

FACT BOOK

2021年6月期 第2四半期決算補足資料



Storyteller tells the Story

物語コーポレーション

2021年2月
コード番号3097
東証第一部

損益計算書(連結)① (四半期累計)

(百万円)

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554	25,107	39,065	52,123	14,560	28,558	44,050	58,924	15,805	31,507	49,302	57,960	16,621	34,472		
売上総利益	6,980	13,952	21,616	29,182	8,295	16,464	25,497	34,064	9,656	18,825	28,839	38,613	10,435	20,687	32,308	37,999	11,107	22,847		
販売一般管理費	6,475	12,908	19,812	26,603	7,306	14,770	22,646	30,708	8,582	16,970	25,707	34,680	9,406	18,874	28,623	34,965	9,384	19,668		
営業利益	504	1,044	1,803	2,579	989	1,694	2,851	3,355	1,073	1,854	3,131	3,933	1,029	1,813	3,685	3,033	1,723	3,178		
経常利益	586	1,340	2,171	3,056	1,104	1,927	3,188	3,865	1,258	2,259	3,759	4,686	990	1,800	3,703	3,028	1,788	3,603		
純利益※	387	862	1,426	2,072	670	1,204	1,998	2,386	825	1,411	2,319	2,938	640	1,030	1,865	456	1,273	2,445		

売上総利益率	66.2%	65.7%	65.3%	65.4%	66.0%	65.5%	65.2%	65.3%	66.3%	65.9%	65.4%	65.5%	66.0%	65.6%	65.5%	65.5%	66.8%	66.2%		
販売管理費率	61.4%	60.8%	59.9%	59.6%	58.2%	58.8%	57.9%	58.9%	58.9%	59.4%	58.3%	58.8%	59.5%	59.9%	58.0%	60.3%	56.4%	57.0%		
営業利益率	4.7%	4.9%	5.4%	5.7%	7.8%	6.7%	7.2%	6.4%	7.3%	6.4%	7.1%	6.6%	6.5%	5.7%	7.4%	5.2%	10.3%	9.2%		
経常利益率	5.5%	6.3%	6.5%	6.8%	8.7%	7.6%	8.1%	7.4%	8.6%	7.9%	8.5%	7.9%	6.2%	5.7%	7.5%	5.2%	10.7%	10.4%		
純利益率	3.6%	4.0%	4.3%	4.6%	5.3%	4.7%	5.1%	4.5%	5.6%	4.9%	5.2%	4.9%	4.0%	3.2%	3.7%	0.7%	7.6%	7.0%		

売上高前年比	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%	118.3%	118.1%	116.8%	115.9%	113.7%	112.7%	113.0%	108.5%	110.3%	111.9%	98.3%	105.1%	109.4%		
売上総利益前年比	111.3%	113.5%	114.5%	115.2%	118.8%	118.0%	117.9%	116.7%	116.3%	114.3%	113.1%	113.3%	108.0%	109.8%	112.0%	98.4%	106.4%	110.4%		
販売一般管理費前年比	116.1%	115.7%	116.4%	116.1%	112.8%	114.4%	114.3%	115.4%	117.4%	114.8%	113.5%	112.9%	109.5%	111.2%	111.3%	100.8%	99.7%	104.2%		
営業利益前年比	72.9%	92.0%	96.7%	106.2%	195.8%	162.2%	158.0%	130.1%	108.5%	109.4%	109.8%	117.1%	95.9%	97.7%	117.6%	77.1%	167.3%	175.3%		
経常利益前年比	74.8%	103.7%	105.5%	116.6%	188.3%	143.7%	146.8%	126.4%	113.9%	117.2%	117.9%	121.2%	78.7%	79.6%	98.5%	64.6%	180.5%	200.1%		
純利益前年比	129.4%	143.5%	131.7%	151.0%	172.8%	139.6%	140.1%	115.1%	123.2%	117.2%	116.0%	123.1%	77.5%	73.0%	80.4%	15.5%	198.7%	237.1%		

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

損益計算書(連結)② (四半期)

(百万円)

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	14,873	15,805	15,702	17,794	8,658	16,621	17,851		
売上総利益	6,980	6,972	7,663	7,566	8,295	8,168	9,033	8,566	9,656	9,168	10,013	9,773	10,435	10,251	11,621	5,690	11,107	11,739		
販売一般管理費	6,475	6,433	6,903	6,790	7,306	7,463	7,876	8,061	8,582	8,387	8,736	8,972	9,406	9,468	9,748	6,342	9,384	10,283		
営業利益	504	539	759	775	989	705	1,156	504	1,073	780	1,277	801	1,029	783	1,872	△651	1,723	1,455		
経常利益	586	753	831	884	1,104	822	1,261	677	1,258	1,001	1,499	927	990	810	1,902	△674	1,788	1,815		
純利益※	387	474	564	646	670	533	794	387	825	585	907	618	640	390	834	△1,408	1,273	1,171		
売上総利益率	66.2%	65.3%	64.6%	65.6%	66.0%	65.0%	64.7%	65.6%	66.3%	65.5%	64.6%	65.7%	66.0%	65.2%	65.3%	65.7%	66.8%	65.7%		
販売管理費率	61.4%	60.2%	58.2%	58.9%	58.2%	59.4%	56.4%	61.7%	58.9%	59.9%	56.3%	60.3%	59.5%	60.2%	54.7%	73.2%	56.4%	57.6%		
営業利益率	4.7%	5.0%	6.4%	6.7%	7.8%	5.6%	8.2%	3.8%	7.3%	5.5%	8.2%	5.3%	6.5%	4.9%	10.5%	-7.5%	10.3%	8.1%		
経常利益率	5.5%	7.0%	7.0%	7.6%	8.7%	6.5%	9.0%	5.1%	8.6%	7.1%	9.6%	6.2%	6.2%	5.1%	10.6%	-7.7%	10.7%	10.1%		
純利益率	3.6%	4.4%	4.7%	5.6%	5.3%	4.2%	5.6%	2.9%	5.6%	4.1%	5.8%	4.1%	4.0%	2.4%	4.6%	-16.2%	7.6%	6.5%		
売上高前年比	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	113.8%	108.5%	112.1%	114.8%	58.2%	105.1%	113.6%		
売上総利益前年比	111.3%	115.8%	116.2%	117.2%	118.8%	117.1%	117.8%	113.2%	116.3%	112.2%	110.8%	114.0%	108.0%	111.8%	116.0%	58.2%	106.4%	114.5%		
販売一般管理費前年比	116.1%	115.4%	117.7%	115.2%	112.8%	116.0%	114.0%	118.7%	117.4%	112.3%	110.9%	111.2%	109.5%	112.8%	111.5%	70.6%	99.7%	108.6%		
営業利益前年比	72.9%	121.9%	103.9%	138.0%	195.8%	130.7%	152.3%	65.1%	108.5%	110.7%	110.3%	158.7%	95.9%	100.3%	146.5%	-81.3%	167.3%	185.8%		
経常利益前年比	74.8%	148.0%	108.5%	157.2%	188.3%	109.1%	151.6%	76.5%	113.9%	121.7%	118.8%	136.9%	78.7%	80.9%	126.8%	-72.7%	180.5%	224.0%		
純利益前年比	129.4%	157.5%	116.9%	223.7%	172.8%	112.5%	140.8%	59.9%	123.2%	109.6%	114.2%	159.7%	77.5%	66.6%	91.8%	-227.5%	198.7%	300.1%		

※純利益＝親会社株主に帰属する当期純利益

損益計算書(単体)① (四半期累計)

(百万円)

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	10,248	20,596	32,013	43,094	11,987	23,948	37,128	49,565	13,771	26,992	41,635	55,871	15,156	30,186	47,657	55,871	16,028	33,262		
売上総利益	6,798	13,559	20,950	28,235	7,943	15,727	24,273	32,468	9,167	17,827	27,300	36,680	10,042	19,898	31,344	36,764	10,729	22,071		
販売一般管理費	6,324	12,576	19,251	25,777	7,022	14,151	21,645	29,319	8,162	16,128	24,436	32,991	9,001	18,047	27,557	33,675	9,119	19,113		
営業利益	474	983	1,699	2,458	921	1,576	2,628	3,149	1,004	1,698	2,863	3,689	1,041	1,850	3,787	3,088	1,610	2,957		
経常利益	565	1,259	2,051	2,912	1,038	1,799	2,967	3,671	1,202	2,121	3,493	4,472	1,041	1,857	3,803	3,112	1,663	3,338		
純利益	366	788	1,313	1,869	603	1,076	1,780	2,173	777	1,309	2,120	2,990	690	1,152	2,348	908	1,092	2,123		

売上総利益率	66.3%	65.8%	65.4%	65.5%	66.2%	65.6%	65.3%	65.5%	66.5%	66.0%	65.5%	65.6%	66.2%	65.9%	65.7%	65.8%	66.9%	66.3%		
販売管理費率	61.7%	61.0%	60.1%	59.8%	58.5%	59.0%	58.2%	59.1%	59.2%	59.7%	58.6%	59.0%	59.3%	59.7%	57.8%	60.2%	56.8%	57.4%		
営業利益率	4.6%	4.7%	5.3%	5.7%	7.6%	6.5%	7.0%	6.3%	7.2%	6.2%	6.8%	6.6%	6.8%	6.1%	7.9%	5.5%	10.0%	8.8%		
経常利益率	5.5%	6.1%	6.4%	6.7%	8.6%	7.5%	7.9%	7.4%	8.7%	7.8%	8.3%	8.0%	6.8%	6.1%	7.9%	5.5%	10.3%	10.0%		
純利益率	3.5%	3.8%	4.1%	4.3%	5.0%	4.4%	4.7%	4.3%	5.6%	4.8%	5.0%	5.3%	4.5%	3.8%	4.9%	1.6%	6.8%	6.3%		

売上高前年比	110.5%	112.8%	113.8%	114.4%	116.9%	116.2%	115.9%	115.0%	114.8%	112.7%	112.1%	112.7%	110.0%	111.8%	114.4%	99.9%	105.7%	110.1%		
売上総利益前年比	110.7%	112.8%	113.7%	114.3%	116.8%	115.9%	115.8%	114.9%	115.4%	113.3%	112.4%	112.9%	109.5%	111.6%	114.8%	100.2%	106.8%	110.9%		
販売一般管理費前年比	117.0%	116.2%	116.5%	115.7%	111.0%	112.5%	112.4%	113.7%	116.2%	113.9%	112.8%	112.5%	110.2%	111.8%	112.7%	102.0%	101.3%	105.9%		
営業利益前年比	64.2%	82.4%	89.8%	101.5%	194.3%	160.2%	154.6%	128.1%	109.0%	107.7%	108.9%	117.1%	103.6%	108.9%	132.2%	83.7%	154.6%	159.7%		
経常利益前年比	66.8%	90.9%	95.9%	107.3%	183.7%	142.8%	144.6%	126.0%	115.8%	117.9%	117.7%	121.7%	86.5%	87.5%	108.8%	69.6%	159.7%	179.7%		
純利益前年比	80.4%	103.7%	106.9%	122.2%	164.8%	136.5%	135.5%	116.2%	128.7%	121.6%	119.0%	137.5%	88.7%	87.9%	110.7%	30.3%	158.2%	184.3%		

損益計算書(単体)② (四半期)

(百万円)

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	10,248	10,348	11,416	11,080	11,987	11,960	13,180	12,437	13,771	13,221	14,643	14,236	15,156	15,030	17,471	8,214	16,028	17,234		
売上総利益	6,798	6,761	7,390	7,284	7,943	7,783	8,546	8,195	9,167	8,660	9,472	9,379	10,042	9,855	11,446	5,420	10,729	11,341		
販売一般管理費	6,324	6,251	6,675	6,525	7,022	7,128	7,494	7,673	8,162	7,966	8,307	8,554	9,001	9,046	9,509	6,118	9,119	9,994		
営業利益	474	509	715	759	921	655	1,052	521	1,004	693	1,165	825	1,041	809	1,936	△698	1,610	1,346		
経常利益	565	694	792	860	1,038	761	1,168	704	1,202	919	1,371	978	1,041	816	1,945	△690	1,663	1,675		
純利益	366	422	525	555	603	472	704	393	777	531	811	869	690	461	1,196	△1,440	1,092	1,031		

売上総利益率	66.3%	65.3%	64.7%	65.7%	66.2%	65.0%	64.8%	65.8%	66.5%	65.5%	64.6%	65.8%	66.2%	65.5%	65.5%	65.9%	66.9%	65.8%		
販売管理費率	61.7%	60.4%	58.4%	58.8%	58.5%	59.5%	56.8%	61.6%	59.2%	60.2%	56.7%	60.0%	59.3%	60.1%	54.4%	74.4%	56.8%	57.9%		
営業利益率	4.6%	4.9%	6.2%	6.8%	7.6%	5.4%	7.9%	4.1%	7.2%	5.2%	7.9%	5.7%	6.8%	5.3%	11.0%	-8.5%	10.0%	7.8%		
経常利益率	5.5%	6.7%	6.9%	7.7%	8.6%	6.3%	8.8%	5.6%	8.7%	6.9%	9.3%	6.8%	6.8%	5.4%	11.1%	-8.4%	10.3%	9.7%		
純利益率	3.5%	4.0%	4.5%	5.0%	5.0%	3.9%	5.3%	3.1%	5.6%	4.0%	5.5%	6.1%	4.5%	3.0%	6.8%	-17.5%	6.8%	5.9%		

売上高前年比	110.5%	115.1%	115.8%	116.2%	116.9%	115.5%	115.4%	112.2%	114.8%	110.5%	111.1%	114.4%	110.0%	113.6%	119.3%	57.6%	105.7%	114.6%		
売上総利益前年比	110.7%	115.1%	115.4%	116.1%	116.8%	115.1%	115.6%	112.4%	115.4%	111.2%	110.8%	114.4%	109.5%	113.8%	120.8%	57.7%	106.8%	115.0%		
販売一般管理費前年比	117.0%	115.3%	117.0%	113.6%	111.0%	114.0%	112.2%	117.5%	116.2%	111.7%	110.8%	111.4%	110.2%	113.5%	114.4%	71.5%	101.3%	110.4%		
営業利益前年比	64.2%	112.0%	102.4%	143.1%	194.3%	128.5%	147.0%	68.6%	109.0%	105.9%	110.7%	158.2%	103.6%	116.7%	166.1%	-84.6%	154.6%	166.3%		
経常利益前年比	66.8%	128.6%	105.1%	149.4%	183.7%	109.6%	147.4%	81.8%	115.8%	120.7%	117.4%	138.9%	86.5%	88.8%	141.8%	-70.5%	159.7%	205.2%		
純利益前年比	80.4%	138.4%	112.1%	184.9%	164.8%	111.9%	134.1%	70.7%	128.7%	112.5%	115.1%	221.2%	88.7%	86.8%	147.5%	-165.6%	158.2%	223.2%		

部門別売上高①（四半期累計）

(百万円)

	2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554	25,107	39,065	52,123	14,560	28,558	44,050	58,924	15,805	31,507	49,302	57,960	16,621	34,472		
焼肉部門	5,828	11,445	17,816	23,877	6,586	12,871	19,898	26,565	7,366	14,154	21,942	29,378	7,851	15,376	24,987	29,462	8,768	18,017		
ラーメン部門	1,252	2,554	3,898	5,198	1,500	2,972	4,569	6,099	1,847	3,596	5,485	7,606	2,367	4,692	7,134	8,433	2,420	4,863		
お好み焼部門	645	1,282	1,981	2,634	660	1,299	2,033	2,718	659	1,254	1,905	2,498	512	998	1,535	1,754	451	949		
ゆず庵部門	1,429	3,055	4,854	6,735	1,962	4,206	6,651	8,922	2,505	5,167	7,989	10,608	2,861	5,936	9,139	10,518	2,872	6,256		
専門店部門	261	589	912	1,252	331	723	1,142	1,530	396	869	1,308	1,728	426	903	1,340	1,503	350	795		
FC部門	817	1,633	2,509	3,350	926	1,853	2,810	3,705	994	1,947	2,999	4,047	1,136	2,278	3,520	4,196	1,161	2,366		
その他部門	307	656	1,097	1,547	585	1,180	1,959	2,582	790	1,568	2,418	3,056	649	1,320	1,645	2,092	596	1,223		

全社前年比	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%	118.3%	118.1%	116.8%	115.9%	113.7%	112.7%	113.0%	108.5%	110.3%	111.9%	98.3%	105.1%	109.4%		
焼肉前年比	103.6%	105.8%	108.3%	109.4%	113.0%	112.4%	111.6%	111.2%	111.8%	109.9%	110.2%	110.5%	106.5%	108.6%	113.8%	100.2%	111.6%	117.1%		
ラーメン前年比	104.5%	109.1%	110.0%	110.4%	119.7%	116.3%	117.2%	117.3%	123.1%	121.0%	120.0%	124.7%	128.1%	130.4%	130.0%	110.8%	102.2%	103.6%		
お好み焼前年比	101.5%	101.3%	100.5%	100.3%	102.2%	101.3%	102.5%	103.1%	99.9%	96.5%	93.7%	91.8%	77.7%	79.5%	80.5%	70.2%	88.1%	95.1%		
ゆず庵前年比	159.7%	162.1%	155.4%	151.6%	137.3%	137.6%	137.0%	132.4%	127.6%	122.8%	120.1%	118.8%	114.2%	114.8%	114.3%	99.1%	100.3%	105.3%		
専門店前年比	149.9%	129.5%	118.3%	118.9%	126.9%	122.7%	125.1%	122.2%	119.5%	120.1%	114.5%	112.9%	107.5%	103.9%	102.4%	86.9%	82.2%	87.9%		
FC前年比	111.3%	111.3%	112.1%	113.2%	113.4%	113.4%	112.0%	110.6%	107.2%	105.0%	106.7%	109.2%	114.3%	117.0%	117.3%	103.6%	102.1%	103.8%		
その他前年比	128.7%	128.5%	126.3%	132.0%	190.2%	179.6%	178.5%	166.8%	134.9%	132.9%	123.4%	118.3%	82.1%	84.1%	68.0%	68.4%	91.8%	92.6%		

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		
焼肉構成比	55.2%	53.9%	53.8%	53.5%	52.4%	51.2%	50.9%	50.9%	50.5%	49.5%	49.8%	49.8%	49.6%	48.8%	50.6%	50.8%	52.7%	52.2%		
ラーメン構成比	11.8%	12.0%	11.7%	11.6%	11.9%	11.8%	11.6%	11.7%	12.6%	12.5%	12.4%	12.9%	14.9%	14.8%	14.4%	14.5%	14.5%	14.1%		
お好み焼構成比	6.1%	6.0%	5.9%	5.9%	5.2%	5.1%	5.2%	5.2%	4.5%	4.3%	4.3%	4.2%	3.2%	3.1%	3.1%	3.0%	2.7%	2.7%		
ゆず庵構成比	13.5%	14.3%	14.6%	15.1%	15.6%	16.7%	17.0%	17.1%	17.2%	18.0%	18.1%	18.0%	18.1%	18.8%	18.5%	18.1%	17.2%	18.1%		
専門店構成比	2.4%	2.7%	2.7%	2.8%	2.6%	2.8%	2.9%	2.9%	2.7%	3.0%	2.9%	2.9%	2.7%	2.8%	2.7%	2.5%	2.1%	2.3%		
FC構成比	7.7%	7.7%	7.5%	7.5%	7.3%	7.3%	7.1%	7.1%	6.8%	6.8%	6.8%	6.8%	7.1%	7.2%	7.1%	7.2%	6.9%	6.8%		
その他構成比	2.9%	3.0%	3.3%	3.4%	4.6%	4.7%	5.0%	4.9%	5.4%	5.4%	5.4%	5.1%	4.1%	4.1%	3.3%	3.6%	3.5%	3.5%		

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

※2021年6月期より『熟成焼肉 肉源』は集計部門を「焼肉部門」から「専門店部門」へ移行しております。

部門別売上高②（四半期）

(百万円)

	2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554	12,552	13,958	13,058	14,560	13,998	15,492	14,873	15,805	15,702	17,794	8,658	16,621	17,851		
焼肉部門	5,828	5,616	6,371	6,060	6,586	6,284	7,026	6,667	7,366	6,788	7,788	7,435	7,851	7,525	9,611	4,474	8,768	9,249		
ラーメン部門	1,252	1,301	1,344	1,300	1,500	1,472	1,597	1,529	1,847	1,749	1,889	2,120	2,367	2,325	2,441	1,299	2,420	2,442		
お好み焼部門	645	636	699	652	660	638	734	685	659	594	650	592	512	485	536	219	451	497		
ゆず庵部門	1,429	1,625	1,799	1,880	1,962	2,243	2,444	2,270	2,505	2,661	2,822	2,618	2,861	3,074	3,203	1,379	2,872	3,384		
専門店部門	261	327	323	339	331	391	418	388	396	472	438	420	426	476	436	162	350	444		
FC部門	817	816	875	840	926	926	956	895	994	953	1,052	1,047	1,136	1,141	1,241	676	1,161	1,205		
その他部門	307	349	440	450	585	594	779	622	790	778	849	638	649	671	324	446	596	626		

全社前年比	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%	117.5%	117.7%	113.2%	115.9%	111.5%	110.9%	113.8%	108.5%	112.1%	114.8%	58.2%	105.1%	113.6%		
焼肉前年比	103.6%	108.2%	113.3%	112.5%	113.0%	111.8%	110.2%	110.0%	111.8%	108.0%	110.8%	111.5%	106.5%	110.8%	123.4%	60.1%	111.6%	122.9%		
ラーメン前年比	104.5%	113.9%	111.8%	111.6%	119.7%	113.1%	118.8%	117.6%	123.1%	118.8%	118.2%	138.6%	128.1%	132.9%	129.2%	61.2%	102.2%	105.0%		
お好み焼前年比	101.5%	101.0%	99.3%	99.4%	102.2%	100.3%	104.9%	105.0%	99.9%	93.1%	88.6%	86.4%	77.7%	81.6%	82.4%	37.0%	88.1%	102.5%		
ゆず庵前年比	159.7%	164.2%	145.2%	142.7%	137.3%	138.0%	135.8%	120.7%	127.6%	118.6%	115.4%	115.3%	114.2%	115.5%	113.4%	52.6%	100.3%	110.0%		
専門店前年比	149.9%	116.8%	102.1%	120.8%	126.9%	119.3%	129.5%	114.2%	119.5%	120.7%	104.7%	108.4%	107.5%	100.9%	99.5%	38.6%	82.2%	93.1%		
FC前年比	111.3%	111.2%	113.7%	116.6%	113.4%	113.4%	109.3%	106.4%	107.2%	102.8%	109.9%	117.0%	114.3%	119.7%	118.0%	64.5%	102.1%	105.5%		
その他前年比	128.7%	128.2%	123.3%	148.3%	190.2%	170.3%	176.8%	138.2%	134.9%	130.9%	109.0%	102.5%	82.1%	86.3%	38.1%	70.0%	91.8%	93.3%		

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%		
焼肉構成比	55.2%	52.6%	53.7%	52.5%	52.4%	50.0%	50.3%	51.0%	50.5%	48.4%	50.2%	49.9%	49.6%	47.9%	54.0%	51.6%	52.7%	51.8%		
ラーメン構成比	11.8%	12.1%	11.3%	11.2%	11.9%	11.7%	11.4%	11.7%	12.6%	12.4%	12.1%	14.2%	14.9%	14.8%	13.7%	15.0%	14.5%	13.6%		
お好み焼構成比	6.1%	5.9%	5.9%	5.6%	5.2%	5.0%	5.2%	5.2%	4.5%	4.2%	4.2%	3.9%	3.2%	3.0%	3.0%	2.5%	2.7%	2.7%		
ゆず庵構成比	13.5%	15.2%	15.1%	16.3%	15.6%	17.8%	17.5%	17.3%	17.2%	19.0%	18.2%	17.6%	18.1%	19.5%	17.9%	15.9%	17.2%	18.9%		
専門店構成比	2.4%	3.0%	2.7%	2.9%	2.6%	3.1%	3.0%	2.9%	2.7%	3.3%	2.8%	2.8%	2.7%	3.0%	2.4%	1.8%	2.1%	2.4%		
FC構成比	7.7%	7.6%	7.3%	7.2%	7.3%	7.3%	6.8%	6.8%	6.8%	6.8%	6.7%	7.0%	7.1%	7.2%	6.9%	7.8%	6.9%	6.7%		
その他構成比	2.9%	3.2%	3.7%	3.9%	4.6%	4.7%	5.5%	4.7%	5.4%	5.5%	5.4%	4.2%	4.1%	4.2%	1.8%	5.1%	3.5%	3.5%		

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

※2021年6月期より『熟成焼肉 肉源』は集計部門を「焼肉部門」から「専門店部門」へ移行しております。

部門別既存店売上高前年比(四半期・国内直営のみ)

		2017年6月期					2018年6月期					2019年6月期					2020年6月期					2021年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
焼肉部門	売上高	96.2%	97.9%	101.1%	103.0%	99.6%	105.5%	105.4%	105.1%	101.0%	104.2%	103.2%	100.6%	102.1%	105.0%	102.8%	101.0%	104.8%	114.1%	55.6%	93.8%	103.1%	112.1%			
	客数	96.6%	98.2%	101.9%	103.0%	100.0%	105.5%	105.4%	104.8%	100.8%	104.1%	103.4%	100.3%	102.2%	103.6%	102.4%	100.5%	104.6%	112.5%	55.7%	93.5%	99.6%	112.1%			
	客単価	99.6%	99.7%	99.3%	100.0%	99.6%	100.0%	100.0%	100.3%	100.2%	100.1%	99.8%	100.3%	100.0%	101.4%	100.4%	100.5%	100.1%	101.5%	99.8%	100.4%	103.5%	100.0%			
ラーメン部門	売上高	101.2%	104.4%	104.1%	103.1%	103.2%	103.6%	101.3%	101.9%	101.4%	102.1%	100.8%	100.4%	101.5%	106.2%	102.3%	103.0%	101.7%	100.4%	53.1%	88.8%	91.9%	95.8%			
	客数	100.6%	104.9%	105.0%	103.1%	103.4%	103.8%	101.7%	102.2%	102.0%	102.4%	100.4%	100.4%	100.9%	105.2%	101.8%	102.7%	100.8%	99.5%	50.6%	87.8%	89.2%	92.4%			
	客単価	100.5%	99.6%	99.1%	100.1%	99.8%	99.8%	99.6%	99.8%	99.4%	99.6%	100.4%	100.0%	100.6%	100.9%	100.5%	100.3%	100.9%	101.0%	104.9%	101.2%	103.1%	103.7%			
お好み焼部門	売上高	97.9%	96.5%	99.6%	99.4%	98.4%	102.3%	99.5%	99.5%	100.2%	100.4%	95.2%	91.2%	94.5%	95.3%	94.0%	97.5%	101.8%	104.2%	45.8%	87.8%	92.3%	100.8%			
	客数	97.7%	97.9%	101.6%	101.1%	99.7%	103.8%	99.2%	100.2%	102.5%	101.4%	96.3%	91.8%	96.3%	96.9%	95.4%	98.3%	103.8%	104.1%	45.5%	88.3%	92.8%	103.9%			
	客単価	100.2%	98.5%	98.0%	98.3%	98.7%	98.6%	100.3%	99.3%	97.7%	99.0%	98.8%	99.3%	98.1%	98.4%	98.6%	99.2%	98.1%	100.1%	100.8%	99.4%	99.5%	97.0%			
ゆず庵部門	売上高	97.0%	100.8%	100.6%	101.4%	100.2%	101.1%	104.0%	103.8%	99.9%	102.2%	105.5%	99.3%	100.1%	102.1%	101.6%	100.1%	102.3%	97.5%	44.9%	86.0%	90.2%	98.1%			
	客数	101.3%	106.2%	103.5%	100.9%	103.0%	97.7%	101.5%	101.2%	100.8%	100.5%	107.4%	100.6%	100.8%	102.5%	102.5%	102.2%	101.9%	95.5%	43.2%	85.2%	85.0%	95.2%			
	客単価	95.7%	94.9%	97.3%	100.5%	97.3%	103.4%	102.5%	102.6%	99.0%	101.7%	98.2%	98.8%	99.3%	99.6%	99.1%	98.0%	100.4%	102.1%	104.0%	100.9%	106.2%	103.1%			
専門店部門	売上高	105.1%	102.8%	94.3%	99.8%	99.5%	97.7%	103.5%	111.6%	104.5%	104.7%	104.4%	105.1%	99.9%	105.1%	103.6%	103.1%	95.6%	90.2%	34.3%	81.4%	67.6%	76.4%			
	客数	105.2%	101.2%	91.1%	98.0%	97.1%	99.0%	106.1%	113.2%	98.9%	104.6%	95.3%	95.8%	97.6%	103.9%	98.0%	104.1%	97.0%	92.9%	40.7%	83.9%	72.9%	83.2%			
	客単価	99.9%	101.6%	103.6%	101.9%	102.5%	98.7%	97.5%	98.6%	105.7%	100.1%	109.5%	109.7%	102.5%	101.2%	105.7%	99.0%	98.6%	97.1%	84.2%	97.0%	92.7%	91.8%			
既存店全体	売上高	97.3%	99.1%	101.1%	102.5%	100.1%	104.2%	104.1%	104.2%	100.9%	103.3%	102.8%	99.9%	101.2%	104.1%	102.0%	101.0%	103.5%	107.9%	52.3%	91.0%	97.4%	104.8%			
	客数	98.5%	101.2%	102.8%	102.6%	101.3%	103.9%	103.2%	103.2%	101.3%	102.9%	102.4%	99.8%	101.2%	103.6%	101.7%	101.4%	102.8%	104.8%	51.3%	89.8%	92.8%	101.1%			
	客単価	98.8%	98.0%	98.3%	99.9%	98.8%	100.3%	100.9%	101.0%	99.6%	100.4%	100.4%	100.1%	100.0%	100.5%	100.2%	99.6%	100.7%	103.0%	101.9%	101.3%	104.9%	103.7%			

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

※2021年6月期より「熟成焼肉 肉源」業態の実績は「専門店部門」にて集計しております。なお、本表はこれに伴う過年度の遡及修正は行っておりません(2020年6月期までは「焼肉部門」に集計)。

貸借対照表（連結）

(百万円)

	2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
現金及び預金	4,358	4,369	4,241	4,450	5,484	5,606	6,200	5,491	5,334	5,448	6,399	6,260	5,369	5,056	6,937	9,888	11,097	11,514		
売掛金	681	844	914	744	855	970	1,087	911	1,016	1,140	1,373	1,131	1,289	1,604	1,795	1,435	1,556	2,995		
たな卸資産	305	339	330	324	324	382	365	362	364	449	368	393	414	542	469	427	451	609		
その他	735	779	775	796	866	892	915	1,075	1,180	1,331	1,505	1,146	1,143	1,252	1,368	1,313	1,139	1,363		
流動資産	6,081	6,333	6,261	6,315	7,530	7,852	8,568	7,841	7,895	8,369	9,646	8,931	8,217	8,457	10,570	13,064	14,244	16,483		
有形固定資産	12,784	13,556	14,308	14,675	15,278	15,882	16,544	17,083	17,747	18,147	18,344	18,877	19,253	20,192	19,884	20,025	20,521	20,969		
無形固定資産	249	254	276	278	282	286	311	317	318	317	307	296	312	309	317	315	307	321		
投資その他の資産	3,660	3,754	3,796	4,013	4,011	4,109	4,267	4,493	4,531	4,587	4,647	4,630	4,709	4,887	4,823	5,015	5,099	5,156		
固定資産	16,694	17,565	18,381	18,967	19,571	20,277	21,124	21,894	22,597	23,052	23,299	23,804	24,275	25,388	25,024	25,357	25,928	26,446		
総資産	22,776	23,898	24,643	25,283	27,102	28,130	29,692	29,735	30,493	31,422	32,945	32,735	32,492	33,846	35,595	38,422	40,173	42,930		
買掛金	1,369	1,776	1,978	1,502	1,621	2,140	2,264	1,808	1,925	2,375	2,580	2,055	2,114	2,713	2,685	2,129	2,266	2,878		
短期借入金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	700	900	900		
その他	3,960	4,311	4,322	4,470	4,867	5,053	5,669	6,058	5,722	5,900	6,130	6,062	5,684	6,381	6,621	10,999	11,720	6,196		
流動負債	5,329	6,088	6,301	5,973	6,488	7,194	7,934	7,866	7,648	8,275	8,710	8,118	7,798	9,094	9,306	13,829	14,887	16,742		
長期借入金	3,014	2,802	2,933	3,203	3,993	3,722	3,965	3,672	4,077	3,775	4,174	3,870	3,581	3,298	4,318	4,000	3,685	3,370		
その他	2,600	2,719	2,755	2,796	2,852	2,897	2,906	2,928	2,915	2,941	2,971	3,065	3,071	3,057	3,073	3,099	3,106	3,123		
固定負債	5,615	5,522	5,688	6,000	6,846	6,620	6,872	6,600	6,992	6,716	7,145	6,935	6,652	6,356	7,391	7,099	6,792	6,494		
負債合計	10,944	11,610	11,990	11,973	13,335	13,814	14,806	14,467	14,640	14,991	15,856	15,053	14,451	15,450	16,698	20,929	21,679	23,236		
資本金	2,703	2,704	2,707	2,708	2,709	2,709	2,710	2,711	2,714	2,718	2,719	2,719	2,719	2,723	2,725	2,727	2,728	2,749		
その他合計	9,078	9,554	9,910	10,558	11,018	11,552	12,099	12,488	13,077	13,666	14,304	14,923	15,293	15,636	16,141	14,734	15,767	16,959		
株主資本	11,782	12,258	12,617	13,266	13,728	14,262	14,809	15,199	15,791	16,385	17,023	17,642	18,012	18,360	18,867	17,461	18,496	19,708		
その他合計	48	29	35	42	38	53	77	68	60	44	65	38	28	34	29	31	-2	△15		
純資産	11,831	12,288	12,653	13,309	13,767	14,315	14,886	15,267	15,852	16,430	17,089	17,681	18,041	18,395	18,896	17,493	18,493	19,693		
負債純資産合計	22,776	23,898	24,643	25,283	27,102	28,130	29,692	29,735	30,493	31,422	32,945	32,735	32,492	33,846	35,595	38,422	40,173	42,930		
営業CF	-	1,968	-	4,344	-	2,992	-	5,656	-	2,578	-	5,803	-	2,769	-	2,826	-	4,614		
投資CF	-	△2,320	-	△4,911	-	△2,318	-	△4,802	-	△2,519	-	△4,753	-	△2,957	-	△4,870	-	△2,305		
財務CF	-	△651	-	△336	-	439	-	196	-	△59	-	△206	-	△1,006	-	5,687	-	△724		
現金及び現金同等物に係る換算差額	-	63	-	42	-	43	-	△9	-	△42	-	△74	-	△7	-	△15	-	42		
現金及び現金同等物期末	-	4,369	-	4,450	-	5,606	-	5,491	-	5,448	-	6,260	-	5,056	-	9,888	-	11,514		

主要経営指標・1株当たりデータ(連結)

主要経営指標

(百万円)

	2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)				2020年6月期(連結)				2021年6月期(連結)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
有利子負債	4,899	4,666	4,845	5,194	6,137	5,847	6,156	5,845	6,351	6,029	6,508	6,158	5,820	5,489	6,674	12,547	12,401	12,061		
EBITDA	973	2,152	3,455	4,853	1,583	2,920	4,740	6,030	1,816	3,412	5,524	7,112	1,592	3,043	5,600	5,393	2,393	1,245		
設備投資	1,336	2,533	3,891	5,194	1,109	2,374	3,537	4,943	1,393	2,571	3,530	4,887	1,248	3,028	4,147	5,043	1,113	2,395		
自己資本比率	51.8%	51.2%	51.2%	52.4%	50.6%	50.7%	49.8%	51.0%	51.7%	52.0%	51.6%	53.7%	55.2%	54.1%	52.8%	45.3%	45.8%	45.6%		
ROA	—	11.5%	—	12.7%	—	14.4%	—	14.0%	—	14.7%	—	15.0%	—	10.8%	—	8.5%	—	17.7%		
ROE	—	14.0%	—	16.6%	—	16.8%	—	16.7%	—	17.2%	—	17.9%	—	11.2%	—	2.6%	—	12.4%		
ROIC	—	—	—	11.9%	—	—	—	12.4%	—	—	—	14.3%	—	—	—	7.6%	—	—		
流動比率	114.1%	104.0%	99.3%	105.7%	116.0%	109.1%	107.9%	99.6%	103.2%	101.1%	110.7%	110.0%	105.3%	92.9%	113.5%	94.4%	95.6%	98.4%		
固定長期適合率	95.8%	98.8%	100.4%	98.4%	95.1%	97.0%	97.3%	100.4%	99.1%	99.8%	96.4%	96.9%	98.6%	102.8%	95.4%	103.4%	102.9%	101.2%		

1株当たりデータ

(円)

	2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				2019年6月期(連結)				2020年6月期(連結)				2021年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
一株当たり純資産	1,966.10	2,040.72	2,100.84	2,198.39	2,283.15	2,373.42	2,465.04	2,526.84	2,622.58	2,717.22	2,824.75	2,922.78	2,981.86	3,042.33	3,123.28	2,888.25	3,052.24	3,251.33		
一株当たり当期純利益	64.57	143.58	237.54	345.11	111.52	200.35	332.58	397.03	137.31	234.63	385.51	488.33	106.42	171.26	309.80	75.85	211.28	405.53		
1株当たり配当金	—	35.00	—	70.00	—	40.00	—	80.00	—	45.00	—	90.00	—	55.00	—	95.00	—	50.00		
配当性向	—	—	—	20.2%	—	—	—	20.1%	—	—	—	18.4%	—	—	—	125.2%	—	—		

※表中のROAの計算式の分子に経常利益を採用しております。

※ROEの株主資本は期中平均の数値を採用しております。

※有利子負債とは、長期借入金+社債+1年以内長期借入金+短期借入金としております。

※EKITDAとは、経常利益+減価償却費としております。

※ROICとは、税引後経常利益÷(自己資本+有利子負債)としております。

※設備投資(支払ベース)とは、有形固定資産の取得+無形固定資産の取得+差入保証金の差し入れとしております。

社員1名当たりデータ（連結）

社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	1,384	1,348	1,374	1,228	1,279	1,255	1,239		
一名当たり 売上(千円)	10,156	20,638	32,550	38,346	10,027	19,769	31,428	37,098	10,898	21,521	34,095	42,575	11,725	22,931	40,148	45,317	13,244	27,823		
一名当たり 営業利益(千円)	486	1,015	1,775	2,217	789	1,333	2,293	2,388	803	1,397	2,423	2,841	763	1,319	3,001	2,371	1,373	2,565		
一名当たり 経常利益(千円)	564	1,303	2,137	2,627	882	1,517	2,565	2,751	941	1,702	2,909	3,386	734	1,310	3,015	2,367	1,424	2,908		
一名当たり 純利益(千円)	373	838	1,403	1,781	535	948	1,607	1,698	618	1,063	1,795	2,123	475	750	1,518	357	1,014	1,973		

社員1名当たりデータ（四半期）

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2020年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252	1,270	1,243	1,405	1,336	1,327	1,292	1,384	1,348	1,374	1,228	1,279	1,255	1,239		
一名当たり 売上(千円)	10,156	10,383	11,667	9,910	10,027	9,883	11,229	9,294	10,898	10,548	11,990	10,746	11,725	11,427	14,491	6,769	13,244	14,407		
一名当たり 営業利益(千円)	486	524	747	666	789	555	930	359	803	588	988	579	763	570	1,524	△509	1,373	1,174		
一名当たり 経常利益(千円)	564	733	818	760	882	647	1,014	482	941	754	1,160	670	734	589	1,549	△527	1,424	1,465		
一名当たり 純利益(千円)	373	461	555	555	535	420	639	275	618	441	702	447	475	284	679	△1,101	1,014	945		

社員1名当たりデータ（単体）

社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	1,122	1,076	1,073	1,023	1,167	1,130	1,116		
一名当たり 売上(千円)	11,489	23,168	36,545	43,661	12,644	25,155	40,488	46,409	13,266	26,104	41,020	49,796	14,085	28,132	46,586	47,876	14,184	29,805		
一名当たり 営業利益(千円)	531	1,106	1,939	2,490	971	1,655	2,866	2,949	968	1,642	2,821	3,287	967	1,724	3,702	2,646	1,424	2,649		
一名当たり 経常利益(千円)	633	1,416	2,342	2,950	1,095	1,890	3,236	3,438	1,158	2,052	3,442	3,985	967	1,731	3,717	2,667	1,472	2,991		
一名当たり 純利益(千円)	410	887	1,499	1,893	637	1,130	1,942	2,035	749	1,266	2,089	2,664	641	1,073	2,295	778	966	1,902		

社員1名当たりデータ（四半期）

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	892	889	876	987	948	952	917	1,068	1,038	1,034	1,015	1,122	1,076	1,073	1,023	1,167	1,130	1,116		
一名当たり 売上(千円)	11,489	11,640	13,032	11,226	12,644	12,564	14,373	11,645	13,266	12,786	14,427	12,688	14,085	14,007	17,078	7,038	14,184	15,442		
一名当たり 営業利益(千円)	531	573	816	769	971	688	1,147	488	968	670	1,148	735	967	754	1,892	△598	1,424	1,206		
一名当たり 経常利益(千円)	633	781	904	871	1,095	799	1,274	659	1,158	888	1,351	872	967	760	1,902	△591	1,472	1,501		
一名当たり 純利益(千円)	410	474	599	562	637	496	768	368	749	514	799	774	641	430	1,169	△1,233	966	924		

総店舗推移

(単位: 店舗)

	2017年6月期				2018年6月期				2019年6月期				2020年6月期				2021年6月期				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
焼肉	直営	112	115	116	119	121	123	124	129	130	133	135	137	139	144	147	149	152	157		
	FC	69	75	77	80	83	84	85	85	88	89	91	95	96	97	98	99	101	101		
	合計	181	190	193	199	204	207	209	214	218	222	226	232	235	241	245	248	253	258		
ラーメン	直営	34	37	38	39	41	44	44	47	48	51	53	60	62	68	69	72	75	76		
	FC	79	80	79	78	79	82	83	85	86	86	89	91	91	91	90	91	92	93		
	合計	113	117	117	117	120	126	127	132	134	137	142	151	153	159	159	163	167	169		
お好み焼	直営	21	21	21	21	21	22	22	22	22	21	20	18	17	17	16	16	17	17		
	FC	22	22	22	22	22	21	20	20	20	20	20	21	20	19	19	15	14	12		
	合計	43	43	43	43	43	43	42	42	42	41	40	39	37	36	35	31	31	29		
ゆず庵	直営	26	29	34	37	39	41	43	47	48	50	51	55	55	58	62	62	63	67		
	FC	7	11	11	12	13	13	13	13	13	13	14	14	14	15	15	16	16	17		
	合計	33	40	45	49	52	54	56	60	61	63	65	69	69	73	77	78	79	84		
専門店	直営	5	5	6	6	6	7	7	7	7	7	6	7	7	7	7	9	9	10		
	FC																				
	合計	5	5	6	6	6	7	7	7	7	7	6	7	7	7	7	9	9	10		
その他(海外)	直営	4	5	7	7	8	10	11	12	14	14	12	13	14	15	10	10	11	12		
	FC	1	2	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	1	0	0		
	合計	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	17	18	19	12	11	11	12		
国内・直営合計	198	207	215	222	228	237	240	252	255	262	265	277	280	294	301	308	316	327			
海外合計	5	7	10	10	11	13	14	15	17	18	16	17	18	19	12	11	11	12			
FC合計	177	188	189	192	197	200	201	203	207	208	214	221	221	222	222	221	223	223			
合計	380	402	414	424	436	450	455	470	479	488	495	515	519	535	535	540	550	562			

※2021年6月期より『熟成焼肉 肉源』は集計部門を「焼肉部門」から「専門店部門」へ移行しております。

新規出店・撤退店舗数推移（国内）

（単位：店舗）

	業種	業態	2017年6月期			2018年6月期			2019年6月期			2020年6月期			2021年6月期		
			出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末
直営	焼肉	かるび・カルビ			3			3			3		(1)	2			2
		きんぐ	13		116	11	1	126	8		134	12(1)		147	8		155
	ラーメン	丸源	5		37	7		44	9		53	11		64	3		67
		二代目			2			2		(1)	1			1			1
		きやべとん				1		1	4(1)		6	1		7	1		8
	お好み焼	お好み焼			21	1		22		4		2	16	1		17	
	ゆず庵	ゆず庵	13		37	10		47	8		55	8	1	62	5		67
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		源の屋			1			1		1	0						0
		肉源	1		2	1		3			3	1		4			4
はっぴい								1		1	1		2	1		3	
合計（純増減）		32【1】		222	31【2】	1	252	30【2】	5【3】	277	34【2】	3	308	18【1】		327	
FC店	焼肉	かるび・カルビ		(2)	6			6			6	(1)	1(1)	5			5
		きんぐ	11(2)		74	5		79	10		89	5		94	2		96
	ラーメン	丸源	3	3	76	7		83	6		89	2	2	89	2		91
		二代目			2			2			2			2			2
		きやべとん															0
	お好み焼	お好み焼			22		2	20	1		21		6	15		3	12
	ゆず庵	ゆず庵	6		12	1		13	1		14	2		16	1		17
	専門店	源氏・げん屋															0
		源の屋															0
		肉源															0
はっぴい																0	
合計（純増減）		20	3【2】	192	13	2【1】	203	18	0	221	9	9【2】	221	5	1	224	
合計 直営店＋FC店	焼肉	かるび・カルビ		(2)	9			9			9	(1)	2(1)	7			7
		きんぐ	24(2)		190	16	1	205	18		223	18(1)		241	10		251
	ラーメン	丸源	8	3	113	14		127	15		142	13	2	153	5		158
		二代目			4			4		(1)	3			3			3
		きやべとん				1		1	4(1)		6	1		7	1		8
	お好み焼	お好み焼			43	1	2	42	1	4	39		8	31	1	2	29
	ゆず庵	ゆず庵	19		49	11		60	9		69	10	1	78	6		84
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		源の屋			1			1		1	0						0
		肉源	1		2	1		3			3	1		4			4
はっぴい								1		1			1	1		3	
合計（純増減）		52【1】	3【2】	414	44【2】	3【1】	455	48【2】	5【3】	498	43【2】	12【2】	529	23【1】	1	550	

※（ ）内の数値は、同業種業態転換によるもの。

※合計欄【 】内の数値は、出退店数の内、直営・FC間店舗譲渡、異業種転換によるもの。