

# FACT BOOK

2018年6月期 第1四半期決算補足資料



Storyteller tells the Story

物語コーポレーション

2017年11月  
コード番号3097  
東証第一部

## 損益計算書(連結)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	—	—	—	—	8,010	15,878	24,603	33,432	9,501	18,740	28,950	38,781	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554			
売上総利益	—	—	—	—	5,394	10,571	16,244	22,052	6,268	12,284	18,878	25,331	6,980	13,952	21,616	29,182	8,295			
販売一般管理費	—	—	—	—	4,858	9,815	14,933	20,092	5,575	11,150	17,013	22,904	6,475	12,908	19,812	26,603	7,306			
営業利益	—	—	—	—	536	755	1,310	1,959	692	1,134	1,865	2,426	504	1,044	1,803	2,579	989			
経常利益	—	—	—	—	648	998	1,640	2,407	782	1,292	2,058	2,620	586	1,340	2,171	3,056	1,104			
純利益	—	—	—	—	373	455	804	1,257	299	600	1,082	1,371	387	862	1,426	2,072	670			
売上総利益率	—	—	—	—	67.3%	66.5%	66.0%	65.9%	65.9%	65.5%	65.2%	65.3%	66.2%	65.7%	65.3%	65.4%	66.0%			
販売管理費率	—	—	—	—	60.6%	61.8%	60.6%	60.0%	58.6%	59.4%	58.7%	59.0%	61.4%	60.8%	59.9%	59.6%	58.2%			
営業利益率	—	—	—	—	6.6%	4.7%	5.3%	5.8%	7.2%	6.0%	6.4%	6.2%	4.7%	4.9%	5.4%	5.7%	7.8%			
経常利益率	—	—	—	—	8.0%	6.2%	6.6%	7.2%	8.2%	6.8%	7.1%	6.7%	5.5%	6.3%	6.5%	6.8%	8.7%			
純利益率	—	—	—	—	4.6%	2.8%	3.2%	3.7%	3.1%	3.2%	3.7%	3.5%	3.6%	4.0%	4.3%	4.6%	5.3%			
売上高前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	118.6%	118.0%	117.6%	115.9%	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%			
売上総利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	116.1%	116.2%	116.2%	114.8%	111.3%	113.5%	114.5%	115.2%	118.8%			
販売一般管理費前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	114.7%	113.5%	113.9%	113.9%	116.1%	115.7%	116.4%	116.1%	112.8%			
営業利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	129.1%	150.1%	142.3%	123.8%	72.9%	92.0%	96.7%	106.2%	195.8%			
経常利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	120.8%	129.3%	125.4%	108.8%	74.8%	103.7%	105.5%	116.6%	188.3%			
純利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	80.1%	131.8%	134.6%	109.0%	129.4%	143.5%	131.7%	151.0%	172.8%			

## 損益計算書(連結)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	—	—	—	—	8,010	7,868	8,724	8,829	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554			
売上総利益	—	—	—	—	5,394	5,176	5,673	5,808	6,268	6,016	6,593	6,453	6,980	6,972	7,663	7,566	8,295			
販売一般管理費	—	—	—	—	4,858	4,957	5,117	5,158	5,575	5,574	5,862	5,891	6,475	6,433	6,903	6,790	7,306			
営業利益	—	—	—	—	536	219	555	649	692	441	731	561	504	539	759	775	989			
経常利益	—	—	—	—	648	350	641	767	782	509	765	562	586	753	831	884	1,104			
純利益	—	—	—	—	373	82	348	453	299	301	482	288	387	474	564	646	670			

売上総利益率	—	—	—	—	67.3%	65.7%	65.0%	65.7%	65.9%	65.1%	64.5%	65.6%	66.2%	65.3%	64.6%	65.6%	66.0%			
販売管理費率	—	—	—	—	60.6%	63.0%	58.6%	58.4%	58.6%	60.3%	57.4%	59.9%	61.4%	60.2%	58.2%	58.9%	58.2%			
営業利益率	—	—	—	—	6.6%	2.7%	6.3%	7.3%	7.2%	4.7%	7.1%	5.7%	4.7%	5.0%	6.4%	6.7%	7.8%			
経常利益率	—	—	—	—	8.0%	4.4%	7.3%	8.6%	8.2%	5.5%	7.5%	5.7%	5.5%	7.0%	7.0%	7.6%	8.7%			
純利益率	—	—	—	—	4.6%	1.0%	3.9%	5.1%	3.1%	3.2%	4.7%	2.9%	3.6%	4.4%	4.7%	5.6%	5.3%			

売上高前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%			
売上総利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	116.1%	116.2%	116.2%	111.1%	111.3%	115.8%	116.2%	117.2%	118.8%			
販売一般管理費前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	114.7%	112.4%	114.5%	114.2%	116.1%	115.4%	117.7%	115.2%	112.8%			
営業利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	129.1%	201.6%	131.6%	86.4%	72.9%	121.9%	103.9%	138.0%	195.8%			
経常利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	120.8%	145.2%	119.3%	73.2%	74.8%	148.0%	108.5%	157.2%	188.3%			
純利益前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	80.1%	366.5%	138.3%	63.7%	129.4%	157.5%	116.9%	223.7%	172.8%			

## 損益計算書(単体)①(四半期累計)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	6,299	12,576	19,673	26,846	7,863	15,545	24,071	32,720	9,272	18,256	28,112	37,647	10,248	20,596	32,013	43,094	11,987			
売上総利益	4,290	8,485	13,168	17,975	5,315	10,393	15,957	21,666	6,141	12,015	18,415	24,684	6,798	13,559	20,950	28,235	7,943			
販売一般管理費	3,688	7,481	11,621	15,964	4,705	9,487	14,426	19,419	5,403	10,822	16,524	22,263	6,324	12,576	19,251	25,777	7,022			
営業利益	602	1,003	1,546	2,011	610	906	1,531	2,247	737	1,192	1,890	2,420	474	983	1,699	2,458	921			
経常利益	622	1,039	1,595	2,099	712	1,121	1,835	2,663	845	1,385	2,138	2,714	565	1,259	2,051	2,912	1,038			
純利益	382	622	943	1,189	437	578	998	964	455	760	1,228	1,528	366	788	1,313	1,869	603			

売上総利益率	68.1%	67.4%	66.9%	66.9%	67.5%	66.8%	66.2%	66.2%	66.2%	65.8%	65.5%	65.5%	66.3%	65.8%	65.4%	65.5%	66.2%			
販売管理費率	58.5%	59.4%	59.0%	59.4%	59.8%	61.0%	59.9%	59.3%	58.2%	59.2%	58.7%	59.1%	61.7%	61.0%	60.1%	59.8%	58.5%			
営業利益率	9.5%	7.9%	7.8%	7.4%	7.7%	5.8%	6.3%	6.8%	7.9%	6.5%	6.7%	6.4%	4.6%	4.7%	5.3%	5.7%	7.6%			
経常利益率	9.8%	8.2%	8.1%	7.8%	9.0%	7.2%	7.6%	8.1%	9.1%	7.5%	7.6%	7.2%	5.5%	6.1%	6.4%	6.7%	8.6%			
純利益率	6.0%	4.9%	4.7%	4.4%	5.5%	3.7%	4.1%	2.9%	4.9%	4.1%	4.3%	4.0%	3.5%	3.8%	4.1%	4.3%	5.0%			

売上高前年比	117.1%	119.2%	119.0%	118.9%	124.8%	123.6%	122.3%	121.8%	117.9%	117.4%	116.7%	115.0%	110.5%	112.8%	113.8%	114.4%	116.9%			
売上総利益前年比	115.7%	117.3%	116.7%	116.7%	123.8%	122.4%	121.1%	120.5%	115.5%	115.6%	115.3%	113.9%	110.7%	112.8%	113.7%	114.3%	116.8%			
販売一般管理費前年比	118.8%	118.3%	119.1%	118.0%	127.5%	126.8%	124.1%	121.6%	114.8%	114.0%	114.5%	114.6%	117.0%	116.2%	116.5%	115.7%	111.0%			
営業利益前年比	99.3%	110.3%	101.4%	107.1%	101.2%	90.2%	99.0%	111.7%	120.9%	131.6%	123.4%	107.7%	64.2%	82.4%	89.8%	101.5%	194.3%			
経常利益前年比	100.0%	107.6%	98.7%	105.0%	114.4%	107.8%	115.0%	126.8%	118.5%	123.5%	116.5%	101.8%	66.8%	90.9%	95.9%	107.3%	183.7%			
純利益前年比	111.9%	122.3%	104.5%	109.9%	114.4%	92.8%	105.9%	81.1%	103.9%	131.5%	122.9%	158.4%	80.4%	103.7%	106.9%	122.2%	164.8%			

## 損益計算書(単体)②(四半期)

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	6,299	6,277	7,096	7,173	7,863	7,682	8,525	8,648	9,272	8,983	9,856	9,534	10,248	10,348	11,416	11,080	11,987			
売上総利益	4,290	4,194	4,683	4,807	5,315	5,077	5,564	5,708	6,141	5,874	6,399	6,269	6,798	6,761	7,390	7,284	7,943			
販売一般管理費	3,688	3,793	4,140	4,342	4,705	4,781	4,939	4,992	5,403	5,418	5,701	5,739	6,324	6,251	6,675	6,525	7,022			
営業利益	602	401	542	465	610	296	625	716	737	455	697	530	474	509	715	759	921			
経常利益	622	417	555	504	712	408	713	828	845	539	753	575	565	694	792	860	1,038			
純利益	382	240	320	246	437	140	420	△34	455	305	468	300	366	422	525	555	603			

売上総利益率	68.1%	66.8%	65.9%	67.0%	67.5%	66.0%	65.2%	66.0%	66.2%	65.3%	64.9%	65.7%	66.3%	65.3%	64.7%	65.7%	66.2%			
販売管理費率	58.5%	60.4%	58.3%	60.5%	59.8%	62.2%	57.9%	57.7%	58.2%	60.3%	57.8%	60.1%	61.7%	60.4%	58.4%	58.8%	58.5%			
営業利益率	9.5%	6.3%	7.6%	6.4%	7.7%	3.8%	7.3%	8.2%	7.9%	5.0%	7.0%	5.5%	4.6%	4.9%	6.2%	6.8%	7.6%			
経常利益率	9.8%	6.6%	7.8%	7.0%	9.0%	5.3%	8.3%	9.5%	9.1%	6.0%	7.6%	6.0%	5.5%	6.7%	6.9%	7.7%	8.6%			
純利益率	6.0%	3.8%	4.5%	3.4%	5.5%	1.8%	4.9%	—	4.9%	3.3%	4.7%	3.1%	3.5%	4.0%	4.5%	5.0%	5.0%			

売上高前年比	117.1%	121.4%	118.7%	118.4%	124.8%	122.3%	120.1%	120.5%	117.9%	116.9%	115.6%	110.2%	110.5%	115.1%	115.8%	116.2%	116.9%			
売上総利益前年比	115.7%	119.0%	115.7%	116.6%	123.8%	121.0%	118.8%	118.7%	115.5%	115.6%	115.0%	109.8%	110.7%	115.1%	115.4%	116.1%	116.8%			
販売一般管理費前年比	118.8%	117.7%	120.6%	115.2%	127.5%	126.0%	119.2%	114.9%	114.8%	113.3%	115.4%	114.9%	117.0%	115.3%	117.0%	113.6%	111.0%			
営業利益前年比	99.3%	132.3%	88.2%	131.7%	101.2%	73.8%	115.1%	153.9%	120.9%	153.6%	111.6%	74.0%	64.2%	112.0%	102.4%	143.1%	194.3%			
経常利益前年比	100.0%	121.4%	85.4%	132.0%	114.4%	98.0%	128.4%	164.3%	118.5%	132.1%	105.5%	69.4%	66.8%	128.6%	105.1%	149.4%	183.7%			
純利益前年比	111.9%	143.5%	81.5%	136.9%	114.4%	58.3%	131.4%	—	103.9%	217.6%	111.2%	—	80.4%	138.4%	112.1%	184.9%	164.8%			

## 部門別売上高①（四半期累計）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期(単体)				2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
売上高	6,299	12,576	19,673	26,846	8,010	15,878	24,603	33,432	9,501	18,740	28,950	38,781	10,542	21,216	33,071	44,596	12,554			
焼肉部門	3,847	7,591	12,008	16,401	4,724	9,196	14,336	19,486	5,676	10,924	16,606	22,051	5,889	11,570	18,020	24,196	6,696			
ラーメン部門	1,072	2,072	3,083	4,133	1,151	2,262	3,381	4,486	1,198	2,340	3,541	4,707	1,252	2,554	3,898	5,198	1,500			
お好み焼部門	476	960	1,488	1,998	583	1,159	1,836	2,482	635	1,265	1,970	2,626	645	1,282	1,981	2,634	660			
ゆず庵部門	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,429	3,055	4,854	6,735	1,962			
専門店部門	326	789	1,338	1,924	762	1,632	2,566	3,587	1,018	2,231	3,726	5,265	200	464	708	932	222			
FC部門	576	1,162	1,753	2,388	632	1,270	1,926	2,648	733	1,467	2,237	2,958	817	1,633	2,509	3,350	926			
その他部門	—	—	—	—	156	356	556	740	239	511	868	1,171	307	656	1,097	1,547	585			

全社前年比	117.1%	119.2%	119.0%	118.9%	127.1%	126.2%	125.0%	124.5%	118.6%	118.0%	117.6%	115.9%	110.9%	113.2%	114.2%	114.9%	119.0%			
焼肉前年比	123.3%	124.9%	123.9%	122.1%	122.8%	121.1%	119.3%	118.8%	120.1%	118.7%	115.8%	113.1%	103.7%	105.9%	108.5%	109.7%	113.6%			
ラーメン前年比	112.8%	109.8%	106.4%	106.8%	107.3%	109.1%	109.6%	108.5%	104.0%	103.4%	104.7%	104.9%	104.5%	109.1%	110.0%	110.4%	119.7%			
お好み焼前年比	90.5%	93.8%	95.3%	97.0%	122.5%	120.8%	123.3%	124.2%	108.8%	109.1%	107.3%	105.8%	101.5%	101.3%	100.5%	100.3%	102.2%			
ゆず庵前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	159.7%	162.1%	155.4%	151.6%	137.3%			
専門店前年比	131.1%	147.6%	166.5%	179.2%	233.4%	206.9%	191.6%	186.4%	133.6%	136.6%	145.2%	146.7%	162.1%	133.8%	117.6%	113.1%	111.2%			
FC前年比	108.1%	112.8%	111.3%	110.9%	109.6%	109.2%	109.8%	110.8%	116.0%	115.5%	116.1%	111.7%	111.3%	111.3%	112.1%	113.2%	113.4%			
その他前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	152.9%	143.5%	156.0%	158.1%	128.7%	128.5%	126.3%	132.0%	190.2%			

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%			
焼肉構成比	61.0%	60.3%	61.0%	61.0%	58.9%	57.9%	58.2%	58.2%	59.7%	58.2%	57.3%	56.8%	55.8%	54.5%	54.4%	54.2%	53.3%			
ラーメン構成比	17.0%	16.4%	15.6%	15.3%	14.3%	14.2%	13.7%	13.4%	12.6%	12.4%	12.2%	12.1%	11.8%	12.0%	11.7%	11.6%	11.9%			
お好み焼構成比	7.5%	7.6%	7.5%	7.4%	7.2%	7.3%	7.4%	7.4%	6.6%	6.7%	6.8%	6.7%	6.1%	6.0%	5.9%	5.9%	5.2%			
ゆず庵構成比	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13.5%	14.3%	14.6%	15.1%	15.6%			
専門店構成比	5.1%	6.2%	6.8%	7.1%	9.5%	10.2%	10.4%	10.7%	10.7%	11.9%	12.8%	13.5%	1.8%	2.1%	2.1%	2.0%	1.7%			
FC構成比	9.1%	9.2%	8.9%	8.8%	7.8%	8.0%	7.8%	7.9%	7.7%	7.8%	7.7%	7.6%	7.7%	7.7%	7.5%	7.5%	7.3%			
その他構成比	—	—	—	—	1.9%	3.8%	3.8%	3.8%	2.5%	2.7%	2.9%	3.0%	2.9%	3.0%	3.3%	3.4%	4.6%			

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

## 部門別売上高②（四半期）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期(単体)				2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)				
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
売上高	6,299	6,277	7,096	7,173	8,010	7,868	8,724	8,829	9,501	9,239	10,210	9,830	10,542	10,674	11,854	11,525	12,554				
焼肉部門	3,847	3,744	4,416	4,393	4,724	4,471	5,139	5,150	5,676	5,247	5,682	5,445	5,889	5,680	6,450	6,176	6,696				
ラーメン部門	1,072	1,000	1,010	1,050	1,151	1,111	1,119	1,105	1,198	1,141	1,201	1,165	1,252	1,301	1,344	1,300	1,500				
お好み焼部門	476	483	528	509	583	576	676	646	635	630	704	656	645	636	699	652	660				
ゆず庵部門	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,429	1,625	1,799	1,880	1,962				
専門店部門	326	462	549	585	762	870	933	1,021	1,018	1,213	1,494	1,539	200	264	244	224	222				
FC部門	576	585	590	635	632	638	656	721	733	734	769	720	817	816	875	840	926				
その他部門	—	—	—	—	156	199	200	184	239	272	357	303	307	349	440	450	585				

全社前年比	117.1%	121.4%	118.8%	118.5%	127.1%	125.3%	122.9%	123.0%	118.6%	117.4%	117.0%	111.3%	110.9%	115.5%	116.1%	117.2%	119.0%				
焼肉前年比	115.7%	119.0%	115.8%	116.6%	122.8%	119.4%	116.3%	117.2%	120.1%	117.3%	110.5%	105.7%	103.7%	108.2%	113.5%	113.4%	113.6%				
ラーメン前年比	118.9%	117.7%	120.7%	115.2%	107.3%	111.0%	110.7%	105.2%	104.0%	102.7%	107.3%	105.4%	104.5%	113.9%	111.8%	111.6%	119.7%				
お好み焼前年比	99.4%	132.4%	88.3%	131.7%	122.5%	119.0%	127.9%	126.8%	108.8%	109.3%	104.1%	101.5%	101.5%	101.0%	99.3%	99.4%	102.2%				
ゆず庵前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	159.7%	164.2%	145.2%	142.7%	137.3%				
専門店前年比	100.0%	121.4%	85.4%	132.0%	233.4%	188.1%	169.7%	174.5%	133.6%	139.3%	160.1%	150.7%	162.1%	118.2%	95.5%	100.9%	111.2%				
FC前年比	111.9%	143.6%	81.5%	136.9%	109.6%	108.9%	111.0%	113.5%	116.0%	114.9%	117.2%	99.9%	111.3%	111.2%	113.7%	116.6%	113.4%				
その他前年比	—	—	—	—	—	—	—	—	152.9%	136.1%	178.3%	164.4%	128.7%	128.2%	123.3%	148.3%	190.2%				

全社構成比	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%				
焼肉構成比	61.1%	59.6%	62.2%	61.2%	58.9%	56.8%	58.9%	58.3%	59.7%	56.7%	55.6%	55.3%	55.8%	53.2%	54.4%	53.5%	53.3%				
ラーメン構成比	17.0%	15.9%	14.2%	14.6%	14.3%	14.1%	12.8%	12.5%	12.6%	12.3%	11.7%	11.8%	11.8%	12.1%	11.3%	11.2%	11.9%				
お好み焼構成比	7.6%	7.7%	7.4%	7.1%	7.2%	7.3%	7.7%	7.3%	6.6%	6.8%	6.9%	6.6%	6.1%	5.9%	5.9%	5.6%	5.2%				
ゆず庵構成比	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13.5%	15.2%	15.1%	16.3%	15.6%				
専門店構成比	5.2%	7.4%	7.7%	8.2%	9.5%	11.0%	10.6%	11.5%	10.7%	13.1%	14.6%	15.6%	1.8%	2.4%	2.0%	1.9%	1.7%				
FC構成比	9.2%	9.3%	8.3%	8.9%	7.8%	8.1%	7.5%	8.1%	7.7%	7.9%	7.5%	7.3%	7.7%	7.6%	7.3%	7.2%	7.3%				
その他構成比	—	—	—	—	1.9%	2.5%	2.2%	2.0%	2.5%	2.9%	3.4%	3.0%	2.9%	3.2%	3.7%	3.9%	4.6%				

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。

## 部門別既存店売上高前年比(四半期・国内直営のみ)

		2014年6月期					2015年6月期					2016年6月期					2017年6月期					2018年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
焼肉部門	売上高	105.1%	110.1%	106.8%	103.3%	106.1%	104.8%	104.1%	100.9%	100.8%	102.5%	102.2%	102.4%	99.9%	97.2%	100.3%	96.2%	97.9%	101.1%	103.0%	99.6%	105.5%				
	客数	104.3%	109.3%	106.2%	103.6%	105.7%	105.2%	103.2%	99.8%	99.2%	101.7%	98.8%	101.2%	98.5%	95.6%	98.5%	96.6%	98.2%	101.9%	103.0%	100.0%	105.5%				
	客単価	100.7%	100.7%	100.6%	99.8%	100.4%	99.6%	100.8%	101.1%	101.7%	100.8%	103.4%	101.2%	101.4%	101.7%	101.9%	99.6%	99.7%	99.3%	100.0%	99.6%	100.0%				
ラーメン部門	売上高	103.7%	104.5%	99.5%	101.1%	102.0%	104.0%	104.9%	106.5%	107.6%	105.7%	105.6%	103.6%	103.6%	100.5%	103.3%	101.2%	104.4%	104.1%	103.1%	103.2%	103.6%				
	客数	100.4%	102.2%	97.9%	99.2%	99.9%	102.3%	103.2%	105.8%	106.9%	104.5%	106.1%	103.4%	102.4%	99.5%	102.9%	100.6%	104.9%	105.0%	103.1%	103.4%	103.8%				
	客単価	103.2%	102.2%	101.6%	101.9%	102.2%	101.7%	101.6%	100.7%	100.7%	101.2%	99.5%	100.2%	101.1%	100.9%	100.4%	100.5%	99.6%	99.1%	100.1%	99.8%	99.8%				
お好み焼部門	売上高	95.7%	97.7%	96.7%	99.0%	97.3%	104.5%	103.2%	107.5%	102.8%	104.6%	104.4%	105.4%	99.1%	101.9%	102.4%	97.9%	96.5%	99.6%	99.4%	98.4%	102.3%				
	客数	92.4%	92.6%	93.6%	95.0%	93.4%	102.4%	100.5%	102.1%	97.5%	100.7%	98.3%	100.9%	97.5%	100.7%	99.3%	97.7%	97.9%	101.6%	101.1%	99.7%	103.8%				
	客単価	103.6%	105.5%	103.3%	104.2%	104.2%	102.0%	102.8%	105.3%	105.4%	103.9%	106.2%	104.5%	101.7%	101.2%	103.1%	100.2%	98.5%	98.0%	98.3%	98.7%	98.6%				
ゆず庵部門	売上高	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	97.0%	100.8%	100.6%	101.4%	100.2%	101.1%				
	客数	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	101.3%	106.2%	103.5%	100.9%	103.0%	97.7%				
	客単価	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	95.7%	94.9%	97.3%	100.5%	97.3%	103.4%				
専門店部門	売上高	109.3%	108.0%	108.1%	104.3%	107.3%	101.3%	103.0%	106.1%	103.7%	103.6%	106.7%	104.2%	101.2%	97.3%	101.6%	105.1%	102.8%	94.3%	99.8%	99.5%	97.7%				
	客数	113.4%	109.9%	103.9%	99.4%	105.5%	100.3%	99.7%	103.5%	104.5%	102.2%	106.7%	105.7%	103.3%	100.5%	103.4%	105.2%	101.2%	91.1%	98.0%	97.1%	99.0%				
	客単価	96.5%	98.3%	104.0%	105.0%	101.7%	101.0%	103.4%	102.4%	99.2%	101.4%	99.9%	98.6%	97.9%	96.8%	98.2%	99.9%	101.6%	103.6%	101.9%	102.5%	98.7%				
既存店全体	売上高	104.0%	107.6%	104.5%	102.6%	104.6%	104.4%	104.1%	102.7%	102.3%	103.3%	103.2%	103.0%	100.5%	98.1%	101.1%	97.3%	99.1%	101.1%	102.5%	100.1%	104.2%				
	客数	101.6%	104.5%	101.4%	100.9%	102.0%	103.6%	102.9%	102.4%	102.2%	102.8%	101.9%	102.2%	100.1%	97.8%	100.4%	98.5%	101.2%	102.8%	102.6%	101.3%	103.9%				
	客単価	102.3%	103.0%	103.0%	101.7%	102.5%	100.8%	101.2%	100.3%	100.1%	100.6%	101.3%	100.7%	100.4%	100.3%	100.6%	98.8%	98.0%	98.3%	99.9%	98.8%	100.3%				

※「ゆず庵」の店舗数増加に伴い、2017年6月期より「専門店部門」から「ゆず庵部門」として分離して表示しております。



## 貸借対照表（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

(百万円)

	2014年6月期(単体)				2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
現金及び預金	2,804	6,139	5,801	5,338	4,769	4,219	4,118	4,766	4,773	5,389	5,835	5,434	4,358	4,369	4,241	4,450	5,484			
売掛金	347	414	467	438	437	544	578	573	586	694	750	597	681	844	914	744	855			
たな卸資産	156	205	181	179	241	314	269	258	276	316	271	267	305	339	330	324	324			
その他	363	403	435	855	550	635	686	637	667	683	731	739	897	941	937	1,033	1,028			
<b>流動資産</b>	<b>3,672</b>	<b>7,162</b>	<b>6,886</b>	<b>6,811</b>	<b>5,999</b>	<b>5,713</b>	<b>5,653</b>	<b>6,236</b>	<b>6,303</b>	<b>7,083</b>	<b>7,589</b>	<b>7,038</b>	<b>6,243</b>	<b>6,494</b>	<b>6,423</b>	<b>6,552</b>	<b>7,692</b>			
有形固定資産	5,701	6,105	6,914	7,477	8,325	9,034	9,584	10,040	10,318	11,144	11,588	11,937	12,784	13,556	14,308	14,675	15,278			
無形固定資産	66	69	74	79	81	146	161	185	181	190	220	237	249	254	276	278	282			
投資その他の資産	2,889	3,004	3,012	3,084	2,513	2,764	2,821	2,892	2,984	3,115	3,303	3,405	3,498	3,592	3,634	3,776	3,849			
<b>固定資産</b>	<b>8,657</b>	<b>9,179</b>	<b>10,002</b>	<b>10,642</b>	<b>10,920</b>	<b>11,945</b>	<b>12,567</b>	<b>13,118</b>	<b>13,484</b>	<b>14,450</b>	<b>15,112</b>	<b>15,579</b>	<b>16,532</b>	<b>17,403</b>	<b>18,219</b>	<b>18,730</b>	<b>19,410</b>			
<b>総資産</b>	<b>12,329</b>	<b>16,342</b>	<b>16,888</b>	<b>17,454</b>	<b>16,919</b>	<b>17,658</b>	<b>18,221</b>	<b>19,354</b>	<b>19,787</b>	<b>21,533</b>	<b>22,701</b>	<b>22,618</b>	<b>22,776</b>	<b>23,898</b>	<b>24,643</b>	<b>25,283</b>	<b>27,102</b>			

買掛金	709	992	1,120	882	972	1,300	1,366	1,125	1,216	1,548	1,625	1,203	1,369	1,776	1,978	1,502	1,621			
短期借入金	150	0	0	0	0	0	0	0	250	0	0	0	0	0	0	0	0			
その他	2,344	2,556	2,882	3,540	3,101	3,535	3,336	3,833	3,380	3,878	3,816	3,996	3,960	4,311	4,322	4,470	4,867			
<b>流動負債</b>	<b>3,203</b>	<b>3,548</b>	<b>4,003</b>	<b>4,422</b>	<b>4,074</b>	<b>4,835</b>	<b>4,702</b>	<b>4,958</b>	<b>4,847</b>	<b>5,426</b>	<b>5,442</b>	<b>5,200</b>	<b>5,329</b>	<b>6,088</b>	<b>6,301</b>	<b>5,973</b>	<b>6,488</b>			
長期借入金	1,955	2,373	2,204	2,044	1,886	1,737	2,177	2,536	2,851	3,666	3,445	3,227	3,014	2,802	2,933	3,203	3,993			
その他	1,099	1,132	1,161	1,219	1,180	1,230	1,286	1,353	1,441	1,489	2,512	2,574	2,600	2,719	2,755	2,796	2,852			
<b>固定負債</b>	<b>3,054</b>	<b>3,505</b>	<b>3,365</b>	<b>3,264</b>	<b>3,066</b>	<b>2,968</b>	<b>3,463</b>	<b>3,889</b>	<b>4,293</b>	<b>5,155</b>	<b>5,957</b>	<b>5,802</b>	<b>5,615</b>	<b>5,522</b>	<b>5,688</b>	<b>6,000</b>	<b>6,846</b>			
<b>負債合計</b>	<b>6,258</b>	<b>7,054</b>	<b>7,369</b>	<b>7,686</b>	<b>7,140</b>	<b>7,804</b>	<b>8,166</b>	<b>8,848</b>	<b>9,140</b>	<b>10,582</b>	<b>11,399</b>	<b>11,002</b>	<b>10,944</b>	<b>11,610</b>	<b>11,990</b>	<b>11,973</b>	<b>13,335</b>			
資本金	1,204	2,693	2,693	2,695	2,696	2,697	2,698	2,699	2,700	2,700	2,702	2,703	2,703	2,704	2,707	2,708	2,709			
その他合計	4,855	6,584	6,815	7,062	7,071	7,159	7,359	7,812	7,945	8,247	8,581	8,871	9,078	9,554	9,910	10,558	11,018			
<b>株主資本</b>	<b>6,060</b>	<b>9,277</b>	<b>9,508</b>	<b>9,758</b>	<b>9,767</b>	<b>9,857</b>	<b>10,057</b>	<b>10,512</b>	<b>10,645</b>	<b>10,947</b>	<b>11,284</b>	<b>11,575</b>	<b>11,782</b>	<b>12,258</b>	<b>12,617</b>	<b>13,266</b>	<b>13,728</b>			
その他合計	11	10	9	9	10	△2	△2	△5	1	3	18	40	48	29	35	42	38			
<b>純資産</b>	<b>6,071</b>	<b>9,287</b>	<b>9,518</b>	<b>9,767</b>	<b>9,778</b>	<b>9,854</b>	<b>10,054</b>	<b>10,506</b>	<b>10,647</b>	<b>10,951</b>	<b>11,302</b>	<b>11,615</b>	<b>11,831</b>	<b>12,288</b>	<b>12,653</b>	<b>13,309</b>	<b>13,767</b>			

<b>負債純資産合計</b>	<b>12,329</b>	<b>16,342</b>	<b>16,888</b>	<b>17,454</b>	<b>16,919</b>	<b>17,658</b>	<b>18,221</b>	<b>19,354</b>	<b>19,787</b>	<b>21,533</b>	<b>22,701</b>	<b>22,618</b>	<b>22,776</b>	<b>23,898</b>	<b>24,643</b>	<b>25,283</b>	<b>27,102</b>			
----------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	--	--	--

営業CF	—	1,062	—	2,297	—	1,488	—	3,393	—	1,540	—	3,330	—	1,968	—	4,344	—			
投資CF	—	△2,232	—	△2,995	—	△2,347	—	△4,507	—	△2,180	—	△4,148	—	△2,320	—	△4,911	—			
財務CF	—	3,175	—	2,701	—	△484	—	307	—	1,156	—	1,504	—	△651	—	△336	—			
現金及び現金同等物に係る換算差額	—	—	—	—	—	△10	—	75	—	△38	—	△142	—	63	—	42	—			
現金及び現金同等物期末	—	5,339	—	5,338	—	4,219	—	4,766	—	5,243	—	5,310	—	4,369	—	4,450	—			

## 主要経営指標・1株当たりデータ(連結)

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 主要経営指標

(百万円)

	2014年6月期(単体)				2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
有利子負債	2,791	3,129	2,933	2,742	2,556	2,373	2,890	3,314	3,933	4,639	5,385	5,138	4,899	4,666	4,845	5,194	6,413			
EBITA	774	1,368	2,122	2,826	797	1,311	2,168	3,177	1,023	1,821	2,938	3,912	891	1,856	3,087	4,376	1,467			
設備投資	362	1,158	1,665	2,796	1,165	2,417	3,618	4,871	1,019	2,130	3,171	4,181	1,336	2,533	3,891	5,194	1,109			
自己資本比率	49.1%	56.7%	56.3%	55.9%	57.7%	55.7%	55.1%	54.2%	53.7%	50.8%	49.7%	51.2%	51.8%	51.2%	51.2%	52.4%	50.6%			
ROA	—	15.0%	—	14.0%	—	11.3%	—	12.4%	—	12.6%	—	12.4%	—	11.5%	—	12.7%	—			
ROE	—	17.1%	—	15.3%	—	9.2%	—	11.9%	—	21.9%	—	12.4%	—	14.0%	—	16.6%	—			
流動比率	114.6%	201.8%	171.9%	154.0%	147.2%	118.1%	120.2%	125.7%	130.0%	130.5%	139.4%	135.3%	117.1%	106.6%	101.9%	109.6%	118.5%			
固定長期適合率	94.9%	71.8%	77.6%	81.7%	85.0%	93.2%	93.0%	91.1%	90.2%	89.7%	87.6%	89.5%	94.9%	97.9%	99.5%	97.2%	94.3%			

### 1株当たりデータ

(円)

	2014年6月期(単体)				2015年6月期(連結)				2016年6月期(連結)				2017年6月期(連結)				2018年6月期(連結)			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
一株当たり純資産	1,216.97	1,550.08	1,588.48	1,629.42	1,630.91	1,643.02	1,676.09	1,751.18	1,774.24	1,823.73	1,880.50	1,931.12	1,966.10	2,040.72	2,100.84	2,198.39	2,283.15			
一株当たり当期純利益	76.85	122.92	175.64	215.29	62.35	76.05	134.24	209.85	49.94	100.13	180.55	228.65	64.57	143.58	237.54	311.30	111.52			
1株当たり配当金	—	15.00	—	35.00	—	25.00	—	53.00	—	25.00	—	55.00	—	35.00	—	70.00	—			
配当性向	—	—	—	16.2%	—	—	—	25.2%	—	—	—	24.0%	—	—	—	20.2%	—			

※表中のROAの計算式の分子に経常利益を採用しております。

※ROEの株主資本は期中平均の数値を採用しております。

※有利子負債とは、長期借入金＋社債＋1年以内長期借入金＋短期借入金＋長期未払金としております。

※EBITAとは、営業利益＋減価償却費としております。

※設備投資(支払ベース)とは、有形固定資産の取得＋無形固定資産の取得＋差入保証金の差し入れとしております。

## 社員1名当たりデータ（連結）

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	—	—	—	—	787	817	922	854	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252			
一名当たり 売上(千円)	—	—	—	—	10,178	19,435	26,684	39,148	11,629	22,633	34,713	38,859	10,156	20,638	32,550	38,346	10,027			
一名当たり 営業利益(千円)	—	—	—	—	681	924	1,421	2,294	847	1,369	2,236	2,431	486	1,015	1,775	2,217	789			
一名当たり 経常利益(千円)	—	—	—	—	823	1,222	1,779	2,818	958	1,560	2,467	2,625	564	1,303	2,137	2,627	882			
一名当たり 純利益(千円)	—	—	—	—	474	557	872	1,472	366	725	1,298	1,374	373	838	1,403	1,781	535			

### 社員1名当たりデータ（四半期）

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	—	—	—	—	787	817	922	854	817	828	834	998	1,038	1,028	1,016	1,163	1,252			
一名当たり 売上(千円)	—	—	—	—	10,178	9,630	9,462	10,338	11,629	11,158	12,242	9,850	10,156	10,383	11,667	9,910	10,027			
一名当たり 営業利益(千円)	—	—	—	—	681	268	602	760	847	533	876	562	486	524	747	666	789			
一名当たり 経常利益(千円)	—	—	—	—	823	429	695	898	958	615	918	563	564	733	818	760	882			
一名当たり 純利益(千円)	—	—	—	—	474	100	378	530	366	363	578	289	373	461	555	555	535			

## 社員1名当たりデータ（単体）

※2015年6月期より連結決算となっております。

### 社員1名当たりデータ（四半期累計）

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q	1Q	1Q~2Q	1Q~3Q	1Q~4Q
社員数	537	545	546	646	637	643	654	754	737	740	747	882	892	889	876	987	948			
一名当たり 売上(千円)	11,730	23,076	36,031	41,558	12,345	24,177	36,806	43,395	12,582	24,671	37,634	42,684	11,489	23,168	36,545	43,661	12,644			
一名当たり 営業利益(千円)	1,122	1,841	2,832	3,114	957	1,409	2,341	2,980	1,001	1,611	2,531	2,744	531	1,106	1,939	2,490	971			
一名当たり 経常利益(千円)	1,159	1,907	2,922	3,250	1,118	1,743	2,805	3,532	1,146	1,871	2,862	3,077	633	1,416	2,342	2,950	1,095			
一名当たり 純利益(千円)	712	1,143	1,727	1,840	687	899	1,527	1,279	617	1,027	1,644	1,733	410	887	1,499	1,893	637			

### 社員1名当たりデータ（四半期）

	2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
社員数	537	545	546	646	637	643	654	754	737	740	747	882	892	889	876	987	948			
一名当たり 売上(千円)	11,730	11,517	12,997	11,105	12,345	11,947	13,036	11,470	12,582	12,140	13,194	10,810	11,489	11,640	13,032	11,226	12,644			
一名当たり 営業利益(千円)	1,122	735	994	720	957	460	955	949	1,001	614	934	601	531	573	816	769	971			
一名当たり 経常利益(千円)	1,159	765	1,017	780	1,118	635	1,091	1,098	1,146	729	1,008	652	633	781	904	871	1,095			
一名当たり 純利益(千円)	712	440	586	380	687	217	643	△45	617	412	626	340	410	474	599	562	637			

## 総店舗推移

(単位: 店舗)

		2014年6月期				2015年6月期				2016年6月期				2017年6月期				2018年6月期				
		1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q	
焼肉	直営	70	73	78	82	82	87	93	96	101	103	103	107	113	116	118	121	123				
	FC	40	43	45	47	47	49	51	56	59	62	67	69	69	75	77	80	83				
	合計	110	116	123	129	129	136	144	152	160	165	170	176	182	191	195	201	206				
ラーメン	直営	32	32	32	33	33	33	33	33	34	34	34	34	34	37	38	39	41				
	FC	74	75	76	77	77	79	79	79	79	79	78	78	79	80	79	78	79				
	合計	106	107	108	110	110	112	112	112	113	113	113	112	113	117	117	117	117	120			
お好み焼	直営	17	18	17	19	19	20	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21	21				
	FC	27	26	26	26	26	24	24	24	22	22	22	22	22	22	22	22	22				
	合計	44	44	43	45	45	44	45	45	43	43	43	43	43	43	43	43	43				
ゆず庵	直営	2	4	6	8	8	12	13	15	15	19	22	24	26	29	34	37	39				
	FC								1	2	3	3	6	7	11	11	12	13				
	合計	2	4	6	8	8	12	13	16	17	22	25	30	33	40	45	49	52				
専門店	直営	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4				
	FC																					
	合計	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4				
その他(海外)	直営	2	2	2	3	3	5	5	5	5	4	4	4	4	5	7	7	8				
	FC												1	1	1	2	3	3				
	合計	2	2	2	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	7	10	10	11				
国内・直営合計		124	130	136	145	145	155	163	168	174	180	184	190	198	207	215	222	228				
海外合計		2	2	2	3	3	5	5	5	5	4	5	5	5	7	10	10	11				
FC合計		141	144	147	150	150	152	154	160	162	166	170	175	177	188	189	192	197				
合計		267	276	285	298	298	312	322	333	341	350	359	370	380	402	414	424	436				

## 新規出店・撤退店舗数推移（国内）

	業種	業態	2014年6月期			2015年6月期			2016年6月期			2017年6月期			2018年6月期		
			出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末	出店	撤退	期末
直営	焼肉	かるび・カルビ			7		(3)	4		(1)	3			3			3
		きんぐ	13		75	12(4)		91	11(1)		103	13		116	2		118
		肉源				1		1			1	1		2			2
	ラーメン	丸源	2		28	1		29	3		32	5		37	1		38
		二代目		1	5		(1)	4		2	2			2			2
		きゃべとん													1		1
	お好み焼	お好み焼	3	1	19	2		21	1	1	21			21			21
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	6		8	8	1	15	9		24	13		37	2		39
		源の屋							1		1			1			1
	合計（純増減）	24【1】	2	145	24【1】	1【1】	168	26【4】	4	190	32【1】		222	6【1】		228	
F C店	焼肉	かるび・カルビ			10		(2)	8			8		(2)	6			6
		きんぐ	8		37	10(2)	1	48	13		61	11(2)		74	3		77
		肉源															
	ラーメン	丸源	7	1	75	2		77	1	2	76	3	3	76	1		77
		二代目			2			2			2			2			2
		きゃべとん															
	お好み焼	お好み焼	1	2	26		2	24		2	22			22			22
	専門店	源氏・げん屋															
		ゆず庵				1		1	5		6	6		12	1		13
		源の屋															
	合計（純増減）	16	3【2】	150	13	3【1】	160	19【1】	4【3】	175	20	3【2】	192	5		197	
合計（直営店＋F C店）	焼肉	かるび・カルビ			17		(5)	12		(1)	11		(2)	9			9
		きんぐ	21		112	22(6)	1	139	24(1)		164	24(2)		190	5		195
		肉源				1		1			1	1		2			2
	ラーメン	丸源	9	1	103	3		106	4	2	108	8【1】	3	113	2		115
		二代目		1	7		(1)	6		2	4			4			4
		きゃべとん													1		1
	お好み焼	お好み焼	4	3	45	2	2	45	1	3	43			43			43
	専門店	源氏・げん屋			3			3			3			3			3
		ゆず庵	6		8	9	1	16	14		30	19		49	3		52
		源の屋							1		1			1			1
	合計（純増減）	40【1】	5【2】	295	37【1】	4【2】	328	45【5】	8【3】	365	52【1】	3【2】	414	11【1】		425	

※（ ）内の数値は、同業種業態転換によるもの。

※合計欄【 】内の数値は、出退店数の内、直営・F C間店舗譲渡、異業種転換によるもの。