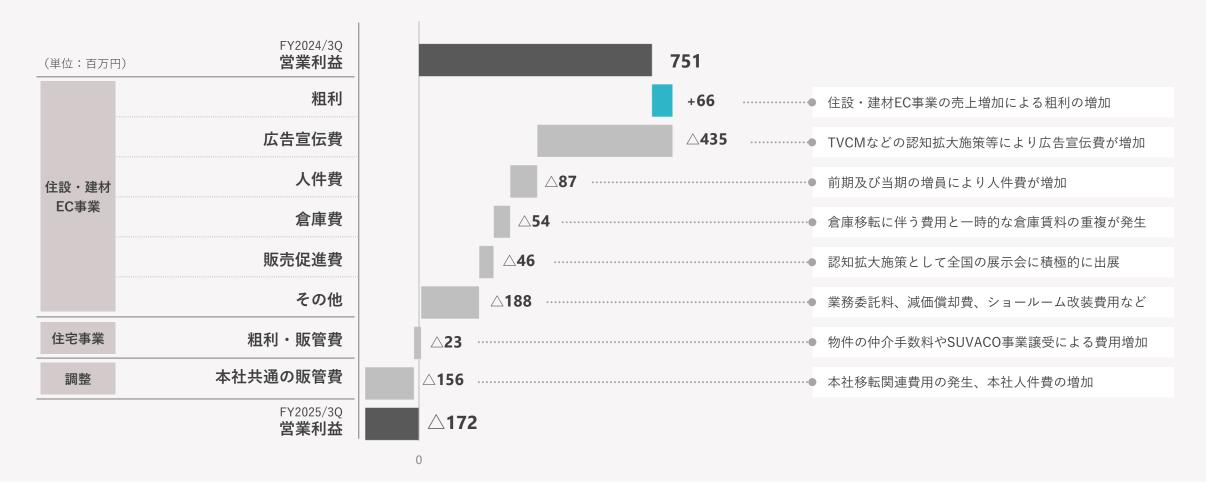
## 営業利益の増減要因(対前年同期)

決算概要

**TOPICS** 

**APPENDIX** 

認知拡大施策としての広告宣伝費や販売促進費をはじめ、今後の成長を踏まえた投資としての費用や、 倉庫移転及び本社移転に伴う一時的な費用の発生などにより営業利益は前年同期より減少。



貸借対照表 決算概要 **TOPICS APPFNDIX** 

■負債・純資産

■買掛金

■短期借入金

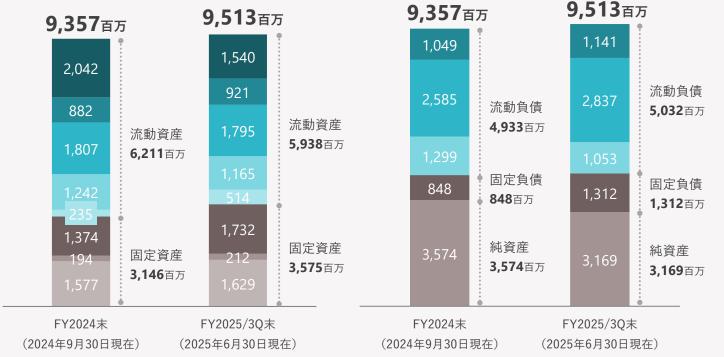
■固定負債

■純資産

■その他流動負債

### ● 資産

- ■現金及び預金
- ■売掛金
- ■棚卸資産(住設・建材EC事業)
- ■棚卸資産(住宅事業)
- ■その他流動資産
- ■有形固定資産
- ■無形固定資産
- ■投資その他の資産



### 資産

- ●本社移転関連費用の支払い、認知拡大施策へ の資金投下、法人税等の納付、配当金の支払 いなどにより、現金及び預金が減少
- ●本社移転により有形固定資産(建物等)と 投資その他の資産(保証金)が増加
- 在庫物件の販売により、住宅事業の棚卸資産 が減少

### 負債・純資産

- 認知拡大施策への資金投下及び本社移転関連 費用支払いのため長期借入金が増加
- 本計移転による資産計上に伴い資産除去債務 (固定負債) が増加
- 配当金の支払い等により繰越利益剰余金が 減少

## 商品カテゴリ別売上高

住設・建材EC事業

決算概要

TOPICS

	FY2024/3Q		
(単位:百万円)	実績	構成比	
洗面	4,753	43.2%	
キッチン	2,057	18.7%	
建具	947	8.6%	
エクステリア	665	6.1%	
タイル	500	4.6%	
収納	382	3.5%	
バス	389	3.5%	
壁材	190	1.7%	
施工	101	0.9%	
その他※	1,003	9.1%	
合計	10,992	100%	

FY2025/3Q		
実績	構成比	増減率
5,128	44.9%	7.9%
2,090	18.3%	1.6%
907	7.9%	-4.3%
593	5.2%	-10.8%
489	4.3%	-2.3%
444	3.9%	16.4%
414	3.6%	6.5%
253	2.2%	33.3%
119	1.0%	17.1%
982	8.6%	-2.1%
11,424	100%	3.9%

※ ウッドデッキ、フローリング、石材、内外装飾材、インテリア等が含まれます。

洗面



エクステリア



収納



キッチン



タイル



壁材



建具



バス



その他

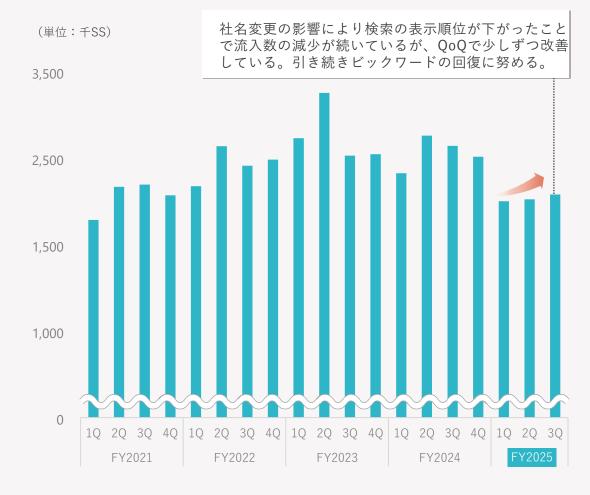


### ■ Instagramフォロワー数の推移



### ■サイト流入数の推移

**TOPICS** 



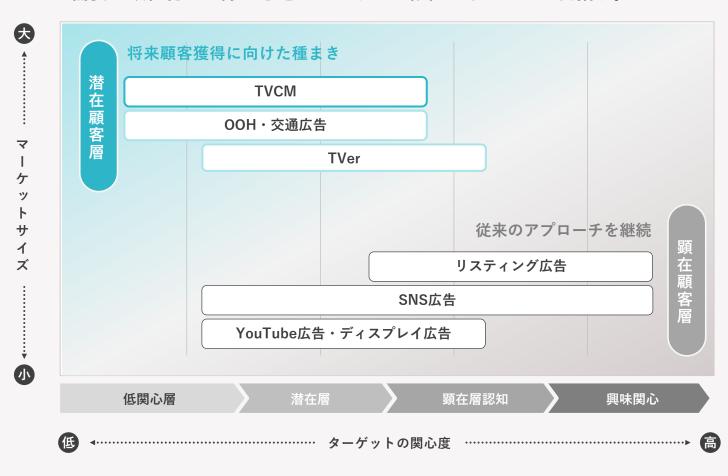
## マスメディア広告実施のねらい

決算概要 TOPICS APPENDIX

当社はこれまで、住宅の購入を検討している 顕在顧客層 を中心にアプローチを 行っており、メイン顧客層である20代から40代に向けて、SNSやYouTube広告と いったウェブを中心に効率的なマーケ ティングを実施してまいりました。

当期は、社名変更を契機に一気に認知度を拡大するため広告宣伝を集中投下する戦略としており、飛躍期におけるさらなる成長に向け、 顕在顧客層 のみならず、 潜在顧客層 を含めたより幅広い層へのアプローチを強めてまいります。

潜在顧客層における当社の認知率、想起率、好感度を上げることで、 需要が顕在化した際に想起してもらえる存在になることを目指す。



社名変更に伴う認知拡大施策として、 2024年10月より全国7地区において、 地上波TVCMを実施してまいりました。

地上波TVCMは全世代向けの広告として 適しているという特性がある一方で、効 果測定として実施した認知度調査では、 地上波TVCMよりも配信型TV広告におい て、高いリフト効果が確認されました。

この結果を踏まえ、施策の転換を含め、 精度を向上させながら認知対策を実施し ております。

- CM動画はこちら
- URL

https://channel.miratap.co.jp/

- ▼ TVerなどの配信型TV広告は、認知・採用意向への影響が大きく、地上波TVCM と比較して、より高いリフト効果があることを確認
- ❷ 当社のターゲット層(20代から40代の住宅一次取得層)への高い到達率と媒体 効率を踏まえ、広告施策はTVerなどの配信型TV広告へ重点的に展開
- ◎ 広告手法はオンライン型に移行するが、認知拡大に広告を投下するという方針に ついては今後も維持
- ▼ TVer視聴データと自社調査を連携することで、ターゲティング精度のさらなる 向上を目指す







『選ぶ夫と、こだわる妻。』篇

- TVCMやTVer、交通広告などを活用 し、潜在顧客層へアプローチ
- 非住宅案件やリフォーム・リノベーション案件での採用事例をPR
- SNSを活用した採用事例の紹介
- 各地で開催される展示会へ積極的に 出展し、既存顧客へ社名変更を周知 するとともに、顕在顧客へPR

### ■全国の展示会に継続出展

2025年6月に「ワタパイフェス」、「オール関東トータル 提案フェア」(いずれも当社の取引先様主催の展示会)に 出展いたしました。ECというビジネスモデルの特性上、 普段はあまり接点のない取引先様との接点を創出できたこ とは、新規開拓とあわせて、既存顧客に対する社名変更認 知の施策としても有効な取り組みとなりました。



「ワタパイフェス」出展時のブース

## ■マンションリノベーションでの当社商品採用事例を ルームツアーでご紹介

マンションリノベーションでの採用事例について、公式 YouTubeチャンネルにてルームツアー動画を公開、また、お客様へのインタビュー記事も掲載いたしました。これらの取り組みにより、リフォーム・リノベーション検討層への認知拡大も目指してまいります。



【ルームツアー】 海が見える眺望のリゾートマンションの一室 (MADRE株式会社様)



キッチン《ウィッテ》 ミラー《スミス》 洗面台《カリッサ》 収納《ピッタラ》

項目	Question	Answer
	3Q業績の進捗状況は当初想定どおりと 認識してよいですか? 前年同期と比較して利益が大幅に減少し ている理由について教えてください。	社名変更の影響により売上高は一旦伸びが弱まると想定していたものの、社名認知から購買行動へ至るまでのリードタイムが想定よりも長く、計画に対する進捗は遅れております。当期は新社名の認知拡大施策に広告宣伝を集中投下する計画のため、3Q累計期間でTVCMや配信型TV広告をはじめとした広告宣伝費を約8.3億円投下したほか、全国で開催される展示会にも積極的に出展するなど販売促進費も増加しており、利益につきましても前年同期と比較して減少しております。
当期業績について	社名認知から購買行動へ至るまでのリードタイムが想定よりも長かったとのことですが、何が想定と違っていたのですか?	これまで当社では主に顕在顧客へ向けた広告施策を行っていましたが、当期は潜在顧客を含めたより広い範囲に向けて行っております。大規模なマスメディア広告は当社初の試みであったため、明確な期待値を事前に定めることは難しく、不確実性を含んだスタートとなりました。結果として想定よりも時間を要する状況となっておりますが、現在は取得した認知度調査データをもとに、施策の精度向上と転換率の改善に取り組んでおります。
	計画に対して進捗が遅れているようですが、計画達成のためにどういった対応をする予定ですか。	売上・利益ともに計画に対して進捗が遅れているため、売上拡大施策とあわせてコストの 見直しも進めてまいります。売上拡大においては、CRMを活用し、未稼働顧客・休眠顧客 へのリマインドメール配信など販促施策を強化しております。コスト面では広告宣伝費の 配分の最適化を図るとともに、業務の省人化・効率化を推進し、利益改善につなげてまい ります。
	社名認知にかかるコストは来期以降も続くのでしょうか。	社名認知の拡大には一定の期間を要すると考えており、来期も一定規模の広告宣伝費を投下する計画ではありますが、適正な水準は当期の実績を踏まえ、検証したいと考えております。短期的にはコストが先行しますが、認知拡大施策は中長期的に売上貢献するものと捉えております。

項目	Question	Answer
当期業績について	主要KPIであるサイト流入数と売上高の関 係性について教えてください。	サイト流入数は、比較検討など意思決定プロセスに入ったユーザーの行動を示す指標であり、短期的な売上との相関が期待されます。ただし、当社の取扱商品は検討期間が長いものが多く、流入から購買に至るまでに一定のリードタイムを要する傾向があります。そのため、サイト流入数によって売上高を直接的に予測するには限界があるものの、売上動向を把握する上で重要な補完指標として位置づけております。
	今回の認知拡大施策により、見えてきた ものはありますか。	地上波TVCMは全世代向けの広告として適しているという特性がある一方で、効果測定として実施した認知度調査では、地上波TVCMよりも配信型TV広告において、高いリフト効果が確認されました。配信型メディアでは、ターゲットを絞った広告と広域型アプローチの両方が柔軟に展開でき、これまで十分に届いていなかった層へも効率的なリーチが可能であるため、施策の転換を含め柔軟に対応しております。またTVerの視聴データと自社調査データの連携により、当社独自の定義に基づくターゲティング精度の向上も期待できると考えております。
事業譲受について	SUVACO事業譲受による当期業績への影響について教えてください。	本事業譲受による当期業績への影響は軽微ですが、開示すべき事項が発生した場合には速やかに開示いたします。
	SUVACO事業譲受で期待できるシナジー について教えてください。	SUVACOのプラットフォームに登録している建築の専門家とのつながりを強化することで、 既存事業であるASOLIEとの相互送客によるシナジーが期待できます。また、当社商品の採 用事例をSUVACOのプラットフォームに掲載することで認知の拡大や将来的な売上の拡大 が期待できるほか、商品開発のプロセスを専門家と共有することで、より消費者のニーズ に合った商品開発につなげることができるようになると考えております。

## **INDEX**

02

**TOPICS** 

## キッチン・ダイニングを美しく彩るライン形状のペンダント照明《トアール》を新発売

当社初のオリジナル照明《トアール》を、 2025年5月に発売いたしました。

従来の住設・建材領域に加え、家電領域へも 取り扱いカテゴリを拡大しており、本商品の 発売は、今後の商品展開を広げる可能性を秘 めた重要な一歩と位置付けております。

「私たちが提供するのはモノではなく空間で す」というビジョンのもと、空間全体の提案 力強化を図ってまいります。



オフィスでの採用例 住宅以外の様々なシーンでも使用可能

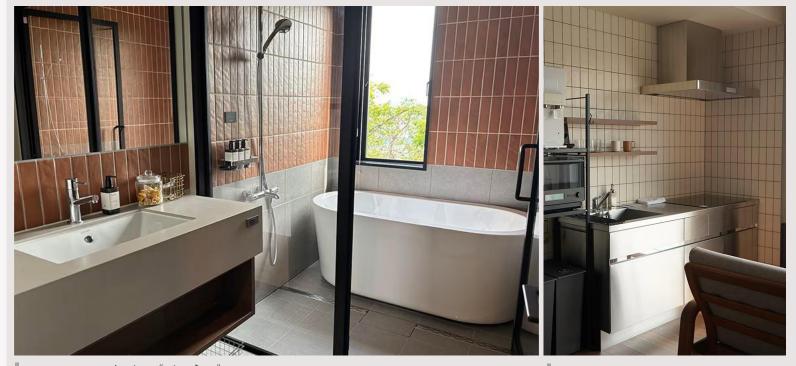


## 非住宅分野における取り組み

埼玉県の秩父にある宿泊施設「kieto 秩父」 にて、キッチン、洗面、バスなど、多数の 当社商品をご採用いただきました。

住宅分野で培った品質とデザイン力を活かし、 非住宅分野においても当社商品の採用が広 がっております。

今後も幅広い空間に貢献するブランドへと 進化を目指してまいります。



ハーフユニットバス《バルネア》 洗面ボウル《テオレマ 2.0》 タイル《アルジーレ》

キッチン《グラッド 45》

## ミラノサローネ2025報告会を全国のショールームで実施

毎年ご好評いただいている「ミラノサローネ 報告会 | を、全国のショールームで開催いたし ました。

実際に今年のミラノサローネを訪問したメン バーが、現地で感じたトレンドをいち早くお届 けしたいとの思いから、メーカーインタビュー も交え、独自の視点でお伝えいたしました。

### ミラノサローネ国際家具見本市

毎年4月にイタリア・ミラノで開催 される世界最大規模の家具見本市。 その年のデザイン・トレンドが いち早く発信されます。





「ミラノサローネ2025報告会」の様子

## カタログ発刊にあわせて、新商品が続々登場

総合カタログの発刊にあわせて、多数のオリジ ナル新商品を発売いたしました。

洗面や収納など内装を担う商品から エクステリアまで、当社らしいミニマルな商品 を、新たに幅広くラインナップしております。

今期発売の商品は、 5月に発刊した総合カタログ 最新号に掲載しております。







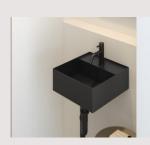
インダスターカウンター (洗面化粧台)



| カブレノ (EV充電器キャビネット)



グラッド45 ※リニューアル (システムキッチン)



■ディプト (洗面ボウル)



▮トアール (ペンダント照明)



■ピッタニッチ (ニッチ収納)



■ ベリドール (防火ドア)



マスカライーブス (庇)



■ ラモニー (ランドリー収納)



リコロ(手洗器)

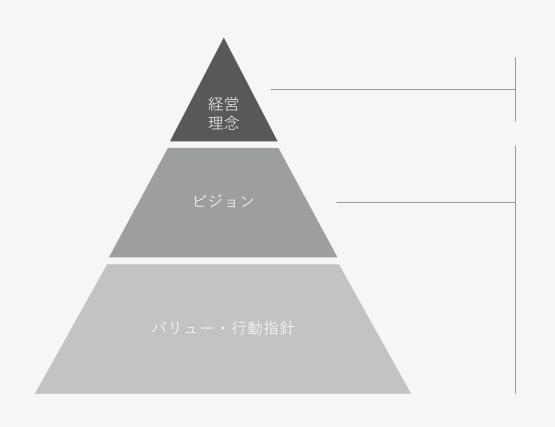
## **INDEX**

03

## **APPENDIX**

- 会社概要

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料



## くらしを楽しく、美しく。

## 世界の人々の「くらし」で 最も必要とされる企業集団を目指します

- 私たちが提供するのはモノではなく空間です
- お客様との対話を通じてイノベーションを起こし続けることで、 全てのステークホルダーに新しい価値を提供します
- ・ 私たちは事業活動を通じて、社会・環境の持続可能性を追求し、 子供たちの明るい未来を創ります

**Brand Promise** 

ミラタップは、「感性を刺激し続ける空間を提供すること」を約束します。

## 役員のご紹介

決算概要

TOPICS

### **APPENDIX**

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

Director 取締役



代表取締役社長 山根 太郎



津﨑 宏一 取締役副社長

Outside Director 社外取締役

取締役(社外) 小菅 正伸

出口 治明 取締役(社外)

財部 友希 取締役(社外)

Auditor 監査役

坂本 泰典 常勤監査役(社外)

服部 景子 監査役(社外)

三村 雅一 監査役(社外)

決算概要

TOPICS

機能門柱

《オスポール》

発売開始

売上高

50億円

突破

**APPENDIX** 

会社概要 サステナビリティ 人的資本戦略 事業計画 参考資料

1979

### 株式会社三輪 創業

当時20代だった創業者:山根幸治が、 大阪市内のマンションの1室を借り、 一人で創業。

2000

1979年創業

### インターネット通販を開始

多めに発注した商品の余りを処分する ために、自社のウェブサイトで商品を 販売したことがきっかけでインター ネット通販を開始。ここから「誰でも 買えて、誰が買っても同じ価格しのワ ンプライスを建材業界に導入。

インターネット

通販開始

01/3

02/3

03/3

04/3

05/3

05/9

06/9

07/9 08/9

09/9

10/9 11/9

12/9

13/9 14/9 15/9

### 2008

### 社名を変更

社名を株式会社三輪から 株式会社サンワカンパニーに変更。

●●● sanwacompany

### 2013

### 東証マザーズ上場

東京証券取引所マザーズ (現:グロー ス) に株式を上場。2012年に急逝した 創業者の長年の夢が叶った。



### 2024

### 社名を変更

社名を株式会社サンワカンパニーから 株式会社ミラタップに変更。





100億円 突破

壁面収納

売上高

システムキッチン 《ウィッテ》 発売開始

売上高

150億円

突破

《ピッタラ》 発売開始 ミラーボックス 洗面ボウル 《スミス》

《エレガンス》 発売開始 発売開始

ンステムキッチン 《グラッド45》 発売開始

16/9 17/9

18/9

19/9

20/9

建具 《ノッポ》 発売開始

21/9 22/9 23/9 24/9

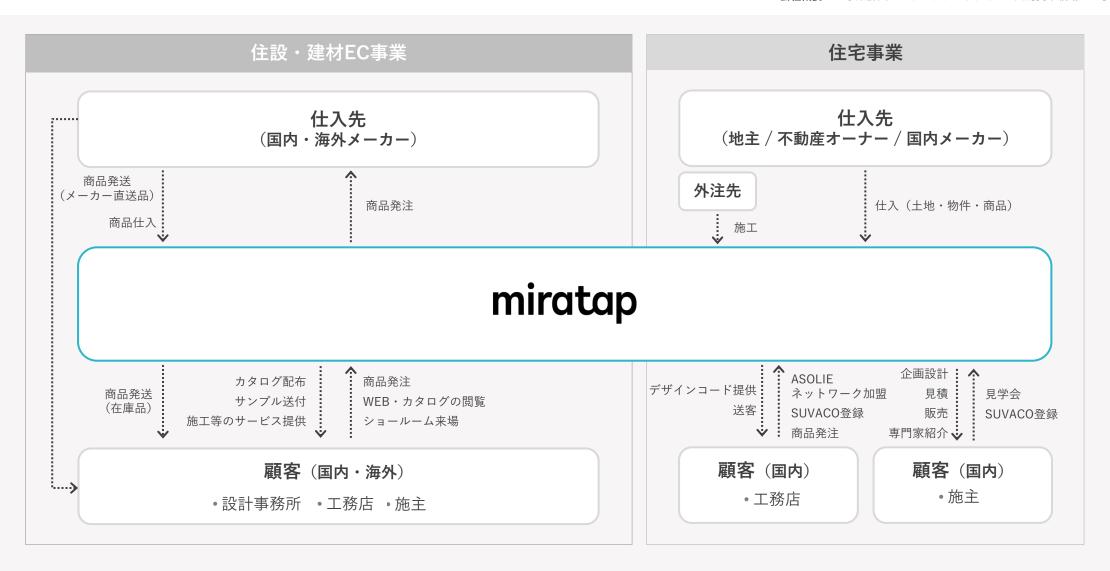
## ビジネスモデル

決算概要

TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料



## ビジネスモデルの特長

住設・建材EC事業

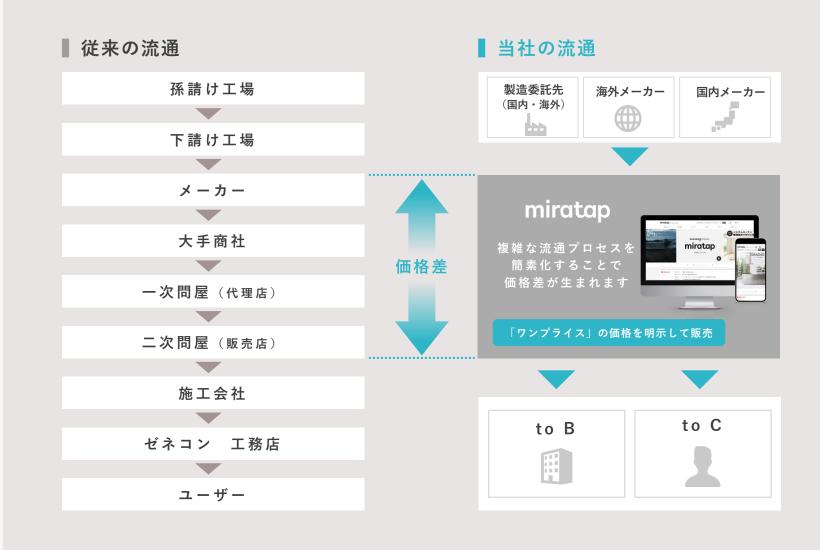
決算概要 TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

当社は設計事務所・ゼネコン・工務店といった建築のプロと、施主である一般消費者に対し、インターネットでのダイレクト販売により、誰でも同一条件同一価格で購入できる「ワンプライス」でビジネスを展開しております。

高コストの原因となる代理店等の中間業者を経由せず、複雑な流通プロセスを簡素化。また、メーカーや協力工場から直接仕入を行うことで高品質な商品を適正価格で提供することが可能となっております。



### STRENGTH 01

### 世界で認められたデザイン

「ミニマリズム」というデザインコンセプト に則った自社開発商品は、多数のデザイン賞 を受賞しており、そのデザイン力は世界から 高い評価を得ています。





















### STRENGTH 02

## 空間のトータルコーディネートを 実現する豊富な取り扱いカテゴリ

業界トップクラスの商品カテゴリ数を誇り、 自社開発商品と海外メーカーからセレクトし た独占販売商品が、売上高の約8割を占めて います。



### STRENGTH 03

## ネット通販モデルで 業界初のワンプライスを実現

複雑な流通プロセスを簡素化し、販売価格の 不明瞭さを撤廃。誰が買っても同一条件同一 価格の「ワンプライス」で、高品質な商品を 提供しています。



ASOLIEは、当社と加盟工務店が一体となって運営する住宅のVC(ボランタリーチェーン)です。

デザインコード(自由で美しい空間づくりのポイントを建築家の目線で言語化し、具体例を示したもの)を共有することで、自由設計でデザイン性の高い住宅を、全国で展開してまいります。



TOPICS





CONTACT

施主様のご要望を具体化 住宅の設計/施工





SUPPORT

ů

フラッグシップハウスの公開 WEBサイト、SNSで具体的な デザインの紹介 各種お問い合わせのご対応





デザインコードのご提供 設計情報・技術のご提供 活用セミナーの開催





決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

SUVACOは、家づくりをしたい人と、 それを手がける専門家が出会う場所を 提供するプラットフォーム事業です。

SUVACOが提供するコンテンツや、専 門家を紹介するアドバイザーをご活用 いただくことで、納得できる家づくり をサポートいたします。



Our Group Companies グループ会社

# miratap



会社名	株式会社ミラタップ(miratap inc.)		
URL	https://info.miratap.co.jp/		
所在地	大阪市北区大深町5番54号 グラングリーン大阪南館ゲートタワー13F		
設立	1979年8月		
経営陣	代表取締役社長 山根 太郎 取締役副社長 津﨑 宏一 取締役(社外) 小菅 正伸 取締役(社外) 出口 治明 取締役(社外) 財部 友希 常勤監査役(社外) 坂本 泰典 監査役(社外) 服部 景子 監査役(社外) 三村 雅一		
<b>龙業員数</b>			
事業内容	住設・建材EC事業、住宅事業		
ショールーム	東京・大阪・仙台・名古屋・京都・福岡		
スマートショールーム®	 札幌・横浜		
グループ会社	株式会社ベストブライト miratap USA Inc.(アメリカ) 上海美拉拓建材装饰有限公司(中国)		

## **INDEX**

03

## **APPENDIX**

- 事業計画

## 事業環境

決算概要

TOPICS

### **APPENDIX**

会社概要 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

## 住宅検討層の人口は700万人超、認知度を高めることで新規顧客の獲得余地は大きい

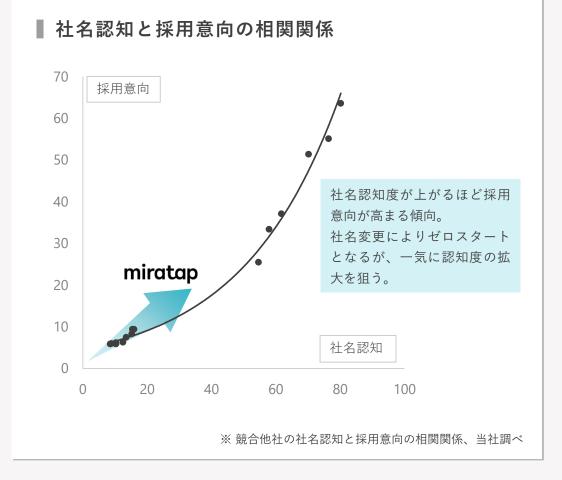
■ ターゲット規模と新規顧客の購買行動

潜在顧客 6,095万人※ 住宅検討層 707万人※ おおよそ 9割が 会員登録・カタログ請求 ショールーム来場 商談・見積

ECサイトからの会員登録

※ 出所「2023年人口推計(2023年10月1日現在人口) | より、住宅検討層は当社調べ 住宅の一次取得層である20~59歳をターゲットとする

購入



## 中期経営計画

決算概要

TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略

国内EC事業の売上拡大をベースに これまでの成長率を上回る高成長 を目指します

### 高い成長率

当社は、これまで市場の成長率※を大きく上回る 高い成長率を達成。飛躍期においてもシェア拡大 により高い成長率を維持する。

### 認知度の拡大

飛躍期にはTVCMをはじめとした広告宣伝を集中 投下することで認知度を拡大し、これまで以上の 高い成長率を目指す。

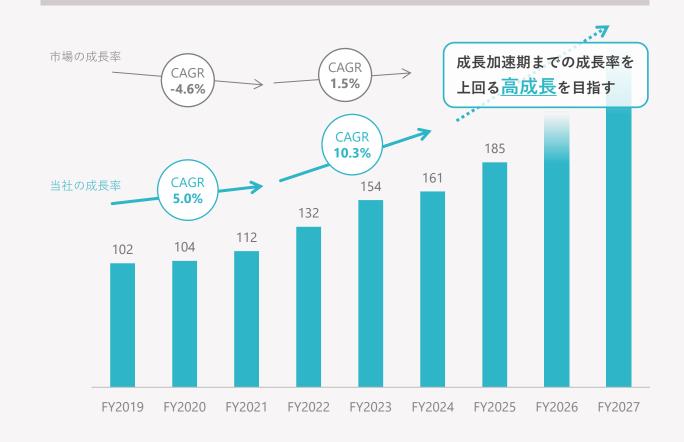
※ 市場の成長率は、国土交通省「建築着工統計調査」より、当社事業 と関連性の高い住宅、事務所、店舗の工事費予定額を当社にて集計



FY2022~FY2024 成長加速期 FY2025~ 飛躍期

経営方針

国内事業の収益基盤強化・海外事業の成長拡大・新事業の創造・経営基盤の強化



## 売上成長を実現する方程式

決算概要

TOPICS

### APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

マーケティングカ、商品開発力、受け入れ体制強化の掛け合わせによる各要素の向上を図る



### マーケティング力の強化

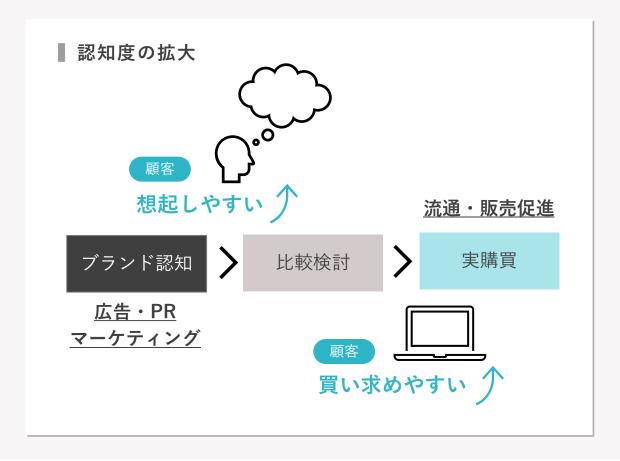
決算概要

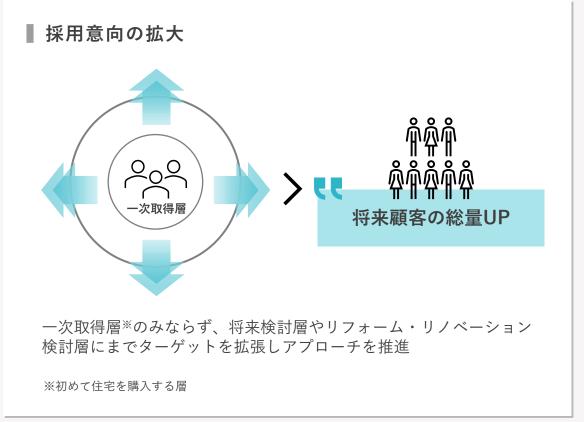
TOPICS

**APPENDIX** 

会社概要 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

住宅検討層を中心に、将来顧客までターゲットを拡張した認知拡大施策による 認知度及び採用意向の拡大、データを活用したマーケティングの加速





### マーケティング力の強化

決算概要

TOPICS

#### **APPENDIX**

サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料 会社概要

# TVCMや交通広告の活用

マス広告による認知度拡大で、住宅 購入、リフォーム・リノベーション 時の選択肢となる確率を上げる



# SEO対策、UI・UXの改善

ECサイトへの流入を増やし、購入 リストに入れたユーザーからの転 換率を高める



# 受け入れ体制の強化

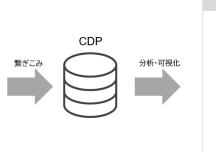
ショールームの展開・拡充により 検討層に向けた受け入れ体制を整 えることで実購買へつなげる



# CDPの活用

顧客のデータ管理システムで購買特徴 などを分析・可視化することにより、 次の施策につなげる







### 商品開発力の強化

決算概要

TOPICS

#### **APPENDIX**

サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

非住宅・リフォーム領域に対応した商品の投入、クロスセルを狙える新規カテゴリ商品の開発、 ミリオーダーシリーズ等強みを活かした商品開発による売上の拡大を目指す

#### ■非住宅での施工事例







#### ■ ECで購入できるミリオーダーシリーズ







タイル 《ブルーエモーション》、《ラ・フォレスタ ビアンコ》 キッチン《グラッドLX》 バスタブ《オフリー ピロー》、《グルービーエイト》

## コア事業以外の中期戦略

決算概要

TOPICS

#### **APPENDIX**

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

### 海外事業

各国で販売の基盤づくりを促進



- 既進出国を中心にブランドの浸 透を図る
- 現地法人や代理店を活用し、売 上の変曲点をつくる

#### 住宅事業

EC事業とのシナジーを拡大すると ともに、住宅事業単独での収益化



- ASOLIEネットワークの拡大及び 加盟店向けの新規サービス拡充
- ポートフォリオの見直しにより 市場の変化に強い体質をつくる

#### 新事業

さらなる成長加速とM&Aの推進



- 戦略的なバリューチェーンの拡 大、製品の拡充、ポートフォリ オの拡充
- SUVACO事業を活用したマーケ ティング強化

# **INDEX**

03

### **APPENDIX**

- サステナビリティ

## サステナビリティ

決算概要 TOPICS

#### **APPENDIX**

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

当社では、経営上の重点課題に基づき、ESG上のマテリアリティに対し、事業活動を行う中で実現可能な取り組みを行っております。

重点課題	区分	ESG上のマテリアリティ	具体的取り組み	関連するSDGs
国内事業の収益基盤強化	<b>E</b> 環境	資源のリサイクル	ショールームで使用するショップバッグを紙袋とし、ビニールの 使用を削減	12 765 RE 14 808 PC 15 ROBERS 935 PC 15
			❷ 廃棄予定のサンプルをノベルティとして再利用	
			❷ 廃棄商品のリユース実施	
		廃棄物の低減	❷ 販売終了商品をセールで販売することで商品の廃棄を削減	12 35888 15 808206 903 15 803
			❷ 各種システム導入によるペーパレス化	
			❷ SNS利用促進でチラシ作成による紙利用総数の削減	
		環境への配慮	❷ 森林保護に配慮した木材の使用	
			⊘ モーダルシフト導入	
			☑ 森林由来のJ-クレジット購入によるCO2排出量の削減	
	S 社会	顧客満足の追求	⊘ カスタマーサービスセンターの運用定着	12 268 RE 07 //obj-2070 080 READ.25
			❷ アフターサービスの向上	
			❷ パートナーシップ構築宣言を公表	
		建築業界への貢献	☑ ミラタップデザインアワードの実施	17 (1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-1-

## サステナビリティ

決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

重点課題	区分	ESG上のマテリアリティ	具体的取り組み	関連するSDGs
経営基盤の強化	<b>S</b> 社会	地域活動への貢献	<ul><li>スポーツチームへの協賛支援(神戸ストークス、FC今治、ヴィッセル神戸)</li><li>地方自治体の取組、認定NPO法人、福祉団体等へ寄付</li><li>各団体のボランティア活動</li></ul>	1 SHE 2 WIN 3 PRIVATE AND 17 (1632-5578)  1 SHE WIN
		労働環境の改善	② プレミアムフライデー、在宅勤務制度、フリーアドレス、フレックスタイム制度、副業の認可、LGBTに配慮した各種規程を制定、産後パパ育休(出生時育児休業)制度	5 FELST 8 BESIGE  8 BESIGE  1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
		健康経営	<ul><li>✓ 人間ドック・予防接種費用補助</li><li>✓ 就業時間中の喫煙禁止</li><li>✓ 自転車通勤の認可</li><li>✓ 社内クラブ活動費用の補助</li></ul>	3 #ACOAL  —//
	<b>G</b> 企業 統治	人材育成	<ul><li></li></ul>	4 ROBLERE ACCE
		コンプライアンスの徹底	<ul><li>✓ 内部通報制度の拡充</li><li>✓ リスク管理委員会、コンプライアンス委員会、コンプライアンス研修の実施</li></ul>	16 ##202# *********************************
		経営のダイバーシティ	● 女性の役員比率25%(8名中2名)	5 x1×3-486

### サステナビリティに関する取り組み

決算概要

TOPICS

#### **APPENDIX**

事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略



### 企業版ふるさと納税を活用し、自治体の取り組みを支援





内閣府が推進する「地方創生応援税制(企業版ふるさと納税)」を活用し、地方自治体の以下の取り組みを支援しております。

#### ■兵庫県神戸市

「耕作放棄地の再生による新たな食のフードチェーン構築プロジェクト」

当社はこれまで、CO2削減や災害備蓄品の寄付などを通じて持続可能な 社会づくりに取り組んでまいりました。今回、神戸市の耕作放棄地再生 プロジェクトへの寄付を通じて、地域との新たなパートナーシップを 築き、地域社会への貢献をさらに推進してまいります。



#### ■兵庫県芦屋市

「Ashiya PEACE プロジェクト」(教育支援)

当社は、事業活動を通じて社会・環境の持続可能性を追求し、 子供たちの明るい未来を創ることをビジョンに掲げております。 今回の寄付を通して、子供たちが安心して主体的に学べる 教育環境の実現を支援してまいります。



### サステナビリティに関する取り組み

決算概要

TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料



#### 子育てをサポートする企業として厚生労働省の「くるみん認定」を取得

■ S (社会)





当社は、産前産後休業、育児休業、両立支援制度などを通じて、働きやすい職場環境づくりに努めており、子育て支援に積極的に取り組む企業として、厚生労働省の「くるみん認定」を取得いたしました。

また、2025年6月より、サイズアウトして着られなくなった子ども服を、必要とする従業員へ譲渡する社内リユースプロジェクト「Tap Loop(タップループ)」を開始いたしました。

今後も、持続可能な社会への貢献と働きやすさの創出の両立に取り組んでまいります。



#### くるみん認定とは…

次世代育成支援対策推進法に 基づき、一般事業主行動計画の 策定・届出を行った企業のうち、 一定の基準を満たした企業に 厚生労働省から与えられる認定。

# **INDEX**

03

### **APPENDIX**

- 人的資本戦略

## 人的資本戦略のテーマ設定

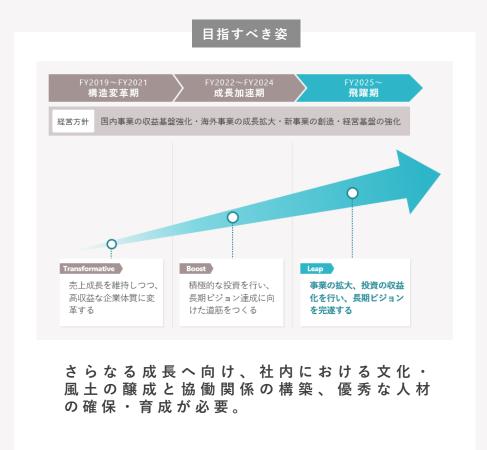
決算概要

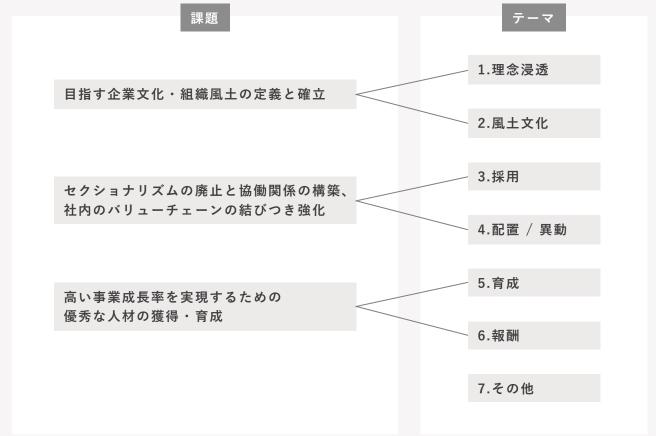
TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

#### 目指すべき姿の実現に向け、課題と課題解決のためのテーマを設定





## 人的資本戦略による成長に向けた取り組み

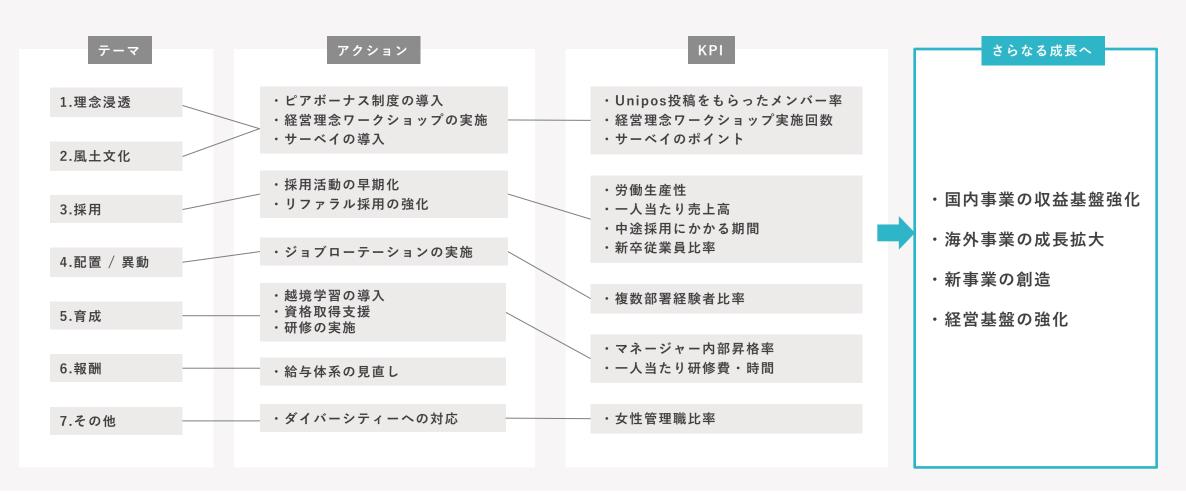
決算概要

TOPICS

**APPENDIX** 

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

テーマごとに取り組むべきアクションとKPIを設定 今後、KPIの目標値を定め、さらなる成長と継続的な企業価値の向上を目指す



### 人材マネジメント方針

決算概要

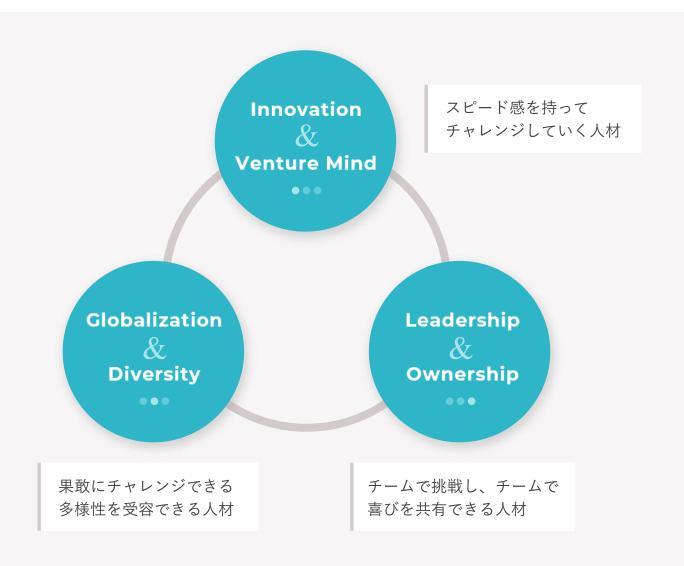
TOPICS

**APPENDIX** 

事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料 会社概要

#### ■ 人材マネジメント方針

- 1. 人材育成と、全社で団結できるチームワーク醸成 に強い関心を払う
- 2. チャレンジを推奨する(失敗は学びに変える)
- 3. フィードバックを大切にする
- 4. 実績(結果)と行動によってのみ評価する
- 5. 愛社精神を持ち、懸命に業務に取り組む人に敬意 を払う
- 6. 視座の高いリーダー人材を育成する
- 7. 多様な価値観を認める



# **INDEX**

03

### **APPENDIX**

- 参考資料

## 当社の業界ポジショニング(1)

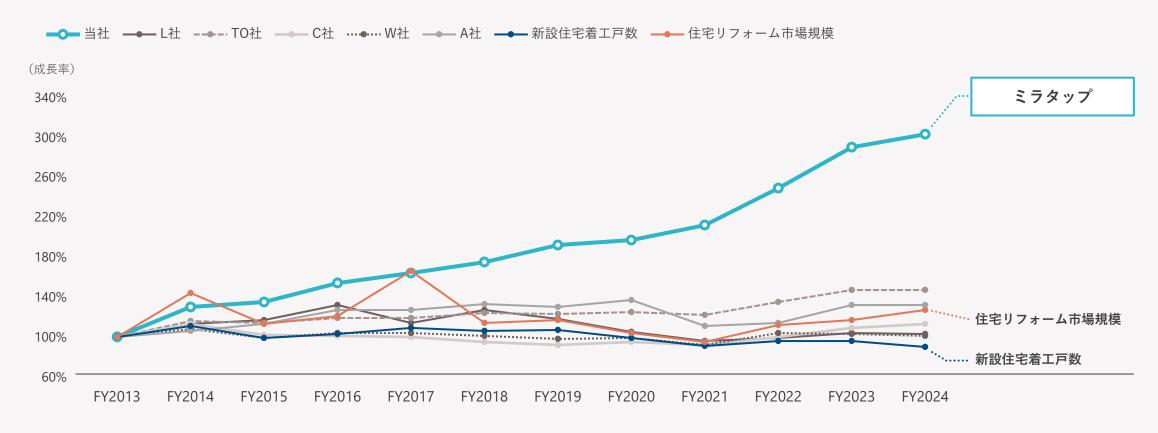
決算概要

TOPICS

APPENDIX

会社概要 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 参考資料

│ 業界の市場規模と成長率 当社が上場したFY2013の売上高を100%とした場合の成長率を市場及び競合他社の成長率と比較



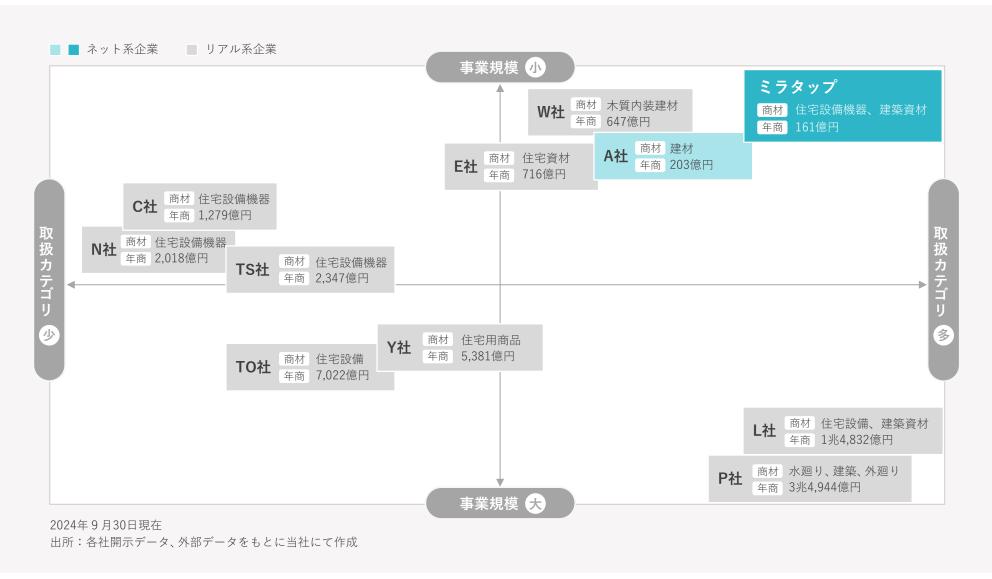
※ 市場規模は当社決算期の直近年度、他社は当社決算期の直近決算期で比較

※ 出所:新設住宅着工戸数 / 国土交通省 建築着工統計調査報告 令和 5 年度計 住宅リフォーム市場規模 / 国土交通省 建築物リフォーム・リニューアル調査 令和 5 年度計

## 当社の業界ポジショニング②

決算概要 TOPICS **APPENDIX** 

> 事業計画 サステナビリティ 人的資本戦略 会社概要 参考資料



## 本資料お取り扱いのご注意

本資料は当社をご理解いただくために作成されたものであり、当社への投資勧誘を 目的としたものではありません。本資料における将来予想に関する記述につきまし ては、目標や予測に基づいており、確約や保障を与えるものではありません。

また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上で、ご利用ください。業績等に関する記述につきましても、信頼できると思われる各種データに基づいて作成されていますが、当社はその正確性、安全性を保証するものではありません。本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

#### ■本資料に関するお問い合わせ

株式会社ミラタップ

経営企画部 経営企画課

E-mail: ir@miratap.co.jp