



ISETAN MITSUKOSHI HOLDINGS

2026年3月期 決算説明資料

目 次

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要	P.1
2. 連結販売費及び一般管理費の状況	P.3
3. 連結営業外損益の状況	P.3
4. 連結特別損益の状況	P.4
5. 連結設備投資の状況	P.4
6. セグメント別売上高及び営業損益の状況	P.5
7. 主な連結会社の状況	P.6

II. 三越伊勢丹 個別決算関係

1. 三越伊勢丹個別決算の概要	P.10
2. 売上高の状況	P.12

※資料中の「総額売上高」は、収益認識に関する会計基準等を適用しなかった場合の売上高になります。

2026年5月13日
株式会社三越伊勢丹ホールディングス

I. 三越伊勢丹ホールディングス 連結決算関係

1. 連結決算の概要

(1) 連結経営成績

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
総額売上高	1,088,465	1,224,663	1,303,683	1,299,521	1,350,000
前年比 (%)	119.3	112.5	106.5	99.7	103.9
前年差	176,351	136,198	79,019	△ 4,161	50,478
売上高	487,407	536,441	555,517	545,626	560,000
前年比 (%)	116.5	110.1	103.6	98.2	102.6
前年差	69,068	49,034	19,075	△ 9,890	14,373
売上総利益	286,550	318,937	337,675	336,722	344,500
前年比 (%)	117.6	111.3	105.9	99.7	102.3
前年差	42,864	32,387	18,738	△ 953	7,777
営業利益	29,606	54,369	76,313	80,020	81,500
前年比 (%)	498.4	183.6	140.4	104.9	101.8
前年差	23,666	24,762	21,944	3,706	1,479
経常利益	30,017	59,877	88,123	86,587	80,000
前年比 (%)	315.3	199.5	147.2	98.3	92.4
前年差	20,496	29,860	28,246	△ 1,535	△ 6,587
親会社株主に帰属する当期純利益	32,377	55,580	52,814	76,096	61,500
前年比 (%)	262.4	171.7	95.0	144.1	80.8
前年差	20,039	23,203	△ 2,766	23,282	△ 14,596
1株当たり当期純利益 (円)	84.82	145.79	142.42	213.96	184.27
前年差 (円)	52.47	60.96	△ 3.37	71.54	△ 29.69
売上総利益率 (%)	58.79	59.45	60.79	61.71	61.52
前年差 (%)	0.54	0.66	1.33	0.93	△ 0.20
売上高営業利益率 (%)	6.1	10.1	13.7	14.7	14.6
前年差 (%)	4.7	4.1	3.6	0.9	△ 0.1
売上高経常利益率 (%)	6.2	11.2	15.9	15.9	14.3
前年差 (%)	3.9	5.0	4.7	0.0	△ 1.6
売上高当期純利益率 (%)	6.6	10.4	9.5	13.9	11.0
前年差 (%)	3.7	3.7	△ 0.9	4.4	△ 3.0

(2) 連結財政状態

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
総資産	1,217,308	1,225,103	1,205,726	1,217,975	1,190,000
前年比 (%)	104.2	100.6	98.4	101.0	97.7
前年差	48,733	7,795	△ 19,376	12,249	△ 27,975
純資産	552,519	600,824	602,878	620,156	604,000
前年比 (%)	106.7	108.7	100.3	102.9	97.4
前年差	34,858	48,304	2,054	17,278	△ 16,156
有利子負債	164,868	120,754	86,329	68,233 ※1	58,000
前年比 (%)	94.1	73.2	71.5	79.0	85.0
前年差	△ 10,276	△ 44,114	△ 34,425	△ 18,095	△ 10,233
金融収支	196	402	782	639	600
前年比 (%)	-	204.8	194.5	81.7	93.9
前年差	216	205	380	△ 143	△ 39
総資産営業利益率 (ROA) (%)	2.5	4.5	6.3	6.6	6.8
前年差 (%)	2.0	2.0	1.8	0.3	0.2
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	6.1	9.8	8.8	12.5	10.1
前年差 (%)	3.7	3.6	△ 0.9	3.6	△ 2.4
投下資本利益率 (ROIC) (%) ※2	2.9	5.3	7.6	8.1	8.3
前年差 (%)	2.3	2.4	2.3	0.5	0.2
自己資本比率 (%)	44.9	48.5	49.9	50.8	50.7
前年差 (%)	1.1	3.6	1.4	0.9	△ 0.1
有利子負債依存度 (%)	13.5	9.9	7.2	5.6	4.9
前年差 (%)	△ 1.4	△ 3.7	△ 2.7	△ 1.6	△ 0.7
負債自己資本倍率 (D/Eレシオ) (倍)	0.30	0.20	0.14	0.11	0.10
前年差 (倍)	△ 0.04	△ 0.10	△ 0.06	△ 0.03	△ 0.01

※1 リース債務を含む有利子負債は75,820百万円です。

※2 投下資本利益率(ROIC) = 税引後連結営業利益 ÷ (有利子負債 + 自己資本) で算出しております。

(3) 連結キャッシュ・フロー

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
営業活動によるキャッシュ・フロー	66,301	56,895	89,564	90,655	77,000
前年差	28,387	△ 9,406	32,669	1,091	△ 13,655
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,026	△ 27,015	△ 25,955	21,634	△ 4,000
前年差	△ 9,655	11	1,059	47,589	△ 25,634
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 16,198	△ 68,485	△ 94,909	△ 76,922	△ 67,000
前年差	23,728	△ 52,287	△ 26,423	17,986	9,922
現金および現金同等物の期末残高	109,039	72,390	41,834	77,343	83,000
前年差	24,566	△ 36,649	△ 30,555	35,508	5,656

(4) その他

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
設備投資	20,307	28,335	32,085	34,141	38,700
前年比 (%)	73.1	139.5	113.2	106.4	113.4
前年差	△ 7,460	8,027	3,750	2,055	4,558
従業員数 (社員)	9,745人	9,467人	8,921人	8,670人	8,480人
前年比 (%)	100.6	97.1	94.2	97.2	97.8
前年差	54人	△ 278人	△ 546人	△ 251人	△ 190人
従業員数 (臨時従業員)	7,803人	7,423人	6,948人	6,750人	6,410人
前年比 (%)	103.1	95.1	93.6	97.2	95.0
前年差	237人	△ 380人	△ 475人	△ 198人	△ 340人
連結子会社数 (期末日時点)	37社	38社	37社	34社	33社
前年差	2社	1社	△ 1社	△ 3社	△ 1社
持分法適用関連会社数 (期末日時点)	7社	6社	7社	8社	7社
前年差	△ 1社	△ 1社	1社	1社	△ 1社
1株当たり配当金 (円)	14.00	34.00	54.00	70.00	80.00
前年差 (円)	4.00	20.00	20.00	16.00	10.00

2. 連結販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	256,943	264,568	261,362	256,702	263,000
前年比 (%)	108.1	103.0	98.8	98.2	102.5
前年差	19,197	7,625	△ 3,206	△ 4,659	6,297
宣伝費	8,760	9,588	9,437	8,786	9,500
前年比 (%)	105.3	109.5	98.4	93.1	108.1
前年差	437	828	△ 150	△ 651	713
ポイント関連費	4,754	5,368	5,403	5,373	5,600
前年比 (%)	129.3	112.9	100.6	99.4	104.2
前年差	1,077	613	34	△ 29	226
人件費	92,969	94,810	93,606	91,956	92,000
前年比 (%)	107.5	102.0	98.7	98.2	100.0
前年差	6,452	1,841	△ 1,204	△ 1,649	43
減価償却費	23,340	22,721	22,671	22,885	23,500
前年比 (%)	101.4	97.3	99.8	100.9	102.7
前年差	325	△ 619	△ 49	213	614
地代家賃	32,143	32,777	32,009	30,311	30,400
前年比 (%)	106.5	102.0	97.7	94.7	100.3
前年差	1,957	633	△ 768	△ 1,697	88
業務委託費	28,985	29,871	28,393	27,490	28,600
前年比 (%)	101.8	103.1	95.1	96.8	104.0
前年差	507	885	△ 1,477	△ 903	1,109
その他	65,988	69,430	69,841	69,898	73,400
前年比 (%)	114.7	105.2	100.6	100.1	105.0
前年差	8,440	3,442	410	57	3,501
売上高販管費率 (%)	52.7	49.3	47.0	47.0	47.0
前年差 (%)	△ 4.1	△ 3.4	△ 2.3	△ 0.0	△ 0.1

3. 連結営業外損益の状況

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
営業外収益	4,536	10,461	17,060	11,024	4,000
前年差	△ 3,833	5,924	6,599	△ 6,036	△ 7,024
受取利息及び配当金	972	1,133	1,486	1,490	1,600
前年差	143	160	353	3	109
持分法による投資利益	1,801	6,933	12,260	6,292	800
前年差	△ 524	5,131	5,326	△ 5,967	△ 5,492
その他	1,762	2,394	3,313	3,240	1,600
前年差	△ 3,452	632	919	△ 72	△ 1,640
営業外費用	4,126	4,953	5,250	4,457	5,500
前年差	△ 663	827	297	△ 793	1,042
支払利息	776	731	704	851	1,000
前年差	△ 73	△ 45	△ 26	147	148
固定資産除却損	1,218	1,986	1,631	1,550	2,500
前年差	△ 387	767	△ 354	△ 80	949
その他	2,131	2,236	2,914	2,054	2,000
前年差	△ 202	104	678	△ 859	△ 54

4. 連結特別損益の状況

(単位：百万円)

	2026年3月期	主な内容
特別利益	11,700	
固定資産売却益	322	船舶
投資有価証券売却益	732	(株)三越伊勢丹保有株式
関係会社株式売却益	10,646	同上
特別損失	2,485	
固定資産処分損	54	名古屋三越栄店
減損損失	1,191	(株)エムアイフードスタイル、名古屋三越星ヶ丘店、伊勢丹立川店
店舗閉鎖損失	253	中小型店舗
事業構造改善費用	484	イセタン（シンガポール）Ltd.
契約損失引当金繰入額	500	(株)三越伊勢丹

5. 連結設備投資の状況

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
(株)三越伊勢丹	12,143	19,978	16,986	24,299	28,700
前年比 (%)	63.6	164.5	85.0	143.1	118.1
前年差	△ 6,950	7,834	△ 2,991	7,312	4,400
(株)エムアイカード	2,515	2,009	1,946	1,781	2,600
前年比 (%)	83.1	79.9	96.9	91.5	145.9
前年差	△ 511	△ 506	△ 62	△ 164	818
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ	2,840	3,771	5,185	5,894	4,500
前年比 (%)	61.9	132.8	137.5	113.7	76.3
前年差	△ 1,745	931	1,414	709	△ 1,394
その他	2,882	2,874	8,102	2,362	3,000
前年比 (%)	252.3	99.7	281.9	29.2	127.0
前年差	1,739	△ 7	5,227	△ 5,739	637
連結消去	△ 73	△ 297	△ 134	△ 196	△ 100
前年比 (%)	-	-	-	-	-
前年差	8	△ 223	162	△ 61	96
合計	20,307	28,335	32,085	34,141	38,700
前年比 (%)	73.1	139.5	113.2	106.4	113.4
前年差	△ 7,460	8,027	3,750	2,055	4,558

※数値には、無形固定資産に対する投資を含めております。

6. セグメント別売上高及び営業損益の状況

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
百貨店業					
総額売上高	1,017,569	1,137,341	1,210,028	1,205,167	1,245,000
前年比 (%)	118.1	111.8	106.4	99.6	103.3
前年差	155,849	119,771	72,687	△ 4,861	39,832
売上高	416,020	448,319	461,136	449,718	454,000
前年比 (%)	111.3	107.8	102.9	97.5	101.0
前年差	42,087	32,299	12,817	△ 11,418	4,281
セグメント利益	20,432	45,159	64,563	65,522	66,500
前年比 (%)	-	221.0	143.0	101.5	101.5
前年差	26,772	24,726	19,403	959	977
クレジット・金融・友の会業					
総額売上高	33,556	35,433	36,960	38,076	39,000
前年比 (%)	101.8	105.6	104.3	103.0	102.4
前年差	608	1,876	1,527	1,116	923
売上高	30,823	32,766	34,433	35,593	36,500
前年比 (%)	101.1	106.3	105.1	103.4	102.5
前年差	325	1,943	1,666	1,160	906
セグメント利益	3,791	4,050	5,743	6,336	7,000
前年比 (%)	62.5	106.8	141.8	110.3	110.5
前年差	△ 2,278	258	1,692	592	663
不動産業					
総額売上高	20,518	26,787	29,539	27,173	30,800
前年比 (%)	113.5	130.6	110.3	92.0	113.3
前年差	2,445	6,269	2,752	△ 2,366	3,626
売上高	20,518	26,787	29,539	27,173	30,800
前年比 (%)	113.5	130.6	110.3	92.0	113.3
前年差	2,445	6,269	2,752	△ 2,366	3,626
セグメント利益	4,014	3,044	3,615	4,681	4,300
前年比 (%)	71.9	75.9	118.7	129.5	91.8
前年差	△ 1,565	△ 969	570	1,066	△ 381
その他					
総額売上高	84,017	98,634	103,298	103,797	111,000
前年比 (%)	158.2	117.4	104.7	100.5	106.9
前年差	30,907	14,616	4,663	498	7,202
売上高	77,728	91,123	96,094	98,130	104,900
前年比 (%)	156.8	117.2	105.5	102.1	106.9
前年差	28,157	13,394	4,971	2,036	6,769
セグメント利益	1,136	2,073	2,079	3,022	3,700
前年比 (%)	245.9	182.4	100.3	145.4	122.4
前年差	674	936	5	943	677
連結計算書類計上額 ※					
総額売上高	1,088,465	1,224,663	1,303,683	1,299,521	1,350,000
前年比 (%)	119.3	112.5	106.5	99.7	103.9
前年差	176,351	136,198	79,019	△ 4,161	50,478
売上高	487,407	536,441	555,517	545,626	560,000
前年比 (%)	116.5	110.1	103.6	98.2	102.6
前年差	69,068	49,034	19,075	△ 9,890	14,373
営業損益	29,606	54,369	76,313	80,020	81,500
前年比 (%)	498.4	183.6	140.4	104.9	101.8
前年差	23,666	24,762	21,944	3,706	1,479

※連結計算書類計上額には調整額を含めております。

7. 主な連結会社の状況
(1) 実績 2026年3月期

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
百貨店業							
(株)三越伊勢丹ホールディングス	-	41,306	41,306	33,884	33,815	33,988	
		前年差	13,915	13,915	14,326	12,570	16,426
(株)三越伊勢丹 ※ 1	100.0	783,166	283,361	57,149	61,556	82,800	
		前年差	7,895	△ 4,465	1,018	△ 31	31,101
(株)札幌丸井三越	100.0	59,918	18,542	1,105	1,059	1,181	
		前年差	△ 2,846	△ 883	△ 174	△ 184	△ 539
(株)函館丸井今井	100.0	5,335	1,975	△ 6	△ 7	△ 2	
		前年差	△ 405	△ 289	△ 58	△ 56	△ 67
(株)仙台三越	100.0	25,455	9,695	92	116	60	
		前年差	△ 891	△ 603	146	160	△ 65
(株)名古屋三越	100.0	60,789	17,815	1,500	1,521	1,355	
		前年差	△ 2,411	△ 1,141	△ 127	△ 143	△ 598
(株)静岡伊勢丹	100.0	14,793	5,823	166	183	175	
		前年差	△ 493	△ 612	2	9	△ 27
(株)新潟三越伊勢丹	100.0	34,154	12,549	748	770	477	
		前年差	159	△ 630	106	109	59
(株)広島三越	100.0	8,319	2,290	△ 374	△ 432	△ 307	
		前年差	△ 1,095	△ 536	△ 20	△ 41	△ 181
(株)高松三越	100.0	21,797	7,791	311	342	209	
		前年差	△ 661	△ 429	56	76	△ 101
(株)松山三越	100.0	4,081	1,838	△ 248	△ 346	△ 248	
		前年差	△ 473	△ 225	46	7	△ 136
(株)岩田屋三越	100.0	132,350	39,657	5,313	5,414	3,825	
		前年差	△ 563	△ 861	△ 761	△ 695	△ 559
イセタン(シンガポール) Ltd. ※ 2	100.0	-	7,669	1,501	1,902	1,417	
		前年差	-	345	701	860	2,130
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	100.0	15,449	8,821	△ 178	△ 287	△ 291	
		前年差	1,047	703	△ 138	△ 195	△ 203
伊勢丹(中国)投資有限公司	100.0	25	25	△ 19	△ 14	△ 10,885	
		前年差	11	11	8	△ 11	△ 10,882
上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司 ※3	95.9	-	-	△ 22	△ 51	△ 51	
		前年差	△ 3,145	△ 1,330	215	△ 142	644
天津伊勢丹有限公司 ※3	100.0	-	-	△ 17	△ 12	△ 12	
		前年差	△ 1,705	△ 879	131	△ 305	△ 272
天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司 ※3	100.0	-	-	△ 4	△ 0	48	
		前年差	△ 489	△ 449	32	△ 178	36
米国三越 INC.	100.0	12,971	12,971	1,913	2,588	1,950	
		前年差	384	384	98	599	468

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(シンガポール) Ltd.は、IFRSを適用しているため、総額売上高は表示していません。

※ 3 上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司、天津伊勢丹有限公司及び天津濱海新区伊勢丹百貨有限公司は清算終了したため、連結の範囲から除外しております。

(単位：百万円)

	議決権所有割合 (間接含)(%)	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益	
クレジット・金融・友の会業							
(株)エムアイカード	100.0	35,508	35,491	6,720	6,727	4,680	
		前年差	1,193	1,190	656	706	554
(株)エムアイ友の会	100.0	3,194	3,194	△ 173	634	447	
		前年差	△ 58	△ 58	△ 57	264	42
不動産業							
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	100.0	19,893	19,893	931	922	580	
		前年差	△ 2,596	△ 2,596	746	754	489
(株)伊勢丹会館	100.0	756	756	29	31	△ 3	
		前年差	△ 14	△ 14	7	8	△ 23
その他							
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ (情報処理サービス業)	100.0	13,611	13,611	967	669	425	
		前年差	282	282	62	△ 234	△ 219
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ (人材サービス業)	100.0	4,610	4,610	129	141	100	
		前年差	153	153	△ 51	△ 45	△ 49
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート (物流業)	100.0	21,467	21,467	456	467	301	
		前年差	△ 538	△ 538	72	80	50
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	4,074	1,024	460	472	312	
		前年差	△ 407	△ 73	△ 48	△ 43	△ 24
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル (旅行業)	100.0	8,224	8,224	302	533	327	
		前年差	595	595	41	310	△ 51
ライム ツリー クルーゼズ B.V. (旅行業)	-	110	110	23	△ 69	252	
		前年差	12	12	89	251	573
ライム ツリー シッピング AG (旅行業)	-	703	703	△ 65	0	0	
		前年差	4	4	△ 67	△ 204	△ 204
(株)センチュリートレーディングカンパニー (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	3,768	3,768	97	67	43	
		前年差	386	386	23	△ 8	△ 8
イセタンミツコシ (イタリア) S.r.l. (製造・輸出入等・卸売業)	100.0	289	289	4	3	3	
		前年差	84	84	2	2	2
(株)スタジオアルタ (メディア業)	100.0	4,030	4,030	283	277	196	
		前年差	△ 198	△ 198	△ 138	△ 99	△ 106
(株)三越伊勢丹イノベーションズ (コーポレートベンチャー・キャピタル業)	100.0	4	4	△ 9	3	13	
		前年差	△ 13	△ 13	△ 0	△ 3	10
(株)エムアイフードスタイル (小売業)	100.0	39,505	36,557	397	425	△ 172	
		前年差	△ 576	782	58	△ 221	△ 314
ミツコシ フェデラル リテイル INC. (小売業)	60.0	1,599	1,599	3	△ 12	△ 12	
		前年差	184	184	51	35	34

(2) 予想 2027年3月期通期

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
百貨店業					
(株)三越伊勢丹ホールディングス	8,560	8,560	100	148	111
前年差	△ 32,745	△ 32,745	△ 33,784	△ 33,667	△ 33,876
(株)三越伊勢丹 ※ 1	821,000	290,000	57,400	59,400	65,000
前年差	37,833	6,638	250	△ 2,156	△ 17,800
(株)札幌丸井三越	60,400	18,603	1,175	1,126	740
前年差	481	61	69	66	△ 440
(株)函館丸井今井	5,430	1,935	80	80	52
前年差	94	△ 40	86	87	55
(株)仙台三越	24,200	9,240	130	161	105
前年差	△ 1,255	△ 455	37	44	45
(株)名古屋三越	56,000	16,205	1,026	1,078	708
前年差	△ 4,789	△ 1,610	△ 474	△ 442	△ 646
(株)静岡伊勢丹	15,200	5,840	193	216	143
前年差	406	17	26	33	△ 31
(株)新潟三越伊勢丹	34,700	12,533	729	761	500
前年差	545	△ 15	△ 19	△ 9	22
(株)広島三越	8,650	2,317	8	△ 39	△ 30
前年差	330	26	382	393	277
(株)高松三越	22,750	8,070	340	369	242
前年差	952	278	28	26	33
(株)松山三越	4,170	1,872	10	△ 104	△ 79
前年差	88	33	258	242	168
(株)岩田屋三越	138,100	41,539	5,859	5,952	3,913
前年差	5,749	1,882	545	538	87
イセタン(シンガポール) Ltd. ※2	-	6,769	1,095	1,009	1,009
前年差	-	△ 899	△ 406	△ 892	△ 408
イセタン オブ ジャパン Sdn.Bhd.	17,147	10,443	112	△ 47	△ 47
前年差	1,697	1,621	291	240	244
伊勢丹(中国)投資有限公司	-	-	△ 42	△ 22	△ 22
前年差	△ 25	△ 25	△ 23	△ 8	10,862
米国三越 INC.	13,368	13,368	1,771	1,848	1,323
前年差	397	397	△ 141	△ 739	△ 626

※ 1 (株)三越伊勢丹には、不動産セグメントの損益も含まれております。

※ 2 イセタン(シンガポール) Ltd. は、IFRSを適用しているため、総額売上高は表示していません。

※ 清算終了している上海梅龍鎮伊勢丹百貨有限公司、天津伊勢丹有限公司及び天津滨海新区伊勢丹百貨有限公司については、通期予想を記載していません。

(単位：百万円)

	総額売上高	売上高	営業利益	経常利益	当期純利益
クレジット・金融・友の会業					
(株)エムアイカード	36,940	36,940	7,408	7,400	5,134
前年差	1,432	1,448	688	672	453
(株)エムアイ友の会	3,103	3,103	△ 227	643	420
前年差	△ 91	△ 91	△ 53	9	△ 27
不動産業					
(株)三越伊勢丹プロパティ・デザイン	23,805	23,805	900	879	575
前年差	3,911	3,911	△ 31	△ 43	△ 5
(株)伊勢丹会館	754	754	17	18	13
前年差	△ 2	△ 2	△ 12	△ 13	17
その他					
(株)三越伊勢丹システム・ソリューションズ (情報処理サービス業)	14,338	14,338	1,020	814	532
前年差	726	726	52	144	107
(株)三越伊勢丹ヒューマン・ソリューションズ (人材サービス業)	5,341	5,341	261	263	172
前年差	730	730	131	122	71
(株)三越伊勢丹ビジネス・サポート (物流業)	22,371	22,371	505	518	338
前年差	903	903	48	51	37
(株)三越伊勢丹ギフト・ソリューションズ (製造・輸出入等・卸売業)	4,150	1,067	455	465	304
前年差	75	42	△ 5	△ 7	△ 8
(株)三越伊勢丹ニコウトラベル (旅行業)	8,500	8,500	370	418	273
前年差	275	275	67	△ 115	△ 53
(株)センチュリートレーディングカンパニー (製造・輸出入等・卸売業)	4,000	4,000	145	140	92
前年差	231	231	47	73	48
イセタンミツコシ (イタリア) S.r.l. (製造・輸出入等・卸売業)	256	256	3	3	3
前年差	△ 33	△ 33	△ 0	0	0
(株)スタジオアルタ (メディア業)	4,196	4,196	405	400	261
前年差	165	165	121	122	65
(株)三越伊勢丹イノベーションズ (コーポレートベンチャーキャピタル業)	-	-	△ 28	△ 16	△ 12
前年差	△ 4	△ 4	△ 18	△ 19	△ 25
(株)エムアイフードスタイル (小売業)	40,977	37,926	553	574	375
前年差	1,472	1,369	155	148	548
ミツコシ フェデラル リテイル INC. (小売業)	1,876	1,876	23	39	39
前年差	276	276	20	52	52
(株)フードクラフト ※ 3 (小売業)	3,000	3,000	7	5	3
前年差	-	-	-	-	-

※ 3 (株)フードクラフトは2027年3月期より連結の範囲に含める予定のため、通期予想を記載しております。

※ ライム ツリー クルーゼズ B.V.及びライム ツリー シッピング AGは2027年3月期より連結の範囲から除外する予定のため、通期予想を記載しておりません。

Ⅱ. 三越伊勢丹 個別決算関係

1. 三越伊勢丹個別決算の概要

(1) 経営成績

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
総額売上高	611,079	704,709	775,271	783,166	821,000
前年比 (%)	125.4	115.3	110.0	101.0	104.8
前年差	123,960	93,630	70,562	7,895	37,833
売上高	244,176	270,821	287,826	283,361	290,000
前年比 (%)	117.1	110.9	106.3	98.4	102.3
前年差	35,724	26,644	17,005	△ 4,465	6,638
売上総利益	150,906	173,760	189,502	187,878	194,500
前年比 (%)	122.2	115.1	109.1	99.1	103.5
前年差	27,457	22,854	15,741	△ 1,623	6,621
その他の営業収支	14,950	13,684	13,784	13,767	11,700
前年比 (%)	93.0	91.5	100.7	99.9	85.0
前年差	△ 1,121	△ 1,265	100	△ 17	△ 2,067
営業総利益	165,856	187,445	203,287	201,645	206,200
前年比 (%)	118.9	113.0	108.5	99.2	102.3
前年差	26,335	21,588	15,841	△ 1,641	4,554
営業利益	21,926	39,864	56,130	57,149	57,400
前年比 (%)	765.8	181.8	140.8	101.8	100.4
前年差	19,063	17,937	16,266	1,018	250
経常利益	24,416	43,226	61,588	61,556	59,400
前年比 (%)	321.2	177.0	142.5	99.9	96.5
前年差	16,813	18,810	18,361	△ 31	△ 2,156
当期純利益	26,491	44,510	51,698	82,800	65,000
前年比 (%)	260.8	168.0	116.1	160.2	78.5
前年差	16,332	18,019	7,188	31,101	△ 17,800
売上総利益率 (%)	61.80	64.16	65.84	66.30	67.07
前年差 (%)	2.58	2.36	1.68	0.46	0.77
売上高営業総利益率 (%)	67.92	69.21	70.63	71.16	71.10
前年差 (%)	0.99	1.29	1.41	0.53	△ 0.06
売上高営業利益率 (%)	9.0	14.7	19.5	20.2	19.8
前年差 (%)	7.6	5.7	4.8	0.7	△ 0.4
売上高経常利益率 (%)	10.0	16.0	21.4	21.7	20.5
前年差 (%)	6.4	6.0	5.4	0.3	△ 1.2
売上高当期純利益率 (%)	10.8	16.4	18.0	29.2	22.4
前年差 (%)	6.0	5.6	1.5	11.3	△ 6.8

(2) 財政状態

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
総資産	599,401	629,192	624,490	673,803	742,000
前年比 (%)	101.5	105.0	99.3	107.9	110.1
前年差	9,122	29,790	△ 4,701	49,312	68,196
純資産	214,342	243,760	278,850	339,142	404,000
前年比 (%)	115.6	113.7	114.4	121.6	119.1
前年差	28,984	29,418	35,089	60,291	64,857
総資産営業利益率 (ROA) (%)	3.7	6.5	9.0	8.8	8.1
前年差 (%)	3.2	2.8	2.5	△ 0.2	△ 0.7
自己資本当期純利益率 (ROE) (%)	13.3	19.4	19.8	26.8	17.5
前年差 (%)	7.6	6.2	0.4	7.0	△ 9.3
自己資本比率 (%)	35.8	38.7	44.7	50.3	54.4
前年差 (%)	4.4	3.0	5.9	5.7	4.1

(3) 販売費及び一般管理費の状況

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
販売費及び一般管理費	143,929	147,581	147,156	144,495	148,800
前年比 (%)	105.3	102.5	99.7	98.2	103.0
前年差	7,272	3,651	△ 424	△ 2,660	4,304
宣伝費	4,230	4,827	4,914	5,221	5,700
前年比 (%)	110.4	114.1	101.8	106.2	109.2
前年差	399	596	87	306	478
人件費	48,183	48,204	45,993	45,024	44,000
前年比 (%)	104.5	100.0	95.4	97.9	97.7
前年差	2,064	20	△ 2,211	△ 968	△ 1,024
減価償却費	11,149	10,679	10,717	10,020	10,200
前年比 (%)	98.5	95.8	100.4	93.5	101.8
前年差	△ 166	△ 469	37	△ 697	179
地代家賃	10,745	10,615	10,111	8,916	8,800
前年比 (%)	105.2	98.8	95.3	88.2	98.7
前年差	529	△ 130	△ 503	△ 1,195	△ 116
業務委託費	17,624	18,783	19,455	19,638	21,100
前年比 (%)	100.4	106.6	103.6	100.9	107.4
前年差	66	1,158	672	183	1,461
その他	51,994	54,471	55,964	55,675	59,000
前年比 (%)	109.2	104.8	102.7	99.5	106.0
前年差	4,379	2,476	1,493	△ 289	3,324
売上高販管費率 (%)	58.9	54.5	51.1	51.0	51.3
前年差 (%)	△ 6.6	△ 4.5	△ 3.4	△ 0.1	0.3

(4) その他

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
設備投資	12,143	19,978	16,986	24,299	28,700
前年比 (%)	63.6	164.5	85.0	143.1	118.1
前年差	△ 6,950	7,834	△ 2,991	7,312	4,400
従業員数 (社員)	4,192人	4,068人	3,961人	3,834人	3,644人
前年比 (%)	96.8	97.0	97.4	96.8	95.0
前年差	△ 139人	△ 124人	△ 107人	△ 127人	△ 190人
従業員数 (臨時従業員)	3,711人	3,492人	3,251人	3,027人	2,684人
前年比 (%)	92.2	94.1	93.1	93.1	88.7
前年差	△ 314人	△ 219人	△ 241人	△ 224人	△ 343人

2. 売上高の状況（実績・予想ともに総額売上高を記載しております）

(1) 店別売上高

（単位：百万円）

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期	2027年3月期 (予想)
伊勢丹新宿本店	327,627	375,895	421,283	424,971	447,500
前年比 (%)	129.2	114.7	112.1	100.9	105.3
前年差	74,006	48,267	45,387	3,688	22,528
三越日本橋本店	138,414	152,866	161,653	169,037	176,600
前年比 (%)	120.9	110.4	105.7	104.6	104.5
前年差	23,927	14,451	8,787	7,383	7,562
三越銀座店	77,304	104,792	124,186	122,702	130,600
前年比 (%)	136.7	135.6	118.5	98.8	106.4
前年差	20,743	27,488	19,393	△ 1,484	7,897
伊勢丹立川店	30,280	32,261	31,859	31,247	30,300
前年比 (%)	110.4	106.5	98.8	98.1	97.0
前年差	2,852	1,980	△ 401	△ 612	△ 947
伊勢丹浦和店	37,452	38,894	36,288	35,208	36,000
前年比 (%)	106.9	103.8	93.3	97.0	102.2
前年差	2,431	1,441	△ 2,605	△ 1,080	791
合計	611,079	704,709	775,271	783,166	821,000
前年比 (%)	125.4	115.3	110.0	101.0	104.8
前年差	123,960	93,630	70,562	7,895	37,833

(2) 月別売上高

（単位：百万円）

		4月	5月	6月	7月	8月	9月	上期計	
2023年3月期	全店計	43,009	42,995	50,372	50,506	41,497	45,920	274,301	
	前年比 (%)	128.8	189.2	113.8	120.7	148.3	127.9	133.1	
2024年3月期	全店計	51,087	50,164	57,098	59,381	47,257	55,164	320,152	
	前年比 (%)	118.8	116.7	113.4	117.6	113.9	120.1	116.7	
2025年3月期	全店計	58,333	60,831	69,574	65,697	54,681	55,991	365,111	
	前年比 (%)	114.2	121.3	121.8	110.6	115.7	101.5	114.0	
2026年3月期	全店計	58,447	59,534	63,616	62,489	53,922	59,882	357,893	
	前年比 (%)	100.2	97.9	91.4	95.1	98.6	106.9	98.0	

		10月	11月	12月	1月	2月	3月	下期計	年計
2023年3月期	全店計	50,281	59,182	70,927	52,022	47,654	56,708	336,777	611,079
	前年比 (%)	122.9	113.8	113.2	124.4	132.3	119.1	119.9	125.4
2024年3月期	全店計	56,936	65,633	79,271	58,234	59,817	64,662	384,556	704,709
	前年比 (%)	113.2	110.9	111.8	111.9	125.5	114.0	114.2	115.3
2025年3月期	全店計	59,126	72,280	85,269	68,139	61,046	64,298	410,160	775,271
	前年比 (%)	103.8	110.1	107.6	117.0	102.1	99.4	106.7	110.0
2026年3月期	全店計	62,342	72,431	86,606	70,090	66,181	67,621	425,273	783,166
	前年比 (%)	105.4	100.2	101.6	102.9	108.4	105.2	103.7	101.0

(3) 商品別売上高及び売上総利益率

(単位：百万円)

2026年3月期	売上高			売上構成比		売上総利益率	
	実績	前年比 (%)	前年差	実績 (%)	前年差 (%)	実績 (%)	前年差 (%)
衣料品	251,095	99.8	△ 395	32.1	△ 0.1	29.69	△ 0.46
紳士服	79,036	99.4	△ 511	10.1	△ 0.2	31.39	△ 0.02
婦人服	147,803	100.6	913	18.9	△ 0.1	28.75	△ 0.70
子供服	14,837	95.1	△ 771	1.9	△ 0.1	28.35	△ 0.53
呉服寝具	9,417	99.7	△ 26	1.2	△ 0.0	32.21	△ 0.08
身廻品	121,666	98.8	△ 1,424	15.5	△ 0.3	24.08	△ 1.13
雑貨	230,929	104.2	9,238	29.5	0.9	26.37	△ 0.35
化粧品	73,800	99.7	△ 198	9.4	△ 0.1	33.89	△ 0.03
美術 宝飾 貴金属	144,093	108.6	11,395	18.4	1.3	22.45	△ 0.26
その他雑貨	13,035	86.9	△ 1,958	1.7	△ 0.3	27.06	0.48
家庭用品	20,507	105.0	982	2.6	0.1	28.68	△ 0.35
食料品	133,685	99.9	△ 163	17.1	△ 0.2	23.20	△ 0.12
その他	25,282	98.7	△ 342	3.2	△ 0.1	18.28	△ 1.22
合計	783,166	101.0	7,895	100.0	-	26.34	△ 0.49

※ 売上高及び売上総利益率は、収益認識に関する会計基準等を適用しなかった場合の数値で記載しております。

(4) 売上高区分

(単位：百万円)

	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
現金売上	269,619	352,982	417,020	417,922
構成比 (%)	44.1	50.1	53.8	53.4
前年比 (%)	136.4	130.9	118.1	100.2
掛売上	341,459	351,726	358,251	365,244
構成比 (%)	55.9	49.9	46.2	46.6
前年比 (%)	118.0	103.0	101.9	102.0
うち、エムアイカード売上	290,635	305,601	315,005	325,106
構成比 (%)	47.6	43.4	40.6	41.5
前年比 (%)	120.1	105.1	103.1	103.2
合計	611,079	704,709	775,271	783,166
構成比 (%)	100.0	100.0	100.0	100.0
前年比 (%)	125.4	115.3	110.0	101.0

※ 現金売上には他社クレジット売上を含んでおります。

(5) 海外顧客売上高

(単位：百万円)

2026年3月期	海外顧客売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
伊勢丹新宿本店	65,208	83.0	△ 13,362	15.3	△ 3.3
三越日本橋本店	8,582	84.8	△ 1,537	5.1	△ 1.2
三越銀座店	43,134	85.9	△ 7,064	35.2	△ 5.3
その他	240	65.8	△ 124	0.4	△ 0.2
(株)三越伊勢丹合計	117,165	84.1	△ 22,090	15.0	△ 3.0

※売上シェアは、各店の売上高に占める海外顧客売上高の構成比であります。

※2027年3月期より海外顧客売上高を捕捉するシステムを変更しているため、2026年3月期・2025年3月期の実績も新システムで抽出しております。

(ご参考) 国内地域百貨店海外顧客売上高

(単位：百万円)

2026年3月期	海外顧客売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
(株)札幌丸井三越	5,831	76.1	△ 1,829	9.7	△ 2.5
(株)名古屋三越	2,525	63.1	△ 1,475	4.2	△ 2.2
(株)岩田屋三越	21,228	90.0	△ 2,358	16.0	△ 1.7
その他	1,428	79.3	△ 373	1.3	△ 0.3
国内地域百貨店合計	31,014	83.7	△ 6,036	8.5	△ 1.4

(単位：百万円)

2026年3月期	海外顧客売上高			売上シェア	
	実績	前年比(%)	前年差	シェア(%)	前年差(%)
国内百貨店合計	148,180	84.0	△ 28,127	12.9	△ 2.4